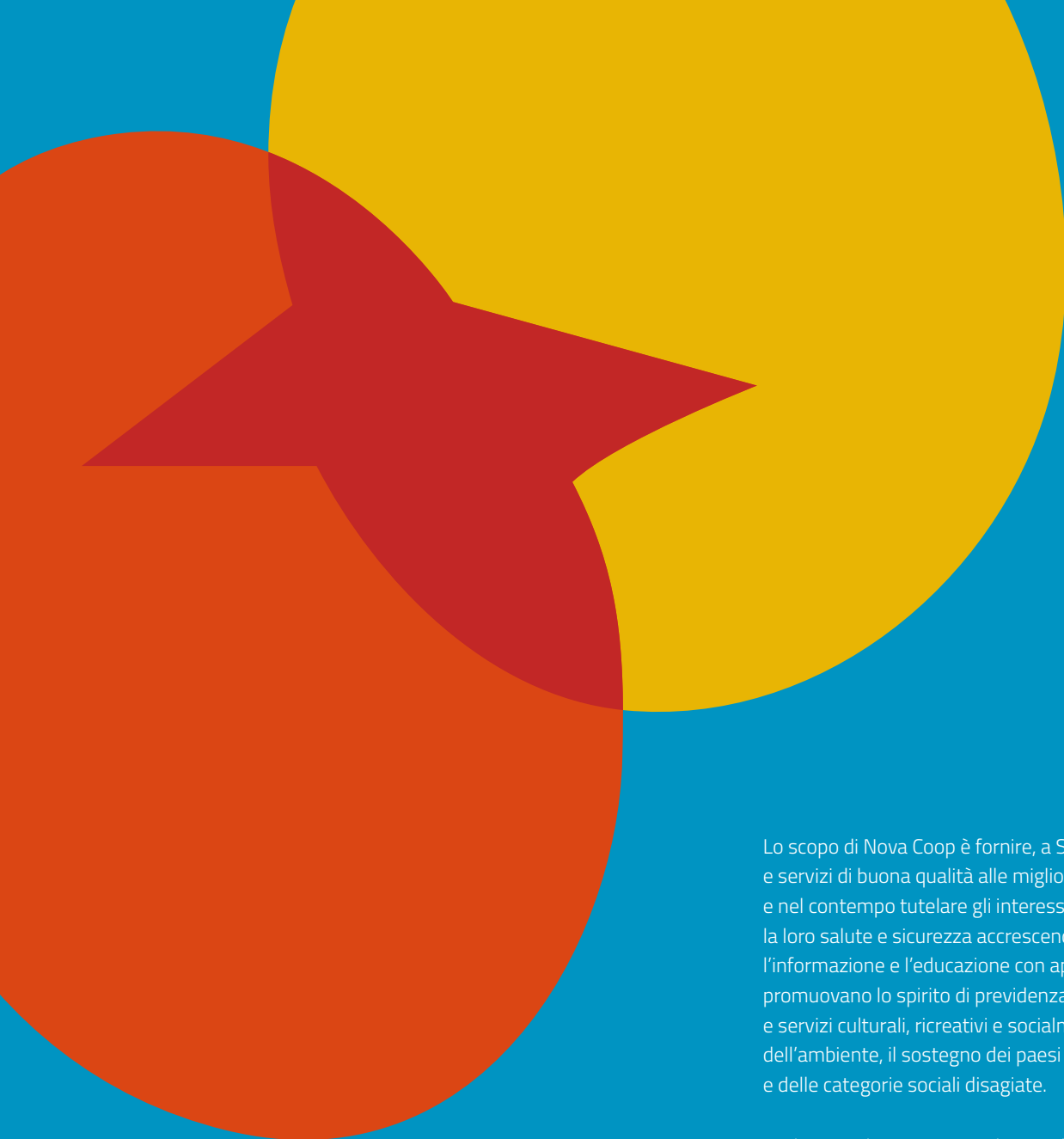


Bilancio di Esercizio e Consolidato 2024





Lo scopo di Nova Coop è fornire, a Soci e clienti, beni e servizi di buona qualità alle migliori condizioni possibili e nel contempo tutelare gli interessi dei consumatori, la loro salute e sicurezza accrescendone e migliorandone l'informazione e l'educazione con apposite iniziative che promuovano lo spirito di previdenza dei Soci, le attività e servizi culturali, ricreativi e socialmente utili, la tutela dell'ambiente, il sostegno dei paesi in via di sviluppo e delle categorie sociali disagiate.

In altre parole generare ricchezza allo scopo di restituire valore ai territori che ospitano i propri negozi.

Per il bilancio di quest'anno lo studio artistico della copertina vuole ribadire il concetto di "Comunità del Valore", espresso tramite vignette colorate, alternate a immagini reali del personale, che raccontano la filiera nella sua interezza, dai lavoratori ai consumatori. Lo stile dinamico e contemporaneo comunica energia e positività, mentre l'uso di foto reali aggiunge autenticità e dimensione umana al racconto, enfatizzando il valore delle persone che fanno parte della comunità Nova Coop.

È con orgoglio che presentiamo i numeri di questo Bilancio 2024, un anno caratterizzato da un contesto economico particolarmente difficile, quali testimonianza dell'impegno quotidiano dei suoi oltre 4600 dipendenti, dei suoi Soci e volontari, un impegno che si tramanda da generazioni di operatori.

**"Nelle sventure il valore
risplende"**

Aristotele, IV sec. a.C.

Avviso di Convocazione

I soci delegati delle Assemblee separate sono convocati in Assemblea Generale Ordinaria che si terrà in prima convocazione, a Vercelli Via Nelson Mandela n. 4, presso Sala Consiglio di Amministrazione di Cooperativa nel giorno di giovedì 26 giugno 2025 alle ore 10.00 ed occorrendo in seconda convocazione presso Regina Palace Hotel, Corso Umberto I, 29 a Stresa il giorno di sabato 29 giugno 2025 alle ore 10.00 per discutere e deliberare il seguente

Ordine del giorno:

1.

Approvazione del Bilancio Consuntivo, del Bilancio Consolidato 2024 e delle relative relazioni e deliberazioni;

2.

Nomina degli Amministratori (Consiglieri d'Amministrazione);

3.

Nomina dei Sindaci e del Presidente del Collegio Sindacale;

4.

Determinazione del compenso degli Amministratori (Consiglieri d'Amministrazione) e dei Sindaci.



Sommario

5 Relazione sulla Gestione Nova Coop 2024

- 6 1. Introduzione**
 - 6** 1.1 Storia ed eventi salienti
 - 7** 1.2 Struttura di governo e assetto societario
 - 9** 1.3 Struttura del Gruppo
- 11 2. Considerazioni Generali**
 - 11** 2.1 Relazione del Presidente
- 14 3. Andamento della gestione caratteristica e accessoria**
 - 14** 3.1 Attività dell'area Commerciale
 - 25** 3.2 Attività dell'area Immobiliare, manutenzione e servizi
 - 27** 3.3 Attività dell'area Finanziaria
 - 29** 3.4 Altre attività svolte attraverso le principali società controllate
- 31 4. Andamento della gestione mutualistica e degli scopi sociali**
 - 31** 4.1 Attività finalizzate alla promozione e alla tutela dei Soci e dei consumatori
 - 35** 4.2 Tutela dell'ambiente
 - 38** 4.3 Promozione della cooperazione
- 42 5. Organizzazione, gestione e sviluppo delle Risorse Umane**
 - 42** 5.1 Politiche industriali, organizzazione, welfare
 - 45** 5.2 Organici
 - 48** 5.3 Formazione
 - 50** 5.4 Prevenzione e protezione dei lavoratori
- 52 6. Attività di investimento, ricerca e sviluppo**
- 55 7. Principali rischi ed incertezze**
- 60 8. Risultato della gestione per indicatori finanziari**
- 66 9. Altre informazioni**
 - 66** 9.1 Sede e Unità locali
 - 68** 9.2 Altre attività
 - 69** 9.3 Date delle assemblee
 - 69** 9.4 Privacy

71 Bilancio di Esercizio

- 73 Stato Patrimoniale
- 76 Conto Economico
- 79 Rendiconto Finanziario

81 Nota Integrativa

- 82 1. Principi contabili di riferimento e criteri di valutazione
- 90 2. Commenti alle voci del bilancio: Stato Patrimoniale
- 90 ATTIVO:
 - 90 2.1 B Immobilizzazioni
 - 104 2.2 C Attivo Circolante
 - 110 2.3 D Ratei e Risconti attivi
- 111 PASSIVO:
 - 111 2.4 A Patrimonio Netto
 - 115 2.5 B Fondi per rischi ed oneri
 - 116 2.6 C Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
 - 117 2.7 D Debiti
 - 122 2.8 E Ratei e risconti passivi
- 125 3. Commenti alle voci del bilancio: Conto Economico
 - 125 3.1 A Valore della produzione
 - 130 3.2 B Costi della produzione
 - 135 3.3 C Proventi ed oneri finanziari
 - 138 3.4 D Rettifiche di valore di attività finanziarie
 - 141 3.5 E Imposte sul reddito dell'esercizio
- 144 4. Proposta di delibera di destinazione degli utili
- 146 5. Evoluzione prevedibile della gestione
- 149 6. Relazioni della Società di Revisione e del Collegio Sindacale del Bilancio di Esercizio

159 Bilancio Consolidato

- 160 1. Relazione al Bilancio Consolidato di Gruppo Nova Coop Società Cooperativa
 - 169 Bilancio Consolidato di Gruppo: Stato Patrimoniale
 - 172 Bilancio Consolidato di Gruppo: Conto Economico
 - 175 Bilancio Consolidato di Gruppo: Rendiconto Finanziario
- 176 2. Criteri generali di redazione e principi di consolidamento
- 182 3. Commenti alle voci del bilancio: Stato Patrimoniale
- 212 4. Commenti alle voci del bilancio: Conto Economico
- 224 5. Evoluzione prevedibile delle gestione del Gruppo
- 227 6. Relazioni della Società di Revisione e del Collegio Sindacale al Bilancio Consolidato di Gruppo
- 233 7. Bilanci delle Società Consolidate



Relazione sulla Gestione Nova Coop 2024

1.	Introduzione	6
2.	Considerazioni Generali	11
3.	Andamento della gestione caratteristica e accessoria	14
4.	Andamento della gestione mutualistica e degli scopi sociali	31
5.	Organizzazione, gestione e sviluppo delle Risorse Umane	41
6.	Attività di investimento, ricerca e sviluppo	51
7.	Principali rischi ed incertezze	54
8.	Risultato della gestione per indicatori finanziari	59
9.	Altre informazioni	65

Nova Coop
Società Cooperativa

Società Cooperativa
Sede Legale: Vercelli, Via Nelson Mandela n° 4
Costituita in Novara l'11.11.1989
P. IVA, C. F. e numero d'iscrizione
del Registro delle Imprese di Monte Rosa Laghi Alto Piemonte: 01314250034
R.E.A. n° 155262 della CCIAA di Monte Rosa Laghi Alto Piemonte
Albo Società Cooperative a Mutualità Prevalente n° A103575
Cooperativa aderente a:



01 Introduzione

1.1 Storia ed eventi salienti

Nova Coop è una delle maggiori imprese cooperative del sistema nazionale COOP, gruppo leader della grande distribuzione organizzata italiana; aderisce all'**Associazione Nazionale Cooperative di Consumatori - Coop (ANCC-COOP)**, che rappresenta in Italia le cooperative di consumo, e a LegaCoop, la Lega Nazionale delle Cooperative e Mutue, associazione di tutela e rappresentanza delle imprese cooperative aderenti di tutte le categorie.

La Cooperativa è nata dalla fusione nel 1989 tra due grandi cooperative piemontesi, Coop Piemonte (TO) e Coop CPL (Casa del Popolo Lavoratore) di Galliate (NO), ma le sue radici affondano nella storia della cooperazione di consumo del Piemonte, in particolare dell'Associazione generale degli Operai che a Torino nel 1854 realizzò il primo Magazzino di Previdenza.

Nova Coop s.c. è iscritta all'albo delle Cooperative nella sezione "cooperative a mutualità prevalente", la sede legale è a Vercelli, Via Nelson Mandela 4, in un moderno complesso direzionale di 45.000 m² che rispecchia la filosofia aziendale: attenzione all'innovazione, rispetto dell'ambiente e centralità delle persone.

Il mercato di riferimento è quello della grande distribuzione, dei carburanti, dell'e-commerce, della telefonia e dal 2017 del settore energia, fornendo gas metano ed elettricità attraverso la controllata Nova AEG S.p.A..

Nova Coop opera attraverso una rete distributiva che comprende 68 Punti Vendita di cui 65 in Piemonte e 3 in Lombardia. Ne fanno parte 16 Ipermercati, 49 Supermercati/Superstore 2 negozi, format urbano InCoop e un Concept Store "Fiorfood" per la vendita del Prodotto a Marchio Coop e che offre anche un servizio di ristorazione di qualità, situato a Torino in Galleria San Federico; rientrano nel perimetro della Cooperativa anche 5 stazioni di servizio a marchio EnerCoop (a Biella, Cuneo, Pinerolo, Vercelli ed Asti), inoltre a partire da Giugno 2024 è stata inaugurata la prima stazione di autolavaggio a Vercelli. Si aggiunge infine il servizio Coop Drive a Torino, Novara, Biella, Cuneo, Borgomanero e Casale.

Sono 4.570 i dipendenti impiegati in Nova Coop al 31.12.2024.

1.2 Struttura di governo e assetto societario

Di seguito le cariche istituzionali della Cooperativa:

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE



Presidente

Ernesto Dalle Rive

Vice Presidente Vicario

Marco Gasparini

Vice Presidente

Daniela Cerra

Consiglieri

Silvio Ambrogio
Erik Barone
Luca Bergamasco
Antonio Borello
Dimitri Buzio
Ornella Caprioglio
Mara Caron
Antonietta Carpinelli
Luca Ciurleo
Armando Costelli
Rossana Dalla Vittoria
Mario Ferragatta
Sergio Fiorello
Chiara Fornara
Renato Germiniani
Fabrizio Gillone
Elisa Girola
Riccardo Messina
Mario Miranda
Francesco Naggi
Piero Nebbia
Luigi Oddone
Rosa Patrizio
Anna Claudia Pellicelli
Benedetto Perotto
Giuseppina Ida Laura Tancredi

COLLEGIO SINDACALE



Presidente

Stefano Pietro Beltritti

Sindaci effettivi

Carola Bosetto
Pierluigi Passoni

Sindaci supplenti

Gabriella Geromin
Roberta Schianchi

COMITATO DI DIREZIONE



Ernesto Dalle Rive
Marco Gasparini
Daniela Cerra
Andrea Lazzeretti
Antonio Audo
Carlo Ghisoni
Maura Sammartino
Fabio Lischetti
Stefano Bianchi

Patrizio Dettoni *
Marco Sola Titetto *
Dimitri Buzio *
Lucas Pedrazzo *
Devis Marchisio *

* in qualità di invitati



SOCIETÀ DI REVISIONE

Ria Grant Thornton S.p.A.

In conformità ai disposti dell'articolo 2545 del Codice Civile e dell'articolo 2 della Legge 31 gennaio 1992 numero 59, di seguito sono indicati specificatamente i criteri seguiti nella gestione della Cooperativa al fine di conseguire gli scopi mutualistici previsti dallo Statuto Sociale e senza fini di speculazione privata previsti dall'Art. 45 della Costituzione italiana.



Dall'articolo 1 dello Statuto Sociale:

... "La Cooperativa persegue la funzione sociale, lo scopo e i principi mutualistici senza fini di speculazione privata previsti dall'articolo 45 della Costituzione. La Cooperativa aderisce, accettandone gli statuti, alla Lega Nazionale delle Cooperative e Mutue ed alla Associazione Nazionale Cooperative di Consumatori. Si conforma altresì ai principi dell'Alleanza Cooperativa Internazionale e si ispira alla Carta dei valori delle cooperative di consumatori."

