



Bilancio di Esercizio e Consolidato 2021

coop
Novacoop

Avviso di Convocazione

I soci delegati delle Assemblee separate sono convocati in Assemblea Generale Ordinaria che si terrà, in prima convocazione, a Vercelli, Via Nelson Mandela n.4, presso la sala Riunioni del Consiglio di Amministrazione della Cooperativa, nel giorno 24 giugno 2022 alle ore 9,00 e, occorrendo, in seconda convocazione, presso la sala Conferenze della Cooperativa, nello stesso luogo, il giorno 25 giugno 2022 alle ore 10,00 per discutere e deliberare il seguente

ORDINE DEL GIORNO:

1. Approvazione del Bilancio Consuntivo e del Bilancio Consolidato 2021 e delle relative relazioni e deliberazioni;
2. Nomina degli Amministratori (Consiglieri d'Amministrazione);
3. Nomina dei Sindaci e del Presidente del Collegio Sindacale;
4. Determinazione del compenso degli Amministratori (Consiglieri d'Amministrazione) e dei Sindaci.



Sommario

5 Relazione sulla Gestione Nova Coop

- 6 1. Introduzione**
 - 6 1.1 Storia ed eventi salienti
 - 7 1.2 Struttura di governo e assetto societario
 - 9 1.3 Struttura del Gruppo
- 11 2. Considerazioni Generali**
 - 11 2.1 Relazione del Presidente
- 14 3. Andamento della gestione caratteristica e accessoria**
 - 14 3.1 Attività dell'area Commerciale
 - 24 3.2 Attività dell'area Immobiliare, manutenzione e servizi
 - 26 3.3 Attività dell'area Finanziaria
 - 28 3.4 Altre attività svolte attraverso le principali società controllate
- 30 4. Andamento della gestione mutualistica e degli scopi sociali**
 - 30 4.1 Attività finalizzate alla promozione e alla tutela dei Soci e dei consumatori
 - 33 4.2 Tutela dell'ambiente
 - 35 4.3 Promozione della cooperazione
- 39 5. Organizzazione, gestione e sviluppo delle Risorse Umane**
 - 39 5.1 Organizzazione
 - 43 5.2 Organici e costo del lavoro
 - 47 5.3 Prevenzione e protezione dei lavoratori
- 51 6. Attività di investimento, ricerca e sviluppo**
- 54 7. Principali rischi ed incertezze**
- 59 8. Risultato della gestione per indicatori finanziari**
- 65 9. Evoluzione prevedibile della gestione**
- 66 10. Altre informazioni**
 - 66 10.1 Sedi secondarie
 - 68 10.2 Altre attività
 - 69 10.3 Date delle assemblee
 - 69 10.4 Privacy

71 Bilancio di Esercizio

- 73 Stato Patrimoniale
- 76 Conto Economico
- 79 Rendiconto Finanziario

81 Nota integrativa

- 82 1. Principi contabili di riferimento e criteri di valutazione
- 90 2. Commenti alle voci del bilancio: Stato Patrimoniale
- 90 ATTIVO:
 - 90 2.1 B Immobilizzazioni
 - 104 2.2 C Attivo Circolante
 - 110 2.3 D Ratei e Risconti attivi
- 111 PASSIVO:
 - 111 2.4 A Patrimonio Netto
 - 115 2.5 B Fondi per rischi ed oneri
 - 116 2.6 C Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
 - 117 2.7 D Debiti
 - 122 2.8 E Ratei e risconti passivi
- 125 3. Commenti alle voci del bilancio: Conto Economico
 - 125 3.1 A Valore della produzione
 - 130 3.2 B Costi della produzione
 - 135 3.3 C Proventi ed oneri finanziari
 - 137 3.4 D Rettifiche di valore di attività finanziarie
 - 140 3.5 E Imposte sul reddito dell'esercizio
- 144 Proposta di delibera di destinazione degli utili
- 147 Relazioni di Revisione e del Collegio Sindacale

155 Bilancio Consolidato

- 156 1. Relazione al Bilancio Consolidato del Gruppo Nova Coop Società Cooperativa
 - 157 Evoluzione prevedibile della gestione del Gruppo
 - 164 Bilancio Consolidato di Gruppo: Stato Patrimoniale
 - 167 Bilancio Consolidato di Gruppo: Conto Economico
 - 171 Bilancio Consolidato di Gruppo: Rendiconto Finanziario
- 172 2. Criteri generali di redazione e principi di consolidamento
- 178 3. Commenti alle voci del bilancio: Stato Patrimoniale
- 207 4. Commenti alle voci del bilancio: Conto Economico
- 223 Relazioni della Società di Revisione e del Collegio Sindacale
- 229 Bilanci delle Società Consolidate



Relazione sulla Gestione Nova Coop

1.	Introduzione	6
2.	Considerazioni Generali	11
3.	Andamento della gestione caratteristica e accessoria	14
4.	Andamento della gestione mutualistica e degli scopi sociali	30
5.	Organizzazione, gestione e sviluppo delle Risorse Umane	39
6.	Attività di investimento, ricerca e sviluppo	51
7.	Principali rischi ed incertezze	54
8.	Risultato della gestione per indicatori finanziari	59
9.	Evoluzione prevedibile della gestione	65
10.	Altre informazioni	66

Nova Coop
Società Cooperativa

Società Cooperativa
Sede Legale: Vercelli, Via Nelson Mandela n° 4
Costituita in Novara l'11.11.1989
P. IVA, C. F. e numero d'iscrizione
del Registro delle Imprese di Monte Rosa Laghi Alto Piemonte: 01314250034
R.E.A. n° 155262 della CCIAA di Monte Rosa Laghi Alto Piemonte
Albo Società Cooperative a Mutualità Prevalente n° A103575
Cooperativa aderente a:



01 Introduzione

1.1 Storia ed eventi salienti

Nova Coop è una delle maggiori imprese cooperative del sistema nazionale Coop, gruppo leader della grande distribuzione organizzata italiana; aderisce all'Associazione Nazionale Cooperative di Consumatori - Coop (ANCC-COOP), che rappresenta in Italia le cooperative di consumo, e a Legacoop, la Lega Nazionale delle Cooperative e Mutue, associazione di tutela e rappresentanza delle imprese cooperative aderenti di tutte le categorie.

La Cooperativa è nata dalla fusione nel 1989 tra due grandi cooperative piemontesi, Coop Piemonte (TO) e Coop CPL (Casa del Popolo Lavoratore) di Galliate (NO), ma le sue radici affondano nella storia della cooperazione di consumo del Piemonte, in particolare dell'Associazione generale degli Operai che a Torino nel 1854 realizzò il primo Magazzino di Previdenza.

Nova Coop s.c. è iscritta all'albo delle Cooperative nella sezione "cooperative a mutualità prevalente", la sede legale è a Vercelli, Via Nelson Mandela 4, in un moderno complesso direzionale di 45.000 mq. che rispecchia la filosofia aziendale: attenzione all'innovazione, rispetto dell'ambiente e centralità delle persone.

Il mercato di riferimento è quello della grande distribuzione, dei carburanti, dell'e-commerce, della telefonia e dal 2017 del settore energia, fornendo gas metano ed elettricità attraverso la controllata Nova AEG S.p.A.

Nova Coop opera attraverso una rete distributiva che comprende 65 punti vendita di cui 62 in Piemonte e 3 in Lombardia; ne fanno parte 16 ipermercati, e 48 supermercati/superstore, tra questi si evidenzia il concept store di Fiorfood per la vendita del Prodotto a Marchio Coop e la ristorazione di qualità, situato a Torino in Galleria San Federico.

Rientrano nel perimetro della Cooperativa anche quattro stazioni di servizio a marchio EnerCoop (a Biella, Cuneo, Pinerolo, Vercelli), sei Coop Drive (a Beinasco, Cuneo, Torino C.so Rosselli, C.so Molise, C.so Novara, Borgomanero), cinque punti Coop Locker (Collegno, Torino v. Botticelli, Biella, Novara, Galliate) e il servizio di consegna a domicilio "Coop a Casa", che raggiunge le province piemontesi di Torino, Biella, Cuneo, Novara e Vercelli.

Nova Coop impiega ad oggi 4.684 dipendenti.

1.2 Struttura di governo e assetto societario

Di seguito le cariche istituzionali della Cooperativa:



CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Presidente

Ernesto Dalle Rive

Vice Presidente

Giuseppe Nicolo
Lucia Ugazio

Consiglieri

Erik Barone
Antonietta Barrina
Luca Bergamasco
Daniela Blengio
Mario Bocchetta
Antonio Borello
Luca Ciurleo
Piergiuseppe Coero Borga
Armando Costelli
Bruno Crosa
Michele Di Lella
Mario Ferragatta
Rosa Fotia
Renato Germiniani
Fabrizio Gillone
Elisa Girola
Giancarlo Gonella
Riccardo Messina
Francesco Naggi
Rosa Patrizio
Benedetto Perotto
Gisella Piazza
Rita Schipani
Patrizia Speranza
Giuseppina Tancredi
Katia Venturi
Gianlorenzo Viarengo



COLLEGIO SINDACALE

Presidente

Stefano Pietro Beltritti

Sindaci effettivi

Carola Bosetto
Pierluigi Passoni

Sindaci supplenti

Gabriella Geromin
Roberta Schianchi



COMITATO DI DIREZIONE

Ernesto Dalle Rive
Giuseppe Nicolo
Lucia Ugazio
Andrea Lazzeretti
Marco Gasparini
Antonio Audo
Silvio Ambrogio
Daniela Cerra
Patrizio Dettoni *
Dimitri Buzio *
Stefano Bianchi *
Lucas Pedrazzo *

* in qualità di invitati



SOCIETÀ DI REVISIONE

Uniaudit S.r.l.

In conformità ai disposti dell'articolo 2545 del Codice Civile e dell'articolo 2 della Legge 31 gennaio 1992 numero 59, di seguito sono indicati specificatamente i criteri seguiti nella gestione della Cooperativa al fine di conseguire gli scopi mutualistici previsti dallo Statuto Sociale e senza fini di speculazione privata previsti dall'Art. 45 della Costituzione italiana.

Dall'articolo 1 dello Statuto Sociale:

... "La Cooperativa persegue la funzione sociale, lo scopo e i principi mutualistici senza fini di speculazione privata previsti dall'articolo 45 della Costituzione. La Cooperativa aderisce, accettandone gli statuti, alla Lega Nazionale delle Cooperative e Mutue ed alla Associazione Nazionale Cooperative di Consumatori. Si conforma altresì ai principi dell'Alleanza Cooperativa Internazionale e si ispira alla Carta dei valori delle cooperative di consumatori"

Dall'articolo 4 dello Statuto Sociale:

"La Cooperativa si propone di:

1. fornire ai consumatori, Soci e non, beni e servizi di buona qualità alle migliori condizioni possibili;
2. tutelare gli interessi dei consumatori, la loro salute e sicurezza anche accrescendone e migliorandone l'informazione e l'educazione attraverso apposite iniziative;
3. promuovere e favorire lo spirito di previdenza dei Soci;
4. promuovere e favorire lo sviluppo della Cooperazione anche a livello internazionale;
5. promuovere e organizzare attività e servizi culturali, ricreativi e socialmente utili;
6. contribuire a tutelare l'ambiente;
7. intervenire a sostegno dei Paesi in via di sviluppo e delle categorie sociali disagiate." ...

Nel suo Statuto, la Cooperativa persegue la funzione sociale, lo scopo e i principi mutualistici. Nova Coop si presenta come una realtà commerciale, competitiva e innovativa, che definisce le proprie strategie di business in coerenza con la propria identità.

La mission di Nova Coop infatti, seguendo l'originale spirito cooperativo, si esprime nel garantire prodotti di eccellenza con il miglior rapporto qualità-prezzo e nell'impegnarsi in numerose iniziative e convenzioni dedicate ai Soci e clienti, e nella tutela dell'ambiente.

I Soci di Nova Coop al 31.12.2021 sono 603.563 dei quali 24 persone giuridiche e 603.539 persone fisiche (di cui 246.856 maschi e 356.683 femmine).

NOVA COOP

1.3 Struttura del Gruppo al 31 dicembre 2021

SOCIETÀ CONTROLLATE E CONSOLIDATE

100%

SVILUPPO DORA S.r.l.

100%

NOVA AEG S.p.A.

SOCIETÀ CONTROLLATE E NON CONSOLIDATE

75,67%

Soc. Cons.
IL GALLO r.l.

63,56%

C. COMM. LE DUE VALLI
Soc. Cons. a r.l.

60%

C. COMM. S. MARTINO
Soc. Cons. a r.l.

53,10%

LA CITTADELLA
Soc. Cons. a r.l.

52,25%

CENTROLAGHI
GRAVELLONA TOCE
Soc. Cons. a r.l.

44,96%

PARCO COMM.LE DORA
Soc. Cons. a r.l.

SOCIETÀ COLLEGATE

30,22%

PARCO COMMERCIALE
GLI ORSI
Soc. Cons. r.l.

32,8%

COOP CONSORZIO
NORD OVEST
Soc. Cons. a r.l.

29,20%

ASSIPIEMONTE '96
S.r.l.

34,51%

LE FORNACI
Soc. Cons. a r.l.

ALTRE SOCIETÀ PARTECIPATE

Koru S.p.A.	17,86%	422.202 euro	Cons. Coop. Finanziario per lo Sviluppo	
Factorcoop S.p.A.	12,07%	129.114 euro	Scuola Coop Ist. Naz. di Formazione	
Simgest S.p.A.	11,34%	100.000 euro	Pausa Cafè S.c.S.	
Tangram S.p.A.	6,85%	71.108 euro	I.N.R.E.S. Soc. Coop	
Unipol Gruppo Finanziario S.p.A.	6,299%	33.726 euro	C.P.R. System Soc. Cons. a r.l.	
Coop.va Badulerio '86 S.c.a r.l.		20.657 euro	28.755 euro	Coop Industria Soc. Coop.
Coop.va Servizi all'Impresa Coop Servizi Soc. Coop.		5.712 euro	24.567 euro	Energya S.p.A.
Editrice Consumatori Soc. Coop.		2.582 euro	16.998 euro	Coop Italia Soc. Coop.
Coop Lombardia Soc. Coop.		700 euro	7.591 euro	Soc. Coop. Casa del Popolo Soc. Coop
Coop Liguria Soc. Coop.		500 euro	Altre minori	

Rapporti infragruppo

I rapporti con le 2 principali società controllate, Nova AEG S.p.A. e Sviluppo Dora S.r.l., regolati alle normali condizioni di mercato e all'interno dei quali non si sono rivelate operazioni atipiche e/o inusuali, sono rendicontati all'interno del Bilancio Consolidato del Gruppo Nova Coop riportato in coda al presente Bilancio Civilistico.

La società **Sviluppo Dora S.r.l.** è una società immobiliare di acquisto, costruzione, ristrutturazione, vendita, permuta, gestione e locazione di beni immobili di proprietà di qualunque tipo.

La società **Nova AEG S.p.A.** opera in via diretta o attraverso società o enti di partecipazione, nel settore dell'energia elettrica e termica e dell'energia in genere e nel settore della vendita del gas naturale.

Sono proseguiti poi i consueti rapporti instaurati nei passati esercizi con le altre imprese controllate che, per ragioni di rilevanza, non sono rientrate nell'area di consolidamento. Tali rapporti, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolati da normali condizioni di mercato. Il dettaglio di tali operazioni è illustrato nelle apposite tabelle della nota integrativa al presente bilancio. Nova Coop ha intrattenuto nel corso dell'esercizio normali rapporti con tutte le società collegate.

Altre informazioni relative alle partecipazioni

La Cooperativa non possiede azioni proprie neppure in modo indiretto e tutte le partecipazioni sono possedute direttamente. La Cooperativa nel corso dell'esercizio non ha acquisito azioni o quote di società controllanti anche per tramite di società fiduciarie o per interposte persone.

02 Considerazioni Generali

2.1 Relazione del Presidente

Care Socie e cari Soci,

Nuovamente, ci si trova in un contesto che rende difficile raccontare i risultati che la Cooperativa ha consuntivato nel corso dello scorso anno, l'esercizio 2021, soprattutto astraendosi dalla drammatica situazione che in queste ore vive l'Europa, sconvolta dalle notizie che quotidianamente ci giungono dall'Ucraina sottoposta ad un attacco bellico da parte della Russia che ogni giorno produce morte e distruzione. COOP ha da subito promosso un'importante iniziativa di sostegno ad associazioni, UNHCR, Comunità di Sant'Egidio e Medici senza frontiere, direttamente impegnate negli interventi di sostegno alla popolazione ucraina, colpita dagli esiti del conflitto che necessita di assistenza sia in termini di prima accoglienza che di sostentamento e cure. La prima fase della nostra iniziativa ha raccolto oltre un milione di euro e prosegue tutt'ora a fianco delle molte associazioni o dei singoli cittadini che si sono prontamente impegnati per attivare una rete solidale di assistenza e accoglienza.

Dopo gli anni della pandemia, sulla cui sconfitta è bene essere prudenti, avevamo confidato che il forte sviluppo della domanda e della conseguente crescita economica registrata in tutte le economie del mondo potesse comportare l'apertura di una nuova fase di crescita sociale e economica, anche nel nostro Paese, dopo gli anni condizionati dalle misure di contrasto al Covid-19 che avevano opportunamente determinato un blocco o un rallentamento delle attività di ampi comparti economici a livello mondiale.

Purtroppo l'aggressione russa al popolo ucraino ha determinato, oltre che il dilagare di un crescente senso di preoccupazione sul futuro, un rallentamento di questa fase di rilancio economico e l'aggravarsi di nuove e forti tensioni inflattive che già, a fronte di una impetuosa crescita della domanda, avevano caratterizzato in particolare il secondo semestre dello scorso anno.

COOP ha da subito promosso un'importante iniziativa di sostegno ad associazioni, UNHCR, Comunità di Sant'Egidio e Medici senza frontiere, direttamente impegnate negli interventi di sostegno alla popolazione ucraina

È stato infatti il 2021 un anno che ha fatto registrare, sotto il profilo economico, nitidamente due fasi caratterizzate, la prima, da una forte esplosione della domanda e dei processi produttivi e, la seconda, da una forte spinta inflazionistica così impetuosa da mettere in difficoltà aziende e consumatori.

In questo contesto, Cooperativa e sistema COOP hanno agito fortemente in difesa del potere di acquisto di Soci e clienti agendo su tutta la catena di valore della distribuzione a monte e a valle dei processi governati dal retailer. Il primo intervento, senz'altro il più ingente, è stato quello di assorbire gran parte del rincaro nei listini di approvvigionamento, senza trasferirli sui prezzi di vendita, riducendo e mettendo così i propri margini al servizio dei Soci. Il secondo piano di interventi è stato indirizzato ai rapporti con il mondo delle aziende produttrici dei prodotti dell'assortimento, con l'obiettivo di non penalizzare eccessivamente la grande distribuzione cooperativa che, come detto, non intendeva trasferire in maniera piatta sui prezzi di vendita.




In sostanza, la scelta strategica determinante è stata quella di tutelare il potere di acquisto dei nostri Soci e dei nostri clienti operando un'azione di calmieramento dei prezzi dei mercati al dettaglio. Per fare questo, abbiamo consapevolmente scelto di investire parte del nostro margine commerciale che, pur registrando un risultato positivo, mostra a consuntivo un certo ritardo rispetto agli obiettivi di budget che avevamo assunto alla fine dello scorso anno.

Questa scelta è stata conseguente e coerente con le indicazioni del Consiglio di Amministrazione che, a più riprese nel corso dell'anno, ha posto come obiettivo principale da raggiungere la difesa dei volumi e delle quote di mercato. In un anno, già di per sé particolarmente difficile da "leggere" come andamenti, in cui a causa degli obblighi derivanti dalle misure emanate dal Governo a contrasto della diffusione virale, molte delle attività della Cooperativa, fra cui in particolare la ristorazione e la vendita di merceologie legate al non food, erano risultate fortemente penalizzate.

In ragione della conseguente contrazione del fatturato nel contesto dato, possiamo tuttavia evidenziare come la capacità di gestione manifestata dalla nostra direzione commerciale e il forte impegno profuso dai lavoratori della Cooperativa hanno saputo sapientemente dosare la propria proposta ai consumatori e le proprie politiche di erogazione dei servizi. Senza penalizzare il Socio, è stato possibile fare sì che il forte innalzamento dei costi, sia di quelli determinati dalle politiche di offerta che di quelli conseguenti al mantenimento in sicurezza di lavoratori e clienti, fosse comunque contenuto grazie all'impegno volto a cercare un sempre proficuo equilibrio fra costi e ricavi. Un anno, in sintesi, che sotto il profilo della gestione caratteristica ha fatto registrare risultati pesantemente condizionati da limitazioni, costrizioni e dalla forte ripresa dell'inflazione.

Come spesso accade quando nel consumatore aumenta l'incertezza per il futuro, e nel secondo semestre del 2021 questo sentiment è salito in maniera impetuosa, cresce la tendenza al risparmio e si riduce la disponibilità alla spesa e, per questo, l'anno si è concluso con un risultato di vendite che vede una contrazione dei volumi rispetto all'anno precedente. Occorre tuttavia evidenziare come il 2020 fosse risultato un anno assolutamente anomalo per le dinamiche che lo hanno caratterizzato mentre il risultato ottenuto nel 2021 si può considerare assolutamente positivo se raffrontato con quanto consuntivato nel 2019.

16,4
milioni di euro
l'utile d'esercizio
2021



Quindi, in conclusione, possiamo affermare che sotto il profilo della gestione caratteristica Nova Coop ha confermato, anche nel 2021, una ottima capacità di presidio del mercato piemontese che, legata alla ormai storicamente consolidata politica di contenimento dei costi gestionali ed efficientamento dei processi gestionali, ha consentito di sviluppare politiche favorevoli a soci e clienti.

La gestione finanziaria ha vissuto di converso una stagione fortemente caratterizzata dalla ripresa dei valori del mercato azionario che, legata ad una ottima capacità gestionale e al beneficio derivante dall'erogazione del doppio dividendo derivante dalla nostra partecipazione strategica nel Gruppo Unipol, ha consentito di consuntivare un risultato eccezionale. Grazie a questo straordinario contributo è stato possibile effettuare i consueti accantonamenti di bilancio oltre ad un intervento straordinario di impairment patrimoniale che, muovendo dal principio del rigore e della trasparenza che sempre anima le nostre politiche di bilancio, rafforzano sempre più la Cooperativa e la mantengono all'interno del rigido rispetto delle regole e di una positiva condotta aziendale.

Da ultimo ma non meno importante, anche per desiderio espresso del Consiglio d'Amministrazione, non si è rinunciato a sviluppare politiche premianti nei confronti dei lavoratori, il cui apprezzato senso di appartenenza alla Cooperativa risulterà valorizzato oltre a quanto sarebbe stato in via teorica possibile distribuire in ragione dei criteri di erogazione della premialità in uso in Nova Coop.

Un buon bilancio dunque quello che consuntiviamo nell'esercizio 2021 che consente, in ragione dell'accrescimento patrimoniale della Cooperativa e della solidità e trasparenza dei suoi dati, di guardare con fiducia al futuro.



Cooperativa e Sistema COOP hanno agito in difesa del potere di acquisto di Soci e clienti riducendo i propri margini

03

Andamento della gestione caratteristica e accessoria

3.1 Attività dell'area Commerciale

Scenari di riferimento

Il 2021 è stato ancora fortemente condizionato dal contesto emergenziale che si è venuto a creare in seguito alla pandemia. A differenza del 2020, però, abbiamo assistito ad una ricaduta e a un relativo assestamento dei fatturati in valore assoluto. Questo effetto ha riposizionato i consuntivi a livelli leggermente superiori rispetto al 2019.

Nel corso dell'anno è subentrata una nuova dinamica, legata all'inflazione. Quest'ultima ha condizionato fortemente e inaspettatamente, i risultati di consuntivo in negativo. Ad una iniziale crescita inflattiva all'acquisto si è affiancata una componente deflattiva alla vendita, in particolare nel secondo semestre, generata da forti tensioni competitive volte al recupero di quote di mercato perse da parte dei competitor nel 2020, in particolare da parte di alcune insegne e in canali specifici.

La difficoltà economica del consumatore, la competitività del mercato, le azioni di strategia commerciale nostre e dei concorrenti, ci hanno costretto a dover assorbire, in buona parte, il costo per non doverlo riversare immediatamente sul socio-consumatore. Ne sono rimaste condizionate le marginalità nette di entrambi i canali fisici tradizionali degli Ipermercati e dei Supermercati, ma non solo. Nel contempo, il riposizionamento Strategico di COOP, avviato a livello Nazionale e che vede al centro l'evoluzione del nostro Prodotto a Marchio, non ha ancora potuto apportare il contributo positivo atteso con la centralità assortimentale.

Si sono apprezzati alcuni primi effetti generati dalle nuove politiche di negoziazione Nazionali, dai Tavoli di Gestione Integrati e dalle attività delegate al CCNO di negoziazione dei fornitori distrettuali, seppur ancora non a regime.

La situazione critica generata dal contagio, l'insicurezza, i timori hanno modificato profondamente le abitudini di consumo dei soci e dei clienti, confermando in alcuni periodi dell'anno modalità di approvvigionamento alternative.

Al tempo stesso i panieri di acquisto che, per effetto delle restrizioni e dei vincoli imposti dalle chiusure già nel 2020 avevano modificato il “carrello” della spesa, si sono confermati in alcuni periodi dell’anno 2021. Abbiamo infatti assistito a fasi alterne, concomitanti con le colorazioni delle zone a causa della pandemia: contenimento e restrizioni nelle “rosse” susseguiti da fasi di “euforia” nei periodi in “bianca”. I negozi fisici, nelle diverse impostazioni per canale, hanno visto nuovamente evolvere le quote di mercato, registrando un recupero dei grossi Centri Commerciali e Ipermercati, seppur non ai livelli pre-pandemia, contrapposto da un leggero depauperamento delle quote delle piccole strutture di vicinato. Il canale on line conferma l’onda lunga di crescita dopo il forte impulso ricevuto dalla pandemia, premiando e confermando ancora la scelta fatta nel 2019 da Nova Coop di investire sull’Omnicanalità e sullo sviluppo del commercio virtuale.

La scelta dell’**Omnicanalità** e la **Valorizzazione** del socio-cliente si confermano come armi vincenti in un contesto volto alla soddisfazione dello stesso, perseguite attraverso la ricerca di **Convenienza, Distintività, Servizio e Coinvolgimento**.

La Direzione Commerciale ha sviluppato politiche indirizzate a migliorare la propria offerta per dare sostanza agli obiettivi del Piano Strategico di Nova Coop, che anche nella presente situazione si è rivelato attuale e contestualizzato.

La crisi ha stimolato la ricerca continua per individuare e sviluppare azioni, comportamenti ed innovazioni orientate al servizio, alla convenienza, alla profondità di assortimento ed alla qualità dello stesso, in modo da rispondere immediatamente alle nuove esigenze. Come per le promozioni, tali attività sono fondamentali per mantenere e conquistare nuove quote di mercato, oltre che per garantire opportunità di convenienza ai nostri Soci e clienti. Anche attraverso la nostra **distintività**, costruita negli anni, si è consolidata la reputazione di COOP: buoni, sicuri, convenienti, etici, ecologici, trasparenti e sostenibili, insieme all’attenzione per l’ambiente ed alla salute ed il rispetto della legalità nel lavoro, sono elementi imprescindibili per essere leader di pensiero. Questi si confermano, per la Cooperativa, i principali **valori** che trovano nell’offerta del nostro Prodotto a Marchio Coop, nelle sue diverse LINEE, la massima espressione di Qualità e Convenienza, e nelle Persone che quotidianamente lavorano in Nova Coop, i veri fattori di **DISTINTIVITÀ**.

Tutti aspetti che si sono ulteriormente rafforzati e hanno consentito alla Cooperativa di poter affrontare con forza, determinazione e coinvolgimento il contesto drammatico che abbiamo ancora continuato a vivere, garantendo il servizio e l’erogazione di beni di prima necessità in sicurezza.

La garanzia di fare la spesa in tutta sicurezza: una buona spesa può cambiare il mondo.

Nel 2021 l’impegno di Nova Coop per garantire sicurezza e igiene a tutela dei consumatori è proseguito con le attività “consuete” e affiancate da nuovi progetti.

Fra le prime il coordinamento con Coop Italia e CCNO per le attività delegate sulle merci; l’attività di verifica delle buone pratiche e delle condizioni igieniche ambientali presso i punti vendita attraverso la programmazione delle visite di Laboratori esterni qualificati, la gestione delle segnalazioni di difettosità nonché la gestione delle visite ispettive e le attività formative.

“Gestione temperature” e “Cultura della sicurezza alimentare” sono due nuovi ambiti di lavoro che aiuteranno a migliorare i processi e ad accrescere e capitalizzare le conoscenze diffuse in impresa ingaggiando le Persone.

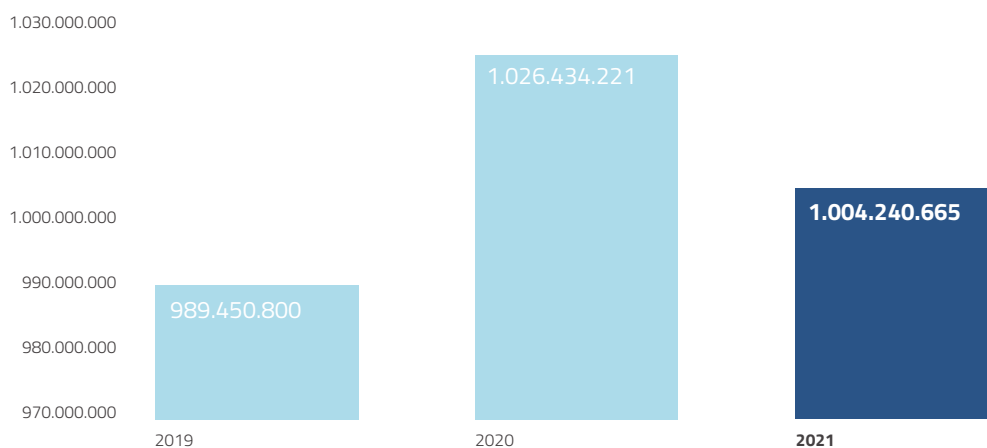
Il primo team lavora nel definire Linee Guida per la progettazione, l’acquisto e la gestione dei banchi frigo e delineare le migliori pratiche per garantire la catena del freddo e del caldo e quindi la buona conservazione degli alimenti. Il secondo team lavora per mappare la cultura della sicurezza alimentare in impresa individuando e raccogliendo gli indicatori nella maniera più oggettiva possibile, in modo da fornire elementi utili alle decisioni della Direzione Aziendale che ha il compito di istituirla e mantenerla.

Vendite

Le rappresentazioni che seguono sono il risultato di riclassificazioni di carattere commerciale e gestionale. Pertanto, in taluni casi, i dati rappresentati possono differire da quelli riportati nelle tabelle della nota integrativa che, invece, fondano la propria esposizione in base ai principi contabili (OIC).

Le **vendite della Rete tradizionale (Ipermercati e Supermercati)**, nel 2021, consolidano un valore pari a circa 1.004,24 milioni di euro in assoluto, realizzando una decrescita sull'anno passato del 2,16% e un decremento, sul budget previsto, dello 0,04%. Il **canale IPK** ha sviluppato vendite per 601,53 milioni di euro (-0,76% su 2020 e -0,11% sul budget); il **canale SMK** 402,71 milioni di euro (-4,18% su 2020 e +0,06% su budget).

VENDITE RETE NOVA COOP €



I differenti andamenti nei 2 canali, rispetto alla controcifra, sono condizionati dal comportamento di spesa generato dalla pandemia nel 2020.

Il timore nel frequentare strutture di grosse dimensioni soggette ad affollamento e le restrizioni attivate dal governo, nel corso dell'anno passato, avevano inibito, in particolare, la vendita di alcuni settori/categorie (per esempio, ristorazione, tessile esterno, reparti casa, etc.) e limitato la mobilità durante i periodi di lockdown, penalizzando in particolare le grosse strutture di attrazione, favorendo le strutture di prossimità e di dimensioni più contenute.

Il ritorno a condizioni meno emergenziali ha generato un riequilibrio delle quote di fatturato, così come era stato previsto anche a preventivo.

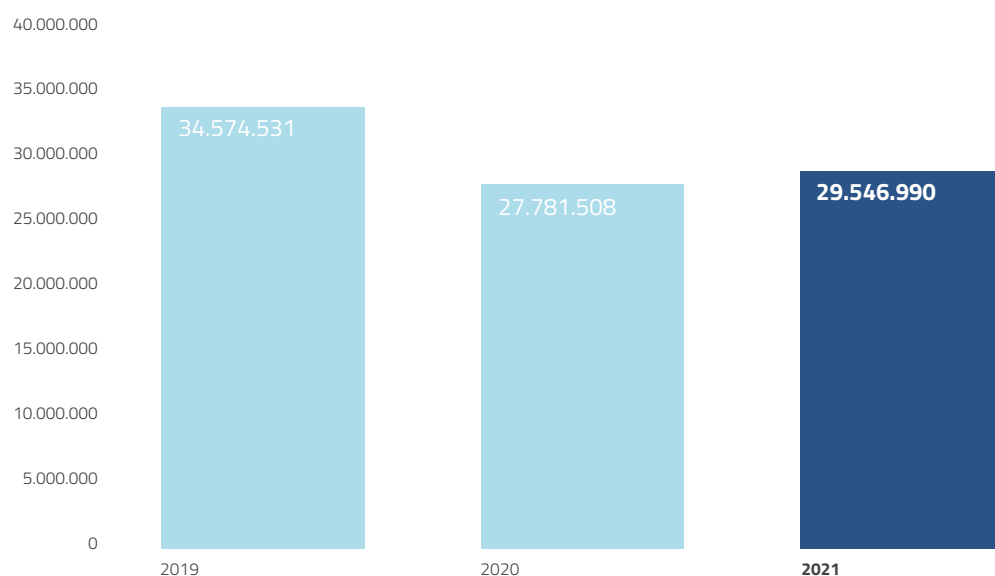
Il peso delle vendite in continuo si attesta al 77,2% contro il 78,2% del 2020. Le vendite promozionali chiudono con una significativa crescita in termini di incidenza rispetto al 2020, con il 22,8% contro il 21,8% dell'anno passato.

Nel 2021, a rete assoluta, gli **scontrini** in Nova Coop (circa 29,55 milioni) sono in forte crescita sull'anno passato per un 6,35%, per effetto di un graduale tentativo di ristabilire le abitudini di acquisto del passato, che invece avevano portato il socio e il cliente a concentrare gli atti di spesa in pochi momenti di necessità, per poter limitare le occasioni di frequentazione dei luoghi pubblici e diminuire così le occasioni di contatto con le altre persone nel corso del 2020.

601,5
milioni di euro
vendite canale
IPK

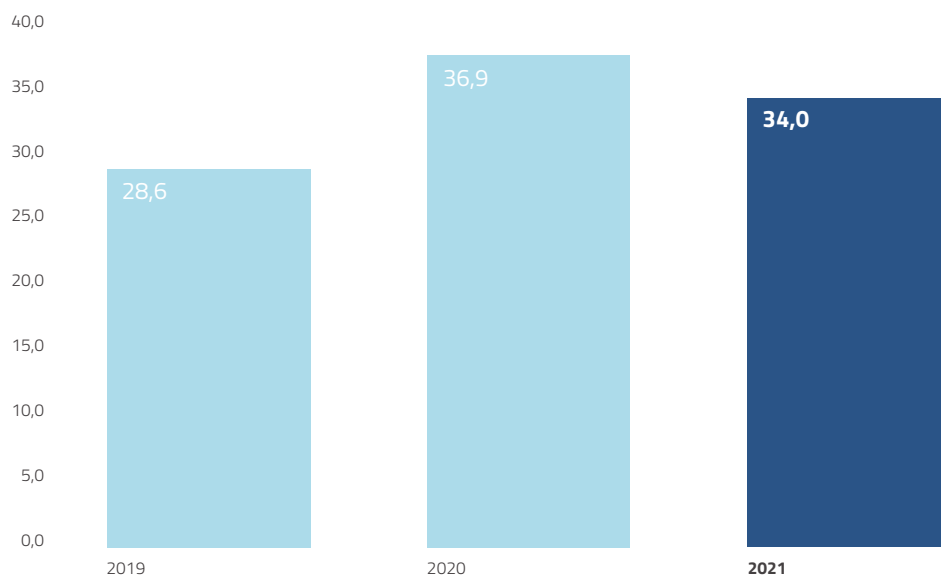
402,7
milioni di euro
vendite canale
SMK

SCONTRINI NOVA COOP N°



Al contrario, la **spesa media**, risulta in forte decremento rispetto ai consuntivi del 2020 nel totale rete per entrambi i canali di vendita. Gli ipermercati chiudono con 38,13 euro contro i 40,66 euro del 2020 con un decremento del 6,24% ed i supermercati chiudono con una spesa media di 29,25 euro contro i 32,64 euro dell'anno passato pari al -10,41%.

SPESA MEDIA NOVA COOP €



Nova Coop conferma il suo posizionamento di leader/co-leadership in linea con i competitor più affermati nei territori in cui è presente.

Le vendite del canale **e-commerce**, tramite il sito **www.coopshop.it**, hanno registrato un ulteriore incremento nel 2021 rispetto gli eccezionali risultati avuti nel corso del 2020. I valori si sono attestati a 11,5 milioni euro (+11,1% su 2020) con un numero di spese prodotte pari a 120.626 euro (+ 7,95% su 2020) e uno scontrino medio in crescita sul 2020, con un valore di 95,56 euro.

Nel corso del 2021 si è proseguito nell'espansione del servizio Coop a Casa, andando ad aumentare le aree di consegna presso il domicilio dei nostri Soci e clienti e arrivando a raggiungere la copertura di 300 Comuni nelle cinque Province Piemontesi di Torino, Novara, Vercelli, Biella e Cuneo.

L'incremento di nuovi punti di ritiro Coop Drive, adiacenti ai punti di vendita, come Torino Corso Molise e Borgomanero e l'attivazione del nuovo servizio Coop Locker presso il superstore di Torino via Botticelli e gli Ipercoop di Collegno, Novara e Galliate, hanno contribuito positivamente ai risultati ottenuti nel corso del 2021.

Nel 2022 proseguirà lo sviluppo del servizio e-commerce CoopShop, con la copertura della provincia di Alessandria e l'implementazione di Coop Locker adiacenti ai nostri punti di vendita.

Come avvenuto nell'esercizio 2020, anche le performance del 2021 del Concept Store di Torino Galleria San Federico **Fiorfood**, sono state fortemente condizionate dagli effetti dell'emergenza sanitaria e dai provvedimenti presi dal Governo, in materia di prevenzione sulla Pandemia.

I risultati conseguiti registrano un fatturato di 3,98 milioni euro con un + 4.10% sui valori del 2020. La parte ristorativa, seppur interessata dalle restrizioni e limitazioni in ambito emergenziale, ha registrato una crescita sul 2020 del 34,42% per un totale di 115.000 coperti serviti nel corso dell'anno.

Diversamente, il Fiorshop, ha conseguito una perdita del 7,56%, dovuta prevalentemente alla riduzione drastica dei flussi turistici nazionali ed esteri, la chiusura degli uffici e alla conseguente assenza dei lavoratori dal centro città.

Cenni positivi durante i periodi di apertura della ristorazione, con valori di vendita prossimi ai risultati ottenuti in periodo pre-pandemico, hanno segnalato una conferma della forte fidelizzazione da parte dei nostri Soci e clienti verso Fiorfood.

Il canale **Carburanti**, nel 2021 ha registrato un deciso recupero di vendite, rispetto i risultati ottenuti nel corso del 2020.

Il consuntivo vendite in assoluto EnerCoop dell'anno 2021 ci consegna un volume in litri delle 4 stazioni pari a 57 milioni +13,8% sul 2020, con un fatturato di 78,7 milioni euro, +32,1% sul 2020. I clienti fruitori del servizio si sono attestati a 2,4 milioni euro, +21,7% rispetto l'anno precedente.

Continueranno nel corso del 2022, le analisi di fattibilità delle aree individuate come potenziali, per la realizzazione di nuove stazioni di servizio EnerCoop.

L'offerta di Coop Voce nel 2021 ha visto le "attivazioni" penalizzate dalla bassa pedonalizzazione e da un mercato altamente concorrenziale in termini di contenuto e di prezzo; l'alta fidelizzazione rispetto al Brand ha comunque consentito un saldo positivo tra ingressi e uscite, con le utenze attive che a livello nazionale risultano essere, a fine anno, 1.853.045 con una crescita del 9,7% rispetto alla consistenza presente al 31 dicembre 2020. Nova Coop ha attivato un totale di 37.213 utenze (tra nuove attivazioni e portabilità da altri operatori) nel corso del 2021, confermandosi anche quest'anno la prima Cooperativa nel Consorzio Nord Ovest, per numero di attivazioni. I clienti Coop Voce di Nova Coop sono 179.621 pari al 9,7% delle utenze attive 2021 a livello Nazionale.

L'andamento delle vendite di Coop Online è stato ancora in parte influenzato, soprattutto nella prima parte dell'anno, dalla situazione generata dalla pandemia, con limitazioni agli spostamenti e l'impossibilità di vendere alcune merceologie non alimentari all'interno dei negozi che hanno confermato un incremento significativo dell'attitudine agli acquisti digitali da parte della popolazione.

Nel corso dell'anno è stato sviluppato un importante progetto di restyling grafico del sito ed un aggiornamento tecnologico della piattaforma e-commerce che ha portato, a novembre, al lancio del nuovo Coop Online: un sito completamente rinnovato e caratterizzato da diversi miglioramenti volti a semplificare l'esperienza d'acquisto e con un occhio di riguardo per coloro che fanno gli acquisti da un dispositivo mobile (oltre il 50% degli ordini viene effettuato da smartphone).

I risultati generali conseguiti nel 2021 hanno visto, rispetto all'anno precedente, un decremento di vendite del 5,0%, un minor numero di ordini del 9,0% e di clienti del 2,0%.

In Nova Coop gli ordini sono stati 8.991 (-16% rispetto al 2020) di questi 6.787 fatti da soci; il numero di pezzi venduti è stato di 19.516 (-3% rispetto al 2020) per un valore totale di circa 614.317 euro (-12% rispetto al 2020).

L' 82% degli ordini è stato ritirato in negozio e nel 64% dei casi il pagamento è stato effettuato al momento del ritiro del prodotto.

Coop Online è un servizio apprezzato dai Soci che rappresentano il 75% dei clienti.

Redditività

La gestione commerciale nelle sue performance produce il risultato della **Redditività della Rete**, somma algebrica tra ricavi costituiti dal Margine Netto ed il Costo del Lavoro, base di partenza per la costruzione del Margine Operativo della Gestione Caratteristica alla cui composizione concorrono le altre Direzioni Aziendali con i loro centri di ricavo e costo.

Nel canale Iper la Redditività ha segnato il 17,49% come valore percentuale, contro il 18,21% del 2020 e il 18,54% di budget.

Nel canale Super la Redditività ha segnato il 16,82% come valore percentuale, rispetto al 17,86% del 2020 ed il 17,45% di budget.

Il risultato della **Rete Commerciale** è stato di circa di 177,7 euro, pari al 16,2% contro il 17,2% del 2020 e il 17,0% di preventivo.

Il numero di **Ore Lavorate** nella Rete Commerciale si è attestato a 5.816.837 con un risparmio di 62.088 sul budget.

In rete si è continuato a mettere in campo azioni atte al miglioramento dell'organizzazione del lavoro ottimizzando i processi ed i servizi per far fronte, nella maniera più organica possibile, ai nuovi scenari di mercato ed alle nuove abitudini di acquisto dei nostri Soci Consumatori. Le azioni attuate hanno permesso di raggiungere l'obiettivo di produttività conseguendo un +1,57% sul budget a rete assoluta.

Ne consegue che il risparmio di ore lavoro, a seguito dell'ottimizzazione dei processi e dell'inserimento di soluzioni tecnologicamente avanzate, ha generato sulla rete un risparmio di oltre 1,60 milioni di euro sul costo del lavoro a budget.

Assortimento e Prodotto a Marchio

Nel corso del 2021 è stato avviato a livello Nazionale il progetto di revisione assortimentale in chiave strategica che prevede una totale rivisitazione degli assortimenti ed un rafforzamento della presenza del Prodotto a Marchio.

Con questo progetto si intende adeguare le categorie merceologiche alla continua trasformazione del mercato per soddisfare le esigenze dei nostri Soci e Consumatori, sviluppando ulteriormente la distintività del PAM.

Il progetto, costruito con il contributo della Cooperativa e del CCNO, prevede un importante sviluppo di nuovi prodotti COOP, anche in aree attualmente non presidiate, la creazione di nuove gamme aggiuntive rispetto alle linee esistenti e la riallocazione di alcuni prodotti già esistenti nelle linee, puntando sulla convenienza, garantendo il valore del marchio, perché sicurezza ed eticità sono tutelati dal sistema di valori COOP.

In questa revisione si procede anche alla sostituzione di alcuni prodotti "obsoleti" non a Marchio Coop con nuovi inserimenti di prodotti COOP mirati ai nuovi stili di consumo ed ai trend di mercato.

Il progetto è stato avviato nel secondo semestre 2021 con la categoria delle passate di pomodoro e verrà implementato in buona parte nel 2022 per concludersi nel 2023.

Nel corso dell'ultimo biennio si è confermata la continua riduzione della fedeltà alle Marche e alle insegne a favore della "private label" e delle catene più competitive, il rinnovamento del prodotto Coop contribuisce a porre Nova Coop in primo piano come proposta di insegna innovativa sul territorio e capace di dare risposte a queste attese grazie alla sua marcata **Distintività Commerciale**.

Continua lo sviluppo dell'assortimento a marchio COOP di **COOPsalute** in particolare nell'ultimo biennio per dare una risposta alla richiesta di presidi di protezione individuale e di sanificazione personale e degli ambienti (igienizzanti, mascherine, etc).

Nel 2021 è proseguita anche l'attività di ricerca e valorizzazione di fornitori locali per incrementare la notorietà dei prodotti del nostro territorio, favorire un consumo di qualità e la promozione e sviluppo dell'economia regionale.

I risultati di vendite del PAM nei settori grocery nel corso del 2021 riportano un'incidenza del Prodotto a Marchio sulle vendite NO PROMO del 27,2% in valore e del 29% in quantità.

Freschissimi

Nel 2021 è proseguito per i reparti freschissimi il percorso di rinnovamento assortimentale, in particolare con riferimento ai prodotti ad elevato contenuto di servizio (piatti pronti, elaborati di carne etc), nell'ambito dei progetti nazionali di revisione della proposta commerciale "MONDO VEGETALE" per l'ORTOFRUTTA e "OFFICINA DELLE CARNI" per i reparti MACELLERIA.

Per la PESCHERIA è proseguito con le aperture dei corner di CREVOLADOSSOLA, CASALE M.TO e GALLIATE lo sviluppo del progetto SUSHI CORNER, ormai prossimo alla copertura completa della rete Ipermercati. A Crevoladossola abbiamo avviato la collaborazione con il fornitore Fiorital con il quale abbiamo definito un piano di ulteriori aperture future, partendo da BORGOSIA nei primi mesi del 2022.

Dopo la positiva esperienza della fornitura di pane fresco dal Superstore di Torino Via Botticelli al Superstore di Torino Corso Novara, è stata implementata la stessa soluzione in occasione della ristrutturazione del punto vendita di RIVOLI per il quale è stata attivata la fornitura dall'Ipermercato di COLLEGNO tramite un'ottimizzazione del servizio logistico di Coop Shop.

Nel 2021, con la riapertura dei punti ristoro Coop Cafè dopo il periodo di chiusura causato dalla pandemia, è stato sviluppato l'importante piano di armonizzazione e sviluppo dell'offerta avviato nel 2020, con l'introduzione di proposte innovative orientate ad un consumo moderno e equilibrato dal punto di vista nutrizionale, per dare risposta all'evoluzione dei bisogni di soci e clienti.

Non Alimentari

I risultati del 2021, come già per il 2020, sono ancora condizionati, nella prima parte dell'anno, dalle restrizioni imposte dalle ordinanze governative per fronteggiare l'emergenza sanitaria.

Oltre a quanto espresso, il trend delle vendite del non food dei punti di vendita fisici della Grande Distribuzione Organizzata, è sempre più condizionato dallo spostamento degli acquisti a favore dell'on line anche in seguito all'esperienza maturata nel periodo di lockdown.

Nel reparto "abbigliamento uomo/donna" si è registrato il maggior incremento di vendite, seguito dal reparto stagionale brico in maniera particolare alle referenze legate al tempo libero/giardinaggio.

Le vendite complessive del 2021 in rete segnano sul 2020 un incremento del 1,91% in valore assoluto e dell' 1,61% in pezzi.

Pricing e competitività

Nel corso del 2021 si è confermato per Nova Coop il posizionamento competitivo di leader / co-leader verso i competitor di riferimento nei territori in cui opera.

L'attenzione al posizionamento nei nuovi insediamenti ha permesso di agire tempestivamente e confermare la convenienza di COOP.

Si conferma un continuo e costante monitoraggio su:

- Grandi Marche Industriali oggetto di convenienza verso i più importanti competitor presenti sul territorio;
- Prodotti a Marchio Coop a garanzia di un giusto rapporto tra qualità e convenienza;
- Prodotti Primo Prezzo come leva fondamentale di competitività verso il discount tutelando così il potere di acquisto dei nostri Soci.

Marketing e comunicazione

Il piano promozionale è stato costruito per garantire la proposta di iniziative che coprissero l'intero anno per entrambi i canali, con offerte in grado di veicolare la leadership di prezzo raggiunta dalla Cooperativa nei bacini di riferimento.

La costruzione dei pacchetti promozionali è stata sempre più incentrata sui nuovi modelli di acquisto sviluppati da soci e clienti.

Molto apprezzate ed utilizzate le iniziative con meccanica **"Scegli tu"** sull'intera gamma di Prodotti a Marchio Coop e nelle varie linee, oltre alle Grandi Marche proposte in promozione con meccanica Scegli Tu o con sconti fino al 50%. Queste iniziative hanno consentito la personalizzazione a Soci e Clienti del proprio carrello spesa, permettendo l'acquisto dei prodotti preferiti, beneficiando di importanti percentuali di sconto.

Nel corso del 2021 sono state inoltre messe in campo azioni a conferma dell'attenzione, da parte della Cooperativa, per i propri Soci e Clienti nel tutelare la loro spesa.

Su tutte:

- confermata l'iniziativa "Forza 10", la promozione di 10 prodotti di consumo quotidiano con la qualità COOP, acquistabili a soli 10 euro;
- la convenienza "Tripla" settimanale con sconto 20% sui Freschissimi (2 prodotti ortofrutta, 2 carni e 1 pescheria), proseguita sino a fine anno;
- la "Staffetta dei Valori", 200 prodotti Pam scontati del 20% nel mese di novembre;
- un Catalogo di Natale con la proposta dei prodotti della linea FiorFiore scontati del 25%.

Complessivamente, nel corso del **2021**, per le sole promozioni comunicate tramite volantino, nel grocery confezionato sono state proposte con meccanica di sconto circa **13.700 referenze** che hanno generato vendite per più di **83 milioni** di pezzi.

Nel non alimentare le referenze promozionate in volantino sono state **12.600** ed hanno generato vendite per circa **3,3 milioni** di pezzi. L'offerta promozionale ha consentito d'erogare circa **106 milioni di euro di sconto. Circa 93 milioni di euro esclusivi ai Soci della Cooperativa.**

Inoltre si è prestata particolare attenzione e valore al territorio, con la realizzazione, nel mese di ottobre, dell'iniziativa intercanale "PRODOTTI IN PIEMONTE", dedicata ai nostri fornitori Regionali, a dimostrazione della storica e radicata relazione che lega Nova Coop alle imprese del territorio, per il secondo anno consecutivo.

Tutti i prodotti, dei fornitori che hanno aderito, sono stati proposti con lo sconto del 20% nei supermercati e ipermercati Nova Coop. Questo progetto, infatti, ha voluto favorire un consumo di qualità sostenendo l'economia locale.

Per le filiere dell'agroalimentare, ortofrutta e vitivinicolo collaborare con Nova Coop significa aumentare la competitività del settore agricolo piemontese e consentire alle filiere produttive di mantenere una attività costante anche e non solo di fronte alle criticità generate a seguito della pandemia.

Nel 2021 è comunque proseguita la fase di controllo puntuale delle prestazioni offerte dai fornitori di servizio di distribuzione, avviata nel 2019, con conseguente valutazione delle performance e riesame del parco fornitori. L'attività ha prodotto un'analisi delle aree di distribuzione e delle logiche di copertura dei territori, consentendoci di razionalizzare al meglio i bacini sovrapposti di supermercati e ipermercati.

Sono proseguite le attività di collezionamento, ossia l'attività **"Regeneration"** che è la collezione esclusiva Berndes, Guzzini e Mirabello. Tutte le collezioni sono made in Italy. L'attività, da febbraio a maggio, ha sviluppato vendite per circa 680.000 euro equivalenti a circa 252.000 pezzi, con una partecipazione che ha raggiunto quasi il 45%. La redenzione dei premi è avvenuta per il 41,3% attraverso i punti accumulati sulle carte Socio Coop, mentre il restante 58,7% con contributo.



93
milioni di euro di
sconto esclusivo
ai Soci della
Cooperativa

Durante i mesi estivi, da giugno a inizio settembre, sono state realizzate due iniziative self:

- **"Pizza che Passione"** che ha sviluppato vendite per circa 199.000 euro equivalenti a circa 159.000 pezzi pagati per il 58,7% con contributo e 41,3% attraverso i punti accumulati sulle carte Socio Coop;
- **"Disney Pixar Luca"** con vendite per circa 88.000 euro pari a circa 52.000 pezzi di cui 54,7% ottenuti con contributo e 45,3% attraverso i punti accumulati sulle carte Socio Coop.

Contemporaneamente all'iniziativa Coop per la Scuola si è svolta l'operazione a premi **"Art Ecò by Nespolo"** attraverso la quale i Soci e i Clienti hanno potuto collezionare utili bicchieri e accessori dal design esclusivo, made in Italy, realizzati da RCR, un'azienda verde che produce al 100% con forni elettrici e impiega il 100% di energia da fonti rinnovabili ed un elegante Tablò con decoro esclusivo, in cotone biologico. Tutti i premi sono stati realizzati con la collaborazione dell'artista Ugo Nespolo. Sono stati venduti circa 244.000 pezzi, con una partecipazione sui bollini distribuiti che ha raggiunto quasi al 28% circa. La redenzione dei premi è avvenuta per il 36,6% attraverso i punti accumulati sulle carte Socio Coop, mentre il restante 63,4% con contributo, con un totale vendite di circa 604.000 euro.

Nel mese di dicembre '21 sino ai primi di gennaio '22, è stata realizzata la self **Star Wars** con vendite che si attestano intorno agli 110.000 euro equivalenti a circa 60.000 pezzi. La redenzione dei premi è avvenuta per il 30,2% attraverso i punti accumulati sulle carte Socio Coop, mentre il restante 69,8% con contributo.

Continua l'opportunità di risparmio, molto utilizzata dai Soci, che permette di poter utilizzare i punti attraverso la meccanica **"Più sconto"** per l'acquisto di una serie di referenze proposte all'interno del volantino promozionale.

Soci e clienti sono informati per mezzo di tutti i canali di comunicazione esterna che si rivolgono al mercato sia in termini di *brand awareness* che in termini di attrazione. In seguito al periodo pandemico, oltre alle tradizionali forme di comunicazione offline, sono state potenziate quelle on line (sms, newsletter, social, Catalina, APP COOP, aggregatori di volantini via web, volantino digitale news web).

La presenza sulla carta stampata ha visto una leggera deflessione a favore di un approccio digital per il sostegno delle iniziative promozionali dei due canali e istituzionali.

Il volantino digitale ha consentito la consultazione a Soci e clienti delle proposte promozionali anche in quei periodi di minor mobilità.

Le opportunità di risparmio e offerte, parallelamente al piano promozionale, sono inoltre trasmesse a Soci e clienti attraverso il network Catalina Magic Market e il circuito Radio Coop presenti su tutta la rete vendita. Nel corso del 2021 la comunicazione promozionale attraverso i Monitor a punto vendita e touch point con palinsesti digitali sia sui Prodotti a Marchio Coop che su quelli dell'industria è stata protagonista della comunicazione a punto vendita.

Anche nel corso del 2021, sono proseguiti i lavori di implementazione, manutenzione di tutti i touch point digitali di nuova generazione (schermi, totem interattivi, lighbox, etc.) sia per le nuove aperture/ ristrutturazioni che per i negozi dove sono già presenti.

Le attività di sponsorizzazione ad iniziative nel 2021 e nel periodo pandemico sono sempre più legate e coerenti con le necessità dei territori su cui operiamo. L'impegno è stato anche orientato al fornire supporto con donazioni, in merci o economiche, ad iniziative di rilevanza sociale o con aspetti valoriali vicini alla Cooperativa. La gestione delle richieste attraverso *il form* sul sito *www.vivicoop.it* rende più funzionale e tracciabile la richiesta di contributo. Sono infatti 91 le attività sponsorizzate nel 2021 negli ambiti tematici: donna, sport, territorio, cultura, salute, giovani, sociale, ambiente.

La comunicazione con la base sociale ed i clienti quindi vede sempre più canali attivi in ottica di **omnicanalità e centralità del cliente**, come definito nel Piano Strategico, con lo scopo di favorire anche il *drive to store* sia attraverso azioni *one to one* come l'invio di newsletter, sms con promozioni dedicate e informazioni sempre aggiornate sulla vita della Cooperativa e l'uso di *qr code*; sia attraverso azioni *one to many* come i volantini, le offerte dedicate all'interno della rivista Consumatori, le comunicazioni *instore* e in affissione.

L'evoluzione del numero, della tipologia e delle caratteristiche dei canali di accesso alla Cooperativa, ha portato ad una sempre più personale relazione con il cliente, arrivando ad un dialogo continuo tra consumatore e impresa. In termini di ascolto di Soci e clienti e *customer care* in generale le segnalazioni provengono per il 56% da chiamate al numero verde, per il 20% da mail, per il 22% da altri canali (social, whatsapp, chat e form) e il 2% arrivano dal punto di vendita.

Il 2021 è stato un anno particolare anche per il Call Center di Filo Diretto che si è visto impegnato nella gestione di circa 16.400 segnalazioni di Soci e clienti, segnalazioni categorizzate e registrate in parte nella già presente piattaforma CRM Claim e in parte nella piattaforma Freshdesk, nella quale vengono registrate anche tutte le segnalazioni che riguardano Coopshop. La nuova piattaforma permette al Socio/cliente, che effettua i propri acquisti on line di raggiungere Filo Diretto attraverso diversi touch point: telefono, e-mail, chat, portale, whatsapp, social. Ciò offre al consumatore un servizio d'ascolto che va incontro a tutte le sue esigenze di contatto con la Cooperativa

Ancora nel 2021 durante le fasi di picchi pandemici il *customer care* ha dovuto fronteggiare un maggior carico di segnalazioni ed è riuscita a farlo in maniera flessibile ed elastica adattandosi alle necessità e agli andamenti delle segnalazioni.

Coop per la Scuola

Confermati gli ottimi risultati della settima edizione dell'iniziativa nazionale "Coop per la Scuola", attesa da Soci e clienti e imitato dalle principali catene concorrenti, rivolta alle scuole del territorio nazionale.

I risultati di generosità ed attenzione verso il mondo scuola dei nostri Soci e clienti, la passione delle nostre persone e l'impegno delle 3.161 scuole iscritte, ancor più gravate dalle fatiche del periodo pandemico, hanno permesso, dopo il periodo di raccolta dei buoni anche in modalità multimediale, per Nova Coop la distribuzione di 6.400 premi, prioritariamente scelti nell'area multimediale per un valore superiore ai 775.000 euro.

Costi di pubblicità

Il costo della pubblicità, che comprende la quota di Coop Italia per la pubblicità nazionale, è leggermente superiore ai costi sostenuti nel 2020 pari a 8.201.974 euro, lo 0,75% sulle vendite rispetto allo 0,72% del 2020, ma ancora inferiore rispetto agli anni precedenti.



6.400
premi per un
valore di
775.000
euro alle Scuole

3.2 Attività dell'area Immobiliare, manutenzione e servizi

Le rappresentazioni che seguono sono il risultato di riclassificazioni di carattere gestionale. Pertanto, in taluni casi, i dati rappresentati possono differire da quelli riportati nelle tabelle della nota integrativa che, invece, fondano la propria esposizione in base ai principi contabili (OIC).

I costi manutentivi

Nell'anno 2021 la pandemia da Covid-19 ha condizionato marginalmente le attività manutentive della rete e la relativa consuntivazione dei costi.

Nel secondo semestre dell'anno, si è registrata una difficoltà diffusa nel reperimento di materiali di ricambio oltre che un sensibile incremento dei loro valori di acquisto.

Con queste premesse, anche nel 2021, è proseguita la consolidata politica gestionale delle attività manutentive basata sui seguenti principali aspetti:

- manutenzione preventiva e programmata, eseguita nel rispetto di specifici capitolati tecnici;
- precisa individuazione del giusto costo manutentivo dell'attrezzatura o dell'impianto, al fine di determinare la miglior scelta tra interventi di:
 - manutenzione ordinaria (a costo);
 - manutenzione straordinaria con revisione (a cespite);
 - sostituzione dell'oggetto, se giudicato obsoleto, con un nuovo cespite (investimento straordinario).

Di seguito si riporta la tabella relativa a manutenzioni, noli e costi di gestione manutentivi:

MANUTENZIONI, NOLI E COSTI DI GESTIONE MANUTENTIVI

	2019	2020	2021
Rete vendita (Ipermercati e Supermercati)	5.851.304	5.795.738	5.635.694
Sedi	239.707	294.428	213.511
Immobili strumentali	61.923	174.403	21.930
Gallerie	440.062	373.394	416.239
Erogazione Carburante	225.059	274.339	262.759
Totale Generale	6.818.055	6.912.303	6.550.132

I costi per servizi

Il protrarsi dell'emergenza sanitaria Covid-19 ha sensibilmente influenzato la programmazione delle attività di alcuni servizi ed i relativi costi. È stato necessario procrastinare, oltre il preventivato, alcuni servizi quali le pulizie integrative, le sanificazioni e il controllo dell'affollamento, al fine di ottemperare alle prescrizioni contenute nei provvedimenti del Governo che nell'anno si sono succeduti.

Di seguito si riporta la tabella relativa ai costi per servizi manutentivi:

SERVIZI MANUTENTIVI

	2019	2020	2021
Rete vendita (Ipermercati e Supermercati)	8.412.737	9.197.395	8.565.551
Sedi	275.207	242.505	202.785
Immobili strumentali	22.110	18.034	27.468
Gallerie	1.352.424	1.402.049	1.381.411
Erogazione Carburante	44.571	43.075	40.369
Totale Generale	10.107.049	10.903.059	10.217.585

Gallerie commerciali e gestione immobiliare

Il 2021 è stato per le attività di gestione immobiliare un anno di progressiva transizione verso l'uscita dalla fase più critica della pandemia da Covid-19, particolarmente acuta nel corso del 2020.

Tutto l'anno è stato vissuto in un contesto sanitario e socio-economico altalenante, condizionato fortemente dalle campagne vaccinali per la difesa dal Covid-19 e dalle nuove ondate pandemiche di varianti più o meno conosciute.

Le conseguenze del perdurare dell'emergenza pandemica hanno trovato riscontro in ambito sociale con repentini, e talvolta poco preventivabili, cambi di abitudini delle persone negli spostamenti e nei consumi.

I primi mesi dell'anno sono stati condizionati dalle restrizioni imposte dalle autorità competenti mediante Decreti ed Ordinanze che hanno impedito il normale svolgimento delle attività dei Centri Commerciali, in particolar modo durante i week-end.

In questo panorama di difficoltà, sono state attuate specifiche politiche gestionali che hanno portato a significativi risultati se contestualizzati al periodo emergenziale.

In particolare si registra un mantenimento dell'occupazione degli spazi locati con una percentuale che si attesta all' 87,77% segnando un +4,27% rispetto all'anno 2020.

I ricavi al netto delle scontistiche concordate ed attuate nei confronti degli operatori, nel rispetto delle norme in vigore in regime di stato emergenziale nazionale, risultano essere oltre 11 milioni di euro comprensivi del recupero delle spese gestionali.

Nella gestione del marketing delle gallerie di proprietà, nel 2021 a causa del prolungamento della pandemia, sono stati valorizzati i centri commerciali di Piazza Paradiso di Collegno, Ossola Outdoor Center di Crevoladossola, Piazza Commerciale Botticelli di Torino e le piccole gallerie inserendo le attività di comunicazione legate alla testimonial Juliana Moreira e altre attività per un totale di 145 eventi realizzati. Eventi che, dopo le restrizioni pressoché totali del 2020 e parziali del 2021, avranno una pianificazione senza interruzioni per tutto il corso del 2022, stessa situazione anche per le spese relative alla pubblicità dei Centri Commerciali, che ammontano ad oltre 1,2 milioni euro.

Infine sulla gestione del marketing delle gallerie di proprietà e dei punti vendita è stata condivisa una gestione centralizzata delle luminarie natalizie che ha portato ad un migliore flusso gestionale e ad una riallocazione più corretta del budget.

Dal punto di vista della comunicazione nel corso del 2021 sono stati ottimizzati tutti i canali social e web dei centri commerciali di proprietà andando a comunicare in modo sistematico l'identità di Brand di ogni centro, le iniziative (soprattutto a riapertura post Covid) dei tenants ed anche degli eventi di attrazione. Per attività di particolare rilevanza dal punto di vista dell'attrazione si sono utilizzati canali digital e media tradizionali con l'obiettivo di favorire l'informazione e mantenere un contatto con tutti i clienti anche on line.

3.3 Attività dell'area Finanziaria

Nel corso del 2021 è proseguita la ripresa economica mondiale iniziata sul finire dell'anno precedente, nonostante i timori di nuove varianti che hanno messo a dura prova la tenuta dei sistemi sanitari di tutto il mondo. La reattività nel gestire le diverse modificazioni del virus ha rassicurato i mercati finanziari e ne ha favorito la crescita con incrementi a due cifre di tutti i principali listini azionari, fino a recuperare completamente i livelli precedenti all'inizio della pandemia. In questo scenario i rendimenti dei titoli del reddito fisso si sono ulteriormente ridotti, arrivando a dare tassi negativi fino alle scadenze dei 5 anni.

Negli ultimi mesi del 2021, l'arrivo dai Paesi africani della nuova variante Omicron ha fatto temere il riacutizzarsi dei casi di contagio ma le prospettive di crescita per i prossimi mesi non sono state intaccate anche se le ultime analisi della Banca d'Italia segnalano un lieve indebolimento del ritmo di espansione, delle economie emergenti in particolare.

La stabilità del governo Draghi con le azioni attuate volte a favorire il conseguimento dei finanziamenti del PNRR, aprono a ulteriori prospettive di sviluppo e ripresa per il 2022. Questo scenario ha contribuito a migliorare la percezione in ambito europeo delle prospettive di rilancio in Italia. Significativa a tal proposito la revisione al rialzo del rating da parte di Fitch dopo quasi 20 anni.

Nel 2021 le società quotate hanno potuto distribuire i dividendi, e in alcuni casi hanno provveduto allo stacco di un dividendo straordinario riferito all'esercizio precedente poiché ne era stata sospesa l'erogazione. Di rilievo il dividendo di Unipol Gruppo Finanziario che per Nova Coop è stato di 25,37 milioni.

Nel corso del 2021 lo scenario dei tassi di interesse in Europa ha evidenziato una iniziale fase di discesa seguita nella seconda parte dell'esercizio dalla stabilità di livelli bassi di rendimento, in uno scenario di estrema liquidità in cui le banche centrali non hanno ancora avviato la fase di interruzione degli stimoli economici.

Le nostre fonti di indebitamento sono rappresentate per la maggior parte dal prestito sociale e si evidenzia anche quest'anno la continua riduzione dell'indebitamento netto, con un maggior ricorso ad operazioni di finanziamento in pronti contro termine, utilizzando titoli in portafoglio come collaterale.

Sul versante del prestito sociale, l'impegno profuso dalla Cooperativa per assicurare ai nostri Soci prestatori un rendimento interessante e sulle tre fasce del prestito, ha consentito di incrementare la raccolta di circa 15,6 milioni di euro nel 2021.

Le buone strategie applicate nella struttura e le ottime relazioni con i nostri Soci continuano a favorire il ricambio generazionale della compagine dei soci prestatori e ci hanno permesso di mantenere un saldo positivo tra aperture e chiusure dei libretti, unico risultato positivo dell'intero sistema cooperativo.

Gli andamenti del mercato come sopra riassunti, uniti alle dinamiche operative che siamo stati in grado di osservare negli andamenti delle principali società controllate, hanno permesso di ricalibrare le ipotesi di valorizzazione futura di tali investimenti e, conseguentemente, di intervenire sulla consistenza dei fondi rischi appostati negli anni a copertura di potenziali svalutazioni.



+15,6
milioni di euro
Prestito Sociale
2021

Articolo 2428, comma 2, n. 6 bis Codice Civile

Ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria è opportuno precisare che gli obiettivi e le politiche aziendali in materia di gestione del rischio finanziario, tendono innanzitutto a salvaguardare gli investimenti e garantire il raggiungimento dei rendimenti previsti dal budget. Il portafoglio titoli presenta una forte componente di titoli di Stato italiani ed esteri, pari a circa il 52% del portafoglio complessivo, di cui il 60% a tasso fisso ed il 40% a tasso variabile che non rappresentano un rischio di mercato e minimizzano i rischi di credito e di liquidità.

Per la componente a tasso variabile, la sensibilità dei tassi di interesse è abbastanza limitata e non comporta, pertanto, variazioni importanti del prezzo di mercato rispetto ai valori di bilancio. Per la componente obbligazionaria corporate, i nostri investimenti hanno privilegiato le emissioni di società bancarie o finanziarie con un buon ritorno in termini di rendimento, rating stabile con qualche leggero miglioramento visti i bassi livelli di valutazione espressi dalle società di rating sulla maggior parte degli emittenti. Riteniamo, comunque, che il basso livello di rendimento offerto e la prospettiva di una ripresa dei tassi nella seconda parte del 2022 rappresentino un buon motivo per non acquistare titoli a reddito fisso se non strettamente necessario per affiancare eventuali operazioni di affidamento in cui sono previsti titoli a garanzia.

Per la definizione del rating medio di portafoglio, indichiamo due valutazioni, la prima di Standard & Poor's e la seconda di Moody's attribuendo il rating con acquisizione automatica ai sistemi di Bloomberg. Va precisato che alcuni titoli di Stato italiani non hanno rating pur trattandosi di BTP o CCT e pertanto il rating complessivo del portafoglio risulta più basso rispetto a quanto dovrebbe essere realmente.

I titoli in portafoglio sono evidenziati nella tabella sottostante.

TITOLI

Immobilitizzati:

quotati	123.647.836
---------	-------------

Circolante:

quotati	605.371.756
---------	-------------

non quotati	0
-------------	---

Rating complessivo Standard & Poor's	BB-
--------------------------------------	-----

Rating complessivo Moody's	BBB+
----------------------------	------

DURATION

4,87

La componente azionaria al 31.12.2021, rappresenta circa l'11% del totale del portafoglio titoli, mentre i fondi rappresentano il 9,3% del portafoglio complessivo, suddivisi tra azionari e obbligazionari di mercati globali. Visto il limitato peso e la presenza di titoli che garantiscono buoni flussi da dividendi, riteniamo che tali consistenze non rappresentino rischi particolarmente elevati, ma che possano contribuire a migliorare i risultati complessivi di rendimento, soprattutto in ottica di trading e viste le attuali quotazioni di mercato.

Le svalutazioni dei prezzi di bilancio al 31.12.2021 hanno riallineato il valore dei titoli azionari alle quotazioni espresse dal mercato e pertanto riteniamo che il rischio di prezzo sia molto contenuto. Complessivamente, la nostra gestione conserva un tratto di sostanziale prudenza e limita il più possibile i rischi finanziari che possono influire sull'andamento della gestione stessa.

Ottimo contributo dal flusso cedolare della componente a reddito fisso, la strategia di non smobilizzare i titoli presenti in portafoglio da diversi esercizi ne ha stabilizzato i rendimenti complessivi.

3.4 Altre attività svolte attraverso le principali società controllate

Scenari e risultati di Nova AEG

Nova AEG S.p.A. è partecipata al 100% di Nova Coop S.C. Il capitale sociale interamente sottoscritto e versato da Nova Coop s.c. è pari a euro 10.000.000.

La società ha chiuso il bilancio di esercizio al 31.12.21 rilevando una perdita di euro 1.292.155. Nova AEG S.p.A. opera in via diretta o attraverso società ed enti di partecipazione, nel settore dell'energia elettrica e termica oltre che nel settore della vendita di gas naturale, gas liquefatto, biogas e altri tipi, sull'intero territorio nazionale. Nel 2021 Nova AEG S.p.A. ha proseguito l'attività di grossista nell'ambito elettrico operando sul mercato dei clienti finali, sui mercati spot del GME, sui mercati a termine EEX e OTC, continuando il ritiro di produzione elettrica da fonti rinnovabili.

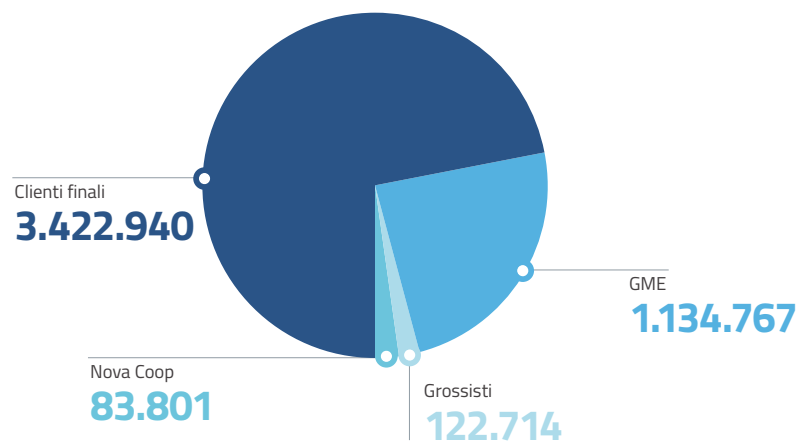
Nel corso dell'anno la Società ha affiancato all'offerta di vendita di energia elettrica proveniente da fonti rinnovabili certificata mediante Garanzie d'Origine, la vendita di gas naturale verde ottenuto con progetti che generano una compensazione di crediti CO₂ grazie all'accreditamento su Verra.

A causa dello scenario di mercato e dell'alta volatilità dei prezzi delle commodity, gli ultimi mesi del 2021 sono stati particolarmente complessi da governare sia in termini gestionali sia finanziari, ma Nova AEG S.p.A. si è mostrata resiliente ed è riuscita a preservare al meglio i risultati economici raggiunti nei primi 9 mesi e ad aumentare i propri volumi di vendita grazie ad una crescita opportunistica raggiunta acquisendo clienti finali il cui fornitore ha cessato nel frattempo l'attività.

Volumi di energia elettrica

I volumi complessivi di energia elettrica venduti nel 2021 sono stati pari a **4.764 GWh**, e sono così suddivisi:

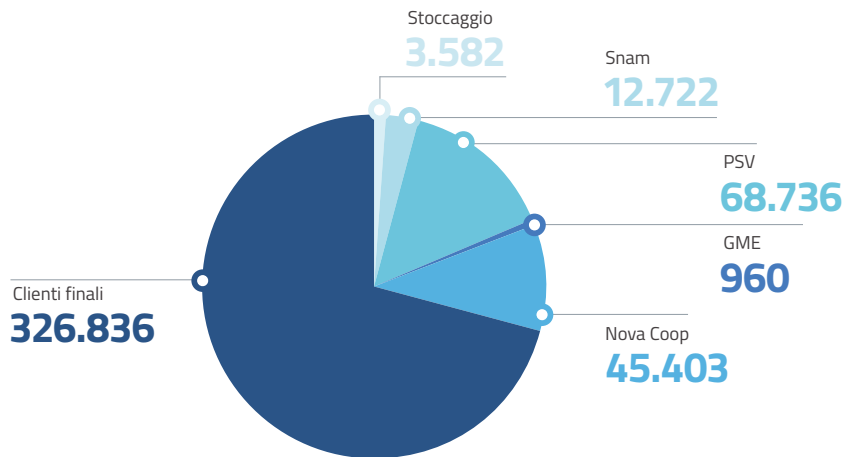
VENDITE ENERGIA ELETTRICA 2021 (MWh)



Volumi di gas naturale

I volumi complessivi di gas naturale venduti nel 2021 sono stati pari a **458 GWh**, e sono così suddivisi:

VENDITE GAS 2021 (MWh)



Scenari e risultati di Sviluppo Dora

Sviluppo Dora S.r.l. è partecipata al 100% da Nova Coop S.C. Il capitale Sociale interamente sottoscritto e versato da Nova Coop S.C. è pari a euro 50.000,00.

Si tratta di una società immobiliare che ha nel proprio oggetto sociale l'attività di acquisto, costruzione, ristrutturazione, vendita, permuta, gestione e locazione di beni immobili di qualunque tipo.

La Società ha chiuso il proprio Bilancio di Esercizio 2021 con una perdita di euro 87.531. La partecipazione in Nova Coop, iscritta al valore del Patrimonio Netto risulta iscritta al 31.12.2021 al valore di euro 7.518.905.

04 Andamento della gestione mutualistica e degli scopi sociali

4.1 Attività finalizzate alla promozione e alla tutela dei Soci e dei consumatori

Coerentemente con il proprio Statuto e con gli obiettivi delineati dal Piano Strategico Nova Coop ha realizzato e promosso nel corso del 2021 numerose iniziative finalizzate alla promozione della Cooperativa e alla tutela dei Soci e consumatori parallelamente alle proprie attività commerciali. In particolare l'offerta che Nova Coop propone alle persone che vivono sui territori in cui siamo presenti con la nostra rete di vendita è integrata da:

Iniziative Sociali

Il coinvolgimento degli stakeholder si configura come un processo strategico importante per una realtà come Nova Coop, che pone l'ascolto dei propri interlocutori come aspetto centrale del suo agire. Un ruolo importante in questo processo è in capo ai Soci volontari, organizzati in Direttivi e Presidi Soci sul territorio. I 551 Soci Volontari Nova Coop, eletti ogni 3 anni nel corso delle Assemblee di Bilancio, sono il primo riferimento per i Soci e per i territori. Le attività dei Direttivi Soci hanno visto nel corso del 2021 un significativo rallentamento legato alle restrizioni dovute alla pandemia.

Ad integrare l'impegno dei Soci volontari a fine 2020 è stato avviato il progetto **Im.patto** <https://im-patto.it/> con l'obiettivo di creare un "patto" con il territorio che si concretizzi con l'attivazione di reti di co-progettazione con partner di vario tipo: enti pubblici, privati, onlus, terzo settore, temi della sostenibilità ed in particolar modo su cibo, benessere, consumo responsabile e sostenibile, tutela dell'ambiente. Dopo aver lanciato una *call for ideas* e aver selezionato numerose idee progettuali, Nova Coop ha attivato nel 2021 8 tavoli di co-progettazione con 99 partner, nelle città di Alessandria, Torino, Collegno, Beinasco, Biella, Borgomanero, Novara, Gravellona, dove i tavoli di lavoro hanno realizzato un centinaio di iniziative su varie tematiche legate ai consumi responsabili e alla tutela dell'ambiente.

Il supporto dell'Ufficio Relazione con il Cliente per conto della direzione Politiche Sociali è rappresentato da una sempre più accorta gestione dei materiali cartacei, depliant e locandine, e ha portato ad una ridistribuzione del budget verso modalità digitali sia in ambito web che social, attività media e stampa liberando anche risorse per il sempre più importante progetto Im.patto.

Convenzioni e Servizi

I Soci Coop possono usufruire di numerosi benefici che sono parte integrante dello scambio mutualistico con la Cooperativa. La collaborazione avviata con Robintur Travel Partner consente di offrire ai Soci una ricca proposta di **gite sociali e viaggi** in Italia e all'estero. Dopo la battuta di arresto dovuta alla pandemia, dal 2021 il servizio è stato parzialmente riattivato. Le numerose **convenzioni** con Enti del territorio offrono ai Soci la possibilità di usufruire di particolari agevolazioni anche fuori dai punti vendita Coop. A fine 2021 le convenzioni in vigore erano 200, cui è necessario aggiungere le convenzioni temporanee legate a specifici eventi e manifestazioni nel corso dell'anno. L'offerta completa e aggiornata è consultabile sul sito delle attività sociali www.vivicoop.it e sull'**APP COOP**. Con l'avvio della sperimentazione dei punti servizi Novapoint all'ingresso di supermercati e ipermercati nel 2021 si è focalizzata l'attenzione sulla chiarezza nella comunicazione, con uno studio dettagliato della grafica la raccolta e produzione di contenuti, la gestione dei palinsesti digitali e installazione di nuovi monitor e sulla professionalità dell'erogazione di tutti i servizi proposti da Nova Coop alla propria clientela anche attraverso la gestione delle segnalazioni e l'assistenza al cliente con il *customer care*.

Politiche per le giovani generazioni

La formazione e sensibilizzazione ad un consumo consapevole e ad una conoscenza del mondo cooperativo delle giovani generazioni è sempre stato un aspetto centrale nelle attività delle cooperative di consumo.

Con il progetto **Educazione al Consumo Consapevole**, la proposta gratuita di Nova Coop alle scuole di ogni ordine e grado, oltre ai classici laboratori da svolgere sia in classe che in punto vendita, si è arricchita di progetti speciali articolati, definiti in stretta collaborazione con professionisti del settore. Le tematiche affrontate in questi percorsi sono numerose: tutela dell'ambiente, lotta allo spreco alimentare, legalità, cooperazione, alimentazione sana, cittadinanza attiva. L'intera proposta è consultabile sul sito Sapere Coop <https://novacoop.saperecoop.it/>. Le attività proposte all'interno della guida si inseriscono nel quadro di riferimento dell'**Educazione civica**, disciplina trasversale istituita dal MIUR nel 2020, e contribuiscono al raggiungimento dei Goal dell'**Agenda 2030**. Nel 2021, per adattarsi alle possibilità previste per l'Emergenza Covid-19, oltre alle proposte in presenza, sono state previste modalità di svolgimento alternative attraverso la didattica a distanza. Nel corso del 2021 sono stati coinvolti più di 10.000 studenti.

Con il progetto **CoopAcademy** <https://coopacademy.it/> Nova Coop sostiene e accompagna il protagonismo dei giovani adulti intorno ai valori Coop. La Cooperativa crede nella creatività e capacità di mettersi in gioco dei giovani e li sostiene attraverso percorsi di formazione e momenti di co-progettazione. Partecipando ai percorsi di progettazione, i giovani rafforzano importanti competenze e hanno l'opportunità di fare nuove conoscenze, realizzando eventi e progetti su tutto il territorio piemontese, soprattutto all'interno dei nostri punti vendita e gallerie commerciali.

Solidarietà territoriale

Ormai da anni Nova Coop organizza l'iniziativa "Dona la Spesa" quattro volte l'anno nei propri punti vendita, con raccolte alimentari, raccolte di cibo per animali e di materiale scolastico, grazie alle quali Soci e clienti possono donare prodotti di vario tipo alle Onlus del territorio. Dallo scoppio della pandemia sono stati anche installati, in numerosi punti vendita, cestoni fissi fronte cassa per l'offerta spontanea, gestiti dalle Onlus del territorio.

Nel corso del mese di dicembre Nova Coop si è impegnata, per il terzo anno consecutivo, con la campagna di comunicazione rivolta a Soci e clienti "scegli il Prodotto a Marchio Coop e sostieni Candiolo" a sostegno del Centro di Ricerca di Candiolo, raccogliendo più di 130.000 euro grazie alla scelta di devolvere l'1% delle vendite dei Prodotti a Marchio Coop. Contestualmente i Soci hanno potuto sostenere una campagna vaccinale contro il Covid in Africa attraverso donazioni in cassa per il progetto Coop for Africa, progetto che ha visto la donazione di oltre 16.000 euro.

Informazioni e comunicazione verso Soci e Clienti

Durante il 2021 si è proseguito all'integrazione di tutte le aree aziendali che necessitano di supporto alla comunicazione e relazione con il cliente.

Questo ha permesso di valorizzare ogni singola attività della Cooperativa e darne la giusta visibilità alla base sociale fornendo in comunicazione esterna una corretta immagine identitaria con un'unica regia e la voce di Nova Coop affiancata alla strategia della gestione di occasioni di dialogo per farsene i proponenti, andando a consolidare la trasversalità dell'Area relazione con il Cliente, istituita nel settembre 2019.

Le competenze specialistiche interne alle aree della comunicazione e social e *digital management*, grafica e video, organizzazione eventi e gestione del *customer care* della adesione sociale messe a disposizione permettono un'ottimizzazione dei costi, un maggior efficientamento dei flussi informativi ed organizzativi a favore di una sempre più efficace informazione della base sociale, dei dipendenti e clienti.

Nel 2021 abbiamo ripreso l'attività di *customer satisfaction*, bloccata a causa del Covid-19 nel canale Iper, Superstore e Fiorfood.

Nel 2021 si è attivato un progetto PMO per costruire una collaborazione diretta con la controllata Nova AEG implementando azioni legate alla comunicazione stampa, *direct marketing* e *survey*, digital e social, affiancandola nella scelta del testimonial Marco Berry, favorendo la conoscenza da parte dei Soci della conveniente offerta Luce e Gas, attività che vedranno una applicazione concreta del modello gestionale nel 2022.

Le attività e le informazioni che riguardano la Cooperativa sono gestite e comunicate attraverso tutti i canali, in ottica di **omnicanalità e centralità del cliente**, per permettere ai nostri Soci e clienti di essere informati attraverso il mezzo e canale più confortevole sia sulle offerte promozionali che sulle attività di sponsorizzazione, di gestione della Cooperativa, di ascolto e di relazione con il territorio.

Si è consolidato il rapporto con le community on line derivanti dai gruppi Facebook dei territori, dalle relazioni con i partner e stakeholder sia dei progetti sociali come IM.patto e Coop Academy che dalle relazioni con i partner delle sponsorizzazioni, ma anche dell'educazione al consumo.

Proseguono i lavori sull'ascolto delle community per mantenere un collegamento costante tra il mondo digitale e la realtà del negozio in modo che il cliente/Socio trovi sempre i medesimi punti di contatto e riconosca un'unica identità valoriale e di comunicazione *corporate*. Infatti avere tutti i canali di comunicazione mantenuti e aperti si è dimostrato efficace anche in casi di crisi come quella pandemica.

L'impossibilità di svolgere le Assemblee separate di bilancio in presenza, data dalle normative Covid-19, ha reso necessario sviluppare una importante innovazione sul sito di Cooperativa (www.vivicoop.it) per permettere la diffusione anche on line delle informazioni e delle modalità di voto, con il Bilancio di Condivisione sempre on line e la sua campagna di comunicazione per tutto l'anno sui Goal ONU 2030.

Nova Coop nel 2021 è stata insignita dell'Alta Onorificenza di Bilancio come "Miglior impresa del settore commercio per performance gestionale e affidabilità finanziaria Cerved con sede legale nella regione Piemonte", insieme ad una menzione QUADRO FEDELE - AIRCES.

Anche nell'area dei Progetti di ristrutturazione/nuove aperture la Relazione con il Cliente è sempre presente per accompagnare lo sviluppo del progetto in ogni fase del processo da quella di avvio cantiere a quella di lancio e, per la professionalità e le caratteristiche innovative di questa area trasversale a tutte le funzioni aziendali, è coinvolta in vari progetti a livello consortile, tra questi il progetto CRM per la gestione della relazione con il cliente ed il progetto CFM per la gestione organica dei feedback di Soci e clienti. Questi progetti vedranno le prime implementazioni nel corso del 2022.

Nova Coop è in prima linea per la tutela dell'ambiente con politiche che si attuano su più fronti, nella direzione di uno sviluppo sostenibile, anche per le nuove generazioni.

I principali ambiti di intervento sono i seguenti:

- politiche energetiche;
- modalità di gestione dei rifiuti;
- scelte strategiche in materia di Prodotto a Marchio Coop, rispetto al quale le scelte e le azioni sono in capo a Coop Italia;
- riduzione degli sprechi;
- campagne e le iniziative di sensibilizzazione della base sociale.

Politiche energetiche

L'attenzione si è concentrata sul controllo e l'analisi dei costi derivanti dal consumo di energia elettrica, che rappresenta in assoluto il costo più rilevante fra tutti quelli di funzionamento, quindi strategico.

Anche nel 2021, sono proseguite le attività per migliorare l'efficienza energetica dei punti vendita:

- gestione degli impianti grazie alle tecnologie BMS e SCADA;
- installazione e gestione degli economizzatori energetici E-power;
- installazione nuovi corpi illuminanti a led (in accordo al protocollo GreenLight);
- installazione e gestione di nuovi impianti ed attrezzature a basso consumo energetico per sostituzione dei precedenti causa obsolescenza;

Nel 2021 si sono rispettati i volumi previsti dei prelievi di energia elettrica dalla rete di distribuzione che sono stati pari a 80,64 milioni di kWh; i relativi costi hanno beneficiato, per l'intero secondo semestre, della riduzione degli oneri di sistema disposta da ARERA e dal Governo Italiano.

Gli impianti fotovoltaici nel loro complesso, hanno prodotto circa 4,6 milioni di kWh; essi operano in regime di scambio sul posto e questo consente di sopperire in parte al fabbisogno energetico e alla necessità di prelievo diretto dalla rete di distribuzione. Ciò comporta un alleggerimento della bolletta energetica per un valore intorno ai 525 mila euro. A questo risparmio deve essere poi aggiunto il contributo erogato dal Gestore dei Servizi Energetici (GSE) per tale produzione, che per l'anno ammonta ad oltre 896 mila euro.

Anche nel 2021 Nova Coop ha aderito al progetto "Mi illumino di meno" e nella giornata stabilita si è intervenuti riducendo l'orario di accensione delle insegne dei propri punti vendita.

Gestione dei rifiuti

Nova Coop porta avanti da molti anni politiche di sviluppo sostenibile anche nella gestione dei rifiuti. Ogni anno vengono destinate risorse per il miglioramento delle zone dedicate ai rifiuti, anche attraverso la predisposizione di aree ecologiche in accordo con il Comuni e la sostituzione di attrezzature, quali compattatori e cassonetti quando risultano non più idonei.

Le caratteristiche dei rifiuti, quasi per il 100% di natura urbana, consentono una massima sicurezza nel non creare nessun danno ambientale e la gestione attenta, organizzata e strutturata, assicura la massima trasparenza. Nel corso dell'anno 2021 Nova Coop non ha subito nessuna sanzione amministrativa e/o penale relativa a tale ambito.

Nova Coop è in regola con tutte le autorizzazioni e in particolare, nel 2021 ha provveduto nei termini di legge al rinnovo dell'iscrizione all'Albo Nazionale Gestori Ambientali cat. 3 bis, n. TO15219 del 22.1.2021, valida dal 4.2.2021 al 4.2.2026.

Più nel dettaglio, nel 2021 l'attività della Cooperativa, in relazione all'andamento degli acquisti e delle vendite, ha prodotto 15.126 tonnellate di rifiuti di cui il 67% destinati al recupero e al riciclo, attraverso imprese specializzate e dotate di tutte le autorizzazioni di legge e il 7% attraverso servizio pubblico. Quest'anno, la variazione esposta, di oltre 3 mila tonnellate di organico e indifferenziato, conferite ai Comuni, è dovuta alla diversa valutazione statistica, non confrontabile con gli anni precedenti, effettuata sul numero dei passaggi e non più sul volume del fatturato. Tale variazione si è resa necessaria per l'adeguamento di molti Regolamenti Comunali.

Di seguito il riepilogo in tonnellate dei rifiuti avviati al recupero nel corso dell'anno.

RIFIUTI PRODOTTI E RIFIUTI AVVIATI AL RECUPERO (QUANTITÀ IN TONNELLATE - UFFICI COMPRESI)

	2020	2021	Var.	Var. % 21/20
Imballaggi carta e cartone	7.209	7.098	(111)	(1,56)
Imballaggi in plastica	361	358	(3)	(0,84)
Imballaggi in legno	232	195	(37)	(18,97)
Oli e grassi commestibili	40	47	7	14,89
Ferro e acciaio	5	66	61	92,42
Imballaggi in vetro	47	44	(3)	(6,82)
Speciali non pericolosi (toner, pile alcaline, etc.)	51	50	(1)	(2,00)
Pericolosi	13	13	0	0,00
Indifferenziato e imballaggi misti conferimento privato	482	570	88	15,44
Organico conferimento privato	213	185	(28)	(15,14)
Organico e indifferenziato conferimento comunale	1.895	5.073	3.178	62,65
Materiali di categoria 3 (pesce, carne, latte e derivati)	1.206	1.427	221	15,49
Totale	11.754	15.126	3.372	22,29

RIDUZIONI TARI (VALORI IN EURO)

	2020	2021	Var.	Var. % 21/20
Valore delle riduzioni per effetto della raccolta differenziata	200.000	250.000	50.000	20,00

Il prodotto Coop

Il Prodotto a Marchio Coop risponde ai più avanzati criteri di eco-compatibilità ed è progettato e realizzato con l'obiettivo di minimizzare sprechi di risorse ed emissioni, con attenzione alla tutela della biodiversità e con un accurato controllo lungo tutto il processo di produzione della filiera. Importanti sono le azioni legate alla razionalizzazione degli imballaggi e alla riduzione della plastica.

I Prodotti a Marchio Coop presentano numerose certificazioni ambientali che testimoniano l'adesione a quanto richiesto dai più esigenti standard europei e a iniziative internazionali volte alla tutela dell'ecosistema come ad esempio Ecolabel (marchio Europeo di qualità ecologica), FSC (gestione forestale sostenibile), Pesca Sostenibile (corretta gestione degli ecosistemi marini), EPD (informazioni trasparenti e comparabili sull'impatto ambientale di un prodotto in tutto il suo ciclo di vita).

Attenzione per ambiente relativamente al prodotto Coop si concretizza secondo alcune filiere tematiche, in particolare:

- benessere animale;
- tutela della biodiversità;
- salvaguardia delle acque;
- riduzione dei pesticidi;
- riduzione degli imballaggi.

Riduzione degli sprechi

Con il progetto "Buon Fine" Nova Coop destina ad associazioni del territorio prodotti non più vendibili ma ancora consumabili. La donazione è disciplinata da disposizioni di legge e da convenzioni con le singole associazioni per garantire la corretta gestione della merce dal punto di vista igienico sanitario e la destinazione finale gratuita a sostegno di persone in condizioni di difficoltà economica.

Nel corso del 2021 il valore delle donazioni da parte della rete di vendita Nova Coop ha raggiunto oltre 6,3 milioni euro, pari a circa 6.500 quintali di prodotti per i quali è stata evitata la trasformazione in rifiuto.

Campagne e iniziative sociali

Le tematiche della sostenibilità e del rispetto dell'ambiente sono al centro delle iniziative sociali promosse dai Presidi Soci Nova Coop sul territorio: educazione al consumo, turismo sostenibile, momenti informativi per Soci e clienti sono i principali contesti in cui si concretizza questa attenzione. Nel corso del 2021 inoltre Nova Coop ha promosso la realizzazione sul territorio di due importanti campagne nazionali promosse da Coop:

Un mare di idee per le nostre acque (Seabin) – un semplice apparecchio in grado di catturare i rifiuti presenti nelle acque di laghi, mari e fiumi. Nel 2021 è stato installato da Nova Coop a Verbania, sul Lago Maggiore, il secondo Seabin piemontese dopo quello di Lesa installato nel 2020.

Oasi Urbane - a Torino in zona Stura nell'ottobre 2021 Soci, giovani di CoopAcademy e di associazioni della città, in collaborazione con il Comune, hanno rinaturalizzato tre ettari del Parco Stura Sud in una giornata di formazione e piantumazione con 800 arbusti autoctoni.

Anche nel corso del 2021 la promozione della Cooperazione ha avuto un ruolo centrale nelle attività di Nova Coop, coerentemente con gli obiettivi definiti dalla carta dei valori del movimento cooperativo internazionale.

Il primo ambito di impegno tocca la crescita della base sociale di Nova Coop, che al 31 dicembre 2021 consta in 603.563 Soci deliberati. Questo risultato è stato raggiunto con una continua attività di promozione dell'adesione alla Cooperativa portata avanti dai Soci Volontari dei Direttivi dei Presidi Soci, integrata dall'attenzione alla valorizzazione di tutti i vantaggi riservati ai Soci Coop (promozioni dedicate, collezionamento, convenzioni e servizi).

Nel corso del 2021 non si è provveduto alla cancellazione dei Soci dormienti, *come previsto dalla Legge 91/2014, art. 17/bis*, grazie alle deroghe concesse di conseguenza alle particolari condizioni pandemiche che hanno profondamente modificato i comportamenti di consumo di molti cittadini. Nonostante ciò nel corso del 2021 sono state realizzate iniziative per la riduzione del quantitativo di soci dormienti (ovvero di soci che nel corso dell'anno non hanno intrattenuto lo scambio mutualistico con la Cooperativa), in particolare attraverso una campagna di comunicazione mirata a raggiungere i Soci non ancora attivi con la campagna coupon di Catalina, invio mail con buono sconto e richiamo ai parametri di esclusione e relativo invito all'utilizzo della Carta Socio, newsletter ai soci non consensati, locandine in p.v., comunicazione via social e Radio Coop.

Le scelte assortimentali nella rete di vendita hanno consentito di valorizzare alcune esperienze cooperative particolarmente significative dal punto di vista sociale dei nostri territori o in altre nazioni, come ad esempio:

- Pausa Cafè e Banda Biscotti – prodotti nelle carceri piemontesi;
- Libera Terra – coltivazione e trasformazione in beni confiscati alle mafie;
- Linea Solidal Coop – prodotti del Commercio Equo e Solidale;
- Frutti di Pace – marmellate e succhi di frutta prodotti da donne bosniache sopravvissute alla guerra dell'ex Jugoslavia.



oltre **6,3**
milioni di euro
donati grazie
al progetto
"Buon Fine"

4.3 Promozione della cooperazione

Il deposito di risparmio dei soci finanziatori

Il saldo del Prestito Sociale al 31 dicembre 2021, considerando le capitalizzazioni degli interessi avvenute nell'anno, incrementa il valore a 742 milioni di euro. Gli interessi del 2021 sono stati capitalizzati al 01.01.2022.

I Soci finanziatori sono diminuiti di 645 unità, passando da 86.667 a 86.022.

VARIAZIONI PRESTITO SOCIALE E SOCI FINANZIATORI

	2020	2021	Variazioni 2020/2021
Deposito medio	8.382	8.627	245
Numero Soci finanziatori	86.121	86.667	546
Nuovi Soci finanziatori	1.635	1.769	134
Soci che hanno estinto il rapporto	(1.089)	(2.414)	(1.325)
Numero Soci finanziatori al 31 dicembre	86.667	86.022	(645)
Variazione % deposito medio	0,40	0,28	

È proseguita, dunque, l'attività del servizio di informazione e promozione del Prestito Sociale, rivolta ai Soci di Nova Coop che ha permesso di confermare risultati di buona tenuta in termini di crescita del prestito sociale, mentre il numero dei Soci finanziatori vede una riduzione dei libretti. Nell'ambito della nota integrativa è data informazione puntuale delle variazioni intervenute negli scaglioni e del relativo rendimento nel corso dell'esercizio 2021.

Le somme che costituiscono il deposito a risparmio sono versate esclusivamente dai Soci con la limitazione fissata dalle norme, gli interessi corrisposti sono sottoposti alla ritenuta fiscale a titolo d'imposta del 26% nei confronti di residenti in Italia. Le norme vigenti in materia, come pure le delibere del C.I.C.R. (Comitato Interministeriale per il Credito ed il Risparmio) e le Istruzioni della Banca d'Italia, che normano la raccolta del risparmio dei soggetti diversi dalle banche, e gli obblighi derivanti dalle prescrizioni statutarie e dai regolamenti, sono puntualmente rispettate.

Anche quest'anno Nova Coop pubblica il proprio Bilancio Consolidato, la rappresentazione degli indicatori di legge e regolamentari, dovendosi per norma basare sui risultati di Gruppo, viene trasferita in apposito capitolo all'interno della sezione riguardante il Bilancio Consolidato del Gruppo Nova Coop.

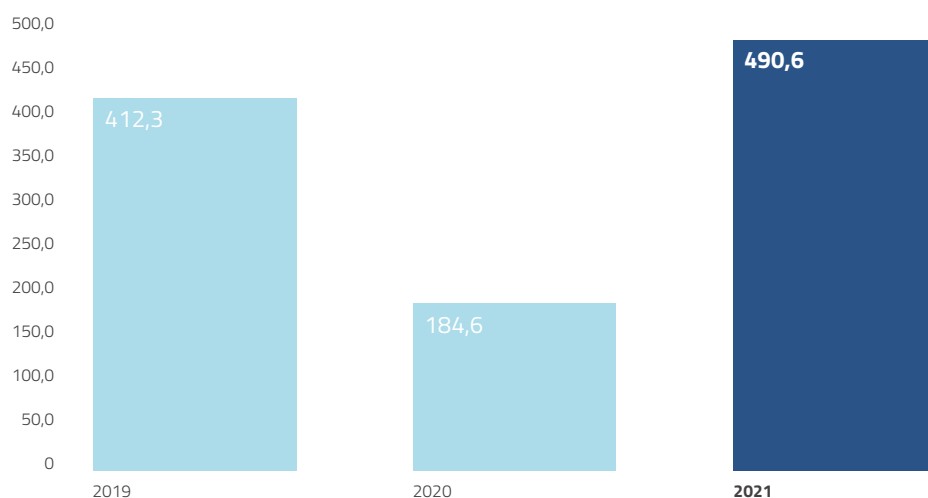
Il contributo allo sviluppo del movimento cooperativo

Nel corso del 2021 Nova Coop ha versato al Fondo Mutualistico "Coopfond" il 3% degli utili del 2020 pari a 184.572 euro, e contributi a sostegno delle strutture associative nazionali e regionali che ammontano a 772.900 euro.

In coerenza con il dettato della legge istitutiva, "Coopfond" agisce al fine di promuovere, rafforzare ed estendere la presenza cooperativa all'interno del sistema economico nazionale. Con il versamento dovuto per l'esercizio 2021, di euro 490.565 la nostra Cooperativa avrà complessivamente erogato al Fondo la ragguardevole somma di 15.020.786 euro.

VERSAMENTI AL FONDO MUTUALISTICO PER LA PROMOZIONE E LO SVILUPPO DELLA COOPERAZIONE (ARTICOLO 11 LEGGE 30.01.1992 N. 59)

migliaia di euro

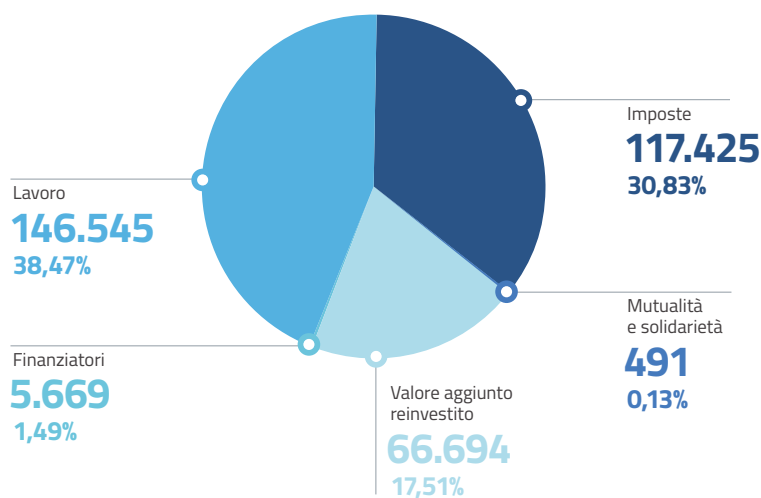


Nel corso degli anni Nova Coop ha, inoltre, investito in società cooperative o in società ordinarie controllate da cooperative per complessivamente quasi 309 milioni di euro.

Essa è da sempre impegnata nella promozione di altre imprese mutualistiche o di strumenti che possono contribuire a questo fine. Lo sviluppo della cooperazione aumenta nel Paese il tasso di solidarietà e l'etica nella gestione dei fatti economici perché pone al centro del processo produttivo l'uomo e i suoi bisogni. In coerenza con gli scopi sanciti dallo Statuto della Cooperativa, che tra l'altro si propone di "promuovere e favorire lo sviluppo della Cooperazione anche a livello internazionale", il Consiglio di Amministrazione ha sempre risposto positivamente a tutte le iniziative ritenute utili al consolidamento e alla crescita del Movimento Cooperativo.

Oltre ai benefici che in questi anni Nova Coop sotto molteplici aspetti ha riservato ai propri Soci, è innegabile che la sua azione abbia diffuso i propri valori, tutelato l'occupazione rispettosa dei diritti dei lavoratori, contribuito al benessere dei territori che accolgono i suoi insediamenti. L'attività di Nova Coop ha dunque contribuito, anche nei momenti più difficili, allo sviluppo e al progresso del Paese.

DESTINAZIONE DEL VALORE AGGIUNTO



RENDICONTO DEL VALORE AGGIUNTO

	2020	%	2021	%
DETERMINAZIONE DEL VALORE AGGIUNTO				
Generato dalla gestione				
Vendite lorde	1.093.885.954	*	1.090.751.192	*
Proventi finanziari	10.265.766		60.130.615	
Altri ricavi	25.651.414		32.303.243	
Subtotale	1.129.803.136		1.183.185.050	
Costo diretto delle merci vendute	663.595.913		671.018.968	
Costo servizi ed altri costi d'esercizio	129.929.553		131.243.396	
Valore aggiunto	336.277.669	100,00	380.922.686	100,00

DESTINAZIONE DEL VALORE AGGIUNTO				
Per imposte e tasse				
I.V.A.	114.459.833	34,04	115.527.070	30,33
Altre imposte e tasse	10.560.992	3,14	1.898.082	0,50
Totale	125.020.826	37,18	117.425.153	30,83
Valore aggiunto al netto imposte	211.256.842	62,82	263.497.533	69,17
Al lavoro				
Stipendi, contributi previdenz. e accantonamenti TFR	145.633.760	43,31	146.544.602	38,47
Totale	145.633.760	43,31	146.544.602	38,47
Ai finanziatori				
Soci Prestito Sociale	5.025.859	1,49	4.351.692	1,14
Banche ed altri Enti per prestiti/mutui	1.759.055	0,52	1.316.931	0,35
Totale	6.784.914	2,02	5.668.623	1,49
Valore aggiunto reinvestito				
Ammortamenti delle immobilizzazioni tecniche	46.248.290	13,75	44.308.998	11,63
Svalutazione immobilizzazioni materiali			44.100.000	11,58
Altri accantonamenti	6.437.470	1,91	6.523.112	1,71
Accantonamento a riserve (utili d'esercizio al netto L.59/72)	5.967.834	1,77	15.861.632	4,16
Totale	58.653.595	17,44	66.693.742	17,51
Fondo mutualistico per la promozione e lo sviluppo della cooperazione	184.572	0,05	490.566	0,13
Totale	184.572	0,05	490.566	0,13

* Vendite lorde: non sono state decurtate dai valori i rimborsi a clienti contabilizzati tra i costi (euro 1.980.961 per il 2020 ed euro 1.977.238 per il 2021)

05 Organizzazione, gestione e sviluppo delle Risorse Umane

5.1 Organizzazione

Malgrado le previsioni di maggiore stabilità del mercato per l'anno 2021, buona parte delle azioni intraprese nel corso dell'esercizio appena conclusosi, sono state nuovamente segnate dalla straordinarietà di quanto accaduto in tutti i 12 mesi dell'anno.

Seppur con un evidente peso dello sforzo già effettuato nel 2020, abbiamo continuato a vivere tutti gli eventi e tutte le iniziative con uno spirito ancora più improntato alla collaborazione tra le persone e alla solidarietà tra i diversi soggetti coinvolti, articolando le priorità in base a criteri sempre più aziendali e collettivi, così da superare al meglio le difficoltà del momento.

Se da un lato la Cooperativa è stata impegnata a mantenere alto il livello di sicurezza dei nostri luoghi di lavoro, per consentire la continuità del servizio a soci e consumatori e la sicurezza della salute dei nostri lavoratori impegnati sul fronte dell'emergenza Covid, dall'altro ha partecipato in maniera proattiva all'iniziativa, partita e gestita a livello nazionale, della campagna vaccinale avviata da Unisalute.

Nonostante siano stati riscontrati risultati meno soddisfacenti rispetto a quelli sperati, i lavoratori COOP hanno potuto affiancare alla campagna vaccinale del servizio sanitario nazionale questa ulteriore proposta di accesso ai vaccini anti Covid-19.

Sempre in continuità con le iniziative di tutela della sicurezza dei lavoratori, sono state messe in atto con la massima tempestività tutte le azioni previste dalle normative in materia, dall'applicazione dei controlli dei Green pass al mantenimento, dove possibile, dell'alternanza del lavoro, o delle attività formative, in presenza e in remoto. In quest'ottica Nova Coop ha promosso in via sperimentale l'applicazione di un modello di smart working per tutto il personale di sede il cui ruolo/mansione fosse compatibile con questa modalità di lavoro agile, che è proseguita per tutto l'anno 2021. L'obiettivo è la diffusione permanente di un modello organizzativo che da un lato possa soddisfare le esigenze dei lavoratori (conciliazione tempi di vita-tempi di lavoro) e dall'altro consenta alla Cooperativa di incrementare la produttività e la modalità di lavoro per obiettivi, nonché di consolidare in tutte le aree la proattività e l'ingaggio delle persone e dei gruppi.

Anche nel corso del 2021 il rapporto con le organizzazioni sindacali di categoria è stato caratterizzato dal consolidato spirito di confronto, basato sul rispetto delle reciproche prerogative e sul comune intento di garantire ai dipendenti della Cooperativa le migliori condizioni lavorative necessarie a valorizzarne il contributo, nel comune intento di soddisfare le esigenze di soci e clienti. Nel rispetto delle disposizioni di sicurezza in atto, sono riprese in presenza tutte le attività tipiche della sfera sindacale che hanno portato sempre ad un confronto franco orientato, per la Cooperativa, alla presa in carico dei problemi e alla ricerca di soluzioni in prevalenza direttamente con i lavoratori. Nei fatti, un dialogo diretto tra azienda e lavoratori, sia a livello informativo che di ricerca delle soluzioni più adeguate, è alla base del buon clima di relazioni interne presente in Nova Coop.

Per questo anche le relazioni sindacali di Nova Coop attraversano uno stato di salute più che discreto e, soprattutto nel 2021, si sono dimostrate molto produttive, tanto da aver portato, a seguito della conferma operata dalla Legge finanziaria del 2021 delle misure di sostegno contenute nel D.L. 104/2020 – cosiddetto “Decreto Agosto”, alla sottoscrizione di due accordi collettivi aziendali di incentivazione agli esodi volontari, che hanno avuto un impatto decisamente positivo sulla popolazione aziendale che ne aveva richiesto, da più fronti, l’attivazione.

I due accordi, uno dedicato alle unità produttive site in Piemonte e l’altro a quelle localizzate in Lombardia, hanno rappresentato il culmine di un profondo lavoro di analisi della composizione degli organici, conclusosi proprio nei primissimi mesi dell’anno 2021. La necessità primaria che la Cooperativa ha posto sul tavolo del confronto sindacale riguardava principalmente il tema – ormai fondamentale – del ricambio generazionale degli organici, caratterizzati da un’età media abbastanza elevata, sebbene la problematica fosse localizzata in modo disomogeneo sulla rete di punti vendita.

Per questo motivo, agli accordi regionali necessari per l’avvio della procedura si è affiancato un accordo aziendale, in cui le parti hanno condiviso le modalità e gli strumenti utili non solo a garantire un graduale recupero dell’occupazione, ma altresì a dare la possibilità alla Cooperativa di investire ulteriormente sulla formazione dell’organico attuale, equilibrare la forza lavoro tra i diversi punti vendita, anche attraverso la crescita professionale interna, nonché investire sull’inserimento di nuove figure idonee a garantire gli standard qualitativi per cui la Cooperativa è riconosciuta e apprezzata.

È pertanto evidente che il tema del ricambio generazionale ha portato ad una serie di effetti significativi non solo sul costo del lavoro, ma anche sulla qualità dei servizi offerti e soprattutto sulla possibilità di dare risposta alle situazioni di limitazioni nelle attività lavorative spesso evidenziate dagli stessi lavoratori e dai negozi con maggiore anzianità di servizio.

Inoltre, ma certamente non meno importante, la richiesta di uno strumento che potesse aiutare la fascia di popolazione prossima al traguardo pensionistico, sostenendone il reddito in modo equo e garantendo al contempo la possibilità di sfruttare a pieno alcune delle misure di maggior favore (in primis la cosiddetta “Quota 100”), era da tempo un tema diffuso e sentito in modo capillare sulla rete di punti vendita Nova Coop.

Per quanto riguarda gli aspetti Contrattuali, l’anno 2021 ha visto l’inizio della trattativa per il rinnovo del Contratto Collettivo di Lavoro scaduto nei fatti il 31/12/2019. Nel mese di febbraio è stata presentata alle parti datoriali la piattaforma unitaria delle Organizzazioni Sindacali di categoria, orientata a proporre un percorso diverso dal passato, volto ad evidenziare dei macro temi di interesse comuni sui quali avviare un confronto/studio. Prospettandosi pertanto un percorso più lungo, stante anche la situazione pandemica ancora in corso, abbiamo inserito, come accaduto lo scorso esercizio, un fondo (di importo condiviso a livello nazionale) che potrebbe essere rilasciato in caso di riconoscimenti economici ad oggi non previsti. Per quanto riguarda la contrattazione aziendale, nessuna disdetta è pervenuta alla Cooperativa che vedrà la vigenza dell’attuale accordo di secondo livello, oltre che per il 2021, per tutto il 2022.

Nel corso del 2021, malgrado i ritardi e le difficoltà dovute alle limitazioni dettate dalla pandemia, sono state realizzate, grazie anche alla collaborazione attiva e alla disponibilità del personale presente, le ristrutturazioni degli ipermercati di Ciriè, Collegno e Crevoladossola, nonché dei supermercati di Caluso e di Rivoli.

Per quanto riguarda l'evoluzione del costo del lavoro, è possibile evidenziare che il particolare contesto di mercato e una attenta distribuzione delle risorse hanno consentito di registrare un importante recupero di questa voce di costo sul dato di budget previsto. Limitandoci ai dati della rete vendita si registra un recupero di oltre 1.600.000 euro, che raggiungono quasi 2 milioni se si considera l'intera azienda.

Questo dato, che evidenzia un'ottima performance nella gestione, trova riscontro principalmente nel contenimento delle ore di lavoro che ha consentito alla rete vendita di consuntivare un dato di produttività decisamente migliore dello scorso anno.

Se si analizza con maggior dettaglio la composizione del costo e il buon risultato conseguito, anche a fronte di un anno ancora imprevedibile e anomalo nella gestione, possono essere evidenziati ulteriori elementi di lettura di confronto rispetto allo scorso anno: una riduzione importante del valore delle ferie accantonate che consente un recupero di quasi 400 mila euro e un corretto smaltimento e utilizzo non sempre realizzabile nello scorso esercizio; un recupero sul costo dei contratti somministrati raggiunto grazie ad una revisione delle tariffe commerciali e ad un impiego maggiormente programmato di questa tipologia di contratto di lavoro; una importante riduzione delle ore di malattia e infortunio che, pur in presenza di un picco di contagi sul finire dell'anno, sono stati maggiormente contenuti rispetto alle lunghe assenze del 2020.

Anche nel 2021 è stata prorogata l'applicazione della Legge di Stabilità del 2017, consentendo a Nova Coop di beneficiare dell'esonerazione contributiva riservata, per un triennio, alle assunzioni a tempo indeterminato di lavoratori di età non superiore ai 36 anni (non superiore ai 35 fino al 2020). Nel 2021 il recupero è stato di quasi 290 mila euro, con un miglioramento rispetto al risparmio di oltre 240 mila euro ottenuto nel 2020.

Nel 2020 nasce il Progetto nell'ottica di promuovere e implementare nuove soluzioni organizzative, al fine di diventare sempre più agili, più efficaci e meno costosi. Con questa finalità, il Team di Progetto "Organizzazione del Lavoro di Sede", aveva tra i suoi obiettivi sia l'introduzione stabile dello "smart working", alternativamente «lavoro agile», per tutto il personale di sede, come «strumento» utile ad incrementare la produttività e la modalità di lavoro per obiettivi nonché a consolidare in tutte le aree il senso di proattività ed ingaggio delle persone e dei gruppi, sia la "revisione dei processi" con conseguente ridefinizione dell'organizzazione del lavoro. Entrambi sono un'opportunità per meglio conciliare i tempi di vita e di lavoro e per promuovere sempre più una cultura del lavoro basata sui risultati.

Nel corso del 2021 il Team di Progetto, attraverso le interviste qualitative con i Responsabili di tutte le Direzioni e il Workshop "Open Focus Lavorare per Obiettivi" che ha coinvolto 20 Responsabili appartenenti alle diverse Direzioni, ha lavorato ad una proposta di prosieguo e di consolidamento dello "smart working" anche attraverso l'utilizzo nel quotidiano degli strumenti e dei metodi acquisiti nelle aule di formazione che nel primo semestre del 2022 vedranno coinvolti Capi e Collaboratori di Sede (Nova Coop e Nova AEG).

Il lavoro a distanza ha reso più evidenti alcuni fabbisogni formativi già presenti: migliorare la capacità dei responsabili di assegnare obiettivi ai collaboratori e di monitorarli successivamente; estendere la cultura del Lavoro per Obiettivi e aumentare il senso di responsabilizzazione anche dei collaboratori nonché potenziare e usare meglio la comunicazione declinandola in tutte le sue forme, con un focus sulle nuove tecnologie.

Per rispondere a questi fabbisogni il Team di Progetto, in collaborazione con gli specialisti della formazione, ha pensato a due percorsi formativi complementari, e prevalentemente esperienziali, che lavorino sulle competenze da potenziare sia sulla popolazione dei capi che su quella dei collaboratori: il lavoro per obiettivi e la comunicazione efficace e kit di strumenti di comunicazione aziendali.

Nel mese di novembre sono stati confermati la conclusione della Sperimentazione del Modello Smart Working al 31 dicembre 2021 e l'avvio del Progetto "Alternanza tra lavoro in presenza e a distanza", con conseguente sottoscrizione volontaria per ogni dipendente del Nuovo Accordo Individuale di durata biennale a decorrere dall'1 gennaio 2022.

Nel secondo semestre 2021 il focus si è orientato alla revisione e ottimizzazione dei processi transazionali; obiettivi possibili: eliminare attività ridondanti, standardizzare e automatizzare le attività e individuare attività potenzialmente esternalizzabili.

Il Team ha individuato nel Lean Office la metodologia per il miglioramento dei processi organizzativi di sede. Tre i valori fondamentali alla base del metodo, che orientano la cultura e il modo di operare dell'azienda, la Centralità del Cliente, l'Attenzione a qualità, tempi e costi e l'Empowerment – le persone al centro.

La Direzione Aziendale ha ravvisato, nell'esigenza di integrare la funzione Amministrazione & Finanza di Nova Coop e Nova AEG, un'opportunità per avviare un progetto pilota volto all'introduzione dei principi e degli strumenti del Lean Office in quest'area a valle della riorganizzazione realizzata nel corso dell'anno.

Nei mesi di ottobre e novembre si è avviata una prima attività formativa, rivolta alle risorse dell'Area Amministrazione e Finanza, Responsabili e Collaboratori, dell'Ufficio O.d.L., del Servizio Formazione, alle Assistenti del Personale di Rete e al Team di Progetto, finalizzata a formare e trasferire la metodologia e i principali tools del Lean Office. L'utilizzo di questi strumenti consente di individuare opportunità di miglioramento dei processi e successive proposte di soluzioni con la finalità di aumentare le attività a valore aggiunto, ridurre gli sprechi e promuovere il Miglioramento Continuo.

Questa fase si è conclusa con l'individuazione dei processi con maggiori potenzialità di miglioramento e successivo avvio di una seconda fase di verifica e approfondimento degli strumenti acquisiti attraverso esercitazioni e analisi di casi concreti.

Sono stati individuati due progetti di cantiere Lean, uno relativo al PROCESSO DEL BILANCIO e uno al PROCESSO GESTIONE NOTE SPESE.

Il pilota avviato nel 2021 si concluderà nel primo semestre 2022 con la restituzione delle proposte di soluzioni indagate attraverso il Lean Office.

Organici

I dipendenti in forza in Cooperativa alla data del 31/12/2021 risultano essere 4.684 e nella tabella sottostante è riportata la composizione nel dettaglio per tipologia contrattuale e sesso.

5.2 Organici e costo del lavoro

NUMERO DEI DIPENDENTI AL 31.12.2021

LIVELLO	UOMINI						DONNE						Confronto 31/12/2020			
	TEMPO INDETERMINATO		TEMPO DETERMINATO		APPRENDISTATO		TEMPO INDETERMINATO		TEMPO DETERMINATO		APPRENDISTATO		TOTALE per LIVELLO	Incidenza % dei Livelli	TOTALE per LIVELLO	Incidenza % dei Livelli
	Full Time	Part Time	Full Time	Part Time	Full Time	Part Time	Full Time	Part Time	Full Time	Part Time	Full Time	Part Time				
DIR	12	0	0	0	0	0	4	0	0	0	0	0	16	0,34	18	0,38
Q	51	0	0	0	0	0	10	0	0	0	0	0	61	1,30	61	1,28
1°	128	0	1	0	0	0	79	0	0	0	0	0	208	4,44	215	4,50
2°	57	0	2	0	0	0	84	1	0	0	0	0	144	3,07	149	3,12
3° S	19	0	1	0	0	0	5	0	0	0	0	0	25	0,53	33	0,69
3°	265	23	14	1	0	0	199	54	3	8	0	0	567	12,11	592	12,40
4° S	61	0	7	0	0	0	90	8	5	0	0	0	171	3,65	173	3,62
4°	150	225	3	2	0	0	185	2.530	0	0	0	0	3.095	66,08	3.105	65,01
5°	3	24	1	32	2	11	1	110	1	114	1	30	330	7,05	334	6,99
6°	0	1	0	0	2	18	0	2	0	0	1	43	67	1,43	96	2,01
TOTALE	746	273	29	35	4	29	657	2.705	9	122	2	73	4.684	100	4.776	100

Nelle tabelle sottostanti si evidenzia la composizione dell'organico per fasce di età e anzianità di servizio.

DIPENDENTI AL 31/12/2021 PER FASCE DI ETÀ

	Uomini	Donne	Totale	Incidenza %
Fino a 25 anni	39	78	117	2,50
Da 26 a 35 anni	229	441	670	14,30
Da 36 a 45 anni	291	994	1.285	27,43
Da 46 a 55 anni	375	1.491	1.866	39,84
Da 56 a 65 anni	180	560	740	15,80
Oltre i 66 anni	2	4	6	0,13
TOTALE	1.116	3.568	4.684	100

DIPENDENTI AL 31/12/2021 PER FASCE DI ANZIANITÀ DI SERVIZIO

	Uomini	Donne	Totale	Incidenza %
Fino a 5 anni	323	701	1.024	21,86
Da 6 a 10 anni	218	831	1.049	22,40
Da 11 a 15 anni	170	827	997	21,29
Da 16 a 20 anni	56	231	287	6,13
Da 21 a 25 anni	148	352	500	10,67
Oltre i 25 anni	201	626	827	17,66
TOTALE	1.116	3.568	4.684	100

Si conferma la percentuale di lavoratori assunti con una forma di occupazione stabile, infatti i contratti a Tempo Indeterminato e Apprendistato risultano essere il 95,8% di cui ben 129 attivati nel corso del 2021.

La percentuale di conferma degli apprendisti il cui periodo di formazione scadeva nel 2021 è del 100%.

La stabilizzazione occupazionale all'interno della Cooperativa evidenzia l'attenzione e valorizzazione delle nostre risorse e ci consente, nel rispetto dei requisiti e dei limiti definiti dalla legislazione vigente, di usufruire degli esoneri contributivi.

L'occupazione femminile rappresenta oltre il 76% dei lavoratori.

Si rileva inoltre l'attenzione della Cooperativa anche all'inserimento dei lavoratori diversamente abili che risultano essere 202, coprendo quasi interamente gli obblighi di legge.

Nelle schede sotto riportate è possibile confrontare l'evoluzione degli organici dalla data di costituzione della Cooperativa alle ultime 3 annualità ed il numero medio dei lavoratori suddivisi per Canale.

EVOLUZIONI ORGANICI NOVA COOP SOC. COOP.

	Full-Time			Part-Time			Totale
	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale	
31/12/90	734	696	1.430	78	768	846	2.276
31/12/19	814	667	1.481	320	2.880	3.200	4.681
31/12/20	817	680	1.497	340	2.939	3.279	4.776
31/12/21	779	668	1.447	337	2.900	3.237	4.684
Differenza 2020/2021	(38)	(12)	(50)	(3)	(39)	(42)	(92)
Differenza 1990/2021	45	(28)	17	259	2.132	2.391	2.408

NUMERO MEDIO DIPENDENTI PER CANALE

	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Totale 2021	Totale 2020	Confronto 2020/2021
Canale IPER	2	28	2.655	2.685	2.728	(43)
Canale SUPER		3	1.699	1.702	1.670	32
Drive/E-COMMERCE			21	21	16	5
FIORFOOD			58	58	52	6
DIREZIONE - UFFICI	15	30	204	249	258	(9)
Numero Medio	17	61	4.637	4.715	4.723	(8)

L'inserimento di nuovo personale viene effettuato anche tramite le Agenzie di Somministrazione che collaborano con Nova Coop. Questa modalità consente la collocazione di personale non specializzato nella nostra realtà, con l'opportunità di entrare a far parte in modo stabile del nostro organico.

Alla data del 31/12/2021 i lavoratori somministrati in missione in Nova Coop prevalentemente con contratto Part-time erano 664, di cui circa il 68% donne.

EVOLUZIONE SOMMINISTRAZIONE

	2019	2020	2021
Numero Lavoratori Somministrati al 31/12	562	700	664

Tenendo in considerazione i lavoratori somministrati, ormai presenti in modo significativo nella nostra Cooperativa, l'organico complessivo al 31/12/2021 risulta composto da 5.348 lavoratori.

Welfare contrattuale

Il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro applicato in Cooperativa prevede per i lavoratori:

Fondo di Previdenza Integrativa ha lo scopo di fornire, all'atto del pensionamento, prestazioni pensionistiche complementari del sistema obbligatorio (INPS) ed in Cooperativa il Fondo con il maggior numero di aderenti è *Previdenza Cooperativa*.

L'adesione è volontaria e rivolta ai dipendenti con contratto a Tempo Indeterminato, Contratto di Apprendistato o Contratto a Tempo Determinato di durata superiore ai 3 mesi e consente di usufruire della deducibilità fiscale dal reddito Imponibile IRPEF in base ai limiti di legge.

Per i lavoratori a cui si applica il CCNL Distribuzione Cooperativa l'azienda contribuisce con un importo pari all'1,55% sull'imponibile annuo utile per il calcolo del TFR mentre il contributo dei lavoratori, oltre al versamento del Trattamento di Fine Rapporto, va da un minimo previsto del 0,55% sull'imponibile, utile al calcolo del TFR, a percentuali più alte definite dai lavoratori stessi.

N. dipendenti Aderenti	Contributi a Carico Azienda	TFR versato al Fondo
1.683	685.758 €	2.270.425 €

Fondo Assistenza Sanitaria Integrativa avente lo scopo di garantire trattamenti di assistenza sanitaria integrativi delle prestazioni rese dal SSN.

Vengono iscritti al Fondo tutti i lavoratori con contratto a tempo Indeterminato e con Contratto di Apprendistato.

I Fondi previsti a livello Contrattuale sono tre: Coopersalute con versamento delle quote a totale carico dell'azienda, Fasco rivolto ai lavoratori di livello Quadro e, infine, la Cassa Assistenza Sanitaria Dirigenti Cooperative di Consumatori. Sia i Quadri che i Dirigenti intervengono con una quota a loro carico.

N. dipendenti Aderenti	Contributi a Carico Azienda
4.730	783.515 €

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO:**Anticipi anno 2021 – Fondo Azienda:**

N. dipendenti richiedenti l'Anticipo TFR nel 2021	Esborso complessivo Conto Azienda
20	213.082 €

Cessazioni anno 2021 – Fondo Azienda:

N. dipendenti in uscita nel 2021	Esborso complessivo Conto Azienda
146	2.712.784 €

Accantonamento al 31/12/2021: al netto del relativo contributo INPS e comprensivo di rivalutazione lorda

TFR Accantonato al 31/12/2021

7.088.502 €

Welfare aziendale e comunicazione interna

Nel 2014 in Cooperativa ha preso avvio il Progetto del **Welfare Aziendale**, che si è concretizzato con la nascita del **Portale Noi Nova Coop**. Il progetto è stato il frutto di un'analisi dei fabbisogni della popolazione lavorativa, al fine di individuare le iniziative e i servizi utili a migliorare la qualità della vita del personale. Le Aree tematiche che lo compongono sono: **Persona, Famiglia, Risparmio, Salute**.

L'intento del Servizio Welfare è stato sempre quello di mantenere viva l'attenzione verso questi quattro poli, cercando di ampliare e di integrare il *ventaglio delle proposte*, divulgate con comunicazioni ad hoc attraverso il Portale e tramite strumenti aziendali (house organ, bacheche sale pausa, app collegata alla intranet etc.), per raggiungere tutti i lavoratori.

La voce **Risparmio** è stata sin dall'inizio oggetto di attenzione ed innovazione. Nel 2021 al fine di accrescere le proposte del Portale, è stato inserito il nuovo programma di convenzionamento "Corporate Benefits", che (previa registrazione da parte del dipendente) consente di accedere a promozioni riservate e godere di offerte e sconti messi a disposizione da prestigiosi marchi.

Un'altra voce di particolare interesse riguarda l'area **Famiglia**, che propone anche opportunità per investire nel talento e supportare i genitori nell'affrontare le spese scolastiche. *Tra le iniziative più gradite la consegna delle Borse di Studio* ai figli meritevoli dei dipendenti: lo scorso anno **sono state erogate 31 borse di studio del valore di 600 euro** ad altrettanti Studenti Universitari e **90 borse di studio di 400 euro** ciascuna a studenti delle Superiori. Ha ricevuto apprezzamento anche la possibilità di richiedere un **Prestito di 300 euro** per l'**acquisto dei libri scolastici**, con successiva rateizzazione senza interessi in busta paga.

Il Programma Welfare ha mantenuto attenzione anche ad attività di carattere territoriale e sociale, quali la camminata a scopo benefico "Just the woman I'm"; ha consegnato 300 biglietti omaggio per la piana di Vigizzo (VCO) e 350 ingressi omaggio e relativa convenzione al bio parco "Zoom" (TO).

Nel 2021 la Cooperativa ha mantenuto aperto il canale di comunicazione con i lavoratori anche attraverso la pubblicazione dell'House organ e di Coop flash. L'House organ, sempre proposto in 6 numeri bimestrali ma rivisitato nella sua forma grafica e in alcune rubriche, ha cambiato nome diventando "Innova Coop", per dare un segnale di cambiamento e di ancora maggiore coinvolgimento dei dipendenti.

Per quanto riguarda Coop Flash, nel 2021 sono stati inviati 16 Coop Flash on line a una media di 2500 dipendenti per uscita, con un tasso medio di apertura della pubblicazione di oltre il 40%.

In autunno è stata diffusa a tutti i dipendenti la nuova App Comunicoap collegata alla intranet, che consente di rimanere sempre aggiornati sulle ultime novità e iniziative della Cooperativa.

circa
1,320
milioni di euro
il risparmio
complessivo
dei dipendenti
grazie al Welfare
aziendale

Sicurezza e salute dei lavoratori

Anche nel corso del 2021 una parte significativa dell'attività del Servizio Prevenzione e Protezione è stata indirizzata alla gestione delle problematiche legate alla pandemia da Covid-19; si è trattato di recepire le disposizioni normative provenienti da fonti di diverso livello (Decreti Legge, Decreti del Presidente del Consiglio, ordinanze ministeriali e regionali, etc.) e di applicarle alle realtà e dei punti vendita e della sede. Le tematiche affrontate hanno riguardato in particolare le misure di prevenzione e protezione, la verifica dei "colori" delle regioni e delle relative restrizioni, le modalità di accesso della clientela ai punti vendita e le tempistiche delle sanificazioni. A partire dal 15 ottobre l'attività ha riguardato anche la gestione delle verifiche dei Green pass.

Le attività precedentemente citate sono state effettuate coinvolgendo periodicamente il "Comitato" previsto dal Protocollo condiviso del 6/4/2021, nel quale partecipavano i rappresentanti dei lavoratori per la sicurezza e le rappresentanze sindacali aziendali.

Oltre alle attività riguardanti la pandemia, il Servizio Prevenzione si è dedicato alle attività specifiche di salute e sicurezza sul lavoro: il Documento di Valutazione dei Rischi, in costante monitoraggio, è stato aggiornato in relazione all'incremento della rete vendita e all'evoluzione dell'organizzazione del lavoro. In particolare sono stati inseriti e valutati i nuovi sistemi automatici di preparazione cassetti per fondi cassa e i sistemi di pagamento automatico presso le casse dei punti ristoro. In entrambi i casi si è trattato di misure che riducono ulteriormente le attività di movimentazione di denaro.

Nel corso del 2021 è stato completato il processo di transizione del Sistema di Gestione della Sicurezza alla nuova normativa ISO 45001: 2018; le procedure sono state aggiornate alla luce della nuova normativa approfondendo gli aspetti organizzativi.

Nel mettere a frutto i sopralluoghi dei "Safety Day" effettuati dal Servizio di Prevenzione e Protezione nei punti vendita e grazie al costante confronto con il personale di rete vendita, si è manifestata la necessità di aggiornare le composizioni delle squadre di emergenza, incrementare la formazione delle stesse e aggiornare i piani di emergenza di alcuni punti vendita. È proseguita la campagna di ergonomia delle postazioni di lavoro con la scelta di attrezzature che ne favoriscano l'applicazione, nonché la ricerca di DPI sempre più peculiari rispetto al loro utilizzo per garantirne una ancor maggiore efficacia.

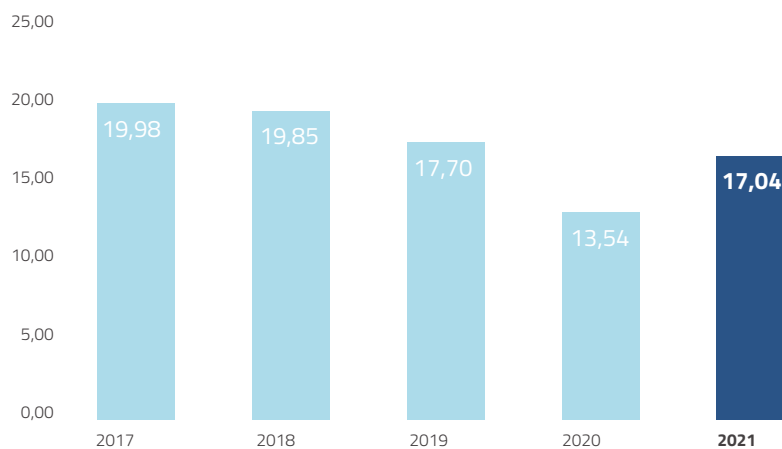
Dal punto di vista operativo è proseguita l'implementazione della suite gestionale posta in uso ai medici competenti che sarà resa disponibile alla rete vendita per la consultazione dei giudizi di idoneità sanitaria, la registrazione della consegna DPI ai lavoratori, l'archiviazione degli addestramenti, nonché la possibilità di controllare tutti i corsi di formazione che il D.Lgs. 81/08 rende obbligatori e che il SPP pianifica e gestisce.

In accordo con i medici competenti, la sorveglianza sanitaria è proseguita sia in coerenza con il Protocollo Sanitario Aziendale che in applicazione del protocollo condiviso per il contrasto della diffusione della pandemia da Covid-19, con modalità definite insieme all'ufficio del personale per rendere la sorveglianza stessa più efficace e di più facile gestione in relazione alle ricadute organizzative.

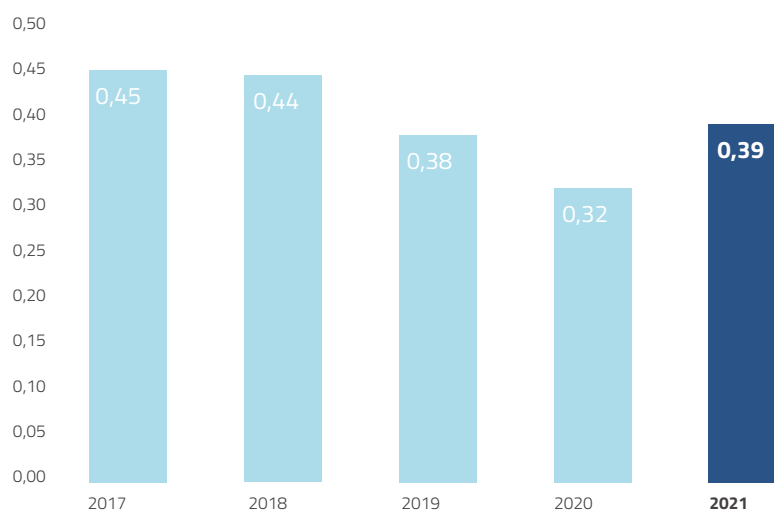
Complessivamente i medici competenti hanno effettuato 1.169 visite.

Gli indici infortunistici hanno fatto registrare un incremento rispetto al 2020, collocandosi allo stesso livello del 2019. Si possono evidenziare due elementi: in primo luogo che il 2020 è stato caratterizzato dai frequenti lockdown dovuti all'epidemia da Covid con chiusure di reparti e banchi serviti ed è stato pertanto un anno atipico con un risultato difficilmente replicabile; in secondo luogo che il dato del 2021 è molto simile a quello del 2019 che rappresentava il miglior risultato ottenuto in termini infortunistici da Nova Coop.

INDICE DI FREQUENZA DEGLI INFORTUNI (2017 - 2021) TOTALE NOVA COOP ESCLUSO INFORTUNI IN ITINERE



INDICE DI GRAVITÀ DEGLI INFORTUNI (2017 - 2021) TOTALE NOVA COOP ESCLUSO INFORTUNI IN ITINERE



Nel 2022 proseguirà la progressiva valutazione del rischio sismico delle strutture e l'analisi degli impianti a scopo prevenzionistico.

Infine, il Servizio di Prevenzione e Protezione si doterà di un software per la pianificazione, la gestione e la risoluzione delle "non conformità" emerse, riscontrate nei Safety Day, nei sopralluoghi obbligatori di legge del Medico Competente e nelle check list delle Squadre di Emergenza.

Formazione

Nel 2021 Nova Coop ha continuato ad esprimere la propria attenzione ai lavoratori anche attraverso la realizzazione di numerosi percorsi formativi, sia consolidati che di nuova introduzione. In una fase così delicata, la capacità di resilienza della Cooperativa si è espressa non solo attraverso l'impegno nel garantire formazione di legge e aggiornamenti tecnico-procedurali, ma anche mediante la promozione di percorsi ad hoc, come i corsi rivolti ai lavoratori di punti vendita in ristrutturazione o la formazione di tutto il personale interessato dal nuovo Servizio Spid.

L'Azienda ha proseguito nello sforzo di adeguare le tempistiche e le caratteristiche dei Progetti di formazione alle diverse fasi della pandemia, alternando corsi in presenza a corsi in aula virtuale e a percorsi e-learning, nel completo rispetto delle regole dettate dal rischio di contagio. Le attività formative on line sono state erogate tramite la piattaforma distrettuale "Campus Coop", nelle cui aule virtuali la distanza fisica tra i partecipanti ha rappresentato un'opportunità per apprendere nuove modalità di confronto e di lavoro di gruppo.

Il 2021 ha visto il completamento del **Progetto sulla nuova metodologia di valutazione delle prestazioni**, voluto dalla Direzione del Personale e avviato prima dell'inizio della pandemia. L'attività formativa, realizzata in Aula Virtuale attraverso momenti didattici alternati ad esercitazioni, ha coinvolto 89 figure di responsabilità di punto vendita e di sede.

Sono proseguite le attività legate al Progetto di conoscenza e diffusione della metodologia Open & Agile, con la realizzazione di un "**Workshop Openness**" dedicato ai Capi Negozio. Obiettivo della formazione, effettuata in presenza, acquisire nuovi strumenti di coinvolgimento per accostarsi in modo "aperto", insieme ai propri collaboratori, a nuove proposte/nuovi progetti/eventuali criticità.

In occasione della revisione dell'assortimento è ripartito il progetto "**Io di Coop**", con la realizzazione di quattro giornate formative rivolte ad 86 dipendenti volontari, individuati nei punti vendita. Due partecipanti per ogni negozio sono stati formati per diventare "ambasciatori" di COOP, per condividere gli aggiornamenti sul PAM con i propri colleghi e rappresentare la Cooperativa con un ruolo da protagonisti, raccontando il cambiamento e l'evoluzione continua del nostro distintivo Prodotto a Marchio ai clienti e ai soci.

Lo scorso anno è stato completato il percorso di formazione per la rilevazione del "**Sentiment del cliente a punto vendita**". Grazie a questa metodologia i colleghi in punto vendita possono rilevare le osservazioni che il cliente espone in corsia o in cassa e trasmetterle in modo rapido tramite un sistema che elabora le informazioni, restituendo una fotografia degli aspetti positivi e negativi legati all'esperienza di spesa in un particolare negozio. Le iniziative di raccolta saranno collegate a particolari eventi permettendo così un ulteriore monitoraggio diretto.

I giovani **Apprendisti**, inseriti prevalentemente nei punti vendita della rete commerciale, hanno seguito in sicurezza tutte le attività previste dal proprio Piano Formativo, alternando la partecipazione ad aule fisiche e virtuali a corsi e-learning e a percorsi on the job.

Formazione sicurezza

La formazione in materia di salute e sicurezza ha subito durante l'anno alcuni rallentamenti dovuti alla pandemia che sono però stati meno impattanti rispetto a quelli del 2020, con periodi di sospensione delle attività relativamente brevi. Sono stati quindi privilegiati i corsi on line di formazione generale e specifica che hanno coinvolto più di 200 lavoratori. Per quanto concerne i corsi tradizionali, sono state organizzate 28 edizioni dei corsi di aggiornamento per lavoratori, 6 edizioni del corso preposti e un'edizione del corso dirigenti per la sicurezza. Nel 2022 proseguirà l'attività di pianificazione dei corsi di Formazione obbligatori di legge, con l'obiettivo di renderli maggiormente attrattivi introducendo anche nuove tipologie di corsi per Dirigenti che aumentino le possibilità di confronto e collaborazione con i componenti dell'organigramma aziendale della sicurezza.

Formazione igiene e sicurezza

Tra gli interventi effettuati nel 2021 segnaliamo, per le ristrutturazioni dei punti vendita di Caluso e Rivoli, il "riallineamento" in materia di igiene e sicurezza degli alimenti, sia dei capi che di tutti gli addetti dei reparti freschi e freschissimi, in collaborazione con i colleghi di Merci e Mestieri.