Dall'articolo 4 dello Statuto Sociale:

"La Cooperativa si propone di:

1. fornire ai consumatori, Soci e non, beni e servizi di buona qualità alle migliori condizioni possibili;
2. tutelare gli interessi dei consumatori, la loro salute e sicurezza anche accrescendone e migliorandone l'informazione e l'educazione attraverso apposite iniziative;
3. promuovere e favorire lo spirito di previdenza dei Soci;
4. promuovere e favorire lo sviluppo della Cooperazione anche a livello internazionale;
5. promuovere e organizzare attività e servizi culturali, ricreativi e socialmente utili;
6. contribuire a tutelare l'ambiente;
7. intervenire a sostegno dei Paesi in via di sviluppo e delle categorie sociali disagiate." ...



Nel suo Statuto, la Cooperativa persegue la funzione sociale, lo scopo e i principi mutualistici. Nova Coop si presenta come una realtà commerciale, competitiva e innovativa, che definisce le proprie strategie di business in coerenza con la propria identità.

La mission di Nova Coop infatti, seguendo l'originale spirito cooperativo, si esprime nel garantire prodotti di eccellenza con il miglior rapporto qualità-prezzo e nell'impegnarsi in numerose iniziative e convenzioni dedicate ai Soci e clienti, e nella tutela dell'ambiente.

I Soci di Nova Coop al 31.12.2024 sono 589.666 dei quali 25 persone giuridiche e 589.641 persone fisiche (di cui 241.055 maschi e 348.586 femmine).

NOVA COOP

1.3
Struttura
del Gruppo
al 31.12.2024

SOCIETÀ CONTROLLATE E CONSOLIDATE

100%

SVILUPPO DORA S.r.l.

100%

NOVA AEG S.p.A.

SOCIETÀ CONTROLLATE E NON CONSOLIDATE

75,67%

IL GALLO r.l.
Soc. Cons.

63,56%

C. COMM. LE DUE VALLI
Soc. Cons. r.l.

60%

C. COMM. S. MARTINO
Soc. Cons. r.l.

53,10%

LA CITTADELLA
Soc. Cons. r.l.

52,25%

CENTROLAGHI
GRAVELLONA TOCE
Soc. Cons. r.l.

44,96%

PARCO COMM.LE DORA
Soc. Cons. r.l.

SOCIETÀ COLLEGATE

34,51%

LE FORNACI
Soc. Cons. r.l.

32,80%

COOP CONSORZIO
NORD OVEST
Soc. Cons. r.l.

30,22%

PARCO COMMERCIALE
GLI ORSI
Soc. Cons. r.l.

29,20%

ASSIPIEMONTE '96
S.r.l.
in liquidazione

ALTRE SOCIETÀ PARTECIPATE

	422.202 euro	FIN4coop Soc. Coop.
Factorcoop S.p.A.	12,07%	129.114 euro
		Scuola Coop Ist. Naz. di Formazione
Simgest S.p.A.	11,34%	100.000 euro
		Pausa Cafè S.C.S.
Tangram S.p.A.	6,85%	100.000 euro
		ASTRA Soc. Coop
Unipol Gruppo Finanziario S.p.A.	6,815%	71.108 euro
		I.N.R.E.S. Soc. Coop
Casa del Popolo Soc. Coop	7.591 euro	33.726 euro
		C.P.R. System Soc. Cons. r.l.
Editrice Consumatori Soc. Coop	2.582 euro	28.755 euro
		Coop Industria Soc. Coop
Coop Lombardia Soc. Coop	700 euro	24.567 euro
		Energya S.p.A.
Coop Liguria Soc. Coop	500 euro	20.657 euro
		Coop.va Badulerio '86 Soc. Cons. r.l.
Altre minori	16.998 euro	Coop Italia Soc. Coop.

Rapporti infragruppo

I rapporti con le 2 principali società controllate, Nova AEG S.p.A. e Sviluppo Dora S.r.l., regolati alle normali condizioni di mercato e all'interno dei quali non si sono rivelate operazioni atipiche e/o inusuali, sono rendicontati all'interno del Bilancio Consolidato del Gruppo Nova Coop riportato in coda al presente Bilancio Civilistico.

La società **Sviluppo Dora S.r.l.** è una società immobiliare di acquisto, costruzione, ristrutturazione, vendita, permuta, gestione e locazione di beni immobili di proprietà di qualunque tipo.

La società **Nova AEG S.p.A.** opera in via diretta o attraverso società o enti di partecipazione, nel settore dell'energia elettrica, dell'energia in genere e nel settore della vendita del gas naturale.

Sono proseguiti poi i consueti rapporti instaurati nei passati esercizi con le altre imprese controllate che, per ragioni di rilevanza, non sono rientrate nell'area di consolidamento. Tali rapporti, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolati da normali condizioni di mercato. Il dettaglio di tali operazioni è illustrato nelle apposite tabelle della Nota Integrativa al presente bilancio. Nova Coop ha intrattenuto nel corso dell'esercizio normali rapporti con tutte le società collegate.

Altre informazioni relative alle partecipazioni

La Cooperativa non possiede azioni proprie neppure in modo indiretto e tutte le partecipazioni sono possedute direttamente. La Cooperativa nel corso dell'esercizio non ha acquisito azioni o quote di società controllanti anche per tramite di società fiduciarie o per interposte persone.

02 Considerazioni Generali

2.1 Relazione del Presidente

Care Socie, cari Soci

Il 2024 si è rivelato un anno di grande complessità, che ha messo alla prova imprese, istituzioni e cittadini. Lo scenario geopolitico globale ha continuato a generare instabilità, con conflitti persistenti e nuove tensioni in diverse aree del mondo, acuitesi nel corso di questi primi mesi del 2025 a seguito delle prime decisioni assunte dall'amministrazione Trump, che hanno avuto effetti diretti e indiretti anche sull'economia europea e nazionale. Le catene di approvvigionamento, già messe a dura prova negli anni passati, hanno subito ulteriori pressioni; i mercati energetici hanno mostrato una marcata volatilità; il costo del denaro è rimasto elevato e le dinamiche inflattive hanno continuato a pesare sui bilanci delle famiglie.



Nel 2024, l'economia italiana ha mostrato segnali di stabilizzazione, con l'inflazione che ha registrato una significativa decelerazione. L'indice nazionale dei prezzi al consumo (NIC) ha segnato una crescita media dell'1,0%, in netto calo rispetto al 5,7% del 2023. Questo rallentamento è attribuibile principalmente alla marcata diminuzione dei prezzi dei beni energetici, che hanno registrato una flessione del 10,1% rispetto all'anno precedente. Tuttavia, nonostante il calo generale dell'inflazione, le famiglie italiane continuano a fronteggiare significative sfide economiche. L'inflazione di fondo, che esclude i beni energetici e gli alimentari freschi, si è attestata al 2,0%, indicando che i prezzi di molti beni e servizi di uso quotidiano continuano a salire. In particolare, i prezzi degli energetici regolamentati hanno mostrato un'accelerazione, passando da un aumento del 7,4% a un incremento del 12,7%. La capacità di spesa delle famiglie è rimasta sotto pressione. Nonostante un incremento delle retribuzioni in termini reali e un miglioramento del mercato del lavoro, con un tasso di disoccupazione sceso al 6,5% dal 7,5% del 2023, i consumi privati hanno mostrato una crescita modesta dello 0,6%. In sintesi, mentre l'Italia ha beneficiato di un rallentamento dell'inflazione nel 2024, le famiglie continuano a confrontarsi con costi energetici elevati e una capacità di spesa limitata, evidenziando la necessità di politiche mirate per sostenere il potere d'acquisto e promuovere una crescita economica inclusiva. L'ISTAT ha rilevato che nel 2024, la propensione al risparmio delle famiglie italiane è stata del 9,3%, in aumento rispetto all'8,9% del trimestre precedente. Le famiglie italiane hanno incrementato il risparmio principalmente per far fronte a possibili imprevisti economici e per l'incertezza legata all'andamento dell'inflazione e dei tassi di interesse.

In questo contesto di forte incertezza, la nostra Cooperativa ha scelto con determinazione da che parte stare: quella dei consumatori, dei soci, delle persone. Abbiamo ritenuto che il nostro ruolo non fosse solo quello di resistere agli urti del mercato, ma di essere un attore responsabile e attivo nel proteggere il potere d'acquisto delle famiglie, garantire continuità nei servizi e generare valore per la comunità.

Per questo motivo, di fronte a un'inflazione ancora sostenuta e a un aumento generalizzato dei costi, abbiamo operato una scelta chiara e impegnativa: limitare per quanto possibile la traslazione degli aumenti sui prezzi di vendita. Questo ha significato un forte impegno sul fronte dell'efficienza, una razionalizzazione interna dei costi, e, inevitabilmente, un sacrificio sui margini. Ma è stata una scelta coerente con i nostri valori, una scelta che ha posto la persona al centro, ribadendo ancora una volta la nostra missione mutualistica e sociale.

Il risultato è stato un incremento importante nei volumi di vendita, segno tangibile della fiducia che i consumatori continuano a riporre in noi - a testimonianza di una dinamica commerciale vivace e ben radicata sul territorio. Tuttavia, a fronte di questi numeri positivi, la marginalità ha subito una naturale contrazione, conseguenza diretta della strategia adottata. Nonostante ciò, il risultato gestionale derivante dalla gestione caratteristica si è mantenuto in area positiva, un traguardo non scontato in un contesto tanto sfidante, e frutto di una gestione accorta, pragmatica e orientata alla sostenibilità di lungo periodo.

Un contributo determinante al buon risultato dell'esercizio 2024 è stato dato anche dalle altre gestioni. Un particolare riferimento lo si deve alla gestione finanziaria che ha saputo interpretare, con una sapiente gestione del portafoglio e grazie all'importante contributo derivante dalla nostra partecipazione in Unipol, il ruolo di leva strategica a supporto del bilancio. In un periodo caratterizzato da tassi d'interesse elevati, volatilità dei mercati e necessità di contenere i rischi, la nostra struttura finanziaria ha garantito solidità, liquidità e capacità di investimento. L'oculata gestione delle risorse e il costante monitoraggio degli indicatori economici e patrimoniali hanno permesso di rafforzare la nostra posizione, proteggendo l'azienda dagli shock esterni e mantenendo la capacità di intervento e di sviluppo.

A conferma del nostro orientamento al futuro, durante il 2024 abbiamo anche lavorato intensamente alla definizione del nuovo piano strategico. In un momento storico in cui i cambiamenti si susseguono con rapidità senza precedenti, abbiamo sentito l'urgenza di dotarci di una visione chiara, condivisa e ambiziosa per i prossimi anni. Il nuovo piano individua tre driver fondamentali del nostro impegno: l'innovazione, lo sviluppo e la competitività.

Innovazione, intesa non solo come adozione di nuove tecnologie, ma come attitudine al cambiamento, alla sperimentazione, alla ricerca di soluzioni nuove per bisogni nuovi.

Sviluppo, nella sua accezione più ampia, che comprende la crescita sostenibile, l'espansione territoriale, l'evoluzione dell'offerta e il rafforzamento dei servizi ai soci e ai clienti.

Competitività, intesa come capacità di mantenere e accrescere il nostro posizionamento nel mercato, coniugando efficienza e valore, velocità di adattamento e coerenza identitaria.

Questo percorso di rinnovamento strategico si colloca in un contesto non privo di ostacoli. In particolare, quello che preoccupa è il trend delle dinamiche di costo derivanti dai fattori gestionali dell'impresa, dal costo del lavoro ai consumi.

12

milioni di euro
l'utile d'esercizio
2024

Il costo del lavoro ha subito un aumento significativo, nonostante una contrazione delle ore lavorate, derivante dal rinnovo del CCNL che ha dovuto miscelare, all'interno delle rinnovate politiche, le tensioni inflazionistiche e la necessità di trattenere e valorizzare le competenze. A questo si è sommato il perdurare di un quadro energetico instabile, con conseguente aumento dei costi di approvvigionamento e gestione. Due fattori che hanno inciso pesantemente sulla struttura economica, richiedendo un'azione decisa sul fronte della programmazione, del contenimento delle inefficienze e della valorizzazione delle sinergie organizzative.

Del tutto consapevoli delle difficoltà che abbiamo registrato nel corso dell'anno e che avevamo ampiamente previsto, abbiamo voluto utilizzare l'anno più difficile per realizzare la sfida più alta, gestire il presente progettando il futuro. Nasce così da questa ambizione l'elaborazione, ampiamente partecipata, e la redazione del nostro nuovo Piano strategico, documento che orienterà il nostro lavoro nei prossimi anni e che si pone l'obiettivo di coniugare innovazione con radicamento, valorizzazione delle risorse con capacità di ricercare efficienza e flessibilità dei nostri processi organizzativi.

Ed è così che, proprio in questo scenario, abbiamo consolidato la nostra identità e rafforzato la nostra determinazione. Il bilancio che presentiamo oggi, che registra un nuovo importante rafforzamento patrimoniale della Cooperativa, è il frutto di scelte consapevoli e di un impegno collettivo che ha saputo coniugare responsabilità sociale ed equilibrio economico; attenzione al presente e visione prospettica. È il risultato di un anno complesso, ma anche di una comunità di persone e di un'organizzazione capace di fare squadra, di innovare, di mantenere saldi i propri principi, anche quando farlo significa rinunciare a risultati di breve termine in favore di un beneficio duraturo per tutti.

Guardiamo al futuro con realismo ma anche con fiducia. Il percorso tracciato dal piano strategico è chiaro e ambizioso, e ci sprona a continuare a investire in quello che conta davvero: la qualità del servizio, la sostenibilità economica e ambientale, il benessere delle persone, la centralità della cooperazione come modello d'impresa equo, moderno e resiliente.

03 Andamento della gestione caratteristica e accessoria

3.1 Attività dell'area Commerciale

Scenari di riferimento

Il 2024 è stato caratterizzato da un contesto di mercato ancora influenzato da una componente inflazionistica, in particolare nell'ultima parte dell'anno, e dal proseguimento dei conflitti in corso sia in Ucraina sia in Medio Oriente. Nonostante il netto rallentamento rispetto agli anni precedenti, sono i beni alimentari a registrare gli incrementi più marcati. Sebbene la dinamica dei prezzi abbia mostrato un rapido ridimensionamento rispetto al 2023, gli alimentari segnano comunque +2,2%. Questo scenario ha reso l'anno particolarmente complesso, con una continua propensione al risparmio da parte dei consumatori e una significativa diminuzione del potere d'acquisto delle famiglie, in particolare di quelle in situazioni di maggiore fragilità, che continuano a subire le conseguenze della crisi economica.

Tali dinamiche hanno avuto un impatto variegato sui fatturati, sulle marginalità della rete vendita ed anche sui volumi complessivi che hanno visto comunque un leggero incremento rispetto all'anno precedente, come sarà illustrato in dettaglio più avanti.

I prezzi all'acquisto hanno mostrato un ulteriore aumento, più contenuto nella prima parte dell'anno per poi crescere maggiormente nell'ultimo quadrimestre, con un'inflazione media annua di circa +2,20%. A dicembre 2024, l'inflazione si è attestata a +2,93% rispetto allo stesso mese dell'anno precedente.

Nel tentativo di proteggere i soci consumatori e di mitigare le pressioni inflazionistiche sul mercato, Nova Coop ha adottato misure per contenere parte di questa inflazione, evitando di trasferirla completamente sui prezzi di vendita. Questa strategia ha comportato l'assorbimento interno di parte dell'aumento dei costi dell'industria, con una compressione significativa delle marginalità nette percentuali in tutte le aree geografiche in cui operiamo.

Contemporaneamente, il riposizionamento strategico di COOP, avviato a livello nazionale negli scorsi anni, ha iniziato a consolidare risultati positivi in alcune categorie, grazie all'evoluzione del nostro Prodotto a Marchio.

Le politiche di negoziazione attuate, sia a livello nazionale che internazionale, insieme ai tavoli di gestione integrata che si estendono a settori oltre il grocery, nonché le attività affidate al CCNO per la negoziazione con i fornitori distrettuali, hanno avviato la realizzazione dei benefici attesi.