Mantenuti altresì gli interventi in singoli negozi per riprendere con i gruppi di lavoro tematiche emerse dai report di verifica: partendo dalle non conformità per arrivare a trovare insieme le buone pratiche a garanzia di igiene e sicurezza

Ma la formazione più importante è stata quella sul banco caldo. A fronte della necessità di un riallineamento e di una ridefinizione delle buone pratiche per la sua corretta gestione, il Servizio Qualità ha coinvolto il Servizio Formazione per strutturare un percorso che coinvolgesse i Capi in qualità di formatori dei propri collaboratori, utilizzasse strumenti utili ad "ingaggiare" le persone, consentisse di verificare l'apprendimento dei contenuti affrontati. Sono stati quindi progettati e realizzati due percorsi: uno di formazione e-learning sulla gestione del banco caldo per i Capi "formatori", con la docenza del Servizio Qualità e un percorso in aula virtuale per supportare i Capi "formatori" nella gestione delle successive aule in presenza con gli Addetti. L'attività formativa, iniziata nel mese di giugno e terminata nel mese di novembre, ha portato al coinvolgimento di 105 Responsabili e di 615 Addetti e Addette. Dalla raccolta delle valutazioni dei capi si evidenzia l'utilità del nuovo modello/metodo per la tenuta delle aule e la sua idoneità per coinvolgere e ingaggiare le persone.

PARTECIPANTI AI CORSI DI FORMAZIONE INTERNA 2021

Partecipanti Direzione e Uffici	140
Partecipanti canale Ipermercati, Drive, e-commerce	2.159
Partecipanti canale Supermercati, Superstore e Fiorfood	2.002
Totale partecipanti Corsi di Formazione interna	4.301
Totale ore di formazione erogate	34.384

PARTECIPANTI AI CORSI DI FORMAZIONE ESTERNA 2021

Totale partecipanti	33
Totale ore di formazione erogate	441
di cui presso Scuola Coop	290 (pari al 66%)

06 Attività di investimento, ricerca e sviluppo

L'anno 2021, ancora fortemente contrassegnato dalle restrizioni dovute alla pandemia Covid-19, è stato caratterizzato, come consuetudine per la Cooperativa, da attività di investimento, ricerca e sviluppo che hanno riguardato principalmente quattro ambiti aziendali:

- Area Commerciale;
- Area Tecnica;
- Area ICT;
- Area Risorse Umane.

L'area commerciale e quella tecnica hanno indirizzato la propria attenzione sulla ristrutturazione di alcuni Punti Vendita della Rete per migliorarne le performance commerciali attraverso interventi di riammodernamento, di miglioramento dell'offerta nonché dei servizi e, ove possibile (per dimensioni o opportunità), ad un adeguamento al Format Superstore con particolare attenzione all'abbattimento dei costi di realizzazione e di gestione.

In questa ottica i principali interventi sono stati la ristrutturazione nel canale supermercati dei punti di vendita di Caluso e di Rivoli, quest'ultimo con adeguamento al nuovo formato Superstore sulla scorta dei precedenti interventi di Giaveno e Torino Corso Novara, mentre nel canale iper le ristrutturazioni hanno coinvolto gli ipermercati di Ciriè, Collegno e Crevoladossola, quest'ultimo in particolare ha visto anche un importante rinnovamento del punto ristoro così come avvenuto anche a Torino Parco Dora che, oltre all'ampliamento del bar preesistente, ha goduto dell'integrazione del nuovo servizio di ristorazione.

Ristrutturazioni e adeguamenti strutturali hanno coinvolto anche i lavoratori, sia da un punto di vista organizzativo che formativo. A monte del rinnovamento di Rivoli, si è investito in un percorso di Team Building per il gruppo di regia del punto vendita.

I buoni risultati del canale e-commerce Nova Coop nel corso del biennio 2020-2021, tramite il sito www.coopshop.it, hanno accelerato e acuito la necessità di sviluppare e progettare nuove forme di integrazione tra i servizi fisici e on line. Pertanto, di fronte ad una crescente domanda on line e per supportare le mutate esigenze da parte dei Soci Nova Coop, la Cooperativa ha avviato uno studio di fattibilità nell'implementare soluzioni di consegna più capillari ed automatizzate.

Per tale motivo durante il 2021 sono stati attivati, al Superstore Coop Torino Via Botticelli e agli Ipercoop di Collegno, Novara e Galliate, dei Coop Locker all'interno dei quali il Socio cliente può ritirare, nell'orario desiderato e in totale autonomia, la spesa effettuata sul sito e-commerce.

La macchina, composta da cassette automatizzate, permette di inserire al suo interno prodotti refrigerati 0-4°, quelli surgelati -20° e a temperatura ambiente.

La sperimentazione, oltre a soddisfare le nuove esigenze di mercato, ha come obiettivo l'efficientamento dei processi operativi di picking e logistici di consegna, come riduzione dell'incidenza dei costi fissi di esercizio.

Visti gli incoraggianti risultati conseguiti, si è deciso di programmare per l'anno 2022, ulteriori implementazioni di Coop Locker adiacenti ai nostri punti di vendita.

Sempre nell'ambito dello sviluppo della rete e-commerce (on line) è stata ulteriormente potenziata l'offerta con l'installazione presso il Punto vendita di Borgomanero dei servizi Drive ed Home delivery.

La proposta commerciale si è ulteriormente arricchita con la presenza di corner per la vendita del sushi presso i Punti vendita di Crevoladossola, Casale Monferrato e Galliate, riscuotendo anche in questi negozi un buon successo da parte dei nostri Soci e clienti.

Sono inoltre proseguite, nonostante il perdurare delle limitazioni dovute alla pandemia, tutte le attività previste dal piano di sviluppo dei carburanti che vedono impegnate le varie aree aziendali nelle fasi di definizione delle pratiche amministrative e progettuali necessarie per l'apertura di nuovi distributori ad insegna EnerCoop, con particolare attenzione allo sviluppo delle nuove tendenze sulla mobilità dei mezzi alimentati elettricamente.

L'anno 2021 ha visto inoltre un progressivo, seppur lento, avanzamento delle attività delle trasformazioni urbanistiche di varie aree del Piemonte, e più in particolare del torinese, nonché l'ultimazione di alcune attività relative ad interventi già in essere come la definitiva apertura della piazza pubblica prospiciente il Punto vendita di Torino in via Botticelli e la contestuale commercializzazione degli spazi esterni.

Torino Scalo Vallino ha completato la condivisione e la consegna di tutti gli atti amministrativi per la pubblicazione dello Strumento Urbanistico Esecutivo utile alla realizzazione del Parco Commerciale e nel corso dell'anno il sito è stato messo in sicurezza e sono state avviate e completate le opere di ristrutturazione degli edifici vincolati dalla Sovrintendenza, affittando gli spazi ricavati e parallelamente completando la demolizione dei fabbricati vetusti in attesa di dare inizio alle opere di bonifica del sito.

Sempre nell'ambito dell'area torinese l'intervento di Torino TNE ha visto, dopo la sospensione sulle autorizzazioni richiesta dalla Regione nell'anno 2020, il riconoscimento commerciale dell'area L2.

Inoltre nel corso dell'anno, è continuato il lavoro di studio dei nuovi format, che hanno l'obiettivo di rispondere al meglio alle nuove esigenze di spesa dei nostri soci e clienti. Per quanto riguarda uno dei progetti in fase di studio, oltre ad una rivisitazione dell'assortimento, si è iniziato a valutare un'ipotesi di nuova struttura organizzativa e conseguente Organizzazione del Lavoro, con l'obiettivo di conciliare il contenimento del costo del lavoro con la garanzia di servizio verso soci e clienti.

È stata definita inoltre la rappresentazione grafica e l'erogazione dei servizi al cliente (Novapoint) con maggiore visibilità e facilità di accesso a punto vendita ed on line che ha visto anche un lavoro di ridefinizione dei ruoli e delle attività svolte dal gruppo degli Specialisti dei Servizi Finanziari & Utilities e delle attività svolte dal personale di vendita.

Sono, infine, stati sviluppati progetti di natura immateriale atti a fornire/consolidare processi per la gestione delle temperature (ciclo della catena del freddo) e rispondere alle nuove normative europee in materia di sicurezza alimentare (Cultura sulla sicurezza alimentare). Non ultimo si è lavorato all'ottimizzazione dei processi aziendali attraverso l'applicazione di metodologie utili alla riduzione degli sprechi (metodo Lean).

In conclusione sono state analizzate varie opportunità immobiliari che verranno approfondite nel corso del 2022.

A livello nazionale ha preso avvio un importante e impattante processo di rivisitazione dell'assortimento del PAM finalizzato ad aumentarne la distintività per i nostri Soci e Consumatori. A partire dal secondo semestre Nova Coop ha iniziato a calare in Cooperativa il progetto, prima con un'ampia attività di informazione e coinvolgimento dei dipendenti e successivamente attivando tutti i processi di sede e di rete finalizzati all'introduzione a scaffale dei nuovi prodotti e delle nuove linee, che sono state rese disponibili alla vendita dallo scorso ottobre, in linea con le pianificazioni nazionali. Il progetto si svilupperà in maniera importante nel corso del 2022 e del 2023, seguendo le modalità consolidate nel corso dell'anno 2021 che hanno permesso di raggiungere importanti risultati di vendita del nuovo PAM nelle prime categorie revisionate.

Il 2021 è stato anche l'anno di una valutazione più complessiva dei software utilizzati in tutto l'ambito HR. Il perimetro di valutazione che già aveva visto, a partire da marzo 2020, le Cooperative del Distretto Nord Ovest avviare una procedura di scelta del software che avrebbe dovuto sostituire lo storico gestionale dei processi di Rilevazione Presenze, Gestioni turni e Pianificazione risorse (ormai obsoleto) si è allargato a tutta la gestione informatica, ad eccezione dell'elaborazione paghe.

A seguito di un meticoloso e lungo processo di software selection, è stato identificato il software che meglio rispondesse alle esigenze distrettuali.

Questo importante progetto ha preso avvio con l'auspicio di aumentare l'efficienza e l'efficacia nell'agire quotidiano della Direzione Risorse Umane e delle direzioni dei punti vendita, con tutti i presupposti di un potenziale impatto positivo sulla gestione quotidiana delle risorse.

Quello che sarà un vero e proprio aspetto di discontinuità rispetto al passato sarà l'interazione diretta che potrà avere il dipendente tramite l'applicazione dedicata, dalla quale avrà la possibilità di gestire una serie di richieste e di poter ricevere e visualizzare con facilità la documentazione inerente il proprio rapporto di lavoro. Un vero e proprio cambio di paradigma.

Per quanto concerne l'ambito delle tecnologie informative e comunicazione nel 2021 l'iniziativa più significativa è stata l'introduzione delle soluzioni di gestione del denaro Glory in rete ipermercati (Torino, Ciriè, Gravellona, Collegno e Biella) sia per quanto riguarda i dispositivi di cassa centrale, volti ad automatizzare il conteggio del denaro e la preparazione dei fondi cassa, sia per quanto riguarda le casse automatiche introdotte nei punti ristoro dei medesimi ipermercati e nella parafarmacia di Ciriè, che agevolano e velocizzano le fasi di pagamento e di incasso del denaro contante.

I punti ristoro sono stati inoltre oggetto dell'installazione di monitor per la comunicazione digitale al fine di evidenziare in maniera più chiara i menù e le proposte "del giorno".

Nei Superstore di Avigliana e Rivoli è stato inserito il servizio "Salvatempo".

Le attività di rinnovamento tecnologico si sono focalizzate sulla sostituzione dei terminali "Salvatempo" negli ipermercati di Torino, Novara e Collegno, delle etichette elettroniche negli ipermercati di Novara e Galliate, delle casse fast nei supermercati di Omegna e Piossasco. Oltre a ciò sono stati sostituiti i PC fissi in rete ipermercati ed infine sono stati ammodernati in sede il sistema di telefonia ed il sistema di rete Wi-Fi.

In sede si è avviata la sperimentazione della piattaforma di collaborazione Office 365/Teams al fine di migliorare e di rendere più efficiente l'adozione del lavoro in modalità "agile" (Smart Working).

Il progetto distrettuale denominato "Pos 4.0", finalizzato all'introduzione in punto vendita del nuovo software di cassa, ha visto nel mese di aprile l'avvio dell'installazione "pilota" nel supermercato di San Mauro Torinese. Il buon esito di quanto effettuato ci consentirà di diffondere in rete nei prossimi anni la soluzione ivi collaudata.

Il budget dei costi IT vede confermare il trend di leggero incremento, dovuto ad una sempre maggiore adozione di strumenti informatici e all'esigenza sempre più fattiva di rendere efficiente e sicura l'infrastruttura di rete che costituisce la premessa per poter erogare servizi digitali ai soci e ai clienti e per garantire i processi di back office in sede ed in rete.

07 Principali rischi ed incertezze

Il rischio è insito in qualsiasi attività di impresa ed è rappresentato da qualsiasi evento che possa compromettere il raggiungimento degli obiettivi aziendali.

Nova Coop, già da diversi anni, si è dotata di strumenti di pianificazione pluriennale. La loro elaborazione considera i rischi e le opportunità ai quali l'azienda è esposta, derivanti da fattori esterni (mercato, contesto politico – sociale, evoluzione tecnologica), interni alla Cooperativa (cultura aziendale, assetti organizzativi) e del sistema cooperativo. Tali strumenti mettono la Cooperativa nella condizione di poter valutare le prospettive ed eventualmente anche gli interventi da mettere in campo, ai fini della salvaguardia della solidità patrimoniale e dell'equilibrio finanziario ed economico. Tali strumenti sono stati nel tempo migliorati anche a seguito della costante implementazione della funzione di pianificazione strategica e controllo di gestione.

In generale, il presidio in via continuativa dei rischi è affidato ai Direttori, al Comitato di Direzione Aziendale e alla Presidenza. Il presidio dei rischi finanziari è affidato al Comitato di Pianificazione Finanza e Tesoreria, che vigila sul rispetto delle "Linee Guida delle Politiche di Investimento Finanziario e Mandato di Gestione di Nova Coop" approvate dal Consiglio di Amministrazione.

Inoltre gli organismi di vigilanza e di controllo vigilano sull'effettività delle regole definite nello Statuto, nei Regolamenti e nel Modello di organizzazione gestione e controllo ex D.Lgs. 231/2001, del quale Nova Coop si è dotata dal 2008, a seguito della valutazione e analisi dei rischi ed individuazione delle misure per prevenirli. Il Modello ex D.Lgs. 231/2001 è stato successivamente modificato e integrato. L'ultimo aggiornamento è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione nel mese di marzo 2021, per recepire l'emanazione delle nuove disposizioni normative, in particolare l'inserimento dei reati tributari nel novero dei reati presupposto di responsabilità amministrativa, e gli effetti dei processi riorganizzativi interni intervenuti dalla data dell'ultima versione del Modello.

Fatte queste precisazioni qui di seguito vengono riportati i principali rischi ed incertezze cui Nova Coop è esposta nello svolgimento della propria attività.

Rischi strategici

I rischi strategici sono legati alle possibili ripercussioni sull'attività e sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Cooperativa che potrebbero avere repentini cambiamenti del sistema economico e finanziario, scelte aziendali errate, inadeguata attuazione di decisioni aziendali e insufficiente capacità di reazione alle variazioni del contesto competitivo.

Lo scenario in cui ci troviamo all'inizio del 2022 presenta sicuramente condizioni di incertezza.

I rischi strategici sono costantemente monitorati attraverso le funzioni aziendali del controllo e della pianificazione strategica.

Il presidio di tali rischi è garantito dalla Cooperativa attraverso l'utilizzo di strumenti di pianificazione e di controllo, quali il Piano Strategico e il Piano immobiliare.

Il Piano Strategico descrive la visione che la Cooperativa ha per il futuro, individua la missione operativa delle diverse *business unit* e definisce gli obiettivi di marginalità e di sostenibilità finanziaria e patrimoniale della Cooperativa.

Il Piano Strategico indica gli obiettivi e le prospettive di medio termine di Nova Coop; gli obiettivi strategici indicati dal Piano sono attuati mediante i preventivi annuali. Inoltre vengono elaborati report gestionali, annuali e infrannuali, analisi mensili dei margini e analisi settimanali delle vendite.

La reportistica prodotta è strumento nelle mani dei direttori di funzione e della Presidenza, per consentire loro il monitoraggio costante della situazione economica e patrimoniale della Cooperativa.

Nel 2019 il gruppo dirigente, con il coinvolgimento dei principali collaboratori di sede e di rete, ha lavorato intensamente per la predisposizione del nuovo Piano Strategico 2020/2022, giunto all'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione nel mese di dicembre 2019, insieme ai due strumenti operativi che l'accompagnano: il Piano Immobiliare e il Piano Relazione con il cliente.

Il Piano Strategico si sta dimostrando uno strumento estremamente utile in un momento difficile ed incerto come quello attuale. Anche nel 2021 è stato fatto il punto sul percorso di attuazione, sui cambiamenti e sulle conseguenze durature della pandemia oltre che sulle prospettive della Cooperativa e della GDO in generale.

La funzione PMO, Project Management Office, che ha introdotto in Nova Coop il lavoro per progetti in affiancamento al lavoro per funzioni, sta promuovendo iniziative formative e di sensibilizzazione finalizzate a introdurre la "cultura del rischio" nell'ambito della gestione dei progetti. L'introduzione degli strumenti del "*Risk Management*", nell'ambito della funzione PMO, ha l'obiettivo di rendere più consapevole il processo decisionale della Direzione Aziendale in tale ambito.

Rischio di mercato

I rischi di mercato includono gli effetti che i cambiamenti nel mercato potrebbero avere sull'attività operativa e sono connessi alla capacità di Nova Coop di reagire adeguatamente.

La contrazione dei consumi e la progressiva saturazione del mercato portano ad una pressione concorrenziale sempre più spinta e agguerrita, in cui le politiche promozionali sono sempre più attente e complesse.

Nova Coop fronteggia tale rischio impegnandosi a realizzare la politica di convenienza e distintività definita nel Piano Strategico e, in particolare, scegliendo un approccio omnicanale, che mette il cliente al centro delle scelte.

Inoltre il monitoraggio costante dell'andamento delle vendite, anche tramite gli strumenti adottati dal controllo di gestione, consente di operare ulteriori interventi a sostegno delle stesse.

Quanto sta accadendo in Europa orientale rischia di avere un impatto anche nel nostro Paese ed inevitabilmente sulle attività della Cooperativa e sui rischi a cui è esposta. È difficile immaginare una rapida soluzione della crisi, pertanto l'aumento di prezzo delle materie prime, non solo energetiche, che era già in atto alla fine del 2021, potrebbe essere destinato a perdurare con evidenti effetti sull'inflazione e sui consumi.

Rischi operativi

I rischi operativi sono i rischi di perdite connaturati nella gestione corrente dell'attività, legati ai processi, all'organizzazione e ai sistemi.

La continua attività di revisione dei processi aziendali e dell'organizzazione del lavoro, oltre agli strumenti tipici di pianificazione e controllo, costituiti da piani pluriennali, budget annuali e report gestionali periodici, costituiscono elementi essenziali di monitoraggio che mirano a garantire la capacità di Nova Coop di agire nel contesto competitivo di riferimento.

Inoltre la Cooperativa è impegnata nel continuo miglioramento dei processi logistici e commerciali a livello distrettuale e nazionale del sistema Coop, al fine di garantire livelli di marginalità soddisfacenti. Di fondamentale importanza anche il costante aggiornamento dei sistemi informativi aziendali, che rappresentano il sistema nervoso dell'operatività aziendale e una leva basilare per l'efficienza e la fluidità dei processi aziendali.

Rischi immobiliari

I rischi immobiliari sono connessi alla valorizzazione del patrimonio immobiliare complessivamente detenuto da Nova Coop. Tali rischi sono gestiti tramite:

- un'attenta politica in fase di acquisto, rivolta alla ricerca dell'immobile il più possibile rispondente alle effettive necessità operative;
- un'attenta gestione degli immobili concessi in locazione, con determinazione dei canoni secondo principi di sostenibilità che consentano una ragionevole certezza nell'incasso e la continuità dei rapporti contrattuali in essere.

Dopo due anni fortemente condizionati dalle restrizioni dovute all'emergenza Covid-19, nel 2022 le incertezze proseguono con la crisi energetica, in atto già alla fine del 2021 ed oggi accentuata da quanto sta accadendo in Europa orientale, che potrebbe avere importanti ripercussioni sui conti economici dei singoli operatori commerciali.

Rischi finanziari

La gestione finanziaria di Nova Coop è fondata, sia per quanto riguarda le fonti sia per quanto riguarda gli impieghi, su criteri di estrema prudenza e vengono evitate operazioni speculative, con un grado di rischio non adeguato alla politica aziendale, da sempre improntata ad un basso profilo di rischio.

Il Consiglio di Amministrazione di Nova Coop ha approvato le "Linee Guida delle Politiche di Investimento Finanziario e Mandato di Gestione di Nova Coop", in cui vengono stabiliti i criteri e i limiti per l'operatività finanziaria della Cooperativa. Le linee guida sono coerenti con quanto previsto dal Regolamento del Prestito sociale, in tema di limiti patrimoniali da rispettare. La struttura organizzativa a supporto del processo di monitoraggio dell'attività finanziaria, approvata dal Consiglio di amministrazione, prevede la presenza di un Comitato di Pianificazione Finanza e Tesoreria, composto dal Presidente della Cooperativa, dai due Vice Presidenti, dal Direttore dell'area Amministrazione e Legale, dal Direttore del Controllo di Gestione e dal Gestore Operativo. Al Comitato può partecipare, in qualità di invitato e quando ritenuto utile dal Comitato stesso, anche un consulente esterno specialista di mercati finanziari.

Il regolamento è basato sulla definizione di massimali quantitativi e qualitativi, espressi in termini di rating, che mirano a limitare l'esposizione ai rischi tipici della gestione finanziaria. I contenuti del regolamento sono periodicamente rivisti in modo da garantire, anche a fronte di variazioni repentine delle condizioni dei mercati finanziari, una gestione finanziaria efficiente ed in linea con gli obiettivi prefissati. L'ultimo aggiornamento delle Linee Guida è avvenuto nel mese di novembre 2016.

Qui di seguito i rischi presi in considerazione per la definizione dei contenuti delle Linee Guida:

Rischio di mercato: si sostanzia nelle possibili perdite derivanti da variazioni avverse dei mercati finanziari e riguarda rischi di tasso d'interesse, rischi di prezzo relativo alla valutazione attribuita agli strumenti finanziari detenuti, rischi di cambio. Tale rischio è calmierato attraverso il calcolo del VAR (*value at risk*), in modo da poter determinare la massima perdita potenziale cui il portafoglio può essere soggetto, in un determinato periodo e con definiti livelli di probabilità.

Rischio di tasso d'interesse: è rappresentato dalla volatilità dei tassi di rendimento delle attività finanziarie, circoscritto da limitazioni della *duration* media ponderata massima dell'intera componente obbligazionaria del portafoglio titoli.

Rischio emittente: deriva dalla esposizione alla variazione avversa del prezzo di uno o più strumenti finanziari azionari o equivalenti emessi da un soggetto o un gruppo verso il quale sono in essere posizioni rilevanti. Tale rischio è limitato da limiti qualitativi e quantitativi di tali strumenti.

Rischio di credito: rappresentato dalla possibile perdita di valore derivante dall'eventualità che l'emittente non sia in condizione di assolvere agli obblighi di rimborso del capitale e/o al pagamento degli interessi; la limitazione di tale rischio è effettuata mediante parametri quantitativi (assoluti e relativi) e qualitativi (definiti dai *rating*) fissati dalle Linee Guida.

Rischio di controparte, che consiste nella possibile perdita derivante dalla inadempienza dell'intermediario controparte dell'operazione; è limitato dall'operatività svolta esclusivamente con controparti che rispettino i criteri stabiliti nelle Linee Guida.

Rischio di subordinazione: per la banca che emette un'obbligazione subordinata si concretizza con la possibilità di azzerare le passività soggette a bail-in e ricostituire successivamente il capitale necessario per poter continuare ad operare. È limitato dalla possibilità di acquistare soltanto obbligazioni bancarie subordinate emesse da istituti bancari e/o assicurativi di primario livello, nel rispetto di quanto definito dalle Linee Guida.

Rischio di cambio: è un tipo di rischio di mercato relativo alla possibilità che variazioni dei tassi di cambio tra due valute portino alla perdita del potere di acquisto della moneta detenuta e di conseguenza del valore dei titoli denominati in quella valuta. È limitato dalla copertura dei titoli espressi in valuta diversa dall'euro.

Rischi di governance e compliance

I rischi di *governance* e di *compliance* sono legati all'assetto organizzativo e all'insieme delle regole, degli organismi e dei sistemi che disciplinano la gestione della Cooperativa e alla capacità degli stessi di adeguarsi correttamente e tempestivamente ai cambiamenti delle norme che regolano le proprie attività.

I rischi di *compliance* sono connessi alla tempestiva applicazione delle modifiche normative in genere, nonché alle possibili sanzioni di cui alla disciplina della responsabilità amministrativa degli enti per la commissione dei reati ex D.Lgs. 231/2001. Altri rischi significativi riguardano le possibili sanzioni conseguenti alla mancata conformità alle normative igienico-sanitarie e inerenti la sicurezza sul lavoro, alle normative ambientali, in particolare in tema di gestione dei rifiuti, alle normative fiscali e alle normative sulla privacy.

Tali rischi sono presidiati in Nova Coop da apposite funzioni aziendali, che assicurano il rispetto delle vigenti normative e una costante attività di analisi e monitoraggio.

La complessità della Cooperativa ha richiesto un'evoluzione del modello di Governance, con l'istituzione di una funzione di Internal Audit. Nel 2016 tale funzione ha iniziato operativamente la sua attività sulla base del Mandato approvato dal Consiglio di Amministrazione nel dicembre 2015 e sta operando, svolgendo audit in sede e nei punti vendita sulla base della valutazione dei rischi e delle corrispondenti azioni mitiganti poste in essere dalle diverse funzioni aziendali.

Rischi informatici

I principali rischi informatici di Nova Coop sono legati ai seguenti aspetti:

- riservatezza: garanzia che le informazioni aziendali siano accessibili e modificabili unicamente ai destinatari autorizzati e specificati in base a ruoli e poteri;
- integrità: garanzia dell'accuratezza e della completezza delle informazioni e dei metodi di elaborazione;
- disponibilità: garanzia che le informazioni e le relative risorse siano accessibili alle persone autorizzate quando necessario.

La gestione dei sistemi informativi a livello di Consorzio Nord Ovest è rivolta ad un continuo aggiornamento verso i più evoluti standard di sicurezza di riferimento e ad una valutazione costante delle possibili azioni comuni di miglioramento.

In quest'ottica è stato svolto, nel corso del 2018, un lavoro di analisi finalizzato alla creazione all'interno dei sistemi informativi del Consorzio Nord Ovest di un gruppo di lavoro specifico, coordinato dalla nuova figura dell'IT Security Manager, per la valutazione e l'introduzione di ulteriori misure di sicurezza della rete e dei dati aziendali, divenute ancora più cruciali nel periodo emergenziale e con l'introduzione del lavoro "agile". Nell'organizzazione di CCNO, l'IT Security Manager rappresenta la figura di riferimento per il completamento e il successivo mantenimento del Programma di Cyber Security, il programma di miglioramento e di rafforzamento della sicurezza informatica per tutto il distretto Nord Ovest, avviato nel 2016 e oggetto di miglioramento continuo ogni anno.

Per evitare il rischio di vulnerabilità informatiche dovuto all'obsolescenza tecnologica, inoltre la Cooperativa è costantemente impegnata nelle attività di rinnovamento delle attrezzature e degli strumenti informatici, in rete e in sede, anche in considerazione dell'introduzione del lavoro in modalità "agile" e dei sempre più numerosi servizi digitali e innovativi erogati ai soci e ai clienti.

Rischi di reputazione

Il rischio di reputazione è legato alle possibili ripercussioni negative sulla percezione dell'immagine della Cooperativa e dei *Brand* correlati da parte di Soci, clienti consumatori, *stakeholder* etc. Trattasi di un rischio derivato, in quanto può essere una conseguenza dei rischi "primari" precedentemente descritti, che possono trasformarsi in un rischio di reputazione se non correttamente gestiti.

In generale, è fondamentale la capacità di gestire in maniera appropriata i processi di comunicazione verso l'esterno e anche verso l'interno, al fine di evitare che si verifichino danni all'immagine e alla reputazione della Cooperativa.

Nova Coop presidia tale rischio sia attraverso il complessivo sistema di gestione dei rischi "primari", sia attraverso risorse dedicate alla tutela del *Brand*, al monitoraggio e alla gestione della comunicazione e degli strumenti di comunicazione on line ed offline (stampa, *web*, *social network*...) in termini di pianificazione, reputazione e ascolto. Tale attività è gestita dalla struttura organizzativa denominata Relazione con il cliente (RCC), diventata operativa nel 2019, nella quale sono stati integrati i processi aziendali che hanno come obiettivo "generare valore per il cliente" in ottica di comunicazione, portando la tematica della comunicazione e ascolto del cliente in posizione centrale nella Cooperativa e allo stesso tempo trasversale all'interno dell'organizzazione.

08 Risultato della gestione per indicatori finanziari

Analisi degli indicatori di risultato

Al fine di completare l'analisi oggetto della presente relazione ed integrare l'illustrazione dell'andamento economico e della situazione patrimoniale e finanziario della Cooperativa, abbiamo riclassificato i dati di bilancio al fine di calcolare ed esporre i più rilevanti indicatori finanziari e non finanziari.

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO (VALORI IN MIGLIAIA DI EURO)

	2020		2021	
	Valore	% su CIN	Valore	% su CIN
Immobilizzazioni immateriali nette	5.099	0,49	5.448	0,56
Immobilizzazioni materiali nette	743.721	71,84	674.159	69,49
Immobilizzazioni finanziarie	317.131	30,63	313.158	32,28
ATTIVO IMMOBILIZZATO	1.065.952	102,97	992.766	102,34
Rimanenze	55.743	5,38	55.803	5,75
Crediti V/Clienti	1.441	0,14	1.380	0,14
Altre attività a breve	99.495	9,61	89.247	9,20
Debiti V/Fornitori	(27.542)	(2,66)	(31.213)	(3,22)
Altri debiti a breve	(101.542)	(9,81)	(94.915)	(9,78)
Net Working Capital	27.595	2,67	20.302	2,09
Fondi	(58.317)	(5,63)	(42.971)	(4,43)
CIN: Capitale Investito Netto	1.035.229	100,00	970.097	100,00
Capitale sociale	(10.218)	(0,99)	(10.677)	(1,10)
Riserve	(782.464)	(75,58)	(788.432)	(81,27)
Risultato	(6.152)	(0,59)	(16.352)	(1,69)
Patrimonio netto	(798.835)	(77,17)	(815.462)	(84,06)
Prestito Sociale	(726.516)	(70,18)	(742.121)	(76,50)
Debiti V/Banche	(188.273)	(18,19)	(169.845)	(17,51)
- a MLT	(86.495)	(8,36)	(123.653)	(12,75)
- a BT	(101.778)	(9,83)	(46.192)	(4,76)
Altri debiti finanziari	(125.065)	(12,08)	(159.914)	(16,48)
Indebitamento finanziario	(1.039.856)	(100,45)	(1.071.880)	(110,49)
Crediti finanziari	60.385	5,83	93.884	9,68
Attività finanziarie	582.439	56,26	633.170	65,27
Altri titoli	110.314	10,66	123.647	12,75
Cassa e Banche	50.324	4,86	66.543	6,86
Attivo finanziario	803.462	77,61	917.245	94,55
Posizione finanziaria netta	(236.393)	(22,83)	(154.635)	(15,94)

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO (VALORI IN MIGLIAIA DI EURO)

	2020	2021
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.057.942	1.051.446
+ incrementi immobilizzazioni	1.164	2.197
Valore della produzione	1.059.106	1.053.643
Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(741.865)	(747.354)
+ variazioni rimanenze	(1.058)	54
- costi per servizi e per godimento beni di terzi	(120.566)	(121.479)
Valore aggiunto	195.615	184.864
Costo del personale	(145.633)	(146.544)
Margine operativo lordo	49.982	38.319
Ammortamenti e svalutazioni	(47.731)	(89.549)
Accantonamenti per rischi e altri accantonamenti	(4.954)	(5.382)
Reddito operativo	(2.703)	(56.612)
Altri ricavi e proventi	19.743	24.970
Oneri diversi di gestione	(12.124)	(12.412)
Risultato operativo caratteristico	4.915	(44.053)
Saldo tra oneri finanziari e utile perdita cambi	3.480	54.461
Reddito ante imposte	8.396	10.408
Imposte sul reddito	(2.243)	5.943
Reddito netto	6.152	16.352

Sulla base del bilancio appositamente riclassificato sono stati realizzati gli indicatori che di seguito esponiamo. Questi indici sono stati scelti tra quelli più significativi in relazione alla realtà della nostra impresa. Si precisa che i valori sono espressi in migliaia di euro.

Indicatori patrimoniali

Grandezza	Provenienza		
+ Patrimonio Netto	Stato Patrimoniale		
+ Debiti a M/L	Stato Patrimoniale		
- Attivo Immobilizzato	Stato Patrimoniale		
		2020	2021
		(180.621)	(53.652)

Grandezza	Provenienza		
Numeratore:			
+ Patrimonio Netto	Stato Patrimoniale		
+ Debiti a M/L	Stato Patrimoniale		
Denominatore:			
Attivo Immobilizzato	Stato Patrimoniale		
		2020	2021
		0,83	0,95

Grandezza	Provenienza		
Numeratore:			
+ Patrimonio Netto	Bilancio: Stato Patrimoniale passivo voce A)		
Denominatore:			
Totale attivo	Bilancio: Stato Patrimoniale TOTALE ATTIVO		
		2020	2021
		0,3943	0,3965

Grandezza	Provenienza		
Numeratore:			
+ Indebit. finanziario	Stato Patrimoniale		
+ Deb. V/Forn. e Altri	Stato Patrimoniale		
Denominatore:			
Patrimonio Netto	Stato Patrimoniale		
		2020	2021
		1,46	1,47

Margine di struttura secondario

Misura la capacità dell'azienda di finanziare le attività immobilizzate con capitale proprio e i debiti a medio e lungo termine. Permette di valutare quanto le fonti durevoli sono sufficienti a finanziare le attività immobilizzate.

Indice di struttura secondario

Misura, in valore percentuale, la capacità dell'azienda di finanziare le attività immobilizzate attraverso le proprie fonti durevoli.

Mezzi propri/Capitale investito

È l'indice che permette di valutare in che percentuale il capitale apportato dai Soci finanziatori incide sull'attivo dello Stato Patrimoniale.

Indice di indebitamento o leva finanziaria

È l'indice che permette di valutare il rapporto esistente fra l'utilizzo di mezzi propri e di terzi, necessari a finanziare gli impieghi.

Indicatori economici

Grandezza	Provenienza
Numeratore:	
Risultato operativo caratteristico	Conto Economico
Denominatore:	
Valore della produzione	Conto Economico
	2020
	2021
	0,464%
	(4,181%)

Grandezza	Provenienza
+ Differenza tra valore e costi della produzione	Conto Economico (A-B)
+ Ammortamenti e svalutazioni	Conto Economico B.10)
+ Altri accantonamenti	Conto Economico B.13)
	2020
	2021
	57.601
	50.879

Grandezza	Provenienza
Numeratore:	
Risultato operativo caratteristico	Conto Economico
Denominatore:	
CIN - Capitale investito netto	Stato Patrimoniale
	2020
	2021
	0,475%
	(4,541%)

Grandezza	Provenienza
Numeratore:	
Reddito Netto	Conto Economico
Denominatore:	
Patrimonio Netto	Stato Patrimoniale
	2020
	2021
	0,770%
	2,005%

ROS (Return On Sales)

È il rapporto tra la differenza tra il risultato operativo e i ricavi delle vendite ed esprime la capacità dell'impresa di produrre profitto dalla propria attività caratteristica.

EBITDA (Margine Operativo Lordo)

Esprime il risultato prima degli ammortamenti e delle svalutazioni, degli interessi, dei componenti straordinari e delle imposte.

ROI (Return on Investment)

Il ROI è l'indice che misura le potenzialità di reddito dell'azienda, indipendentemente dagli eventi non caratteristici, dagli eventi finanziari e dalla pressione fiscale a cui il reddito d'impresa è sottoposto.

ROE (Return on Equity)

È un indice di redditività che esprime la capacità di una impresa di remunerare il capitale investito dai Soci.

Grandezza	Provenienza		
Numeratore:			
Valore della produzione	Conto Economico		
Denominatore:			
CIN - Capitale investito netto	Stato Patrimoniale		
		2020	2021
		1,02	1,09

Indicatori di liquidità

Grandezza	Provenienza		
+ Attivo Finanziario	Stato Patrimoniale		
- Indebit. Finanziario	Stato Patrimoniale		
		2020	2021
		(236.394)	(154.635)

Grandezza	Provenienza		
+ Attivo a breve	Stato Patrimoniale		
- Passivo a breve	Stato Patrimoniale		
		2020	2021
		(8.576)	40.654

Grandezza	Provenienza		
+ Crediti commerciali	Stato Patrimoniale		
+ Rimanenze	Stato Patrimoniale		
- Debiti commerciali	Stato Patrimoniale		
		2020	2021
		27.595	20.302

Grandezza	Provenienza		
+ Liquidità immediate	Stato Patrimoniale		
+ Liquidità differite	Stato Patrimoniale		
- Passività correnti	Stato Patrimoniale		
		2020	2021
		22.176	31.042

Rotazione del capitale investito

Si tratta di un indicatore che mette in relazione una grandezza operativa, ossia il fatturato con una strutturale, ossia il capitale investito. Rileva la velocità di disinvestimento delle risorse aziendali e l'adeguatezza del volume delle attività rispetto alla struttura. La rotazione è strettamente correlata al settore di attività.

Posizione Finanziaria Netta

Individua l'indebitamento finanziario netto della Cooperativa esprimendo, in modalità sintetica, il saldo netto tra fonti ed impieghi di natura finanziaria.

Capitale Circolante Netto

il Capitale Circolante Netto è dato dalla differenza tra le attività correnti e le passività correnti di Stato Patrimoniale. Questo indicatore individua l'equilibrio finanziario di breve termine e misura la capacità di gestire l'attività operativa corrente.

Working capital

Più comunemente definito "CCN Commerciale" è, in effetti, il Capitale Circolante Netto depurato delle componenti finanziarie. Di fatto, è la risultante della somma fra il valore delle scorte, di crediti e debiti commerciali correnti.

Margine di Tesoreria

Esprime la capacità di sostenere le passività a breve scadenza, utilizzando le disponibilità liquide e le attività prontamente liquidabili, conservando un'autonomia rispetto a soggetti esterni, come le banche.

09 Evoluzione prevedibile della gestione

La fiammata inflattiva che ha caratterizzato l'autunno 2021 non si è spenta. Nei primi due mesi del 2022 i prezzi di petrolio e gas e di molte materie prime hanno continuato a crescere determinando una ondata di rialzi nel settore agroalimentare.

Il perdurare dell'inflazione ha portato la FED a decidere progressivi rialzi dei tassi di interesse e la BCE ad avviare una riflessione in tal senso.

Questo scenario già critico ha visto nelle ultime settimane acutizzarsi alcuni fenomeni a causa dell'invasione dell'Ucraina e purtroppo, a distanza di quasi un mese dall'inizio del conflitto, non sembrano al momento delinearsi rapide soluzioni della crisi.

La storia ha mutato bruscamente il suo corso e qualunque scenario si possa immaginare dovrà tener conto di questo fatto. Nel breve periodo lo scenario più probabile vede il perdurare dell'inflazione, una progressiva contrazione dei consumi e/o della disponibilità di alcuni beni e di conseguenza una frenata della ripresa.

Quale possa essere l'impatto oggi è difficile prevederlo. Sarà indispensabile agire rapidamente adottando tutte le misure necessarie con la massima flessibilità.

10 Altre informazioni

10.1 Sedi secondarie



La Cooperativa non ha sedi secondarie ma svolge l'attività nei punti vendita ed uffici di seguito riportati.

SEDE LEGALE

Vercelli - Via Nelson Mandela, 6/A

CANALE IPERMERCATI

1. Beinasco (TO) - Strada Torino, 34/36
2. Biella - Via John Lennon, 4/B
3. Borgomanero (NO) - Via della Repubblica, 1
4. Borgosesia (VC) - Via XXV Aprile, 16
5. Casale Monferrato (AL) - Via Madre Teresa di Calcutta, 1-3-5
6. Chieri (TO) - Via Polesine, 2
7. Ciriè (TO) - Via Robassomero, 99
8. Collegno (TO) - Piazza Bruno Trentin, 1
9. Crevoladossola (VB) - Via Garibaldi, 4
10. Cuneo - Via Cascina Colombaro, 28
11. Cuorgnè (TO) - Via Salassa, 7
12. Galliate (NO) - Via Monte Nero, 36
13. Gravellona Toce (VB) - Corso Marconi, 46
14. Novara - Via Porzio Giovanola Ugo, 11
15. Pinerolo (TO) - Corso della Costituzione, 8
16. Torino - Via Livorno, 51



CANALE SUPERMERCATI

1. Alessandria - Via Sclavo, 15
2. Arona (NO) - Via Monte Pasubio, 6
3. Asti - Via Monti, 2
4. Avigliana (TO) - Corso Laghi, 84
5. Borgaro Torinese (TO) - Via Lanzo, 181
6. Bra (CN) - Via Senatore Sartori, 9
7. Caluso (TO) - Corso Torino, 51/A
8. Cameri (NO) - Via Ugo Foscolo, 32
9. Carmagnola (TO) - Via Del Porto 21
10. Casale Monferrato (AL) - Piazza Aldo Moro, 15
11. Castano Primo (MI) - Via Trieste, 1
12. Chivasso (TO) - Corso Galileo Ferraris, 191
13. Collegno (TO) - Via Roma, 57
14. Domodossola (VB) - Piazza Matteotti, 10/11
15. Domodossola (VB) - Via Cassino, 12
16. Giaveno (TO) - Via della Cartiera, 4/A
17. Luino (VA) - Via Ghiringhelli, 1
18. Nichelino (TO) - Piazza A. Moro, 50
19. Novara - Via Fara, 43
20. Novara - Via XXIII Marzo, 200
21. Oleggio (NO) - Via Novara, 99/A - Via Verbano, 13
22. Omegna (VB) - Piazza Nobili de Toma, 13
23. Orbassano (TO) - Via Cervetti Cesare, 22
24. Pinasca (TO) - Via Sestriere, 73 Loc. Castelnuovo
25. Piossasco (TO) - Via Torino, 54
26. Rivoli (TO) - Via Nizza, 15/A
27. San Mauro Torinese (TO) - Via Trieste, 20/22
28. Santhià (VC) - Via Galileo Ferraris, 21E/-21F
29. Savigliano (CN) - Via Duccio Galimberti, 10/12
30. Settimo Torinese (TO) - Via Fantina, 20/L
31. Strambino (TO) - Via Circonvallazione, 33
32. Susa (TO) - Via Donatori di Sangue, 21

33. Torino - Corso Belgio, 151/D
34. Torino - Corso Molise, 7
35. Torino - Corso Novara, 112
36. Torino - Galleria San Federico, 26
37. Torino - Piazza Respighi, 8
38. Torino - Via Sandro Botticelli, 85
39. Tortona (AL) - Via Tommaso Campanella, 5
40. Tradate (VA) - Via Monte San Michele, 69
41. Trecate (NO) - Via Galileo Ferraris, 38
42. Trino Vercellese (VC) - Corso Galileo Ferraris, 3
43. Valdilana EX Trivero (BI) - Frazione Ponzone, 173
44. Valenza (AL) - Via Benvenuto Cellini, 185
45. Verbania (VB) - Via Colombo ang. F.lli Cervi
46. Vercelli - Largo Chatillon, 10
47. Villadossola (VB) - Via Campo Sportivo, 1
48. Volpiano (TO) - Via Trento, 135

10.2 Altre attività

DISTRIBUTORI CARBURANTE

1. Biella - Viale Claudio Villa, 2
2. Cuneo - Via Cascina Colombaro, 28B
3. Pinerolo (TO) - Corso della Costituzione, 9
4. Vercelli - Via Nelson Mandela, 6/A-6/B

PUNTI DRIVE

1. Beinasco (TO) - Strada Torino, 34/36A
2. Biella - Via John Lennon, 4/B
3. Borgomanero (NO) - Via della Repubblica, 1
4. Cuneo - Via Cascina Colombaro, 26
5. Novara - Via Porzio Giovanola Ugo, 11
6. Torino - Corso Rosselli, 181/A

10.3 Date delle assemblee

La società si avvale della facoltà di convocare l'Assemblea nel maggior termine previsto dallo Statuto essendo la stessa tenuta alla convocazione delle Assemblee separate ai sensi dell'articolo 30 dello Statuto Sociale.

Le assemblee separate quest'anno si terranno dal 15 giugno al 16 giugno avvalendosi della figura del rappresentante designato così come previsto dall'art. 106 del D.L. 17 marzo 2020 n.18 ("Cura Italia") convertito, con modificazioni, in Legge n. 27/2020 così come prorogato da ultimo all'art.3, comma 1, del D.L. n. 228/2021 (c.d. "Decreto Milleproroghe") convertito, con modificazioni, in Legge n.15/2022.

10.4 Privacy

In riferimento al Modello Privacy, alla data odierna la società ha provveduto a:

- nominare il DPO, con delibera del Consiglio di Amministrazione del 21.04.2018, ai sensi degli artt. 37 – 39 del Regolamento Europeo 2016/679 – GDPR, con la quale si è provveduto all'aggiornamento della normativa Privacy mediante il recepimento del Regolamento (UE) 2016/679 che prevede l'obbligo per il titolare o responsabile del trattamento di designare il DPO. Art.37 punto b): *"le attività principali del titolare del trattamento o del responsabile del trattamento consistono in trattamenti che, per loro natura, ambito di applicazione e/o finalità, richiedono il monitoraggio regolare e sistematico degli interessati su larga scala;*
- formare tutti i dipendenti ai sensi della nuova normativa;
- nominare i dipendenti che trattano dati personali ai sensi della normativa entrata in vigore nel 2018 quali incaricati al trattamento dei dati;
- prevedere e mantenere aggiornato il Registro del trattamento di Nova Coop in qualità di Titolare e il Registro del trattamento di Nova Coop in qualità di Responsabile esterno al trattamento;
- redigere le informative dipendenti e clienti;
- nominare i responsabili esterni, ove necessario, e predisposto l'infrastruttura esterna con le nomine d'uopo;
- adeguare i sistemi informatici alle misure necessitate;
- approvare in data 18.10.2018, da parte del Consiglio di Amministrazione della Cooperativa, le Policy aziendali;
- relazionare periodicamente al Consiglio di Amministrazione l'attività Privacy con intervento del DPO a cadenza annuale;
- adottare il repository Privacy: SGP – Sistema di Gestione Privacy;
- essere sottoposta ad audit documentazione Privacy propedeutico all'acquisizione della certificazione Privacy.



Bilancio di Esercizio al 31.12.2021

Secondo gli schemi previsti dagli artt. 2424 e 2425
Codice Civile (D.Lgs. N.139 art.15)

1.	Stato Patrimoniale	73
2.	Conto Economico	76
3.	Rendiconto Finanziario	79

Nova Coop
Società Cooperativa

Società Cooperativa
Sede Legale: Vercelli, Via Nelson Mandela n° 4
Costituita in Novara l'11.11.1989
P. IVA, C. F. e numero d'iscrizione
del Registro delle Imprese di Monte Rosa Laghi Alto Piemonte: 01314250034
R.E.A. n° 155262 della CCAA di Monte Rosa Laghi Alto Piemonte
Albo Società Cooperative a Mutualità Prevalente n° A103575
Cooperativa aderente a:



Signori Soci, amici cooperatori,

Considerazioni Generali

Il Bilancio di Esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 che sottoponiamo alla Vostra approvazione, è stato redatto in conformità alle disposizioni contenute negli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, così come modificati dal Decreto Legislativo 139/2015.

Il bilancio presentato corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute e comprende lo Stato Patrimoniale (di cui all'articolo 2424 e 2424 bis del Codice Civile), il Conto Economico (di cui all'articolo 2425 e 2425 bis del Codice Civile), il Rendiconto Finanziario (di cui all'art. 2425 ter del Codice Civile) e la nota integrativa (di cui all'articolo 2427 del Codice Civile).

La nota integrativa, al fine di permetterne una più esaustiva lettura, è stata integrata con ulteriori prospetti illustrativi e integrata con tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

I criteri di valutazione di cui all'articolo 2426 Codice Civile sono stati scrupolosamente osservati e non sono mutati rispetto a quelli applicati nei precedenti esercizi, in particolare per quanto concerne la valutazione delle partecipazioni delle società controllate e collegate, che non vengono incluse nel consolidamento in quanto considerate non rilevanti. In casi eccezionali la deroga per l'eventuale applicazione di criteri diversi, come previsto dall'articolo 2423 Codice Civile, è stata motivata nei commenti della nota integrativa.

Le voci dello stato patrimoniale, del conto economico e del rendiconto finanziario sono comparabili con quelle dell'esercizio precedente, salvo nel caso si sia dovuto tener conto di eventuali riclassificazioni conseguenti a rivisitazione di precedenti appostazioni e/o ad affinamenti interpretativi delle norme civilistiche. In alcuni di questi casi si è proceduto all'adeguamento delle tabelle a commento di talune voci dell'esercizio precedente al fine di migliorare la percezione delle variazioni intervenute nell'esercizio.

Il bilancio è stato redatto in unità di euro mediante il metodo del troncamento. Non vi sono attività e passività in valuta diversa dall'euro.

I prospetti e le tabelle della nota integrativa sono rappresentati in valori di unità di euro o in migliaia di euro e di norma si è proceduto al troncamento.

STATO PATRIMONIALE (D.LGS. 139/2015 DEL 18/08/2015)

(importi troncati in unità di euro)

ATTIVO	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Variazioni
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI			
B) IMMOBILIZZAZIONI			
I - Immobilizzazioni immateriali:			
1) Costi di impianto e di ampliamento	1.181.616	779.370	(402.246)
2) Costi di sviluppo	-	-	-
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizz. delle opere dell'ingegno	447.660	480.524	32.863
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	207.271	138.603	(68.667)
5) Avviamento	451.261	232.231	(219.029)
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	298.036	477.422	179.385
7) Altre	2.513.486	3.340.728	827.241
Totale	5.099.333	5.448.880	349.547
II - Immobilizzazioni materiali:			
1) Terreni e fabbricati	644.556.288	578.327.599	(66.228.689)
2) Impianti e macchinario	40.421.074	36.687.760	(3.733.314)
3) Attrezzature industriali e commerciali	8.388.910	8.324.801	(64.108)
4) Altri beni	11.488.973	11.103.443	(385.530)
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	38.865.834	39.715.905	850.071
Totale	743.721.081	674.159.510	(69.561.571)
III - Immobilizzazioni finanziarie:			
1) Partecipazioni in:			
a) imprese controllate	14.425.870	16.408.908	1.983.037
b) imprese collegate	2.156.531	2.157.651	1.120
c) imprese controllanti	-	-	-
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
d-bis) altre imprese	296.363.294	290.216.294	(6.147.000)
2) Crediti:			
a) verso imprese controllate	-	-	-
b) verso imprese collegate	-	-	-
c) verso controllanti	-	-	-
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
d-bis 1) verso altri a breve	-	-	-
d-bis 2) verso altri a m/l termine	4.185.990	4.375.462	189.472
3) Altri titoli	110.314.485	123.647.836	13.333.351
4) Strumenti finanziari derivati attivi	-	-	-
Totale	427.446.171	436.806.152	9.359.981
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	1.176.266.587	1.116.414.544	(59.852.042)
C) ATTIVO CIRCOLANTE			
I - Rimanenze:			
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	742.459	757.715	15.255
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	-	-
3) Lavori in corso su ordinazione	-	-	-
4) Prodotti finiti e merci	55.001.029	55.046.133	45.104
5) Acconti	-	-	-
Totale	55.743.488	55.803.848	60.359

(segue)

(segue)

	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Variazioni
II - Crediti:			
1) Verso clienti	1.441.004	1.380.683	(60.321)
2a) Verso imprese controllate a breve	1.662.964	18.830.139	17.167.174
2b) Verso imprese controllate a m/l termine	-	-	-
3a) Verso imprese collegate a breve	55.937.133	42.684.101	(13.253.031)
3b) Verso imprese collegate a m/l termine	-	-	-
4) Verso controllanti	-	-	-
5) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
5-bis a) Crediti tributari entro l'esercizio successivo	8.279.682	8.004.135	(275.546)
5-bis b) Crediti tributari oltre l'esercizio successivo	-	-	-
5-ter a) Imposte anticipate entro l'esercizio successivo	5.800.179	8.005.422	2.205.242
5-ter b) Imposte anticipate oltre l'esercizio successivo	13.090.291	16.762.402	3.672.110
5-quater a) Verso altri entro l'esercizio successivo	67.074.220	81.243.930	14.169.709
5-quater b) Verso altri oltre l'esercizio successivo	7.870.572	7.404.886	(465.685)
Totale	161.156.050	184.315.702	23.159.651
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:			
1) Partecipazioni in imprese controllate	-	-	-
2) Partecipazioni in imprese collegate	-	-	-
3) Partecipazioni in imprese controllanti	-	-	-
3 bis) Partecip. in imprese sottoposte al controllo di controllanti	-	-	-
4) Altre partecipazioni	72.957.514	83.667.643	10.710.128
5) Strumenti finanziari derivati attivi	-	-	-
6) Altri titoli	509.481.615	549.502.995	40.021.380
Totale	582.439.129	633.170.639	50.731.509
IV - Disponibilità liquide:			
1) Depositi bancari e postali	48.722.570	64.893.885	16.171.314
2) Assegni	-	-	-
3) Danaro e valori in cassa	1.601.573	1.649.483	47.909
Totale	50.324.144	66.543.368	16.219.224
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	849.662.813	939.833.558	90.170.745
D) RATEI E RISCONTI	165.599	196.224	30.625
TOTALE ATTIVO	2.026.094.999	2.056.444.327	30.349.327

(importi troncati in unità di euro)

PASSIVO	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Variazioni
A) PATRIMONIO NETTO:			
I - Capitale	10.218.754	10.677.448	458.694
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	-	-	-
III - Riserve di rivalutazione	284.254.451	284.254.451	-
IV - Riserva legale	485.460.748	491.428.582	5.967.834
V - Riserve statutarie	12.402.265	12.402.265	-
VI - Altre riserve distintamente indicate:			
- Riserva "Fondo attività statutarie " (tassata)	33.457	33.457	-
- Altre riserve	134.693	134.693	-
- Riserva in sospensione d'imposta ex L. 59/92	-	-	-
- Riserva da valutazione titoli al costo ammortizzato	178.915	178.915	-
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	-	-	-
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	-	-	-
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	6.152.406	16.352.198	10.199.791
TOTALE	798.835.692	815.462.012	16.626.320
B) FONDI PER RISCHI E ONERI:			
1) Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	-	-	-
2) Per imposte, anche differite	4.135	4.135	-
3) Strumenti finanziari derivati passivi	-	-	-
4) Altri	34.231.803	21.067.721	(13.164.081)
TOTALE FONDI (B)	34.235.938	21.071.857	(13.164.081)
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	24.082.043	21.900.065	(2.181.977)
D) DEBITI:			
1) Obbligazioni	-	-	-
2) Obbligazioni convertibili	-	-	-
3a) Debiti verso Soci per finanziamenti entro l'esercizio successivo	726.516.947	742.121.593	15.604.646
3b) Debiti verso Soci per finanziamenti oltre l'esercizio successivo	-	-	-
4a) Debiti verso banche esigibili entro l'esercizio successivo	101.778.021	123.653.147	21.875.125
4b) Debiti verso banche esigibili oltre l'esercizio successivo	86.495.778	46.192.033	(40.303.744)
5) Debiti verso altri finanziatori:			
5a) Verso Istituti di credito	-	-	-
5b) Verso Soci prestatori a breve	-	-	-
6) Acconti	118.707	106.578	(12.128)
7) Debiti verso fornitori	27.542.824	31.213.935	3.671.111
8) Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-	-
9) Debiti verso imprese controllate	27.509.709	4.077.505	(23.432.203)
10a) Debiti verso imprese collegate esigibili entro l'esercizio successivo	56.312.982	56.050.734	(262.248)
10b) Debiti verso imprese collegate esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-	-
11) Debiti verso controllanti	-	-	-
11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo di controllanti	-	-	-
12) Debiti tributari	11.465.610	6.937.281	(4.528.328)
13) Debiti verso Istit. di Previd. e di sicurezza sociale	2.423.136	2.454.575	31.439
14a) Altri debiti esigibili entro l'esercizio successivo	124.748.634	181.459.280	56.710.645
14b) Altri debiti esigibili oltre l'esercizio successivo	1.501.385	1.547.397	46.011
TOTALE DEBITI (D)	1.166.413.737	1.195.814.062	29.400.325
E) RATEI E RISCONTI	2.527.587	2.196.329	(331.258)
TOTALE PASSIVO	2.026.094.999	2.056.444.327	30.349.327

CONTO ECONOMICO (D.LGS. 139/2015 DEL 18/08/2015)

(importi troncati in unità di euro)

	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Variazioni
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
1a) Ricavi delle vendite al dettaglio	934.070.284	926.143.347	(7.926.937)
1b) Somministrazione servizi della rete di vendita	43.374.874	47.103.535	3.728.660
1c) Ricavi delle vendite all'ingrosso	-	-	-
1d) Altri ricavi da vendita e ricavi per prestazioni	80.497.490	78.199.414	(2.298.075)
1) Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.057.942.649	1.051.446.297	(6.496.352)
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavoraz., semilav. e finiti	-	-	-
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	-	-	-
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	1.164.024	2.197.344	1.033.320
5) Altri ricavi e proventi	19.743.401	24.970.879	5.227.478
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	1.078.850.075	1.078.614.522	(235.553)
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	741.865.539	747.354.122	5.488.582
7) Per servizi	117.215.924	118.122.640	906.716
8) Per godimento di beni di terzi	3.350.752	3.356.839	6.086
9) Per il personale:			
a) Salari e stipendi	109.097.421	108.392.930	(704.491)
b) Oneri sociali	27.632.522	27.456.605	(175.917)
c) Trattamento di fine rapporto	6.566.599	7.088.502	521.902
d) Trattamento di quiescenza e simili	547.842	622.719	74.876
e) Altri costi	1.789.373	2.983.845	1.194.471
10) Ammortamenti e svalutazioni:			
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.738.731	1.612.555	(126.176)
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	44.509.559	42.696.443	(1.813.116)
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	44.100.000	44.100.000
d) Svalut. crediti compresi nell'attivo circolante e delle disp. liquide	1.483.121	1.140.713	(342.407)
11) Variaz. delle riman. di materie prime, sussid., di consumo e merci	1.058.648	(54.326)	(1.112.974)
12) Accantonamenti per rischi	-	-	-
13) Altri accantonamenti	4.954.349	5.382.398	428.048
14) Oneri diversi di gestione	12.124.513	12.412.110	287.596
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	1.073.934.899	1.122.668.098	48.733.199
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	4.915.176	(44.053.576)	(48.968.752)
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
15) Proventi da partecipazioni			
- da imprese controllate	-	-	-
- da imprese collegate	25.191	9.332	(15.858)
- da controllanti	-	-	-
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
- altri	9.261.855	53.735.457	44.473.602
Totale proventi da partecipazioni	9.287.046	53.744.790	44.457.744
16) Altri proventi finanziari			
- da imprese controllate	-	-	-
- da imprese collegate	-	-	-
- da controllanti	-	-	-
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
- altri	-	-	-

(segue)

	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Variazioni
b) da titoli iscritti nelle imm.ni che non costituiscono partecipazioni	2.669.798	1.365.685	(1.304.112)
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non cost. partecipazioni	10.861.384	12.755.321	1.893.937
d) proventi diversi dai precedenti:			
- da imprese controllate	11.623	33.718	22.095
- da imprese collegate	-	-	-
- da controllanti	-	-	-
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
- altri	8.655.873	6.001.930	(2.653.943)
Totale altri proventi finanziari	22.198.679	20.156.655	(2.042.023)
17) Interessi e altri oneri finanziari			
- da imprese controllate	29.508	74.884	45.375
- da imprese collegate	-	-	-
- da controllanti	-	-	-
- da Soci prestatori	5.025.859	4.351.691	(674.167)
- altri	6.002.583	2.893.975	(3.108.608)
Totale interessi e altri oneri finanziari	11.057.951	7.320.551	(3.737.400)
17-bis Utili e perdite su cambi			
a) Utili su cambi	33.073	77.558	44.485
b) Perdite su cambi	(108.193)	(150.501)	(42.307)
Totale utili e perdite su cambi	(75.120)	(72.942)	2.177
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+-17bis)	20.352.653	66.507.951	46.155.298
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE			
18) Rivalutazioni:			
a) di partecipazioni	-	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie che non cost. partecipazioni	-	-	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non cost. partecipazioni	405.050	1.917.290	1.512.239
d) di strumenti finanziari derivati	-	-	-
Totale rivalutazioni	405.050	1.917.290	1.512.239
19) Svalutazioni:			
a1) di partecipazioni immobilizzate	-	-	-
a2) di partecipazioni iscritte all'attivo circolante	-	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie che non cost. partecipazioni	-	-	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non cost. partecipazioni	17.276.851	13.963.249	(3.313.601)
d) di strumenti finanziari derivati	-	-	-
Totale svalutazioni	17.276.851	13.963.249	(3.313.601)
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE (18 - 19)	(16.871.800)	(12.045.959)	4.825.841
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)	8.396.028	10.408.416	2.012.387
20) Imposte sul reddito dell'esercizio:			
a) Imposte correnti	3.699.421	473.147	(3.226.274)
b) Imposte relative a esercizi precedenti	(762.187)	(539.575)	222.611
c) Imposte differite e anticipate	(693.612)	(5.877.353)	(5.183.741)
TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	2.243.621	(5.943.782)	(8.187.403)
21) Utile dell'esercizio	6.152.406	16.352.198	10.199.791

La gestione della liquidità aziendale

Ai sensi del D.Lgs. 139 del 18 agosto 2015, che ha dato attuazione alla Direttiva Europea 2013/34/UE si presenta in questa sezione il Rendiconto Finanziario, documento contabile informativo obbligatorio al pari di Stato Patrimoniale e Conto Economico. La sua modalità di rappresentazione muove dal principio contabile n. 10 emesso dall'OIC e a cui ci siamo scrupolosamente attenuti.

Come si evince dal Rendiconto Finanziario rappresentato alle pagine seguenti, nel corso del 2021 la gestione complessiva della Cooperativa ha generato oltre 16 milioni di euro di liquidità incrementando le proprie disponibilità, rappresentate dai saldi dei depositi bancari e del contante presente in cassa, da 51 milioni di euro di inizio esercizio a circa 67 del 31.12.2021.

La gestione reddituale ha prodotto circa 10 milioni di euro; rispetto l'anno precedente si rileva una riduzione di circa 48 milioni principalmente per effetto della liquidità assorbita a livello delle altre variazioni del Capitale Circolante Netto per maggiori rettifiche e per l'utilizzo dei fondi avvenuto nel corso del 2021. Si evidenzia che, nel corso dell'anno, è stata effettuata una svalutazione di immobili per oltre 44 milioni di euro a seguito di un'attività di ricognizione effettuata a livello di valore dei fabbricati commerciali le cui perizie esterne hanno conseguentemente rideterminato la vita utile degli stessi a partire dal 2022.

I flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento, per quanto concerne le attività materiali e immateriali, hanno quest'anno assorbito circa 20 milioni di euro di liquidità per effetto degli investimenti netti; a livello di attività finanziarie del circolante si rileva un flusso positivo per circa 45 milioni di euro, dovuto principalmente al valore di realizzo dei disinvestimenti. Infine si evidenziano disinvestimenti relativi alle immobilizzazioni finanziarie per euro 39 milioni.

Il risultato sulla liquidità generato dalla gestione reddituale e dall'attività di investimento è stato così complessivamente positivo per circa 26 milioni di euro dei quali circa 10 sono stati utilizzati per ridurre l'esposizione finanziaria rispetto a mezzi di terzi.

RENDICONTO FINANZIARIO: FLUSSO DELLA GESTIONE REDDITUALE DETERMINATO CON IL METODO INDIRECTO

A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)	Esercizio 2020	Esercizio 2021
Utile (perdita) dell'esercizio	6.152.407	16.352.198
Imposte sul reddito	2.243.622	(5.943.782)
Interessi passivi/(interessi attivi)	(4.443.358)	(5.148.854)
(Dividendi)	(2.264.108)	(28.721.101)
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(13.636.014)	(31.877.370)
1. Utile (perdita) d'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minus. da cessione	(11.947.451)	(55.338.908)
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	12.068.792	13.093.620
Ammortamenti delle immobilizzazioni	46.248.291	44.308.998
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	16.871.801	56.145.960
Altre rettifiche per elementi non monetari	(57.508)	(342.408)
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	63.183.924	57.867.262
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	1.042.750	(60.360)
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	(532.405)	402.729
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	(3.317.147)	3.658.982
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	(121.693)	(30.625)
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	1.737.598	(331.258)
Altre variazioni del capitale circolante netto	28.177.854	(45.579.516)
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	90.170.881	15.927.214
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	4.443.358	5.148.854
(Imposte sul reddito pagate)	2.017.961	1.415.454
Dividendi incassati	2.264.108	28.721.101
Utilizzo dei fondi	(40.527.597)	(40.485.639)
4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche	58.368.710	10.726.983
Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	58.368.710	10.726.983
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
(Investimenti)	(30.228.397)	(19.931.454)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	2.572	1.935.955
Immobilizzazioni materiali	(30.225.824)	(17.995.499)
(Investimenti)	(333.037)	(1.962.103)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
Immobilizzazioni immateriali	(333.037)	(1.962.103)
(Investimenti)	(7.738.189)	(48.332.789)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	27.426.410	39.052.506
Immobilizzazioni finanziarie	19.688.222	(9.280.283)
(Investimenti)	(452.393.473)	(553.794.784)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	442.985.615	599.155.677
Attività Finanziarie non immobilizzate	(9.407.858)	45.360.893
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(20.278.497)	16.123.008
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	(17.634.438)	13.861.871
Accensione finanziamenti	91.515.348	28.951.538
Rimborso finanziamenti	(93.634.281)	(53.650.637)
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	342.814	391.033
Cessione (acquisto) di azioni proprie	-	-
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	(334.180)	(184.572)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(19.744.737)	(10.630.766)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (a ± b ± c)	18.345.476	16.219.225
Disponibilità liquide al 1 gennaio	31.978.668	50.324.144
Disponibilità liquide al 31 dicembre	50.324.144	66.543.368



Nota integrativa

Art. 2427 Codice Civile

1.	Principi contabili di riferimento e criteri di valutazione	82
2.	Commenti alle voci di bilancio: Stato Patrimoniale	90
3.	Commenti alle voci di bilancio: Conto Economico	125
4.	Proposta di delibera di destinazione degli utili	144

Nova Coop
Società Cooperativa

Società Cooperativa
Sede Legale: Vercelli, Via Nelson Mandela n° 4
Costituita in Novara l'11.11.1989
P. IVA, C. F. e numero d'iscrizione
del Registro delle Imprese di Monte Rosa Laghi Alto Piemonte: 01314250034
R.E.A. n° 155262 della CCIAA di Monte Rosa Laghi Alto Piemonte
Albo Società Cooperative a Mutualità Prevalente n° A103575
Cooperativa aderente a:



01

Principi contabili di riferimento e criteri di valutazione

Criteri di redazione

Il Bilancio di Esercizio è stato redatto in conformità alla normativa del Codice Civile e integrata dai principi contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) e ove mancanti, e non in contrasto con le norme e i principi contabili italiani, facendo riferimento a quelli emanati dall'International Accounting Standards Board (IASB).

Il bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale, non sussistendo incertezze significative al riguardo.

Il Bilancio d'Esercizio è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario (preparati in conformità agli schemi rispettivamente di cui agli artt. 2424, 2424 bis C.C., agli artt. 2425 e 2425 bis C.C. e all'art. 2425 ter del Codice Civile) e dalla presente nota integrativa. La nota integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi ed in taluni casi un'integrazione dei dati di bilancio e contiene le informazioni richieste dagli artt. 2427 e 2427 bis del Codice Civile, da altre disposizioni del Codice Civile in materia di bilancio e da altre leggi precedenti. Inoltre, in essa sono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione trasparente e completa, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

Criteri di valutazione

I principi contabili di seguito riportati sono stati adeguati con le modifiche, integrazioni e novità introdotte alle norme del Codice Civile dal D.Lgs.139/2015, che ha recepito in Italia la Direttiva contabile 34/2013/UE.

I più significativi criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021 in osservanza dell'art. 2426 del Codice Civile e dei citati principi contabili sono i seguenti:

ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni immateriali (OIC 24)

Le immobilizzazioni immateriali sono attività normalmente caratterizzate dalla mancanza di tangibilità. Esse sono costituite da costi che non esauriscono la loro utilità in un solo periodo ma manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi.

Sono iscritte al costo storico di acquisizione, integrato dagli eventuali oneri accessori e dei costi direttamente imputabili, ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati a quote costanti secondo piani di ammortamento individuati in rapporto alla residua possibilità di utilizzazione. La quota di ammortamento imputata a ciascun esercizio si riferisce alla ripartizione del costo sostenuto sull'intera durata di utilizzazione. L'ammortamento decorre dal momento in cui l'immobilizzazione è disponibile e pronta per l'uso.

Gli avviamenti sono ammortizzati sistematicamente in dieci anni in base alla valutazione ragionevole di vita utile ricollegabile direttamente alla realtà della tipologia cui gli ammortamenti si riferiscono, come consentito dai principi contabili.

I costi sostenuti per migliorie e spese incrementative su beni di terzi sono capitalizzati in questa voce e ammortizzati nel periodo minore tra l'utilizzo del bene e la durata del titolo di possesso.

I costi di start up per apertura di nuovi punti di vendita sono capitalizzati e allocati nella voce di bilancio B.I 1) "costi di impianto e ampliamento". La loro capitalizzazione avviene a condizione che i costi possano essere direttamente attribuiti alla nuova attività e siano limitati a quelli sostenuti nel periodo antecedente il momento del possibile avvio e che il principio della recuperabilità dei costi sia rispettato, in quanto è ragionevole una prospettiva di reddito.

I costi di impianto e di ampliamento, i costi di sviluppo aventi utilità pluriennale e gli avviamenti, sono iscritti nell'attivo con il consenso del Collegio Sindacale.

Le aliquote applicate con il criterio proporzionale ragguagliato ai giorni di effettivo utilizzo sono le seguenti:

Definizione classe cespite	% aliquote utilizzate
B.I 1) COSTI D'IMPIANTO ED AMPLIAMENTO	20,00
B.I 2) COSTI DI SVILUPPO	20,00
B.I 3) DIRITTI DI BREVETTO E OPERE D'INGEGNO	33,33
B.I 4) SVILUPPO SOFTWARE	20,00
B.I 4) CONCESSIONI, MARCHI E DIRITTI SIMILI	20,00
B.I 4) LICENZE D'USO SOFTWARE	20,00
B.I 5) AVVIAMENTO	10,00
B.I 7) Altre: ONERI PLURIENNALI VITA UTILE	VITA UTILE
B.I 7) Altre: MIGLIORIE SU BENI DI TERZI VITA UTILE	VITA UTILE

Immobilizzazioni materiali (OIC 16)

Le immobilizzazioni materiali sono beni tangibili di uso durevole costituenti parte dell'organizzazione permanente delle società, la cui utilità economica si estende oltre i limiti di un esercizio. Esse sono normalmente impiegate come strumenti di produzione del reddito della gestione caratteristica e non sono, quindi, destinate alla vendita, né alla trasformazione per l'ottenimento dei prodotti della società.