Le differenti situazioni, i conflitti, l'insicurezza per il futuro e i timori hanno continuato, anche nel 2024, a modificare le abitudini di consumo dei soci e dei clienti, confermando una modalità di approvvigionamento che vede ricercare alternative nello stesso assortimento a scaffale o nelle opportunità promozionali. Questo fenomeno ha nuovamente generato un downgrading del carrello spesa, che ha di conseguenza contribuito nel condizionare fatturati e marginalità in maniera negativa.

Il canale on line si è confermato come un punto di riferimento chiave per il comparto e-commerce nelle aree servite. Nel 2024, abbiamo registrato un consolidamento delle performance, attestandoci a 109.000 spese prodotte e confermando CoopShop come un elemento fondamentale per l'omnicanalità e uno strumento di fidelizzazione per Nova Coop.

L'adozione di un approccio **Omnicanale** e la **Valorizzazione** dei nostri Soci-Consumatori si rivelano strategie di successo in un contesto orientato alla loro piena soddisfazione. Questi obiettivi vengono perseguiti attraverso l'impegno per la **Convenienza**, la **Distintività**, il **Servizio** di alta qualità e il **Coinvolgimento** attivo dei nostri soci.

In questo contesto complessivo, la Direzione Commerciale ha implementato politiche strategiche finalizzate a un continuo miglioramento dell'offerta, in linea con gli obiettivi delineati nel Piano Strategico di Nova Coop. Tale piano si è dimostrato pertinente ed adeguato anche in un contesto economico attuale complesso.

Il panorama socio-economico ha indubbiamente stimolato un'analisi costante volta all'individuazione e allo sviluppo di modalità, comportamenti, azioni e innovazioni orientate al servizio, alla convenienza, all'accuratezza della proposta assortimentale ed alla sua qualità. Tali iniziative sono state concepite per rispondere tempestivamente alle nuove esigenze di mercato e per soddisfare i bisogni emergenti dei nostri Soci e Consumatori.

I cambiamenti, già in atto da tempo, stanno portando a una crescente attenzione verso le scelte di acquisto. Questo riguarda non solo i valori nutrizionali, i prodotti biologici e le opzioni "free from", ma anche le caratteristiche delle materie prime utilizzate e la loro provenienza.

In un contesto di continua evoluzione del mercato, le iniziative promozionali rivestono un'importanza strategica per preservare e incrementare le nostre quote di mercato, nonché per garantire ai nostri Soci e Consumatori opportunità di convenienza. La nostra **distintività**, consolidata nel corso degli anni, ha contribuito in modo significativo a rafforzare la reputazione di COOP, caratterizzandola come un marchio sinonimo di qualità, sicurezza, convenienza, eticità, sostenibilità e trasparenza.

L'attenzione costante all'ambiente, la promozione della salute e il rigoroso rispetto della legalità nelle pratiche lavorative rappresentano principi fondamentali per affermarci come leader di pensiero nel settore. Questi **valori** si concretizzano nell'offerta del nostro Prodotto a Marchio Coop che attraverso le sue diverse LINEE rappresenta l'apice della qualità e della convenienza. Inoltre, riconosciamo che le Persone che quotidianamente operano nell'ambito di Nova Coop sono i veri artefici della nostra **distintività** e del nostro successo.

La revisione dei processi ha comportato un'analisi approfondita delle pratiche esistenti, attraverso la quale è stato mappato e valutato ogni singolo passaggio operativo. Questo approccio ha permesso di ottimizzare le risorse, contenere i costi e migliorare i tempi di risposta.

L'ottimizzazione dei processi non si è limitata a una mera razionalizzazione, ma ha incluso anche l'integrazione di tecnologie avanzate e best practices del settore, contribuendo così a creare un ambiente di lavoro più agile e reattivo.

Inoltre, tutte queste attività hanno avuto un impatto diretto sulla qualità del servizio offerto ai nostri Soci e Consumatori, consentendo di rispondere in modo più tempestivo e mirato alle loro esigenze. Questo approccio proattivo ha rafforzato la nostra competitività nel mercato e ha consolidato la fiducia dei nostri stakeholders.

La garanzia di fare la spesa in tutta sicurezza: una buona spesa può cambiare il mondo

Nel 2024 sono proseguite le consolidate attività per assicurare igiene e sicurezza a tutela dei consumatori.

Coop Italia e CCNO si occupano di monitorare costantemente la filiera delle merci, garantendo la qualificazione dei fornitori sia a livello regionale che nazionale. Per quanto riguarda le fasi successive, CCNO si occupa delle operazioni di ricevimento, stoccaggio e movimentazione delle merci all'interno delle piattaforme distributive. Nova Coop, invece, gestisce le attività di stoccaggio, manipolazione e vendita presso i Punti Vendita. Questo approccio integrato è finalizzato a garantire la disponibilità di prodotti salubri e di alta qualità.

Attraverso check list di verifica, tamponi e campionamenti da parte di laboratori esterni competenti e qualificati vengono appurate le condizioni igieniche dei Punti Vendita, lo stato manutentivo dei locali e delle attrezzature, nonché la bontà delle buone pratiche di lavorazione e manipolazione. Queste verifiche permettono di valutare e agire su aree di miglioramento attraverso attività a Punto Vendita (formazione, azioni correttive, etc.) al fine di assicurare un sempre maggiore grado di garanzia a tutela dei nostri Soci e Consumatori.

La richiesta di "impegno alla dirigenza e a tutti i dipendenti alla produzione e alla distribuzione di alimenti sicuri" da parte della Comunità Europea espressa con in Reg. 382/2021, è proseguita attraverso le costanti formazioni al personale della rete vendita nonché attraverso un importante e costruttivo workshop indirizzato a Direttori di Ipermercato e altre figure strategiche di Sede. L'incontro ha visto la partecipazione di un'Avvocata specializzata in diritto alimentare e si è articolato in un percorso fra leggi, decreti e regolamenti per ragionare su compiti, ruoli e responsabilità.

Vendite



Le rappresentazioni che seguono sono il risultato di riclassificazioni di carattere commerciale e gestionale. Pertanto, in taluni casi, i dati rappresentati possono differire da quelli riportati nelle tabelle della Nota Integrativa che, invece, fondano la propria esposizione in base ai principi contabili (OIC).

Le vendite della Rete tradizionale (Ipermercati e Supermercati), nel 2024, consolidano un valore pari a circa 1.085,58 milioni di euro in assoluto, realizzando una crescita sull'anno passato dell'1,74% ed un dato inferiore al budget previsto dell'1,09%. Il **canale Iper** ha sviluppato vendite per 649,75 milioni di euro (+1,16% su 2023 e -1,18% sul budget); il **canale Super** 435,82 milioni di euro (+2,61% su 2023 e -0,97% su budget).

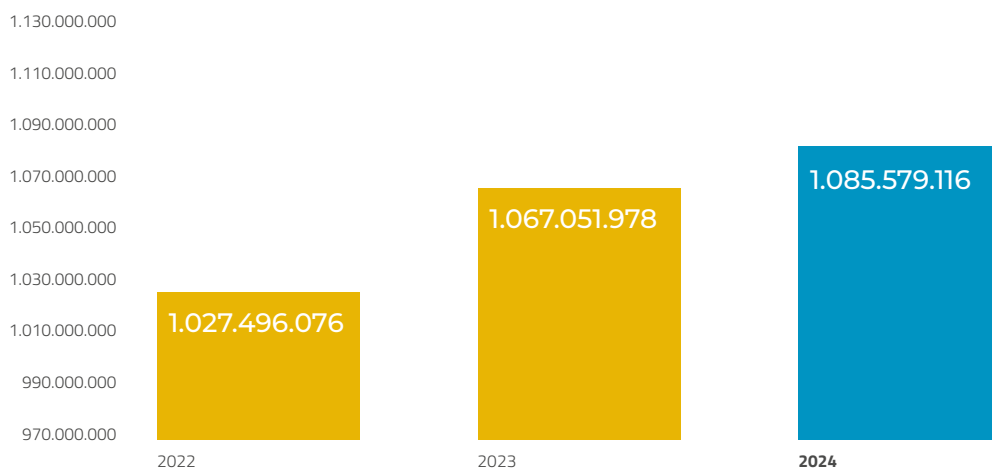
649,75

milioni di euro
vendite canale
Iper

435,82

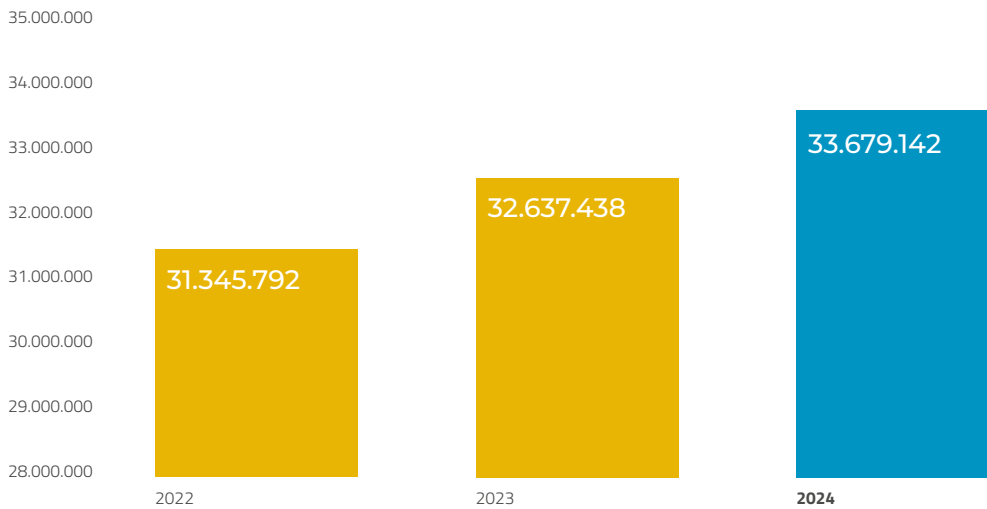
milioni di euro
vendite canale
Super

VENDITE RETE NOVA COOP €



Il peso delle vendite in continuo si attesta al 75,9% contro il 77,3% del 2023. Le vendite promozionali chiudono con una significativa crescita in termini di incidenza rispetto al 2023, con il 24,1% contro il 22,7% dell'anno passato.

SCONTRINI NOVA COOP N°

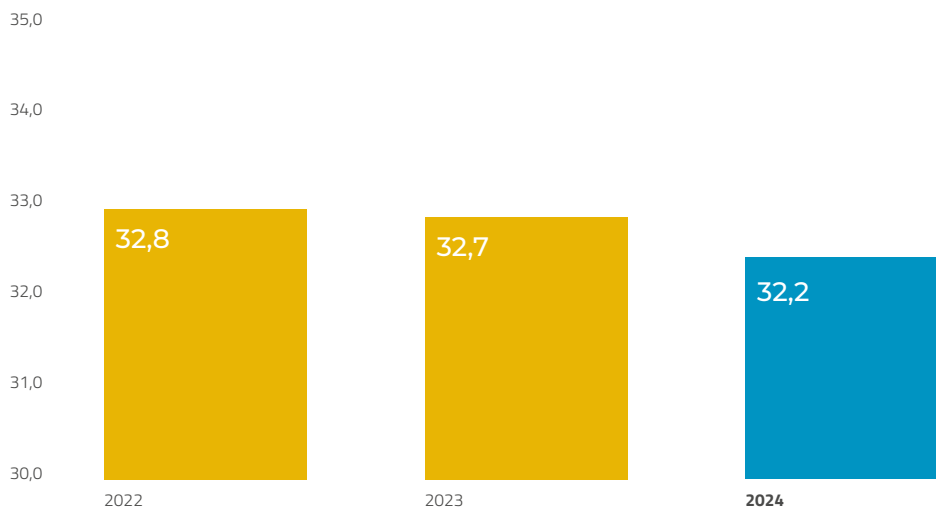


Nel 2024, a rete assoluta, gli **scontrini** in Nova Coop (circa 33,68 milioni) sono in significativa crescita sull'anno passato per un 3,19%.

La **spesa media**, nel totale rete Iper+Super, risulta leggermente in de-crescita su anno passato (-1,43%), la flessione è dovuta anche alla maggior crescita della frequentazione dei punti ristoro. Gli Ipermercati chiudono con 35,33 euro contro i 35,79 euro del 2023 con un -1,29% ed i Supermercati chiudono con una spesa media di 28,51 euro contro i 28,91 euro dell'anno passato pari al -1,40%.

Nova Coop conferma il suo posizionamento di co-leadership in linea con i principali competitor nei territori in cui è presente.

SPESA MEDIA NOVA COOP €



Le vendite del canale **e-commerce**, tramite il sito **www.coopshop.it**, hanno registrato un incremento nel 2024 rispetto ai risultati ottenuti nell'anno precedente. I valori si sono attestati a 11,36 milioni di euro (+5,90% rispetto al 2023), con un numero di spese prodotte pari a 108.812 (+6,73% rispetto al 2023) e uno scontrino medio in linea con il 2023, pari a 102,87 euro (+0,28% rispetto al 2023).

Nel 2024 si è registrato un ulteriore ampliamento delle aree coperte dal servizio Home Delivery, portando a 431 i CAP serviti, a cui si aggiungono 12 locker e 7 punti di ritiro Drive situati nei pressi dei Punti Vendita Nova Coop.

Nel 2025 continueremo il percorso di efficientamento e ottimizzazione del processo logistico, con l'obiettivo di rendere questo business sempre più sostenibile, mantenendo al contempo l'alto livello di servizio riconosciuto dai nostri Soci e clienti.

Per quanto riguarda il concept store Fiorfood di Galleria San Federico a Torino, anche nel 2024 si è registrato un incremento delle vendite rispetto al 2023, trainato principalmente dall'area shop. Il fatturato ha raggiunto i 5,27 milioni di euro (+1,99% rispetto al 2023). La parte ristorativa ha invece registrato un lieve calo del -1,17% rispetto al 2023, con un totale di 124.932 coperti serviti nel corso dell'anno, mentre il Fiorshop ha conseguito un considerevole incremento del +5,12% rispetto all'anno precedente.

Nel 2024, il canale Carburanti EnerCoop ha visto l'avvio della nuova stazione di servizio di Asti, situata nei pressi del Supermercato Coop. Questo importante traguardo consentirà di ampliare il numero di Soci e clienti che potranno beneficiare dei prezzi vantaggiosi offerti nei nostri punti EnerCoop.

Per quanto riguarda le vendite, il 2024 è stato influenzato dalla deflazione del costo industriale delle materie prime e dal contenimento dei consumi, in particolare quelli relativi al gasolio, sia per le automobili sia per il traffico pesante. Le vendite si sono attestate a 107 milioni di euro (-3,60% rispetto al 2023, -5,20% a parità di perimetro), con un volume in litri pari a 70,8 milioni (+0,81% rispetto all'anno precedente, -1,59% a parità di perimetro).

Nel corso del 2025, oltre a proseguire con le analisi di fattibilità per alcune aree individuate come potenziali per la realizzazione di nuove stazioni di servizio EnerCoop, verrà avviata la nuova stazione carburanti di Domodossola nei pressi dell'IperCoop di Crevoladossola.

CoopVoce: cresce la Base Clienti, soprattutto grazie all'alto grado di fidelizzazione, pur in presenza di attivazioni leggermente inferiori al 2023, in particolare sulla Rete Fisica, ma in risalita nella parte finale dell'anno; in aumento sia il Fatturato che la Quota di Mercato, attualmente al 3,2% delle Sim Consumer Totale Italia.

A fine 2024 le utenze attive sono 2.227.335, con una crescita del +4,5% rispetto alla base clienti presente a fine 2023; i clienti CoopVoce di Nova Coop erano 220.086, +5% rispetto al 31 dicembre 2023, pari al 10% del Totale Nazionale.

Nel corso dell'anno, Nova Coop ha attivato 36.157 Sim (tra nuove attivazioni e portabilità da altri operatori), con un calo del 5% rispetto all'anno precedente (in linea con il trend complessivo), confermandosi la prima Cooperativa nel Consorzio Nord Ovest per numero di attivazioni.