Sono iscritte al costo di acquisto, incrementate delle rivalutazioni effettuate a norma di legge, integrate dagli eventuali oneri accessori e dei costi sostenuti per il loro utilizzo e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento e svalutazione.

Tutti i terreni e i fabbricati non strumentali non sono ammortizzati.

In base ad una puntuale applicazione del principio contabile n. 16, i terreni sui quali insistono fabbricati di proprietà, per i quali già nell'esercizio 2006 si è proceduto alla separazione contabile dei valori, non vengono assoggettati ad ammortamento, per il perdurare nel tempo del loro valore. Al fine della stima dei valori di scorporo, laddove l'acquisto del terreno non risulti da un atto separato rispetto all'acquisto del fabbricato, si utilizza apposita perizia economico-tecnica effettuata da un perito indipendente.

Le immobilizzazioni che alla data di chiusura dell'esercizio risultino durevolmente di valore inferiore al valore originario sono svalutate sulla base dei criteri approvati dall'OIC 9.

I costi di riparazione e manutenzione sono capitalizzati solo nel caso in cui abbiano assicurato un aumento certo della produttività o la vita economico-tecnica del bene, negli altri casi sono ritenuti di natura ordinaria e imputati direttamente a Conto Economico.

I cespiti alienati o dismessi sono eliminati dalle corrispondenti voci patrimoniali e le plusvalenze e le minusvalenze risultanti sono imputate a Conto Economico.

Le quote di ammortamento, imputate a Conto Economico, sono calcolate sulla base di aliquote costanti coerenti con l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione e nel rispetto dell'effettivo utilizzo del bene.

Le aliquote applicate con il criterio proporzionale ragguagliato ai giorni di effettivo utilizzo sono le seguenti:

Definizione classe cespite	% aliquote utilizzate
TERRENI	0,00
FABBRICATI CIVILI	0,00
FABBRICATI COMMERCIALI	3,00
FABBRICATI COMMERCIALI G.D.	3,00
COSTRUZIONI LEGGERE	10,00
IMPIANTI GENERICI	15,00
IMPIANTI E MEZZI SOLLEV,CARICO,SCARICO E PESATURA	7,50
IMPIANTI FRIGORIFERI	15,00
IMPIANTI ELETTRICO,PROD.,PRESA E DISTR.ENERGIA	10,00 / 15,00
IMPIANTI TELECOMUNICAZIONE	20,00
IMPIANTI ALLARME	30,00
IMPIANTI DI CLIMATIZZAZIONE	15,00
IMPIANTI ANTINCENDIO	15,00
IMPIANTI SPECIFICI PER MENSA	7,50
IMPIANTI IDROSANITARI	7,50
IMPIANTO FOTOVOLTAICO	9,00
IMPIANTI POSTA PNEUMATICA	7,50 / 15,00
IMPIANTI DISTRIBUZIONE CARBURANTE	12,50
MACCHINARI GENERICI	15,00
MACCHINARI PER PESATURA E CONFEZIONAMENTO	15,00
BILANCE ELETTRONICHE E PREZZATRICI	20,00
STIGLIATURE	10,00
TARGHE E INSEGNE	15,00
ATTREZZATURA PER MENSA	15,00
ATTREZZATURA PUNTI VENDITA	10,00 / 15,00
MOBILI E MACCHINE D'UFFICIO	12,00
ARREDAMENTI E AMBIENTAZIONI	15,00
MOBILI ED ARREDO MENSA	10,00
AUTOMEZZI	20,00
CARRELLI ELEVATORI E ALTRI MEZZI DI TRASPORTO INTERNO	20,00
FOTOCOPIATORI	20,00
HARDWARE E MACCHINE ELETTRONICHE	20,00
MISURATORI FISCALI	20,00
ATTREZZATURA VARIA DI SEDE	30,00
AUTOVETTURE	25,00

Immobilizzazioni finanziarie

Partecipazioni (OIC 21)

Le partecipazioni costituiscono investimenti nel capitale di altre imprese.

Il costo di acquisto o di costituzione di una partecipazione è costituito dal prezzo pagato, rettificato in caso di perdita permanente di valore.

Le partecipazioni in società controllate e collegate sono valutate ed esposte con il metodo del patrimonio netto e sono iscritte in bilancio per un importo pari alla corrispondente frazione di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato (redatto nel rispetto degli artt. 2423 C.C. e 2423 bis C.C.).

Crediti Immobilizzati (OIC 15)

I crediti immobilizzati (B III - 2) rappresentano diritti ad esigere, ad una scadenza individuata o individuabile, ammontari fissi o determinabili di disponibilità liquide, o di beni/servizi aventi un valore equivalente, da clienti o da altri soggetti.

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato quando gli effetti sono irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo.

I crediti di dubbia esigibilità vengono ridotti al presumibile valore di realizzo mediante apposito accantonamento al fondo rischi su crediti appostato nell'attivo, in diminuzione dei crediti stessi. Per i crediti non incassati alle scadenze pattuite, non sono rilevati per competenza gli interessi di mora, previsti dal D.Lgs. 231/2002, in quanto da stima effettuata ritenuti non rilevanti.

Altri titoli (OIC 20)

I titoli di debito sono costituiti dai titoli che attribuiscono al possessore il diritto a ricevere un flusso determinato o determinabile di liquidità senza attribuire il diritto di partecipazione diretta o indiretta alla gestione della società che li ha emessi.

I titoli della voce Altri Titoli (A III 3) sono valutati con il metodo del costo ammortizzato.

Il costo ammortizzato di un titolo è il valore a cui il titolo è stato valutato al momento della rilevazione iniziale al netto dei rimborsi di capitale, aumentato o diminuito dell'ammortamento cumulato, utilizzando il criterio dell'interesse effettivo, su qualsiasi differenza tra il valore iniziale e quello a scadenza e dedotta qualsiasi riduzione (operata direttamente o attraverso l'uso di un accantonamento) a seguito di una perdita di valore. Il valore di iscrizione iniziale è rappresentato dal prezzo di acquisto o sottoscrizione.

ATTIVO CIRCOLANTE

Rimanenze (OIC 13)

Le rimanenze di magazzino rappresentano beni destinati alla vendita o che concorrono alla loro produzione nella normale attività della società.

I criteri di valutazione adottati, invariati rispetto all'esercizio precedente, sono i seguenti:

- le merci e il materiale di confezionamento, sono stati iscritti sulla base del costo di acquisto, integrato degli oneri accessori e valorizzati secondo il metodo FIFO;
- il materiale di consumo è iscritto al valore di acquisto e valutato al minore tra il costo e il valore di mercato.

I beni sono svalutati nel caso in cui il valore corrente non è più adeguato al costo di acquisto.

La svalutazione è incorporata a rettifica diretta del valore iscritto nell'attivo.

Crediti dell'Attivo Circolante (OIC 15)

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato quando gli effetti sono irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo oppure se i crediti sono a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).

Il valore dei crediti, come sopra determinato, è rettificato, ove necessario, da un apposito fondo svalutazione, esposto a diretta diminuzione del valore dei crediti stessi, al fine di adeguarli al loro presumibile valore di realizzo.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni (OIC 20)

I titoli che non costituiscono attività finanziarie immobilizzate (titoli di stato e obbligazioni) sono valutati al costo ammortizzato.

Il costo ammortizzato di una attività finanziaria è il valore a cui l'attività è stata valutata al momento della sua rilevazione iniziale al netto dei rimborsi di capitale, aumentato o diminuito dell'ammortamento accumulato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo su qualsiasi differenza tra il valore iniziale e quello a scadenza e dedotta qualsiasi riduzione di valore o di irrecuperabilità.

I titoli azionari e fondi sono valutati al valore di mercato identificato come media dei prezzi dell'ultimo mese dell'anno per quelli quotati, quelli non quotati sono valutati al NAV (Net Asset Value) del 31.12.

Disponibilità liquide (OIC 14)

Le disponibilità liquide, come previsto dall'art. 2424 del C.C., sono rappresentate da:

- depositi bancari e postali;
- assegni;
- denaro e valori in cassa.

Le disponibilità liquide sono valutate al valore nominale.

RATEI E RISCONTI ATTIVI E PASSIVI (OIC 18)

I ratei e risconti attivi e passivi sono determinati secondo il criterio della competenza economica, con proporzionale ripartizione dei costi e dei proventi comuni a due o più esercizi.

I ratei attivi rappresentano quote di proventi di competenza dell'esercizio cui si riferisce il bilancio, che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi.

I ratei passivi rappresentano quote di costi di competenza dell'esercizio cui si riferisce il bilancio, che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi.

I risconti attivi rappresentano quote di costi che hanno avuto manifestazione finanziaria nel corso dell'esercizio in chiusura o in precedenti esercizi, ma sono di competenza di uno o più esercizi successivi. Essi rappresentano la quota parte dei proventi rinviati ad uno o più esercizi successivi.

I risconti passivi rappresentano quote di proventi che hanno avuto manifestazione finanziaria nel corso dell'esercizio in chiusura o in precedenti esercizi ma sono di competenza di uno o più esercizi successivi. Essi rappresentano la quota parte dei proventi rinviati ad uno o più esercizi successivi.

PASSIVO

Patrimonio Netto (OIC 28)

Comprende il capitale sociale, le riserve e il risultato d'esercizio.

Le voci del patrimonio netto sono valutate al valore nominale.

Fondi per Rischi ed Oneri (OIC 31)

I fondi accolgono gli accantonamenti destinati a coprire perdite o debiti aventi:

- natura determinata;
- esistenza certa o probabile;
- ammontare o data di sopravvenienza indeterminate.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (OIC 31)

È determinato in stretta osservanza della legislazione vigente e dei contratti di lavoro in base alle effettive spettanze di tutti i lavoratori dipendenti in forza al termine dell'esercizio tenuto conto delle rispettive anzianità.

Debiti (OIC 19)

I debiti sono passività di natura determinata ed esistenza certa, che rappresentano obbligazioni a pagare ammontari fissi o determinabili di disponibilità liquide, o di beni/servizi aventi un valore equivalente, di solito ad una data stabilita. Tali obbligazioni sono nei confronti di finanziatori, fornitori e altri soggetti.

I debiti sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato ai debiti qualora i suoi effetti risultino irrilevanti. Gli effetti sono considerati irrilevanti per i debiti a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi). Per il criterio del costo ammortizzato vedasi quanto detto con riferimento ai crediti.

Conto Economico (OIC 12)

I ricavi ed i costi sono rilevati in bilancio secondo il principio della competenza economica.

MERCI (OIC 12)

Ricavi da vendite merci

I ricavi per le vendite delle merci sono iscritti in bilancio al momento del passaggio di proprietà coincidente con la consegna.

Costi di acquisto delle merci

I costi d'acquisto delle merci sono iscritti in bilancio al momento del passaggio di proprietà coincidente con la consegna delle stesse presso i punti di vendita.

Imposte sul reddito dell'esercizio differite e anticipate (OIC 25)

Il reddito imponibile è l'utile di un esercizio, determinato secondo quanto previsto dalla legislazione fiscale, su cui sono calcolate le imposte correnti (dovute).

Le imposte correnti rappresentano le imposte sul reddito dovute riferibili al reddito imponibile di un esercizio. L'ammontare delle imposte correnti (o dovute) non coincide generalmente con l'ammontare delle imposte di competenza dell'esercizio, in quanto, per effetto delle diversità tra le norme civilistiche e fiscali, i valori attribuiti ad un'attività o passività secondo i criteri civilistici possono differire dai valori riconosciuti a tali elementi ai fini fiscali.

Sono imputate alla voce E.20 del Conto Economico nel rispetto del principio della competenza economica:

- alla voce imposte correnti sono inserite le imposte esigibili nell'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- alla voce imposte anticipate sono inserite le imposte che, pur essendo di competenza di esercizi futuri sono esigibili con riferimento all'esercizio in corso;
- alla voce imposte differite sono inserite le imposte che, pur essendo di competenza dell'esercizio, si renderanno esigibili solo in esercizi futuri.

La contabilizzazione delle imposte anticipate e differite deriva dalle differenze temporanee dovute all'applicazione di criteri di determinazione e/o valutazione dei componenti positivi e/o negativi di reddito ovvero di specifiche poste dell'attivo e/o del passivo a fini civilistici diversi da quelli fiscali.

Le differenze temporanee si distinguono da quelle permanenti in quanto destinate ad essere riassorbite nel corso degli esercizi futuri.

Le attività per imposte anticipate sono indicate in un'apposita voce tra i crediti dell'attivo circolante C.II.5-ter e l'importo è rivisto ogni anno, nel rispetto del principio della prudenza, al fine della verifica della sussistenza della ragionevole certezza di recupero in relazione al conseguimento di redditi imponibili futuri.

Le passività per imposte differite sono indicate nello Stato Patrimoniale alla voce B.2 "Fondi per rischi e oneri" per imposte anche differite.

Le imposte correnti sono riportate nella voce D.12. "Debiti tributari" del passivo dello Stato Patrimoniale, al lordo di eventuali crediti d'imposta riferiti ad acconti, ritenute d'acconto, contributi e bonus compensabili. Tali crediti per maggiore trasparenza, sono esposti nella voce C.II 5bis "Crediti Tributari" dell'attivo dello Stato Patrimoniale.

02 Commenti alle voci del bilancio: Stato Patrimoniale

ATTIVO

Di seguito in sintesi la composizione, la comparazione con l'anno precedente e la variazione per voce.

2.1 B Immobilizzazioni

Voce	Immobilizzazioni	31.12.2020	31.12.2021	Variazioni
B I	Immobilizzazioni immateriali	5.099.333	5.448.880	349.547
B II	Immobilizzazioni materiali	743.721.081	674.159.510	(69.561.571)
B III 1)	Partecipazioni	312.945.696	308.782.854	(4.162.842)
B III 2)	Crediti immobilizzati	4.185.990	4.375.462	189.472
B III 3)	Altri titoli	110.314.485	123.647.836	13.333.351
	Totale immobilizzazioni	1.176.266.587	1.116.414.544	(59.852.042)

B.I Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono composte da:

- costi di impianto e di ampliamento, rappresentati principalmente da studi di fattibilità di nuovi insediamenti;
- costi relativi all'acquisizione ed all'aggiornamento del software;
- migliorie ed addizioni su immobili di proprietà di terzi;
- costi dovuti all'acquisizione di avviamenti di esercizi commerciali;
- Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti.

I valori relativi all'avviamento riguardano somme effettivamente pagate a tale titolo e la loro iscrizione è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale. Tali costi sono ammortizzati sistematicamente in un periodo di 10 anni anziché 5 ritenendo più opportuno tale periodo in relazione all'effettivo tempo di utilità.

La voce "immobilizzazione in corso e acconti" si riferisce ai costi sostenuti per studi per nuovi progetti commerciali ancora non avviati.

La voce "altre" accoglie le spese per le migliorie su immobili di terzi e gli altri costi capitalizzabili.

ANALISI DEI MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

	Costi di impianto e di ampliamento	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio								
Costo	3.846.507	-	1.116.206	744.095	2.540.299	298.036	4.897.885	13.443.031
Rivalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
Ammortamenti (F.do ammortamento)	(2.664.891)	-	(668.545)	(536.824)	(2.089.037)	-	(2.384.399)	(8.343.698)
Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
Valore di bilancio	1.181.616	-	447.660	207.271	451.261	298.036	2.513.486	5.099.333
Variazioni nell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementi per acquisizioni	11.576	-	173.124	22.210	-	208.128	1.512.052	1.927.092
Riclassifiche (valore di bilancio)	36.152	-	27.600	-	-	(28.743)	-	35.009
Decrementi per alienazioni e dismissioni (valore di bilancio)	(1.034.235)	-	-	-	-	-	(164.732)	(1.198.967)
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-	-
Ammortamento dell'esercizio	(449.975)	-	(167.861)	(90.877)	(219.029)	-	(684.811)	(1.612.555)
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-	-
Altre variazioni	1.034.235	-	-	-	-	-	164.732	1.198.967
Totale variazioni	(402.246)	-	32.863	(68.667)	(219.029)	179.385	827.241	349.547
Valore di fine esercizio	-	-	-	-	-	-	-	-
Costo	2.860.000	-	1.316.931	766.305	2.540.299	477.422	6.245.206	14.206.166
Rivalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
Ammortamenti (F.do ammortamento)	(2.080.630)	-	(836.407)	(627.701)	(2.308.067)	-	(2.904.478)	(8.757.285)
Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
Valore di bilancio	779.370	-	480.524	138.603	232.231	477.422	3.340.728	5.448.880

BI

B.II Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali per complessivi euro 674.159.510, comprendono incrementi nell'esercizio pari a euro 20.017.157 e decrementi pari a euro 2.710.276 al netto dei relativi fondi.

Negli incrementi della voce terreni e fabbricati, per complessivi euro 5.387.329, si rilevano in particolare la capitalizzazione dei lavori di ristrutturazione dei seguenti punti vendita:

- ristrutturazione e riqualificazione Super in Rivoli via Nizza 15/A;
- ristrutturazione e riqualificazione Super in Caluso Corso Torino 51/A;
- ristrutturazione punto vendita e rifacimento punto ristoro Iper in Crevoladossola in via Garibaldi 4;
- ristrutturazione Iper in Collegno in piazza Bruno Trentin 1;
- ristrutturazione Iper in Torino via Livorno 51;
- ristrutturazione e riqualificazione Iper in Ciriè via Robassomero 99.

Nella voce decrementi della voce terreni e fabbricati, per complessivi euro 2.706.325, si rilevano la cessione di parte dei terreni in Alessandria, la cessione di una porzione di immobile in Galliate e la cessione di un immobile commerciale con annesso un appartamento in Gravellona.

A fine esercizio nella voce fabbricati sono inoltre ricomprese le rivalutazioni degli immobili effettuate da Nova Coop in esercizi precedenti ai sensi delle specifiche leggi che le hanno regolate. Il totale complessivo delle rivalutazioni è pari a euro 248.680.461 e il valore residuo, al netto del relativo fondo compreso nella voce F.do Ammortamento è pari a euro 170.164.546.

In applicazione dell'art. 2426 c. 1 n°3 del Codice Civile e del Principio contabile OIC 9, si è proceduto alla svalutazione degli immobili che, sulla base di perizie esterne indipendenti, sono risultati di valore durevolmente inferiore rispetto al valore recuperabile. Il valore complessivo della svalutazione è pari a 44.100.000 euro. La Società ha effettuato una ricognizione complessiva e diretta all'intero insieme dei fabbricati commerciali in uso. Le relative attestazioni peritali hanno conseguentemente rideterminato la vita utile degli stessi a partire dall'esercizio 2022.

Inoltre si rilevano incrementi relativi a impianti e macchinari per 7.375.538, incrementi nelle attrezzature industriali e commerciali per 2.050.629 e decrementi per 1.124 e incrementi di altri beni per 3.704.286 e decrementi per euro 2.825, riferiti all'allestimento degli immobili ristrutturati e per la sostituzione delle attrezzature obsolete necessarie allo svolgimento delle attività della società.

La voce Immobili in corso e acconti per complessivi euro 1.499.372, comprende incrementi di lavori in corso di future aperture e ristrutturazioni.

La voce riclassificazione all'interno di tutte le categorie rileva le capitalizzazioni effettuate nell'esercizio di lavori in corso degli anni precedenti. Il saldo di euro 35.009 si riferisce ad una riclassificazione delle immobilizzazioni immateriali.

La Cooperativa non ha effettuato, nel corso dell'anno, capitalizzazioni di oneri finanziari.

ANALISI DEI MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio						
Costo	850.086.261	269.659.426	61.912.920	60.986.116	38.865.834	1.281.510.560
Rivalutazioni	250.086.789	-	-	-	-	250.086.789
Ammortamenti (F.do ammortamento)	(455.616.762)	(229.238.351)	(53.524.010)	(49.497.142)	-	(787.876.267)
Svalutazioni	-	-	-	-	-	-
Valore di bilancio	644.556.288	40.421.074	8.388.910	11.488.973	38.865.834	743.721.081
Variazioni nell'esercizio						
Incrementi per acquisizioni	5.387.329	7.375.538	2.050.629	3.704.286	1.499.372	20.017.157
Riclassifiche (valore di bilancio)	432.668	126.171	4.161	14.289	(612.301)	(35.009)
Decrementi per alienazioni e dismissioni (valore di bilancio)	(2.706.325)	-	(1.124)	(2.825)	-	(2.710.276)
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	-	-	-	-
Ammortamento dell'esercizio	(25.242.362)	(11.235.025)	(2.117.774)	(4.101.280)	-	(42.696.443)
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	(44.100.000)	-	-	-	-	(44.100.000)
Altre variazioni	-	-	-	-	(37.000)	(37.000)
Totale variazioni	(66.228.689)	(3.733.314)	(64.108)	(385.530)	850.071	(69.561.571)
Valore di fine esercizio						
Costo	854.143.098	276.581.818	63.937.166	64.264.559	39.715.905	1.298.642.547
Rivalutazioni	248.680.461	-	-	-	-	248.680.461
Ammortamenti (F.do ammortamento)	(480.395.960)	(239.894.057)	(55.612.364)	(53.161.116)	-	(829.063.498)
Svalutazioni	(44.100.000)	-	-	-	-	(44.100.000)
Valore di bilancio	578.327.599	36.687.760	8.324.801	11.103.443	39.715.905	674.159.510

BII

RIVALUTAZIONI RIFERITE ALLE MOVIMENTAZIONI CESPITI

Legge di riferimento:	Storico al 31.12.2020	Variazioni 2021	Residuo al 31.12.2021
Legge 576 del 02.12.1975	-	-	-
Legge 72 del 19.03.1983	52.586	(32.140)	20.445
Legge 413 del 30.12.1991	-	-	-
Legge 266 del 23.12.2005	-	-	-
D.L. 185 del 29.11.2008	177.004.863	(6.860.761)	170.144.101
Totali	177.057.449	(6.892.902)	170.164.546

B.III Immobilizzazioni finanziarie

B.III.1 Partecipazioni

Informazioni sulle società partecipate

Nelle tabelle seguenti sono fornite, in modo sintetico, le informazioni disponibili sulle società controllate, collegate e altre partecipate e le variazioni delle partecipazioni avvenute nel corso dell'esercizio. Le partecipazioni in società controllate e collegate sono valutate con il metodo del patrimonio netto (O.I.C. 21) tranne quelle poco significative.

La Cooperativa non possiede azioni proprie neppure in modo indiretto e tutte le partecipazioni sono possedute direttamente. Le operazioni nei confronti delle parti correlate (articolo 2427 n. 22 bis Codice Civile) sono state concluse a normali condizioni di mercato. Nei casi in cui i bilanci delle società partecipate non sono stati resi disponibili alla data della presente, sono stati riportati i risultati dell'ultimo bilancio approvato.

Società controllate

Alla data del 31.12.2021, Nova Coop controlla direttamente otto società, tutte strumentali al conseguimento degli scopi sociali della Cooperativa ed attive in ambiti complementari all'attività esercitata dalla società controllante. I rapporti economici infragruppo sono regolati alle normali condizioni di mercato.

Sviluppo Dora S.r.l.

Via Nelson Mandela n. 4 - Vercelli (VC)

Capitale Sociale: euro 50.000

Partecipazione diretta: 100,00%

La società è stata costituita il 17.02.1999 e dal 09.04.2019 Nova Coop detiene il 100% del capitale sociale. Si tratta di una società immobiliare di acquisto, costruzione, ristrutturazione, vendita, permuta, gestione e locazione di beni immobili di proprietà di qualunque tipo.

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 evidenzia una perdita d'esercizio di euro 83.530. Nova Coop ha proceduto all'allineamento del valore della propria partecipazione al patrimonio netto della controllata pertanto, al 31.12.2021, la partecipazione risulta iscritta a un valore di 7.518.904 euro. Il bilancio 2021 di Sviluppo Dora S.r.l. non evidenzia impegni o garanzie prestate a terzi.

Nova AEG S.p.A.

Via Nelson Mandela n. 4 - Vercelli (VC)

Capitale Sociale: euro 10.000.000

Partecipazione diretta: 100,00%

La società, costituita da Nova Coop il 7 aprile 2016, opera, in via diretta o attraverso società ed enti di partecipazione, nel settore dell'energia elettrica e termica e dell'energia in genere (dalla ricerca, all'acquisto fino alla vendita) e nel settore della vendita del gas naturale, compreso il gas naturale liquefatto, il biogas e il gas derivante dalla biomassa o altri tipi di gas.

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 evidenzia una perdita d'esercizio di euro 1.292.155. Nel corso del 2021 Nova Coop ha proceduto a versare a copertura delle perdite 2020 l'importo di euro 3.362.723 allineando il valore della propria partecipazione al patrimonio netto, ed in seguito alla rilevazione della perdita la partecipazione risulta iscritta a un valore di 8.791.969 euro. Al patrimonio netto vengono imputate riserve per prodotti di copertura finanziaria per operazioni a termine sulla materia. Si tratta di anticipazioni di componenti reddituali che si chiudono nell'anno successivo e, come tali, non concorrono a incrementare o decrementare, a dipendere dal segno, la reale consistenza dei mezzi propri. Il bilancio 2021 di Nova AEG S.p.A. evidenzia impegni o garanzie prestate a terzi per un valore totale di 74.363.739 euro.

Società Consortile Il Gallo a r.l.

Via Monte Nero, 36 - Galliate (NO)

Capitale Sociale: euro 10.000

Partecipazione diretta: 75,67%

La società, costituita il 14 giugno 2010, ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto, ridistribuendo tra i vari operatori le spese per la gestione stessa.

L'esercizio si è chiuso al 31 dicembre 2021 e, in conformità con la natura consortile della società, presenta un risultato a pareggio. Il bilancio non evidenzia impegni o garanzie prestati a terzi.

Centro Commerciale Le Due Valli Soc. Consortile a r.l.

Via Cascina Vastameglio n. 3 - Pinerolo (TO)

Capitale Sociale: euro 10.000

Partecipazione diretta: 63,56%

La società, costituita in data 30 luglio 2008, ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto, ridistribuendo tra i vari operatori le spese per la gestione stessa.

L'esercizio si è chiuso al 31 dicembre 2021 e, in conformità con la natura consortile della società, presenta un risultato a pareggio. Il bilancio non evidenzia impegni o garanzie prestati a terzi.

Centro Commerciale San Martino Soc. Consortile a r.l.

Via Ugo Porzio Giovanola n. 7 - Novara

Capitale Sociale: euro 50.000

Partecipazione diretta: 60,00%

La società costituita il 31 ottobre 2002, il cui controllo diretto è stato acquisito nel 2008, ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto, ridistribuendo tra i vari operatori le spese per la gestione stessa.

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, in conformità con la natura consortile della società, presenta un risultato a pareggio. Il bilancio espone impegni e garanzie fideiussorie bancarie, rilasciate da terzi, per complessivi euro 77.000.

La Cittadella Soc. Consortile a r.l.

Via Madre Teresa Di Calcutta n. 2 - Casale Monf.to (AL)

Capitale Sociale: euro 10.000

Partecipazione diretta 53,10%

La società costituita in data 5 aprile 2007 ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto, ridistribuendo tra i vari operatori le spese per la gestione stessa.

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, in conformità con la natura consortile della società, presenta un risultato a pareggio. Il bilancio non espone impegni o garanzie prestati a terzi.

Centrolaghi Gravelona Toce Società Consortile a r.l.

Corso Marconi n. 42/44 - Gravelona Toce (VB)

Capitale Sociale: euro 50.000

Partecipazione diretta: 52,25%

La società, costituita il 23 dicembre 2005, ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto, ridistribuendo tra i vari operatori le spese per la gestione stessa.

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, in conformità con la natura consortile della società, presenta un risultato a pareggio. Il bilancio non evidenzia impegni o garanzie prestati a terzi.

Parco Commerciale Dora Soc. Consortile a r.l.

Via Livorno angolo Via Treviso - Torino

Capitale Sociale: euro 50.000

Partecipazione diretta: 44,96%

La società, costituita il 2 dicembre 2002, ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto, ridistribuendo tra i vari operatori le spese per la gestione stessa sull'area del Parco Commerciale Dora in Torino Via Livorno. L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, in conformità con la natura consortile della società, presenta un risultato a pareggio. Il bilancio non evidenzia impegni o garanzie prestatati a terzi.

Società collegate

Le partecipazioni in società collegate al 31.12.2021 sono quattro esposte di seguito dal n. 9 al n.12. Il Consorzio Ex Elbi Società Consortile in liquidazione ha cessato la propria attività con riparto finale del Patrimonio Netto in data 31.12.2021, ed il valore di 1.632,48 euro è stato esposto nella voce C II 5 quater a "Crediti verso altri entro l'esercizio successivo", e tutte valutate con il metodo del patrimonio netto.

Parco Commerciale Gli Orsi Soc. Cons. r.l.

Via Domenico Modugno, 3 - Biella

Capitale Sociale: euro 10.000

Partecipazione diretta: 30,22%

La società è stata costituita nel corso del 2008 per la gestione del Centro Commerciale Gli Orsi di Biella. La società ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto.

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 presenta una perdita d'esercizio di euro 2.964 portando il patrimonio netto a euro 7.035, non comportando una perdita in relazione alla nostra partecipazione che è pari a euro 2.125. Il bilancio non evidenzia impegni o garanzie prestatati a terzi.

Coop Consorzio Nord Ovest Soc. Cons. r.l.

Via Aldo Moro, 1 - Pieve Emanuele (MI)

Capitale Sociale: euro 6.000.000

Partecipazione diretta: 32,80%

Nell'ambito del progetto di riorganizzazione imprenditoriale del distretto Nord Ovest, finalizzato a rafforzare l'efficacia commerciale e l'efficienza operativa delle Cooperative del Nord Ovest, nel mese di novembre 2003 è stata costituita tra Nova Coop S.C., Coop Lombardia S.C. e Coop Liguria S.C. la società Coop Consorzio Nord Ovest, società consortile a r.l.. Il Consorzio opera anche al servizio di una serie di altre cooperative con attività nel distretto, di dimensioni piccole e medie. Nel 2020, a seguito all'incorporazione di Coop Vicinato in Coop Lombardia, si è provveduto a redistribuire le quote, al fine di mantenere inalterati i rapporti di collegamento esistenti con le altre 2 grandi Cooperative del distretto. Con un versamento di euro 168.000, Nova Coop ha portato la sua partecipazione al 32,80%, stessa percentuale di partecipazione posseduta da Coop Lombardia e Coop Liguria. Il Consorzio, in conformità con la propria natura consortile, ha chiuso il proprio esercizio del 2020 in pareggio. Alla data della presente non è ancora disponibile il bilancio 2021.

Assipiemonte '96 S.r.l.

Via Perrone, 3 - Torino

Capitale Sociale: euro 454.485

Partecipazione diretta: 29,20%

La società, costituita su iniziativa di Cooperative di abitazione, gestisce un'agenzia dell'Unipol Assicurazioni S.p.A. nella quale Nova Coop partecipa con una quota di euro 175.110. La nostra quota di utile dell'esercizio 2020, distribuito nel 2021 di euro 9.332,88. Il bilancio chiuso al 31.12.2021 evidenzia un utile d'esercizio di 32.540 euro; Nova Coop non ha ritenuto di procedere all'allineamento del valore della propria partecipazione al patrimonio netto della collegata e pertanto al 31.12.2021 la partecipazione risulta iscritta per 175.110 euro. Il bilancio non evidenzia impegni o garanzie prestati a terzi.

Le Fornaci Soc. Consortile r.l.

Strada Torino, 36 - Beinasco (TO)

Capitale Sociale: euro 29.413

Partecipazione diretta: 34,51%

La società ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto del Centro Commerciale.

Nel corso del 2021 abbiamo acquisito altre quote per euro 2.753 portando la partecipazione Nova Coop al 31.12.2021 ad euro 12.414 corrispondente al 34,51% del capitale sociale.

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 presenta un risultato a pareggio. Il bilancio non evidenzia impegni o garanzie prestati a terzi.

Altre società

Nel 2021 si evidenziano le sole società con movimentazioni sul capitale:

Il Ponte S.p.A.

Al 31.12.2020 la partecipazione di Nova Coop era pari a 1.615 quote per un totale di euro 16.147.000.

Nel corso del 2021 sono state rimborsate quote per un totale di euro 16.075.510 e al 30.12.2021 è stato chiuso il bilancio con la distribuzione del capitale rimanente nel 2022, per tanto la partecipazione in bilancio è stata azzerata con contestuale classificazione nella voce C II 5 quater a "Crediti verso altri entro l'esercizio successivo" del valore relativo al capitale rimanente, ricevuto nel mese di gennaio 2022.

Koru S.p.A.

La società è stata costituita in data 17 dicembre 2020 sotto forma di società a responsabilità limitata. Successivamente, in data 17 giugno 2021, l'assemblea dei soci ha approvato, la trasformazione in società per azioni e l'assunzione della denominazione sociale Koru S.p.A., con l'aumento di capitale a euro 15 milioni, oltre a euro 41 milioni a titolo di riserva sovrapprezzo. Nova Coop il 28.06.2021 ha sottoscritto il 17,86 % del capitale sociale corrispondente a euro 10.000.000.

La Società ha come scopo quello di assumere, gestire e valorizzare interessenze e partecipazioni in altre imprese e società fra cui, in particolare, una partecipazione stabile nel capitale sociale di Unipol Gruppo S.p.A. che, alla fine dell'anno 2021 ammontava al 3,35%.

INFORMAZIONI SULLE SOCIETÀ PARTECIPATE

ANALISI DEI MOVIMENTI DI PARTECIPAZIONI, ALTRI TITOLI, STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI ATTIVI IMMOBILIZZATI

	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in imprese collegate	Partecipazioni in imprese controllanti	Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni	Altri titoli	Strumenti finanziari derivati attivi
Valore di inizio esercizio								
Costo	19.688.069	2.156.531	-	-	296.363.294	318.207.895	110.314.485	-
Rivalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
Svalutazioni	5.262.198	-	-	-	-	5.262.198	-	-
Valore di bilancio	14.425.870	2.156.531	-	-	296.363.294	312.945.696	110.314.485	-
Variazioni nell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementi per acquisizioni	-	2.752	-	-	10.000.000	10.002.752	-	-
Riclassifiche del (valore di bilancio)	3.362.723	-	-	-	-	3.362.723	46.112.666	-
Decrementi per alienazioni e dismissioni del (valore di bilancio)	-	1.632	-	-	16.147.000	16.148.632	32.779.314	-
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-	-
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-	-
Altre variazioni	(1.379.686)	-	-	-	-	(1.379.686)	-	-
Totale variazioni	1.983.037	1.120	-	-	(6.147.000)	(4.162.842)	13.333.351	-
Valore di fine esercizio	-	-	-	-	-	-	-	-
Costo	21.671.106	2.157.651	-	-	290.216.294	314.045.053	123.647.836	-
Rivalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
Svalutazioni	5.262.198	-	-	-	-	5.262.198	-	-
Valore di bilancio	16.408.908	2.157.651	-	-	290.216.294	308.782.854	123.647.836	-
	B III 1 a)	B III 1 b)			B III 2) d-bis 2)		B III 3)	

SOCIETÀ CONTROLLATE

DETTAGLI SULLE PARTECIPAZIONI IN IMPRESE CONTROLLATE POSSEDUTE DIRETTAMENTE O PER TRAMITE DI SOCIETÀ FIDUCIARIA O PER INTERPOSTA PERSONA

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
Sviluppo Dora S.r.l.	Vercelli	07716640011	50.000	(87.530)	7.518.904	7.518.904	100,00%	7.518.904
Nova AEG S.P.A.	Vercelli	02616630022	10.000.000	(1.292.155)	8.791.969	8.791.969	100,00%	8.791.969
Soc. Cons. Il Gallo a R.L.	Galliate (No)	02243320039	10.000	-	10.000	7.567	75,67%	7.567
Centro Commerciale Le Due Valli S.Cons.	Pinerolo (To)	09908300016	10.000	-	10.000	6.356	63,56%	6.356
Centro Commerciale San Martino S.Cons.	Novara	01884640036	50.000	-	49.999	29.999	60,00%	30.001
La Cittadella Soc.Consortile R.L.	Casale M.to	02164070068	10.000	-	10.000	5.310	53,10%	5.310
Centro Laghi Gravellona S.Cons. R.L.	Gravellona Toce (VB)	02029480031	50.000	-	50.000	26.125	52,25%	26.318
Parco Commerciale Dora S.Cons.	Torino	08548470015	50.000	-	50.000	22.480	44,96%	22.480

SOCIETÀ COLLEGATE

DETTAGLI SULLE PARTECIPAZIONI IN IMPRESE COLLEGATE POSSEDUTE DIRETTAMENTE O PER TRAMITE DI SOCIETÀ FIDUCIARIA O PER INTERPOSTA PERSONA

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
Parco Comm. Gli Orsi Soc. Cons. R.L.	Biella	02377510025	10.000	(2.964)	7.035	2.125	30,22%	2.125
Coop Cons. Nord Ovest Soc. Cons. R.L.	Pieve Emanuele	04117520967	6.000.000	0	6.000.000	1.968.000	32,80%	1.968.000
Assipiemonte '96 S.R.L.	Torino	07119610017	454.485	32.540	589.789	172.218	29,20%	175.110
Le Fornaci Soc. Consortile R.L.	Beinasco	05398070010	29.413	0	29.413	10.150	34,51%	12.414

CONFRONTO FRA VALORE DI CARICO E FRAZIONE DI PATRIMONIO NETTO DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE E COLLEGATE

Ragione sociale	Patrimonio netto finale	% quota di possesso	Quota di pertinenza del patrimonio netto	Valore di bilancio	Bilancio al
Controllate:					
1 SVILUPPO DORA S.R.L.	7.518.904	100,00	7.518.904	7.518.904	31/12/21
2 Nova AEG S.P.A.	8.791.969	100,00	8.791.969	8.791.969	31/12/21
3 SOC. CONSORTILE IL GALLO A R.L.	10.000	75,67	7.567	7.567	31/12/21
4 CENTRO COMMERCIALE LE DUE VALLI S.CON.S.	10.000	63,56	6.356	6.356	31/12/21
5 CENTRO COMMERCIALE SAN MARTINO S.CON.S.	50.001	60,00	30.000	30.001	31/12/21
6 LA CITTADELLA SOC.CONSORTILE R.L.	10.000	53,10	5.310	5.310	31/12/21
7 CENTRO LAGHI GRAVELLONA S.CON.S. R.L.	50.371	52,25	26.318	26.318	31/12/21
8 PARCO COMMERCIALE DORA S.CON.S.	50.000	44,96	22.480	22.480	31/12/21
Collegate:					
9 PARCO COMM. GLI ORSI SOC. CONS. R.L.	7.035	30,22	2.125	2.125	31/12/21
10 COOP CONS. NORD OVEST SOC. CONS. R.L.	6.000.000	32,80	1.968.000	1.968.000	31/12/20
11 ASSIPIEMONTE '96 S.R.L.	589.789	29,20	172.218	175.110	31/12/21
12 LE FORNACI SOC. CONSORTILE R.L.	29.413	34,51	10.150	12.414	31/12/21

ALTRE SOCIETÀ

DETTAGLIO DEL VALORE DELLE PARTECIPAZIONI IMMOBILIZZATE IN ALTRE IMPRESE

Descrizione	Valore contabile	Fair value
UNIPOL GRUPPO FINANZ. S.P.A.	274.890.960	213.253.600
BANCA ETICA S.C.P.A.	1.150	1.150
TANGRAM S.P.A.	203.349	205.585
FACTORCOOP S.P.A.	2.676.567	2.671.040
SIMGEST S.P.A.	1.578.259	1.570.953
ENERGYA S.P.A.	24.567	32.000
IL PONTE S.P.A.	-	-
PAUSA CAFE' S.C.S.	100.000	100.000
C.C.F.S. CONS. COOP. FIN. SVIL. S.C.	422.202	422.202
CPR SYSTEM S.C.R.L.	33.726	33.726
COOP LOMBARDIA SOC.COOP.	700	700
COOP LIGURIA SOC.COOP.	500	500
COOP INDUSTRIA S.C.	28.755	28.755
COIND TRADING S.R.L.	1.032	1.032
SCUOLA COOP IS.NAZ.FORM. S.C.	129.114	129.114
COOP ITALIA S.C.	16.998	16.998
COOP. SERV. IMPR. COOP SERV.	5.712	5.712
INRES SOC.COOP.	71.108	71.108
EDITRICE CONSUM. SOC.COOP.	2.582	2.582
CASA POPOLO NOVARA S.C.R.L.	7.591	7.591
COOP. VA BADULERIO '86	20.657	20.657
CENTRO SERV. COOP.VE S.COOP.	516	516
KORU S.P.A.	10.000.000	10.000.000
Altre	240	240
Totale Partecipazione in altre imprese	290.216.294	228.575.768
	B III 1) d-bis)	

Altre informazioni relative alle partecipazioni

Confronto tra valore di carico al costo ed il valore di mercato al fair value delle partecipazioni in altre imprese

Con riferimento all'attivo immobilizzato, in relazione al possesso di strumenti finanziari legati alla partecipata Unipol Gruppo Finanziario S.p.A., si annota quanto segue:

Nova Coop è titolare complessivamente di n. 45.200.000 azioni di Unipol Gruppo Finanziario S.p.A., equivalenti alla somma di n. 31.369.474, acquisite direttamente dalla Cooperativa medesima e mai appartenute ad altre società del gruppo, e di n. 13.830.526, acquisite negli anni dalla società ex collegata Finsoe S.p.A. e oggi facenti riferimento al Patto Parasociale sottoscritto in data 13 dicembre 2017 e il cui scopo è principalmente quello di mantenere, senza soluzione di continuità, un assetto di controllo e governance equivalente a quello precedentemente esistente nella medesima Finsoe (e dunque, per il tramite di quest'ultima, in UGF e UnipolSai). Il Patto Parasociale riproduce le regole di governance e di circolazione azionaria a suo tempo presenti nello statuto di Finsoe S.p.A. prima del prodursi degli effetti della scissione ed ha natura di sindacato di voto e di blocco.

La Cooperativa contabilizza la partecipazione in Unipol Gruppo Finanziario S.p.A. di tutte le azioni complessivamente detenute, ovverosia quelle apportate al "patto" e quelle libere, al costo di acquisto, pari a complessivi euro 274.890.960. Il valore medio di carico di queste azioni è pertanto pari a 6,082 euro, ritenuto largamente inferiore alla valutazione desumibile dalla relazione di stima effettuata da una primaria società di consulenza, incaricata dalla stessa Cooperativa, dalla quale si desume una stima del valore economico delle azioni UGF (calcolato con un metodo che determina il valore in uso di Unipol Gruppo Finanziario S.p.A. attraverso il metodo Dividend Discount Model).

In aggiunta a quanto sopra rappresentato, si segnala che in data 17/06/2021 Nova Coop ha sottoscritto una partecipazione del 17,86% nella società Koru S.p.A. che, a sua volta, detiene 24 milioni di azioni UGF al valore complessivo di carico di euro 107.616.439 e, quindi, con un valore medio per azione di euro 4,484.

In relazione a quanto precede preme precisare, altresì, quanto segue: con riguardo alla esplicitazione della gestione del rischio finanziario legato all'investimento in tali strumenti, nella valutazione del fair value, considerato come prezzo di mercato, visto il perdurare della volatilità dei prezzi di Borsa, non è stato ritenuto un dato di riferimento appropriato, in quanto avrebbe voluto dire considerare i prezzi di Borsa dei titoli Unipol e i multipli di Borsa che ne derivano, che appaiono indicativi di un valore di breve termine. Secondo gli amministratori, il valore della partecipazione in Unipol Gruppo Finanziario S.p.A, espresso in questo bilancio si conferma sostanzialmente corretto alla luce anche di quanto si è puntualmente precisato nei punti che precedono.

In conclusione, gli investimenti in partecipazioni di Unipol Gruppo Finanziario S.p.A., ancorché siano ritenuti strategici e funzionali allo sviluppo del movimento cooperativo nel suo complesso, evidenziano valori economici superiori a quelli di iscrizione a bilancio, a dimostrazione dell'attenzione alla gestione dei rischi finanziari connessi a investimenti di questa tipologia.

ANALISI DEL VALORE DELLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

	Partecipazioni in imprese controllanti	Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Partecipazioni in altre imprese	Crediti verso imprese controllate	Crediti verso imprese collegate	Crediti verso imprese controllanti	Crediti immobilizzati verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Crediti verso altri	Altri titoli
Valore contabile			290.216.294				4.375.462	123.647.836	
Fair value			228.575.769				4.375.462	123.541.156	

B.III.2 Crediti (che costituiscono immobilizzazioni)

ANALISI DELLE VARIAZIONI E DELLA SCADENZA DELLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE: CREDITI

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti immobilizzati verso imprese controllate	-	-	-	-	-	-
Crediti immobilizzati verso imprese collegate	-	-	-	-	-	-
Crediti immobilizzati verso imprese controllanti	-	-	-	-	-	-
Crediti immobilizzati verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-	-	-	-
Crediti immobilizzati verso altri	4.185.990	189.472	4.375.462	-	4.375.462	86.725
Totale crediti immobilizzati	4.185.990	189.472	4.375.462	-	4.375.462	86.725

C III 2 d-bis 2)

Crediti che costituiscono immobilizzazioni

La voce riporta il valore di 4.375.462 euro ed è costituita da:

- cauzioni: importi versati a società erogatrici di energia elettrica, gas e servizi per euro 344.565;
- deposito vincolato a garanzia delle eventuali passività fiscali a seguito di cessione ramo d'azienda del Centro Commerciale Parco Dora di Torino, avvenuta nel 2014 incrementata nell'anno degli interessi maturati pari a euro 14.711, per un totale complessivo fine esercizio pari a 4.030.896.

DETTAGLI SUI CREDITI IMMOBILIZZATI SUDDIVISI PER AREA GEOGRAFICA

Area geografica	Totale	Italia
Crediti immobilizzati verso controllate	-	-
Crediti immobilizzati verso collegate	-	-
Crediti immobilizzati verso controllanti	-	-
Crediti immobilizzati verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
Crediti immobilizzati verso altri	4.375.462	4.375.462
Totale crediti immobilizzati	4.375.462	4.375.462

C III 2) d bis 2

DETTAGLIO DEL VALORE DEI CREDITI IMMOBILIZZATI VERSO ALTRI

Descrizione	TOTALE	CAUZIONI	DEPOSITO A GARANZIA TORINO V. LIVORNO
Valore contabile	4.375.462	344.565	4.030.896
Fair value	4.375.462		

B.III.3 Altri titoli (che costituiscono immobilizzazioni)

Sono iscritti in questa voce i titoli considerati immobilizzati in quanto concessi in pegno o garanzia a fronte di contratti, o in seguito a delibera del CdA che ne ha valutato la rilevanza strategica in relazione ai flussi cedolari offerti. In specifica tabella, inserita nella presente nota integrativa, è indicata la consistenza dei pegni in titoli ed i debiti da essi garantiti. I titoli immobilizzati in relazione al vincolo per garanzia di cui al punto uno della tabella sulle variazioni intervenute nella consistenza delle attività finanziarie per euro 123.647.836, sono inclusi al valore nominale di 123.770.000 euro nella tabella relativa ai conti d'ordine a garanzia, rappresentati da garanzie reali. I titoli ricompresi in questa voce sono iscritti al costo rettificato della differenza tra costo e valore di realizzo in funzione del tempo intercorrente tra l'acquisto ed il rimborso. I titoli immobilizzati come da delibera del CdA sono pari a nominali 33.000.000 per un controvalore di bilancio al 31.12.2021 pari a 33.773.111 euro.

Il raffronto tra il valore iscritto in bilancio ed il valore di mercato al 31.12.2021 evidenzia, anche ai fini dell'articolo 2427 bis comma 1 n. 2, un minor valore di 106.680 euro, la comparazione con il nominale presenta una differenza positiva di euro 122.164.

Il valore di mercato al 31.12.2021 del portafoglio titoli preso nel suo complesso (comprendente i titoli immobilizzati, quelli iscritti al circolante, i titoli azionari e fondi comuni di investimento) evidenzia un maggior valore, rispetto a quanto iscritto in bilancio, di euro 15.687.997, dovuto dal maggior valore per i titoli del circolante di cui 1.903.844 per i titoli azionari e un maggior valore di euro 13.890.833 per titoli obbligazionari, di stato e fondi.

L'ammontare dei titoli vincolati ed immobilizzati iscritti fra le immobilizzazioni rappresenta il 16,34% dell'intero portafoglio che vede iscritto al circolante il restante 83,66%. Nel suo complesso il portafoglio è composto per il 38,22% da titoli a tasso fisso e per il 25,10% da titoli a tasso variabile, mentre l'11,06% è rappresentato dalle azioni e il 9,28% dai fondi.

DETTAGLIO DEL VALORE DEGLI ALTRI TITOLI IMMOBILIZZATI

Descrizione	TOTALE	VINCOLATI	IMMOBILIZZATI
Valore contabile	123.647.836	89.874.724	33.773.111
Fair value	123.541.156		

VARIAZIONI INTERVENUTE NELLA CONSISTENZA DELLE ATTIVITÀ FINANZIARIE

Portafoglio	Esistenza iniziale	Acquisti	Rimborsi Vendite	Interessi incassati	Capital. Polizze	Ratei interessi 2021	Rivalutaz.	Svalutaz.	Rimanenza al 31.12.2021
Titoli immobilizzati (vincolati a garanzia)	110.314.485	46.281.624	(32.905.506)	(255.929)	-	213.163	-	-	123.647.836
	B.III.3								B.III.3

COMPOSIZIONE PORTAFOGLIO TITOLI PER TIPOLOGIA E SETTORE (IMMOBILIZZAZIONI)

	2020		2021		Diff. 2020/2021
	Controvalore	% per tipologia	Controvalore	% per tipologia	
Vincolati:					
di cui titoli di Stato tasso fisso	49.780.387	45,13	92.456.877	75	42.676.491
di cui obbligazioni tasso fisso	-	-	-	-	-
di cui titoli di Stato tasso variabile	60.534.098	54,87	31.190.958	25	(29.343.140)
di cui obbligazioni tasso variabile	-	-	-	-	-
Totale vincolati	110.314.485	100	123.647.836	100	13.333.351

2.2 C Attivo Circolante

Di seguito in sintesi la composizione, la comparazione con l'anno precedente e la variazione per voce:

Voce	Attivo circolante	31.12.2020	31.12.2021	Variazioni
CI	Rimanenze	55.743.488	55.803.848	60.359
CII	Crediti	161.156.050	184.315.702	23.159.651
CIII	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	582.439.129	633.170.639	50.731.509
CIV	Disponibilità Liquide	50.324.144	66.543.368	16.219.224
	Totale Attivo Circolante	849.662.813	939.833.558	90.170.745

C.I Rimanenze

Nel complessivo, la voce "Rimanenze", pari a 55.803.848 euro, registra un incremento pari a 60.359 euro rispetto al 31.12.2020.

Le rimanenze di "materiale di consumo" (C.I.1), pari a 757.715 euro, sono costituite principalmente da indumenti di lavoro e protezione infortunistica e gasolio per gruppi elettrogeni di emergenza.

Le rimanenze di "merci" destinate alla vendita (C.I.4), inventariate presso i punti di vendita (supermercati e ipermercati) al 31.12.2021 ammontano a 53.895.686 euro al netto del fondo di obsolescenza pari a 736.804 euro. Le giacenze di merci destinate alla vendita sono valorizzate al minore tra costo e valore di mercato, utilizzando per tale determinazione, prevalentemente il metodo F.I.F.O. (first in, first out), che nella realtà specifica, date le alte rotazioni delle giacenze, tende generalmente a parificare i due valori. Inoltre, nel rispetto del principio di prudenza (OIC 13, par. D.VII), i prodotti No Food, invenduti negli ultimi 12 mesi, sono stati valutati per complessivi 268.131 euro. Il fondo obsolescenza è stato determinato applicando diverse percentuali di abbattimento, sulla base delle categorie di appartenenza e dell'anzianità dell'ultimo acquisto effettuato (tra 12 e 18 mesi, dai 18 ai 24 mesi e oltre 24 mesi).

Rispetto all'esercizio precedente, le giacenze di merci destinate alla rivendita hanno subito un decremento complessivo di 382.622 euro, di cui 249.750 euro in decremento nel canale ipermercati, e 132.872 euro decrementati nel canale supermercati al netto del fondo obsolescenza. Nel totale della voce (C.I.4.) sono compresi anche i prodotti facenti parte delle operazioni a premio ancora in corso, per complessivi 199.735 euro e le giacenze di carburante per un importo a pari 950.711 euro.

Di seguito si riporta il prospetto delle rimanenze:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
C I 1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	742.459	15.255	757.715
C I 2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	-	-
C I 3) Lavori in corso su ordinazione	-	-	-
C I 4) Prodotti finiti e merci	55.001.029	45.104	55.046.133
C I 5) Acconti	-	-	-
Totale rimanenze	55.743.488	60.359	55.803.848

C.II Crediti

Di seguito si riporta l'analisi delle variazioni e della scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante:

ANALISI DELLE VARIAZIONI E DELLA SCADENZA DEI CREDITI ISCRITTI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
C II 1) Crediti verso clienti	1.441.004	(60.321)	1.380.683	1.380.683	-	-
C II 2a) Crediti verso imprese controllate a breve	1.662.964	17.167.174	18.830.139	18.830.139	-	-
C II 3a) Crediti verso imprese collegate a breve	55.937.133	(13.253.031)	42.684.101	42.684.101	-	-
C II 4) Crediti verso controllanti	-	-	-	-	-	-
C II 5) Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-	-	-	-
C II 5-bis a) Crediti tributari entro l'esercizio successivo	8.279.682	(275.546)	8.004.135	8.004.135	-	-
C II 5-ter Imposte anticipate	18.890.471	5.877.353	24.767.825	8.005.422	16.762.402	1.074.733
C II 5-quater Crediti verso altri	74.944.793	13.704.023	88.648.816	81.243.930	7.404.886	-
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	161.156.050	23.159.651	184.315.702	160.148.412	24.167.289	-
	CII		CII			

DETTAGLI SUI CREDITI ISCRITTI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE SUDDIVISI PER AREA GEOGRAFICA

Area geografica	Totale	Italia	CEE	EXTRA-CEE
C II 1) Crediti verso clienti	1.380.683	1.380.683	-	-
C II 2a) Crediti verso imprese controllate a breve	18.830.139	18.830.139	-	-
C II 3a) Crediti verso imprese collegate a breve	42.684.101	42.684.101	-	-
C II 4) Crediti verso controllanti	-	-	-	-
C II 5) Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-	-
C II 5-bis a) Crediti tributari entro l'esercizio successivo	8.004.135	8.004.135	-	-
C II 5-ter Imposte anticipate	24.767.825	24.767.825	-	-
C II 5-quater Crediti verso altri	88.648.816	88.642.182	6.292	341
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	184.315.701	184.309.068	6.292	341
	CII			

C.II.1 Crediti verso clienti

La voce "crediti verso clienti" al 31.12.2021 riporta un saldo di euro 1.380.683. Rispetto all'esercizio precedente, si registra un lieve decremento di 60.321 euro. Il valore al 31 dicembre 2021 è riferito a crediti nei confronti dei clienti per vendite di merci al dettaglio (euro 200.706), crediti derivanti dall'attività delle stazioni carburanti (euro 831.843), crediti verso pubblica amministrazione sorti anche a seguito del ritiro dei buoni comunali erogati dai comuni per emergenza Covid-19 (euro 348.134). Per questa voce è stato deciso di non incrementare il fondo svalutazione crediti.

C.II.2 e C.II.3 Crediti verso imprese controllate e collegate

I crediti verso controllate ammontano a 18.830.139 euro e hanno subito un incremento di 17.167.174 euro rispetto al 2020 dovuto principalmente al prestito fruttifero erogato in corso d'anno alla società Nova AEG S.p.A. che al 31.12.2021 ammonta a 17.764.892 euro.

Le altre società controllate hanno un credito residuo di 399.977 euro dovuti ai conguagli di fine anno e a fatture saldate nel 2022 per affitti, concessioni temporanee e altri servizi.

I crediti a breve verso collegate, che al 31.12.21 saldano in 42.684.101, sono composti principalmente dai crediti di natura commerciale nei confronti di Coop Consorzio Nord Ovest Soc. Cons. a r.l. per un totale di 42.425.046 euro.

I restanti crediti a breve verso collegate si riferiscono a fatturazioni di servizi prestati dalla Cooperativa alla collegata Le Fornaci Soc. Cons. a r.l. per 259.055 euro.

Non sono presenti crediti verso controllate e collegate con scadenza oltre l'esercizio successivo.

C.II.5bis e C.II.5ter Crediti tributari e imposte anticipate

I "crediti tributari" sono tutti esigibili entro l'esercizio successivo ed ammontano ad euro 8.004.135. La voce, quest'anno, rileva un decremento di euro 275.546.

I crediti Ires e Irap sono esposti al lordo delle imposte d'esercizio rilevate per maggiore trasparenza nella voce debiti verso erario.

Più nel dettaglio la voce comprende crediti Ires per complessive (euro 4.362.366), crediti Irap (euro 730.500), crediti d'imposta L. 160/2019 e L. 178/2020 (euro 2.040.520) e crediti vari (euro 870.749).

I "crediti per imposte anticipate" pari a euro 24.767.825, sono originati dalle differenze tra reddito civilistico e reddito fiscale, che determinano lo spostamento di imposte, deducibili negli esercizi futuri.

L'importo è iscritto nel rispetto del principio della prudenza e sulla base della ragionevole certezza del loro recupero, in ragione della capienza dei redditi imponibili futuri attesi.

Il valore recuperabile entro l'esercizio successivo è pari a euro 8.005.422, la differenza di euro 16.762.402, negli anni a seguire.

C.II.5 quater Crediti verso altri

I "crediti verso altri" al 31 dicembre 2021, esigibili entro l'esercizio successivo, ammontano complessivamente a euro 81.243.930 e sono aumentati rispetto all'esercizio precedente di euro 14.169.709.

Tra i crediti esigibili entro l'esercizio successivo si evidenzia che il credito di euro 1.071.241 presente al 31.12.2020, verso il Gruppo Tuo, nell'esercizio 2021 è stato inserito nel fondo rischi contenzioso legale.

Si evidenziano per il 2021 tra i crediti "verso altri" le seguenti voci verso:

- organismi consortili euro 42.468.789 con un incremento rispetto al 2020 di euro 8.013.255;
- clienti per servizi ed affitti per euro 13.687.294 con una diminuzione rispetto al 2020 di euro 5.717.000;
- Simgest per euro 1.426.353 con una diminuzione di euro 6.681.565 rispetto al 2020;
- Factorcoop per euro 20.000.000 riferito ad un finanziamento fruttifero che verrà chiuso nel mese di febbraio 2022;
- enti previdenziali per euro 1.025.397;
- fornitori merci per euro 896.135;
- dipendenti per euro 431.036;
- buoni pasto e comunali per euro 926.175 rispetto al 2020 vi è un incremento di euro 796.000 per pagamenti che verranno eseguiti nei primi mesi del 2022;
- contributi statali per euro 335.337 relativi al bonus che lo stato corrisponde per acquisti di apparecchi satellitari.

Il fondo svalutazione crediti esistente al 31.12.2020 è stato totalmente utilizzato per la chiusura del credito, in relazione alla dichiarazione di fallimento, della Società QUI Service S.r.l. Al 31.12.2021 è stato effettuato un nuovo accantonamento di 1.140.713 euro.

Tale valore rientra nei limiti previsti dall'art. 106 del TUIR ed è ritenuto congruo rispetto al rischio di inesigibilità dei crediti iscritti in bilancio.

I crediti verso altri, esigibili oltre l'esercizio successivo, al 31.12.21 ammontano a 7.404.886. Tra questi si evidenzia il credito per un finanziamento fruttifero nei confronti di Holmo2 S.p.A., pari ad euro 7.404.886 con una diminuzione rispetto al 2020 di euro 466.000 per via della restituzione di capitale.

Si segnala inoltre, come già indicato nei criteri di redazione del bilancio, che per i crediti non incassati alle scadenze pattuite, non vengono rilevati interessi di mora, previsti dal D.Lgs. 231/2002 in quanto da stima effettuata, non rilevanti.

C.III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Sono costituite prevalentemente da investimenti in titoli di Stato ed obbligazioni e, per una parte limitata, in titoli azionari (11,06%) e fondi comuni d'investimento (9,28%). La voce, al 31.12.21 salda in 633.170.639 euro, e al netto dei rimborsi e delle rettifiche, nell'esercizio è aumentata rispetto al 2020 di 50.731.509 euro.

I criteri di valutazione utilizzati per l'identificazione dei valori di mercato sono i seguenti:

- per i fondi comuni e per le obbligazioni non quotati sul mercato italiano, è stato utilizzato il valore di mercato al 31.12.2021;
- per i titoli di stato, obbligazioni e azionari quotati sul mercato italiano, titoli azionari esteri iscritti all'attivo circolante, è stato utilizzato il valore normale del mese di dicembre 2021.

Si informa che il valore di mercato dell'ultimo giorno di contrattazione dell'anno rispetto a quello iscritto in bilancio dei titoli di stato ed obbligazioni iscritti al circolante è superiore di euro 8.322.030 e i fondi comuni di investimento hanno un maggior valore di euro 5.568.803.

Per la componente azionaria si registra un maggior valore di euro 1.903.844.

Si evidenzia inoltre che il valore dei titoli in portafoglio iscritto al circolante, relativi ai titoli di stato ed obbligazioni, comparato con il valore nominale degli stessi, hanno un minor valore di 2.606.463 euro.

ANALISI DELLE VARIAZIONI DELLE ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Partecipazioni non immobilizzate in imprese controllate	-	-	-
Partecipazioni non immobilizzate in imprese collegate	-	-	-
Partecipazioni non immobilizzate in imprese controllanti	-	-	-
Partecipazioni non immobilizzate in imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
Altre partecipazioni non immobilizzate	72.957.514	10.710.128	83.667.643
Strumenti finanziari derivati attivi non immobilizzati	-	-	-
Altri titoli non immobilizzati	509.481.615	40.021.380	549.502.995
Attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	-	-	-
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	582.439.129	50.731.509	633.170.639
	C III		C III

VARIAZIONI INTERVENUTE NELLA CONSISTENZA DELLE ATTIVITÀ FINANZIARIE (ATTIVO CIRCOLANTE)

Portafoglio	Esistenza iniziale	Acquisti	Rimborsi Vendite	Interessi incassati	Capital. Polizze	Ratei interessi 2021	Rivalutaz.	Svalutaz.	Rimanenza al 31.12.2021
Partecipazioni - circolante (titoli azionari)	72.957.514	393.038.578	(373.247.046)	-	-	-	1.126.334	(10.207.738)	83.667.643
	C.III.4								C.III.4
Titoli circolante	445.898.745	231.919.150	(197.178.553)	(2.658.201)	391.929	2.340.730	222.747	(1.700.258)	479.236.287
Fondi	63.582.869	36.900.960	(28.730.077)	-	-	-	568.207	(2.055.252)	70.266.708
Totale circolante e fondi	509.481.615	268.820.110	(225.908.630)	(2.658.201)	391.929	2.340.730	790.955	(3.755.511)	549.502.995
	C.III.6								C.III.6
Totale	582.439.129	661.858.688	(599.155.677)	(2.658.201)	391.929	2.340.730	1.917.290	(13.963.249)	633.170.639
									C III

COMPOSIZIONE PORTAFOGLIO TITOLI PER TIPOLOGIA E SETTORE

	2020		2021		Diff. 2020/2021
	Controvalore	% per tipologia	Controvalore	% per tipologia	
Circolante:					
di cui titoli di Stato tasso fisso	158.864.937	35,63	143.547.866	29,95	(15.317.071)
di cui obbligazioni tasso fisso	147.802.523	33,15	148.991.764	31,09	1.189.242
di cui titoli di Stato tasso variabile	98.684.058	22,13	127.329.019	26,57	28.644.961
di cui obbligazioni tasso variabile	40.547.226	9,09	59.367.636	12,39	18.820.410
Totale circolante	445.898.745	100,00	479.236.287	100,00	33.337.543
Fondi:					
di cui fondi Hedge	-	-	-	-	-
di cui fondi obbligazionari	6.300.668	9,91	36.506.663	51,95	30.205.995
di cui fondi di liquidità e azionari	57.282.201	90,09	33.760.044	48,05	(23.522.157)
Totale fondi	63.582.869	100,00	70.266.708	100,00	6.683.838
Azioni:					
Assicurativo	2.120.145	2,91	5.199.320	6,21	3.079.176
Bancario	21.405.779	29,34	19.481.781	23,28	(1.923.997)
Chimico	668.141	0,92	969.837	1,16	301.696
Industrial	40.483.301	55,49	33.799.601	40,40	(6.683.700)
Oil & gas	5.458.983	7,48	1.930.141	2,31	(3.528.842)
Telecomunicazioni	2.821.163	3,87	4.995.117	5,97	2.173.954
Food	-	0,00	3.397.008	4,06	3.397.008
Utility	-	0,00	8.277.316	9,89	8.277.316
Farmaceutica	-	0,00	5.617.518	6,71	5.617.518
Totale azioni	72.957.514	100,00	83.667.643	100,00	10.710.128
Totale	582.439.129	-	633.170.639	-	50.731.509
	C III		C III		

C.IV Disponibilità liquide

Sono rappresentate, per la quasi totalità, dalle disponibilità liquide sui conti correnti intestati alla Cooperativa presso istituti bancari e postali.

Il denaro presente presso gli uffici ed i punti vendita al 31.12.2021 ammonta a 1.649.483 euro. Non sono presenti assegni.

Il valore dei conti correnti bancari e postali ammonta ad euro 64.893.885 e registra un incremento del dato al 31.12.2020 di euro 16.171.314.

La voce delle disponibilità liquide registra, rispetto alla situazione al 31.12.2020, un incremento di euro 16.219.224.

ANALISI DELLE VARIAZIONI DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
C IV 1) Depositi bancari e postali	48.722.570	16.171.314	64.893.885
C IV 2) Assegni	-	-	-
C IV 3) Denaro e altri valori in cassa	1.601.573	47.909	1.649.483
Totale disponibilità liquide	50.324.144	16.219.224	66.543.368
			C IV

2.3 D Ratei e Risconti Attivi

I ratei e risconti attivi, che al 31.12.21 ammontano a 196.224 euro, hanno subito un incremento complessivo di euro 30.625.

I ratei si riferiscono alla quota di ricavi di competenza dell'esercizio che saranno incassati nell'esercizio successivo.

I risconti attivi riguardano principalmente la quota di costi per polizze fideiussorie, affitti passivi ed altri costi rilevati in via anticipata nell'esercizio corrente che non sono completamente di competenza economica dell'esercizio e quindi rimandati per la quota proporzionale all'esercizio futuro.

Tali rettifiche sono meglio evidenziate nella seguente tabella:

ANALISI DELLE VARIAZIONI DEI RATEI E RISCONTI ATTIVI

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
D) Ratei attivi	72.782	31.738	104.521
D) Risconti attivi	92.816	(1.113)	91.703
Totale ratei e risconti attivi	165.599	30.625	196.224
			D

PASSIVO

2.4 A Patrimonio Netto

Struttura del capitale sociale

Il capitale sociale è variabile. Il numero dei Soci e il valore del capitale sociale alla fine dell'esercizio 2021 e le variazioni intervenute, di esercizi precedenti, sono di seguito sinteticamente illustrate. Lo Statuto Sociale non prevede tipologie di titoli mobiliari, quali azioni di godimento, obbligazioni e titoli similari.

In relazione alla Legge 59/92, lo Statuto Sociale non prevede figure diverse dai Soci cooperatori.

CAPITALE SOCIALE E NUMERO SOCI

Descrizione	2020		2021		Confronto 2020/2021	
	N. Soci	Cap. Sociale	N. Soci	Cap. Sociale	N. Soci	Cap. Sociale
Totale al 1° gennaio	591.765	10.178.976	585.724	10.218.754	(6.041)	39.777
Variazioni	N. Soci	Cap. Sociale	N. Soci	Cap. Sociale	Confronto 2020/2021	
Nuove adesioni persone giuridiche e riammissioni soci esclusi	4	200	3	1.545	(1)	1.345
Nuove adesioni persone fisiche e riammissione soci esclusi	20.625	515.625	18.722	468.050	(1.903)	(47.575)
Riunificazione quote per doppia associazione persone fisiche	(1)	-	(1)	-	-	-
Deceduti	(680)	(6.965)	(749)	(7.832)	(69)	(867)
Esclusi (articoli 12 e), 13 Statuto Sociale)	(25.898)	(467.119)	(22)	(397)	25.876	466.721
Receduti persone fisiche	(91)	(1.962)	(114)	(2.669)	(23)	(707)
Descrizione	N. Soci	Cap. Sociale	N. Soci	Cap. Sociale	Confronto 2020/2021	
Persone giuridiche	21	612	24	2.157	3	1.545
Persone fisiche	585.703	10.218.141	603.539	10.675.290	17.836	457.149
Totale al 31 dicembre	585.724	10.218.754	603.563	10.677.448	17.839	458.694
		A.I		A.I		
Numero persone giuridiche	21	-	24	-	3	-
Numero Soci persone fisiche:						
Maschi	238.716	-	246.856	-	8.140	-
Femmine	346.987	-	356.683	-	9.696	-
Totale	585.724	-	603.563	-	17.839	-

Patrimonio Netto

Il Patrimonio Netto della Cooperativa al 31 dicembre 2021 è pari a euro 815.462.012 con un incremento rispetto all'esercizio precedente di euro 16.626.320.

In particolare, la voce "A-I Capitale" comprende il Capitale Sociale (art. 17 Statuto Sociale) che è variabile ed illimitato ed è costituito esclusivamente dall'ammontare complessivo delle quote sottoscritte e versate dai soci. A fine esercizio l'importo è pari a euro 10.677.448, con un incremento di euro 458.694 rispetto all'anno precedente.

Il numero dei soci è illimitato (art. 5 Statuto Sociale). A fine esercizio il numero dei soci, al netto dei recessi (art. 11 Statuto Sociale) ed esclusioni (art. 12 e 12-bis Statuto Sociale) è complessivamente di 603.563, di cui 24 persone giuridiche, 246.856 uomini e 356.683 donne.

Si precisa, ai sensi dell'art. 2427 comma 7 bis del Codice Civile, che tutte le riserve (art. 24 Statuto Sociale) sono indivisibili e ne è vietata la distribuzione, sotto qualsiasi forma, durante la vita della Cooperativa e all'atto del suo scioglimento. Negli ultimi tre esercizi non ci sono stati utilizzi di riserve, neanche per copertura di perdite in quanto la Cooperativa ha sempre chiuso gli esercizi in Utile.

La voce "A-III Riserve di rivalutazione" comprende le diverse riserve di rivalutazione economica previste da leggi speciali in materia, precedenti all'esercizio in corso.

La voce "A-IV Riserva Legale" rileva la sommatoria di tutti gli utili d'esercizio, al netto del 3% destinato al Fondo Mutualistico per la Promozione e Sviluppo della Cooperazione "Coopfond S.p.a." costituito dalla Lega Nazionale delle Cooperative e Mutue, Associazione di Rappresentanza e Tutela, a cui aderisce la Cooperativa, ai sensi dell'art. 11 della Legge 31.1.1992 n. 59.

La Riserva Legale a fine esercizio ammonta a euro 491.428.582. L'incremento di euro 5.967.834 è costituito dall'intero utile 2020 al netto della quota 3% versato a Coopfond nel mese di agosto 2021.

La voce "V Riserve statutarie" rileva riserve straordinarie per complessivi euro 12.402.265.

La voce "VI Altre Riserve", comprende alcune riserve residuali tassate:

- Riserva per attività statutarie euro 33.457;
- Riserva di capitale per quote sociali di soci receduti o esclusi che non hanno esercitato il diritto al rimborso entro i termini di prescrizione (art. 14 Statuto Sociale), euro 134.693;
- Riserva da valutazione titoli al costo ammortizzato, introdotto con D.Lgs. 139/2015, euro 178.915.

Il totale di tali Altre Riserve è pari a euro 347.066.

Di seguito sono riportate le tabelle che illustrano nel dettaglio la composizione del Patrimonio Netto, della loro origine e possibilità di utilizzazione.

ANALISI DELLE VARIAZIONI NELLE VOCI DI PATRIMONIO NETTO

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente			Altre variazioni			Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche			
Capitale	10.218.754	-	-	458.694	-	-	-	10.677.448	
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	-	-	-	-	-	-	-	-	
Riserve di rivalutazione	284.254.451	-	-	-	-	-	-	284.254.451	
Riserva legale	485.460.748	-	-	5.967.834	-	-	-	491.428.582	
Riserve statutarie	12.402.265	-	-	-	-	-	-	12.402.265	
Altre riserve									
Riserva straordinaria	-	-	-	-	-	-	-	-	
Riserva da deroghe ex articolo 2423 Codice Civile	-	-	-	-	-	-	-	-	
Riserva azioni o quote della società controllante	-	-	-	-	-	-	-	-	
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	
Versamenti in conto aumento di capitale	-	-	-	-	-	-	-	-	
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	-	-	-	-	-	-	-	-	
Versamenti in conto capitale	-	-	-	-	-	-	-	-	
Versamenti a copertura perdite	-	-	-	-	-	-	-	-	
Riserva da riduzione capitale sociale	-	-	-	-	-	-	-	-	
Riserva avanzo di fusione	-	-	-	-	-	-	-	-	
Riserva per utili su cambi non realizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	
Riserva da congruaggio utili in corso	-	-	-	-	-	-	-	-	
Varie altre riserve	347.066	-	-	-	-	-	-	347.066	
Totale altre riserve	347.066							347.066	
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	-	-	-	-	-	-	-	-	
Utili (perdite) portati a nuovo	-	-	-	-	-	-	-	-	
Utile (perdita) dell'esercizio	6.152.406	-	-	10.199.791	-	-	-	16.352.198	
Perdita ripianata nell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-	-	
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	-	-	-	-	-	-	-	-	
Totale patrimonio netto	798.835.692	-	-	16.626.320	-	-	-	815.462.012	

A

DETTAGLIO DELLE VARIE ALTRE RISERVE

Descrizione	Importo
Fondo attività statutarie	33.457
Rinuncia quota soci	134.693
Riserva valutazione titoli al costo amm.	178.915
Totale	347.066

ORIGINE, POSSIBILITÀ DI UTILIZZO E DISTRIBUIBILITÀ DELLE VOCI DI PATRIMONIO NETTO

	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	
					per copertura perdite	per altre ragioni
Capitale	10.677.448	-		-	-	-
Riserva da soprapprezzo delle azioni	-	-		-	-	-
Riserve di rivalutazione	284.254.451	-	B	284.254.451	-	-
Riserva legale	491.428.582	-	B	491.428.582	-	-
Riserve statutarie	12.402.265	-	B	12.402.265	-	-
Altre riserve						
Riserva straordinaria	-	-	-	-	-	-
Riserva da deroghe ex articolo 2423 Codice Civile	-	-	-	-	-	-
Riserva azioni o quote della società controllante	-	-	-	-	-	-
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	-	-	-	-	-	-
Versamenti in conto aumento di capitale	-	-	-	-	-	-
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	-	-	-	-	-	-
Versamenti in conto capitale	-	-	-	-	-	-
Versamenti a copertura perdite	-	-	-	-	-	-
Riserva da riduzione capitale sociale	-	-	-	-	-	-
Riserva avanzo di fusione	-	-	-	-	-	-
Riserva per utili su cambi non realizzati	-	-	-	-	-	-
Riserva da conguaglio utili in corso	-	-	-	-	-	-
Varie altre riserve	347.066	-	B	33.457	-	-
Totale altre riserve	347.066	-	-	33.457	-	-
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	-	-	-	-	-	-
Utili portati a nuovo	16.352.198	-	-	-	-	-
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	-	-	-	-	-	-
Totale	815.462.012	-	-	-	-	-

Quota non distribuibile

Residua quota distribuibile

Legenda:**A:** per aumento di capitale**B:** per copertura perdite**C:** per distribuzione ai soci**D:** per altri vincoli statutari**E:** altro

I fondi per rischi e oneri ammontano complessivamente a euro 21.071.857.

B.2 Fondo imposte differite

Il fondo imposte differite comprende la quota di imposte calcolata su poste economiche che non rilevano fiscalmente nell'esercizio in corso ma che saranno riversate in esercizi successivi.

Nello specifico il valore al 31.12.2021, pari a euro 4.135 non ha subito variazioni e comprende la parte tassata dei ristorni partecipazione C.C.F.S., registrati per competenza, la cui imposizione fiscale è rinviata all'esercizio in cui avverrà l'incasso.

B.4 Altri fondi

La voce Altri Fondi, per complessivi euro 21.067.721 in relazione al principio della prudenza e competenza, di cui all'art. 2424 C.C. e in riferimento all'O.I.C. 31, accoglie i seguenti oneri e rischi di natura certa o probabile, il cui ammontare o data di sopravvenienza non sono certi alla data di chiusura dell'esercizio:

Fondo Operazioni a Premi

Il fondo pari a euro 4.047.818 comprende gli stanziamenti e utilizzi relativi alle seguenti operazioni a premio:

- "Solo per te 2020" dal 02 marzo 2020 e attualmente in corso;
- "Coop per la Scuola 2020" con durata dal 03 settembre 2020 al 15 gennaio 2021;
- "Coop per la Scuola 2021" con durata dal 09 settembre 2021 al 12 gennaio 2022.

Fondo incentivi aziendali

Il fondo incentivi aziendali comprende lo stanziamento per retribuzioni variabili spettante a dirigenti, quadri e impiegati stimato sulla base dei risultati conseguiti e degli obiettivi raggiunti relativi all'esercizio 2021, sulla base realistica dell'onere che dovrà essere sostenuto nel 2022.

L'accantonamento è pari a euro 3.800.000, comprensivi degli oneri contributivi.

Fondo rischi su contenzioso legale

Tale fondo è stato costituito in esercizi precedenti in relazione ad un contenzioso legale che si articola in un arbitrato avanti la Camera Arbitrale di Milano e in alcuni Giudizi ordinari.

Nel corso del 2021 sono state sostenute spese legali in relazione a tale contenzioso, con utilizzo diretto del fondo; a seguito di tali registrazioni il valore al 31.12.21 è di euro 110.978 ed è ritenuto congruo e adeguato.

Fondo debiti verso Dipendenti

Tale fondo salda al 31.12.21 in euro 3.108.925 e accoglie l'accantonamento per rischi futuri di natura generica verso i propri dipendenti, legati principalmente al rinnovo contrattuale e a trattamenti particolari di quiescenza. Nel corso del 2021 tale fondo è stato utilizzato per erogare ai dipendenti il controvalore delle quattro ore di permesso accantonato nell'esercizio precedente e per l'esodo di alcuni dirigenti.

Fondo rischi

Tale voce accoglie l'indennità suppletiva di clientela agenti, per la quota di competenza 2019 e 2020 e salda al 31/12/2021 in euro 29.367; inoltre include anche il fondo rischi su partecipazioni immobilizzate, che è stato utilizzato per la copertura delle perdite 2021 delle società controllate Nova AEG per euro 1.292.155 e Sviluppo Dora per euro 87.530. Il fondo rischi è stato ridotto per renderlo più adeguato a recepire l'onere connesso a future perdite ritenute probabili per talune partecipazioni, a seguito di tale stima il fondo al 31.12.2021 salda in euro 10.000.000

ANALISI DELLE VARIAZIONI DEI FONDI PER RISCHI E ONERI

	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Fondo per imposte anche differite	Strumenti finanziari derivati passivi	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	-	4.135	-	34.231.803	34.235.938
Variazioni nell'esercizio	-	-	-	-	-
Accantonamento nell'esercizio	-	-	-	9.182.398	9.182.398
Utilizzo nell'esercizio	-	-	-	(22.346.480)	(22.346.480)
Altre variazioni	-	-	-	-	-
Totale variazioni	-	-	-	(13.164.081)	(13.164.081)
Valore di fine esercizio	-	4.135	-	21.067.721	21.071.857
		B2		B4	B

2.6 C Trattamento di Fine Rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto subordinato, che al 31.12.2021 è pari a 21.900.065 euro, ha subito un decremento complessivo di 2.181.977 euro, che è principalmente dovuto alle erogazioni a dimissionari.

Il costo per TFR comprende la quota di rivalutazione calcolata sul fondo presente in azienda al 31.12.2021, come previsto dall'art. 2120 del Codice Civile. Tale valore è al netto dell'imposta sostitutiva del 17% versata a titolo di acconto a dicembre 2021, il cui saldo sarà versato a febbraio 2022.

La quota maturata nell'esercizio viene versata in parte alla tesoreria dell'INPS (nel 2021 per un ammontare di 3.575.042 euro) e in parte ai fondi di previdenza complementare; il più rilevante è Previdenza Cooperativa, per un ammontare di 2.226.501 euro, trattasi del fondo previsto per i lavoratori di aziende che applicano il CCNL della Distribuzione Cooperativa.

ANALISI DELLE VARIAZIONI DEL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	24.082.043
Variazioni nell'esercizio	-
Accantonamento nell'esercizio	7.088.502
Utilizzo nell'esercizio	(2.925.866)
Altre variazioni	(6.344.614)
Totale variazioni	(2.181.977)
Valore di fine esercizio	21.900.065

C

Di seguito si riporta l'analisi delle variazioni e della scadenza dei debiti

2.7 D Debiti

ANALISI DELLE VARIAZIONI E DELLA SCADENZA DEI DEBITI

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
D 1) Obbligazioni	-	-	-	-	-	-
D 2) Obbligazioni convertibili	-	-	-	-	-	-
D 3) Debiti verso Soci per finanziamenti	726.516.947	15.604.646	742.121.593	742.121.593	-	-
D 4) Debiti verso banche	188.273.800	(18.428.619)	169.845.180	123.653.147	46.192.033	-
D 5) Debiti verso altri finanziatori	-	-	-	-	-	-
D 6) Acconti	118.707	(12.128)	106.578	106.578	-	-
D 7) Debiti verso fornitori	27.542.824	3.671.111	31.213.935	31.213.935	-	-
D 8) Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-	-	-	-	-
D 9) Debiti verso imprese controllate	27.509.709	(23.432.203)	4.077.505	4.077.505	-	-
D 10) Debiti verso imprese collegate	56.312.982	(262.248)	56.050.734	56.050.734	-	-
D 11) Debiti verso controllanti	-	-	-	-	-	-
D 11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-	-	-	-
D 12) Debiti tributari	11.465.610	(4.528.328)	6.937.281	6.937.281	-	-
D 13) Debiti verso Istit. di Previd. e di sicurezza sociale	2.423.136	31.439	2.454.575	2.454.575	-	-
D 14) Altri debiti	126.250.020	56.756.657	183.006.677	181.459.280	1.547.397	-
Totale debiti	1.166.413.737	29.400.325	1.195.814.062	1.148.074.632	47.739.430	-
	D		D			

DETTAGLI SUI DEBITI SUDDIVISI PER AREA GEOGRAFICA

Area geografica	Totale	Italia	CEE	EXTRA-CEE
D 1) Obbligazioni	-	-	-	-
D 2) Obbligazioni convertibili	-	-	-	-
D 3) Debiti verso Soci per finanziamenti	742.121.593	742.121.593	-	-
D 4) Debiti verso banche	169.845.180	169.845.180	-	-
D 5) Debiti verso altri finanziatori	-	-	-	-
D 6) Acconti	106.578	106.578	-	-
D 7) Debiti verso fornitori	31.213.935	31.204.343	9.592	-
D 8) Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-	-	-
D 9) Debiti verso imprese controllate	4.077.505	4.077.505	-	-
D 10) Debiti verso imprese collegate	56.050.734	56.050.734	-	-
D 11) Debiti verso imprese controllanti	-	-	-	-
D 11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-	-
D 12) Debiti tributari	6.937.281	6.937.281	-	-
D 13) Debiti verso Istit. di Previd. e di sicurezza sociale	2.454.575	2.454.575	-	-
D 14) Altri debiti	183.006.677	183.006.677	-	-
Debiti	1.195.814.062	1.195.804.470	9.592	-
	D			

ANALISI DEI DEBITI ASSISTITI DA GARANZIE REALI SU BENI SOCIALI

	Debiti assistiti da garanzie reali					Totale
	Debiti assistiti da ipoteche	Debiti assistiti da pegni	Debiti assistiti da privilegi speciali	Totale debiti assistiti da garanzie reali	Debiti non assistiti da garanzie reali	
D 1) Obbligazioni	-	-	-	-	-	-
D 2) Obbligazioni convertibili	-	-	-	-	-	-
D 3) Debiti verso Soci per finanziamenti	-	-	-	-	742.121.593	742.121.593
D 4) Debiti verso banche	33.739.818	62.543.476	-	96.283.294	73.561.886	169.845.180
D 5) Debiti verso altri finanziatori	-	-	-	-	-	-
D 6) Acconti	-	-	-	-	106.578	106.578
D 7) Debiti verso fornitori	-	-	-	-	31.213.935	31.213.935
D 8) Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-	-	-	-	-
D 9) Debiti verso imprese controllate	-	-	-	-	4.077.505	4.077.505
D 10) Debiti verso imprese collegate	-	-	-	-	56.050.734	56.050.734
D 11) Debiti verso controllanti	-	-	-	-	-	-
D 11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-	-	-	-
D 12) Debiti tributari	-	-	-	-	6.937.281	6.937.281
D 13) Debiti verso Istit. di Previd. e di sicurezza sociale	-	-	-	-	2.454.575	2.454.575
D 14) Altri debiti	-	-	-	-	183.006.677	183.006.677
Totale debiti	33.739.818	62.543.476	-	96.283.294	1.099.530.768	1.195.814.062

D.3.a Debiti verso Soci per finanziamenti entro l'esercizio successivo

Tale voce rappresenta la consistenza del Prestito Sociale al 31.12.2021. I tassi di remunerazione e gli scaglioni applicati sui depositi sociali sono riportati nello schema che segue evidenziando una variazione a partire dall' 01.07.2021.

Gli interessi sul Prestito Sociale dell'esercizio 2021 sono stati capitalizzati all' 01.01.2022.

Sugli interessi maturati nei confronti dei Soci viene applicata una ritenuta a titolo di imposta nella misura del 26% ai sensi dell'art. 3 D.L. 66 del 24 aprile 2014.

Sul deposito sociale non grava nessun tipo di spesa. Le condizioni applicate sono dettagliatamente esposte negli appositi fogli informativi analitici messi a disposizione dei Soci presso tutti i punti di vendita della Cooperativa. Si evidenzia che il rapporto tra Prestito Sociale e patrimonio netto è largamente inferiore ai limiti massimi previsti dalla legge.

	2020		2021	
	dal 1° gennaio Scaglioni	Tasso lordo	dal 1° luglio Scaglioni	Tasso lordo
Saldi	fino a 17.000,00	0,50%	fino a 17.000,00	0,30%
Saldi	da 17.000,01		da 17.000,01	
	a 27.000,00	0,90%	a 27.000,00	0,60%
Saldi	da 27.000,01		da 27.000,01	
	a 37.000,00	1,40%	a 37.000,00	1,00%

PRESTITO SOCIALE

Descrizione	31.12.2020	31.12.2021	Variazione
Prestito Sociale	692.908.662	726.516.947	33.608.285
Interessi netti 2020 capitalizzati al 1° gennaio 2021	3.548.374	3.702.652	154.278
Versamenti	137.388.787	131.619.652	(5.769.135)
Prelevamenti	(107.328.876)	(119.717.659)	(12.388.782)
Totale Prestito Sociale	726.516.947	742.121.593	15.604.646
	D.3.a	D.3.a	
Interessi su Prestito Sociale:			
Interessi lordi anno in corso Economico C17 d)	5.025.859	4.351.691	(674.167)
Ritenute fiscali	(1.306.728)	(1.131.448)	175.280
Interessi netti capitalizzati valuta 01.01.2022	3.702.652	3.199.297	(503.355)
interessi netti rimborsati in corso d'anno 2021	16.477	20.946	4.468

DETTAGLIO DEI FINANZIAMENTI EFFETTUATI DA SOCI DELLA SOCIETÀ

Scadenza	Quota in scadenza
Immediata	742.121.593
Totale	742.121.593

D.4 Debiti verso banche

Nella voce D.4 "debiti verso banche" sono iscritti i valori dei finanziamenti in essere con istituti bancari nel corso dell'esercizio 2021. La maggior parte dei finanziamenti è stata accordata con il rilascio di garanzie in titoli o ipotecarie per un valore complessivo di euro 65.700.000 (facenti parte delle garanzie totali indicate nella tabella "Importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale"); per tale importo si rileva un incremento rispetto al 2020, che era pari a 46.800.000, per la sottoscrizione di un finanziamento.

Il pegno in titoli è rotativo e permette la sostituzione dei titoli concessi in garanzia con altri titoli in relazione alle esigenze lavorative, pertanto le garanzie non sono vincolate.

L'importo residuo dei finanziamenti al 31.12.2021 è di euro 169.845.180, distinti nella tabella che segue tra quelli in scadenza entro l'esercizio successivo (D.4a) e quelli con scadenza oltre l'esercizio (D.4b).

Non vi sono debiti con durata residua oltre i cinque anni.

DEBITI VERSO BANCHE

	A breve termine	A medio/lungo termine	Totale
Valore iniziale	101.778.021	86.495.778	188.273.800
Totale variazioni	21.875.125	(40.303.744)	(18.428.619)
<i>rimborsi</i>	(91.776.771)	-	-
<i>spostamento quote</i>	53.651.896	(53.650.637)	-
<i>nuove acquisizioni</i>	60.000.000	13.346.892	-
Valore residuo	123.653.147	46.192.033	169.845.180
	D 4 a)	D 4 b)	

D.6 Acconti

La voce accoglie anticipi ricevuti da clienti per canoni di affitto per euro 49.528 e per euro 57.050 relativi a cessioni di immobilizzazioni in attesa che si perfezioni la compravendita.

Il saldo totale al 31.12.2021 è pari ad euro 106.578.

D.7 Debiti verso fornitori

La voce è costituita dalle somme dovute ai fornitori di merci ed a quelli di beni e servizi in relazione alle normali dilazioni concordate contrattualmente e ammonta a euro 31.213.935.

I debiti si riferiscono a rapporti verso operatori italiani tranne per euro 9.592 nei confronti di creditori comunitari principalmente per acquisto di servizi.

D.9 e D.10 Debiti verso controllate e collegate

I debiti verso controllate per il 2021 ammontano a 4.077.505 euro, con un decremento rispetto all'anno 2020 di 23.432.203 euro principalmente dovuto al debito verso Nova AEG S.p.A. che al 31.12.2021 ammonta a 3.201.822 euro, ed è diminuito di 23.382.372 euro, rispetto all'anno precedente, a seguito dell'estinzione da parte di Nova Coop delle partite a debito verso la controllata.

Il debito verso la controllata Sviluppo Dora S.r.l. ammonta a 832.766 euro, ed è interamente costituito da debiti per imposte di gruppo.

Verso le restanti società controllate, il debito residuo al 31.12.2021 è di 42.916 euro e riguarda i conguagli di fine anno per le gestioni dei centri commerciali.

I debiti verso collegate ammontano a 56.050.734 euro, con un decremento rispetto al 2020 di 262.248 euro; il debito di natura commerciale verso Coop Consorzio Nord Ovest Soc. Cons. r.l., al 31 dicembre 2021, ammonta a 55.969.925 euro di cui 53.811.846 euro riferiti all'acquisto di merci e 2.158.079 euro relativi a servizi.

I restanti debiti sono nei confronti delle società collegate gli Orsi Soc. Cons. r.l. (47.997 euro) e le Fornaci Soc. Cons. r.l. (32.812 euro)

Non sono presenti debiti verso controllate e collegate con scadenza oltre l'esercizio successivo.

D.12 Debiti tributari

I debiti tributari al 31.12.2021 ammontano a euro 6.937.281. La voce ha subito un decremento rispetto all'anno precedente per complessivi euro 4.528.328.

La voce comprende debiti verso erario per trattenute su stipendi dipendenti di dicembre 2021 (euro 3.139.887), per compensi di lavoratori autonomi (euro 10.759), per debito IVA riferito alla liquidazione di dicembre (euro 3.269.160), per imposte correnti Irap (euro 473.147) e varie (euro 44.328).

D.13 Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale

La voce, che al 31 dicembre 2021 ammonta a 2.454.575, include:

- il debito verso l'INPS per i lavoratori dipendenti e per prestazioni di collaborazione coordinata e continuativa per un totale di 2.454.302 euro;
- il debito verso l'Enasarco per 273 euro.

La voce dal confronto con l'esercizio precedente ha subito un incremento di 31.439 euro.

D.14 Altri debiti

La voce "Altri debiti" comprende gli "altri debiti esigibili entro l'esercizio successivo" (D 14.a) e gli altri debiti esigibili oltre esercizio successivo (D 14.b)

Al 31.12.2021 la voce 14.a) ammonta a 181.459.280 con un incremento di euro 56.710.645 rispetto al 2020.

Di seguito si evidenzia dettaglio della voce:

- debiti verso soci finanziatori per un totale di euro 4.323.386 corrispondenti agli interessi non capitalizzati ma maturati nel 2021 sul prestito sociale al netto della ritenuta di legge pari al 26% e liquidati il 1.1.2022;
- debiti verso soci che si suddivide come dettagliato di seguito ed ammonta ad euro 5.080.085:
 - euro 3.380.184 relativo a debiti verso soci esclusi, in applicazione della normativa vigente (art. 17 bis del D.L. 81/2014, integrato dal D.M. MISE del 18.9.2014) recepita dallo Statuto Sociale di Nova Coop (art. 12 bis) che prevede l'esclusione dalla Cooperativa dei Soci inattivi (al riguardo si rimanda alla relazione sulla gestione "Attività Sociale");
 - euro 128.025 relativi a debiti verso soci finanziatori esclusi per capitale e interesse;
 - euro 1.571.875 relativi a debiti verso soci per esubero del prestito sociale.
- i debiti verso dipendenti per ratei al 31.12.2021 ammontano a euro 9.688.123 relativi alle spettanze verso i dipendenti (che comprendono gli stipendi di dicembre in pagamento al 10 del mese successivo e i ratei per le ferie non godute);
- i debiti per finanziamento pronti contro termini per complessivi euro 159.914.142 hanno scadenza entro l'anno successivo, si rileva un incremento di 56.852.539 rispetto all'esercizio precedente;
- inoltre si registrano debiti minori verso altri per euro 2.453.544;

La voce 14.b) al 31.12.2021 ammonta ad euro 1.547.397 ed è rappresentata da depositi cauzionali.

Non è stato ritenuto necessario effettuare la ripartizione per aree geografiche dei debiti in quanto sono tutti verso operatori italiani.

2.8 E Ratei e Risconti Passivi

Il saldo dei ratei e dei risconti passivi, rispetto al 31.12.2020, risulta complessivamente decrementato di euro 331.258.

I ratei passivi per complessivi euro 48.666 sono iscritti a fronte di quote di interessi passivi per finanziamenti di competenza dell'esercizio e non ancora liquidati.

Tra i risconti passivi l'importo di euro 101.979 è riferito a quota parte del valore di carte carburanti che verranno utilizzate nell'esercizio successivo e l'importo di euro 366.412 è riferito alla quota parte di affitti attivi. La voce accoglie anche il risconto relativo alle quote di competenza di esercizi futuri relativi al credito di imposta per investimenti in beni strumentali in base alla Legge 160/2019 e Legge 178/2020 pari a euro 1.677.907.

Il dettaglio dei ratei e dei risconti passivi e il confronto con l'anno precedente sono esposti nella tabella che segue:

ANALISI DELLE VARIAZIONI DEI RATEI E RISCONTI PASSIVI

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	393.495	(344.828)	48.666
Risconti passivi	2.134.092	13.570	2.147.662
Totale ratei e risconti passivi	2.527.587	(331.258)	2.196.329
	E		E

Gli impegni e le garanzie rilasciate a favore delle controllate, collegate e terzi al 31.12.2021 sono così esposte:

- gli impegni per il rilascio di fidejussioni a favore della controllata Nova AEG S.p.A. risulta essere di 5.887.875 euro diminuito di 9.042.074 euro rispetto al 31.12.2020;
- le fidejussioni rilasciate a favore di terzi sono pari a 44.418.633 euro con una diminuzione di 9.727.244 euro rispetto all'anno precedente;
- le garanzie prestate a terzi sono iscritte per un totale di 562.635.142 e si compongono per garantire le attività di Nova AEG con il rilascio di lettere di patronage a terzi per 112.747.142 euro, lettere di patronage ad istituti bancari per le linee di credito per 93.300.000 euro. Inoltre si evidenzia un pegno in titoli 600.000 euro a favore di Factorcoop S.p.A. per crediti vantati verso la società collegata Coop Consorzio Nord Ovest s.c.r.l ed euro 20.000 per affitti. Sono anche scritti tra le garanzie titoli immobilizzati o vincolati con pegno rotativo per un totale di 145.352.971 euro per garantire linee di finanziamento a Nova Coop.

Le garanzie reali (ipotecarie), che sono un di cui della voce "garanzie", sono state concesse a fronte dell'erogazione di mutui; e al 31.12.2021 ammontano a 210.615.300 euro.

Si evidenzia inoltre che Nova Coop ha ricevuto fidejussioni attive per un totale di 2.801.063 euro a copertura delle locazioni per attività commerciali e per l'attività di gestione dei rifiuti.

IMPORTO COMPLESSIVO DEGLI IMPEGNI, DELLE GARANZIE E DELLE PASSIVITÀ POTENZIALI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE

	Importo
Impegni	
Impegni	-
di cui in materia di trattamento di quiescenza e simili	44.418.633
di cui nei confronti di imprese controllate	5.887.875
di cui nei confronti di imprese collegate	-
di cui nei confronti di imprese controllanti	-
di cui nei confronti di imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-
Garanzie	
Garanzie	562.635.413
di cui reali	210.615.300

Informativa ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 22-ter del Codice Civile – Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo Stato Patrimoniale

In relazione a quanto previsto dall'art. 2427, comma 1, numero 9 e 22-ter del Codice Civile, così come interpretato e analizzato dai principi contabili nazionali, si segnala che tutti gli impegni, le garanzie e le passività potenziali risultano dallo stato patrimoniale e sono distintamente indicati in nota integrativa. Non esistono accordi fuori bilancio che debbano essere evidenziati o dettagliati in questa sede, così come richiesto dalla normativa citata.

Cerved

Il 31.08.2017, dopo un'opportuna attività di verifica svolta in azienda dai propri analisti, Cerved Rating Agency ha attribuito a Nova Coop un giudizio sulla capacità di onorare in modo puntuale i propri debiti finanziari in un arco temporale di breve termine (rating). Tale giudizio è stato riconfermato anche per il 2018 attribuendo a Nova Coop il rating A3.1. Nel 2019 il rating è stato rivisto al rialzo spostandolo a A2.2 corrispondente a un merito creditizio ALTO e riservato alle aziende con fondamentali solidi, una buona capacità di far fronte agli impegni finanziari e il cui rischio di credito correlato è basso. Si tratta di un giudizio positivo che colloca Nova Coop nel novero, purtroppo assai ristretto, di imprese italiane che godono di un alto merito creditizio rappresentando la stessa Cooperativa come controparte affidabile nei confronti dei propri creditori, siano essi istituzioni creditizie, fornitori o investitori privati come, in particolare esempio, i Soci prestatori. Lo stesso giudizio è stato confermato nel 2020 e 2021 dopo attenta analisi dei conti Nova Coop e controllate.

Si riporta di seguito il Rating Scale di Cerved che evidenzia la classificazione attribuita a Nova Coop e la comparazione di tale rating con le altre principali agenzie di valutazione finanziaria operanti a livello internazionale.

Area	Classe	Descrizione	S&P's	Moody's	Fitch
SICUREZZA	A1.1	Azienda caratterizzata da una dimensione elevata, da un'eccellente profilo economico-finanziario e da un'ottima capacità di far fronte agli impegni finanziari. Il rischio di credito è minimo.	AAA	Aaa	AAA
	A1.2	Azienda di dimensioni medio-grandi caratterizzata da un'eccellente profilo economico-finanziario e da un'ottima capacità di far fronte agli impegni finanziari. Il rischio di credito è molto basso.	AA+ / AA	Aa1 / Aa2	AA+ / AA
	A1.3	Azienda caratterizzata da un profilo economico-finanziario e da una capacità di far fronte agli impegni finanziari molto buoni. Il rischio di credito è molto basso.	AA-	Aa3	AA-
	A2.1	Azienda con fondamentali molto solidi e una elevata capacità di far fronte agli impegni finanziari. Il rischio di credito è basso.	A+	A1	A+
	A2.2	Azienda con fondamentali molto solidi e una elevata capacità di far fronte agli impegni finanziari. Il rischio di credito è basso.	A	A2	A
	A3.1	Azienda con fondamentali solidi e una buona capacità di far fronte agli impegni finanziari. Il rischio di credito è basso.	A-	A3	A-
SOLVIBILITA'	B1.1	Azienda caratterizzata da una adeguata capacità di far fronte agli impegni finanziari, che potrebbe risentire di mutamenti gravi ed improvvisi del contesto economico-finanziario e del mercato di riferimento. Il rischio di credito è contenuto.	BBB+ / BBB	Baa1 / Baa2	BBB+ / BBB
	B1.2	Azienda caratterizzata da una adeguata capacità di far fronte agli impegni finanziari, che potrebbe risentire di mutamenti gravi ed improvvisi del contesto economico-finanziario e del mercato di riferimento. Il rischio di credito è relativamente contenuto.	BBB-	Baa3	BBB-
VULNERABILITA'	B2.1	I fondamentali dell'azienda sono complessivamente positivi nonostante elementi di fragilità, che la rendono vulnerabile a improvvisi cambiamenti del contesto economico-finanziario e del mercato di riferimento. Il rischio di credito è comunque inferiore alla media.	BB+ / BB	Ba1 / Ba2	BB+ / BB
	B2.2	I fondamentali dell'azienda presentano elementi di fragilità, che la rendono vulnerabile a cambiamenti del contesto economico-finanziario e del mercato di riferimento. Il rischio di credito, seppur generalmente ancora prossimo alla media, è significativo.	BB-	Ba3	BB-
RISCHIO	C1.1	L'azienda presenta gravi problemi e potrebbe non essere in grado di far fronte agli impegni finanziari assunti. Il rischio di credito è elevato.	B+ / B	B1 / B2	B+ / B
	C1.2	L'azienda presenta problemi molto gravi e potrebbe non essere in grado di far fronte agli impegni finanziari assunti. Il rischio di credito è molto elevato.	B-	B3	B-
	C2.1	L'azienda presenta problemi estremamente gravi, che ne pregiudicano la capacità di far fronte agli impegni finanziari anche nel breve periodo. Il rischio di credito è massimo.	CCC / C	Caa / Ca / C	CCC / C

03 Commenti alle voci del bilancio: Conto Economico

3.1 A Valore della Produzione

Di seguito in sintesi la composizione, la comparazione con l'anno precedente e la variazione per voce:

Voce	Valore della Produzione	31.12.2020	31.12.2021	Variazione
A 1 a)	Ricavi delle vendite al dettaglio	934.070.284	926.143.347	(7.926.937)
A 1 b)	Somministrazione servizi della rete di vendita	43.374.874	47.103.535	3.728.660
A 1 d)	Altri ricavi da vendita e ricavi per prestazioni	80.497.490	78.199.414	(2.298.075)
	Totale ricavi di vendita e delle prestazioni	1.057.942.649	1.051.446.297	(6.496.352)
A 4	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	1.164.024	2.197.344	1.033.320
A 5	Vari	19.743.401	24.970.879	5.227.478
	Totale Valore della Produzione	1.078.850.075	1.078.614.522	(235.553)

Tra le voci che compongono il valore della produzione, che è pari ad euro 1.078.614.522 sono presenti ricavi e proventi conseguiti nei confronti delle controllate per euro 1.281.839, il cui dettaglio è rappresentato nella tabella "VALORE DELLA PRODUZIONE REALIZZATO CON LE SOCIETÀ CONTROLLATE" che espone anche il confronto con l'esercizio precedente.

A.1 Ricavi delle vendite e delle prestazioni

La Cooperativa è iscritta all'Albo Nazionale delle Società sezione ad attività prevalente al n. A103575 come prescritto dall'art. 2512 u.c. del Codice Civile.

Gli amministratori, al fine di documentare lo stato di prevalenza dello scambio mutualistico con i soci, hanno predisposto la tabella "PROSPETTO DIMOSTRATIVO PREVALENZA DELLO SCAMBIO MUTUALISTICO CON I SOCI" che illustra i valori e l'incidenza di tale scambio sul totale dei ricavi delle vendite e delle prestazioni. La suddivisione dei ricavi effettuata nei confronti dei Soci e dei terzi, avviene attraverso la memorizzazione delle informazioni degli scontrini fiscali, sui quali è riportato il numero della tessera magnetica assegnata al Socio, ogni volta che all'atto dell'acquisto la stessa è esibita.

La percentuale di scambio mutualistico con i Soci ha raggiunto il 74,16% sul totale dei ricavi (per un valore di euro 779.740.941) pertanto la condizione oggettiva di prevalenza di cui all'articolo 2513 del Codice Civile è ampiamente superata. Tale condizione è peraltro attestata dalla revisione avvenuta a norma del D.Lgs. 220 del 2 agosto 2002 inerente la vigilanza sugli Enti Cooperativi che si allega a corredo del bilancio in commento. Si rileva una percentuale di incidenza del 76,45% (pari ad euro 306.442.996 sul totale ricavi del canale supermercati e dell' 80,79% (pari ad euro 473.297.944) sul totale ricavi del canale ipermercati.

I corrispettivi delle vendite e altri ricavi (euro 1.051.446.297), suddivisi per aree geografiche incidono sul Piemonte per euro 1.011.475.653, e sulla Lombardia per euro 39.970.644; l'incidenza per settore merceologico, che si riferisce soprattutto al Grocery Alimentare, è pari a euro 926.143.347, per la vendita al dettaglio, e a euro 47.103.535, per i servizi di somministrazione.

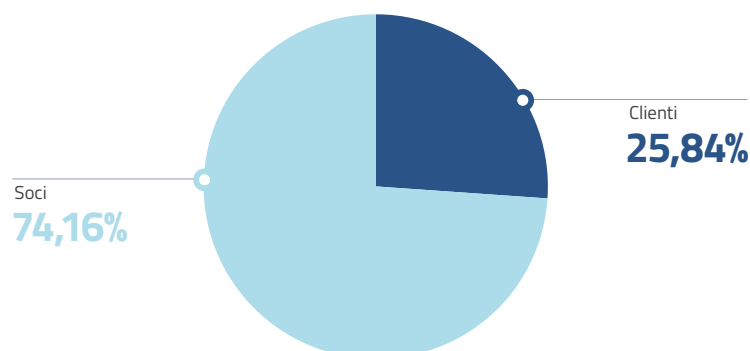
I componenti della voce "altri ricavi da vendita e ricavi per prestazioni", che complessivamente ammontano ad euro 78.199.414, si riferiscono a prestazioni svolte nei confronti di Coop Consorzio Nord Ovest S.p.A. per la promozione di prodotti, inserimento referenze ed esposizioni preferenziali al pubblico (euro 73.732.328) ad affitti d'azienda e simili (euro 4.238.807) e ad altri proventi (euro 228.279).

Nelle tabelle che seguono è data illustrazione della ripartizione dei corrispettivi delle vendite delle merci (A.1a) e dei servizi (A.1b) e degli altri ricavi (A.1d).

PROSPETTO DIMOSTRATIVO PREVALENZA DELLO SCAMBIO MUTUALISTICO CON I SOCI

	TOTALE NOVA COOP		
	Totale Ricavi	Valore dello scambio mutualistico con i Soci	% Preval.
Ricavi vendite nette al dettaglio	926.143.347	704.143.390	76,03
A.1.a			
Ricavi sommin. e servizi della rete di vendita	47.103.535	1.865.223	3,96
A.1.b			
Ricavi netti vendite e servizi rete di vendita	973.246.882	706.008.613	72,54
A.1.a e A.1.b			
Totale altri ricavi da vendita e ricavi per prestazioni	78.199.414	73.732.328	94,29
A.1.d			
Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.051.446.297	779.740.941	74,16
A.1			

GRAFICO DIMOSTRATIVO PREVALENZA DELLO SCAMBIO MUTUALISTICO CON I SOCI



DETTAGLI SUI RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI SUDDIVISI PER CATEGORIA DI ATTIVITÀ

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Vendite al dettaglio	926.143.347
Somministrazione servizi rete	47.103.535
Altri ricavi di vendita e prestazioni	78.199.414
Totale	1.051.446.297

A

DETTAGLI SUI RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI SUDDIVISI PER AREA GEOGRAFICA

Area geografica	Valore esercizio corrente
PIEMONTE	1.011.475.653
LOMBARDIA	39.970.644
Totale	1.051.446.297

A

A.4 Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni

La voce comprende i costi diretti del personale sostenuti per la realizzazione interna di nuovi insediamenti e ristrutturazioni di punti di vendita esistenti e gli incentivi all'esodo del personale sostenuti a seguito della ristrutturazione aziendale per un totale di 2.197.344 euro.

Tali costi sono stati rilevati nella voce B.9 "costi per il personale" e capitalizzati tra gli oneri pluriennali e nelle immobilizzazioni materiali nel corso dell'esercizio, se relativi ad opere completate, ovvero nelle costruzioni in corso quando relative ad opere non ancora terminate.

A.5 Altri ricavi e proventi

La voce riporta un saldo di euro 24.970.879 il confronto con l'esercizio 2020 evidenzia un incremento della voce pari ad euro 5.227.478.

Gli importi più rilevanti sono composti dall'utilizzo dei fondi per operazioni a premio per euro 2.973.541 e fondo rischi generico per euro 8.387.481, canoni locazioni, spese condominiali e pubblicità per euro 6.897.137, recupero spese ed altri ricavi generici per euro 3.957.226 e, infine, sopravvenienze attive per euro 2.441.702

Nel corso dell'esercizio, la Società non ha ricevuto contributi e vantaggi economici di cui alla L.124/2017, art.1, comma 25.

Operazioni infragruppo

Le operazioni intercorse nell'esercizio con le società controllate, sono state effettuate alle normali condizioni di mercato ed iscritte al valore nominale. Nelle seguenti tabelle vengono dettagliati i valori relativi a tali operazioni, con distinzione delle voci di costo e di ricavo in cui sono registrate.

VALORE DELLA PRODUZIONE REALIZZATO CON LE SOCIETÀ CONTROLLATE

	Parco Dora	Centrolaghi	San Martino	La Cittadella	Le Due Valli	Nova AEG	Sviluppo Dora	Il Gallo	Totale 2021	Totale 2020	Confronto 2020/2021
Vendita merci	1.343	5.000	3.566	557	450	31.102	-	6.389	48.411	106.115	(57.704)
TOTALE A.1a)	1.343	5.000	3.566	557	450	31.102	-	6.389	48.411	106.115	(57.704)
Prestazioni pubblicitarie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale A.1d)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ricavi per affitti imm. strum. e concessioni temporanee	85.774	42.932	153.242	48.306	60.138	78.042	-	37.236	505.673	391.784	113.889
Ricavi diversi e altri proventi	-	-	-	-	-	181.592	127	-	181.720	122.106	59.613
Riaddebito costi spese gen.	5.008	1.603	3.500	-	-	13.250	-	-	23.361	8.505	14.856
Riaddebito bolli	4	6	2	6	-	10	2	4	34	34	-
Riaddebito costi automezzi	-	-	-	-	-	1.974	-	-	1.974	24.856	(22.882)
Sopravvenienze attive e insussistenze passive	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.441	(3.441)
Proventi servizi di vendita	-	-	-	-	-	7.898	-	-	7.898	5.191	2.707
Recupero spese condominiali	-	-	3.433	-	-	53.717	-	-	57.151	57.278	(127)
Recupero costi personale	-	-	-	-	-	421.895	-	-	421.895	513.051	(91.156)
Totale A.5a)	90.786	44.542	160.178	48.312	60.138	758.381	129	37.240	1.199.709	1.126.249	73.460
Interessi attivi verso controllate	-	-	-	-	-	33.718	-	-	33.718	11.623	22.095
Totale C.16d)	-	-	-	-	-	33.718	-	-	33.718	11.623	22.095
Totale ricavi e prestazioni Società controllate	-	-	-	-	-	-	-	-	1.281.839	1.243.988	37.851

COSTI DELLA PRODUZIONE ADDEBITATI DALLE SOCIETÀ CONTROLLATE

	Parco Dora	Centrolaghi	San Martino	La Cittadella	Le Due Valli	Nova AEG	Sviluppo Dora	Il Gallo	Totale 2021	Totale 2020	Confronto 2020/2021
Acquisti carburante (al netto dei resi)	-	-	-	-	-	412.144	-	-	412.144	347.658	64.485
Totale costi B.6	-	-	-	-	-	412.144	-	-	412.144	347.658	64.485
Condominiali	779.298	550.431	780.701	395.467	600.072	-	-	457.965	3.563.936	3.565.045	(1.109)
Pubblicità	77.888	110.401	145.118	109.138	107.391	-	-	58.236	608.174	709.260	(101.086)
Energia elettrica	17.851	-	-	-	-	10.365.650	-	-	10.383.501	11.944.429	(1.560.928)
Riscaldamento e gas	11.410	-	-	-	-	1.207.594	-	-	1.219.005	1.075.747	143.258
Acque potabili	-	23.000	-	-	-	-	-	-	23.000	-	23.000
Prestazioni di terzi	-	3.144	-	-	-	-	-	-	3.144	-	3.144
Personale distaccato	-	-	-	-	-	37.635	-	-	37.635	-	37.635
Affitti passivi	-	-	-	-	-	-	-	954	954	-	954
Altre spese generali	-	-	-	-	-	7.732	-	-	7.732	11.499	(3.767)
Totale costi B.7	886.448	686.977	925.819	504.606	707.463	11.618.611	-	517.156	15.847.082	17.305.981	(1.458.898)
Bolli e Vidimazioni	-	-	-	-	-	14	-	2	16	24	(8)
Imposta di registro	1.524	-	-	-	-	-	-	111	1.635	-	1.635
Sopravvenienze passive e insussistenze attive	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17.598	(17.598)
Totale costi B.14	1.524	-	-	-	-	14	-	113	1.651	17.622	(15.970)
Interessi e altri oneri finanziari	-	-	-	-	-	74.884	-	-	74.884	29.508	45.375
Totale costi C.17	-	-	-	-	-	74.884	-	-	74.884	29.508	45.375
Totale costi Società controllate									16.335.763	17.700.771	(1.365.008)

3.2 B Costi della Produzione

Di seguito in sintesi la composizione, la comparazione con l'anno precedente e la variazione per voce:

Voce	Costi della Produzione	31.12.2020	31.12.2021	Variazione
B 6	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	741.865.539	747.354.122	5.488.582
B 7	Per servizi	117.215.924	118.122.640	906.716
B 8	Per godimento di beni di terzi	3.350.752	3.356.839	6.086
B 9	Per il personale	145.633.760	146.544.602	910.841
B 10	Ammortamenti e svalutazioni	47.731.411	89.549.711	41.818.300
B 11	Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	1.058.648	(54.326)	(1.112.974)
B 13	Altri accantonamenti	4.954.349	5.382.398	428.048
B 14	Oneri diversi di gestione	12.124.513	12.412.110	287.596
	Totale costi della produzione	1.073.934.899	1.122.668.098	48.733.199

Tra le voci che compongono i costi della produzione, pari a 1.122.668.098 euro, sono presenti costi e servizi fatturati dalle società controllate per 16.260.879 euro.

B.6 Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Tra i costi della produzione, i valori iscritti nella presente voce sono i più rilevanti e si riferiscono ad acquisti di merci, materiale di consumo e simili. Essi ammontano ad euro 747.354.122 al netto degli sconti, abbuoni e dei resi. I valori delle merci sono iscritti facendo riferimento al momento del passaggio di proprietà coincidente con la consegna delle stesse ai punti di vendita. La voce ha subito un incremento, rispetto all'esercizio precedente, di euro 5.488.582 di cui per 5.749.166 per merci. Gli acquisti di materiale di consumo per la pandemia Covid-19 sono diminuiti e ammontano per il 2021 euro 128.516.

B.7 Per servizi

I costi per servizi ammontano a euro 118.122.640 con un incremento rispetto al 2020 di euro 906.716.

Le principali variazioni sono dovute a un incremento di: costo della pubblicità per euro 749.544 dovuto principalmente al Service pubblicitario di Coop Consorzio Nord Ovest, costi consortili per euro 593.640 dovuti a maggiori oneri di Information Technology da parte di Coop Consorzio Nord Ovest, costi di consegna a domicilio per euro 390.672 dovuti alla maggiore attività dei Drive, costo del riscaldamento di euro 232.120 dovuto ad un aumento delle tariffe. Inoltre, si denota un decremento di costo dell'energia elettrica per euro 1.548.003 e costi di manutenzione per euro 265.498.

I compensi spettanti ad Amministratori, Sindaci e Società di Revisione, compresi nella voce B.7, sono evidenziati separatamente per il valore pari a 236.999 euro.

AMMONTARE DEI COMPENSI, DELLE ANTICIPAZIONI E DEI CREDITI CONCESSI AD AMMINISTRATORI E SINDACI E DEGLI IMPEGNI ASSUNTI PER LORO CONTO

	Amministratori	Sindaci
Compensi	153.543	30.193
Anticipazioni	-	-
Crediti	-	-
Impegni assunti per loro conto per effetto di garanzie prestate	-	-

AMMONTARE DEI CORRISPETTIVI SPETTANTI AL REVISORE LEGALE O ALLA SOCIETÀ DI REVISIONE

	Revisione legale dei conti annuali	Altri servizi di verifica svolti	Servizi di consulenza fiscale	Altri servizi diversi dalla revisione contabile	Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione
Valore	33.720	15.590	-	3.952	53.262

B.8 Per godimento beni di terzi

I costi per godimento beni di terzi ammontano ad euro 3.356.839, la cui voce più rilevante è riferita a fitti passivi su immobili in cui sono presenti alcuni punti vendita della Cooperativa.

La voce evidenzia un incremento di euro 6.086 rispetto all'anno 2020 dovuto a un incremento del costo dei fitti passivi di euro 75.462, e ad un decremento delle manutenzioni condominiali di euro 38.868 e del costo del noleggio di automezzi di euro 36.657.

B.9 Per il personale

Il costo del lavoro pari a 146.544.602 euro comprende le retribuzioni, i contributi sociali e il trattamento di fine rapporto di personale dipendente e il costo del lavoro interinale.

La voce, ad esclusione degli "altri costi del personale", è diminuita di 283.629 euro, nonostante l'incremento delle retribuzioni lorde e dei relativi oneri, principalmente a causa di un minor accantonamento degli incentivi aziendali.

I costi relativi a Previdenza Cooperativa sono aumentati, mentre sono al contempo diminuiti quelli relativi ad altre previdenze contrattuali, a causa della chiusura del fondo pensione Dirigenti Cooperative e del conseguente spostamento al fondo di Previdenza Cooperativa.

Gli altri costi del personale sono incrementati di 1.194.471 euro, principalmente per gli incentivi erogati nel corso del 2021.

Per maggiori dettagli si rinvia ai commenti della Relazione sulla gestione al capitolo 5 "Organizzazione, gestione e sviluppo delle Risorse Umane".

COSTI PER IL PERSONALE

	31.12.2020	31.12.2021	Confronto 2020/2021
Retribuzioni lorde	95.730.200	96.301.764	571.564
Retribuzioni lorde per lavoro interinale	9.150.167	9.145.429	(4.738)
Incentivi aziendali	4.217.054	2.945.736	(1.271.318)
Totale salari e stipendi	109.097.421	108.392.930	(704.491)
	B.9.a	B.9.a	
Assicurazioni INAIL	796.796	721.714	(75.081)
Contributi INPS	25.612.780	25.880.626	267.845
Contributi su incentivi aziendali	1.222.946	854.264	(368.682)
Totale oneri sociali	27.632.522	27.456.605	(175.917)
	B.9.b	B.9.b	
Trattamento di fine rapporto	6.566.599	7.088.502	521.902
	B.9.c	B.9.c	
Trattamento di quiescenza e simili (Previdenza Cooperativa)	547.842	622.719	74.876
	B.9.d	B.9.d	
Assicurazioni, previdenze contrattuali	970.451	898.370	(72.081)
Contributi sindacali a carico Coop	98.891	99.203	312
Rimborsi chilometrici	557.499	548.386	(9.113)
Incentivi all'esodo	162.530	1.437.884	1.275.354
Totale altri costi	1.789.373	2.983.845	1.194.471
	B.9.e	B.9.e	
Totale costo del personale	145.633.760	146.544.602	910.841
	B.9	B.9	

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 15, del Codice Civile, si riporta il numero medio dei dipendenti ripartito per categoria:

NUMERO MEDIO DI DIPENDENTI RIPARTITI PER CATEGORIA

	Numero medio
Dirigenti	17
Quadri	61
Impiegati	4.637
Operai	-
Altri dipendenti	-
Totale Dipendenti	4.715

B.10 Ammortamenti e svalutazioni

Gli ammortamenti imputati a conto economico sono stati calcolati sulla base delle aliquote ritenute rappresentative della vita economico-tecnica stimata dei cespiti, definita come residua possibilità di utilizzazione, applicando il criterio proporzionale ragguagliato ai giorni di effettivo possesso.

Facciamo comunque riferimento a quanto dichiarato in relazione ai principi contabili ed esposto a commento delle immobilizzazioni.

Il valore degli ammortamenti materiali ed immateriali al 31/12/2021 ammonta a euro 44.308.998 con una variazione complessiva in diminuzione pari a euro 1.939.292.

Nella voce svalutazione immobilizzazioni è riportata, per complessivi euro 44.100.000 euro, la svalutazione degli immobili strumentali, che al 31.12.2021 sono valutati durevolmente di valore inferiore al valore d'acquisto o costruzione. Il minor valore è stato determinato attraverso una valutazione complessiva di tutti gli immobili strumentali effettuata da periti esterni indipendenti che ne hanno rideterminato anche la residua vita utile.

La voce accantonamento a fondo svalutazione crediti rileva l'accantonamento effettuato nel corso dell'esercizio pari ad euro 1.140.713. Nel corso dell'esercizio il fondo è stato completamente utilizzato e ricostituito per un ammontare pari all'accantonamento effettuato in corso d'anno.

AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

	31.12.2020	31.12.2021	Confronto 2020/2021
Ammortamento costi impianto e ampliamento	515.542	449.975	(65.567)
Ammortamento diritti di brevetto	168.376	167.861	(514)
Ammortamento avviamento	219.029	219.029	-
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	455.526	448.907	(6.618)
Ammortamento altri (oneri e accessori)	380.255	326.780	(53.475)
Totale ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.738.731	1.612.555	(126.176)
	B.10.a	B.10.a	
Ammortamenti fabbricati	24.958.332	25.242.362	284.029
Ammortamenti impianti e macchinari	13.315.282	11.235.025	(2.080.256)
Ammortamenti attrezzature ind.e comm.	2.102.535	2.117.774	15.239
Ammortamenti altri beni	4.133.408	4.101.280	(32.128)
Totale ammortamenti immobilizzazioni materiali	44.509.559	42.696.443	(1.813.116)
	B.10.b	B.10.b	
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	44.100.000	-
	B.10.c	B.10.c	
Totale accantonamento fondo svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante	1.483.121	1.140.713	(342.407)
	B.10.d	B.10.d	
Totale ammortamenti e svalutazioni	47.731.411	89.549.711	41.818.300
	B.10	B.10	

B.11 Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Le rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci hanno subito un incremento di 54.326 euro rispetto al 31 dicembre dell'anno precedente.

Considerando il valore delle merci in giacenza al termine dell'esercizio 2021 si registra complessivamente nel canale ipermercati un decremento di euro 249.750 (di cui per minor obsolescenza 135.393 euro e costi logistici 850.656 euro) e nel canale supermercati un decremento di euro 132.872 (di cui per maggior obsolescenza pari a 132.738 e costi logistici 622.703).

Alla fine dell'esercizio la voce evidenzia, inoltre, un incremento nel valore delle scorte tecniche per euro 15.255. e un decremento dei gadget da distribuire ai clienti e soci dei due canali per euro 35.609.

B.12 Accantonamenti per rischi

Nell'esercizio in corso la Cooperativa non ha effettuato accantonamenti per rischi ed oneri.

B.13 Altri accantonamenti

La voce, per complessivi euro 5.382.398, accoglie l'accantonamento al fondo per oneri sull'operazione a premio "Solo per te 2021" per l'ammontare stimato di euro 3.281.482,53 e l'importo di 766.335,76 euro in relazione all'operazione a premi "Coop per la Scuola 2021", nel rispetto della correlazione tra costi e ricavi e dei principi di prudenza e competenza.

Per il 2021 è stato accantonato anche l'importo di euro 1.334.580,00 al "Fondo debiti verso dipendenti" in relazione ad un accantonamento prudenziale per rischi futuri che potrebbero emergere verso dipendenti.

B.14 Oneri diversi di gestione

Il totale della voce "Oneri diversi di gestione" è pari a euro 12.412.110 con un incremento di euro 287.596 rispetto al 2020. La voce comprende: l'IMU pari a euro 3.881.578, la TARi pari a euro 2.705.120, sopravvenienze passive per euro 1.462.733, bolli, vidimazioni e diritti vari per euro 911.325, minusvalenze per cessione cespiti pari a euro 792.327, contributi associativi per euro 773.828, notiziari e pubblicazioni per euro 693.607, liberalità e omaggio per euro 508.577 e varie per complessivi euro 683.015.

3.3 C Proventi ed oneri finanziari

I proventi da partecipazioni iscritti alla voce C.15 ed i proventi finanziari iscritti alla voce C.16 del Conto Economico sono dettagliatamente esposti nelle rispettive tabelle nelle quali sono separatamente indicati i proventi relativi alle controllate, collegate e quelli originati da rapporti con altri soggetti. Si denota che Nova Coop non ha percepito proventi da partecipazione diversi dai dividendi. Alla voce C.17 sono compresi oneri fatturati dalle Società controllate per euro 74.884.

Si evidenzia che, in osservanza dell'OIC 12, i dividendi relativi al 2021 delle società partecipate sono rilevati nell'esercizio in cui n  è stata deliberata la distribuzione (cfr. par. 58 dell'OIC 21 "Partecipazioni").

PROVENTI DA PARTECIPAZIONE

Rif. Stato Patrim.		31.12.2020	31.12.2021	Confronto 2020/2021
	Da imprese controllate:	-	-	-
	Totale controllate	-	-	-
		C.15.a	C.15.a	
	Da imprese collegate:	-	-	-
B.III.1b	Dividendi Assipiemonte '96 S.r.l.	25.191	9.332	(15.858)
	Totale collegate	25.191	9.332	(15.858)
		C.15.b	C.15.b	
	Da altri:	-	-	-
C.III.4	Plusvalenze da alienazione titoli azionari del circolante	8.309.819	26.472.034	18.162.214
B.III.1d-bis	Dividendi da partecipazioni immobilizzate	843	25.368.168	25.367.325
B.III.1d-bis	Plusvalenze da partecipazioni in altre	-	-	-
C.III.4	Dividendi titoli azioni del circolante	951.192	1.895.254	944.062
	Totale proventi da realizzo	9.261.855	53.735.457	44.473.602
		C.15.e	C.15.e	
Totale proventi		9.287.046	53.744.790	44.457.744
		C.15	C.15	

ALTRI PROVENTI FINANZIARI

Rif. Stato Patrim.		31.12.2020	31.12.2021	Confronto 2020/2021
B.III.3	Interessi attivi su titoli di stato e obbligazioni immobilizzate	1.489.552	1.285.987	(203.565)
B.III.3	Plusvalenze da alienazione titoli immobilizzati a rimborso	1.180.245	79.698	(1.100.547)
	Tot. titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	2.669.798	1.365.685	(1.304.112)
		C.16.b	C.16.b	
	Altri verso terzi:			
C.III.6	Interessi attivi su titoli di stato e obbligazioni iscritti nell'attivo circolante	8.420.282	7.491.204	(929.077)
C.III.6	Plusvalenze da alienazione fondi dell'attivo circolante	762.540	3.401.113	2.638.572
C.III.6	Dividendi fondi circolante	1.286.881	1.448.344	161.463
C.III.6	Capitalizzazione polizze	364.910	386.879	21.969
C.III.7	Retrocessioni titoli	26.769	27.778	1.009
	Tot. titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	10.861.384	12.755.321	1.893.937
		C.16.c	C.16.c	
	Interessi attivi controllate:			
B.III.a	Nova AEG S.p.A.	11.623	33.718	22.095
	Totale controllate	11.623	33.718	22.095
C.III.6	Plusvalenze da alienazione titoli di stato e obbligazioni dell'attivo circolante	3.819.878	3.012.655	(807.223)
C.IV.1	Interessi attivi bancari e postali	598.473	759.053	160.580
C.III.6	Utili su futures	3.095.966	1.063.580	(2.032.386)
Fornitori	Sconti finanziari e abbuoni attivi	1.087.496	1.151.968	64.471
C.III.5.a	Interessi attivi su crediti diversi e altri proventi	54.058	14.673	(39.385)
	Totale verso terzi diversi dai precedenti	8.655.873	6.001.930	(2.653.943)
		C.16.d.5	C.16.d.5	
	Totale altri proventi finanziari	22.198.679	20.156.655	(2.042.023)
		C.16	C.16	

RIPARTIZIONE DEGLI INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI PER TIPOLOGIA DI DEBITI

	Prestiti obbligazionari	Debiti verso banche	Altri	Totale
Interessi e altri oneri finanziari	-	1.029.399	6.291.152	7.320.551
				C17

INTERESSI PASSIVI ED ALTRI ONERI FINANZIARI

	31.12.2020	31.12.2021	Confronto 2020/2021
Interessi passivi Nova AEG	29.508	74.884	45.375
Totale verso imprese controllate	29.508	74.884	45.375
	C.17.a	C.17.a	-
Interessi passivi verso soci finanziatori	5.025.859	4.351.691	(674.167)
Totale verso soci finanziatori	5.025.859	4.351.691	(674.167)
	C.17.d	C.17.d	-
Interessi per mutui	863.017	632.350	(230.667)
Interessi per PcT	141.096	(91.496)	(232.593)
Interessi verso banche	489.361	406.575	(82.786)
Interessi verso terzi diversi dai precedenti	25.149	34.896	9.747
Abbuoni e sconti finanziari	761.126	160.770	(600.356)
Totale interessi e sconti finanziari	2.279.751	1.143.096	(1.136.655)
Perdite da gestione titoli	1.001.663	457.153	(544.509)
Minusvalenze da azioni	31.450	69.530	38.080
Perdite su futures	2.490.149	864.399	(1.625.749)
Commissioni negoziazione finanziaria	45.098	33.923	(11.175)
Imposta transazioni finanziarie (TOBIN TAX)	154.469	325.871	171.402
Totale perdite su titoli	3.722.831	1.750.879	(1.971.952)
Totale altri	6.002.583	2.893.975	(3.108.608)
	C.17.e	C.17.e	
Totale interessi e altri oneri finanziari	11.057.951	7.320.551	(3.737.400)
	C.17	C.17	

UTILI E PERDITE SU CAMBI

	31.12.2020	31.12.2021	Confronto 2020/2021
Utili su cambi da realizzo	33.073	77.558	44.485
	C.17bis.a	C.17bis.a	-
Perdite su cambi da realizzo	(108.193)	(150.501)	(42.307)
	C.17bis.b	C.17bis.b	
Totale	(75.120)	(72.942)	2.177
	C.17bis	C.17bis	

Nella prima tabella che segue si evidenziano le rivalutazioni dei titoli iscritti nell'attivo circolante e delle partecipazioni immobilizzate, in relazione alle svalutazioni effettuate negli esercizi precedenti che, nel 2021, ammontano complessivamente a euro 1.917.290.

La seconda tabella evidenzia le svalutazioni delle attività finanziarie, distinte tra partecipazioni, immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni e altri titoli iscritti all'attivo circolante. Il valore relativo alle svalutazioni ammonta a complessivi euro 13.963.249.

I titoli e le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono iscritti al costo di acquisto, ovvero al valore di realizzazione, desumibile dall'andamento di mercato, se minore. Nel 2021 sono stati svalutati i titoli azionari, fondi e titoli iscritti nel circolante per complessivi 13.963.249 e rivalutati per euro 1.917.290.

3.4 D Rettifiche di valore di attività finanziarie

RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE: RIVALUTAZIONI

	31.12.2020	31.12.2021	Confronto 2020/2021
Totale rivalutazione partecipazioni immobilizzate	-	-	-
	D.18.a	D.18.a	
Titoli iscritti all'attivo circolante	405.050	1.917.290	1.512.239
Totale titoli iscritti all'attivo circolante	405.050	1.917.290	1.512.239
	D.18.c	D.18.c	
Totale rivalutazioni	405.050	1.917.290	1.512.239
	D.18	D.18	

RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE: SVALUTAZIONI

	31.12.2020	31.12.2021	Confronto 2020/2021
Totale svalutazione partecipazioni immobilizzate	-	-	-
	D.19.a1	D.19.a1	
Altri titoli del circolante	17.276.851	13.963.249	(3.313.601)
Totale svalutazione titoli circolante	17.276.851	13.963.249	(3.313.601)
	D.19.c	D.19.c	
Totale svalutazioni	17.276.851	13.963.249	(3.313.601)
	D.19	D.19	
Totale delle rettifiche	(16.871.800)	(12.045.959)	4.825.841

Analisi dei risultati della gestione finanziaria e rendimenti del portafoglio

La gestione finanziaria si configura come accessoria al conseguimento degli scopi sociali e nel corso del 2021 in una situazione di mercato molto complesso e di difficile interpretazione, la gestione finanziaria registra un risultato positivo di circa 66,50 milioni di euro, maggiore di quanto ipotizzato nel budget 2021.

I titoli iscritti nell'attivo circolante, sono valutati in base al valore di realizzazione, desumibile dall'andamento del mercato del mese di dicembre 2021 e, come previsto dai principi contabili nazionali, si è provveduto ad allineare il valore di bilancio dei titoli al valore di mercato.

Con riferimento al conto economico compilato con i criteri dell'articolo 2425 del Codice Civile, gli interessi ed i proventi finanziari attivi ammontano a circa 73,97 milioni di euro, gli oneri e le rettifiche a 7,47 milioni di euro con un risultato positivo di circa 66,50 milioni di euro. I rendimenti ottenuti dalla gestione finanziaria operativa sono frutto del mix generato dalla presenza in portafoglio di titoli ad un buon livello di rendimento e dall'ottima attività di trading che nel corso dell'anno hanno generato buoni utili. I nuovi investimenti sono stati effettuati a tassi di mercato.

La gestione strategica di gruppo è caratterizzata dai proventi derivanti dai dividendi distribuiti dalle società di cui si detengono partecipazioni iscritte negli immobilizzi, nel corso del 2021 si evidenzia l'erogazione di dividendi per 25,37 milioni di euro, derivanti anche dal recupero del blocco al pagamento disposto dalle autorità nel corso del 2020.

La maggior parte degli interessi passivi deriva dai depositi dei Soci finanziatori, ai quali è assicurato un buon livello di remunerazione ed inoltre il 5,55% è rappresentato da interessi passivi su finanziamenti da banche e il 8,64% da interessi per mutui.

PROVENTI E ONERI DELLA GESTIONE FINANZIARIA

	Dividendi	Interessi e utili	Plusval. Minusval.	Totali	Rivalutaz. Svalutazioni	Risultato	% sul totale	Giacenza media	Rendim. e oneri %
Proventi e rendimenti della gestione finanziaria operativa:									
Banche e postali	-	611.533	-	611.533	-	611.533	-	82.758.547	0,74
Consorzio finanziario CCFS	-	5.429	-	5.429	-	5.429	-	2.290.868	0,24
Titoli ed obbligazioni	3.343.599	9.271.548	33.949.383	46.564.530	1.917.290	48.481.821	-	735.965.415	6,59
Altri	-	1.386.290	-	1.386.290	-	1.386.290	-	-	-
Totale proventi e rendimenti della gestione finanziaria operativa (A)	3.343.599	11.274.802	33.949.383	48.567.784	1.917.290	50.485.074	66,52	821.014.830	6,15
Proventi e rendimenti della gestione finanziaria strategica di Gruppo:									
Finanziamenti a controllate	33.718	-	-	33.718	-	33.718	-	-	-
Partecipazioni a controllate	-	-	-	-	-	-	-	16.167.116	-
Partecipazioni a collegate	9.332	-	-	9.332	-	9.332	-	2.156.284	0,43
Partecipazioni in altre immobilizzate	25.368.169	-	-	25.368.169	-	25.368.169	-	293.623.919	8,64
Totale proventi e rendimenti della gestione finanziaria strategica di Gruppo (B)	25.411.221	-	-	25.411.221	-	25.411.221	33,48	311.947.320	-
TOTALE PROVENTI E RENDIMENTO DELLE GESTIONI FINANZIARIE (A+B)	28.754.820	11.274.802	33.949.383	73.979.005	1.917.290	75.896.295	100,00	1.132.962.150	6,70
Oneri gestione finanziaria:									
				C.15+16+C17 bis a	D.18				
Interessi Soci finanziatori	-	(4.351.691)	-	(4.351.691)	-	(4.351.691)	-	743.198.921	(0,59)
Interessi passivi banche e mutui	-	(1.038.925)	-	(1.038.925)	-	(1.038.925)	-	191.626.235	(0,54)
Titoli e obbligazioni	-	(268.298)	(1.391.083)	(1.659.382)	(13.963.249)	(15.622.632)	-	735.965.415	(2,12)
Altri	-	(421.054)	-	(421.054)	-	(421.054)	-	-	-
Totale oneri gestione finanziaria (C)	-	(6.079.969)	(1.391.083)	(7.471.053)	(13.963.249)	(21.434.303)	-	1.670.790.571	(1,28)
				C.17-C.17bis b	D.19				
RISULTATO DELLE GESTIONI FINANZIARIE (A+B-C)	28.754.820	5.194.832	32.558.299	66.507.951	(12.045.959)	54.461.992			
				C (15+16-17+-17bis)	D18 - D19				

3.5 E Imposte sul reddito dell'esercizio

La voce "imposte sul reddito d'esercizio" accoglie le imposte sul reddito di competenza dell'esercizio, costituito dalle imposte correnti, anticipate e differite della società.

L'ammontare complessivo evidenzia il seguente risultato:

- imposte correnti Ires euro (zero);
- imposte correnti Irap euro 473.147;
- saldo netto delle imposte anticipate, differite (5.877.353) e sopravvenienze euro (539.575).

Le imposte correnti, sono determinate apportando all'utile civilistico le variazioni in aumento e diminuzione previste dalla normativa fiscale in relazione ad alcune voci di costo e ricavo del conto economico.

Le imposte "anticipate e differite" accolgono tutte le differenze temporanee, determinate dalle differenze di competenza civilistica e fiscale di determinate poste di bilancio. Sono rilevate solo le differenze temporanee destinate ad essere riassorbite nel corso degli esercizi futuri. In particolare, le imposte anticipate sono rilevate nel rispetto del principio della prudenza, solo quando vi è una ragionevole certezza del loro futuro recupero.

La voce "sopravvenienze imposte dirette" pari a euro (539.575), rileva la differenza netta tra sopravvenienze attive pari a euro (675.257) e passive pari a euro 135.682, relative ad anni precedenti.

RILEVAZIONE DELLE IMPOSTE DIFFERITE E ANTICIPATE ED EFFETTI CONSEGUENTI

	IRES	IRAP	Totale
A) Differenze temporanee			
Totale differenze temporanee deducibili	4.552.636	1.324.717	
Totale differenze temporanee imponibili	-	-	
Differenze temporanee nette	4.552.636	1.324.717	5.877.353
B) Effetti fiscali			
Fondo imposte differite (anticipate) a inizio esercizio	(17.726.972)	(1.159.362)	-
Imposte differite (anticipate) dell'esercizio	(4.552.636)	(1.324.717)	-
Fondo imposte differite (anticipate) a fine esercizio	(22.279.609)	(2.484.079)	(24.763.688)

DETERMINAZIONE DELL'IMPONIBILE IRES

	2021	Variazioni aumento	Variazioni diminuzione	Totale	IRES 24%
Risultato prima delle imposte	10.408.416	-	-	10.408.416	2.498.019
Onere fiscale teorico					
Reddito e imposte 32% detassato cooperative		-	3.654.550	(3.654.550)	(877.092)
Differenze temporanee					
Imposte deducibili per cassa		80.110	103.675	(23.565)	(5.655)
Ammortamenti fiscali		626.212	560.017	66.195	15.886
Ammortamenti avviamento		219.030	141.137	77.893	18.694
Svalutazione titoli circolante		10.207.739	14.862.251	(4.654.512)	(1.117.082)
Svalutazione magazzino		-	80.440	(80.440)	(19.305)
Svalutazione immobili		44.100.000	10.361.834	33.738.166	8.097.159
Fondo operazioni a premio		3.817.917	2.678.294	1.139.623	273.509
Fondo salario variab. e vacanza contr.		5.134.580	5.936.877	(802.297)	(192.551)
Svalutazione crediti		826.473	3.630.515	(2.804.042)	(672.970)
Differenze permanenti					
Svalutazione partecipazioni immobilizzate e rischi diversi		-	-	-	-
Minusvalenze/Plusvalenze cessione partecipazioni Pex		-	-	-	-
Quota interessi passivi Soci indeducibili		-	-	-	-
Imposta Municipale Unica		3.881.579	2.328.947	1.552.632	372.631
Sopravvenienze e altri costi e ricavi fiscalmente rilevanti		2.274.029	9.693.079	(7.419.050)	(1.780.572)
Dividend washing		268.116	-	268.116	64.347
Imposta transaz. Finanziarie (Tobin Tax)		325.872	-	325.872	78.209
Erogazioni liberali		335.028	-	335.028	80.406
Deduzione distributori carburanti		-	323.447	(323.447)	(77.627)
Misure compensative		-	1.033.689	(1.033.689)	(248.085)
Dividendi 95% non tassati		-	25.909.118	(25.909.118)	(6.218.188)
Super e lper ammortamento		-	4.294.625	(4.294.625)	(1.030.710)
Totale imponibile fiscale	10.408.416	72.096.685	85.592.495	(3.087.393)	zero
Contributo riqualificazione energetica					-
Totale imposta IRES corrente esercizio 2021					zero

DETERMINAZIONE DELL'IMPONIBILE IRAP

	2021	Variazioni aumento	Variazioni diminuzione	Totale	IRAP 3,9%
Differenza tra valore e costi della produzione	(44.053.576)	-	-	(44.053.576)	(1.718.089)
Costi non rilevanti ai fini IRAP					
Costo del personale		146.544.602	-	146.544.602	5.715.239
Altri accantonamenti per rischi		50.623.111	8.476.258	42.146.853	1.643.727
Totale	(44.053.576)	197.167.713	8.476.258	144.637.879	5.640.877
Differenze temporanee					
Utilizzo fondo operazioni a premio		-	2.954.349	(2.954.349)	(115.219)
Ammortamenti		219.030	345.983	(126.953)	(4.951)
Differenze permanenti					
Costi assimilati al personale		115.001	115.001	38.944	2.966
Imposta Municipale Unica		3.881.579	-	3.881.579	151.381
Costi gestione finanziaria		370.720	9.787	360.933	14.076
Sopravv., plusv. e altre voci diverse		858.168	249.838	608.330	23.724
Totale variazioni	-	5.444.498	3.598.901	1.845.597	71.978
Totale imponibile IRAP	(44.053.576)	202.612.211	12.075.159	146.483.476	5.712.855
Onere fiscale IRAP 3,9%				146.483.476	5.712.855
Deduzioni				(134.351.512)	(5.239.708)
Totale imposta IRAP corrente esercizio 2021					473.147

Contributi ricevuti dalla Pubblica Amministrazione e soggetti equiparati

La disciplina sulla trasparenza delle erogazioni pubbliche, introdotta dall'art. 1, commi da 125 a 129 della L. 124/2017 (Legge annuale per il mercato e la concorrenza), poi riformulata dall'art. 35 D.L. 34/2019 (Decreto crescita), prevede l'indicazione in nota integrativa degli importi e le informazioni relativi a sovvenzioni, sussidi, vantaggi, contributi e aiuti, in denaro o in natura, non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria, agli stessi effettivamente erogati dalle pubbliche amministrazioni, complessivamente superiori a euro 10.000. A tale proposito si segnala che Nova Coop nel corso dell'esercizio 2021 non ha ricevuto vantaggi previsti dalla norma citata, non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria.