Redditività

La gestione commerciale nelle sue performance produce il risultato della **Redditività della Rete**, somma algebrica tra ricavi costituiti dal Margine Netto ed il Costo del Lavoro, base di partenza per la costruzione del Margine Operativo della Gestione Caratteristica alla cui composizione concorrono le altre Direzioni Aziendali con i loro centri di ricavo e costo.

Nel canale Iper la Redditività si attesta al 16,90%, mostrando una leggera diminuzione rispetto all'anno precedente e rispetto al dato di budget.

Nel canale Super la Redditività ha segnato il 15,60% come valore percentuale, rispetto al 16,10% del 2023 ed il 16,30% di budget.

Il risultato della **Rete Commerciale** è stato di 183.445.000 milioni di euro, pari al 15,2% contro il 15,60% dell'anno precedente ed il 15,50% di budget.

Il numero di **Ore Lavorate** nella Rete Commerciale si è attestato a 5.891.568 con un leggero aumento rispetto al budget per via dei maggiori volumi.

Nel canale Iper e nel canale Super si è continuato a mettere in campo azioni atte all'efficiamento dei processi, al miglioramento dell'organizzazione del lavoro ottimizzando le attività grazie anche all'estensione delle nuove tecnologie.

Assortimento e Prodotto a Marchio

Nel corso del 2024, come pianificato, è stato completato il progetto di rivisitazione del prodotto a marchio, ed è stato avviato il lavoro di analisi delle soluzioni adottate con l'obiettivo di affinare le scelte effettuate sulla base dei risultati ottenuti dai nuovi prodotti, tenendo conto anche dei ritorni e del gradimento manifestato da Soci e clienti.

La linea "gli Spesotti" introdotta alla fine del 2023, è stata completata estendendola alle categorie in cui si è valutata l'esigenza di garantire una forte convenienza ed un sostegno al potere di acquisto delle famiglie con la garanzia del Marchio Coop.

A conferma dell'importanza strategica del presidio del territorio e della volontà di valorizzare i fornitori piemontesi, nel secondo semestre del 2024, ha trovato concreta applicazione il progetto "IL BUONO DEL PIEMONTE" che ha visto sviluppate all'interno dei primi 10 Punti Vendita, aree dedicate riconoscibili dalla comunicazione specifica.

Nel corso del 2025 è prevista l'implementazione del progetto in altri 15 Punti Vendita in entrambi i canali della rete vendita.

I risultati conseguiti nei primi mesi dimostrano il grande apprezzamento da parte dei Soci e Clienti e la bontà del progetto come risposta alla crescente richiesta di prodotti locali che contribuiscono a favorire l'economia circolare.

I risultati di vendite del Prodotto a Marchio (PAM) nei settori grocery nel corso del 2024 riportano un'incidenza del PAM sulle vendite del 25,9% in valore e del 27,2% in quantità, con un incremento rispetto al 2023 che consolida ulteriormente il ruolo del PAM nell'ambito dell'offerta e dimostra sempre più l'efficacia del Progetto.

Coop SALUTE

Il Settore Salute prosegue l'attività di rinnovo assortimentale anche nel 2024, e registra una nuova apertura con il Corner di Ivrea. La chiusura dell'anno in termini di valore è positiva. Da sottolineare il successo della Campagna Solari e delle Famiglie dei Ricostituenti ed Integratori.

Anche le nuove Categorie de "gli imperdibili" (Cosmetici e prodotti da viaggio) e dei " Naturali" (creme viso, cura mani, prodotti per la cura del corpo) riscontrano il favore dei Soci/Clienti.

Freschi e Freschissimi

Come visto per i reparti Generi vari, Salumi e latticini Libero Servizio e Surgelati, anche per i reparti Freschi e Freschissimi il piano di rivisitazione del PAM ha subito il percorso evolutivo previsto; nello specifico, per il reparto Ortofrutta si è avuta l'introduzione delle referenze "Spesotti Coop" nelle categorie di ortofrutta fresca in sostituzione di analoghi prodotti "smarchiati".

Durante il periodo estivo è stato lanciato il progetto promozionale Nazionale "Tormentone" che con un importante intervento pubblicitario e una forte scontistica sulle principali categorie stagionali ha permesso di rinforzare in modo significativo la comunicazione sulla convenienza nei reparti Freschissimi.

Non Alimentari

Le vendite complessive del No Food del 2024 evidenziano una leggera flessione complessiva rispetto al 2023, attenuata dalla buona prestazione del canale Super in tutti i Settori.

Il settore Persona chiude l'anno 2024 con un trend negativo sull'abbigliamento uomo/donna; nel Bambino la flessione è caratterizzata dalla chiusura del Corner Kiabi presso il Punto Vendita di Biella; Coop Italia è ancora alla ricerca di nuovi partner per la realizzazione di aree tematizzate, che vadano a coprire questo segmento di mercato. L'implementazione del nuovo assortimento Intimo non ha registrato i risultati sperati ed un'annata influenzata dalle condizioni metereologiche non ha favorito lo sviluppo delle stagionalità.

Nel 2024 il Settore Casa, nel suo complesso, registra una moderata flessione; la nuova proposta assortimentale di PAM nel Reparto Cucina esprime un dato finale positivo, seguito dai Complementi d'arredo. Prosegue da parte di Coop Italia l'implementazione del progettone nelle categorie conservazione, tessile casa e bagno ed in collaborazione con il Consorzio si sono definiti eventi locali di sviluppo in tutti i Settori.

Nel settore Brico si evidenzia un trend in flessione rispetto all'anno precedente, in particolare nei reparti Tempo Libero, Giardinaggio e Piante e Fiori, influenzati negativamente dalle condizioni meteo registrate nel pieno della stagione "commerciale". Abbiamo invece registrato un importante miglioramento nelle Categorie del Fai da te con le vendite del pellet tra le migliori performanti. Si chiude positivamente la stagionalità del giocattolo e la cancelleria soffre a causa del calo demografico degli studenti a livello nazionale.

Nel 2024 il Settore Multimedia, dopo l'implementazione del primo Corner Expert presso il Punto Vendita di Gravellona, ha proseguito con il piano di sviluppo che ha registrato l'apertura di altri 10 Corner nel canale Ipermercati. Questo ha consentito di consolidare un dato positivo nelle vendite di fine anno. Anche nel 2025 si proseguirà con il lavoro di implementazione dei Punti Vendita rimanenti.

Pricing e competitività

Nel corso del 2024 si è ulteriormente rafforzato il posizionamento competitivo di coleader per Nova Coop verso i competitor di riferimento del territorio piemontese.

In modo particolare sono state messe in campo azioni di contrasto verso nuovi concorrenti che nel corso dell'anno hanno esteso la loro presenza nel territorio e che hanno orientato la loro strategia sulla leva della convenienza; le stesse azioni sono state messe in campo per l'apertura del nuovo Punto Vendita di Ivrea.

In questo scenario si conferma un continuo e costante monitoraggio su:

- Grandi Marche Industriali oggetto di convenienza verso i più importanti competitor presenti sul territorio;
- Prodotti a Marchio Coop a garanzia di un giusto rapporto tra qualità e convenienza;
- Prodotti della linea "Gli Spesotti" come leva fondamentale di competitività verso i discount tutelando così il potere di acquisto dei nostri soci e clienti.

Marketing e comunicazione

Il piano promozionale è stato costruito per garantire la proposta di iniziative che coprissero l'intero anno per entrambi i canali, con offerte in grado di veicolare la leadership di prezzo raggiunta dalla Cooperativa nei bacini di riferimento.

La costruzione dei pacchetti promozionali è stata sempre più incentrata sui nuovi modelli di acquisto sviluppati da soci e clienti.

Molto apprezzate ed utilizzate le iniziative con meccanica “**Scegli tu Grandi Marche**” proposte in promozione con sconti 30%, 40% e 50% sui prodotti delle linee dei brand indicati nella comunicazione door to door e a Punto Vendita. Iniziative che hanno consentito la personalizzazione a Soci e Clienti del proprio carrello spesa, permettendo l'acquisto dei prodotti preferiti, beneficiando di importanti percentuali di sconto.

Nel corso del 2024 sono state inoltre messe in campo azioni a conferma dell'attenzione, da parte della Cooperativa, per i propri Soci e Clienti nel tutelare la loro spesa.

Su tutte:

- “Giorni più buoni 15-5-15”, l’iniziativa a ripetizione settimanale attivata nel 2022, continuata nel 2023 e riproposta a partire da inizio 2024 con meccanica attraverso la quale nella prima settimana per una spesa di almeno 15 € si ottiene un buono da 5 €, spendibile nella settimana successiva su una spesa di 15 € di Prodotto a Marchio Coop, compresi i Freschissimi gastronomia, pescheria, ortofrutta e macelleria.
- In occasione della Pasqua il focus è andato sull'acquisto di 5 € di Prodotti della linea Fior Fiore che ha generato l'emissione di un buono da 5€ da redimere su una spesa di almeno 30 €.
- Nel mese di aprile per i soci 10% di sconto su 100 Prodotti a Marchio Coop sempre a tutela della loro spesa e nel mese di dicembre “200 volte auguri” con la promozione dello sconto 25% per tutti su oltre 200 Prodotti a Marchio Coop.
- Un'ulteriore esperienza 15-5-15 ad aprile con focus della redenzione del buono da 5 €, ottenuto con consueta meccanica di ottenimento, su una selezione di prodotti delle Grandi Marche per almeno 15 € totali.
- Nei mesi di settembre ed ottobre ancora un'occasione di risparmio, ma su tutta la spesa con “Torniamo ancora più buoni 15-10-30” con meccanica attraverso la quale nella prima settimana per una spesa di almeno 15 € si ottiene un buono da 10 €, spendibile nella settimana successiva su una spesa di almeno 30 €.
- Promo 15-10-30 replicata sul Prodotto coop, quindi con il Buono da 10 € da redimere su almeno 30 € di Prodotti a Marchio Coop.
- La convenienza “Tripla” settimanale con promozione sui Freschissimi (su prodotti ortofrutta, carni e pescheria), proposta ogni mese: “prezzi pop” che convergono a chi acquista con sconti e prezzi speciali; convergono ai produttori italiani con la garanzia di accordi chiari ed equi e convergono alla salute di tutti.
- La “Promo Week End”, frutta e verdura a Marchio Coop a prezzi scontati dal giovedì alla domenica. Promo sostituita per i mesi estivi di luglio e agosto dalla promo sempre nazionale TORMENTONE – 40% da giovedì a domenica su prodotti freschissimi di stagione (carni, pesce, frutta e verdura). Investimento con evidenza della promo con materiali ad hoc per il Punto Vendita e comunicazione radio e TV nazionale.
- Il mese di novembre “Il mese del Socio” ha visto l'attivazione di sconti fino al 40% esclusivamente per i Soci su una selezione di prodotti ben evidenziati nei volantini promozionali del periodo.
- In proseguimento la riqualificazione progettata del Prodotto a Marchio a valorizzazione graduale di varie famiglie; di nuovo in evidenza: Cosmecos la nuova linea di cosmesi per le esigenze specifiche di capelli e pelle con ingredienti e formule mirate, con la realizzazione di attività di promozione con la presenza di hostess su alcuni Punti Vendita, la distribuzione di un omaggio a fronte di acquisti di 2 prodotti e la presenza di una Relax House (1 week end all' iper di Torino e Pinerolo) presidiata da HOSTESS + BEAUTY CONSULTANT per facilitare la prova dei prodotti. Ed inoltre rilanci dei prodotti Cura casa Coop, Chiringuito Summer, Integratori Coop, linea Viviverde e Fior Fiore; per quest'ultima, messe in campo in alcuni Punti Vendita, le attività di degustazione con i Vini Fior Fiore condotta dai sommelier AIS con abbinamenti di Formaggi Fior Fiore.

Complessivamente, nel corso del **2024**, per le sole promozioni comunicate tramite volantino, nel grocery confezionato sono state proposte con meccanica di sconto circa **13.700 referenze** che hanno generato vendite per più di **65** milioni di pezzi.

108
milioni di euro
di sconti ai
Soci della
Cooperativa

Nel non alimentare le referenze promozionate in volantino sono state 16.300 ed hanno generato vendite per circa 3,2 milioni di pezzi. L'offerta promozionale ha consentito di erogare circa 120.4 milioni di euro di sconto. Circa 108 milioni di euro di sconti sono andati a favore dei Soci della Cooperativa.

Inoltre, si è prestata particolare attenzione e valorizzato il territorio, con la realizzazione, nel mese di ottobre, come negli scorsi anni, dell'iniziativa intercanale "PRODOTTI IN PIEMONTE". Il progetto, giunto alla quinta edizione, è parte dell'impegno nel sostenere il consumo di qualità e l'economia locale e mette in luce le aziende alimentari piemontesi con le quali collaboriamo tutti i giorni, insieme alle loro produzioni di eccellenza.

La Cooperativa ha tra i suoi obiettivi offrire a Soci e consumatori prodotti e servizi alle migliori condizioni di mercato; salvaguardare la loro salute e sicurezza; contribuire a tutelare l'ambiente e promuovere il territorio, con una particolare attenzione ai produttori e ai prodotti locali. Tutti i prodotti dei fornitori che hanno aderito sono stati proposti con lo sconto del 20% nei Supermercati e Ipermercati Nova Coop.

Nell'ambito della propria azione, la Cooperativa s'impegna costantemente a creare e condividere valore sul territorio grazie al suo profondo radicamento nelle comunità locali. Un valore che va a vantaggio di Soci e clienti come delle diverse realtà con le quali dialoga attivamente: le scuole, gli enti pubblici e privati, le associazioni, le Onlus, i fornitori e i cittadini in genere. Le attività nei Punti Vendita, le campagne commerciali e le tante iniziative valoriali in materia di attenzione al territorio e al tessuto sociale, al cibo e all'ambiente, concorrono a raccontare a Soci e clienti la ricchezza e la varietà delle filiere dell'agroalimentare piemontese, che rappresentano un patrimonio unico per qualità e tipicità. La collaborazione con Nova Coop permette a queste realtà produttive di accrescere la propria notorietà e riconoscibilità presso una platea di consumatori attenti all'origine e ai valori di cui i loro prodotti sono portatori. La relazione tra i produttori locali e Nova Coop rappresenta una collaborazione in grado di creare valore per l'intero territorio, che siamo certi continuerà a crescere negli obiettivi e nei risultati.

Con l'occasione è stata promossa l'iniziativa "Porte aperte" rivolta a tutti i clienti Coop che hanno potuto conoscere e vedere da vicino aziende e prodotti locali del territorio piemontese. Veri e propri Open Day, con partecipazione gratuita, in occasione dei quali visitare la sede del produttore e prendere parte alle degustazioni organizzate per la giornata.

Nel 2024 è proseguita la fase di controllo puntuale delle prestazioni offerte dai fornitori di servizio di distribuzione, che ha continuato a tenere conto non solo della variabile economica, ma anche della variabile qualitativa, assolutamente importante per l'esecuzione del lavoro di consegna door to door del nostro strumento di comunicazione principale delle campagne promozionali. L'attività è in continua analisi delle aree di distribuzione e delle logiche di copertura dei territori, consentendoci di procedere a razionalizzare e migliorare la gestione dei bacini di utenza sovrapposti tra Supermercati e Ipermercati situati nello stesso comune o in aree limitrofe.

Sono proseguite le attività di collezionamento, proponendo il BELLORA nell'operazione a premi Bellora – Eleganza senza Tempo. Biancheria per la casa italiana, sia linea arredo che linea letto.

Qualità, eleganza, tradizione e stile raffinato sono il file rouge di collezioni altamente coordinabili realizzate con materiali naturali. L'attività, prevista da metà gennaio a inizio maggio, ha visto il protrarsi della collezione fino a fine anno. Le vendite sviluppate sono circa 1.778.000 euro equivalenti a circa 163.800 pezzi, con una partecipazione sui bollini distribuiti che ha raggiunto il 28%.

La redenzione dei premi è avvenuta per il 14,1% attraverso i punti accumulati sulle carte Socio Coop, mentre il restante 85,9% con contributo.

Durante i mesi estivi di luglio e agosto, è stata realizzata l'iniziativa di Self "Egan Estate 2024": una colorata collezione di coppette gelato e bicchierini caffè firmate Egan al prezzo imperdibile rispettivamente di 1.90€ e 1,00 € per ogni 15 € di spesa. La collezione ha sviluppato vendite per circa 480.000 euro equivalenti a circa 345.00 pezzi totali.

Contemporaneamente all'iniziativa Coop per la Scuola si è svolta l'operazione a premi "Peanuts"; una collezione dei Peluche Peanuts e di accessori per gli amici a 4 zampe. (ciotola, bottiglia, telo auto e cuccia) Sono stati venduti circa 155.000 pezzi, con una partecipazione sui bollini distribuiti che ha raggiunto circa il 29%. La redenzione dei premi è avvenuta per il 29,8% attraverso i punti accumulati sulle carte Socio Coop, mentre il restante 70,2% con contributo, per un totale vendite di circa 667.000 euro.

A fine novembre è iniziata l'operazione a premi "Collezione EDO by Alessi" che volgerà al termine il 19.02.25. La collezione Edo rappresenta design qualità e rispetto per l'ambiente. È stata disegnata dalla famosa designer di origini spagnole Patricia Urquiola, vincitrice di numerosi premi tra cui il prestigioso Red Dot Design Award e Good Design Award. Si tratta di una collezione di eleganti padelle, casseruole, pentole e bisticchiera adatte per tutti i piani di cottura compresa l'induzione; completano la collezione i coperchi con una forma perfetta per accogliere un cucchiaino o un mestolo. Si prevedono circa 1.300.000 € di vendite con circa 114.000 pezzi totali. La redenzione dei premi 28% attraverso i punti accumulati sulle carte Socio Coop, mentre il restante 72% con contributo. Redemption stimata 33%.

Continua l'opportunità di risparmio, molto utilizzata dai Soci, che permette di poter utilizzare i punti attraverso la meccanica "Più sconto" per l'acquisto di una serie di referenze proposte all'interno del volantino promozionale.

Nel corso del 2024 alle modalità tradizionali di erogazione di vantaggi sopra citate si sono aggiunte delle campagne volte a riconoscere vantaggi personalizzati ai Soci in ragione delle loro abitudini di spesa. Si è trattato di iniziative volte all'incremento dello scambio mutualistico tra Soci e Cooperativa che hanno visto coinvolti tutti coloro che hanno espresso il loro consenso alla profilazione ed alla contattabilità tramite uno o più canali.

Tutte le iniziative, da quelle più tradizionali a quelle più innovative, sono progettate e realizzate nel rispetto dei principi e delle modalità di erogazione dei vantaggi ai Soci definiti dal Consiglio di Amministrazione della Cooperativa nell'apposito "Regolamento sui principi e le modalità di erogazione dei vantaggi ai Soci".

Soci e clienti sono informati per mezzo di tutti i canali di comunicazione esterna che si rivolgono al mercato sia in termini di brand awareness che in termini di attrazione e fidelizzazione. In seguito al periodo pandemico, oltre alle tradizionali forme di comunicazione off line (piani media, radio e tv), sono state potenziate quelle on line in ottica CRM e omnicanale (sms, newsletter, social, Catalina, APP COOP, aggregatori di volantini via web, volantino digitale news web). Si è lavorato al nuovo sito di Cooperativa novacoop.it, un sito che accoglie il Socio e il cliente come nel fisico e fornisce immediate e chiare informazioni sui servizi Novapoint, sulle promozionalità e sulle iniziative sociali e istituzionali.

La presenza sulla carta stampata ha visto una leggera deflessione a favore di un approccio digital per il sostegno delle iniziative promozionali dei due canali e istituzionali. In particolare è stato razionalizzato il canale Super concentrando le tirature allargate ai bacini standard sulle promozioni di maggiore convenienza e più significative.

Il volantino digitale ha consentito la consultazione a Soci e clienti delle proposte promozionali anche in remoto.

Le opportunità di risparmio e le offerte, parallelamente al piano promozionale, sono inoltre trasmesse a Soci e clienti attraverso il network Catalina Magic Market e il circuito Radio Coop sia radio che palinsesti video presenti sulla rete vendita. Nel corso del 2024 la comunicazione promozionale attraverso i Monitor a Punto Vendita e touch point con palinsesti digitali sia sui Prodotti a Marchio Coop che su quelli dell'industria è stata protagonista della comunicazione presso i negozi.

Anche nel corso del 2024, sono proseguiti i lavori di implementazione, manutenzione di tutti i touch point digitali di nuova generazione (schermi, totem interattivi, lighbox, etc.) sia per le nuove aperture/ristrutturazioni che per i negozi dove sono già presenti.

Le attività di sponsorizzazione ad iniziative nel 2024 sono state sempre più coerenti con le necessità dei territori su cui operiamo. L'impegno è stato anche orientato a fornire supporto con donazioni, in merci o economiche, ad iniziative di rilevanza sociale o con aspetti valoriali vicini alla Cooperativa. La gestione delle richieste attraverso il form sul sito www.novacoop.it rende più funzionale e tracciabile la "Richiesta di Contributo" anche in relazione ai vincoli di legge e tutela del patrimonio aziendale. Nel 2024 sono state confermate a 114 le attività sponsorizzate negli ambiti tematici: sport, territorio, cultura, salute, giovani, sociale, ambiente, tenendo sempre in considerazione l'obiettivo trasversale di combattere le disparità e ridurre le differenze in coerenza con il progetto nazionale Close the Gap installando point digitali di nuova generazione (schermi, totem interattivi, lighbox, etc.) sia per le nuove aperture/ristrutturazioni che per i negozi dove sono già presenti.

La comunicazione con la base sociale ed i clienti quindi vede sempre più canali attivi in ottica di omnicanalità e centralità del cliente con lo scopo di favorire anche il drive to store sia attraverso azioni one to one come l'invio di newsletter, sms (con promozioni dedicate e informazioni sempre aggiornate sulla vita della Cooperativa e l'uso di qrcode) sia attraverso azioni one to many come i volantini, le offerte dedicate all'interno della rivista Consumatori, le comunicazioni in store e in affissione.

L'evoluzione del numero, della tipologia e delle caratteristiche dei canali di accesso alla Cooperativa, ha portato ad una sempre più personale relazione con il cliente, arrivando ad un dialogo continuo tra consumatore e impresa. Nel corso del 2024, il Call Center Filo Diretto ha registrato un totale di 19.570 segnalazioni da parte di soci e clienti, segnando un incremento del 6,9% rispetto all'anno precedente. Questo aumento significativo riflette una maggiore interazione tra i consumatori e la Cooperativa, evidenziando una crescente propensione all'utilizzo dei servizi di assistenza. In linea con le moderne tendenze di comunicazione, la Cooperativa adotta un approccio omnicanale, offrendo ai consumatori una varietà di canali per interagire. Questa strategia consente di soddisfare le diverse preferenze e abitudini dei clienti, garantendo un'esperienza di contatto fluida e personalizzata. L'analisi della provenienza delle segnalazioni rivela una distribuzione diversificata tra i vari canali:

- Numero verde: Il canale telefonico rimane il più utilizzato, rappresentando il 54% delle segnalazioni totali;
- E-mail: Le comunicazioni via e-mail costituiscono il 30% delle segnalazioni, confermando la loro importanza come strumento di contatto;
- Altri canali: La categoria "altri canali" comprende una serie di piattaforme digitali, tra cui social media, WhatsApp, chat e moduli di contatto on line, rappresentando il 15% delle segnalazioni;
- Rete vendita: Infine, l'1% delle segnalazioni proviene dalla rete di vendita fisica, sottolineando il ruolo complementare di questo canale.

Tutte le segnalazioni ricevute vengono accuratamente categorizzate e registrate all'interno della piattaforma CRM Claim. Questo sistema consente di tracciare e gestire le richieste in modo efficiente, garantendo una risposta tempestiva e adeguata. Le segnalazioni specifiche relative a CoopShop vengono gestite attraverso la piattaforma Freshdesk, un sistema dedicato che consente di ottimizzare la gestione delle richieste e fornire un supporto specializzato per questo servizio. Oltre alla gestione delle segnalazioni, il servizio Filo Diretto si occupa anche delle prenotazioni per gli eventi organizzati dalla direzione Politiche Sociali sul territorio.

Con la diversificazione dei canali, tra cui telefono, e-mail, chat, portale web, WhatsApp e social media, il Filo Diretto fornisce un servizio di ascolto rapido ed efficiente, in grado di soddisfare tutte le esigenze di contatto dei soci e dei clienti con la Cooperativa. Questo approccio centrato sul cliente mira a costruire relazioni solide e durature, basate sulla fiducia e sulla soddisfazione.

6.420
premi per
un valore di

504.850
euro alle
Scuole

Coop per la Scuola

Confermati gli ottimi risultati della nona edizione dell'iniziativa nazionale "Coop per la Scuola", attesa da Soci e clienti e emulata dalle principali catene concorrenti, rivolta alle scuole del territorio nazionale.

I risultati di generosità ed attenzione verso il mondo della scuola dei nostri Soci e clienti, la passione delle nostre persone e l'impegno delle 3.185 scuole iscritte hanno permesso, dopo il periodo di raccolta dei buoni anche in modalità multimediale, per Nova Coop la distribuzione di 6.420 premi, prioritariamente scelti nelle aree cancelleria e creativa, per un valore superiore ai 504.850 euro.

Costi di pubblicità

Il costo della pubblicità, che comprende la quota di Coop Italia per la pubblicità nazionale, è diminuito rispetto al costo sostenuto nel 2023 ed è pari a 7.123 milioni di euro, lo 0,66% sulle vendite rispetto allo 0,71% del 2023.



Le rappresentazioni che seguono sono il risultato di riclassificazioni di carattere gestionale. Pertanto, in taluni casi, i dati rappresentati possono differire da quelli riportati nelle tabelle della Nota Integrativa che, invece, fondano la propria esposizione sui principi contabili (OIC).

3.2 Attività dell'area Immobiliare, manutenzione e servizi

I costi manutentivi

Nell'anno 2024 la gestione della rete Nova Coop ha aumentato il proprio perimetro con l'annualizzazione delle aperture del 2023: il Supermercato di Alpignano e i due Punti Vendita format urbano a Torino.

Inoltre nel corso del 2024 si sono registrate le aperture del superstore di Ivrea nel mese di luglio e dell'EnerCoop di Asti nel mese di ottobre, autolavaggio Vercelli nel mese di luglio.

Inoltre sono stati attivati i seguenti impianti fotovoltaici:

- Seconda sezione Cuneo;
- Seconda sezione Susa;
- Seconda sezione Villadossola;
- Alpignano;
- Asti.

Nel corso dell'anno, è perdurata una difficoltà diffusa nel reperimento di materiali di ricambio oltre che un sensibile incremento dei loro valori di acquisto.

Con queste premesse, anche nel 2024, è proseguita la consolidata politica gestionale delle attività manutentive basata sui seguenti principali aspetti:

- Manutenzione preventiva e programmata, eseguita nel rispetto di specifici capitolati tecnici;
- Precisa individuazione del giusto costo manutentivo dell'attrezzatura o dell'impianto, al fine di determinare la miglior scelta tra interventi di:
 - manutenzione ordinaria (OPEX);
 - manutenzione straordinaria con revisione (CAPEX);
 - sostituzione dell'oggetto, se giudicato obsoleto, con un nuovo cespite (investimento straordinario).

Di seguito si riporta la tabella relativa a manutenzioni, noli e costi di gestione manutentivi:

MANUTENZIONI, NOLI E COSTI DI GESTIONE MANUTENTIVI

	2020	2021	2022	2023	2024
Rete vendita (Ipermercati e Supermercati)	5.795.738	5.635.694	5.807.907	5.764.371	5.761.601
Sedi	294.428	213.511	234.795	236.971	200.453
Immobili strumentali	174.403	21.930	18.280	22.246	-477
Gallerie	373.394	416.239	418.260	426.225	360.768
Erogazione Carburante	274.339	262.759	286.652	262.832	319.725
Totale Generale	6.912.303	6.550.132	6.765.893	6.712.645	6.642.070

I costi per servizi alla rete vendita

Nel corso del 2024 si sono mantenute le tariffe relative ai servizi di pulizia, mentre si sono registrati sensibili incrementi delle tariffe dei servizi di vigilanza a fronte dei rinnovi contrattuali di settore.

Nel medesimo periodo la gestione della flotta auto aziendale ha rilevato il confermarsi dell'incremento dei valori economici di noleggio, questo a seguito delle politiche di listino applicate dalle case costruttrici spinte dalla volontà di rispettare le direttive comunitarie.

Di seguito si riporta la tabella relativa ai costi per servizi manutentivi:

SERVIZI MANUTENTIVI

	2020	2021	2022	2023	2024
Rete vendita (Ipermercati e Supermercati)	9.197.395	8.565.551	8.336.715	8.668.828	9.071.976
Sedi	242.505	202.785	216.884	201.988	240.821
Immobili strumentali	18.034	27.468	25.128	26.912	22.985
Gallerie	1.402.049	1.381.411	1.366.276	1.279.014	1.300.895
Erogazione Carburante	43.075	40.369	42.062	41.375	58.900
Totale Generale	10.903.059	10.217.585	9.987.065	10.218.117	10.695.579

Gallerie commerciali e gestione immobiliare

Nel 2024, l'Ufficio Eventi è stato nuovamente protagonista nella pianificazione, organizzazione e realizzazione di attività di marketing a supporto delle gallerie di proprietà (Piazza Paradiso - Collegno, Ossola Outdoor Center - Crevoladossola, Piazza Commerciale Botticelli - Torino, Le Torri - Avigliana, Il Castello - Nichelino, IperCoop Borgomanero), nonché nell'organizzazione e gestione di eventi per il mondo Nova Coop, tra cui Fiorfood di Galleria San Federico a Torino.

Tra gli eventi principali si annoverano la realizzazione di eventi culturali e a tema food, la seconda Convention Nova AEG, la partecipazione al Salone del Gusto con Coop Italia, l'OST Nova Coop e la consegna delle Borse di Studio in sede a Vercelli.

Durante l'anno, sono stati pianificati e realizzati complessivamente 195 eventi, che hanno incluso intrattenimento e laboratori per famiglie e bambini, rassegne di cabaret e musica con grandi nomi dello spettacolo, firmacopie musicali, allestimenti tematici, concorsi a premi, ospitate e distribuzione di gadget. Tutti questi eventi si sono susseguiti senza interruzione.

Inoltre, per favorire un maggiore coinvolgimento dei tenant dei centri di proprietà, è stato sviluppato il progetto delle campagne fotografiche, che hanno visto come protagonisti i volti degli operatori commerciali. Questi scatti hanno accompagnato e valorizzato la comunicazione in store, sul web e sui social delle gallerie, con l'aggiunta dell'Ossola Outdoor Center.

GALLERIA COMMERCIALE / PDV

	Eventi svolti
Piazza Paradiso - Collegno	44
Ossola Outdoor Center - Crevoladossola	57
Piazza Commerciale Botticelli - Torino	38
Avigliana e Nichelino	30
Altri Centri - Borgomanero - Omegna	1
Fiorfood	22
Nova AEG	1
Sede Vercelli	2

Continua la gestione centralizzata delle luminarie natalizie che ha portato ad un migliore flusso gestionale e a un'ottimizzazione del budget.

Dal punto di vista della comunicazione nel corso del 2024 sono stati pianificati i piani editoriali e le rendicontazioni mensili ed annuali dei canali social e aggiornati i siti dal punto di vista grafico con continua spinta comunicativa della virtual card per OOC, PP, PB integrando in modo sistematico l'identità di ogni centro, le iniziative dei tenants, dedicando spazi editoriali alle loro attività specifiche e agli eventi di attrazione, aggiungendo azioni di gestione più ampia ed allargata del percorso di fidelizzazione. Per attività di particolare rilevanza dal punto di vista dell'attrazione si sono utilizzati inoltre strumenti digital e media tradizionali (carta stampata, radio banner google e display) con l'obiettivo di favorire l'informazione e mantenere un contatto con tutti i clienti anche on line. Si aggiungono alla pianificazione 2024 l'utilizzo di influencer che hanno portato un notevole numero di visualizzazioni dei contenuti, attraverso reels e storie, coinvolgendo un pubblico molto vasto ma allo stesso tempo mirato ed ingaggiato.