Per maggiore trasparenza si elencano di seguito le principali voci di ricavi e crediti d'imposta rilevati e/o incassati nel corso del 2021, non rientranti nella disciplina richiamata in quanto aventi carattere generale e di natura corrispettiva.

CONTRIBUTI RICEVUTI DALLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE O SOGGETTI EQUIPARATI ALLA P.A.

Soggetto erogante	Partita IVA/C.F.	Contributi e Crediti imposta incassati o compensati	Contributi e Crediti imposta per competenza	Contributi e Crediti imposta anni precedenti	Voce bilancio	DE MINIMIS	Causale
Inps	06363391001	10.482	-	10.482	B9	si	Esonero dal versamento dei contributi previdenziali per aziende che non richiedono trattamenti di cassa integrazione art. 3)
Agenzia delle Entrate	80230390587	-	87.403	184.352	A.5	si	Credito d'imposta esercenti distributori carburante su commissioni addebitate per pagamenti
Gestore dei Servizi Energetici GSE S.p.A.	05754381001	919.522	118.645		A.5	no	Ricavi per contributo scambio sul posto
Gestore dei Servizi Energetici GSE S.p.A.	05754381001		896.422		A.5	no	Contributo tariffa incentivante (netto ritenuta)
MEF tramite Agenzia Entrate	06363391001	23.035	-	23.035	A.5	no	Credito d'imposta per adeguamento misuratori fiscali
Presidenza del Consiglio dei Ministri DIP.EDITORIA	06363391001	-	-	17.662	A.5	no	Credito d'imposta Inv. Pubblicitari Art. 57-bis c. 1 D.L. 50/2017
MEF tramite Agenzia Entrate	06363391001		11.249	28.297	A.5	no	Credito Sanificazione e DPI ART. 125 D.L. 34/2020
Presidenza del Consiglio dei Ministri DIP. PROTEZIONE CIVILE	06363391001	2.100	770	1.330	A.5	no	Credito Protezione Civile DPCM 26.10.2018
Ministero Sviluppo Economico	06363391001		216.169		A.5	no	Bonus Rottamazione TV - D.M. 05/07/2021
Ministero Sviluppo Economico	06363391001	93.519	61.038	93.519	A.5	no	Bonus TV D.M. 18.10.2019
MEF tramite Agenzia Entrate	06363391001	-	1.299.119	741.401	PATR.	no	Credito d'imposta ammortamenti L. 160/2019 - L. 178/2020
MEF tramite Agenzia Entrate	06363391001	248.655	248.655	113.958	A.5	no	Risconto Ammortamenti su Credito d'Imposta Legge 160/2019 - 178/2020
Agenzia delle Accise, Dogane e Monopoli	06409601009	26.000	30.000	-	A.5	no	Premio esercenti Lotteria degli Scontrini
Totale		1.323.314	2.969.472	1.214.036			

Proposta di delibera di destinazione degli utili

Amici Soci,

terminata l'illustrazione del bilancio 2021 della nostra Cooperativa, il Consiglio di Amministrazione, nel ringraziarvi per l'attenta partecipazione, Vi invita ad approvare la seguente delibera:

"I Soci di Nova Coop, riuniti in Assemblea Ordinaria per l'approvazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2021, avendo preso atto della Relazione sulla Gestione presentata dal Consiglio di Amministrazione, del Bilancio e della relativa Nota Integrativa, della Relazione del Collegio Sindacale, della Relazione di Certificazione della Società di Uniaudit S.r.l. e vista la complessiva documentazione messa a disposizione, ne deliberano l'approvazione".

Di seguito si riportano i totali delle voci dello Stato Patrimoniale e Conto Economico che evidenziano un utile di esercizio di euro 16.352.198.

SITUAZIONE PATRIMONIALE

A	Crediti verso Soci per versamenti ancora dovuti		-
B	Immobilizzazioni		1.116.414.544
C	Attivo circolante		939.833.558
D	Ratei e risconti		196.224
ATTIVO			2.056.444.327
A	Patrimonio netto		815.462.012
	di cui UTILE D'ESERCIZIO	16.352.198	
B	Fondo per rischi e oneri		21.071.857
C	Trattamento di fine rapporto di lavoro		21.900.065
D	Debiti		1.195.814.062
E	Ratei e risconti		2.196.329
PASSIVO			2.056.444.327

CONTO ECONOMICO

A	Valore della produzione		1.078.614.522
B	Costi della produzione		(1.122.668.098)
C	Proventi e oneri finanziari		66.507.951
D	Rettifiche di valore di attività finanziarie		(12.045.959)
	Imposte correnti	473.147	
	Imposte relative a esercizi precedenti	(539.575)	
	Imposte differite e anticipate	(5.877.353)	
	Imposte sul reddito dell'esercizio		(5.943.782)
Utile d'esercizio			16.352.198

Nel rispetto delle previsioni statutarie dettate dall'articolo 20, si delibera di destinare l'utile netto dell'esercizio, pari ad euro 6.152.406,66 come segue:

- al Fondo Mutualistico per la Promozione e Sviluppo della Cooperazione, "Coopfond S.p.A.", costituito dalla Lega Nazionale delle Cooperative e Mutue, Associazione di Rappresentanza e Tutela a cui aderisce la nostra Cooperativa, le somme di cui all'art. 11 della Legge 31 gennaio 1992 n. 59, pari al 3% dell'utile netto per euro

490.565,95

- a Riserva Legale l'utile dell'esercizio residuo per euro

15.861.632,34

La Riserva Legale a cui vengono destinati gli utili, come pure la Riserva da Rivalutazione e le altre Riserve, senza esclusione alcuna, in quanto indivisibili tra i Soci, godono dei requisiti previsti dall'art. 12 della Legge 16.12.1977 n. 904 e successive modifiche".

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

(Ernesto Dalle Rive)

Relazioni di Revisione e del Collegio Sindacale

1.	Relazione della Società di Revisione	148
2.	Relazione del Collegio Sindacale	151
3.	Relazione della Lega Nazionale Cooperative e Mutue	153

Nova Coop
Società Cooperativa

Società Cooperativa
Sede Legale: Vercelli, Via Nelson Mandela n° 4
Costituita in Novara l'11.11.1989
P. IVA, C. F. e numero d'iscrizione
del Registro delle Imprese di Monte Rosa Laghi Alto Piemonte: 01314250034
R.E.A. n° 155262 della CCIAA di Monte Rosa Laghi Alto Piemonte
Albo Società Cooperative a Mutualità Prevalente n° A103575
Cooperativa aderente a:





Relazione della società di revisione indipendente
ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39
e dell'art. 15 della legge 31 gennaio 1992, n. 59

Ai Soci della
Nova Coop Società Cooperativa
Via Nelson Mandela, 4
13100 Vercelli

ed alla Lega Nazionale Cooperative e Mutue
Ufficio Certificazioni

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Nova Coop Società Cooperativa (la Società), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2021, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2021, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia).

Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia.

Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.



Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10

Gli amministratori della Nova Coop Società Cooperativa sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Nova Coop Società Cooperativa al 31 dicembre 2021, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Nova Coop Società Cooperativa al 31 dicembre 2021 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Nova Coop Società Cooperativa al 31 dicembre 2021 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Adempimenti in merito al rispetto delle disposizioni di legge e di statuto in materia di cooperazione

Gli amministratori sono responsabili del rispetto delle disposizioni di legge e di statuto in materia di cooperazione e, in particolare, di quelle contenute negli articoli 4, 5, 7, 8, 9 e 11 della Legge n. 59 del 31 gennaio 1992, ove applicabili, nonché delle dichiarazioni rese ai sensi dell'articolo 2513 del Codice Civile.

Come richiesto dal Decreto del Ministero dello Sviluppo Economico del 16 novembre 2006, abbiamo verificato, con riferimento all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, il rispetto da parte della Società delle disposizioni sopra menzionate.

Firenze, 2 maggio 2022

Uniaudit S.r.l.

Roberto Ancona

Socio

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI (ART. 2429, SECONDO COMMA, CODICE CIVILE)

Signori Soci,

il Collegio Sindacale ha proceduto all'esame del Bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, redatto dal Consiglio di Amministrazione ai sensi di legge, da questi approvato e consegnato allo scrivente Collegio Sindacale nel corso del Consiglio di Amministrazione del 22/04/2022. In osservanza di quanto disposto dall'art. 2429, co. 2, Codice Civile, riportiamo qui di seguito le nostre osservazioni e proposte sui risultati dell'esercizio sociale chiuso al 31 dicembre 2021 e Vi informiamo sull'attività da noi svolta nel corso dell'esercizio medesimo, tenendo conto che la revisione legale dei conti è stata affidata, a far data dal giugno 2020, alla società di revisione Ria Grant & Thornton S.p.A. che poi ha trasferito un ramo d'azienda, comprensivo del contratto, alla Uniaudit Spa.

Vi precisiamo preliminarmente che la nostra attività è stata ispirata ai principi di comportamento del Collegio Sindacale statuiti dagli Ordini Professionali, dall'Organismo Italiano di Contabilità e dove necessario, dai principi internazionali. Avuto riguardo alla modalità con cui si è svolta la nostra attività istituzionale, Vi diamo atto di quanto segue. Il Collegio Sindacale ha vigilato, nel corso dell'esercizio, sull'osservanza della legge e dello statuto sociale nonché sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Abbiamo, altresì, vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla società e sul suo concreto funzionamento.

A tale scopo, collegialmente e con interventi singoli, abbiamo acquisito gli idonei elementi di conoscenza al fine di valutarne l'adeguatezza alle esigenze gestionali nonché l'affidabilità nella rappresentazione dei fatti di gestione, mediante indagini dirette sui documenti aziendali, raccolta d'informazioni dai responsabili delle funzioni interessate, scambi di dati ed informazioni con il soggetto incaricato della revisione legale, nonché analisi dei risultati del lavoro svolto dallo stesso. Il Collegio Sindacale ha preso parte all'assemblea generale e alle adunanze del Consiglio di Amministrazione, che si sono svolte nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento. Possiamo ragionevolmente assicurare che le deliberazioni sono state prese in conformità alla legge ed allo statuto sociale; non risultano manifestamente imprudenti, azzardate o in potenziale conflitto d'interesse, né in contrasto con le deliberazioni assunte dall'assemblea dei soci o tali da poter compromettere l'integrità del patrimonio sociale. Nel corso delle riunioni cui abbiamo preso parte abbiamo ottenuto dagli Amministratori, ai sensi dell'art. 2381, co. 5, Codice Civile, tempestive ed idonee informazioni sull'attività sociale, sul generale andamento della gestione, sulla prevedibile evoluzione della stessa, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per dimensioni e caratteristiche, effettuate sia dalla società e sia dalle sue società controllate e collegate. Le operazioni ordinarie di natura finanziaria e commerciale effettuate infragruppo e con parti correlate, sono indicate nella relazione sulla gestione e nella nota integrativa al bilancio.

In base alle informazioni acquisite abbiamo rilevato la loro conformità alla legge ed allo statuto sociale; le stesse non presentano requisiti che comportino considerazioni e commenti da parte del Collegio Sindacale. Abbiamo ricevuto informazioni sulle società controllate e/o collegate, e non sono emersi dati o fatti rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione, in quanto dettagliati nella nota integrativa. Riguardo ai principi generali, si sottolinea che viene redatto il Bilancio Consolidato che verrà analizzato in un'apposita relazione.

Non abbiamo ulteriori particolari osservazioni da svolgere sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, che appaiono essere stati costantemente osservati.

Non sono pervenute al Collegio Sindacale denunce ex art. 2408 Codice Civile. Il Collegio Sindacale nel corso dell'esercizio non ha rilasciato pareri previsti dalla legge in merito ad operazioni straordinarie o particolari.

Nel corso dell'attività di vigilanza sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la segnalazione nella presente relazione.

Con particolare riferimento al Bilancio chiuso al 31 dicembre 2021, Vi riferiamo quanto segue:

- non essendo a noi affidato il controllo analitico di merito sul contenuto del Bilancio stesso, abbiamo vigilato sull'impostazione generale, sulla conformità alla legge, per quanto riguarda la sua formazione e struttura ed a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire;
- abbiamo verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti alla predisposizione della relazione sulla gestione e la sua coerenza con le deliberazioni adottate dal Consiglio di Amministrazione, nonché con i fatti rappresentati dal Bilancio di esercizio ed a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire;
- per quanto a nostra conoscenza, nella redazione del Bilancio gli Amministratori non hanno derogato alle norme di legge ai sensi del comma. 4 dell'articolo 2423, Codice Civile.
- ai sensi dell'art. 2426, co. 1, punto 5), Codice Civile, abbiamo espresso il nostro consenso alla iscrizione (durante l'esercizio in esame) nell'attivo dello stato patrimoniale di alcuni costi di impianto ed ampliamento e di costi per software ad utilizzo pluriennale.
- ai sensi dell'art. 2426, co.1, punto 6), Codice Civile, rileviamo che non ci sono incrementi di valori nell'attivo dello stato patrimoniale alla posta avviamento.
- abbiamo verificato la rispondenza del Bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui abbiamo avuto conoscenza a seguito dell'espletamento dei nostri doveri, compreso i criteri e la composizione del portafoglio titoli, approfondendo l'analisi delle svalutazioni e perdite sui titoli iscritti nelle rimanenze, secondo il principio contabile OIC20, per i quali viene utilizzato il criterio del costo ammortizzato, la cui applicazione ha generato una riserva di importo non significativa iscritta nel patrimonio netto.

La Nota Integrativa indica dettagliatamente i criteri e le metodologie di valutazione adottati.

In merito alla documentazione della condizione di prevalenza, contenuta nella nota integrativa ai sensi dell'art. 2513 Codice Civile che indica il superamento dei parametri minimi per il riconoscimento della condizione della mutualità prevalente, abbiamo accertato l'affidabilità delle procedure di raccolta delle informazioni pertinenti, nonché dei calcoli di consuntivazione, e concordiamo con l'informativa fornita dagli Amministratori. In merito alle informazioni contenute nella relazione sulla gestione nella sezione intitolata " andamento della gestione mutualistica e degli scopi sociali" circa i criteri seguiti dalla cooperativa nel rapporto con i soci , ai sensi dell'art. 2545, Codice Civile e all'articolo 2 della legge 59/92, abbiamo verificato la coerenza interna, la completezza dell'informativa, l'affidabilità del processo di raccolta delle informazioni e concordiamo con le conclusioni indicate dagli Amministratori in merito al rispetto sostanziale dello scopo mutualistico. Per ciò che riguarda la gestione del prestito sociale e del suo andamento, il Collegio rinvia alla descrizione contenuta nella Relazione sulla Gestione sottolineando che, ai sensi dell'art. 20 del Regolamento raccolta di prestito sociale, sono state svolte le relative verifiche trimestrali dandone atto nei verbali e comunicando i risultati in opportune relazioni semestrali al Consiglio di Amministrazione.

Non sono emerse anomalie, né rilievi, né obblighi di segnalazioni, come previsti dall'art. 23 del Regolamento stesso.

Abbiamo verificato l'osservanza delle altre norme di legge inerenti alla predisposizione della relazione sulla gestione ed a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Signori soci, preso atto delle risultanze dell'attività svolta dall'organo di revisione legale, contenute nell'apposita relazione accompagnatoria del Bilancio in esame, il Collegio Sindacale propone all'assemblea di approvare il Bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, così come redatto dagli Amministratori, e concorda con la proposta avanzata dal Consiglio di Amministrazione circa la destinazione dell'intero utile netto a riserva legale, dopo aver destinato il 3% al Fondo Mutualistico per la Promozione e Sviluppo della Cooperazione previsto dall'articolo 11 della legge 59/92.

Vercelli, 02 maggio 2022

Il Collegio Sindacale Nova Coop Soc. Cooperativa

Il Presidente: Dott. Stefano Beltritti

I Sindaci effettivi: Dott. Pier Luigi Passoni

Dott.ssa Carola Bosetto

Lega Nazionale Cooperative e Mutue

VIGILANZA SUGLI ENTI COOPERATIVI AI SENSI DEL D.LGS. 2 AGOSTO 2002 N. 220

ATTESTAZIONE DI AVVENUTA REVISIONE

(conforme al modello approvato con D.M. 12 aprile 2007 del Ministero dello Sviluppo Economico)

Biennio di revisione: 2021-2022
Anno 2021

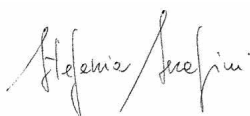
Ai sensi dell'art. 5, commi 1 e 2 del Decreto Legislativo 2 agosto 2002 n. 220, si attesta che la società cooperativa

NOVACOOP Società Cooperativa

con sede in Vercelli (VC)
codice fiscale 01314250034
n. posizione albo A103575 Matricola 10030334
Categoria Albo delle Società Cooperative: Consumo
assoggettabile a revisione annuale
è stata revisionata in data 13/01/2022
In base alle risultanze delle verifiche la cooperativa deve considerarsi a:
Mutualità Prevalente

Data 12 aprile 2022

LA RESPONSABILE
Stefania Serafini



Sintesi finale delle conclusioni del verbale di revisione

"...La Cooperativa grazie alla espansione costante del suo operato economico e alla solidità raggiunta, sia in termini economico-finanziari che organizzativi, rappresenta ormai un punto di riferimento fondamentale per i consumi del territorio dove opera (Regione Piemonte e in parte Lombardia) e, grazie alla politica di integrazione con i territori stessi, riesce ad essere un elemento di crescita al di là della pura soddisfazione delle esigenze di consumo".

"... Si conferma a conclusione di questa revisione che, anche alla luce della gestione "pandemia", la realtà di Nova Coop appare un esempio di felice coniugio tra capacità manageriale (quindi di occhio attento ai bilanci, alle compatibilità economiche ed a quelle finanziarie) e pensiero cooperativo; gli importanti sforzi fatti per tutelare i dipendenti, coinvolgere e agevolare la base dei Soci nella vita della COOP e nell'offerta dei servizi, l'attenzione alla qualità dei prodotti ma anche all'ambiente e alle filiere eque e solidali di produzione dimostrano come, in un periodo in cui il consumatore è ancor più attento al fattore prezzo, Nova Coop continui comunque ad investire risorse in temi che vanno affrontati anche senza un ritorno economico immediato".

"... Realtà come Nova Coop non risultano solo di ausilio ai propri Soci, ma rappresentano un sostegno e uno stimolo per tutto il movimento cooperativo, in quanto dimostrano che il modello cooperativo stesso rappresenta una scelta quanto mai appropriata per affrontare una congiuntura nella quale gli individui più deboli rischiano di essere messi ai margini della vita economica e sociale. Si conferma il giudizio nettamente positivo circa il rispetto dei principi mutualistici, la possibilità di dare una continuità piena all'operato aziendale proseguendo nel perseguimento degli scopi mutualistici di Statuto".



Bilancio Consolidato di Gruppo al 31.12.2021

Secondo gli schemi previsti dagli artt. 2424 e 2425 Codice Civile (D.Lgs. N.139 art.15)

1.	Relazione al Bilancio Consolidato di Gruppo	156
2.	Criteri generali di redazione e principi di consolidamento	172
3.	Commenti alle voci di bilancio: Stato Patrimoniale	178
4.	Commenti alle voci del bilancio: Conto Economico	207

Nova Coop
Società Cooperativa

Società Cooperativa
Sede Legale: Vercelli, Via Nelson Mandela n° 4
Costituita in Novara l'11.11.1989
P. IVA, C. F. e numero d'iscrizione
del Registro delle Imprese di Monte Rosa Laghi Alto Piemonte: 01314250034
R.E.A. n° 155262 della CCAA di Monte Rosa Laghi Alto Piemonte
Albo Società Cooperative a Mutualità Prevalente n° A103575
Cooperativa aderente a:



01

Relazione al Bilancio Consolidato del Gruppo Nova Coop Società Cooperativa

Care Socie e cari Soci,

L'esposizione dei dati consolidati offre una vista più coerente e finalizzata a valutare adeguatamente gli elementi di sicurezza che, oltre a caratterizzare il Gruppo Nova Coop, si pongono a garanzia dell'affidabilità e della solidità che la Cooperativa riveste per i propri Soci e, più in particolare, sul versante del Prestito Sociale. Gli indicatori permangono in maniera sostanziale all'interno di un'area di piena sicurezza facendo segnare un rapporto fra prestito e patrimonio di 0,89, largamente all'interno del disposto della Legge 27 dicembre 2017, n. 205 che definisce i limiti alla raccolta del Prestito Sociale nelle società cooperative e le relative forme di garanzia.

In termini di andamento di mercato e di indicatori macroeconomici, nel complesso del 2021, le vendite al dettaglio sono state fortemente influenzate dal contesto politico-economico che ha caratterizzato un iniziale periodo di crescita della domanda e successivamente da una forte spinta inflazionistica che ha messo in difficoltà consumatori e aziende.

In questo scenario Nova Coop ha assorbito la crescita inflattiva all'acquisto di beni e servizi rivolti ai Soci e clienti, riducendo i propri margini e tutelando così il loro potere di acquisto. Pur avendo messo in campo un'attenta capacità imprenditoriale nel presidiare i processi gestionali, la propensione dei consumatori al risparmio e conseguente contrazione dei volumi di spesa, complice la forte ripresa dell'inflazione, ha influenzato pesantemente il risultato della gestione caratteristica della vendita al dettaglio.

La gestione finanziaria della Capogruppo consuntiva un risultato molto positivo sia per l'ottima capacità gestionale che per il riconoscimento nel corso del 2021 del doppio dividendo (per gli anni 2019 e 2020) derivante dalla partecipazione strategica nel gruppo Unipol; tali risultati positivi hanno permesso a Nova Coop di effettuare un intervento straordinario di impairment patrimoniale.

Al Bilancio del Gruppo partecipa Nova AEG S.p.A, che opera in via diretta o attraverso società o enti di partecipazione, nel settore dell'energia elettrica e nel settore della vendita del gas domestica e industriale. Svolge l'attività di grossista nell'ambito elettrico operando sul mercato dei clienti finali, sui mercati spot del GME, sui mercati a termine EEX e OTC, continuando il ritiro di produzione elettrica da fonti rinnovabili. L'evoluzione della pandemia e le ripercussioni sulle prospettive di domanda di prodotti petroliferi sono stati i principali fattori che hanno condizionato l'andamento dei prezzi nel corso del 2021.

La media dei prezzi del gas è più che quadruplicata rispetto al 2020. La crescita è avvenuta durante l'intero anno ma in modo più marcato nel terzo e quarto trimestre ed è la domanda cinese, e del mercato asiatico in generale, ad aver avuto un ruolo cruciale nel determinare i picchi raggiunti dalle quotazioni del gas in Europa nel 2021, con ricadute anche sui prezzi dell'energia elettrica.

Anche le quotazioni del mercato dei titoli di emissione CO₂ sono risultate in significativo aumento nel 2021. La robusta ripresa delle attività economiche dagli impatti della pandemia ed il maggiore ricorso alla generazione termoelettrica a carbone, stanti le tensioni sul sistema gas, hanno offerto ulteriore supporto al sentimento già rialzista. Il mercato dei permessi di emissione CO₂ ha attirato inoltre l'interesse di operatori speculativi, fattore che ha ricoperto un importante ruolo nelle dinamiche di prezzo osservate nel 2021.

Nel 2021 la domanda di energia elettrica in Italia ha registrato, rispetto al 2020, una rilevante crescita pari al 5,1% favorita dalla ripresa generale dell'economia e anche la domanda di gas naturale in Italia ha registrato un incremento del 7,8% rispetto al 2020.

A causa dello scenario di mercato appena descritto, gli ultimi mesi del 2021 sono stati particolarmente complessi da governare sia in termini gestionali sia finanziari, ma Nova AEG S.p.A. è riuscita a preservare al meglio i risultati economici traggurdati in corso d'anno e ad aumentare i propri volumi di vendita grazie ad una crescita opportunistica raggiunta acquisendo nuovi clienti finali.

Al Bilancio Consolidato partecipa anche Sviluppo Dora, azienda immobiliare di scopo costituita per la realizzazione di un complesso intervento di trasformazione urbana nella città di Torino e che, con gli anni, è divenuta il veicolo attraverso il quale Nova Coop intende efficientare e mettere a reddito quella parte di patrimonio immobiliare divenuta superflua per l'esercizio dell'attività distributiva e a cui garantire differenti opzioni di utilizzo.

Il Bilancio Consolidato consuntiva un dato di vendite del Gruppo che supera 1,8 miliardi di euro e un risultato positivo di euro 16.352.198.

Non si prevede per il 2022 una salita dei consumi a causa dell'impatto dell'inflazione; nei primi mesi dell'anno infatti i prezzi del petrolio e gas e di molte materie prime hanno continuato ad aumentare.

Di fronte all'aumento dei prezzi le famiglie, specialmente quelle a basso reddito, avranno un atteggiamento più cauto, di conseguenza la propensione al consumo ritornerà ai livelli pre-crisi più lentamente.

Il Gruppo Nova Coop cercherà di cogliere sempre nuove opportunità di mercato, intervenire sulla struttura dei costi ed individuare nuove leve per garantire la sostenibilità della rete vendita, consolidando e incrementando la fidelizzazione di soci e clienti, adottando tutte le misure necessarie e con la massima flessibilità.

**Evoluzione
prevedibile della
gestione del
Gruppo**

Indicatori finanziari e non finanziari - Analisi degli indicatori di risultato

Al fine di illustrare l'andamento economico e della situazione patrimoniale e l'andamento finanziario del Gruppo, abbiamo riclassificato i dati di bilancio al fine di calcolare ed esporre i più rilevanti indicatori finanziari e non finanziari in relazione alla realtà della nostra impresa. Si precisa che i valori sono espressi in migliaia di euro.

Indicatori patrimoniali

Grandezza	Provenienza	2020	2021
+ Patrimonio Netto	Stato Patrimoniale		
+ Debiti a M/L	Stato Patrimoniale		
- Attivo Immobilizzato	Stato Patrimoniale		
		(171.645)	(122.417)

Grandezza	Provenienza	2020	2021
Numeratore:			
+ Patrimonio Netto	Stato Patrimoniale		
+ Debiti a M/L	Stato Patrimoniale		
Denominatore:			
Attivo Immobilizzato	Stato Patrimoniale		
		0,84	0,88

Grandezza	Provenienza	2020	2021
Numeratore:			
+ Patrimonio Netto	Bilancio: Stato Patrimoniale passivo voce A)		
Denominatore:			
Totale attivo	Bilancio: Stato Patrimoniale TOTALE ATTIVO		
		0,3744	0,3630

Grandezza	Provenienza	2020	2021
Numeratore:			
+ Indebit. finanziario	Stato Patrimoniale		
+ Deb. V/Forn. e Altri	Stato Patrimoniale		
Denominatore:			
Patrimonio Netto	Stato Patrimoniale		
		1,73	1,67

Margine di struttura secondario

Misura la capacità dell'azienda di finanziare le attività immobilizzate con capitale proprio e i debiti a medio e lungo termine. Permette di valutare quanto le fonti durevoli sono sufficienti a finanziare le attività immobilizzate.

Indice di struttura secondario

Misura, in valore percentuale, la capacità dell'azienda di finanziare le attività immobilizzate attraverso le proprie fonti durevoli.

Mezzi propri/Capitale investito

È l'indice che permette di valutare in che percentuale il capitale apportato dai Soci finanziatori incide sull'attivo dello Stato Patrimoniale.

Indice di indebitamento o leva finanziaria

È l'indice che permette di valutare il rapporto esistente fra l'utilizzo di mezzi propri e di terzi, necessari a finanziare gli impieghi.

Indicatori economici

ROI (Return on Investment)

Il ROI è l'indice che misura le potenzialità di reddito dell'azienda, indipendentemente dagli eventi non caratteristici, dagli eventi finanziari e dalla pressione fiscale a cui il reddito d'impresa è sottoposto.

Grandezza	Provenienza		
Numeratore:			
Risultato operativo caratteristico	Conto Economico		
Denominatore:			
CIN - Capitale investito netto	Stato Patrimoniale		
		2020	2021
		0,261%	(4,577%)

ROS (Return On Sales)

È il rapporto tra la differenza tra il risultato operativo e i ricavi delle vendite ed esprime la capacità dell'impresa di produrre profitto dalla propria attività caratteristica.

Grandezza	Provenienza		
Numeratore:			
Risultato operativo caratteristico	Conto Economico		
Denominatore:			
Valore della produzione	Conto Economico		
		2020	2021
		0,181%	(2,669%)

ROE (Return on Equity)

È un indice di redditività che esprime la capacità di una impresa di remunerare il capitale investito dai Soci.

Grandezza	Provenienza		
Numeratore:			
Reddito Netto	Conto Economico		
Denominatore:			
Patrimonio Netto	Stato Patrimoniale		
		2020	2021
		0,768%	2,006%

EBITDA (Margine Operativo Lordo)

Esprime il risultato prima degli ammortamenti e delle svalutazioni, degli interessi, dei componenti straordinari e delle imposte.

Grandezza	Provenienza		
+ Differenza tra valore e costi della produzione	Conto Economico (A-B)		
+ Ammortamenti e svalutazioni	Conto Economico B.10)		
+ Altri accantonamenti	Conto Economico B.13)		
		2020	2021
		57.662	47.416

Indicatori di liquidità

Posizione Finanziaria Netta

Individua l'indebitamento finanziario netto della Cooperativa esprimendo, in modalità sintetica, il saldo netto tra fonti ed impieghi di natura finanziaria.

Grandezza	Provenienza		
+ Attivo Finanziario	Stato Patrimoniale		
- Indebit. Finanziario	Stato Patrimoniale		
		2020	2021
		(266.657)	(214.451)

Working capital

Più comunemente definito "CCN Commerciale" è, in effetti, il Capitale Circolante Netto depurato delle componenti finanziarie. Di fatto, è la risultante della somma fra il valore delle scorte, di crediti e debiti commerciali correnti.

Grandezza	Provenienza		
+ Crediti commerciali	Stato Patrimoniale		
+ Rimanenze	Stato Patrimoniale		
- Debiti commerciali	Stato Patrimoniale		
		2020	2021
		67.699	112.151

Deliberazione C.I.C.R. n. 1058 del 19.07.2005 e Art. 13 e 19 del Regolamento dei Depositi al Risparmio

Le somme che costituiscono il deposito a risparmio sono versate esclusivamente dai Soci con la limitazione fissata dalle norme, gli interessi corrisposti sono sottoposti alla ritenuta fiscale a titolo d'imposta del 26% nei confronti di residenti in Italia. Le norme vigenti in materia, come pure le delibere del C.I.C.R. (Comitato Interministeriale per il Credito ed il Risparmio), che normano la raccolta del risparmio dei soggetti diversi dalle banche, e gli obblighi derivanti dalle prescrizioni statutarie e dai regolamenti, sono puntualmente rispettate.

In particolare:

- A. In attesa di apposita delibera da parte del C.I.C.R., così come prevista al comma 240 della Legge 27 dicembre 2017, n. 205, che definisca i limiti alla raccolta del Prestito Sociale nelle società cooperative e le relative forme di garanzia, si segnala che:
1. L'ammontare complessivo del Prestito Sociale non eccede il limite del triplo del Patrimonio Netto risultante dal Bilancio di Esercizio consolidato (Legge 27 dicembre 2017, n. 205, comma 240, lettera a) in quanto il valore del Prestito Sociale al 31 dicembre 2021 si è mantenuto nel rapporto dello 0,89 sul valore del Patrimonio Netto di Gruppo;
 2. L'indebitamento nei confronti dei Soci, pur eccedendo i 300.000 euro, non risulta superiore all'ammontare del Patrimonio Netto del Gruppo e, pertanto, non è stato necessario predisporre coperture attraverso garanzie reali o personali, né la costituzione di un patrimonio separato – con deliberazione iscritta ai sensi dell'articolo 2436 del Codice Civile – né adesione della Cooperativa a uno schema di garanzia dei prestiti sociali che garantissero il rimborso di almeno il 30 per cento del prestito (Legge 27 dicembre 2017, n. 205, comma 240, lettera c).
- B. La prescrizione dell'articolo 19 del "Regolamento dei Depositi a risparmio" che limita al 30% dell'ammontare del deposito stesso, la possibilità di immobilizzazione in beni immateriali, immobili, attrezzature, impianti e partecipazioni in società non quotate sui mercati regolamentati, è stata abbondantemente rispettata in quanto la percentuale del Prestito Sociale immobilizzata al 31 dicembre 2021 era del -25,42%;
- C. La prescrizione dell'articolo 13 del "Regolamento dei Depositi a risparmio", che impone che un ammontare almeno pari al 50% dei fondi derivanti dalla raccolta del Prestito Sociale debba essere sempre mantenuto liquido o impiegato in attività prontamente liquidabili o assimilate, è stata ampiamente rispettata in quanto tali attività al 31 dicembre 2021 rappresentavano il 95,23% del valore del Prestito Sociale;
- D. La prescrizione di cui all'art. 3 del "Regolamento del Prestito Sociale delle Cooperative ai sensi dell'art. 40 lett. B) dello Statuto di Legacoop Nazionale" che la nostra Cooperativa ha approvato nell'Assemblea Generale dei Delegati in data 21 dicembre 2015 e che dispone l'analisi di tipologie di "situazioni qualificate" all'eventuale verificarsi di una delle quali far derivare opportune iniziative di intervento da parte degli organi amministrativi e di controllo.

Alla data del 31.12.2021 risulta la seguente situazione:

1. La gestione operativa della Cooperativa per il primo anno è risultata negativa. Si confronti in merito il riferimento "C" del prospetto PARAMETRI che segue.
2. Nella relazione redatta dalla società di revisione non vengono segnalate rettifiche e, di conseguenza, non si determina alcuna variazione rispetto al parametro previsto dalla Legge 27 dicembre 2017, n. 205 ed esposto nel PROSPETTO DIMOSTRATIVO DELLE PRESCRIZIONI DEL REGOLAMENTO DEI DEPOSITI A RISPARMIO RACCOLTI PRESSO I SOCI FINANZIATORI che segue.

3. La Cooperativa ha rispettato il vincolo di liquidità la cui misura è stabilita dalla prescrizione dell'articolo 13 del "Regolamento dei Depositi a risparmio". Si confronti il PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISPETTO DELLE PRESCRIZIONI DEL REGOLAMENTO DEI DEPOSITI A RISPARMIO RACCOLTI PRESSO I SOCI FINANZIATORI che segue.
4. La Cooperativa ha un indice di Ricognizione Criticità Aziendali inferiore a 4, come riassunto nel PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISPETTO DELL' ART. 3, N.4 "SITUAZIONE QUALIFICATA" DEL REGOLAMENTO DEL PRESTITO SOCIALE DELLE COOPERATIVE AI SENSI DELL'ART. 40, LETTERA B), DELLO STATUTO DI LEGACOOP NAZIONALE che segue.

Inoltre ai sensi del Provvedimento emanato dalla Banca d'Italia in data 8 novembre 2016, la Cooperativa informa che:

- per quanto rappresentato al punto A) del paragrafo precedente, non è stato necessario predisporre garanzie reali finanziarie;
- la Cooperativa presenta un indice di struttura finanziaria, dato dal rapporto fra patrimonio più debiti a medio e lungo termine e attivo immobilizzato, pari a 0,89. Per favorire la comprensione dell'informazione, si specifica che un indice di struttura finanziaria inferiore ad 1 evidenzia situazioni di non perfetto equilibrio finanziario dovuto alla mancanza di correlazione temporale tra le fonti di finanziamento e gli impieghi della società.

Si evidenzia quindi un indice assai prossimo allo standard ottimale che, integrato dell'indice di cui al punto A) che precede e dall'analisi dei dati economici, patrimoniali e finanziari risultanti dal Bilancio di Esercizio al 31.12.2021 (si veda, in particolare, la sintesi per indici al paragrafo 8 della Relazione sulla Gestione), dimostra come la Cooperativa costantemente agisca per mantenere il Prestito raccolto presso i propri Soci sempre ai massimi livelli di garanzia e solidità.

PARAMETRI

Descrizione	Riferimenti	2020	al 31/12/2021
Patrimonio al netto delle somme destinate al Fondo Mutualistico per la Promozione e Sviluppo della Cooperazione (art.11 Legge 59 del 31.01.1992)	A	800.603.038	826.257.092
Depositi Soci Finanziatori	B	726.516.948	742.121.594
Risultato operativo caratteristico	C	2.785.547	(47.903.409)
Risultato d'esercizio	D	6.152.407	16.352.198
P.F.N. (Posizione finanziaria netta)	E	(266.657.000)	(214.451.218)
Immobilizzazioni non coperte da mezzi propri o da finanziamenti diversi dal prestito sociale (art. 19 Regolamento dei Depositi a risparmio)	F	(99.817.518)	(188.646.604)
Attività prontamente liquidabili (art. 13 Regolamento dei Depositi a risparmio)	G	690.272.587	706.753.214

PROSPETTO DIMOSTRATIVO LEGGE 27/12/2017 N. 205 COMMA 240 DELLE PRESCRIZIONI DEL REGOLAMENTO DEI DEPOSITI A RISPARMIO RACCOLTI PRESSO I SOCI FINANZIATORI

INDICATORI PRESTITO	limiti	2020	al 31/12/2021
Depositi Soci Finanziatori (Legge 27/12/2017 n. 205 comma 240) (B/A)	max 3 volte il Patrimonio Netto	0,91	0,89
Immobilizzazioni non coperte da mezzi propri o da finanziamenti diversi dal Prestito Sociale (art. 19 Regolamento dei Depositi a risparmio) (F/B%)	max 30% deposito sociale	(13,74%)	(25,42%)
Attività prontamente liquidabili (art. 13 Regolamento dei Depositi a risparmio) (G/B%)	min. 50% deposito sociale	95,01%	95,23%

PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISPETTO DELL' ART. 3 N. 4 "SITUAZIONE QUALIFICATA" DEL REGOLAMENTO DEL PRESTITO SOCIALE DELLE COOPERATIVE AI SENSI DELL'ART. 40, LETTERA B), DELLO STATUTO DI LEGACOOP NAZIONALE

INDICATORI DI SITUAZIONE QUALIFICATA (LEGA COOP)	limiti	2020	al 31/12/2021
R.O.C. Risultato operativo caratteristico (C)	se negativo per uno o più esercizi tra gli ultimi tre (da 0 a 1,5)	0	0,5
Risultato dell'esercizio (D)	se negativo per uno o più esercizi tra gli ultimi tre (da 0 a 3)	0	0
Gearing Ratio o rapporto tra posizione finanziaria netta (PFN) e Patrimonio Netto (E)(A)	qualora il saldo negativo della PFN superi il valore del P.N. (da 0 a 2) PFN>PN = 2 PFN=PN = 1 PFN<PN = 0	0	0
Incidenza delle rettifiche risultanti dalla certificazione di bilancio ai fini della L.59/92 sul Patrimonio Netto (da 0 a 2)	(da 0 a 3)	0	0
P.D. "Probability of Default" redatta da Bureau van Dijck rapportata ai relativi clusters merceologici/territoriali/dimensionali	(da 0 a 1,5)	NR (*)	NR (*)
R.C.A. "Indice di Ricognizione Criticità Aziendali"	negativo se > di 4	0	0,5

(*) NR: non rilevabile

Strumenti finanziari (Ex art. 2428 comma 2 n.6 bis CC)

Ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria è opportuno precisare che gli obiettivi e le politiche aziendali in materia di gestione del rischio finanziario, tendono innanzitutto a salvaguardare gli investimenti a garantire il raggiungimento dei rendimenti previsti dal budget. Il portafoglio titoli presenta una forte componente di titoli di Stato italiani ed esteri, pari a circa il 52% del portafoglio complessivo, di cui il 60% a tasso fisso ed il 40% a tasso variabile che non rappresentano un rischio di mercato e minimizzano i rischi di credito e di liquidità.

Per la componente a tasso variabile, la sensibilità dei tassi di interesse è abbastanza limitata e non comporta, pertanto, variazioni importanti del prezzo di mercato rispetto ai valori di bilancio. Per la componente obbligazionaria corporate, i nostri investimenti hanno privilegiato le emissioni di società bancarie o finanziarie con un buon ritorno in termini di rendimento, rating stabile con qualche leggero miglioramento visti i bassi livelli di valutazione espressi dalle società di rating sulla maggior parte degli emittenti. Riteniamo, comunque, che il basso livello di rendimento offerto e la prospettiva di una ripresa dei tassi nella seconda parte del 2022 rappresentino un buon motivo per non acquistare titoli a reddito fisso se non strettamente necessario per affiancare eventuali operazioni di affidamento in cui sono previsti titoli a garanzia.

Per la definizione del rating medio di portafoglio, indichiamo due valutazioni, la prima di Standard & Poor's e la seconda di Moody's attribuendo il rating con acquisizione automatica ai sistemi di Bloomberg. Va precisato che alcuni titoli di Stato italiani non hanno rating pur trattandosi di BTP o CCT e pertanto il rating complessivo del portafoglio risulta più basso rispetto a quanto dovrebbe essere realmente.

I titoli in portafoglio sono evidenziati nella tabella sottostante.

TITOLI

Immobilitati:

quotati	123.647.836
---------	-------------

Circolante:

quotati	605.371.756
---------	-------------

non quotati	0
-------------	---

Rating complessivo Standard & Poor's	BB-
--------------------------------------	-----

Rating complessivo Moody's	BBB+
----------------------------	------

DURATION	4,87
-----------------	-------------

La componente azionaria al 31.12.2021, rappresenta circa l'11% del totale del portafoglio titoli, mentre i fondi rappresentano il 9,3% del portafoglio complessivo, suddivisi tra azionari e obbligazionari di mercati globali. Visto il limitato peso e la presenza di titoli che garantiscono buoni flussi da dividendi, riteniamo che tali consistenze non rappresentino rischi particolarmente elevati, ma che possano contribuire a migliorare i risultati complessivi di rendimento, soprattutto in ottica di trading e viste le attuali quotazioni di mercato.

Le svalutazioni dei prezzi di bilancio al 31.12.2021 hanno riallineato il valore dei titoli azionari alle quotazioni espresse dal mercato e pertanto riteniamo che il rischio di prezzo sia molto contenuto. Complessivamente, la nostra gestione conserva un tratto di sostanziale prudenza e limita il più possibile i rischi finanziari che possono influire sull'andamento della gestione stessa.

Ottimo contributo dal flusso cedolare della componente a reddito fisso, la strategia di non smobilizzare i titoli presenti in portafoglio da diversi esercizi ne ha stabilizzato i rendimenti complessivi.

STATO PATRIMONIALE (D.LGS. 139/2015 DEL 18/08/2015)

(importi troncati in unità di euro)

ATTIVO	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Variazione
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	-	-	-
B) IMMOBILIZZAZIONI			
I - Immobilizzazioni immateriali:			
1) Costi di impianto e di ampliamento	1.570.417	1.168.171	(402.246)
2) Costi di sviluppo	-	-	-
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizz. delle opere dell'ingegno	635.593	668.457	32.863
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	4.722.034	4.983.800	261.766
5) Avviamento	451.261	232.231	(219.029)
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	298.036	532.758	234.721
7) Altre	2.513.486	3.340.728	827.241
Totale	10.190.830	10.926.147	735.316
II - Immobilizzazioni materiali:			
1) Terreni e fabbricati	646.040.280	579.774.150	(66.266.129)
2) Impianti e macchinari	40.421.074	36.687.760	(3.733.314)
3) Attrezzature industriali e commerciali	8.388.910	8.324.801	(64.108)
4) Altri beni	11.870.662	11.534.572	(336.090)
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	38.865.834	39.715.905	850.071
Totale	745.586.762	676.037.190	(69.549.571)
III - Immobilizzazioni finanziarie:			
1) Partecipazioni in:			
a) imprese controllate	98.034	98.034	-
b) imprese collegate	2.156.531	2.157.651	1.120
c) imprese controllanti	-	-	-
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
d-bis) altre imprese	296.363.794	290.216.794	(6.147.000)
2) Crediti:			
a) verso imprese controllate	-	-	-
b) verso imprese collegate	-	-	-
c) verso controllanti	-	-	-
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
d-bis) altre imprese	4.531.979	4.375.462	(156.517)
3) Altri titoli	110.314.485	123.647.836	13.333.351
4) Strumenti finanziari derivati attivi	-	-	-
Totale	413.464.824	420.495.778	7.030.954
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	1.169.242.417	1.107.459.117	(61.783.300)
C) ATTIVO CIRCOLANTE			
I - Rimanenze:			
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	2.208.604	2.611.227	402.623
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	-	-
3) Lavori in corso su ordinazione	-	-	-
4) Prodotti finiti e merci	58.573.020	58.420.395	(152.625)
5) Acconti	-	-	-
Totale	60.781.625	61.031.623	249.997

(segue)

	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Variazione
II - Crediti:			
1) Verso clienti	78.659.391	155.981.668	77.322.277
2) Verso imprese controllate	975.763	399.977	(575.785)
3) Verso imprese collegate	55.937.133	42.684.101	(13.253.031)
4) Verso controllanti	-	-	-
5) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
5-bis) Crediti tributari	37.813.440	21.977.927	(15.835.512)
5-ter) Imposte anticipate	19.670.374	27.125.384	7.455.010
5-quater) Verso altri	75.953.880	100.652.054	24.698.173
Totale	269.009.983	348.821.115	79.811.131
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:			
1) Partecipazioni in imprese controllate	-	-	-
2) Partecipazioni in imprese collegate	-	-	-
3) Partecipazioni in imprese controllanti	-	-	-
3 bis) Partecip. in imprese sottoposte al controllo di controllanti	-	-	-
4) Verso Altre Imprese	72.957.514	83.667.643	10.710.128
5) Strumenti finanziari derivati attivi	2.283.285	21.395.974	19.112.688
6) Altri titoli	509.481.615	549.502.995	40.021.380
Totale	584.722.415	654.566.613	69.844.197
IV - Disponibilità liquide:			
1) Depositi bancari e postali	53.089.576	69.222.241	16.132.664
2) Assegni	-	-	-
3) Denaro e valori in cassa.	1.602.503	1.651.161	48.657
Totale	54.692.079	70.873.402	16.181.322
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	969.206.104	1.135.292.754	166.086.649
D) RATEI E RISCONTI	597.528	3.093.246	2.495.717
TOTALE ATTIVO	2.139.046.050	2.245.845.118	106.799.067

(importi troncati in unità di euro)

PASSIVO	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Variazione
A) PATRIMONIO NETTO:			
I - Capitale	10.218.754	10.677.448	458.694
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	-	-	-
III - Riserve di rivalutazione	284.254.451	284.254.451	-
IV - Riserva legale	485.460.748	491.428.582	5.967.834
V - Riserve statutarie	12.402.265	12.402.265	-
VI - Altre riserve distintamente indicate:			
- Riserva Straordinaria	-	-	-
- Riserva azioni società controllante	-	-	-
- Riserva copertura perdite	-	-	-
- Altre riserve	347.066	347.066	-
- Riserva da differenza di traduzione	-	-	-
- Riserva di consolidamento	(259.431)	(259.431)	-
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	2.211.349	11.545.077	9.333.727
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	-	-	-
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	6.152.406	16.352.198	10.199.791
TOTALE PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO	800.787.610	826.747.658	25.960.047
PATRIMONIO NETTO DI TERZI			
- Capitale e riserve di terzi	-	-	-
- Utile (Perdita) di Terzi	-	-	-
TOTALE PATRIMONIO NETTO DI TERZI	-	-	-
TOTALE PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO	800.787.610	826.747.658	25.960.047
B) FONDI PER RISCHI E ONERI:			
1) Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	13.108	13.108	-
2) Per imposte, anche differite	402.872	6.010.710	5.607.837
3) Strumenti finanziari derivati passivi	71.935	5.383.384	5.311.448
4) Altri	34.231.803	21.067.721	(13.164.081)
TOTALE FONDI (B)	34.719.720	32.474.925	(2.244.795)
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	24.463.879	22.288.135	(2.175.743)
D) DEBITI:			
1) Obbligazioni	-	-	-
2) Obbligazioni convertibili	-	-	-
3a) Debiti verso Soci per finanziamenti entro l'esercizio successivo	726.516.947	742.121.593	15.604.646
4a) Debiti verso banche esigibili entro l'esercizio successivo	149.337.679	176.689.672	27.351.993
4b) Debiti verso banche esigibili oltre l'esercizio successivo	86.495.778	46.192.033	(40.303.744)
5a) Debiti verso altri finanziatori esigibili entro l'esercizio successivo	12.357.921	9.357.394	(3.000.527)
6) Acconti esigibili entro l'esercizio successivo	1.530.003	2.672.015	1.142.012
7) Debiti verso fornitori esigibili entro l'esercizio successivo	91.725.213	125.626.201	33.900.988
8) Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-	-
9) Debiti verso imprese controllate	277.344	42.916	(234.427)
10a) Debiti verso imprese collegate esigibili entro l'esercizio successivo	56.312.982	56.050.734	(262.248)
11) Debiti verso controllanti	-	-	-
11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo di controllanti	-	-	-
12) Debiti tributari	20.853.641	11.976.062	(8.877.578)
13) Debiti verso Istit. di Previd. e di sicurezza sociale	2.492.624	2.545.946	53.321
14) Altri debiti	128.420.754	188.680.103	60.259.348
TOTALE DEBITI (D)	1.276.320.891	1.361.954.675	85.633.783
E) RATEI E RISCONTI	2.753.948	2.379.723	(374.225)
TOTALE PASSIVO	2.139.046.050	2.245.845.118	106.799.067

CONTO ECONOMICO (D.LGS. 139/2015 DEL 18/08/2015)

(importi troncati in unità di euro)

	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Variazione
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
1) Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.545.506.726	1.792.799.663	247.292.936
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavoraz., similav. e finiti	(3.750.914)	(197.729)	3.553.184
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	-	-	-
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	1.239.024	2.197.344	958.320
5) Altri ricavi e proventi	24.546.514	26.362.812	1.816.297
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	1.567.541.351	1.821.162.091	253.620.739
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.234.800.788	1.498.172.584	263.371.796
7) Per servizi	107.111.893	109.638.423	2.526.530
8) Per godimento di beni di terzi	4.163.664	4.231.469	67.804
9) Per il personale:			
a) Salari e stipendi	110.657.840	110.147.203	(510.636)
b) Oneri sociali	28.138.510	27.963.220	(175.290)
c) Trattamento di fine rapporto	6.691.048	7.244.932	553.883
d) Trattamento di quiescenza e simili	558.551	661.092	102.540
e) Altri costi	1.825.483	3.054.131	1.228.647
10) Ammortamenti e svalutazioni:			
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	2.064.216	1.612.555	(451.660)
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	44.546.999	42.733.883	(1.813.116)
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	1.627.423	44.100.000	42.472.576
d) Svalut. crediti compresi nell'attivo circolante e delle disp. liquide	1.683.121	1.490.713	(192.407)
11) Variaz. delle riman. di materie prime, sussid., di consumo e merci	2.853.074	(441.694)	(3.294.769)
12) Accantonamenti per rischi	-	-	-
13) Altri accantonamenti	4.954.349	5.382.398	428.048
14) Oneri diversi di gestione	13.078.839	13.074.585	(4.253)
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	1.564.755.804	1.869.065.499	304.309.695
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	2.785.546	(47.903.408)	(50.688.955)
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
15) Proventi da partecipazioni			
- da imprese controllate	-	-	-
- da imprese collegate	25.191	9.332	(15.858)
- da controllanti	-	-	-
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
- altri	9.261.855	53.735.457	44.473.602
Totale proventi da partecipazioni	9.287.046	53.744.790	44.457.744
16) Altri proventi finanziari			
- da imprese controllate	-	-	-
- da imprese collegate	-	-	-
- da controllanti	-	-	-
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
- altri	-	-	-

(segue)

	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Variazione
b) da titoli iscritti nelle imm.ni che non costituiscono partecipazioni	2.669.798	1.365.685	(1.304.112)
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non cost. partecipazioni	10.861.384	12.755.321	1.893.937
d) proventi diversi dai precedenti:			
- da imprese controllate	-	-	-
- da imprese collegate	-	-	-
- da controllanti	-	-	-
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
- altri	9.381.738	10.614.094	1.232.355
Totale altri proventi finanziari	22.912.920	24.735.101	1.822.180
17) Interessi e altri oneri finanziari			
- da imprese controllate	-	-	-
- da imprese collegate	-	-	-
- da controllanti	-	-	-
- da Soci prestatori	5.025.859	4.351.691	(674.167)
- altri	6.426.615	4.376.738	(2.049.877)
Totale interessi e altri oneri finanziari	11.452.474	8.728.429	(2.724.044)
17-bis Utili e perdite su cambi			
a) Utili su cambi	33.073	77.558	44.485
b) Perdite su cambi	(108.193)	(150.501)	(42.307)
Totale utili e perdite su cambi	(75.120)	(72.942)	2.177
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+-17bis)	20.672.371	69.678.519	49.006.147
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE			
18) Rivalutazioni:			
a) di partecipazioni	-	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie che non cost. partecipazioni	-	-	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non cost. partecipazioni	405.050	1.917.290	1.512.239
d) di strumenti finanziari derivati	-	-	-
Totale rivalutazioni	405.050	1.917.290	1.512.239
19) Svalutazioni:			
a1) di partecipazioni immobilizzate	-	-	-
a2) di partecipazioni iscritte all'attivo circolante	-	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie che non cost. partecipazioni	-	-	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non cost. partecipazioni	17.276.851	13.963.249	(3.313.601)
d) di strumenti finanziari derivati	-	-	-
Totale svalutazioni	17.276.851	13.963.249	(3.313.601)
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE (18 - 19)	(16.871.800)	(12.045.959)	4.825.841
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)	6.586.117	9.729.151	3.143.033
20) Imposte sul reddito dell'esercizio:			
a) Imposte correnti	1.991.829	(119.305)	(2.111.134)
b) Imposte relative a esercizi precedenti	(759.215)	(189.056)	570.158
c) Imposte differite e anticipate	(798.903)	(6.314.685)	(5.515.781)
TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	433.710	(6.623.047)	(7.056.758)
21) Utile di consolidato	6.152.406	16.352.198	10.199.791
RISULTATO DI PERTINENZA DI TERZI	-	-	-
UTILE DI ESERCIZIO DI COMPETENZA DEL GRUPPO	6.152.406	16.352.198	10.199.791



La gestione della liquidità aziendale del Gruppo

Ai sensi del D.Lgs. 139 del 18 agosto 2015, che ha dato attuazione alla Direttiva Europea 2013/34/UE si presenta in questa sezione il Rendiconto Finanziario, documento costitutivo del Bilancio di Esercizio al pari di Stato Patrimoniale e Conto Economico. La sua modalità di rappresentazione muove dal principio contabile n. 10 emesso dall'OIC e a cui ci siamo scrupolosamente attenuti.

Come si evince dal Rendiconto Finanziario rappresentato alle pagine seguenti, nel corso del 2021 la gestione complessiva del Gruppo ha generato circa 16 milioni di euro di liquidità facendo crescere le proprie disponibilità, rappresentate dai saldi dei depositi bancari e del contante presente in cassa, da 55 milioni di euro di inizio esercizio a circa 71 del 31.12.2021.

La gestione reddituale ha prodotto circa 14 milioni di euro; rispetto all'anno precedente si rileva una riduzione di circa 39 milioni principalmente per effetto della liquidità assorbita dalle variazioni del Capitale Circolante Netto Operativo e per l'utilizzo dei fondi avvenuto nel corso del 2021. Si evidenzia che, nel corso dell'anno, la controllante ha effettuato una svalutazione di immobili per oltre 44 milioni di euro a seguito di un'attività di ricognizione effettuata a livello di valore dei fabbricati commerciali le cui perizie esterne hanno conseguentemente rideterminato la vita utile degli stessi a partire dal 2022.

Nel complessivo i flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento hanno generati circa 531 mila euro.

Nel dettaglio i flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento del Gruppo, per quanto concerne le attività materiali e immateriali, hanno quest'anno assorbito circa 19 milioni di euro di liquidità per effetto degli investimenti netti; a livello di attività finanziarie del circolante si rileva un flusso positivo per circa 26 milioni di euro, dovuto principalmente al valore di realizzo dei disinvestimenti. Infine si evidenziano disinvestimenti relativi alle immobilizzazioni finanziarie per euro 39 milioni.

Il risultato sulla liquidità generato dalla gestione reddituale e dall'attività di investimento è stato così complessivamente positivo per circa 15 milioni di euro; in merito all'attività di finanziamento si evidenzia un flusso positivo per oltre 1 milione di euro.

RENDICONTO FINANZIARIO: FLUSSO DELLA GESTIONE REDDITUALE DETERMINATO CON IL METODO INDIRETTO

A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)	Esercizio 2020	Esercizio 2021
Utile (perdita) dell'esercizio	6.152.407	16.352.198
Imposte sul reddito	433.711	(6.623.047)
Interessi passivi/(interessi attivi)	(4.763.076)	(8.319.421)
(Dividendi)	(2.264.108)	(28.721.101)
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(13.636.014)	(31.877.370)
1. Utile (perdita) d'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minus. da cessione	(14.077.081)	(59.188.741)
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	12.203.950	13.288.423
Ammortamenti delle immobilizzazioni	46.611.215	44.346.438
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	18.499.224	54.518.536
Altre rettifiche per elementi non monetari	(227.508)	(192.408)
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	63.009.801	52.772.250
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	6.588.091	(249.998)
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	12.385.780	(77.129.869)
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	(7.668.026)	35.043.001
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	(119.327)	(2.495.718)
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	1.420.715	(374.225)
Altre variazioni del capitale circolante netto	10.988.013	1.873.953
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	86.605.047	9.439.393
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	4.763.076	8.319.421
(Imposte sul reddito pagate)	2.993.312	(2.254.532)
Dividendi incassati	2.264.108	28.721.101
Utilizzo dei fondi	(4.306.960)	(29.754.922)
4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche	53.559.583	14.470.461
Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	53.559.583	14.470.461
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
(Investimenti)	(30.286.490)	(18.353.471)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	41.372	1.935.955
Immobilizzazioni materiali	(30.245.118)	(16.417.516)
(Investimenti)	(973.421)	(2.347.872)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
Immobilizzazioni immateriali	(973.421)	(2.347.872)
(Investimenti)	(7.738.689)	(46.160.280)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	22.377.235	39.209.023
Immobilizzazioni finanziarie	14.638.546	(6.951.256)
(Investimenti)	(454.668.664)	(572.907.473)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	442.985.615	599.155.677
Attività finanziarie non immobilizzate	(11.683.049)	26.248.204
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(28.263.042)	531.560
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	(11.224.559)	19.338.739
Accensione finanziamenti	91.515.348	28.951.538
Rimborso finanziamenti	(95.950.142)	(56.651.165)
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	342.814	391.033
Cessione (acquisto) di azioni proprie	-	-
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	4.678.463	9.149.155
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(10.638.077)	1.179.301
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (a ± b ± c)	14.658.464	16.181.323
Disponibilità liquide al 1 gennaio	40.033.616	54.692.079
Disponibilità liquide al 31 dicembre	54.692.079	70.873.403

02 Criteri generali di redazione e principi di consolidamento

1. Area di Consolidamento

L'area di consolidamento del bilancio 2021 comprende le società controllate Sviluppo Dora S.r.l e Nova AEG S.p.A.

Denominazione	Sede	Capitale Sociale	% quote possesso Capogruppo Nova Coop
Sviluppo Dora S.r.l.	Via Nelson Mandela n. 4 - Vercelli (VC)	50.000	100,00%
Nova AEG S.p.A.	Via Nelson Mandela n. 4 - Vercelli (VC)	10.000.000	100,00%

L'attività caratteristica della Capogruppo Nova Coop è costituita dalle vendite al dettaglio attraverso una rete di 48 Supermercati, un punto vendita Fiorfood, di 16 Ipermercati e di 4 stazioni carburanti EnerCoop e 4 Drive. La società Sviluppo Dora S.r.l. è una società immobiliare di acquisto, costruzione, ristrutturazione, vendita, permuta, gestione e locazione di beni immobili di proprietà di qualunque tipo. La società Nova AEG S.p.A. opera in via diretta o attraverso società o enti di partecipazione, nel settore dell'energia elettrica e termica e dell'energia in genere e nel settore della vendita del gas naturale. La data di chiusura del bilancio dell'esercizio delle società consolidate coincide con la data di chiusura dell'esercizio dell'impresa controllante. Il consolidamento è avvenuto con il metodo integrale. Sia per le controllate, le collegate e le altre società partecipate, si fa riferimento al dettaglio contenuto nella nota integrativa ed alla specifica voce dell'attivo patrimoniale consolidato, nonché allo schema grafico nella parte introduttiva 1.3 del presente fascicolo, che illustra la struttura del Gruppo Nova Coop al 31.12.2021. Nova Coop si è avvalsa della facoltà prevista dagli articoli 28 comma 2 lettera a) del D.Lgs. 127/1991 di non includere nell'area di consolidamento, in quanto non rilevanti, le seguenti società controllate:

Denominazione	Sede	Capitale Sociale	% quote possesso Capogruppo Nova Coop
Soc. Consortile Il Gallo a R.L.	Via Monte Nero, 36 - Galliate (NO)	10.000	75,67%
Centro Commerciale Le Due Valli S.C.R.L.	Via Cascina Vastameglio n. 3 - Pinerolo (TO)	10.000	63,56%
Centro Commerciale San Martino S.C.R.L.	Via Ugo Porzio Giovanola n. 7 - Novara	50.000	60,00%
La Cittadella S.C.R.L.	Via Madre Teresa Di Calcutta n. 2 - Casale Monf.to (AL)	10.000	53,10%
Centrolaghi Gravellona S.C.R.L.	Corso Marconi n. 42/44 - Gravellona Toce (VB)	50.000	52,25%
Parco Commerciale Dora S.C.R.L.	Via Livorno angolo Via Treviso - Torino	50.000	44,96%

Composizione del Bilancio Consolidato

Il Bilancio Consolidato del Gruppo Nova Coop chiuso al 31.12.2021 è stato redatto secondo le disposizioni del D.Lgs. 127/1991, interpretate e integrate dai principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) e si compone dei seguenti documenti: Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa e Rendiconto Finanziario, oltre a informazioni complementari ritenute necessarie per fornire una rappresentazione veritiera e corretta. Lo schema del Bilancio Consolidato recepisce le disposizioni del D.Lgs. 139 del 18 agosto 2015; la data di chiusura del Bilancio Consolidato coincide con la data di chiusura dell'esercizio della Capogruppo ed è stato predisposto sulla base dei bilanci delle partecipate incluse nell'area di consolidamento, approvati dai rispettivi Consigli di Amministrazione, opportunamente riclassificati per tenere conto delle esigenze di consolidamento e per conseguire una omogeneità di rappresentazione della situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo. Il Bilancio Consolidato e la nota integrativa sono redatti in unità di euro mediante il metodo del troncamento e non vi sono iscritte attività e passività in valuta diversa dall'euro.

Tecnica di consolidamento

Per le società comprese nell'area di consolidamento, i bilanci sono consolidati con il metodo dell'integrazione globale, così sintetizzate:

- assunzione delle attività, delle passività, dei costi e dei ricavi nel loro ammontare complessivo, prescindendo dall'entità della partecipazione detenuta e attribuendo ai Soci di minoranza, se presenti, in apposite voci, la quota del Patrimonio Netto e del risultato dell'esercizio di spettanza;
- i valori di carico delle partecipazioni in società consolidate sono eliminati in contropartita alla corrispondente quota di Patrimonio Netto alla data dell'acquisizione o di costituzione; la differenza emergente all'atto dell'acquisto dall'eliminazione del valore di carico della partecipazione in un'impresa inclusa nell'area di consolidamento, a fronte della corrispondente quota di Patrimonio Netto, è imputata, ove possibile, agli elementi dell'attivo e del passivo dell'impresa medesima e l'eventuale residuo è iscritto nella voce "differenza da consolidamento" delle immobilizzazioni immateriali ed è ammortizzato in quote costanti in relazione alla prevista recuperabilità dello stesso, mentre se negativo è iscritto in una voce del Patrimonio Netto come "riserva di consolidamento", ovvero, quando sia dovuto a previsione di risultati economici sfavorevoli, in una voce denominata "fondo di consolidamento per rischi ed oneri futuri";
- eliminazione dei crediti e dei debiti, nonché dei costi e dei ricavi intercorrenti fra le imprese consolidate;
- vengono eliminate eventuali plusvalenze derivanti da trasferimenti di immobilizzazioni tra imprese consolidate;
- vengono eliminate svalutazioni e ripristini di valore di partecipazioni immobilizzate in imprese consolidate, di crediti infragruppo e di dividendi infragruppo.

CRITERI DI REDAZIONE

Il Bilancio di Esercizio è stato redatto in conformità alla normativa del Codice Civile e integrata dai principi contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) e ove mancanti, e non in contrasto con le norme e i principi contabili italiani, facendo riferimento a quelli emanati dall'International Accounting Standards Board (IASB). Il bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale, non sussistendo incertezze significative a riguardo. Il Bilancio di Esercizio è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario (preparati in conformità agli schemi rispettivamente di cui agli artt. 2424, 2424 bis C.C., agli artt. 2425 e 2425 bis C.C. e all'art. 2425 ter del Codice Civile) e dalla presente nota integrativa.

La nota integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi ed in taluni casi un'integrazione dei dati di bilancio e contiene le informazioni richieste dagli artt. 2427 e 2427 bis del Codice Civile, da altre disposizioni del Codice Civile in materia di bilancio e da altre leggi precedenti. Inoltre, in essa sono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione la più trasparente e completa, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I principi contabili di seguito riportati sono stati adeguati con le modifiche, integrazioni e novità introdotte alle norme del Codice Civile dal D.Lgs. 139/2015, che ha recepito in Italia la Direttiva contabile 34/2013/UE. I più significativi criteri di valutazione adottati per la redazione del Bilancio di Esercizio al 31 dicembre 2021 in osservanza dell'art. 2426 del Codice Civile e dei citati principi contabili sono i seguenti:

ATTIVO

3.1 IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni immateriali (OIC 24)

Le immobilizzazioni immateriali sono attività normalmente caratterizzate dalla mancanza di tangibilità. Esse sono costituite da costi che non esauriscono la loro utilità in un solo periodo ma manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi.

Sono iscritte al costo storico di acquisizione, integrato dagli eventuali oneri accessori e dei costi direttamente imputabili, ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati a quote costanti secondo piani di ammortamento individuati in rapporto alla residua possibilità di utilizzazione. Gli avviamenti sono ammortizzati sistematicamente in dieci anni in base alla valutazione ragionevole di vita utile ricollegabile direttamente alla realtà della tipologia cui gli ammortamenti si riferiscono, come consentito dai principi contabili. I costi sostenuti per migliorie e spese incrementative su beni di terzi sono capitalizzati in questa voce e ammortizzati nel periodo minore tra l'utilizzo del bene e la durata del titolo di possesso. I costi di start up per apertura di nuovi punti vendita sono capitalizzati e allocati nella voce di bilancio B.I 1) "costi di impianto e ampliamento". I costi di impianto e di ampliamento e gli avviamenti sono stati iscritti nell'attivo, previo consenso del Collegio Sindacale.

Immobilizzazioni materiali (OIC 16)

Le immobilizzazioni materiali sono beni tangibili di uso durevole costituenti parte dell'organizzazione permanente delle società, la cui utilità economica si estende oltre i limiti di un esercizio. Esse sono normalmente impiegate come strumenti di produzione del reddito della gestione caratteristica e non sono, quindi, destinate alla vendita, né alla trasformazione per l'ottenimento dei prodotti della società. Sono iscritte al costo di acquisto, incrementate delle rivalutazioni effettuate a norma di legge, integrate dagli eventuali oneri accessori e dei costi sostenuti per il loro utilizzo e rettificata dai corrispondenti fondi di ammortamento. Tutti i terreni e i fabbricati non strumentali non sono ammortizzati. In base ad una puntuale applicazione del principio contabile n. 16, i terreni in capo alla Capogruppo sui quali insistono fabbricati di proprietà, per i quali già nell'esercizio 2006 si è proceduto alla separazione contabile dei valori, non vengono assoggettati ad ammortamento, per il perdurare nel tempo del loro valore. Al fine della stima dei valori di scorporo, laddove l'acquisto del terreno non risulti da un atto separato rispetto all'acquisto del fabbricato, si utilizza apposita perizia economico-tecnica effettuata da un perito indipendente. Le immobilizzazioni che alla data di chiusura dell'esercizio risultino durevolmente di valore inferiore al valore originario sono svalutate sulla base dei criteri approvati dall'OIC 9. I costi di riparazione e manutenzione sono capitalizzati solo nel caso in cui abbiano assicurato un aumento certo della produttività o la vita economico-tecnica del bene, negli altri casi sono ritenuti di natura ordinaria e imputati direttamente a Conto Economico. I cespiti alienati o dismessi sono eliminati dalle corrispondenti voci patrimoniali e le plusvalenze e le minusvalenze risultanti sono imputate a Conto Economico. Le quote di ammortamento, imputate a Conto Economico, sono calcolate sulla base di aliquote costanti coerenti con l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione e nel rispetto dell'effettivo utilizzo del bene.

Immobilizzazioni finanziarie

Partecipazioni (OIC 21)

Le partecipazioni in società controllate non consolidate e le società collegate sono valutate con il metodo del Patrimonio Netto e sono iscritte in bilancio per un importo pari alla corrispondente frazione di Patrimonio Netto risultante dall'ultimo bilancio approvato (redatto nel rispetto degli artt. 2423 C.C. e 2423 bis C.C.). Le partecipazioni in altre imprese sono iscritte in bilancio al costo di acquisto o di sottoscrizione rettificato in caso di perdita permanente di valore.

Crediti immobilizzati (OIC 15)

I crediti immobilizzati (B III - 2) rappresentano diritti ad esigere, ad una scadenza individuata o individuabile, ammontari fissi o determinabili di disponibilità liquide, o di beni/servizi aventi un valore equivalente, da clienti o da altri soggetti.

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato quando gli effetti sono irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo. I crediti di dubbia esigibilità vengono ridotti al presumibile valore di realizzo mediante apposito accantonamento al fondo rischi su crediti appostato nell'attivo, in diminuzione dei crediti stessi. Per i crediti non incassati alle scadenze pattuite, non sono rilevati per competenza gli interessi di mora, previsti dal D.Lgs. 231/2002, in quanto da stima effettuata ritenuti non rilevanti.