Il 2024 è stato un anno ricco di eventi per i mercati finanziari globali che hanno influenzato i principali indici e asset, incrementando la fiducia e le opportunità per gli investitori.

I principali listini azionari hanno registrato performance interessanti e solide, superando le stime di settore. Il comparto tecnologico, con il progredire dello sviluppo dell'intelligenza artificiale generativa, è stato un importante traino e motore di crescita per i maggiori indici mondiali.

L'inflazione in calo ha favorito una maggiore stabilità economica, le politiche monetarie intraprese dalle Banche Centrali hanno giocato un ruolo chiave nel contenere le preoccupazioni relative alle dinamiche inflattive. La graduale riduzione dei tassi d'interesse, iniziata nel secondo semestre dell'anno, ha portato ad una maggiore liquidità stimolando la crescita economica. Anche il mercato obbligazionario ha beneficiato delle politiche monetarie accomodanti, generando rendimenti positivi che hanno catturato l'attenzione degli investitori.

Seppur il quadro macroeconomico sottolinei un miglioramento delle prospettive finanziarie globali, non bisogna sottovalutare il perdurare di situazioni di rischio e di incertezza politica mondiale, ancora presenti nel contesto economico attuale. Le tensioni geopolitiche, i conflitti internazionali e l'influenza di questi fattori sul mercato delle materie prime può rendere lo scenario volatile e preoccupante. In questa possibile fase di instabilità la Cooperativa ha prudenzialmente ritenuto opportuno di riallineare il portafoglio titoli, valutandone le quotazioni al 31.12.2024, desumibili dall'andamento di mercato, se minori.

Nella gestione finanziaria di Cooperativa hanno dato un buon contributo la distribuzione di dividendi delle principali società quotate presenti in portafoglio e il flusso cedolare dei titoli del reddito fisso. Il 2024 è stato un anno in cui l'attività di trading ha generato utili per oltre 12 mln di euro.

Rilevante il dividendo di Unipol Gruppo Finanziario che per Nova Coop è stato di 17,17 milioni e la rivalutazione della partecipazione in Nova AEG per 7,04 mln di euro.

Tra le fonti di indebitamento, la parte più importante è rappresentata dal prestito sociale, con circa 655 milioni di euro di depositi, in riduzione di circa 20 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente. Le fonti bancarie si sono ridotte come conseguenza del rimborso delle rate di ammortamento; rispetto ad esercizi precedenti è stato contenuto anche il ricorso ad operazioni di finanziamento tramite pronti contro termine.

Il prestito sociale, soprattutto nell'arco del 2024, si è dovuto confrontare con le numerose emissioni governative dedicate ai risparmiatori retail, tuttavia le ottime relazioni con la nostra base sociale, le offerte e promozioni a loro riservate, ci hanno permesso di contenere la riduzione del numero complessivo dei Soci Prestatori a 767 libretti. Strategicamente, in ottica di ricambio generazionale, sarà sempre più importante favorire ed includere nuovi soci e soci prestatori in Cooperativa.

3.3 Attività dell'area Finanziaria

Strumenti finanziari (ex art.2428, comma 2, n. 6 bis Codice Civile)

Ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria è opportuno precisare che gli obiettivi e le politiche aziendali in materia di gestione del rischio finanziario, tendono innanzitutto a salvaguardare gli investimenti e a garantire il raggiungimento dei rendimenti previsti dal budget.

Il portafoglio titoli presenta una forte componente di titoli di Stato italiani ed esteri, pari a circa il 55% del portafoglio complessivo, di cui il 68% a tasso fisso ed il 32% a tasso variabile, che rappresentano un ridotto rischio di mercato e minimizzano i rischi di credito e di liquidità.

Nella prima parte dell'anno, con i tassi d'interesse rimasti elevati più a lungo del previsto, si è cercato di cogliere opportunità sul mercato primario e nella componente di portafoglio a tasso variabile dove si esprimono flussi cedolari interessanti. Le manovre di riduzione dei tassi applicate dalla BCE nel secondo semestre del 2024, hanno favorito la ripresa delle quotazioni della componente di portafoglio a reddito fisso.

La progressiva riduzione anche nel differenziale Bund-Btp a 10 anni, atterrato in area 110 punti base, riflettendo la capacità dell'Italia di gestire il proprio debito pubblico, ha mostrato stabilità anche nella componente governativa presente in misura rilevante nel nostro asset allocation.

Si è comunque ritenuto opportuno movimentare poco questa asset class se non per supportare le operazioni di affidamento, in cui è prevista la costituzione di garanzie, o per il reimpiego di titoli rimborsati.

Per la definizione del rating medio di portafoglio, indichiamo due valutazioni, la prima di Standard & Poor's e la seconda di Moody's, attribuendo il rating con acquisizione automatica dai sistemi di Bloomberg. Va precisato che alcuni titoli di Stato italiani non hanno rating pur trattandosi di BTP o CCT e pertanto il rating complessivo del portafoglio risulta più basso rispetto a quanto dovrebbe essere realmente.

I titoli in portafoglio sono evidenziati nella tabella sottostante.

TITOLI

Immobilizzati

quotati	150.770.701
---------	-------------

Circolante

quotati	515.975.756
---------	-------------

non quotati	-
-------------	---

Rating complessivo Standard & Poor's	BBB
--------------------------------------	-----

Rating complessivo Moody's	Baa2
----------------------------	------

DURATION	3,96
-----------------	-------------

La componente azionaria, in riduzione di controvalore rispetto all'esercizio precedente, al 31.12.2024 rappresenta circa il 6,64% del totale del portafoglio titoli, mentre i fondi rappresentano l'11,06% del portafoglio complessivo, suddivisi tra azionari e obbligazionari di mercati globali. Visto il limitato peso e la presenza di titoli che garantiscono buoni flussi da dividendi, riteniamo che tali consistenze non rappresentino rischi particolarmente elevati ma che possano contribuire a migliorare i risultati complessivi di rendimento, soprattutto in ottica di trading.

Le svalutazioni dei prezzi di bilancio al 31.12.2024 hanno riallineato il valore dell'intero portafoglio alle quotazioni espresse dal mercato e pertanto riteniamo che il rischio di prezzo sia contenuto. Complessivamente, la nostra gestione conserva un tratto di sostanziale prudenza, limitando il più possibile i rischi finanziari che possono influire sull'andamento della gestione stessa.

La strategia di non smobilizzare i titoli presenti in portafoglio da diversi esercizi ne ha stabilizzato i rendimenti complessivi per la componente a reddito fisso.

Scenari e risultati di Nova AEG

Nova AEG S.p.A. è partecipata al 100% di Nova Coop S.C. Il capitale sociale interamente sottoscritto e versato da Nova Coop s.c. è pari a euro 10.000.000.

La società ha chiuso il Bilancio di Esercizio al 31.12.24 rilevando un utile di euro 7.038.170.

Nova AEG S.p.A. opera nei settori dell'energia elettrica e del gas naturale sull'intero territorio nazionale. Nel 2024 Nova AEG S.p.A. ha proseguito l'attività di Grossista operando sul mercato dei Clienti Finali, sui mercati spot del GME, sui mercati a termine EEX e OTC, continuando il ritiro di produzione elettrica da fonti rinnovabili. In particolare, ha aumentato il proprio portafoglio in termini di volumi venduti a Clienti Finali (6,4 TWh/anno, +9% rispetto al 2023). Inoltre, Nova AEG, anche mediante i marchi EnerCasa Coop e EnerWeb Coop, ha superato a fine anno i 65.000 punti di fornitura domestici serviti.

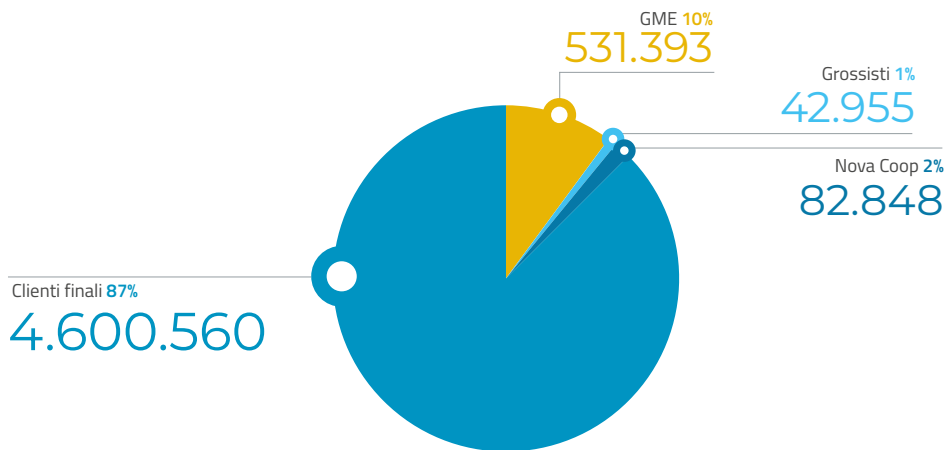
Nel corso dell'anno la Società ha proseguito ad offrire energia elettrica proveniente da fonti rinnovabili, certificata mediante Garanzie d'Origine, e gas naturale verde, la cui certificazione, grazie all'accreditamento su Verra, deriva da progetti che generano una compensazione di crediti CO₂.

Nel 2024 Nova AEG S.p.A. ha confermato i buoni risultati economici registrati negli anni precedenti e ha rafforzato sul mercato la sua reputazione di operatore affidabile, solido e performante, sapendo cogliere al meglio le opportunità createsi in un contesto particolarmente difficile ancora caratterizzato da elevata volatilità sui mercati energetici.

Volumi di energia elettrica

I volumi complessivi di energia elettrica venduti nel 2024 sono stati pari a **5.258 GWh**, e sono così suddivisi:

VENDITE ENERGIA ELETTRICA 2024 (MWh)

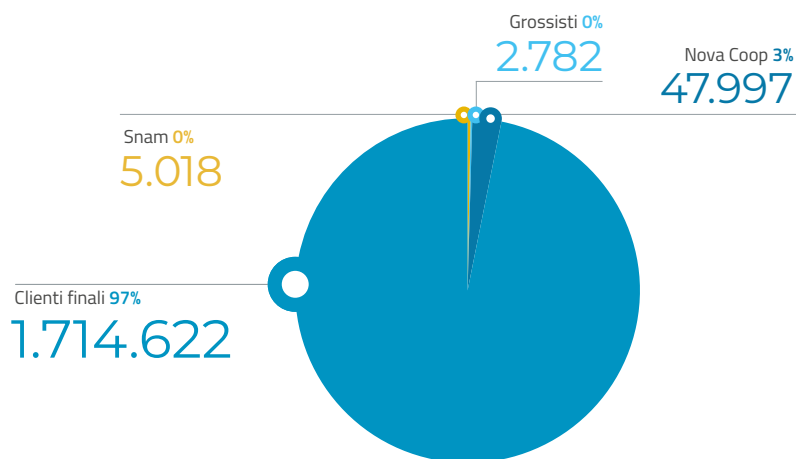


3.4
Altre attività
svolte
attraverso
le principali
società
controllate

Volumi di gas naturale

I volumi complessivi di gas naturale venduti nel 2024 sono stati pari a **1.770 GWh**, e sono così suddivisi:

VENDITE GAS 2024 (MWH)



Scenari e risultati di Sviluppo Dora

Sviluppo Dora S.r.l. è partecipata al 100% da Nova Coop S.C. Il capitale Sociale interamente sottoscritto e versato da Nova Coop S.C. è pari a euro 50.000,00.

Si tratta di una società immobiliare che ha nel proprio oggetto sociale l'attività di acquisto, costruzione, ristrutturazione, vendita, permuta, gestione e locazione di beni immobili di qualunque tipo.

La Società ha chiuso il proprio Bilancio di Esercizio 2024 con una perdita di euro 760.963. La partecipazione in Nova Coop, iscritta al valore del Patrimonio Netto risulta iscritta al 31.12.2024 al valore di euro 5.271.889.

04 Andamento della gestione mutualistica e degli scopi sociali

4.1 Attività finalizzate alla promozione e alla tutela dei Soci e dei consumatori

Nova Coop ha continuato nel 2024 a investire in iniziative mirate a rafforzare il legame con la Cooperativa, promuoverne i valori distintivi e valorizzare l'offerta dei Prodotti a Marchio Coop. L'impegno della Cooperativa si è concretizzato attraverso una strategia integrata che ha incluso progetti di partecipazione, educazione e solidarietà territoriale. Questi progetti hanno coinvolto attivamente Soci, clienti e stakeholder territoriali, contribuendo alla crescita della base sociale e al rafforzamento del ruolo di Nova Coop come soggetto promotore di sviluppo sostenibile e inclusione sociale nei territori in cui opera.

Iniziative Sociali

L'ascolto, il dialogo e il coinvolgimento attivo dei soci e degli stakeholder rimangono prioritari nella strategia di Nova Coop. Un ruolo chiave di questo approccio è rappresentato dai Soci volontari, che operano attraverso i 42 Direttivi di Presidio Soci presenti su tutti i territori che ospitano i nostri Punti Vendita. La loro partecipazione è un pilastro fondamentale per garantire il funzionamento democratico della Cooperativa. Gli oltre 550 Soci Volontari, eletti ogni 3 anni nel corso delle Assemblee di Bilancio (l'ultimo rinnovo è avvenuto nel 2023), svolgono un ruolo chiave come anello di congiunzione tra la base sociale e la governance, assicurando che le decisioni prese rispettino i valori e le esigenze dei soci e delle comunità di riferimento. I soci attivi sono il primo riferimento, insieme ai responsabili della Direzione Politiche Sociali, per Soci e stakeholder delle comunità locali.

Nel corso del 2024, le attività dei Direttivi dei Presidi Soci hanno continuato a promuovere i Prodotti a Marchio Coop attraverso l'organizzazione di degustazioni, incontri informativi e visite guidate presso fornitori locali, rafforzando il legame tra produttori e consumatori e promuovendo il valore della filiera corta e della qualità garantita dai prodotti Coop. Sono inoltre state realizzate iniziative a sostegno di cause sociali, con particolare attenzione alla Giornata Internazionale per l'eliminazione della violenza sulle donne (25 novembre).

L'importanza dei soci volontari è confermata dall'attenzione che la Cooperativa pone alla loro formazione e informazione. Si è provveduto alla rivisitazione delle Conferenze dei Coordinatori trasformandole in momenti in cui erogare moduli formativi e informativi sulle varie attività che complessivamente vengono realizzate in Cooperativa.

Il progetto "Approvato dai Soci" ha visto un'ampia partecipazione: oltre 1.700 soci hanno testato circa 1000 referenze a Marchio Coop nei momenti organizzati nei Punti Vendita dai soci volontari o aderendo alla proposta on line, fornendo feedback preziosi sui nuovi Prodotti a Marchio Coop inseriti nei nostri assortimenti e consentendo l'identificazione dei prodotti meritevoli del logo distintivo "Approvato dai Soci".

Il progetto ha favorito il dialogo tra la Cooperativa e i suoi Soci, offrendo un'opportunità concreta di contribuire al miglioramento dell'offerta commerciale.

Particolarmente significativi i risultati raggiunti dal servizio di consulenza nutrizionale gratuita "Info. Food": nel 2024 oltre 1100 soci e clienti hanno usufruito dell'opportunità di avere informazioni puntuali sui temi della sana e corretta alimentazione. Un risultato che vede incrementare di oltre il 55% il dato dello scorso anno, evidenziando una crescente sensibilità verso le tematiche della corretta alimentazione e della salubrità dei cibi che acquistiamo.

Sviluppato il progetto "Dietro le Quinte" un format innovativo che ha consentito ai Soci di scoprire il dietro le quinte dei reparti macelleria, pescheria, panetteria e pasticceria, attraverso incontri con esperti del Punto Vendita e specialisti della Cooperativa.

Ad integrare l'impegno sui territori dei Soci volontari a fine 2020 è stato avviato il progetto "Im.patto, un patto per il territorio" (<https://im-patto.it/>) con l'obiettivo di attivare reti di co-progettazione con stakeholder presenti sui territori. Giunto a un livello di maturità avanzato, il progetto ha consolidato la sua presenza in molti territori in cui è presente la Cooperativa e ha avviato nuove sperimentazioni a Pinerolo e Casale Monferrato. "Im.patto" si conferma come uno strumento efficace per la co-progettazione con enti pubblici, terzo settore e comunità locali su temi di sostenibilità, salute e inclusione sociale.

Nella realizzazione dei vari progetti della Direzione Politiche Sociali, grazie al supporto dell'Ufficio Relazione con il Cliente (RCC), in una logica di attenzione all'ambiente è stata perseguita una sempre più accorta gestione dei materiali cartacei funzionali alla comunicazione delle attività della Direzione politiche sociali, ricercando opportunità di razionalizzazione e migliore efficacia messe a disposizione dalle nuove tecnologie digitali.

Partecipazione Proprietaria

La partecipazione proprietaria evidenzia il ruolo unico dei soci come custodi del patrimonio cooperativo. Questo tipo di partecipazione si manifesta attraverso l'esercizio del diritto di voto alle assemblee previste dallo statuto della Cooperativa e il contributo diretto all'approvazione dei risultati raggiunti e della coerenza delle strategie messe in atto dalla Cooperativa.

Cuore della partecipazione proprietaria sono le Assemblee di Bilancio, un momento di dialogo tra la base sociale e il management della Cooperativa. Nel corso delle Assemblee separate di Bilancio tutti i soci presenti possono porre domande ed esprimere valutazioni cui i dirigenti presenti hanno cura di dare risposta. A tutti i soci viene messo a disposizione il Bilancio di Esercizio integrale in formato digitale, una versione cartacea più sintetica dello stesso e un video di presentazione. I soci votano il Bilancio e i delegati che andranno a rappresentare il voto assembleare all'Assemblea Generale. Gli anni successivi alla pandemia hanno visto il consolidarsi di un modello misto di partecipazione alle assemblee separate di bilancio, con possibilità di espressione del voto sia in Punto Vendita che in assemblea. Questo modello ha consentito l'incremento significativo del numero di soci votanti che, nelle 21 assemblee separate realizzate per l'approvazione del Bilancio Civilistico e consolidato 2023, ha visto la partecipazione di 39.891 soci con un aumento di circa il 30% rispetto all'anno precedente.

Convenzioni e Servizi

Le numerose convenzioni con Enti del territorio offrono ai Soci la possibilità di usufruire di particolari agevolazioni anche fuori dai Punti Vendita Coop. A fine 2024 le convenzioni in vigore erano oltre 200, cui è necessario aggiungere le convenzioni temporanee legate a specifici eventi e manifestazioni svoltesi nel corso dell'anno. L'offerta completa e aggiornata è consultabile sul sito delle attività sociali www.vivicoop.it e sull'App COOP.

Nel 2024 è iniziata una fase di completa revisione delle convenzioni, partendo da una mappatura dell'attuale impianto, per poi proseguire ad una ottimizzazione dell'offerta. L'obiettivo finale sarà quello di razionalizzare l'attuale portafoglio in modo da comunicare meglio e con maggior efficacia i vantaggi riservati ai Soci e facilitarne l'utilizzo.

Politiche per le giovani generazioni

La formazione e sensibilizzazione ad un consumo consapevole e ad una conoscenza del mondo cooperativo delle giovani generazioni è sempre stato un aspetto centrale nelle attività delle cooperative di consumo.

Con il progetto **Educazione al Consumo Consapevole**, la proposta gratuita di Nova Coop alle scuole di ogni ordine e grado, oltre ai classici laboratori da svolgere sia in classe che in Punto Vendita, si è arricchita di progetti speciali articolati, definiti in stretta collaborazione con professionisti del settore. Le tematiche affrontate in questi percorsi sono numerose: tutela dell'ambiente, lotta allo spreco alimentare, legalità, cooperazione, alimentazione sana, cittadinanza attiva. L'intera proposta è consultabile sul sito Sapere Coop (<https://novacoop.saperecoop.it/>). Le attività proposte all'interno della guida si inseriscono nel quadro di riferimento dell'**educazione civica**, disciplina trasversale istituita dal MIUR nel 2020, e contribuiscono al raggiungimento dei Goal dell'**Agenda Onu 2030**. Ogni anno inoltre si realizzano percorsi in co-progettazione con partner tecnici e specialistici sviluppando e valorizzando le aree tematiche proprie delle attività di Coop. Nel 2024 si sono avviate o consolidate le collaborazioni con: Aziende Sanitarie Locali, CinemAmbiente, IRSA-CNR di Verbania, Fondazione CRT, LegaCoop Piemonte, Museo del Cinema di Torino, Sotto18film Festival. Alcuni dei percorsi rivolti alle scuole secondarie di secondo grado della Città metropolitana di Torino sono stati realizzati grazie al progetto VIP di LegaCoop Piemonte, con il contributo della Camera di Commercio di Torino.

Sono continuati i percorsi di co-progettazione e simulazione di impresa di "CoopAcademy JR". Apprezzato da docenti e studenti il percorso "Escape Room Project C" nel quale i ragazzi possono riflettere su valori quali etica, rispetto per l'ambiente e importanza della filiera attraverso la risoluzione di ingegnosi enigmi tipici degli Escape room.

Nel corso del 2024 sono stati complessivamente coinvolti dalle nostre proposte formative oltre 13.000 studenti di 746 classi provenienti da tutto il territorio piemontese.

Con il progetto **CoopAcademy** <https://coopacademy.it/> Nova Coop sostiene e accompagna il protagonismo dei giovani adulti intorno ai valori Coop. La Cooperativa crede nella creatività e capacità di mettersi in gioco dei giovani e li sostiene attraverso percorsi di formazione e momenti di co-progettazione. Partecipando ai percorsi di co-progettazione, i giovani rafforzano importanti competenze e hanno l'opportunità di fare nuove conoscenze, realizzando eventi e progetti su tutto il territorio piemontese, soprattutto all'interno dei nostri Punti Vendita e gallerie commerciali.

In molti di questi percorsi la Cooperativa sottopone ai giovani della community quesiti che fanno riferimento a temi di interesse progettuale delle varie direzioni della Cooperativa. Una modalità di lavoro che consente di raccogliere spunti di riflessione, idee, punti di vista di un target che si trasformerà nei consumatori di domani. Negli ultimi anni si sono intensificate le collaborazioni con le Università piemontesi, con le quali abbiamo organizzato percorsi seminariali e residenziali di co-progettazione su tematiche legate alle azioni di responsabilità sociale di impresa della Cooperativa e a tematiche legate all'implementazione di nuovi servizi per i soci, alla percezione che i soci hanno della nostra proposta complessiva, alla customer experience, alla talent attraction.

Solidarietà territoriale

Ormai da anni Nova Coop organizza l'iniziativa "**Dona la Spesa**" quattro volte l'anno nei propri Punti Vendita, con raccolte alimentari, raccolte di cibo per animali e di materiale scolastico, grazie alle quali Soci e clienti possono donare prodotti alle Onlus del territorio. Dal 2020 sono stati anche installati, in numerosi Punti Vendita, nella zona retrostante le barriere cassa, cestoni fissi per l'offerta spontanea da parte di soci e clienti di prodotti alimentari e petfood, gestiti dalle Onlus del territorio.

Nel corso del mese di dicembre 2024 Nova Coop si è impegnata, per il quarto anno consecutivo, con la campagna di comunicazione rivolta a Soci e clienti "**Scegli il Prodotto a Marchio Coop e sostieni Candiolo**" a sostegno del Centro di Ricerca di Candiolo. L'attività ha consentito una donazione di più di 158.177 euro derivanti dall'1% delle vendite di Prodotti a Marchio Coop realizzate nel corso dell'intero mese di dicembre. La partnership con l'Istituto di Candiolo ha consentito presso le sale soci di alcuni nostri Punti Vendita e presso la sede dell'Istituto l'organizzazione di visite gratuite di prevenzione riservate ai nostri soci: un forte segno dell'impegno della Cooperativa nella promozione della salute.

Informazioni e comunicazione verso Soci e clienti

Durante il 2024 si è proseguito all'integrazione di tutte le aree aziendali che necessitano di supporto alla comunicazione e alla relazione con il cliente.

Il 2024 ha visto confermare molte attività dalla collaborazione con Nova AEG, in particolare rifocalizzando il service sul marchio domestico EnerCasa Coop, al potenziamento delle attività Social e Digital gestite a livello consortile in particolare relative a CoopShop, alla sperimentazione del volantino digitale, alla digitalizzazione di Consumatori, e alcune attività straordinarie come la partecipazione con Fiorfood agli ATP di Tennis tenutisi a Torino, esperienza di successo già sperimentata negli scorsi anni.

Si consolida la collaborazione con Nova AEG, confermando il service, che è stato ulteriormente amplificato nel 2024 con la seconda edizione della convention, quest'anno rivolta al mondo cooperativo, e con il lancio di una nuova campagna di comunicazione core con l'obiettivo di accrescere la notorietà del marchio in termini sia di conoscenza che di reputazione.

Un altro importante consolidamento riguarda le attività gestite da RCC per conto della direzione Politiche Sociali. La sempre più accorta gestione dei materiali cartacei, depliant e locandine, ha portato ad una redistribuzione del budget verso modalità più digitali sia in ambito web che social, liberando anche risorse per il sempre più importante progetto Im.patto. Inoltre con la nascita del tavolo di coordinamento nazionale - Commissione Marketing e Comunicazione - con l'obiettivo di rendere coerenti e sinergiche le attività valoriali con quelle prettamente commerciali, la relazione tra i due uffici è diventata sempre di più continua e proficua.

L'attività di comunicazione per l'e-commerce è gestita a livello consortile, in accordo alle linee guida condivise tra le tre cooperative, comprende le attività di advertising su Google, di sponsorizzazioni sui canali Social e web come le attività di SEO e link building. Un altro importante progetto a livello consortile che si è fortemente sviluppato nel 2024 è il CRM. È stato implementato un vero e proprio piano di CRM condiviso tra le cooperative, strettamente collegato al piano promozionale tradizionale, che rappresenta un nuovo modo per veicolare la convenienza ai nostri Soci puntando ad una relazione più personalizzata e durevole nel tempo. Nel corso dell'anno inoltre sono proseguite le attività legate al progetto CFM, con l'erogazione della seconda analisi di customer satisfaction a livello consortile e delle survey dedicate all'e-commerce. Nel corso dell'anno sono state implementate innumerevoli migliorie tecniche, come aggiornati algoritmi di previsione e targettizzazione e un nuovo sistema per la gestione degli invii delle comunicazioni.

Per quanto riguarda i Palinsesti, che includono anche l'attività di gestione eventi, si conferma un mantenimento dei costi derivanti la gestione degli eventi per le gallerie di proprietà, la gestione delle sponsorizzazioni e delle luminarie natalizie. Si registra un aumento dei costi relativi al digital signage derivante dalle nuove implementazioni dei monitor nei Novapoint e nei Punti Vendita ristrutturati in particolare nel canale Ipermercati per il numero importante di monitor. Naturalmente il combinato disposto di un numero inferiore di ore dedicate al posizionamento dei cartelli fisici ed i risparmi legati alla stampa e noleggio delle attrezzature compensa del tutto questi aumenti. Infine il comparto attività di supporto che comprende le attività di grafica, video, stampa e le attività di customer care contano un impegno costante.

Per quanto riguarda i progetti, RCC è stato impegnato in tutti i cantieri di ristrutturazione/nuove aperture previsti per il 2024 ed in molti team di progetto di PMO con l'affiancamento e formazione di colleghi e colleghe. Tra questi gli importanti e innovativi progetti legati al Piano Strategico, partiti già nel 2024, che hanno visto impegnato il personale di Rcc sia come project manager, che come team member o specialisti.

Infine, si evidenzia la fine della fase progettuale denominata FASE 1 dei progetti CRM e CFM con la nascita di un tavolo di lavoro specialistico, denominato GGD (Gruppo di Gestione Distrettuale) con lo scopo di gestire tali processi a livello condiviso, già nel 2023. Nel 2024 è iniziata la FASE 2 del progetto, con estensione progressiva ad altri ambiti oltre il commerciale, in totale coerenza con quanto descritto in precedenza relativamente al tavolo di coordinamento nazionale. In particolare estensione a temi valoriali, convenzioni e iniziative sociali.

Le attività e le informazioni che riguardano la Cooperativa, Nova AEG, Fiorfood e le Gallerie Commerciali sono gestite e comunicate attraverso tutti i canali per permettere ai nostri Soci e clienti di essere

informati attraverso il mezzo e canale più confortevole sia sulle offerte promozionali che sulle attività di sponsorizzazione, di gestione della Cooperativa, di ascolto e di relazione con il territorio.

Al rapporto con le community on line derivanti dai gruppi Facebook dei territori, dalle relazioni con i partner e stakeholder sia dei progetti sociali come IM.patto e Coop Academy che dalle relazioni con i partner delle sponsorizzazioni, ma anche dell'educazione al consumo, si aggiunge nel 2024 il continuo potenziamento del servizio Info.food che, attraverso nuove modalità di diffusione, sta riscuotendo un crescente successo.

L'impossibilità di svolgere le Assemblee separate di bilancio in presenza negli anni passati, con la conseguente necessità sviluppare un'importante innovazione sul sito di Cooperativa per permettere la diffusione anche on line delle informazioni e delle modalità di voto, ci ha permesso nel 2024 di svolgere le Assemblee in modalità ibrida, fisica e virtuale, fatto che ha portato ad un notevole incremento dei votanti mantenendo, allo stesso tempo, un alto livello di informazione.

Nova Coop è in prima linea per la tutela dell'ambiente con politiche che si attuano su più fronti, nella direzione di uno sviluppo sostenibile, anche per le nuove generazioni.

I principali ambiti di intervento sono i seguenti:

- politiche energetiche;
- modalità di gestione dei rifiuti;
- scelte strategiche in materia di Prodotto a Marchio Coop, rispetto al quale le scelte e le azioni sono in capo a Coop Italia;
- riduzione degli sprechi;
- campagne e iniziative di sensibilizzazione della base sociale.

Politiche energetiche

L'attenzione si è concentrata sul controllo e l'analisi dei costi derivanti dal consumo di energia elettrica, che rappresenta in assoluto il costo più rilevante fra tutti quelli di funzionamento, quindi strategico.

Anche nel 2024, sono proseguite le attività per migliorare l'efficienza energetica dei Punti Vendita:

- gestione degli impianti grazie alle tecnologie BMS;

durante specifici cantieri:

- installazione e gestione degli economizzatori energetici E-power;
- installazione nuovi corpi illuminanti a led (in accordo al protocollo GreenLight);
- installazione e gestione di nuovi impianti ed attrezzature a basso consumo energetico per sostituzione dei precedenti causa obsolescenza, in particolare degli impianti freddo alimentare.

Nel 2024 si sono rispettati i volumi previsti dei prelievi di energia elettrica dalla rete di distribuzione che sono stati pari a 79,60 milioni di kWh.

Gli impianti fotovoltaici nel loro complesso, hanno prodotto circa 4,4 milioni di kWh; essi operano in regime di scambio sul posto e questo consente di sopperire in parte al fabbisogno energetico e alla necessità di prelievo diretto dalla rete di distribuzione. Ciò comporta un alleggerimento della bolletta energetica per un valore intorno ai 931 mila euro. A questo risparmio deve essere poi aggiunto il contributo erogato dal Gestore dei Servizi Energetici (GSE) a seguito dell'energia elettrica che Nova Coop ha immesso in rete e dei volumi di produzione degli impianti incentivati, che per l'anno 2024 ammonta a circa 965 mila euro.