Altri titoli (OIC 20)

I Titoli di debito sono costituiti dai titoli che attribuiscono al possessore il diritto a ricevere un flusso determinato o determinabile di liquidità senza attribuire il diritto di partecipazione diretta o indiretta alla gestione della società che li ha emessi e sono valutati con il metodo del costo ammortizzato. Il costo ammortizzato di un titolo è il valore a cui il titolo è stato valutato al momento della rilevazione iniziale al netto dei rimborsi di capitale, aumentato o diminuito dall'ammortamento cumulato, utilizzando il criterio dell'interesse effettivo, su qualsiasi differenza tra il valore iniziale e quello a scadenza e dedotta qualsiasi riduzione (operata direttamente o attraverso l'uso di un accantonamento) a seguito di una perdita di valore. Il valore di iscrizione iniziale è rappresentato dal prezzo di acquisto o sottoscrizione.

3.2 ATTIVO CIRCOLANTE

Rimanenze (OIC 13)

I criteri di valutazione adottati sono i seguenti:

- le merci e il materiale di confezionamento, sono stati iscritti sulla base del costo di acquisto, integrato degli oneri accessori e valorizzati secondo il metodo FIFO;
- le merci di gas, energia sono valorizzate al costo medio ponderato;
- gli immobili al costo di costruzione;
- il materiale di consumo è iscritto al valore di acquisto e valutato al minore tra il costo e il valore di mercato. I beni sono svalutati nel caso in cui il valore corrente non è più adeguato al costo di acquisto. La svalutazione è incorporata a rettifica diretta del valore iscritto nell'attivo.

Crediti dell'Attivo Circolante (OIC 15)

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato quando gli effetti sono irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo oppure se i crediti sono a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi). Il valore dei crediti, come sopra determinato, è rettificato, ove necessario, da un apposito fondo svalutazione, esposto a diretta diminuzione del valore dei crediti stessi, al fine di adeguarli al loro presumibile valore di realizzo.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni (OIC 20)

I titoli che non costituiscono attività finanziarie immobilizzate (titoli di stato e obbligazioni) sono valutati al costo ammortizzato. Il costo ammortizzato di una attività finanziaria è il valore a cui l'attività è stata valutata al momento della sua rilevazione iniziale al netto dei rimborsi di capitale, aumentato o diminuito dall'ammortamento accumulato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo su qualsiasi differenza tra il valore iniziale e quello a scadenza e dedotta qualsiasi riduzione di valore o di irrecuperabilità. I titoli azionari e fondi sono valutati al valore di mercato identificato come media dei prezzi dell'ultimo mese dell'anno per quelli quotati, quelli non quotati sono valutati al NAV del 31.12.

Disponibilità liquide (OIC 14)

Le disponibilità liquide, come previsto dall'art. 2424 del C.C., sono rappresentate da: depositi bancari e postali, assegni, denaro e valori in cassa.

Le disponibilità liquide sono valutate al valore nominale.

3.3 RATEI E RISCONTI (OIC 18)

I ratei e risconti attivi e passivi sono determinati secondo il criterio della competenza economica, con proporzionale ripartizione dei costi e dei proventi comuni a due o più esercizi.

I ratei attivi rappresentano quote di proventi di competenza dell'esercizio cui si riferisce il bilancio, che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi.

I ratei passivi rappresentano quote di costi di competenza dell'esercizio cui si riferisce il bilancio, che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi.

I risconti attivi rappresentano quote di costi che hanno avuto manifestazione finanziaria nel corso dell'esercizio in chiusura o in precedenti esercizi, ma sono di competenza di uno o più esercizi successivi. Essi rappresentano la quota parte dei costi rinviati ad uno o più esercizi successivi.

I risconti passivi rappresentano quote di proventi che hanno avuto manifestazione finanziaria nel corso dell'esercizio in chiusura o in precedenti esercizi ma sono di competenza di uno o più esercizi successivi. Essi rappresentano la quota parte dei proventi rinviati ad uno o più esercizi successivi.

PASSIVO

3.4 PATRIMONIO NETTO (OIC 28)

Comprende il capitale sociale, le riserve e il risultato d'esercizio.

Le voci del Patrimonio Netto sono valutate al valore nominale.

3.5 FONDI PER RISCHI E ONERI (OIC 31)

I fondi accolgono gli accantonamenti destinati a coprire perdite o debiti aventi: natura determinata; esistenza certa o probabile; ammontare o data di sopravvenienza indeterminate. Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

3.6 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (OIC 31)

È determinato in stretta osservanza della legislazione vigente e dei contratti di lavoro in base alle effettive spettanze di tutti i lavoratori dipendenti in forza al termine dell'esercizio tenuto conto delle rispettive anzianità.

3.7 DEBITI (OIC 19)

I debiti sono passività di natura determinata ed esistenza certa, che rappresentano obbligazioni a pagare ammontari fissi o determinabili di disponibilità liquide, o di beni/servizi aventi un valore equivalente, di solito ad una data stabilita. Tali obbligazioni sono nei confronti di finanziatori, fornitori e altri soggetti.

I debiti sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato ai debiti qualora i suoi effetti risultino irrilevanti. Gli effetti sono considerati irrilevanti per i debiti a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi). Per il criterio del costo ammortizzato vedasi quanto detto con riferimento ai crediti.

3.8 CONTO ECONOMICO (OIC 12)

I ricavi ed i costi sono rilevati in bilancio secondo il principio della competenza economica.

3.9 MERCI (OIC 12)

Ricavi da vendite merci

I ricavi per le vendite delle merci sono iscritti in bilancio al momento del passaggio di proprietà coincidente con la consegna.

Costi di acquisto delle merci

I costi d'acquisto delle merci sono iscritti in bilancio al momento del passaggio di proprietà coincidente con la consegna delle stesse presso i punti di vendita.

3.11 IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO, DIFFERITE E ANTICIPATE (OIC 25)

Il reddito imponibile è l'utile di un esercizio, determinato secondo quanto previsto dalla legislazione fiscale, su cui sono calcolate le imposte correnti (dovute).

Le imposte correnti rappresentano le imposte sul reddito dovute riferibili al reddito imponibile di un esercizio. L'ammontare delle imposte correnti (o dovute) non coincide generalmente con l'ammontare delle imposte di competenza dell'esercizio, in quanto, per effetto delle diversità tra le norme civilistiche e fiscali, i valori attribuiti ad un'attività o passività secondo i criteri civilistici possono differire dai valori riconosciuti a tali elementi ai fini fiscali.

Sono imputate alla voce E. 20 del conto economico nel rispetto del principio della competenza economica:

- alla voce imposte correnti sono inserite le imposte esigibili nell'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- alla voce imposte anticipate sono inserite le imposte che, pur essendo di competenza di esercizi futuri sono esigibili con riferimento all'esercizio in corso;
- alla voce imposte differite sono inserite le imposte che, pur essendo di competenza dell'esercizio, si renderanno esigibili solo in esercizi futuri.

La contabilizzazione delle imposte anticipate e differite deriva dalle differenze temporanee dovute all'applicazione di criteri di determinazione e/o valutazione dei componenti positivi e/o negativi di reddito ovvero di specifiche poste dell'attivo e/o del passivo a fini civilistici diversi da quelli fiscali. Le differenze temporanee si distinguono da quelle permanenti in quanto destinate ad essere riassorbite nel corso degli esercizi futuri.

Le attività per imposte anticipate sono indicate in un'apposita voce tra i crediti dell'attivo circolante C.II.5-ter e l'importo è rivisto ogni anno, nel rispetto del principio della prudenza, al fine della verifica della sussistenza della ragionevole certezza di recupero in relazione al conseguimento di redditi imponibili futuri.

Le passività per imposte differite sono indicate nello stato patrimoniale alla voce B.2 "Fondi per rischi e oneri" per imposte anche differite.

Le imposte correnti sono riportate nella voce D.12. "Debiti tributari" del passivo dello Stato Patrimoniale, al lordo di eventuali crediti d'imposta riferiti ad acconti, ritenute d'acconto, contributi e bonus compensabili. Tali crediti per maggiore trasparenza, sono esposti nella voce C.II 5bis "Crediti Tributari" dell'attivo dello Stato Patrimoniale.

03 Commenti alle voci del bilancio: Stato Patrimoniale

B Immobilizzazioni

ATTIVO

B.I Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono composte da:

- Costi di impianto e di ampliamento, rappresentati principalmente da studi di fattibilità di nuovi insediamenti;
- Costi relativi all'acquisizione ed all'aggiornamento del software;
- Migliorie ed addizioni su immobili di proprietà di terzi;
- Costi dovuti all'acquisizione di avviamenti di esercizi commerciali;
- Immobilizzazione in corso e acconti.

I valori relativi all'avviamento riguardano somme effettivamente pagate a tale titolo e la loro iscrizione è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale. Tali costi sono ammortizzati sistematicamente in un periodo di 10 anni anziché 5 ritenendo più opportuno tale periodo in relazione all'effettivo tempo di utilità.

In Nova AEG i costi di impianto e ampliamento sono principalmente costituiti dalle spese di acquisto del ramo d'azienda avvenuto nel 2016 e i Diritti di Brevetti si riferiscono ai costi sostenuti per la realizzazione e lo sviluppo del nuovo sito internet.

Le concessioni, le licenze, i marchi e i diritti simili sono costituiti principalmente da software in dotazione alla società. Gli incrementi per un valore di 330.433 sono riferiti principalmente alle evolutive del software per la gestione del processo di vendita 4Utility e del ERP SAP-4-HANA.

In relazione agli ammortamenti dei beni immateriali nell'esercizio, Nova AEG ha fatto ricorso alla possibilità di differire temporaneamente la quota degli ammortamenti civilistici in ragione del 100%, pari a euro 1.279.475 prevista dai commi 7bis – 7 quinquies dell'art.60 del D.L. 104/2020 convertito nella L.126/2020, prorogato dall'art. 3, comma 5-quinquiesdecies D.L. 228/2021, nell'ambito delle misure di sostegno economico per le imprese connesse all'emergenza epidemiologica da Covid-19.

La voce "immobilizzazione in corso e acconti" si è incrementata per un valore di 208.128 euro in Nova Coop e 55.335 euro in Nova AEG e si riferiscono ai costi sostenuti per nuovi progetti commerciali ancora non avviati della Capogruppo.

La voce "altre" accoglie i costi per oneri pluriennali e spese per miglorie immobili di terzi della Controllante.

Il valore delle immobilizzazioni immateriali consolidate è di euro 10.926.147.

VALORE STORICO E MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI DEL GRUPPO

Descrizione	Valori inizio esercizio	Acquisiz.	Riclassificaz.	Alienaz.	St. fondi	Ammort/ Svalutazioni	Saldi consolidati al 31.12.2021
Costi di impianto e ampliamento Nova Coop	1.181.616	11.576	36.152	(1.034.235)	1.034.235	(449.975)	779.370
Costi di impianto e ampliamento Nova AEG	388.801	-	-	-	-	-	388.801
Totale di Gruppo	1.570.417	11.576	36.152	(1.034.235)	1.034.235	(449.975)	1.168.171
Costi di sviluppo Nova Coop	-	-	-	-	-	-	-
Totale di Gruppo	-	-	-	-	-	-	-
Diritti di brevetto ind.le e utilizzazione opere d'ingegno Nova Coop	447.660	173.124	27.600	-	-	(167.861)	480.524
Diritti di brevetto ind.le e utilizzazione opere d'ingegno Nova AEG	187.933	-	-	-	-	-	187.933
Totale di Gruppo	635.593	173.124	27.600	-	-	(167.861)	668.457
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili Nova Coop	207.271	22.210	-	-	-	(90.877)	138.603
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili Nova AEG	4.514.763	330.433	-	-	-	-	4.845.196
Totale di Gruppo	4.722.034	352.643	-	-	-	(90.877)	4.983.800
Avviamenti Nova Coop	451.261	-	-	-	-	(219.029)	232.231
Avviamenti Nova AEG	-	-	-	-	-	-	-
Totale di Gruppo	451.261	-	-	-	-	(219.029)	232.231
Immobilizzazioni in corso e acconti Nova Coop	298.036	208.128	(28.743)	-	-	-	477.422
Immobilizzazioni in corso e acconti Nova AEG	-	55.335	-	-	-	-	55.335
Totale di Gruppo	298.036	263.464	(28.743)	-	-	-	532.758
Altre immobilizzazioni immateriali Nova Coop	2.513.486	1.512.052	-	(164.732)	164.732	(684.811)	3.340.728
Altre immobilizzazioni immateriali Nova AEG	-	-	-	-	-	-	-
Totale di Gruppo	2.513.486	1.512.052	-	(164.732)	164.732	(684.811)	3.340.728
Totale generale di Gruppo	10.190.830	2.312.862	35.009	(1.198.967)	1.198.967	(1.612.555)	10.926.147

BI

BI

B. II Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali del Gruppo ammontano a euro 676.037.190, al netto degli ammortamenti e delle riclassificazioni e sono di proprietà della Capogruppo per la maggior parte.

In particolare nel corso del 2021 in Nova Coop i terreni e fabbricati si sono incrementati di 5.387.329 per effetto delle ristrutturazioni dei supermercati in Rivoli e Caluso e degli ipermercati in Crevoladossola, Collegno, Torino via Livorno e Ciriè.

Nella voce "riclassificazioni" è presente un valore pari a euro 43.667.331 che fa riferimento a trasferimenti dalle costruzioni in corso per 432.668 euro e a 44.100.000 euro di svalutazione.

In particolare in applicazione dell'art. 2426 c. 1 n° 3 del Codice Civile e del Principio contabile OIC 9, si è proceduto alla svalutazione degli immobili che, sulla base di perizie esterne indipendenti, sono risultati di valore durevolmente inferiore rispetto al valore recuperabile. Il valore complessivo della svalutazione è pari a 44.100.000 euro. La Società ha effettuato una ricognizione complessiva e diretta all'intero insieme dei fabbricati commerciali in uso. Le relative attestazioni peritali hanno conseguentemente rideterminato la vita utile degli stessi a partire dall'esercizio 2022.

Nella voce decrementi per complessivi 3.169.489, al lordo dei fondi ammortamenti, si rilevano la cessione di parte dei terreni in Alessandria, la cessione di una porzione di immobile in Galliate e la cessione di un immobile commerciale con annesso un appartamento in Gravellona.

Completano la movimentazione dell'esercizio uno storno fondo di 463.164, conseguente alle alienazioni e un ammortamento di 25.242.362.

A fine esercizio nella voce fabbricati sono inoltre ricomprese le rivalutazioni degli immobili effettuate da Nova Coop in esercizi precedenti ai sensi delle specifiche leggi che le hanno regolate.

Il valore residuo dei terreni e fabbricati di Nova Coop è passato da 644.556.288 al 31/12/2020 a 578.327.599 al 31/12/2021.

Nella società Sviluppo Dora non sono presenti movimentazioni nell'esercizio ad eccezione dell'ammortamento pari a 37.440 rideterminando il valore residuo da 1.483.991 della fine dell'esercizio precedente a 1.446.551 al 31/12/2021.

La voce terreni e fabbricati del Gruppo è pari a 579.774.150.

Nella Capogruppo si rilevano incrementi relativi a impianti e macchinari per 7.375.538, incrementi nelle attrezzature industriali e commerciali per 2.050.629 e incrementi di altri beni per 3.704.286 riferiti all'allestimento degli immobili ristrutturati e per la sostituzione delle attrezzature obsolete necessarie allo svolgimento delle attività della società.

Si rilevano dei trasferimenti dalle costruzioni in corso e tra i negozi della rete aziendale per un valore di 126.171 negli impianti e macchinari, 4.161 nelle attrezzature di negozio e 14.289 nelle altre attrezzature.

I decrementi al lordo del fondo ammortamento ammontano a 579.319 degli impianti e macchinari, 30.546 di attrezzature industriali e commerciali e 440.133 degli altri beni.

La voce impianti e macchinari della Capogruppo ammonta a 36.687.760 al netto del fondo ammortamento di 11.235.025, la voce attrezzature industriali e commerciali ammontano a 8.324.801 al netto del fondo ammortamento di 2.117.774 e la voce altri beni ammontano a 11.103.443 al netto del fondo pari a 4.101.280.

In Nova AEG l'unica voce in commento si è incrementata di 49.439 e riferisce integralmente alla categoria "Altri beni" ed include il costo relativo alle Macchine elettroniche d'ufficio.

Il valore originario delle immobilizzazioni è pari al costo effettivamente sostenuto per l'acquisizione del bene. Tale costo comprende il costo d'acquisto, i costi accessori d'acquisto e tutti i costi sostenuti per portare il cespite nel luogo e nelle condizioni necessarie perché costituisca bene duraturo per la società.

Il costo delle immobilizzazioni materiali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio in relazione alla residua possibilità di utilizzazione e imputato a conto economico.

In relazione agli ammortamenti dei beni materiali, nella società controllata Nova AEG, nell'esercizio si è fatto ricorso alla possibilità di differire temporaneamente la quota degli ammortamenti civilistici in ragione del 100%, pari a euro 113.252 prevista dall'articolo 60 del D.L. 104/2020 convertito nella L. 126/2020, prorogato dall'art. 3, comma 5-quinquiesdecies D.L. 228/2021, nell'ambito delle misure di sostegno economico per le imprese connesse all'emergenza epidemiologica da Covid-19.

In Novacoop la voce Immobilizzazioni in corso e acconti per complessivi euro 39.715.905, si è incrementata di 1.499.372, comprende incrementi di lavori in corso di future aperture e ristrutturazioni ed è l'unica presente nel Gruppo.

Il prospetto che segue illustra in dettaglio la composizione delle rivalutazioni effettuate sugli immobili in relazione alle leggi che le hanno regolate e sono riferite ad immobili di proprietà della Capogruppo.

MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI DEL GRUPPO

Descrizione	Valori inizio esercizio	Acquisiz.	Riclassificaz.	Alienaz.	Storno/ trasf. fondi	Ammort.	Saldi consolidati al 31.12.2021
Terreni e fabbricati Nova Coop	644.556.288	5.387.329	(43.667.331)	(3.169.489)	463.164	(25.242.362)	578.327.599
Terreni e fabbricati Sviluppo Dora	1.483.991	-	-	-	-	(37.440)	1.446.551
Totali di Gruppo	646.040.280	5.387.329	(43.667.331)	(3.169.489)	463.164	(25.279.802)	579.774.150
Impianti e macchinari Nova Coop	40.421.074	7.375.538	126.171	(579.319)	579.319	(11.235.025)	36.687.760
Totali di Gruppo	40.421.074	7.375.538	126.171	(579.319)	579.319	(11.235.025)	36.687.760
Attrezzature industriali e commerciali Nova Coop	8.388.910	2.050.629	4.161	(30.546)	29.421	(2.117.774)	8.324.801
Totali di Gruppo	8.388.910	2.050.629	4.161	(30.546)	29.421	(2.117.774)	8.324.801
Altri beni Nova Coop	11.488.973	3.704.286	14.289	(440.133)	437.307	(4.101.280)	11.103.443
Altri beni Nova AEG	381.689	49.439	-	-	-	-	431.128
Totali di Gruppo	11.870.662	3.753.726	14.289	(440.133)	437.307	(4.101.280)	11.534.572
Immobilizzazioni in corso e acconti Nova Coop	38.865.834	1.499.372	(649.301)	-	-	-	39.715.905
Totali di Gruppo	38.865.834	1.499.372	(649.301)	-	-	-	39.715.905
Totale generale di Gruppo	745.586.762	20.066.597	(44.172.009)	(4.219.487)	1.509.211	(42.733.883)	676.037.190

B II

B II

RIVALUTAZIONI RIFERITE AI CESPITI

Legge di riferimento:	Residuo al 31.12.2020	Variazioni 2021	Residuo al 31.12.2021
Legge 576 del 02.12.1975	-	-	-
Legge 72 del 19.03.1983	52.586	(32.140)	20.445
Legge 413 del 30.12.1991	-	-	-
Legge 266 del 23.12.2005	-	-	-
D.L. 185 del 29.11.2008	177.004.863	(6.860.761)	170.144.101
Totali	177.057.449	(6.892.902)	170.164.546

B.III Immobilizzazioni finanziarie

B.III.1 Partecipazioni

Informazioni sulle società partecipate

Le partecipazioni detenute dal Gruppo Nova Coop sono illustrate nello schema grafico della struttura del Gruppo pubblicato nell'introduzione al capitolo 1 del presente fascicolo.

Società controllate

Alla data del 31.12.2021, le partecipazioni in società, di seguito elencate, sono mantenute nel presente bilancio al valore di costo in quanto escluse dall'area di consolidamento.

Società Consortile Il Gallo a r.l.

Via Monte Nero, 36 - Galliate (NO)

Capitale Sociale: euro 10.000

Partecipazione diretta: 75,67%

La società, costituita il 14 giugno 2010, ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto, ridistribuendo tra i vari operatori le spese per la gestione stessa.

L'esercizio si è chiuso al 31 dicembre 2021 e, in conformità con la natura consortile della società, presenta un risultato a pareggio. Il bilancio non evidenzia impegni o garanzie prestati a terzi.

Centro Commerciale Le Due Valli Soc. Consortile a r.l.

Via Cascina Vastameglio n. 3 - Pinerolo (TO)

Capitale Sociale: euro 10.000

Partecipazione diretta: 63,56%

La società, costituita in data 30 luglio 2008, ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto, ridistribuendo tra i vari operatori le spese per la gestione stessa.

L'esercizio si è chiuso al 31 dicembre 2021 e, in conformità con la natura consortile della società, presenta un risultato a pareggio. Il bilancio non evidenzia impegni o garanzie prestati a terzi.

Centro Commerciale San Martino Soc. Consortile a r.l.

Via Ugo Porzio Giovanola n. 7 - Novara

Capitale Sociale: euro 50.000

Partecipazione diretta: 60,00%

La società costituita il 31 ottobre 2002, il cui controllo diretto è stato acquisito nel 2008, ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto, ridistribuendo tra i vari operatori le spese per la gestione stessa.

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, in conformità con la natura consortile della società, presenta un risultato a pareggio. Il bilancio espone impegni e garanzie fidejussorie bancarie, rilasciate da terzi, per complessivi euro 77.000.

La Cittadella Soc. Consortile a r.l.

Via Madre Teresa Di Calcutta n. 2 - Casale Monf.to (AL)

Capitale Sociale: euro 10.000

Partecipazione diretta 53,10%

La società costituita in data 5 aprile 2007 ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto, ridistribuendo tra i vari operatori le spese per la gestione stessa.

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, in conformità con la natura consortile della società, presenta un risultato a pareggio. Il bilancio non espone impegni o garanzie prestati a terzi.

Centrolaghi Gravellona Toce Società Consortile a r.l.

Corso Marconi n. 42/44 - Gravellona Toce (VB)

Capitale Sociale: euro 50.000

Partecipazione diretta: 52,25%

La società, costituita il 23 dicembre 2005, ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto, ridistribuendo tra i vari operatori le spese per la gestione stessa.

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, in conformità con la natura consortile della società, presenta un risultato a pareggio. Il bilancio non evidenzia impegni o garanzie prestati a terzi.

Parco Commerciale Dora Soc. Consortile a r.l.

Via Livorno angolo Via Treviso - Torino

Capitale Sociale: euro 50.000

Partecipazione diretta: 44,96%

La società, costituita il 2 dicembre 2002, ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto, ridistribuendo tra i vari operatori le spese per la gestione stessa sull'area del Parco Commerciale Dora in Torino Via Livorno. L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, in conformità con la natura consortile della società, presenta un risultato a pareggio. Il bilancio non evidenzia impegni o garanzie prestati a terzi.

Società collegate

Le partecipazioni in società collegate al 31.12.2021, sono tutte valutate con il metodo del patrimonio netto e sono quattro, come di seguito esposte. Il Consorzio Ex Elbi Società Consortile in liquidazione ha cessato la propria attività con riparto finale del Patrimonio Netto in data 31.12.2021, ed il valore di 1.632,48 euro è stato esposto nella voce C II 5 quater a "Crediti verso altri entro l'esercizio successivo".

Parco Commerciale Gli Orsi Soc. Cons. r.l.

Via Domenico Modugno, 3 - Biella

Capitale Sociale: euro 10.000

Partecipazione diretta: 30,22%

La società è stata costituita nel corso del 2008 per la gestione del Centro Commerciale Gli Orsi di Biella. La società ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto.

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 presenta una perdita d'esercizio di euro 2.964 portando il patrimonio netto a euro 7.035, non comportando una perdita in relazione alla nostra partecipazione che è pari a euro 2.125. Il bilancio non evidenzia impegni o garanzie prestati a terzi.

Coop Consorzio Nord Ovest Soc. Cons. r.l.

Via Aldo Moro, 1 - Pieve Emanuele (MI)

Capitale Sociale: euro 6.000.000

Partecipazione diretta: 32,80%

Nell'ambito del progetto di riorganizzazione imprenditoriale del distretto Nord Ovest, finalizzato a rafforzare l'efficacia commerciale e l'efficienza operativa delle Cooperative del Nord Ovest, nel mese di novembre 2003 è stata costituita tra Nova Coop S.C., Coop Lombardia S.C. e Coop Liguria S.C. la società Coop Consorzio Nord Ovest, società consortile a r.l.. Il Consorzio opera anche al servizio di una serie di altre cooperative con attività nel distretto, di dimensioni piccole e medie. Nel 2020, a seguito all'incorporazione di Coop Vicinato in Coop Lombardia, si è provveduto a redistribuire le quote, al fine di mantenere inalterati i rapporti di collegamento esistenti con le altre 2 grandi cooperative del distretto. Con un versamento di euro 168.000, Nova Coop ha portato la sua partecipazione al 32,80%, stessa percentuale di partecipazione posseduta da Coop Lombardia e Coop Liguria. Il Consorzio, in conformità con la propria natura consortile, ha chiuso il proprio esercizio del 2020 in pareggio. Alla data della presente non è ancora disponibile il bilancio 2021.

Assipiemonte '96 S.r.l.

Via Perrone, 3 - Torino
Capitale Sociale: euro 454.485
Partecipazione diretta: 29,20%

La società, costituita su iniziativa di Cooperative di abitazione, gestisce un'agenzia dell'Unipol Assicurazioni S.p.A. nella quale Nova Coop partecipa con una quota di euro 175.110. La nostra quota di utile dell'esercizio 2020, distribuito nel 2021 di euro 9.332. Il bilancio chiuso al 31.12.2021 evidenzia un'utile d'esercizio di 32.540 euro; Nova Coop non ha ritenuto di procedere all'allineamento del valore della propria partecipazione al patrimonio netto della collegata e pertanto al 31.12.2021 la partecipazione risulta iscritta per 175.110 euro. Il bilancio non evidenzia impegni o garanzie prestati a terzi.

Le Fornaci Soc. Consortile r.l.

Strada Torino, 36 - Beinasco (TO)
Capitale Sociale: euro 29.413
Partecipazione diretta: 34,51%

La società ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto del Centro Commerciale.

Nel corso del 2021 abbiamo acquisito altre quote per euro 2.753 portando la partecipazione Nova Coop al 31.12.2021 ad euro 12.414 corrispondente al 34,51% del capitale sociale.

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 presenta un risultato a pareggio. Il bilancio non evidenzia impegni o garanzie prestati a terzi.

Altre società

Di seguito sono descritti i movimenti del 2021 nelle altre società partecipate della Capogruppo.

Si evidenziano le sole società con movimentazioni sul capitale:

Il Ponte S.p.A.

Al 31.12.2020 la partecipazione di Nova Coop era pari a 1.615 quote per un totale di euro 16.147.000.

Nel corso del 2021 sono state rimborsate quote per un totale di euro 16.075.510 e al 30.12.2021 è stato chiuso il bilancio con la distribuzione del capitale rimanente nel 2022, per tanto la partecipazione in bilancio è stata azzerata con contestuale classificazione nella voce C II 5 quater a "Crediti verso altri entro l'esercizio successivo" del valore relativo al capitale rimanente, ricevuto nel mese di gennaio 2022.

Koru S.p.A.

La società è stata costituita in data 17 dicembre 2020 sotto forma di società a responsabilità limitata. Successivamente, in data 17 giugno 2021, l'assemblea dei soci ha approvato, la trasformazione in società per azioni e l'assunzione della denominazione sociale Koru S.p.A., con l'aumento di capitale a euro 15 milioni, oltre a euro 41 milioni a titolo di riserva sovrapprezzo. Nova Coop il 28.06.2021 ha sottoscritto il 17,86 % del capitale sociale corrispondente a euro 10.000.000.

La Società ha come scopo quello di assumere, gestire e valorizzare interessenze e partecipazioni in altre imprese e società fra cui, in particolare, una partecipazione stabile nel capitale sociale di Unipol Gruppo S.p.A. che, alla fine dell'anno 2021 ammontava al 3,35%.

Altre informazioni relative alle partecipazioni

La Cooperativa non possiede azioni proprie neppure in modo indiretto e tutte le partecipazioni sono possedute direttamente. Le operazioni nei confronti delle parti correlate (art.2427 n.22 bis C.C.) sono state concluse a normali condizioni di mercato. Nei casi in cui i bilanci delle Società partecipate non sono stati resi disponibili alla data della presente, sono stati riportati i risultati dell'ultimo bilancio approvato.

INFORMAZIONI SULLE SOCIETÀ PARTECIPATE

ANALISI DEI MOVIMENTI DI PARTECIPAZIONI, ALTRI TITOLI, STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI ATTIVI IMMOBILIZZATI

	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in imprese collegate	Partecipazioni in imprese controllanti	Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni	Altri titoli	Strumenti finanziari derivati attivi
Valore di inizio esercizio								
Costo	98.034	2.156.531	-	-	296.363.794	298.618.359	110.314.485	-
Rivalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
Valore di bilancio	98.034	2.156.531	-	-	296.363.794	298.618.359	110.314.485	-
Variazioni nell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementi per acquisizioni	-	2.752	-	-	10.000.000	10.002.752	-	-
Riclassifiche del (valore di bilancio)	-	-	-	-	-	-	46.112.666	-
Decrementi per alienazioni (del valore di bilancio)	-	1.632	-	-	16.147.000	16.148.632	32.779.314	-
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-	-
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-	-
Altre variazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale variazioni	-	1.120	-	-	(6.147.000)	(6.145.879)	13.333.351	-
Valore di fine esercizio	-	-	-	-	-	-	-	-
Costo	98.034	2.157.651	-	-	290.216.794	292.472.480	123.647.836	-
Rivalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
Valore di bilancio	98.034	2.157.651	-	-	290.216.794	292.472.480	123.647.836	-
	B III 1 a)	B III 1 b)			B III 1d) bis			

SOCIETÀ CONTROLLATE

DETTAGLI SULLE PARTECIPAZIONI IN IMPRESE CONTROLLATE POSSEDUTE DIRETTAMENTE
O PER TRAMITE DI SOCIETÀ FIDUCIARIA O PER INTERPOSTA PERSONA

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
Soc. Cons. Il Gallo a R.L.	Galliate (No)	02243320039	10.000	-	10.000	7.567	75,67%	7.567
Centro Commerciale Le Due Valli S.Cons.	Pinerolo (To)	09908300016	10.000	-	10.000	6.356	63,56%	6.356
Centro Commerciale San Martino S.Cons.	Novara	01884640036	50.000	-	49.999	29.999	60,00%	30.001
La Cittadella Soc.Consortile R.L.	Casale M.to	02164070068	10.000	-	10.000	5.310	53,10%	5.310
Centro Laghi Gravelona S.Cons. R.L.	Gravelona Toce (VB)	02029480031	50.000	-	50.000	26.125	52,25%	26.318
Parco Commerciale Dora S.Cons.	Torino	08548470015	50.000	-	50.000	22.480	44,96%	22.480

SOCIETÀ COLLEGATE

DETTAGLI SULLE PARTECIPAZIONI IN IMPRESE COLLEGATE POSSEDUTE DIRETTAMENTE O PER TRAMITE DI SOCIETÀ FIDUCIARIA O PER INTERPOSTA PERSONA

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
Parco Comm. Gli Orsi Soc. Cons. R.L.	Biella	02377510025	10.000	(2.964)	7.035	2.125	30,22%	2.125
Coop Cons. Nord Ovest Soc. Cons. R.L.	Pieve Emanuele	04117520967	6.000.000	0	6.000.000	1.968.000	32,80%	1.968.000
Assipiemonte '96 S.R.L.	Torino	07119610017	454.485	32.540	589.789	172.218	29,20%	175.110
Le Fornaci Soc. Consortile R.L.	Beinasco	05398070010	29.413	0	29.413	10.150	34,51%	12.414

ALTRE SOCIETÀ

DETTAGLIO DEL VALORE DELLE PARTECIPAZIONI IMMOBILIZZATE IN ALTRE IMPRESE

Descrizione	Valore contabile	Fair value
UNIPOL GRUPPO FINANZ. S.P.A.	274.890.960	213.253.600
BANCA ETICA S.C.P.A.	1.150	1.150
TANGRAM S.P.A.	203.349	205.585
FACTORCOOP S.P.A.	2.676.567	2.671.040
SIMGEST S.P.A.	1.578.259	1.570.953
ENERGYA S.P.A.	24.567	32.000
PAUSA CAFE' S.C.S.	100.000	100.000
C.C.F.S. CONS. COOP. FIN. SVIL. S.C.	422.202	422.202
CPR SYSTEM S.C.R.L.	33.726	33.726
COOP LOMBARDIA S.C.	700	700
COOP LIGURIA S.C.	500	500
COOP INDUSTRIA S.C.	28.755	28.755
COIND TRADING S.R.L.	1.032	1.032
SCUOLA COOP IS.NAZ.FORM. S.C.	129.114	129.114
COOP ITALIA S.C.	16.998	16.998
COOP. SERV. IMPR. COOP SERV.	5.712	5.712
INRES SOC.COOP.	71.108	71.108
EDITRICE CONSUM. S.C.	2.582	2.582
CASA POPOLO NOVARA S.C.R.L.	7.591	7.591
COOP. VA BADULERIO '86	20.657	20.657
CENTRO SERV. COOPVE S.C..	516	516
KORU S.P.A.	10.000.000	10.000.000
ALTRE	740	740
Totale Partecipazione in altre imprese	290.216.794	228.576.269
	B III 1d) bis	

Altre informazioni relative alle partecipazioni

Confronto tra valore di carico al costo ed il valore di mercato al fair value delle partecipazioni in altre imprese

Con riferimento all'attivo immobilizzato, in relazione al possesso di strumenti finanziari legati alla partecipata Unipol Gruppo Finanziario S.p.A., si annota quanto segue:

Nova Coop è titolare complessivamente di n. 45.200.000 azioni di Unipol Gruppo Finanziario S.p.A., equivalenti alla somma di n. 31.369.474, acquisite direttamente dalla Cooperativa medesima e mai appartenute ad altre società del gruppo, e di n. 13.830.526, acquisite negli anni dalla società ex collegata Finsoe S.p.A. e oggi facenti riferimento al Patto Parasociale sottoscritto in data 13 dicembre 2017 e il cui scopo è principalmente quello di mantenere, senza soluzione di continuità, un assetto di controllo e governance equivalente a quello precedentemente esistente nella medesima Finsoe (e dunque, per il tramite di quest'ultima, in UGF e UnipolSai). Il Patto Parasociale riproduce le regole di governance e di circolazione azionaria a suo tempo presenti nello statuto di Finsoe S.p.A. prima del prodursi degli effetti della scissione ed ha natura di sindacato di voto e di blocco.

La Cooperativa contabilizza la partecipazione in Unipol Gruppo Finanziario S.p.A. di tutte le azioni complessivamente detenute, ovverosia quelle apportate al "patto" e quelle libere, al costo di acquisto, pari a complessivi euro 274.890.960. Il valore medio di carico di queste azioni è pertanto pari a 6,082 euro, ritenuto largamente inferiore alla valutazione desumibile dalla relazione di stima effettuata da una primaria società di consulenza, incaricata dalla stessa Cooperativa, dalla quale si desume una stima del valore economico delle azioni UGF (calcolato con un metodo che determina il valore in uso di Unipol Gruppo Finanziario S.p.A. attraverso il metodo Dividend Discount Model).

In aggiunta a quanto sopra rappresentato, si segnala che in data 17.06.2021 Nova Coop ha sottoscritto una partecipazione del 17,86% nella società Koru S.p.A. che, a sua volta, detiene 24 milioni di azioni UGF al valore complessivo di carico di euro 107.616.439 e, quindi, con un valore medio per azione di euro 4,484.

In relazione a quanto precede preme precisare, altresì, quanto segue: con riguardo alla esplicitazione della gestione del rischio finanziario legato all'investimento in tali strumenti, nella valutazione del fair value, considerato come prezzo di mercato, visto il perdurare della volatilità dei prezzi di Borsa, non è stato ritenuto un dato di riferimento appropriato, in quanto avrebbe voluto dire considerare i prezzi di Borsa dei titoli Unipol e i multipli di Borsa che ne derivano, che appaiono indicativi di un valore di breve termine. Secondo gli amministratori, il valore della partecipazione in Unipol Gruppo Finanziario S.p.A, espresso in questo bilancio si conferma sostanzialmente corretto alla luce anche di quanto si è puntualmente precisato nei punti che precedono.

In conclusione, gli investimenti in partecipazioni di Unipol Gruppo Finanziario S.p.A., ancorché siano ritenuti strategici e funzionali allo sviluppo del movimento cooperativo nel suo complesso, evidenziano valori economici superiori a quelli di iscrizione a bilancio, a dimostrazione dell'attenzione alla gestione dei rischi finanziari connessi a investimenti di questa tipologia.

ANALISI DEL VALORE DELLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

	Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Partecipazioni in altre imprese	Crediti verso imprese controllate	Crediti verso imprese collegate	Crediti verso imprese controllanti	Crediti immobilizzati verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Crediti verso altri	Altri titoli
Valore contabile		290.216.794					4.375.462	123.647.836
Fair value		228.576.269					4.375.462	123.541.156

B.III.2 Crediti (che costituiscono immobilizzazioni)

La voce riporta il valore di 4.375.461 euro con un decremento di euro 156.517.

Per l'anno 2021 è costituita unicamente dai crediti della Capogruppo in quanto la controllata Nova AEG nel corso dell'anno 2021 ha riclassificato la voce spostando il credito presente nel 2020 (euro 345.989) nella voce di bilancio "C II 5-quater) crediti verso altri". Questo si è reso necessario perché i depositi nel 2021 hanno subito un notevole incremento ma sono stati restituiti nei primi mesi del 2022 quindi non sono più stati considerati immobilizzati.

Il saldo al 31.12.2021 è così composto:

- cauzioni: importi versati a società erogatrici di energia elettrica, gas e servizi per euro 344.565;
- deposito vincolato a garanzia delle eventuali passività fiscali a seguito cessione ramo d'azienda del Centro Commerciale Parco Dora di Torino, avvenuta nel 2014 incrementata nell'anno degli interessi maturati pari a euro 14.711, per un totale complessivo fine esercizio pari a 4.030.896.

ANALISI DELLE VARIAZIONI E DELLA SCADENZA DELLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE: CREDITI

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti immobilizzati verso imprese controllate	-	-	-	-	-	-
Crediti immobilizzati verso imprese collegate	-	-	-	-	-	-
Crediti immobilizzati verso imprese controllanti	-	-	-	-	-	-
Crediti immobilizzati verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-	-	-	-
Crediti immobilizzati verso altri	4.531.979	(156.517)	4.375.462	-	4.375.462	86.725
Totale crediti immobilizzati	4.531.979	(156.517)	4.375.462	-	4.375.462	86.725

B III 2) d-bis

DETTAGLI SUI CREDITI IMMOBILIZZATI SUDDIVISI PER AREA GEOGRAFICA

Area geografica	Totale	Italia
Crediti immobilizzati verso controllate	-	-
Crediti immobilizzati verso collegate	-	-
Crediti immobilizzati verso controllanti	-	-
Crediti immobilizzati verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
Crediti immobilizzati verso altri	4.375.462	4.375.462
Totale crediti immobilizzati	4.375.462	4.375.462

DETTAGLIO DEL VALORE DEI CREDITI IMMOBILIZZATI VERSO ALTRI

Descrizione	TOTALE	CAUZIONI	DEPOSITO A GARANZIA TORINO V. LIVORNO
Valore contabile	4.375.462	344.565	4.030.896
Fair value	4.375.462		

B.III.3 Altri titoli (che costituiscono immobilizzazioni)

Sono iscritti in questa voce i titoli considerati immobilizzati in quanto concessi in pegno o garanzia a fronte di contratti, o in seguito a delibera del CdA che ne ha valutato la rilevanza strategica in relazione ai flussi cedolari offerti. In specifica tabella, inserita nella presente nota integrativa, è indicata la consistenza dei pegni in titoli ed i debiti da essi garantiti. I titoli immobilizzati in relazione al vincolo per garanzia di cui al punto uno della tabella sulle variazioni intervenute nella consistenza delle attività finanziarie per euro 123.647.836, sono inclusi al valore nominale di 123.770.000 euro nella tabella relativa ai conti d'ordine a garanzia, rappresentati da garanzie reali. I titoli ricompresi in questa voce sono iscritti al costo rettificato della differenza tra costo e valore di realizzo in funzione del tempo intercorrente tra l'acquisto ed il rimborso. I titoli immobilizzati come da delibera del CdA sono pari a nominali 33.000.000 per un controvalore di bilancio al 31.12.2021 pari a 33.773.111 euro.

Il raffronto tra il valore iscritto in bilancio ed il valore di mercato al 31.12.2021 evidenzia, anche ai fini dell'articolo 2427 bis comma 1 n. 2, un minor valore di 106.680 euro, la comparazione con il nominale presenta una differenza positiva di euro 122.164.

Il valore di mercato al 31.12.2021 del portafoglio titoli preso nel suo complesso (comprendente i titoli immobilizzati, quelli iscritti al circolante, i titoli azionari e fondi comuni di investimento) evidenzia un maggior valore, rispetto a quanto iscritto in bilancio, di euro 15.687.997, dovuto dal maggior valore per i titoli del circolante di cui 1.903.844 per i titoli azionari e un maggior valore di euro 13.890.833 per titoli stato-obbligazionari e fondi.

L'ammontare dei titoli vincolati ed immobilizzati iscritti fra le immobilizzazioni rappresenta il 16,34% dell'intero portafoglio che vede iscritto al circolante il restante 83,66%. Nel suo complesso il portafoglio è composto per il 38,22% da titoli a tasso fisso e per il 25,10% da titoli a tasso variabile, mentre il 11,06% è rappresentato dalle azioni e il 9,28% dai fondi.

DETTAGLIO DEL VALORE DEGLI ALTRI TITOLI IMMOBILIZZATI

Descrizione	TOTALE	VINCOLATI	IMMOBILIZZATI
Valore contabile	123.647.836	89.874.724	33.773.111
Fair value	123.541.156		

VARIAZIONI INTERVENUTE NELLA CONSISTENZA DELLE ATTIVITÀ FINANZIARIE

Portafoglio	Esistenza iniziale	Acquisti	Rimborsi Vendite	Interessi incassati	Capital. Polizze	Ratei interessi 2021	Rivalutaz.	Svalutaz.	Rimanenza al 31.12.2021
Titoli immobilizzati (vincolati a garanzia)	110.314.485	46.281.624	(32.905.506)	(255.929)	-	213.163	-	-	123.647.836
	B.III.3								B.III.3

C Attivo Circolante

Di seguito in sintesi la composizione, la comparazione con l'anno precedente e la variazione per voce.

Voce	Attivo circolante	31.12.2020	31.12.2021	Variazioni
CI	Rimanenze	60.781.625	61.031.623	249.997
CII	Crediti	269.009.983	348.821.115	79.811.131
CIII	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	584.722.415	654.566.613	69.844.197
CIV	Disponibilità Liquide	54.692.079	70.873.402	16.181.322
	Totale Attivo Circolante	969.206.104	1.135.292.754	166.086.649

C.I Rimanenze

Le rimanenze del Gruppo al 31.12.2021 ammontano ad euro 61.031.623.

Le rimanenze di "materie prime, sussidiarie e di consumo" C.I.1 pari ad euro 2.611.227 sono costituite principalmente da materie prime, sussidiarie e di consumo relative allo stoccaggio di gas naturale della controllata Nova AEG S.p.A. per un importo di euro 1.853.512 e sono state valorizzate, per la particolare natura delle stesse, con il criterio del costo medio ponderato, in base al quale il costo di ciascun bene in rimanenza è pari alla media ponderata del costo degli analoghi beni presenti in magazzino all'inizio dell'esercizio e di quelli acquistati o prodotti durante l'esercizio; tale voce accoglie anche i valori delle rimanenze di indumenti di lavoro e protezione infortunistica, gasolio per gruppi elettrogeni di emergenza della Capogruppo e sono state iscritte al valore di acquisto e valutate al minore tra il costo e il valore di mercato, euro 757.715.

Le rimanenze di "Prodotti finiti e merci" C.I.4 pari ad euro 58.420.395 sono costituite prevalentemente da merci destinate alla vendita della Capogruppo, euro 55.046.133, inventariate presso i punti di vendita (supermercati e ipermercati) e sono contabilizzate al netto del fondo di obsolescenza, determinato applicando diverse percentuali di abbattimento, sulla base delle categorie di appartenenza e dell'anzianità dell'ultimo acquisto effettuato (tra 12 e 18 mesi, dai 18 ai 24 mesi e oltre 24 mesi); tali giacenze merci sono valorizzate al minore tra il costo e valore di mercato, utilizzando per tale determinazione, il metodo F.I.F.O.

In tale voce la Capogruppo rileva la giacenza del carburante rilevato presso le stazioni di servizio EnerCoop, euro 950.711, gadget e prodotti facenti parte delle operazioni a premio ancora in corso per euro 199.735.

Le rimanenze di "prodotti finiti e merci" della controllata Sviluppo Dora S.r.l., euro 3.374.261, sono costituite dagli immobili iscritti al costo di costruzione, incrementati dai costi di manutenzione e con svalutazione diretta ove il valore di mercato è risultato minore.

RIMANENZE DEL GRUPPO

	31.12.2020	31.12.2021	
	Totale consolidato	Totale consolidato	Variazioni
Materie prime sussidiarie e di cons. Capogruppo	742.459	757.715	15.255
Materie prime sussidiarie e di cons. Nova AEG	1.466.144	1.853.512	387.367
Materie prime sussidiarie e di cons. Sviluppo Dora	-	-	-
Totale materie prime sussidiarie e di cons.	2.208.604	2.611.227	402.623
	C.I.1	C.I.1	
Merci destinate alla vendita Capogruppo			
Valore canale Super	20.332.438	20.159.745	
Consistenza fondo a inizio esercizio Super	808.644	189.085	
Valore canale Iper	34.763.113	34.472.745	
Consistenza fondo a inizio esercizio Iper	817.243	547.719	
Totale merci destinate alla vendita Capogruppo	54.278.308	53.895.686	(382.622)
Altre Gestioni (Carburanti)	487.376	950.711	463.335
Beni operazioni a premi e gadget	235.344	199.735	(35.609)
Totale rimanenze prodotti finiti e merci Capogruppo	55.001.029	55.046.133	45.104
Totale rimanenze prodotti finiti e merci Nova AEG	-	-	-
Totale rimanenze prodotti finiti e merci Sviluppo Dora	3.571.991	3.374.261	(197.729)
Totale rimanenze prodotti finiti e merci	58.573.020	58.420.395	(152.625)
	C.I.4	C.I.4	
Totale rimanenze	60.781.625	61.031.623	249.997
	C.I	C.I	

C.II Crediti

ANALISI DELLE VARIAZIONI E DELLA SCADENZA DEI CREDITI ISCRITTI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	78.659.391	77.322.277	155.981.668	155.981.668	-	-
Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante	975.763	(575.785)	399.977	399.977	-	-
Crediti verso imprese collegate iscritti nell'attivo circolante	55.937.133	(13.253.031)	42.684.101	42.684.101	-	-
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	-	-	-	-	-	-
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritti nell'attivo circolante	-	-	-	-	-	-
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	37.813.440	(15.835.512)	21.977.927	21.977.927	-	-
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	19.670.374	7.455.010	27.125.384	8.306.187	18.819.197	1.074.733
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	75.953.880	24.698.173	100.652.054	100.652.054	-	-
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	269.009.983	79.811.131	348.821.115	330.001.918	18.819.197	1.074.733
	CII		CII			

DETTAGLI SUI CREDITI ISCRITTI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE SUDDIVISI PER AREA GEOGRAFICA

Area geografica	Totale	Italia	CEE	EXTRA-CEE
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	155.981.668	155.980.985	683	-
Crediti verso controllate iscritti nell'attivo circolante	399.977	399.977	-	-
Crediti verso collegate iscritti nell'attivo circolante	42.684.101	42.684.101	-	-
Crediti verso controllanti iscritti nell'attivo circolante	-	-	-	-
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritti nell'attivo circolante	-	-	-	-
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	21.977.927	21.977.927	-	-
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	27.125.384	27.125.384	-	-
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	100.652.054	100.645.421	6.292	341
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	348.821.115	348.813.799	6.975	341
	CII			

C.II.1 Crediti verso clienti

I "crediti verso clienti" ammontano a 155.981.668 euro e sono esposti al netto del fondo svalutazione crediti.

La voce è riferita prevalentemente a crediti nei confronti dei clienti per vendite di merci al dettaglio con pagamento differito, crediti per fatture emesse e crediti per fatture da emettere. Il valore principale è da attribuire alla controllata Nova AEG per euro 154.398.677, segue Nova Coop 1.380.683 ed in ultimo la controllata Sviluppo Dora con euro 202.308.

C.II.2 e C.II.3 Crediti verso imprese controllate e collegate

La voce comprende i crediti a breve, esigibili entro l'esercizio successivo verso controllate e fuori dall'area di consolidamento e verso collegate, interamente riferiti alla Capogruppo.

I crediti a breve verso collegate, ammontano a 42.684.101 euro e sono composti principalmente dai crediti di natura commerciale nei confronti di Coop Consorzio Nord Ovest Società Consortile a r.l. per un totale di 42.425.046 euro.

I restanti crediti a breve verso collegate si riferiscono a fatturazioni di servizi prestati dalla Cooperativa alla collegata Le Fornaci Soc. Cons. a r.l. per 259.055 euro.

Al netto delle elisioni da consolidamento, la Capogruppo vanta crediti verso le società controllate, non incluse nell'area di consolidamento, per 399.977 euro dovuti ai conguagli di fine anno e a fatture saldate nel 2022 per affitti, concessioni temporanee e altri servizi.

Non si evidenziano crediti con scadenza oltre l'esercizio successivo.

C.II.5bis e C.II.5ter Crediti tributari e imposte anticipate

I crediti tributari sono tutti esigibili entro l'esercizio successivo.

I crediti per imposte anticipate, pari a euro 27.125.384 sono originate dalle differenze temporanee dei costi deducibili negli esercizi futuri del Gruppo. Tale valore è riportato nel rispetto del principio della prudenza e sulla base della ragionevole certezza del loro recupero, in ragione della capienza dei redditi imponibili futuri attesi. La suddivisione dell'importo "entro e oltre l'esercizio successivo" è effettuato sulla base delle prudenti valutazioni di merito. Il totale complessivo rileva crediti tributari per euro 24.767.825 sulla Controllante ed euro 2.257.169 sulla controllata Nova AEG, di cui euro 1.502.564 relativa agli strumenti finanziari derivati passivi.

C.II.5 quater Crediti verso altri

I "crediti verso altri" al 31 dicembre 2021, esigibili entro l'esercizio successivo, ammontano complessivamente a euro 100.652.054 e sono aumentati rispetto all'esercizio precedente di euro 24.698.173.

Tra i crediti esigibili entro l'esercizio successivo si registra che il credito di euro 1.071.241 in essere al 31.12.2020, verso il Gruppo Tuo, nell'esercizio 2021 è stato inserito nel fondo rischi contenzioso legale.

Si evidenziano per il 2021 tra i crediti esigibili le seguenti voci verso:

- organismi consortili euro 43.534.760 con un incremento rispetto al 2020 di euro 8.079.226;
- cauzioni attive in denaro per euro 10.108.919;
- depositi derivati per euro 810.391;
- clienti per servizi ed affitti per euro 13.687.294 con una diminuzione rispetto al 2020 di euro 5.717.000;
- Simgest per euro 1.426.353 con una diminuzione di euro 6.681.565 rispetto al 2020;
- Factorcoop per euro 20.000.000 dato da finanziamento che viene chiuso nel mese di febbraio 2022;
- enti previdenziali per euro 1.025.397;
- fornitori merci per euro 896.135;
- dipendenti per euro 431.036;
- buoni pasto e comunali per euro 926.175 rispetto al 2020 vi è un incremento di euro 796.000 per via dei pagamenti che verranno eseguiti nei primi mesi del 2022;
- contributi statali per euro 335.337 relativi al bonus che lo stato corrisponde per acquisti di apparecchi satellitari.

Il fondo svalutazione crediti esistente al 31.12.2020 è stato totalmente utilizzato per la chiusura del credito, in relazione alla dichiarazione di fallimento, della Società QUI Service S.r.l. Al 31.12.2021 è stato effettuato un nuovo accantonamento di 1.140.713 euro.

Tale valore rientra nei limiti previsti dall'art.106 del TUIR ed è ritenuto congruo rispetto al rischio di inesigibilità dei crediti iscritti in bilancio.

Tra i crediti verso altri, esigibili oltre l'esercizio successivo, si evidenzia il credito per un finanziamento fruttifero nei confronti di Holmo2 S.p.A., pari ad euro 7.404.886 con una diminuzione rispetto al 2020 di euro 466.000 per via di restituzione capitale.

Si segnala inoltre, come già indicato nei criteri di redazione del bilancio, che per i crediti non incassati alle scadenze pattuite, non vengono rilevati interessi di mora, previsti dal D.Lgs. n. 231/2002 in quanto da stima effettuata, non rilevanti.

C.III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Sono costituite prevalentemente da investimenti in titoli di Stato ed obbligazioni e, per una parte limitata, in titoli azionari (11,06%) e fondi comuni d'investimento (9,28%). La voce, al netto dei rimborsi e delle rettifiche, nell'esercizio è aumentata, rispetto al 2020 di 69.844.197 euro.

I criteri di valutazione utilizzati per l'identificazione dei valori di mercato sono i seguenti:

- per i fondi comuni e per le obbligazioni non quotati sul mercato italiano, è stato utilizzato il valore di mercato al 31.12.2021;
- per i titoli di stato, obbligazioni e azionari quotati sul mercato italiano, titoli azionari esteri iscritti all'attivo circolante, è stato utilizzato il valore normale del mese di dicembre 2021;
- Nova AEG evidenzia strumenti finanziari derivati per euro 21.395.974 che sono attività e passività finanziarie rilevate al fair value.

I derivati sono classificati come strumenti di copertura solo quando, all'inizio della copertura, esiste una stretta e documentata correlazione tra le caratteristiche dell'elemento coperto e quelle dello strumento di copertura e tale relazione di copertura è formalmente documentata e l'efficacia della copertura, verificata periodicamente, è elevata.

La voce pari a 21.395.974 euro accoglie la variazione positiva di fair value relativa ad operazioni di copertura dei flussi finanziari sul prezzo di acquisto delle commodities eseguite da Nova AEG. Tali strumenti finanziari derivati sono stati stipulati nel corso dell'esercizio 2021 e il valore contabilizzato corrisponde alla somma dei fair value positivi non ancora chiusi alla data del 31.12.2021 il cui effetto ricade nell'esercizio successivo.

Si informa che il valore di mercato dell'ultimo giorno di contrattazione dell'anno rispetto a quello iscritto in bilancio dei titoli di stato ed obbligazioni iscritti al circolante è superiore di euro 8.322.030 e i fondi comuni di investimento hanno un maggior valore di euro 5.568.803.

Per la componente azionaria abbiamo un maggior valore di euro 1.903.844.

Evidenziamo inoltre che il valore dei titoli in portafoglio iscritto al circolante relativo ai titoli di stato ed obbligazioni, comparato con il valore nominale degli stessi, hanno un minor valore di 2.606.463 euro.

ANALISI DELLE VARIAZIONI DELLE ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Partecipazioni non immobilizzate in imprese controllate	-	-	-
Partecipazioni non immobilizzate in imprese collegate	-	-	-
Partecipazioni non immobilizzate in imprese controllanti	-	-	-
Partecipazioni non immobilizzate in imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
Altre partecipazioni non immobilizzate	72.957.514	10.710.128	83.667.643
Strumenti finanziari derivati attivi non immobilizzati	2.283.285	19.112.688	21.395.974
Altri titoli non immobilizzati	509.481.615	40.021.380	549.502.995
Attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	-	-	-
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	584.722.415	69.844.197	654.566.613
	C III		C III

VARIAZIONI INTERVENUTE NELLA CONSISTENZA DELLE ATTIVITÀ FINANZIARIE (ATTIVO CIRCOLANTE)

Portafoglio	Esistenza iniziale	Acquisti	Rimborsi Vendite	Interessi incassati	Capital. Polizze	Ratei interessi 2021	Rivalutaz.	Svalutaz.	Rimanenza al 31.12.2021
Partecipazioni - circolante (titoli azionari)	72.957.514	393.038.578	(373.247.046)	-	-	-	1.126.334	(10.207.738)	83.667.643
	C.III.4								C.III.4
Strumenti finanziari derivati attivi	2.283.285	21.395.974	(2.283.285)	-	-	-	-	-	21.395.974
	C.III.5								
Titoli circolante	445.898.745	231.919.150	(197.178.553)	(2.658.201)	391.929	2.340.730	222.747	(1.700.258)	479.236.287
Fondi	63.582.869	36.900.960	(28.730.077)	-	-	-	568.207	(2.055.252)	70.266.708
Totale circolante e fondi	509.481.615	268.820.110	(225.908.630)	(2.658.201)	391.929	2.340.730	790.955	(3.755.511)	549.502.995
	C.III.6								C.III.6
Totale	584.722.415	683.254.663	(601.438.963)	(2.658.201)	391.929	2.340.730	1.917.290	(13.963.249)	654.566.613

C.IV Disponibilità liquide

Sono rappresentate, per la quasi totalità, dalle disponibilità liquide sui conti correnti intestati alle società del Gruppo presso istituti bancari e postali.

Il denaro presente presso gli uffici ed i punti vendita al 31.12.2021 ammonta a 1.651.161 euro. Non sono presenti assegni.

Il valore dei conti correnti bancari e postali ammonta ad euro 69.222.240 e registra un incremento del dato al 31.12.2020 di euro 16.132.664.

La voce delle disponibilità liquide registra, rispetto alla situazione al 31.12.2021, un incremento di euro 16.181.322.

ANALISI DELLE VARIAZIONI DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE DEL GRUPPO

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	53.089.576	16.132.664	69.222.241
Assegni	-	-	-
Denaro e altri valori in cassa	1.602.503	48.657	1.651.161
Totale disponibilità liquide	54.692.079	16.181.322	70.873.402
	C IV		C IV

D Ratei e Risconti Attivi

I ratei e risconti attivi hanno subito un incremento complessivo di euro 2.495.717.

I ratei si riferiscono alla quota di ricavi di competenza dell'esercizio che saranno incassati nell'esercizio successivo e hanno subito un incremento di euro 2.652.837; tale incremento è dovuto principalmente ai valori della controllata Nova AEG per i proventi della copertura dell'energia elettrica e di prodotti derivati di competenza di dicembre 2021 e rilevati nel mese di gennaio 2022.

I risconti attivi riguardano principalmente la quota di costi per polizze fideiussorie, affitti passivi ed altri costi rilevati in via anticipata nell'esercizio corrente che non sono completamente di competenza economica dell'esercizio e quindi rimandati per la quota proporzionale all'esercizio futuro.

ANALISI DELLE VARIAZIONI DEI RATEI E RISCONTI ATTIVI DEL GRUPPO

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	113.660	2.652.837	2.766.498
Risconti attivi	483.867	(157.119)	326.747
Totale ratei e risconti attivi	597.528	2.495.717	3.093.246
	D		D

PASSIVO

A Patrimonio Netto

Patrimonio Netto

Il Patrimonio Netto del Gruppo al 31 dicembre 2021 è pari a euro 826.747.658 con un incremento rispetto all'esercizio precedente di euro 25.960.047. Di seguito sono riepilogati i movimenti intervenuti nel Patrimonio Netto del Gruppo.

MOVIMENTI INTERVENUTI NELLE VOCI DI PATRIMONIO NETTO DEL GRUPPO

	Capitale sociale	Riserve di rivalutazione	Riserve indivisibili tra i soci			Risultato dell'esercizio	Totale
			legale	statutarie	altre		
Alla chiusura dell'esercizio 2021:							
Nova Coop	10.677.448	284.254.451	491.428.582	12.402.265	347.066	16.352.198	815.462.012
Nova AEG S.p.A.	10.000.000	-	84.125	-	11.545.077	(1.292.156)	20.337.046
Sviluppo Dora S.r.l.	50.000	-	-	-	12.000.000	(4.531.095)	7.518.904
Elisioni partecipazioni	(10.050.000)	-	(84.125)	-	(12.000.000)	5.823.251	(16.310.873)
Elisioni diverse	-	-	-	-	-	-	-
Patrimonio terzi	-	-	-	-	-	-	-
Altre rettifiche	-	-	-	-	(259.431)	-	(259.431)
Totale Patrimonio aggregato	10.677.448	284.254.451	491.428.582	12.402.265	11.632.711	16.352.198	826.747.658
	A.I	A.III	A.IV	A.V	A.VI	A.IX	A

ORIGINE, POSSIBILITÀ DI UTILIZZO E DISTRIBUIBILITÀ DELLE VOCI DI PATRIMONIO NETTO

	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	
					per copertura perdite	per altre ragioni
Capitale	10.677.448	-		-	-	-
Riserva da soprapprezzo delle azioni	-	-		-	-	-
Riserve di rivalutazione	284.254.451	-	B	284.254.451	-	-
Riserva legale	491.428.582	-	B	491.428.582	-	-
Riserve statutarie	12.402.265	-	B	12.402.265	-	-
Altre riserve						
Riserva straordinaria	-	-	-	-	-	-
Riserva da deroghe ex articolo 2423 Codice Civile	-	-	-	-	-	-
Riserva azioni o quote della società controllante	-	-	-	-	-	-
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	-	-	-	-	-	-
Versamenti in conto aumento di capitale	-	-	-	-	-	-
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	-	-	-	-	-	-
Versamenti in conto capitale	-	-	-	-	-	-
Versamenti a copertura perdite	-	-	-	-	-	-
Riserva da riduzione capitale sociale	-	-	-	-	-	-
Riserva avanzo di fusione	-	-	-	-	-	-
Riserva per utili su cambi non realizzati	-	-	-	-	-	-
Riserva da conguaglio utili in corso	-	-	-	-	-	-
Riserva da consolidamento	(259.431)	-	-	-	-	-
Varie altre riserve	347.066	-	B	33.457	-	-
Totale altre riserve	87.634	-		33.457	-	-
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	11.545.077	-		-	-	-
Utili portati a nuovo	16.352.198	-		-	-	-
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	-	-		-	-	-
Totale	826.747.658	-	-	-	-	-

Quota non distribuibile
Residua quota distribuibile

Legenda:

A: per aumento di capitale
B: per copertura perdite
C: per distribuzione ai soci
D: per altri vincoli statutarie
E: altro

I fondi per rischi e oneri ammontano complessivamente a euro 32.474.925 e, in relazione al principio della prudenza e competenza, di cui all'art. 2424 C.C. e in riferimento all'OIC 31, accoglie i seguenti oneri e rischi di natura certa o probabile, il cui ammontare o data di sopravvenienza non sono certi alla data di chiusura dell'esercizio.

B.1 Fondo di quiescenza e obblighi simili

La voce accoglie l'accantonamento effettuato nel 2019 (euro 6.184) e nel 2020 (euro 6.924) al fondo per indennità agenti della controllata Nova AEG S.p.A. L'ammontare complessivo del fondo, pari a 13.108 euro, non ha subito variazioni nel corso dell'esercizio.

B.2 Fondo imposte differite

Il fondo imposte differite per complessivi euro 6.010.710 è riferito alla Controllante per euro 4.135 e alla controllata Nova AEG per euro 6.006.575, di cui euro 37.098 per poste economiche attive generiche ed euro 5.969.476 sugli strumenti finanziari derivati attivi. Per la controllata Nova AEG il fondo è stato utilizzato, nel corso dell'esercizio, per euro 361.639.

B.3 Fondo per strumenti finanziari derivati passivi

La voce pari a 5.383.384 euro accoglie la variazione negativa di fair value relativa ad operazioni di copertura dei flussi finanziari sul prezzo di acquisto delle commodities. Tali strumenti finanziari derivati sono stati stipulati nel corso dell'esercizio 2021 e il valore contabilizzato corrisponde alla somma dei fair value negativi non ancora chiusi alla data del 31.12.2021 il cui effetto ricade nell'esercizio successivo.

B.4 Altri fondi

La voce Altri Fondi, per complessivi euro 21.067.721, accoglie i seguenti oneri e rischi relativi alla Controllante:

Fondo Operazioni a Premi

Il fondo pari a euro 4.047.818 comprende gli stanziamenti e utilizzi effettuati dalla Capogruppo relativi alle seguenti operazioni a premio:

- "Solo per te 2020" dal 02 marzo 2020 e attualmente in corso;
- "Coop per la Scuola 2020" con durata dal 03 settembre 2020 al 15 gennaio 2021;
- "Coop per la Scuola 2021" con durata dal 09 settembre 2021 al 12 gennaio 2022.

Fondo incentivi aziendali

Il fondo incentivi aziendali comprende lo stanziamento effettuato dalla Capogruppo per retribuzioni variabili spettante a dirigenti, quadri e impiegati stimato sulla base dei risultati conseguiti e degli obiettivi raggiunti relativi all'esercizio 2021, sulla base realistica dell'onere che dovrà essere sostenuto nel 2022. L'accantonamento è pari a euro 3.800.000.

Fondo rischi su contenzioso legale

Tale voce riguarda il fondo costituito in esercizi precedenti dalla Capogruppo, in relazione ad un contenzioso legale che si articola in un arbitrato avanti la Camera Arbitrale di Milano e in alcuni Giudizi ordinari. Nel corso del 2021 sono state sostenute spese legali in relazione a tale contenzioso, con utilizzo diretto del fondo; a seguito di tali registrazioni il valore al 31.12.21 è di euro 110.978 ed è ritenuto congruo e adeguato.

Fondo debiti verso Dipendenti

Tale fondo salda al 31.12.21 in euro 3.108.925 e accoglie l'accantonamento per rischi futuri di natura generica verso i dipendenti di Nova Coop legati principalmente al rinnovo contrattuale e a trattative particolari di quiescenza. Nel corso del 2021 tale fondo è stato utilizzato per erogare ai dipendenti il controvalore delle quattro ore di permesso accantonato nell'esercizio precedente e per l'esodo di alcuni dirigenti della Capogruppo.

Fondo rischi

Tale voce accoglie l'indennità suppletiva di clientela agenti, per la quota di competenza 2019 e 2020 e salda al 31.12.2021 in euro 29.367; inoltre, include anche il fondo rischi su partecipazioni immobilizzate che è stato ridotto per renderlo più adeguato a recepire l'onere connesso a future perdite ritenute probabili per talune partecipazioni della Controllante.

Nella tabella che segue è evidenziato il dettaglio di tali movimenti.

ANALISI DELLE VARIAZIONI DEI FONDI PER RISCHI E ONERI DEL GRUPPO

	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Fondo per imposte anche differite	Strumenti finanziari derivati passivi	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	13.108	402.872	71.935	34.231.803	34.719.720
Variazioni nell'esercizio	-	-	-	-	-
Accantonamento nell'esercizio	-	5.969.476	5.383.384	9.182.398	20.535.259
Utilizzo nell'esercizio	-	(361.639)	(71.935)	(22.346.480)	(22.780.055)
Altre variazioni	-	-	-	-	-
Totale variazioni	-	5.607.837	5.311.448	(13.164.081)	2.244.795
Valore di fine esercizio	13.108	6.010.710	5.383.384	21.067.721	32.474.925
	B 1)	B2)	B3)	B4)	B

**C
Trattamento di
Fine Rapporto
di lavoro
subordinato**

Il valore del Trattamento di Fine Rapporto subordinato del Gruppo comprende le competenze maturate dai dipendenti della controllante Nova Coop S.C. e della controllata Nova AEG S.p.A. e ha un saldo al 31.12.2021 di 22.288.135 euro, con un decremento di 2.175.743 euro rispetto all'anno precedente.

ANALISI DELLE VARIAZIONI DEL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	24.463.879
Variazioni nell'esercizio	-
Accantonamento nell'esercizio	7.244.932
Utilizzo nell'esercizio	(2.925.866)
Altre variazioni	(6.494.809)
Totale variazioni	(2.175.743)
Valore di fine esercizio	22.288.135

C

Di seguito si riporta l'analisi delle variazioni e della scadenza dei debiti

D
Debiti

ANALISI DELLE VARIAZIONI E DELLA SCADENZA DEI DEBITI

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Obbligazioni	-	-	-	-	-	-
Obbligazioni convertibili	-	-	-	-	-	-
Debiti verso soci per finanziamenti	726.516.947	15.604.646	742.121.593	742.121.593	-	-
Debiti verso banche	235.833.457	(12.951.751)	222.881.706	176.689.672	46.192.033	-
Debiti verso altri finanziatori	12.357.921	(3.000.527)	9.357.394	9.357.394	-	-
Acconti	1.530.003	1.142.012	2.672.015	2.672.015	-	-
Debiti verso fornitori	91.725.213	33.900.988	125.626.201	125.626.201	-	-
Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-	-	-	-	-
Debiti verso imprese controllate	277.344	(234.427)	42.916	42.916	-	-
Debiti verso imprese collegate	56.312.982	(262.248)	56.050.734	56.050.734	-	-
Debiti verso controllanti	-	-	-	-	-	-
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-	-	-	-
Debiti tributari	20.853.641	(8.877.578)	11.976.062	11.976.062	-	-
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	2.492.624	53.321	2.545.946	2.545.946	-	-
Altri debiti	128.420.754	60.259.348	188.680.103	187.132.705	1.547.397	-
Totale debiti	1.276.320.891	85.633.783	1.361.954.675	1.314.215.244	47.739.430	-
	D		D			

DETTAGLI SUI DEBITI SUDDIVISI PER AREA GEOGRAFICA

Area geografica	Totale	Italia	CEE	EXTRA-CEE
D 1) Obbligazioni	-	-	-	-
D 2) Obbligazioni convertibili	-	-	-	-
D 3) Debiti verso soci per finanziamenti	742.121.593	742.121.593	-	-
D 4) Debiti verso banche	222.881.706	222.881.706	-	-
D 5) Debiti verso altri finanziatori	9.357.394	9.357.394	-	-
D 6) Acconti	2.672.015	2.672.015	-	-
D 7) Debiti verso fornitori	125.626.201	120.406.085	405.617	4.814.498
D 8) Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-	-	-
D 9) Debiti verso imprese controllate	42.916	42.916	-	-
D 10) Debiti verso imprese collegate	56.050.734	56.050.734	-	-
D 11) Debiti verso imprese controllanti	-	-	-	-
D 11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-	-
D 12) Debiti tributari	11.976.062	11.976.062	-	-
D 13) Debiti verso Istit. di Previd. e di sicurezza sociale	2.545.946	2.545.946	-	-
D 14) Altri debiti	188.680.103	188.680.103	-	-
Debiti	1.361.954.675	1.356.734.559	405.617	4.814.498
	D			

ANALISI DEI DEBITI ASSISTITI DA GARANZIE REALI SU BENI SOCIALI DEL GRUPPO

	Debiti assistiti da garanzie reali					Totale
	Debiti assistiti da ipoteche	Debiti assistiti da pegni	Debiti assistiti da privilegi speciali	Totale debiti assistiti da garanzie reali	Debiti non assistiti da garanzie reali	
D 1) Obbligazioni	-	-	-	-	-	-
D 2) Obbligazioni convertibili	-	-	-	-	-	-
D 3) Debiti verso Soci per finanziamenti	-	-	-	-	742.121.593	742.121.593
D 4) Debiti verso banche	33.739.818	115.580.001	-	149.319.819	73.561.886	222.881.706
D 5) Debiti verso altri finanziatori	-	-	-	-	9.357.394	9.357.394
D 6) Acconti	-	-	-	-	2.672.015	2.672.015
D 7) Debiti verso fornitori	-	94.408.679	-	94.408.679	31.217.522	125.626.201
D 8) Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-	-	-	-	-
D 9) Debiti verso imprese controllate	-	-	-	-	42.916	42.916
D 10) Debiti verso imprese collegate	-	-	-	-	56.050.734	56.050.734
D 11) Debiti verso controllanti	-	-	-	-	-	-
D 11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-	-	-	-
D 12) Debiti tributari	-	-	-	-	11.976.062	11.976.062
D 13) Debiti verso Istit. di Previd. e di sicurezza sociale	-	-	-	-	2.545.946	2.545.946
D 14) Altri debiti	-	-	-	-	188.680.103	188.680.103
Totale debiti	33.739.818	209.988.680	-	243.728.498	1.118.226.176	1.361.954.675

D.3.a Debiti verso Soci per finanziamenti entro l'esercizio successivo

La voce di bilancio rappresenta la consistenza del Prestito Sociale di Nova Coop al 31.12.2021

Gli interessi sul Prestito Sociale dell'esercizio 2021 sono stati capitalizzati al 01.01.2022.

Sugli interessi maturati nei confronti dei Soci viene applicata una ritenuta a titolo di imposta nella misura del 26% ai sensi dell'art. 3 D.L. 66 del 24.04.2014.

Sul deposito sociale non grava nessun tipo di spesa. Le condizioni applicate sono dettagliatamente esposte negli appositi fogli informativi analitici messi a disposizione dei Soci presso tutti i punti vendita della Cooperativa. Si evidenzia che il rapporto tra Prestito Sociale e patrimonio netto del Gruppo è largamente inferiore ai limiti massimi previsti dalla legge come indicato a commento del prospetto Deliberazione C.I.C.R. n. 1058 del 19.07.2005 e art. 13 e 19 del Regolamento dei Depositi al Risparmio.

D.4 Debiti verso banche

Nella voce D.4 "debiti verso banche" sono iscritti i valori dei finanziamenti in essere con istituti bancari nel corso dell'esercizio 2021. La maggior parte dei finanziamenti è stata accordata con il rilascio di garanzie in titoli o ipotecarie per un valore nominale complessivo di euro 120.850.000, importo incrementato rispetto al 2021 che era pari al valore nominale di euro 46.800.000 per sottoscrizione di finanziamento, come evidenziato nella tabella Impegni e Garanzie.

Il pegno in titoli è rotativo e permette la sostituzione dei titoli concessi in garanzia con altri titoli in relazione alle esigenze lavorative, pertanto le garanzie non sono vincolate.

L'importo residuo dei finanziamenti al 31.12.2021 è di euro 222.881.706, distinti nella tabella che segue tra quelli in scadenza entro l'esercizio successivo (D.4a) e quelli con scadenza oltre l'esercizio (D.4b).

Non vi sono debiti con durata residua oltre i cinque anni.

DEBITI VERSO BANCHE

	A breve termine	A medio/lungo termine	Totale
Valore iniziale	149.337.679	86.495.778	235.833.457
Totale variazioni	27.351.993	(40.303.744)	(12.951.751)
<i>rimborsi</i>	<i>(91.776.771)</i>	-	-
<i>spostamento quote</i>	<i>53.651.896</i>	<i>53.650.637</i>	-
<i>nuove acquisizioni</i>	<i>60.000.000</i>	<i>(13.346.892)</i>	-
Valore residuo	176.689.672	46.192.033	222.881.706
	D 4 a)	D 4 b)	

D.5 Debiti verso altri finanziatori

Il saldo al 31.12.2021 della voce ammonta a 9.357.394 euro, interamente relativo alla controllata Nova AEG S.p.A., ed accoglie i debiti vantati nei confronti delle società di factoring.

D.6 Acconti

La voce "acconti" accoglie anticipi ricevuti da clienti per prestazioni di servizi non ancora effettuati e cessioni di immobilizzazioni in attesa che si perfezioni la compravendita; per la Controllante ammontano a 106.578 euro e per la controllata Nova AEG S.p.A a 2.565.437 euro, per quest'ultima fa riferimento a fatture di fornitura di gas ed energia elettrica emesse in acconto a determinati clienti sulla base di specifici accordi contrattuali. Al 31.12.2021 la voce consolidata ammonta ad euro 2.672.015.

D.7 Debiti verso fornitori

La voce è costituita dalle somme dovute ai fornitori di merci ed a quelli di beni e servizi in relazione alle normali dilazioni concordate contrattualmente. Il saldo al 31.12.2021 ammonta a euro 125.626.201.

Il valore è composto da Nova Coop per euro 31.213.935 di cui euro 9.592 verso fornitori comunitari, Sviluppo Dora S.r.l. per euro 3.587 e Nova AEG S.p.A. per euro 94.408.679 di cui euro 396.025 verso fornitori comunitari ed euro 4.814.498 verso fornitori Extra CEE.

D.9 e D.10 Debiti verso controllate e collegate

Nei debiti verso controllate e collegate del Gruppo, al netto delle elisioni operate in fase di consolidamento, rimangono interamente i debiti verso collegate della Capogruppo per euro 56.050.734, di cui 55.969.925 euro relativi a debiti verso Coop Consorzio Nord Ovest Soc. Cons. r.l., 47.997 euro riferiti a Gli Orsi Soc. Cons. r.l. e 32.812 euro verso Le Fornaci Soc. Cons. r.l.

Per quanto riguarda i debiti verso le società controllate, rimangono i debiti verso le società non appartenenti all'area di consolidamento per un importo di 42.916 euro riferiti ai conguagli di fine anno per le gestioni dei centri commerciali.

Non si evidenziano debiti con scadenza oltre l'esercizio successivo.

D.12 Debiti tributari

I debiti tributari del Gruppo, pari a euro 11.976.062, si riferiscono in particolare a debiti per ritenute su stipendi e lavoratori autonomi del mese di dicembre, euro 3.150.646 Nova Coop e euro 99.965 Nova AEG, debito Iva Nova Coop di dicembre per euro 3.269.160, erario per accise di Nova AEG per euro 4.836.091, imposte correnti Irap di Nova Coop per euro 473.147 e varie.

D.13 Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale

La voce, che al 31.12.2021 ammonta a euro 2.545.946, include il debito verso l'INPS per i lavoratori dipendenti e per prestazioni di collaborazione coordinata e continuative delle società Nova Coop S.C. e Nova AEG S.p.A. (2.545.034 euro), verso ENASARCO della società Controllante (273 euro) e il debito verso INAIL della controllata (637 euro) ed è così suddiviso:

- 2.454.575 euro relativi alla Capogruppo Nova Coop S.C.
- 91.370 euro relativi alla controllata Nova AEG S.p.A.

Rispetto allo scorso anno si registra un incremento del debito di 53.321 euro.

D.14 Altri debiti

La voce "Altri debiti" al 31.12.2021 ammonta ad 188.680.103 euro, di cui 183.006.677 sono relativi alla Capogruppo. Per la controllata Nova AEG S.p.A. la voce ammonta a euro 5.642.886, e per euro 30.540 a Sviluppo Dora.

Di seguito si evidenzia dettaglio della voce:

- debiti verso soci finanziatori per un totale di euro 4.323.386 corrispondenti agli interessi non capitalizzati ma maturati nel 2021 sul prestito sociale al netto della ritenuta di legge pari al 26% e liquidati il 1.1.2022;
- debiti verso soci che si suddivide come dettagliato di seguito ed ammonta ad euro 5.080.085:
 - euro 3.380.184 relativo a debiti verso soci esclusi, in applicazione della normativa vigente (art. 17 bis del D.L. 81/2014, integrato dal D.M. MISE del 18.9.2014) recepita dallo Statuto Sociale di Nova Coop (art. 12 bis) che prevede l'esclusione dalla Cooperativa dei Soci inattivi (al riguardo si rimanda alla relazione sulla gestione "Attività Sociale");
 - euro 128.025 relativo a debiti verso soci finanziatori esclusi per capitale e interesse;
 - euro 1.571.875 relativo a debiti verso soci per esubero del prestito sociale.
- i debiti verso dipendenti per ratei al 31.12.2021 ammontano a euro 9.912.721 relative alle spettanze verso i dipendenti (che comprendono gli stipendi di dicembre in pagamento al 10 del mese successivo e i ratei per le ferie non godute);
- i debiti per finanziamento pronti contro termini per complessivi euro 159.914.142 hanno scadenza entro l'anno successivo, si rileva un incremento di 56.852.539 rispetto all'esercizio precedente.
- i debiti per depositi cauzionali ammontano ad euro 6.576.332;
- i debiti per importi da restituire ai clienti ammontano ad euro 302.343;
- debiti minori verso altri per euro 2.571.094.

Non è stato ritenuto necessario effettuare la ripartizione per aree geografiche dei debiti in quanto sono tutti verso operatori italiani.

I ratei passivi sono iscritti a fronte di quote di costi di competenza dell'esercizio e non ancora liquidati e ammontano a euro 197.933. Per la controllante sono interessi su finanziamenti e per la controllata Nova AEG sono principalmente relativi ad interessi debitori bancari e a differenziali sui derivati di copertura di competenza 2021 regolati nel 2022.

I risconti sono iscritti a fronte di quote di ricavi già fatturati ma di competenza dell'esercizio successivo.

La voce accoglie il risconto della Controllante relativo alle quote di competenza di esercizi futuri relativi al credito di imposta per investimenti in beni strumentali in base alla Legge 160/2019 e Legge 178/2020 pari a euro 1.677.907, dalla quota parte del valore delle carte carburanti che verranno utilizzate nell'esercizio successivo e alla quota parte degli affitti attivi; mentre i risconti passivi delle controllate sono relativi a interessi per dilazione di pagamenti.

La voce si movimenta maggiormente per i valori di competenza della Controllante e salda al 31.12.2021 per euro 2.181.789.

E Ratei e Risconti Passivi

ANALISI DELLE VARIAZIONI DEI RATEI E RISCONTI PASSIVI DEL GRUPPO

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	393.495	(195.561)	197.933
Risconti passivi	2.360.453	(178.663)	2.181.789
Totale ratei e risconti passivi	2.753.948	(374.225)	2.379.723
	E		E

Impegni e Garanzie

Gli impegni e le garanzie rilasciate a favore di terzi al 31.12.2021 sono di seguito riportate:

- le fidejussioni rilasciate sono pari a 135.126.200 euro con un incremento di 38.994.514 euro;
- le garanzie prestate a terzi sono iscritte per un totale di 562.635.413 e si compongono con il rilascio di lettere di patronage a terzi per 112.747.142 euro, lettere di patronage ad istituti bancari per le linee di credito per 93.300.000 euro. Inoltre si evidenzia un pegno in titoli 600.000 euro a favore di Factorcoop S.p.A. per crediti vantati verso la società collegata Coop Consorzio Nord Ovest S.C.r.l ed euro 20.000 per affitti. Mentre abbiamo titoli immobilizzati o vincolati con pegno rotativo per un totale di 145.352.971 euro per garantire linee di finanziamento Nova Coop.

Le garanzie reali (ipotecarie), che sono un di cui della voce "garanzie", sono state concesse a fronte dell'erogazione di mutui; e al 31.12.2021 ammontano a 210.615.300 euro.

IMPORTO COMPLESSIVO DEGLI IMPEGNI, DELLE GARANZIE E DELLE PASSIVITÀ POTENZIALI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE

	Importo
Impegni	
Impegni	-
di cui in materia di trattamento di quiescenza e simili	135.126.200
di cui nei confronti di imprese controllate	-
di cui nei confronti di imprese collegate	-
di cui nei confronti di imprese controllanti	-
di cui nei confronti di imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-
Garanzie	
Garanzie	562.635.413
di cui reali	210.615.300

04 Commenti alle voci del bilancio: Conto Economico

A Valore della Produzione

Di seguito in sintesi la composizione, la comparazione con l'anno precedente e la variazione per voce:

Voce	Valore della Produzione	31.12.2020	31.12.2021	Variazione
A 1 a)	Ricavi delle vendite al dettaglio	1.421.634.361	1.667.496.713	245.862.352
A 1 b)	Somministrazione servizi della rete di vendita	43.374.874	47.103.535	3.728.660
A 1 d)	Altri ricavi da vendita e ricavi per prestazioni	80.497.490	78.199.414	(2.298.075)
	Totale ricavi di vendita e delle prestazioni	1.545.506.726	1.792.799.663	247.292.936
A 2	Variazione rimanenze di prodotti in corso, semilavorati e finiti	(3.750.914)	(197.729)	3.553.184
A 4	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	1.239.024	2.197.344	958.320
A 5	Vari	24.546.514	26.362.812	1.816.297
	Totale Valore della Produzione	1.567.541.351	1.821.162.091	253.620.739

A.1 Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Il valore complessivo dei ricavi delle vendite e delle prestazioni ammonta ad euro 1.792.799.663.

La tabella che segue illustra le vendite evidenziando i ricavi per vendite nette al minuto, somministrazione e servizi eseguite dalla rete dei supermercati e degli ipermercati, suddivisi per area geografica, effettuate dalla Capogruppo per euro 973.214.380, al netto delle elisioni di consolidamento.

I ricavi per le vendite di merci sono iscritti in base al principio della competenza economica identificato, nel caso di vendite al dettaglio, con il momento del passaggio di proprietà a sua volta coincidente con la consegna.

I ricavi delle vendite e prestazioni per la controllata Nova AEG, distribuiti sul territorio nazionale, ammontano, al netto delle elisioni, ad euro 741.226.322 e sono relativi a ricavi per vendita di energia elettrica e di gas naturale, mentre per la controllata Sviluppo Dora, distribuiti sul territorio piemontese, ammontano ad euro 159.545 e si riferiscono a vendite di autorimesse e immobili.

I componenti della voce "altri ricavi da vendita e ricavi per prestazioni (A.1d) che complessivamente ammontano ad euro 78.199.415, si riferiscono a prestazioni svolte nei confronti di Coop Consorzio Nord Ovest per la promozione di prodotti, inserimento referenze ed esposizioni preferenziali al pubblico (73.732.328) ad affitti d'azienda e simili (4.238.807) e ad altri proventi (228.279).

CORRISPETTIVI RELATIVI ALLE VENDITE DELLE MERCI E DEI SERVIZI PRESTATI DALLA RETE DI VENDITA SUDDIVISE PER REGIONE DEL GRUPPO

	2020		2021		Variazioni
	Totale	%	Totale	%	
PIEMONTE	986.320	95,65	968.847	95,58	(17.473)
LOMBARDIA	48.949	4,35	44.801	4,42	(4.148)
Tot. vendite lorde al minuto	1.035.270	100,00	1.013.649	100,00	(21.621)
Tot. vendite lorde altre gestioni comm.	59.884		78.945		19.061
Totale vendite lorde	1.095.154		1.092.594		(2.560)
IVA su vendite	(117.742)		(119.380)		-
Totale ricavi netti della Capogruppo	977.412		973.214		(4.197)
Totale ricavi netti Nova AEG S.p.A.	486.075		741.226		255.151
Totale ricavi netti Sviluppo Dora S.r.l.	1.521		159		(1.362)
Totale Gruppo per ricavi di vendite per merci e servizi del Gruppo	1.465.009		1.714.600		249.591
Altri ricavi da vendite e prestazioni					
Nova Coop s.c.	80.497		78.199		(2.298)
Nova AEG S.p.A.	-		-		
Sviluppo Dora S.r.l.	-		-		
Totale altri ricavi da vendite e prestazioni del Gruppo	80.497		78.199		(2.298)
Totale del Gruppo	1.545.506		1.792.799		247.292
	A.1		A.1		

A.2 Variazioni rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti

La voce al 31.12.2021 accoglie la variazione positiva delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti della controllata Sviluppo Dora S.r.l., pari ad euro 197.729, costituito dagli immobili in acquisto e vendita, oggetto dell'attività della società.

A.4 Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni

La voce comprende i costi diretti del personale sostenuti per la realizzazione interna di nuovi insediamenti e ristrutturazioni di punti vendita della Capogruppo e gli incentivi all'esodo del personale sostenuti a seguito della ristrutturazione aziendale per un totale di 2.197.344 euro.

Tali costi sono stati rilevati nella voce B.9 "costi per il personale" e capitalizzati tra gli oneri pluriennali e nelle immobilizzazioni materiali nel corso dell'esercizio, se relativi ad opere completate, ovvero nelle costruzioni in corso quando relative ad opere non ancora terminate.

In Nova AEG e in Sviluppo Dora nell'esercizio non ci sono stati incrementi di immobilizzazioni per lavori interni.

A.5 Altri ricavi e proventi

Gli altri ricavi e proventi diversi ammontano complessivamente a 26.362.812 euro riportando un incremento di euro 1.816.297 rispetto all'anno precedente.

I valori predominanti sono costituiti dall'utilizzo del fondo per operazioni a premio e a fondo rischi per euro 12.740.710, da ricavi per affitti e recupero spese condominiali e pubblicitarie per euro 10.857.203 da sopravvenienze attive e insussistenze passive per euro 2.451.109 e da altri ricavi e proventi diversi per euro 313.790.

Nel corso dell'esercizio, la Capogruppo non ha ricevuto contributi e vantaggi economici di cui alla L.124/2017, art.1, comma 25 il cui dettaglio è esposto nella tabella "Contributi ricevuti dalla Pubblica Amministrazione o soggetti equiparati alla P.A." del presente Bilancio Consolidato.

Di seguito in sintesi la composizione, la comparazione con l'anno precedente e la variazione per voce.

B Costi della Produzione

Voce	Costi della Produzione	31.12.2020	31.12.2021	Variazione
B 6	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	1.234.800.788	1.498.172.584	263.371.796
B 7	Per servizi	107.111.893	109.638.423	2.526.530
B 8	Per godimento di beni di terzi	4.163.664	4.231.469	67.804
B 9	Per il personale	147.871.435	149.070.580	1.199.145
B 10	Ammortamenti e svalutazioni	49.921.759	89.937.151	40.015.392
B 11	Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	2.853.074	(441.694)	(3.294.769)
B 13	Altri accantonamenti	4.954.349	5.382.398	428.048
B 14	Oneri diversi di gestione	13.078.839	13.074.585	(4.253)
	Totale costi della produzione	1.564.755.804	1.869.065.499	304.309.695

B.6 Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

I costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci sono contabilizzati al netto degli sconti, degli abbuoni e dei resi; il loro valore consolidato al 31.12.2021 ammonta a 1.498.172.584 ed è quello più rilevante tra i costi della produzione.

I costi di acquisto merci riferiti alla Controllante (euro 747.327.469) sono iscritti in bilancio facendo riferimento al momento del passaggio di proprietà coincidente con la consegna delle stesse ai punti di vendita; i costi di acquisto della controllata Nova AEG S.p.A. (euro 750.845.115) sono relativi all'acquisto di energia elettrica, gas naturale e altre materie prime; non si evidenziano acquisti per la controllata Sviluppo Dora.

B.7 Per servizi

I costi per servizi del Gruppo ammontano a euro 109.638.423 con un incremento rispetto al 2020 di euro 2.526.530.

Le principali variazioni sono dovute a un incremento di: costo della pubblicità di euro 825.869 dovuto principalmente al Service pubblicitario di Coop Consorzio Nord Ovest, costi consortili per euro 593.640 a seguito di maggiori oneri di Information Technology da parte di Coop Consorzio Nord Ovest, costi di consegna a domicilio di euro 390.672 dovuto alla crescente attività dei Drive e a un decremento dei costi di manutenzione per euro 418.264.

I compensi spettanti ad Amministratori e Sindaci e Società di Revisione, compresi nella voce B.7, sono evidenziati separatamente per il valore di 366.827 euro.

AMMONTARE DEI COMPENSI, DELLE ANTICIPAZIONI E DEI CREDITI CONCESSI AD AMMINISTRATORI E SINDACI E DEGLI IMPEGNI ASSUNTI PER LORO CONTO

	Amministratori	Sindaci
Compensi TOTALI	188.543	57.890
Di cui Nova Coop	153.543	30.193
Di cui Nova AEG	35.000	26.137
Di cui Sviluppo Dora	-	1.560
Anticipazioni	-	-
Crediti	-	-
Impegni assunti per loro conto per effetto di garanzie prestate	-	-

AMMONTARE DEI CORRISPETTIVI SPETTANTI AL REVISORE LEGALE O ALLA SOCIETÀ DI REVISIONE

	Revisione legale dei conti annuali	Altri servizi di verifica svolti	Servizi di consulenza fiscale	Altri servizi diversi dalla revisione contabile	Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione
Valore Totale	66.817	48.574	-	5.002	120.393
Di cui Nova Coop	33.720	15.590	-	3.952	53.262
Di cui Nova AEG	31.537	32.984	-	1.050	65.571
Di cui Sviluppo Dora	1.560	-	-	-	1.560

B.8 Per godimento beni di terzi

I costi per godimento beni di terzi del Gruppo ammontano ad euro 4.231.469, la cui voce più rilevante è riferita a fitti passivi su immobili in cui sono presenti alcuni punti vendita di Nova Coop.

La voce evidenzia un incremento di euro 67.804 rispetto all'anno 2020 dovuto a un incremento del costo dei fitti passivi di euro 75.421 e del noleggio di attrezzature di euro 201.919, un decremento delle manutenzioni condominiali di euro 184.391 e del costo del noleggio di automezzi di euro 25.143.

B.9 Per il personale

Il costo per il personale ammonta ad euro 149.070.580 di cui euro 146.544.602 relativo alla Capogruppo ed euro 2.525.978 relativo alla società controllata Nova AEG S.p.A.

Le voci più significative relative al costo per il personale ed il confronto con l'esercizio precedente sono esposti nella tabella seguente.

COSTI PER IL PERSONALE

	31.12.2020	31.12.2021	Confronto 2020/2021
Retribuzioni lorde	97.290.618	98.056.038	765.419
Retribuzioni lorde per lavoro interinale	9.150.167	9.145.429	(4.738)
Incentivi aziendali	4.217.054	2.945.736	(1.271.318)
Totale salari e stipendi	110.657.840	110.147.203	(510.636)
	B.9.a	B.9.a	
Assicurazioni INAIL	803.403	728.824	(74.579)
Contributi INPS	26.062.090	26.380.131	318.041
Contributi su incentivi aziendali	1.222.946	854.264	(368.682)
Altri contributi	50.070	-	(50.070)
Totale oneri sociali	28.138.510	27.963.220	(175.290)
	B.9.b	B.9.b	
Trattamento di fine rapporto	6.691.048	7.244.932	553.883
	B.9.c	B.9.c	
Trattamento di quiescenza e simili (Previdenza Cooperativa)	558.551	661.092	102.540
	B.9.d	B.9.d	
Assicurazioni, previdenze contrattuali	970.451	898.370	(72.081)
Contributi sindacali a carico Coop	98.891	99.203	312
Rimborsi chilometrici	559.822	552.485	(7.337)
Incentivi all'esodo	162.530	1.460.384	1.297.854
Altri costi	33.787	43.687	9.900
Totale altri costi	1.825.483	3.054.131	1.228.647
	B.9.e	B.9.e	
Totale costo del personale	147.871.435	149.070.580	1.199.145
	B.9	B.9	

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 15, del Codice Civile, si riporta il numero medio dei dipendenti del Gruppo ripartito per categoria:

NUMERO MEDIO DI DIPENDENTI RIPARTITI PER CATEGORIA DEL GRUPPO

	Nova Coop S.C.	Sviluppo Dora S.r.l.	Nova AEG S.p.A.	Totale Gruppo
Dirigenti	17	-	3	20
Quadri	61	-	5	66
Impiegati	4.637	-	39	4.676
Operai	-	-	-	0
Altri dipendenti	-	-	-	0
Totale Dipendenti	4.715	-	47	4.762

B.10 Ammortamenti e svalutazioni

Gli ammortamenti imputati al conto economico sono stati calcolati sulla base delle aliquote ritenute rappresentative della vita economico-tecnica stimata dei cespiti, definita come residua possibilità di utilizzazione, applicando il criterio proporzionale ragguagliato ai giorni di effettivo possesso.

Facciamo comunque riferimento a quanto dichiarato in relazione ai principi contabili ed esposto a commento delle immobilizzazioni.

Nel 2021 la controllata Nova AEG non ha effettuato gli ammortamenti civilistici dei beni "immateriali" e "materiali", come previsto dall'art. 3, comma 5-quinquiesdecies D.L. 228/2021, in relazione all'evoluzione della situazione economica conseguente alla pandemia di Covid-19.

Nella voce svalutazione immobilizzazioni è riportata, per complessivi euro 44.100.000, la svalutazione degli immobili strumentali di Nova Coop, che al 31.12.2021 sono valutati durevolmente di valore inferiore al valore d'acquisto o costruzione. Il minor valore è stato determinato attraverso una valutazione complessiva di tutti gli immobili strumentali effettuata da periti esterni indipendenti che ne hanno rideterminato anche la residua vita utile.

Il Gruppo ha provveduto ad effettuare un accantonamento al "fondo svalutazione crediti compresi nell'attivo circolante" per euro 1.490.713.

Si rende noto che il "fondo svalutazione crediti", al netto dell'utilizzo in corso d'anno, registra al 31.12.2021 un valore di euro 1.140.713 in Nova Coop, e 1.606.702 in Nova AEG.

Il valore complessivo degli "ammortamenti materiali e immateriali" al 31 dicembre 2021 ammonta a euro 44.346.438.

AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI DEL GRUPPO

	31.12.2020	31.12.2021	Confronto 2020/2021
Ammortamento costi impianto e ampliamento	515.542	449.975	(65.567)
Ammortamento diritti di brevetto	168.376	167.861	(514)
Ammortamento avviamento	544.514	219.029	(325.484)
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	455.526	448.907	(6.618)
Ammortamento altri (oneri e accessori)	380.255	326.780	(53.475)
Totale ammortamenti immobilizzazioni immateriali	2.064.216	1.612.555	(451.660)
	B.10.a	B.10.a	
Ammortamenti fabbricati	24.995.772	25.279.802	284.029
Ammortamenti impianti e macchinari	13.315.282	11.235.025	(2.080.256)
Ammortamenti attrezzature ind.e comm.	2.102.535	2.117.774	15.239
Ammortamenti altri beni	4.133.408	4.101.280	(32.128)
Totale ammortamenti immobilizzazioni materiali	44.546.999	42.733.883	(1.813.116)
	B.10.b	B.10.b	
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	1.627.423	44.100.000	42.472.576
	B.10.c	B.10.c	
Totale accantonamento fondo svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante	1.683.121	1.490.713	(192.407)
	B.10.d	B.10.d	
Totale ammortamenti e svalutazioni	49.921.759	89.937.151	40.015.392
	B.10	B.10	

B.11 Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

La variazione complessiva delle rimanenze del Gruppo registra al 31.12.2021 un valore negativo di euro 441.694, attribuito alla Controllante per euro 54.326 (composto da una variazione positiva di euro 9.222 per materie prime sussidiarie di consumo e da una variazione positiva di euro 45.104 per prodotti finiti e merci) e una variazione negativa per la società controllata Nova AEG S.p.A. per euro 387.367 (per materie prime relative allo stoccaggio di gas naturale).

Per maggior dettaglio sulla composizione delle rimanenze del Gruppo si rimanda alla tabella di dettaglio a corredo della voce C.I. RIMANENZE della presente nota integrativa.

B.12 Accantonamenti per rischi

Nell'esercizio in corso il Gruppo non ha effettuato accantonamenti per rischi ed oneri.

B.13 Altri accantonamenti

La voce accoglie l'accantonamento da parte della Controllante, per complessivi euro 5.382.398, al fondo per oneri sull'operazione a premio "Solo per te 2021" per l'ammontare stimato di euro 3.281.482 e l'importo di 766.335 euro in relazione all'operazione a premi "Coop per la Scuola 2021", nel rispetto della correlazione tra costi e ricavi e dei principi di prudenza e competenza.

Per il 2021 è stato accantonato anche l'importo di euro 1.334.580 al "Fondo debiti verso dipendenti" in relazione ad un accantonamento prudenziale per rischi futuri che potrebbero emergere verso dipendenti.

B.14 Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione del Gruppo, pari a euro 13.074.585, comprende in particolare l'Imu di Nova Coop (euro 3.881.578), la Tari di Nova Coop (euro 2.705.120), contributi associativi di Nova Coop (euro 773.828) e Nova AEG, (euro 197.246), bolli e diritti vari di Nova Coop (euro 911.325) e Nova AEG, (euro 248.736) notiziari e pubblicazioni di Nova Coop (euro 693.607) e sopravvenienze passive e varie per la differenza.

**C
Proventi ed
oneri finanziari**

I proventi da partecipazioni iscritti alla voce C.15 ed i proventi finanziari iscritti alla voce C.16 del Conto Economico sono dettagliatamente esposti nelle rispettive tabelle nelle quali sono separatamente indicati i proventi relativi alle controllate, collegate e quelli originati da rapporti con altri soggetti.

Si evidenzia che, in osservanza dell'OIC 12, i dividendi relativi al 2021 delle società partecipate sono rilevati nell'esercizio in cui ne è stata deliberata la distribuzione (OIC 21 "Partecipazioni") e per la Capogruppo vi è stato il riconoscimento del doppio dividendo derivante dalla partecipazione strategica nel Gruppo Unipol.

PROVENTI DA PARTECIPAZIONE DEL GRUPPO

Rif. Stato Patrim.		31.12.2020	31.12.2021	Confronto 2020/2021
	Da imprese collegate:	-	-	-
B.III.1b	Dividendi Assipiemonte '96 S.r.l.	25.191	9.332	(15.858)
	Totale collegate	25.191	9.332	(15.858)
		C.15.b	C.15.b	
	Da altri:	-	-	-
C.III.4	Plusvalenze da alienazione titoli azionari del circolante	8.309.819	26.472.034	18.162.214
B.III.1d-bis	Dividendi da partecipazioni immobilizzate	843	25.368.168	25.367.325
C.III.4	Dividendi titoli azioni del circolante	951.192	1.895.254	944.062
	Totale proventi da realizzo	9.261.855	53.735.457	44.473.602
		C.15.e	C.15.e	
Totale proventi		9.287.046	53.744.790	44.457.744
		C.15	C.15	

ALTRI PROVENTI FINANZIARI DEL GRUPPO

Rif. Stato Patrim.		31.12.2020	31.12.2021	Confronto 2020/2021
B.III.3	Interessi attivi su titoli di stato e obbligazioni immobilizzate	1.489.552	1.285.987	(203.565)
B.III.3	Plusvalenze da alienazione titoli immobilizzati a rimborso	1.180.245	79.698	(1.100.547)
	Tot. titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	2.669.798	1.365.685	(1.304.112)
		C.16.b	C.16.b	
	Altri verso terzi:			
C.III.6	Interessi attivi su titoli di stato e obbligazioni iscritti nell'attivo circolante	8.420.282	7.491.204	(929.077)
C.III.6	Plusvalenze da alienazione fondi dell'attivo circolante	762.540	3.401.113	2.638.572
C.III.6	Dividendi fondi circolante	1.286.881	1.448.344	161.463
C.III.6	Capitalizzazione polizze	364.910	386.879	21.969
C.III.7	Retrocessioni titoli	26.769	27.778	1.009
	Tot. titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	10.861.384	12.755.321	1.893.937
		C.16.d.2	C.16.d.2	
C.III.6	Plusvalenze da alienazione titoli di stato e obbligazioni dell'attivo circolante	3.819.878	7.221.789	3.401.911
C.IV.1	Interessi attivi bancari e postali	598.473	761.340	162.867
C.III.6	Utili su futures	3.095.966	1.063.580	(2.032.386)
Fornitori	Sconti finanziari e abbuoni attivi	1.087.496	1.151.968	64.471
	Interessi attivi di mora da clienti	-	291.814	291.814
C.III.5.a	Interessi attivi su crediti diversi e altri proventi	779.923	123.600	(656.322)
	Totale verso terzi diversi dai precedenti	9.381.738	10.614.094	1.232.355
		C.16.d.5	C.16.d.5	
Totale altri proventi finanziari		22.912.920.	24.735.101	1.822.180
		C.16	C.16	

ANALISI DELLA COMPOSIZIONE DEI PROVENTI DA PARTECIPAZIONE DIVERSI DAI DIVIDENDI

	Proventi diversi dai dividendi
Da imprese collegate	-
Da imprese controllanti	9.332
Da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-
Da altri	23.568.168
Totale	23.577.501

INTERESSI PASSIVI ED ALTRI ONERI FINANZIARI DEL GRUPPO

	31.12.2020	31.12.2021	Confronto 2020/2021
Interessi passivi verso Soci finanziatori	5.025.859	4.351.691	(674.167)
Totale verso Soci finanziatori	5.025.859	4.351.691	(674.167)
	C.17.d	C.17.d	-
Interessi per mutui	863.017	632.350	(230.667)
Interessi per Pct	141.096	(91.496)	(232.593)
Interessi verso banche	709.026	541.366	(167.659)
Interessi verso terzi diversi dai precedenti	79.184	90.208	11.024
Abbuoni e sconti finanziari	761.126	160.770	(600.356)
Totale interessi e sconti finanziari	2.553.451	1.333.200	(1.220.251)
Perdite da gestione titoli	1.001.663	1.749.812	748.149
Minusvalenze da azioni	31.450	69.530	38.080
Minusvalenze da fondi	2.490.149	-	(2.490.149)
Perdite su futures	45.098	864.399	819.300
Commissioni negoziazione finanziaria	150.332	33.923	(116.408)
Imposta transazioni finanziarie (TOBIN TAX)	154.469	325.871	171.402
Totale perdite su titoli	3.873.163	3.043.538	(829.625)
Totale altri	6.426.615	4.376.738	(2.049.877)
	C.17.e	C.17.e	
Totale interessi e altri oneri finanziari	11.452.474	8.728.429	(2.724.044)
	C.17	C.17	

UTILI E PERDITE SU CAMBI DEL GRUPPO

	31.12.2020	31.12.2021	Confronto 2020/2021
Utili su cambi da realizzo	33.073	77.558	44.485
	C.17bis.a	C.17bis.a	-
Perdite su cambi da realizzo	(108.193)	(150.501)	(42.307)
	C.17bis.b	C.17bis.b	
Totale	(75.120)	(72.942)	2.177
	C.17bis	C.17bis	

Nella prima tabella che segue si evidenziano le rivalutazioni dei titoli iscritti nell'attivo circolante e delle partecipazioni immobilizzate, in relazione alle svalutazioni effettuate negli esercizi precedenti che, nel 2021, ammontano complessivamente a euro 1.917.290.

La seconda tabella evidenzia le svalutazioni delle attività finanziarie, distinte tra partecipazioni, immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni e altri titoli iscritti all'attivo circolante. Il valore relativo alle svalutazioni ammonta a complessivi euro 13.963.249.

I titoli e le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono iscritti al costo di acquisto, ovvero al valore di realizzazione, desumibile dall'andamento di mercato, se minore. Nel 2021 sono stati svalutati i titoli azionari, fondi e titoli iscritti nel circolante per complessivi 13.963.249 e rivalutati per euro 1.917.290.

D Rettifiche di valore di attività finanziarie

RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE DEL GRUPPO: RIVALUTAZIONI

	31.12.2020	31.12.2021	Confronto 2020/2021
Titoli iscritti all'attivo circolante	405.050	1.917.290	1.512.239
Totale titoli iscritti all'attivo circolante	405.050	1.917.290	1.512.239
	D.18.c	D.18.c	
Totale rivalutazioni	405.050	1.917.290	1.512.239
	D.18	D.18	

RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE DEL GRUPPO: SVALUTAZIONI

	31.12.2020	31.12.2021	Confronto 2020/2021
Altri titoli del circolante	17.276.851	13.963.249	(3.313.601)
Totale svalutazione titoli circolante	17.276.851	13.963.249	(3.313.601)
	D.19.c	D.19.c	
Totale svalutazioni	17.276.851	13.963.249	(3.313.601)
	D.19	D.19	
Totale rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	(16.871.800)	(12.045.959)	4.825.841
	D.18 - D.19	D.18 - D.19	

La voce "imposte sul reddito d'esercizio" accoglie le imposte del Gruppo di competenza dell'esercizio, costituito dalle imposte correnti e dalle imposte differite e anticipate di ciascuna società del Gruppo consolidato.

Le imposte correnti di Gruppo rilevano imposte IRES a zero e imposte IRAP per complessive euro 473.147, come da prospetto di riconciliazione fiscale allegato. Il risultato complessivo rileva un risultato positivo pari a euro 119.305 per effetto della compensazione sul totale delle imposte correnti, dei proventi da consolidamento, per complessive euro 592.452.

Nella voce si rilevano inoltre sopravvenienze per imposte dirette, relative all'anno precedente, per complessivi euro 189.056 di cui euro 539.575 per minori imposte di Nova Coop ed euro 350.518 per maggiori imposte di Nova AEG.

E Imposte sul reddito dell'esercizio

RILEVAZIONE DELLE IMPOSTE DIFFERITE E ANTICIPATE ED EFFETTI CONSEGUENTI

	IRES	IRAP	Totale
A) Differenze temporanee			
Totale differenze temporanee deducibili Nova Coop	4.552.636	1.324.717	
Totale differenze temporanee deducibili Nova AEG	65.112	10.581	
Totale differenze temporanee deducibili Sviluppo Dora	-	-	
Totale differenze temporanee imponibili Nova Coop	-	-	
Totale differenze temporanee imponibili Nova AEG	307.252	54.387	
Totale differenze temporanee imponibili Sviluppo Dora	-	-	
Differenze temporanee nette	4.925.000	1.389.685	6.314.685
Rettifiche consolidamento	(100.392)	-	
B) Effetti fiscali	-	-	
Fondo imposte differite (anticipate) a inizio esercizio	(17.970.462)	(1.196.648)	-
Imposte differite (anticipate) dell'esercizio	(4.925.000)	(1.389.685)	-
Fondo imposte differite (anticipate) a fine esercizio	(22.995.854)	(2.586.333)	(25.582.187)

RICONCILIAZIONE TRA L'ONERE FISCALE CORRENTE E L'ONERE FISCALE TEORICO (IRES)

	Nova Coop	Nova AEG	Sviluppo Dora
Risultato prima delle imposte Gruppo	10.408.416	(1.892.152)	(166.799)
Onere fiscale teorico (aliquota 24%)	2.498.019	-	-
Differenza temporanee imponibili in esercizi futuri	-	154.575	-
Differenze temporanee deducibili in esercizi futuri	65.012.061	180.970	-
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti	(38.355.040)	(1.887.060)	-
Differenze che non si riverseranno negli esercizi successivi	(40.152.831)	(350.518)	(330.287)
Imponibile fiscale	negativo	negativo	negativo
Imposte correnti sul reddito dell'esercizio	zero	zero	zero
Proventi da consolidamento	zero	(513.183)	(79.269)

DETERMINAZIONE DELL'IMPONIBILE IRAP

	Nova Coop	Nova AEG	Sviluppo Dora
Differenza tra valore e costi della produzione	(44.053.576)	(5.058.273)	(2.549.579)
Costi non rilevanti ai fini IRAP	54.339.943	2.876.652	88.711
Totale	10.286.367	(2.181.621)	(2.460.868)
Onere fiscale teorico (aliquota 3,9%)	401.168	(85.083)	(95.973)
Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi	1.845.597	180.970	-
Differenze temporanee imponibili in esercizi successivi	-	(1.846.815)	-
Imponibile IRAP	12.131.964	(3.847.466)	(2.460.868)
IRAP corrente dell'esercizio	473.147	zero	zero

PROSPETTO DI RACCORDO DEL GRUPPO

	Risultato d'esercizio 2021 del Gruppo	Patrimonio netto Totale
Patrimonio netto e risultato d'esercizio come riportati nel bilancio d'esercizio della società controllante	16.352.198	815.462.012
Eliminazioni utili infragruppo	-	-359.822
Eliminazione interferenze fiscali	-	100.390
Variazioni del patrimonio netto della partecipata che non hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'esercizio	-	11.545.077
Risultato d'esercizio e Patrimonio netto come riportati nel bilancio consolidato proforma	16.352.198	826.747.658

Contributi ricevuti dalla Pubblica Amministrazione e soggetti equiparati

La disciplina sulla trasparenza delle erogazioni pubbliche, introdotta dall'art. 1, commi da 125 a 129 della L. 124/2017 (Legge annuale per il mercato e la concorrenza), poi riformulata dall'art. 35 D.L. 34/2019 (Decreto crescita), prevede l'indicazione in nota integrativa degli importi e le informazioni relativi a sovvenzioni, sussidi, vantaggi, contributi e aiuti, in denaro o in natura, non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria, agli stessi effettivamente erogati dalle pubbliche amministrazioni, complessivamente superiori a euro 10.000. A tale proposito si segnala che Nova Coop nel corso dell'esercizio 2021 non ha ricevuto vantaggi previsti dalla norma citata, non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria.

Per maggiore trasparenza si elencano di seguito le principali voci di ricavi e crediti d'imposta rilevati e/o incassati nel corso del 2021, non rientranti nella disciplina richiamata in quanto aventi carattere generale e di natura corrispettiva.

CONTRIBUTI RICEVUTI DALLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE O SOGGETTI EQUIPARATI ALLA P.A.

Soggetto erogante	Partita IVA/C.F.	Contributi e Crediti imposta incassati o compensati	Contributi e Crediti imposta per competenza	Contributi e Crediti imposta anni precedenti	Voce bilancio	DE MINIMIS	Causale
INPS	06363391001	10.482	-	10.482	B.9	si	Esonero dal versamento dei contributi previdenziali per aziende che non richiedono trattamenti di cassa integrazione art. 3)
Agenzia delle Entrate	80230390587	-	87.403	184.352	A.5	si	Credito d'imposta esercenti distributori carburante su commissioni addebitate per pagamenti
Gestore dei Servizi Energetici GSE S.p.A.	05754381001	919.522	118.645		A.5	no	Ricavi per contributo scambio sul posto
Gestore dei Servizi Energetici GSE S.p.A.	05754381001		896.422		A.5	no	Contributo tariffa incentivante (netto ritenuta)
MEF tramite Agenzia Entrate	06363391001	23.035	-	23.035	A.5	no	Credito d'imposta per adeguamento misuratori fiscali
Presidenza del Consiglio dei Ministri DIP. EDITORIA	06363391001	-	-	17.662	A.5	no	Credito d'imposta Inv. Pubblicitari Art. 57-bis c. 1 D.L. 50/2017
MEF tramite Agenzia Entrate	06363391001		11.249	28.297	A.5	no	Credito Sanificazione e DPI ART. 125 D.L. 34/2020
Presidenza del Consiglio dei Ministri DIP. PROTEZIONE CIVILE	06363391001	2.100	770,01	1.330	A.5	no	Credito Protezione Civile DPCM 26.10.2018
Ministero Sviluppo Economico	06363391001		216.169		A.5	no	Bonus Rottamazione TV - D.M. 05/07/2021
Ministero Sviluppo Economico	06363391001	93.519	61.038	93.519	A.5	no	Bonus TV D.M. 18.10.2019
MEF tramite Agenzia Entrate	06363391001	-	1.299.119	741.401	PATR.	no	Credito d'imposta ammortamenti L. 160/2019 - l. 178/2020
MEF tramite Agenzia Entrate	06363391001	248.655	248.655	113.958	A.5	no	Risconto Ammortamenti su Credito d'imposta Legge 160/2019 - 178/2020
Agenzia delle Accise, Dogane e Monopoli	06409601009	26.000	30.000	-	A.5	no	Premio esercenti Lotteria degli scontrini
Totali		1.323.314	2.969.472	1.214.036			



Nova Coop ha ricevuto il premio nella sezione “Bilancio esercizio”, partecipando all’iniziativa “Qf 2021”, organizzata e promossa da AIRCES (Associazione Italiana Revisori Legali dell’Economia Sociale), con il patrocinio di Legacoop e la collaborazione di Coopfond.

Il premio “QUADROFEDELE” ha l’obiettivo di valorizzare e promuovere i principi di trasparenza, leggibilità, completezza e rigosità nella redazione dei bilanci delle cooperative aderenti a Legacoop e Nova Coop vi ha partecipato con la consapevolezza dell’importanza del ruolo svolto dal bilancio per il raggiungimento di tale finalità.

RIEPILOGO PREMI “QUADROFEDELE” assegnati a Nova Coop:

- Qf 2001 3° edizione: menzione speciale
- Qf 2003 5° edizione: menzione speciale
- Qf 2004 6° edizione: menzione speciale
- Qf 2005 7° edizione: menzione speciale
- Qf 2006 8° edizione: PREMIO “al migliore bilancio delle cooperative Legacoop”
- Qf 2009 11° edizione: menzione speciale
- Qf 2012 14° edizione: menzione speciale
- Qf 2013 15° edizione: PREMIO “al migliore bilancio delle cooperative Legacoop”
- Qf 2014 16° edizione: PREMIO “al migliore bilancio delle cooperative Legacoop”
- Qf 2015 17° edizione: menzione speciale
- Qf 2016 18° edizione: PREMIO BEST 9° edizione per i “migliori bilanci d’esercizio e sociale”
- Qf 2017 19° edizione: menzione speciale
- Qf 2018 20° edizione: PREMIO BEST 11° edizione per i “migliori bilanci d’esercizio e sociale”
- Qf 2019 21° edizione: menzione speciale
- Qf 2020 21° edizione: PREMIO “al miglior bilancio sociale delle cooperative Legacoop”
- Qf 2021 23° edizione: menzione speciale

EVENTO
XXXIX



ANNO
2022

Industria Felix

MAGAZINE

PREMIO INDUSTRIA FELIX INDUSTRIA FELIX AWARD

IMPRESSE COMPETITIVE, AFFIDABILI E SOSTENIBILI
COMPETITIVE, TRUSTWORTHY AND SUSTAINABLE COMPANIES

4^a EDIZIONE

L'Emilia Romagna, la Liguria, il Piemonte e la Valle d'Aosta che competono

Il Premio Industria Felix - l'Italia che compete, fondato dal giornalista Michele Montemaro e organizzato da Industria Felix Magazine, si sviluppa sulla base di una analisi inchiesta sui bilanci dell'anno 2020 di 700.000 società di capitali realizzata in collaborazione con l'Ufficio studi di Cerved Group. Le imprese premiate, selezionate tramite inalterabili algoritmi di bilancio e scelte da un qualificato Comitato Scientifico, sono individuate in base alle migliori performance gestionali e all'affidabilità finanziaria determinata dal Cerved Group Score Impact. In relazione al bilancio 2020 e al fine di favorire il benessere sociale e il progresso economico, si conferisce una

The Industria Felix Award - The Italian way of doing business, founded by the journalist Michele Montemaro and organized by Industria Felix Magazine, has been developed on the basis of a mass survey on the 2020 financial reports of 700,000 companies and carried out in cooperation with Cerved Group Study Office. The awarded companies, selected through unalterable algorithms and chosen by a qualified Scientific Committee, are identified on the basis of the best management performance and financial trustworthiness determined by the Cerved Group Score Impact. With respect to 2020 financial report and in order to promote social well-being and economic development, it is bestowed

ALTA ONORIFICENZA DI BILANCIO

BUDGETARY PERFORMANCE HIGH HONOR

a / to

NOVA COOP SOCIETÀ COOPERATIVA

Miglior impresa del settore commercio per performance gestionale e affidabilità finanziaria Cerved con sede legale nella regione Piemonte

Milano, 10 marzo 2022
Evento digitale

Industria Felix Magazine
Il Direttore responsabile

In collaborazione con



con il sostegno di



con il contributo di



con il patrocinio di



media partner



Impresa in verde "Number One" awarded 100% (including employees included in PPE)

Nova Coop S.C. ha partecipato alla 4^a edizione del "Premio Industria Felix" e ha ricevuto il conferimento per Alta Onorificenza in relazione al Bilancio 2020, quale "Migliore impresa del settore commercio per performance gestionale e affidabilità finanziaria Cerved con sede legale nella regione Piemonte".

Relazioni della Società di Revisione e del Collegio Sindacale

1.	Relazione della Società di Revisione	224
2.	Relazione del Collegio Sindacale	227

Nova Coop
Società Cooperativa

Società Cooperativa
Sede Legale: Vercelli, Via Nelson Mandela n° 4
Costituita in Novara l'11.11.1989
P. IVA, C. F. e numero d'iscrizione
del Registro delle Imprese di Monte Rosa Laghi Alto Piemonte: 01314250034
R.E.A. n° 155262 della CCIAA di Monte Rosa Laghi Alto Piemonte
Albo Società Cooperative a Mutualità Prevalente n° A103575
Cooperativa aderente a:



ASSOCIAZIONE
NAZIONALE
COOPERATIVE
DI CONSUMATORI



**Relazione della società di revisione indipendente
ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39**

Ai Soci della

Nova Coop Società Cooperativa

Via Nelson Mandela, 4

13100 Vercelli

ed alla Lega Nazionale Cooperative e Mutue

Ufficio Certificazioni

Relazione sulla revisione contabile del bilancio consolidato

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo Nova Coop (il Gruppo), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2021, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2021, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia).

Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Nova Coop Società Cooperativa in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio consolidato

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia.

Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della capogruppo Nova Coop Società Cooperativa o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenta le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;



- abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10

Gli amministratori della Nova Coop Società Cooperativa sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione del Gruppo Nova Coop al 31 dicembre 2021, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio consolidato e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consolidato del Gruppo Nova Coop al 31 dicembre 2021 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del Gruppo Nova Coop al 31 dicembre 2021 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Firenze, 2 maggio 2022

Uniaudit S.r.l.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Roberto Ancona', written over a faint, illegible stamp or background.

Roberto Ancona

Socio

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AL BILANCIO CONSOLIDATO DI GRUPPO 2021 NOVA COOP SOCIETA' COOPERATIVA

All'Assemblea dei Soci della Cooperativa Nova Coop.

Signori Soci,

nel corso dell'esercizio chiuso al 31.12.2021 abbiamo adempiuto ai nostri doveri, secondo le disposizioni di legge e riferiamo, in merito, quanto segue:

- abbiamo vigilato sull'osservanza della legge, dello Statuto, delle disposizioni in materia di cooperazione e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- abbiamo scambiato informazioni con la Società di Revisione, Uniaudit Spa, incaricata del controllo contabile e non sono emersi dati e fatti rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione;
- abbiamo acquisito conoscenza e vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo della Cooperativa, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e non abbiamo rilievi o fatti da segnalare;
- abbiamo valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile nonché sul suo concreto funzionamento, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e dalla Società di Revisione, incaricata del controllo contabile, nonché mediante l'esame di documenti aziendali e verifiche di conformità e non abbiamo rilievi o fatti da segnalare;
- nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione;
- abbiamo verificato, l'osservanza delle altre norme di leggi inerenti la predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire;
- abbiamo esaminato il Bilancio consolidato chiuso al 31.12.2021, in merito al quale, non essendo a noi demandata la Revisione legale dei conti sul contenuto del bilancio, condividiamo l'impostazione generale data allo stesso, e confermiamo la sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

In particolare, il Collegio Sindacale condivide le modalità di definizione della area di consolidamento e la non inclusione di alcune società controllate, per la loro irrilevanza - sensi dell'art. 28 D.Lgs. 127/91 - al fine del risultato d'esercizio 2021; sottolinea che nella redazione del Bilancio consolidato, sono stati eliminati i componenti economici positivi e negativi derivanti da operazioni infragruppo.

Considerando, anche, le risultanze dell'attività svolta dalla Società di Revisione, incaricata del controllo contabile contenute nella relazione da questa predisposta, proponiamo all'assemblea di approvare il Bilancio Consolidato d'esercizio chiuso al 31.12.2021, così come redatto dagli Amministratori.

Vercelli, 2 maggio 2022

Il Collegio Sindacale Nova Coop Soc. Cooperativa

Il Presidente: Dott. Stefano Beltritti

I Sindaci effettivi: Dott. Pier Luigi Passoni

Dott.ssa Carola Bosetto



Bilanci delle Società Consolidate

- | | | |
|----|-------------------------------|-----|
| 1. | Bilancio Sviluppo Dora S.r.l. | 230 |
| 2. | Bilancio Nova AEG S.p.A. | 235 |

Nova Coop
Società Cooperativa

Società Cooperativa
Sede Legale: Vercelli, Via Nelson Mandela n° 4
Costituita in Novara l'11.11.1989
P. IVA, C. F. e numero d'iscrizione
del Registro delle Imprese di Monte Rosa Laghi Alto Piemonte: 01314250034
R.E.A. n° 155262 della CCIAA di Monte Rosa Laghi Alto Piemonte
Albo Società Cooperative a Mutualità Prevalente n° A103575
Cooperativa aderente a:



STATO PATRIMONIALE (D.LGS. 139/2015 DEL 18.08.2015)

(importi arrotondati in unità di euro)

ATTIVO	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Variazione
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	-	-	-
B) IMMOBILIZZAZIONI			
I - Immobilizzazioni immateriali:			
1) Costi di impianto e di ampliamento	-	-	-
2) Costi di sviluppo	-	-	-
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizz. delle opere dell'ingegno	-	-	-
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-
5) Avviamento	-	-	-
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-
7) Altre	-	-	-
Totale	-	-	-
II - Immobilizzazioni materiali:			
1) Terreni e fabbricati	1.483.992	1.446.552	(37.440)
2) Impianti e macchinario	-	-	-
3) Attrezzature industriali e commerciali	-	-	-
4) Altri beni	-	-	-
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-
Totale	1.483.992	1.446.552	(37.440)
III - Immobilizzazioni finanziarie:			
1) Partecipazioni in:			
a) imprese controllate	-	-	-
b) imprese collegate	-	-	-
c) imprese controllanti	-	-	-
d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
d-bis) altre imprese	-	-	-
2) Crediti:			
a) verso imprese controllate	-	-	-
b) verso imprese collegate	-	-	-
c) verso controllanti	-	-	-
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
d-bis) altre imprese	-	-	-
3) Altri titoli	-	-	-
4) Strumenti finanziari derivati attivi	-	-	-
Totale	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	1.483.992	1.446.552	(37.440)
C) ATTIVO CIRCOLANTE			
I - Rimanenze:			
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	-	-	-
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	-	-
3) Lavori in corso su ordinazione	-	-	-
4) Prodotti finiti e merci	3.931.814	3.734.084	(197.730)
5) Acconti	-	-	-
Totale	3.931.814	3.734.084	(197.730)

(segue)

	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Variazione
II - Crediti:			
1a) Verso clienti entro l'esercizio successivo	33.136	11.143	(21.993)
1b) Verso clienti entro l'esercizio successivo	175.061	191.166	16.105
2) Verso imprese controllate	-	-	-
3) Verso imprese collegate	-	-	-
4) Verso controllanti	649.520	832.766	(183.246)
5) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
5-bis) Crediti tributari	230.160	108.377	121.783
5-ter) Imposte anticipate	-	-	-
5-quater) Verso altri	-	1.877	(1.877)
Totale	1.087.877	1.145.329	57.452
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:			
1) Partecipazioni in imprese controllate	-	-	-
2) Partecipazioni in imprese collegate	-	-	-
3) Partecipazioni in imprese controllanti	-	-	-
3 bis) Partecip. in imprese sottoposte al controllo di controllanti	-	-	-
4) Altre partecipazioni	-	-	-
5) Strumenti finanziari derivati attivi	-	-	-
6) Altri titoli.	-	-	-
Totale	-	-	-
IV - Disponibilità liquide:			
1) Depositi bancari e postali	1.187.038	1.260.354	73.316
2) Assegni	-	-	-
3) Danaro e valori in cassa.	838	838	-
Totale	1.187.876	1.261.192	73.316
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	6.207.567	6.140.606	(66.961)
D) RATEI E RISCONTI	19.575	-	(19.575)
TOTALE ATTIVO	7.711.133	7.587.157	(123.976)

(importi arrotondati in unità di euro)

PASSIVO	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Variazione
A) PATRIMONIO NETTO:			
I - Capitale	50.000	50.000	-
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	-	-	-
III - Riserve di rivalutazione	-	-	-
IV - Riserva legale	-	-	-
V - Riserve statutarie	-	-	-
VI - Altre riserve distintamente indicate:			
- Riserva "Fondo attività statutarie " (tassata)	-	-	-
- Altre riserve	-	-	-
- Riserva in sospensione d'imposta ex L. 59/92	-	-	-
- Riserva da valutazione titoli al costo ammortizzato	-	-	-
- Versamenti in conto capitale	12.000.000	12.000.000	-
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	-	-	-
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	(2.544.090)	(4.443.565)	(1.899.475)
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	(1.899.475)	(87.531)	1.811.944
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	7.606.435	7.518.905	(87.530)
B) FONDI PER RISCHI E ONERI:			
1) Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	-	-	-
2) Per imposte, anche differite	-	-	-
3) Strumenti finanziari derivati passivi	-	-	-
4) Altri	-	-	-
TOTALE FONDI (B)	-	-	-
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	-	-	-
D) DEBITI:			
1) Obbligazioni	-	-	-
2) Obbligazioni convertibili	-	-	-
3) Debiti verso Soci per finanziamenti	-	-	-
4) Debiti verso banche	-	-	-
5) Debiti verso altri finanziatori	-	-	-
6) Acconti	-	-	-
7) Debiti verso fornitori	24.751	3.587	(21.164)
8) Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-	-
9) Debiti verso imprese controllate	-	-	-
10) Debiti verso imprese collegate	-	-	-
11) Debiti verso controllanti	-	-	-
11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo di controllanti	-	-	-
12) Debiti tributari	-	-	-
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	-	-	-
14) Altri debiti	47.782	30.539	(17.243)
TOTALE DEBITI (D)	72.533	34.126	(38.407)
E) RATEI E RISCOINTI	32.165	34.127	1.962
TOTALE PASSIVO	7.711.133	7.587.157	(123.976)

CONTO ECONOMICO (D.LGS. 139/2015 DEL 18/08/2015)

(importi arrotondati in unità di euro)

	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Variazione
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
1) Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.521.955	159.545	(1.362.410)
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	(3.750.914)	(197.730)	3.553.184
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			-
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			-
5) Altri ricavi e proventi	17.097	9.494	(7.603)
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	(2.211.863)	(28.690)	2.183.173
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-	-	-
7) Per servizi	88.299	28.139	(60.160)
8) Per godimento di beni di terzi	17.249	11.643	(5.606)
9) Per il personale:			
a) Salari e stipendi	-	-	-
b) Oneri sociali	-	-	-
c) Trattamento di fine rapporto	-	-	-
d) Trattamento di quiescenza e simili	-	-	-
e) Altri costi	-	-	-
10) Ammortamenti e svalutazioni:			
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	-	-	-
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	37.440	37.440	-
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-	-
d) Svalut. crediti compresi nell'attivo circolante e delle disp. liquide	-	-	-
11) Variaz. delle riman. di materie prime, sussid., di consumo e merci	-	-	-
12) Accantonamenti per rischi	-	-	-
13) Altri accantonamenti	-	-	-
14) Oneri diversi di gestione	194.728	65.334	(129.394)
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	337.717	142.556	(195.161)
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	(2.549.579)	(171.246)	2.378.333
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
15) Proventi da partecipazioni			
- da imprese controllate	-	-	-
- da imprese collegate	-	-	-
- da controllanti	-	-	-
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
- altri	-	-	-
Totale proventi da partecipazioni	-	-	-
16) Altri proventi finanziari			
- da imprese controllate	-	-	-
- da imprese collegate	-	-	-
- da controllanti	-	-	-
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
- altri	-	-	-

(segue)

	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Variazione
b) da titoli iscritti nelle imm.ni che non costituiscono partecipazioni	-	-	-
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non cost. partecipazioni	-	-	-
d) proventi diversi dai precedenti:			
- da imprese controllate	-	-	-
- da imprese collegate	-	-	-
- da controllanti	-	-	-
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
- altri	2.465	4.447	1.982
Totale altri proventi finanziari	2.465	4.447	1.982
17) Interessi e altri oneri finanziari			
- da imprese controllate	-	-	-
- da imprese collegate	-	-	-
- da controllanti	-	-	-
- da Soci prestatori	-	-	-
- altri	-	-	-
Totale interessi e altri oneri finanziari	-	-	-
17-bis Utili e perdite su cambi			
a) Utili su cambi	-	-	-
b) Perdite su cambi	-	-	-
Totale utili e perdite su cambi	-	-	-
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+-17bis)	2.465	4.447	1.982
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE			
18) Rivalutazioni:			
a) di partecipazioni	-	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie che non cost. partecipazioni	-	-	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non cost. partecipazioni	-	-	-
d) di strumenti finanziari derivati	-	-	-
Totale rivalutazioni	-	-	-
19) Svalutazioni:			
a1) di partecipazioni immobilizzate	-	-	-
a2) di partecipazioni iscritte all'attivo circolante	-	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie che non cost. partecipazioni	-	-	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non cost. partecipazioni	-	-	-
d) di strumenti finanziari derivati	-	-	-
Totale svalutazioni	-	-	-
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE (18 - 19)	-	-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)	(2.547.114)	(166.799)	2.380.315
20) Imposte sul reddito dell'esercizio:			
a) Imposte correnti	-	-	-
b) Imposte relative a esercizi precedenti	(1.881)	-	(1.881)
c) Imposte differite e anticipate	-	-	-
d) Proventi (oneri) da adesione al regime di consolidamento fiscale/trasparenza fiscale	649.520	79.269	(570.251)
TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	647.639	79.269	(568.370)
21) Utile dell'esercizio	(1.899.475)	(87.531)	1.811.944

STATO PATRIMONIALE (D.LGS. 139/2015 DEL 18.08.2015)

(importi arrotondati in unità di euro)

ATTIVO	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Variazione
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	-	-	-
B) IMMOBILIZZAZIONI			
I - Immobilizzazioni immateriali:			
1) Costi di impianto e di ampliamento	388.801	388.801	-
2) Costi di sviluppo	-	-	-
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizz. delle opere dell'ingegno	187.933	187.933	-
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	4.514.763	4.845.197	330.434
5) Avviamento	-	-	-
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	55.336	55.336
7) Altre	-	-	-
Totale	5.091.497	5.477.267	385.769
II - Immobilizzazioni materiali:			
1) Terreni e fabbricati	-	-	-
2) Impianti e macchinario	-	-	-
3) Attrezzature industriali e commerciali	-	-	-
4) Altri beni	381.689	431.129	49.440
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-
Totale	381.689	431.129	49.440
III - Immobilizzazioni finanziarie:			
1) Partecipazioni in:			
a) imprese controllate	-	-	-
b) imprese collegate	-	-	-
c) imprese controllanti	-	-	-
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
d-bis) altre imprese	500	500	-
2) Crediti:			
a) verso imprese controllate	-	-	-
b) verso imprese collegate	-	-	-
c) verso controllanti	-	-	-
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
d-bis) altre imprese	345.989	-	(345.989)
3) Altri titoli	-	-	-
4) Strumenti finanziari derivati attivi	-	-	-
Totale	346.489	500	(345.989)
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	5.819.676	5.908.895	89.220
C) ATTIVO CIRCOLANTE			
I - Rimanenze:			
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	1.466.145	1.853.513	387.368
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	-	-
3) Lavori in corso su ordinazione	-	-	-
4) Prodotti finiti e merci	-	-	-
5) Acconti	-	-	-
Totale	1.466.145	1.853.513	387.368

(segue)

	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Variazione
II - Crediti:			
1a) Verso clienti entro l'esercizio successivo	77.010.190	154.398.677	77.388.487
1b) Verso clienti entro l'esercizio successivo	-	-	-
2) Verso imprese controllate	-	-	-
3) Verso imprese collegate	-	-	-
4) Verso controllanti	26.481.927	3.133.530	(23.348.397)
5) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
5-bis) Crediti tributari	29.303.499	13.829.399	(15.474.100)
5-ter) Imposte anticipate	679.513	2.257.169	1.577.656
5-quater) Verso altri	1.022.844	12.015.118	10.992.273
Totale	134.497.973	185.633.893	51.135.920
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:			
1) Partecipazioni in imprese controllate	-	-	-
2) Partecipazioni in imprese collegate	-	-	-
3) Partecipazioni in imprese controllanti	-	-	-
3 bis) Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo di controllanti	-	-	-
4) Altre partecipazioni	-	-	-
5) Strumenti finanziari derivati attivi	2.283.286	21.395.974	19.112.689
6) Altri titoli.	-	-	-
Totale	2.283.286	21.395.974	19.112.689
IV - Disponibilità liquide:			
1) Depositi bancari e postali	3.179.968	3.068.001	(111.968)
2) Assegni	-	-	-
3) Danaro e valori in cassa.	92	840	748
Totale	3.180.061	3.068.842	(111.219)
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	141.427.464	211.952.221	70.524.757
D) RATEI E RISCONTI	412.354	2.897.022	2.484.667
TOTALE ATTIVO	147.659.494	220.758.138	73.098.644

(importi arrotondati in unità di euro)

PASSIVO	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Variazione
A) PATRIMONIO NETTO:			
I - Capitale	10.000.000	10.000.000	-
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	-	-	-
III - Riserve di rivalutazione	-	-	-
IV - Riserva legale	84.126	84.126	-
V - Riserve statutarie	-	-	-
VI - Altre riserve distintamente indicate:			
- Riserva "Fondo attività statutarie " (tassata)	-	-	-
- Altre riserve	-	-	-
- Riserva in sospensione d'imposta ex L. 59/92	-	-	-
- Riserva da valutazione titoli al costo ammortizzato	-	-	-
- Versamenti in conto capitale	-	-	-
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	2.211.350	11.545.077	9.333.727
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	-	-	-
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	(3.362.724)	(1.292.156)	2.070.568
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	8.932.751	20.337.046	11.404.295
B) FONDI PER RISCHI E ONERI:			
1) Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	13.108	13.108	-
2) Per imposte, anche differite	398.738	6.006.575	5.607.837
3) Strumenti finanziari derivati passivi	71.936	5.383.385	5.311.449
4) Altri	-	-	-
TOTALE FONDI (B)	483.782	11.403.068	10.919.286
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	381.836	388.070	6.234
D) DEBITI:			
1) Obbligazioni	-	-	-
2) Obbligazioni convertibili	-	-	-
3) Debiti verso soci per finanziamenti	-	17.764.893	17.764.893
4) Debiti verso banche	-	-	-
5) Debiti verso altri finanziatori	47.559.657	53.036.525	5.476.868
6) Acconti	-	-	-
7) Debiti verso fornitori	12.357.922	9.357.394	(3.000.528)
8) Debiti rappresentati da titoli di credito	1.411.296	2.565.438	1.154.142
9) Debiti verso imprese controllate	64.157.639	94.408.679	30.251.040
10) Debiti verso imprese collegate	-	-	-
11) Debiti verso controllanti	695.488	677.442	(18.046)
11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo di controllanti	-	-	-
12) Debiti tributari	9.292.485	4.936.057	(4.356.429)
13) Debiti verso Istit. di Previd. e di sicurezza sociale	69.488	91.371	21.882
14) Altri debiti	2.122.952	5.642.887	3.519.935
TOTALE DEBITI (D)	137.666.928	188.480.686	50.813.758
E) RATEI E RISCOINTI	194.196	149.267	(44.929)
TOTALE PASSIVO	147.659.494	220.758.138	73.098.644

CONTO ECONOMICO (D.LGS. 139/2015 DEL 18/08/2015)

(importi arrotondati in unità di euro)

	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Variazione
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
1) Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni	499.452.566	753.193.519	253.740.953
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavoraz., similav. e finiti	-	-	-
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	-	-	-
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	75.000	-	(75.000)
5) Altri ricavi e proventi	331.351	806.629	475.278
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	499.858.917	754.000.149	254.141.231
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	493.299.320	751.257.260	257.957.940
7) Per servizi	3.503.020	3.717.389	214.369
8) Per godimento di beni di terzi	927.126	994.747	67.621
9) Per il personale:			
a) Salari e stipendi	1.560.419	1.754.274	193.855
b) Oneri sociali	505.988	506.615	627
c) Trattamento di fine rapporto	124.449	156.430	31.980
d) Trattamento di quiescenza e simili	10.709	38.374	27.664
e) Altri costi	36.856	70.960	34.104
10) Ammortamenti e svalutazioni:			
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	325.485	-	(325.485)
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	-	-	-
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	1.627.423	-	(1.627.423)
d) Svalut. crediti compresi nell'attivo circolante e delle disp. liquide	200.000	350.000	150.000
11) Variaz. delle riman. di materie prime, sussid., di consumo e merci	1.794.427	(387.368)	(2.181.795)
12) Accantonamenti per rischi	-	-	-
13) Altri accantonamenti	-	-	-
14) Oneri diversi di gestione	785.945	599.742	(186.203)
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	504.701.166	759.058.422	254.357.255
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	(4.842.249)	(5.058.273)	(216.024)
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
15) Proventi da partecipazioni			
- da imprese controllate	-	-	-
- da imprese collegate	-	-	-
- da controllanti	-	-	-
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
- altri	-	-	-
Totale proventi da partecipazioni	-	-	-
16) Altri proventi finanziari			
- da imprese controllate	-	-	-
- da imprese collegate	-	-	-
- da controllanti	-	-	-
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
- altri	-	-	-

(segue)

	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Variazione
b) da titoli iscritti nelle imm.ni che non costituiscono partecipazioni	-	-	-
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non cost. partecipazioni	-	-	-
d) proventi diversi dai precedenti:	-	-	-
- da imprese controllate	-	-	-
- da imprese collegate	-	-	-
- da controllanti	29.509	74.885	45.376
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
- altri	723.400	4.607.718	3.884.318
Totale altri proventi finanziari	752.909	4.682.603	3.929.694
17) Interessi e altri oneri finanziari			
- da imprese controllate	-	-	-
- da imprese collegate	-	-	-
- da controllanti	11.623	33.719	22.096
- da Soci prestatori	-	-	-
- altri	424.032	1.482.763	1.058.731
Totale interessi e altri oneri finanziari	435.655	1.516.482	1.080.827
17-bis Utili e perdite su cambi			
a) Utili su cambi	-	-	-
b) Perdite su cambi	-	-	-
Totale utili e perdite su cambi	-	-	-
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+-17bis)	317.254	3.166.121	2.848.867
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE			
18) Rivalutazioni:			
a) di partecipazioni	-	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie che non cost. partecipazioni	-	-	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non cost. partecipazioni	-	-	-
d) di strumenti finanziari derivati	-	-	-
Totale rivalutazioni	-	-	-
19) Svalutazioni:			
a1) di partecipazioni immobilizzate	-	-	-
a2) di partecipazioni iscritte all'attivo circolante	-	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie che non cost. partecipazioni	-	-	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non cost. partecipazioni	-	-	-
d) di strumenti finanziari derivati	-	-	-
Totale svalutazioni	-	-	-
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE (18 - 19)	-	-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)	(4.524.996)	(1.892.152)	2.632.843
20) Imposte sul reddito dell'esercizio:			
a) Imposte correnti	(1.091)	(350.518)	(349.427)
b) Imposte relative a esercizi precedenti	105.292	437.332	332.040
c) Imposte differite e anticipate	1.058.071	513.183	(544.888)
TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	1.162.272	599.996	(562.276)
21) Utile dell'esercizio	(3.362.724)	(1.292.156)	2.070.568

Finito di stampare maggio 2022

Progetto grafico:

Sunday

Torino

Impaginazione:

Ufficio Bilancio - Amministrazione

Nova Coop

Stampa:

Graf Art - Officine Grafiche Artistiche

Venaria Reale, Torino



Novacoop

Sede legale e operativa

Via Nelson Mandela, 4
13100 Vercelli
telefono 0161 299111
coop@novacoop.it



PARLA CON NOI
PUNTO SOCI



SITO INTERNET
WWW.E-COOP.IT



NUMERO VERDE
800-238380



FACEBOOK
NOVACOOP



TWITTER
NOVACOOP



BLOG ATTIVITÀ SOCIALI
WWW.VIVICOOP.IT

RIVISTA SOCI CONSUMATORI