Anche nel 2024 Nova Coop ha aderito al progetto "Mi illumino di meno" e nella giornata stabilita si è intervenuti riducendo l'orario di accensione delle insegne dei propri Punti Vendita.

4.2 Tutela dell'ambiente

Gestione dei rifiuti

Il tema della Economia Circolare "Circular Economy" è sempre più oggetto di attenzione ed evoluzione per gli impatti che ha sul Pianeta.

L'ultimo Rapporto Rifiuti Urbani 2024 dell'Ispra, pubblicato il 19 dicembre 2024 evidenzia un significativo progresso nella gestione dei rifiuti in Italia, con un aumento della raccolta differenziata che raggiunge il 66,6% a livello nazionale.

Il riciclo dei rifiuti urbani si attese al 50,8%, in aumento rispetto al precedente (49,2%). Questo dato supera l'obiettivo normativo del 50% e si avvicina all'ambizioso target del 65% previsto per il 2030. Tuttavia, i rifiuti smaltiti in discarica rappresentano ancora il 15,8%, evidenziando la necessità di ulteriori miglioramenti per allinearsi agli obiettivi europei che prevedono un massimo del 10% di smaltimento in discarica entro il 2035.

Sotto l'aspetto normativo si segnala l'entrata in funzione a partire dal 13 febbraio 2025 del Registro Elettronico Nazionale sulla Tracciabilità dei rifiuti (Rentri). Questa novità entrerà a pieno regime entro il 2026 e segna un cambiamento cruciale per la gestione dei rifiuti in Italia, con l'obiettivo di documentare la tracciabilità dei rifiuti pericolosi e non pericolosi in modalità interamente digitale, permettendo un maggiore controllo dei flussi di rifiuti, acquisendo e monitorando i dati ambientali, rendendoli fruibili per le politiche ambientali adottate dal Ministero.

Inoltre la Legge 166 del 14 novembre 2024 ha introdotto delle importanti semplificazioni per il ritiro, raccolta e deposito dei rifiuti di apparecchiature elettriche ed elettroniche (Raee) da parte degli operatori della distribuzione, dagli installatori e dai centri di assistenza, con lo scopo di rilanciare la raccolta, nel rispetto della tracciabilità, al momento lontana dal target obbligatorio di recupero del 65% (nel 2023 era attestato al 33,8%).

Nova Coop nel suo piccolo, continua a gestire i propri rifiuti in modo corretto e rispettoso verso l'ambiente e tutte le normative che li regolamentano.

Nel 2024 ha avviato al recupero oltre 12.000 tonnellate di rifiuti e 2.000 tonnellate di sottoprodotti, di cui il 27,44% conferiti attraverso il servizio pubblico e il restante 72,56% attraverso il servizio privato. In particolare, carta, plastica, legno, oli e grassi commestibili.

Di seguito il dettaglio delle macro-categorie di rifiuti prodotti complessivamente presso tutta la rete e sede. I valori sono espressi in tonnellate, determinati sulla base dei documenti a disposizione e valutazioni statistiche per i conferimenti Comunali.

RIFIUTI PRODOTTI E RIFIUTI AVVIATI AL RECUPERO (QUANTITÀ IN TONNELLATE - UFFICI COMPRESI)

	2023	2024
Imballaggi carta e cartone	6.305	6.684
Imballaggi in plastica	327	384
Imballaggi in legno	152	281
Oli e grassi commestibili	113	58
Ferro e acciaio	4	20
Imballaggi in vetro	25	34
Speciali non pericolosi (toner, pile alcaline, etc.)	168	89
Organico conferimento privato	33	81
Indifferenziato e imballaggi misti conferimento privato	559	663
Totale rifiuti urbani differenziati servizio privato	7.686	8.294
Organico e indifferenziato conferimento comunale	4.898	3.764
Totale rifiuti urbani differenziati	12.584	12.058
Pericolosi	12	39
Materiali di categoria 3 (pesce, carne, latte e derivati)	1.419	1.618
Totale rifiuti e sottoprodotti 2024	14.015	13.715

RIDUZIONI TARI (VALORI IN EURO)

	2023	2024
Valore delle riduzioni per effetto della raccolta differenziata	547.000	621.000

Il Prodotto Coop

Il Prodotto a Marchio Coop risponde ai più avanzati criteri di eco-compatibilità ed è progettato e realizzato con l'obiettivo di minimizzare sprechi di risorse ed emissioni, con attenzione alla tutela della biodiversità e con un accurato controllo lungo tutto il processo di produzione della filiera. Importanti sono le azioni legate alla razionalizzazione degli imballaggi e alla riduzione della plastica.

I Prodotti a Marchio Coop presentano numerose certificazioni ambientali che testimoniano l'adesione a quanto richiesto dai più esigenti standard europei e a iniziative internazionali volte alla tutela dell'ecosistema come ad esempio Ecolabel (marchio Europeo di qualità ecologica), FSC (gestione forestale sostenibile), Pesca Sostenibile (corretta gestione degli ecosistemi marini), EPD (informazioni trasparenti e comparabili sull'impatto ambientale di un prodotto in tutto il suo ciclo di vita).

Attenzione per ambiente relativamente al prodotto Coop si concretizza secondo alcune filiere tematiche, in particolare:

- benessere animale;
- tutela della biodiversità;
- salvaguardia delle acque;
- riduzione dei pesticidi;
- riduzione degli imballaggi.

9,6
milioni di euro
donati grazie
al progetto
“Buon Fine”

Riduzione degli sprechi

Con il progetto “Buon Fine” Nova Coop destina ad associazioni del territorio prodotti non più vendibili ma ancora consumabili. La donazione è disciplinata da disposizioni di legge e da convenzioni con le singole associazioni per garantire la corretta gestione della merce dal punto di vista igienico sanitario e la destinazione finale gratuita a sostegno di persone in condizioni di difficoltà economica.

Nova Coop nel 2024 ha donato circa 9,6 milioni di euro di prodotti a oltre 100 Organizzazioni di Volontariato che sono stati trasformati in 1.680.000 pasti dimostrando un impegno concreto nel supportare il territorio.

Campagne e iniziative sociali

Le tematiche legate a cibo, salute e benessere, al rispetto dell’ambiente, alla legalità, alla lotta alla violenza di genere, alla lotta allo spreco alimentare, all’inclusione e alla lotta a qualsiasi forma di discriminazione sono al centro delle iniziative sociali promosse dai Presidi Soci Nova Coop nei territori in cui operiamo, attraverso campagne di sensibilizzazione, degustazioni, raccolte alimentari, convegni, spettacoli, momenti informativi per Soci e clienti.

Nel corso del 2024 inoltre Nova Coop ha promosso la realizzazione sul territorio anche di importanti campagne nazionali promosse da Coop Italia come “Close the Gap” sulla lotta alle differenze di genere.

4.3 Promozione della cooperazione

Anche nel corso del 2024 la promozione della Cooperazione ha avuto un ruolo centrale nelle attività di Nova Coop, coerentemente con gli obiettivi definiti dalla carta dei valori del movimento cooperativo internazionale.

Il primo ambito di impegno tocca la crescita della base sociale di Nova Coop, che al 31 dicembre 2024 consta in 589.666 Soci deliberati. Questo risultato, in aumento rispetto all’anno precedente, è stato raggiunto con una continua attività di promozione dell’adesione alla Cooperativa portata avanti dai Soci Volontari dei Direttivi dei Presidi Soci, integrata dall’attenzione alla valorizzazione di tutti i vantaggi riservati ai Soci Coop (promozioni dedicate, collezionamento, convenzioni e servizi). A questo scopo si segnalano il consolidamento della campagna identitaria nazionale con “le 10 ragioni per partecipare” e la conferma del nuovo Carnet di sconti dedicati ai nuovi Soci. Tali attività verranno riproposte nel corso del 2025 in quanto hanno ottenuto risultati molto incoraggianti relativamente alle numerose di nuove adesioni.

Nel corso del 2024, la Cooperativa ha intrapreso un’azione significativa per aggiornare la sua base sociale, procedendo alla cancellazione dei soci “dormienti”. Questa decisione è stata presa in conformità con quanto stabilito dall’articolo 17/bis della Legge 91/2014, che impone alle cooperative di escludere quei soci che non hanno avuto un’interazione mutualistica con la Cooperativa nell’arco dell’anno precedente (in questo caso, il 2023).

L’esclusione ha riguardato un totale di 21.623 soci. Questo numero, rappresenta un’azione necessaria per garantire che la base sociale della Cooperativa sia composta da membri attivi e partecipi alla vita della stessa.

La validazione definitiva del numero dei soci esclusi nel 2024 avverrà con la delibera del Consiglio di Amministrazione (CdA) prevista per il 18 aprile 2025. Una volta approvato, il dato sarà ufficialmente comunicato nella relazione di bilancio del 2025, fornendo trasparenza e chiarezza ai soci e agli stakeholder riguardo alla composizione della base sociale della Cooperativa.

Le scelte assortimentali nella rete di vendita hanno consentito di valorizzare alcune esperienze cooperative significative dal punto di vista sociale dei nostri territori o in altre nazioni, come ad esempio:

- Pausa Cafè e Banda Biscotti – prodotti nelle carceri piemontesi;
- Libera Terra – coltivazione e trasformazione in beni confiscati alle mafie;

- Linea Solidal Coop – prodotti del Commercio Equo e Solidale;
- Frutti di Pace – marmellate e succhi di frutta prodotti da donne bosniache sopravvissute alla guerra dell'ex Jugoslavia.

Il deposito di risparmio dei Soci finanziatori

Il saldo del Prestito Sociale al 31 dicembre 2024, considerando le capitalizzazioni degli interessi avvenute nell'anno, diminuisce il valore a 655 milioni di euro. Gli interessi del 2024 sono stati capitalizzati allo 01.01.2025. I Soci finanziatori sono diminuiti di 767 unità, passando da 86.394 a 85.627.

VARIAZIONI PRESTITO SOCIALE E SOCI FINANZIATORI

	2023	2024	Variazioni 2023/2024
Deposito medio	7.827	7.654	(173)
Numero soci finanziatori	86.425	86.394	(31)
Nuovi soci finanziatori	1.375	1.127	(248)
Soci che hanno estinto il rapporto	(1.406)	(1.894)	(488)
Numero soci finanziatori al 31 dicembre	86.394	85.627	(767)
Variazione % deposito medio	(0,73)	(0,22)	

Anche per l'anno 2024 si evidenzia per Il Prestito Sociale una diminuzione del proprio valore nonostante l'attenzione che Nova Coop dedica all'attività del servizio di informazione e promozione, rivolta ai Soci di Nova Coop. Il mercato finanziario nel 2024 ha proposto ancora dei tassi di interesse avvincenti che hanno influenzato le scelte dei risparmiatori, ed inoltre il perdurare delle guerre che hanno provocato il rialzo dei costi delle materie prime innalzando il costo della vita, hanno portato alla riduzione dei soci prestatori decrementando il numero di 767 unità. Nell'ambito della Nota Integrativa è data informazione puntuale delle variazioni intervenute negli scaglioni e del relativo rendimento nel corso dell'esercizio 2024.

Le somme che costituiscono il deposito a risparmio sono versate esclusivamente dai Soci con la limitazione fissata dalle norme. Gli interessi corrisposti sono sottoposti alla ritenuta fiscale a titolo d'imposta del 26% nei confronti di residenti in Italia. Le norme vigenti in materia, come pure le delibere del C.I.C.R. (Comitato Interministeriale per il Credito ed il Risparmio) e le Istruzioni della Banca d'Italia, che normano la raccolta del risparmio dei soggetti diversi dalle banche, e gli obblighi derivanti dalle prescrizioni statutarie e dai regolamenti, sono puntualmente rispettate.

Anche quest'anno Nova Coop pubblica il proprio Bilancio Consolidato. La rappresentazione degli indicatori di legge e regolamentari, dovendosi per norma basare sui risultati di Gruppo, viene trasferita in apposito capitolo all'interno della sezione riguardante il Bilancio Consolidato del Gruppo Nova Coop.

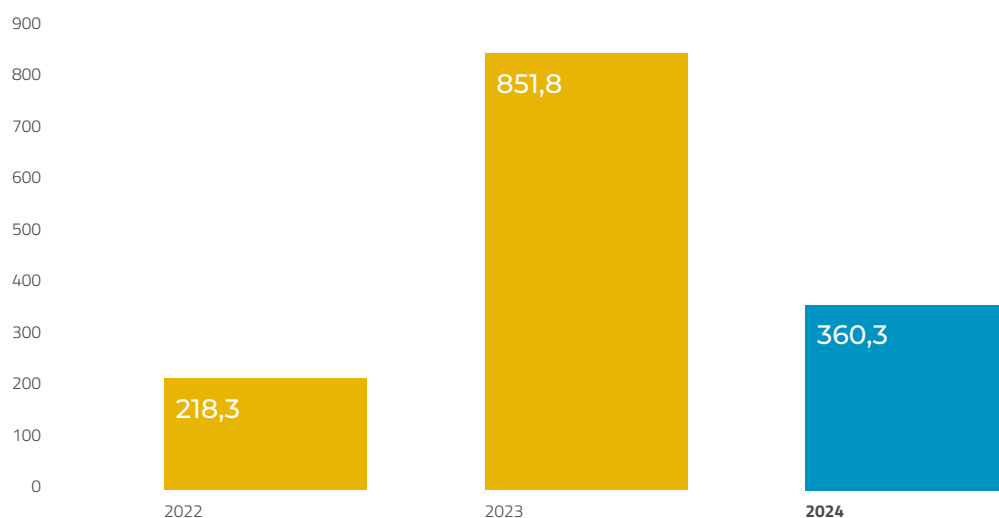
Il contributo allo sviluppo del movimento cooperativo

Nel corso del 2024 Nova Coop ha versato al Fondo Mutualistico "Coopfond" il 3% degli utili del 2023 pari a 851.835 euro, e contributi a sostegno delle strutture associative nazionali e regionali che ammontano a 670.000 euro

In coerenza con il dettato della legge istitutiva, "Coopfond" agisce al fine di promuovere, rafforzare ed estendere la presenza cooperativa all'interno del sistema economico nazionale. Con il versamento dovuto per l'esercizio 2024, di euro 360.354 la nostra Cooperativa avrà complessivamente erogato al Fondo la ragguardevole somma di 16.451.299 euro.

VERSAMENTI AL FONDO MUTUALISTICO PER LA PROMOZIONE E LO SVILUPPO DELLA COOPERAZIONE (ARTICOLO 11 LEGGE 30.01.1992 N. 59)

migliaia di euro

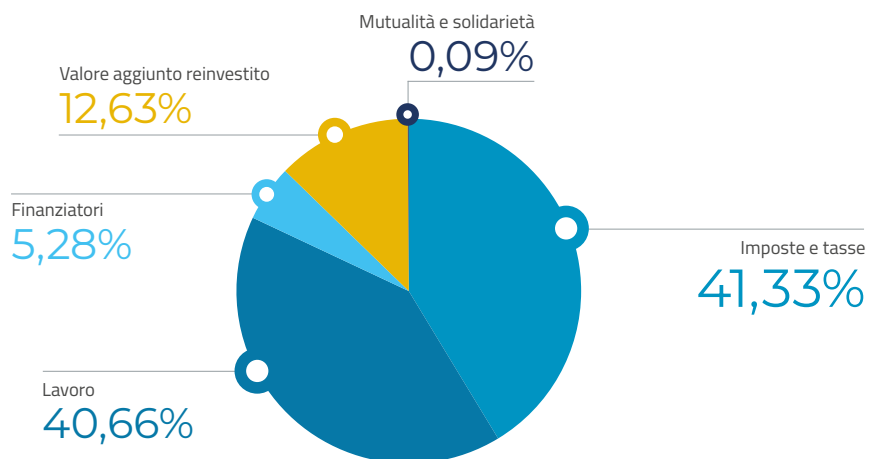


Nel corso degli anni Nova Coop ha, inoltre, investito in società cooperative o in società ordinarie controllate da cooperative per complessivamente oltre 333 milioni di euro.

Essa è da sempre impegnata nella promozione di altre imprese mutualistiche o di strumenti che possano contribuire a questo fine. Lo sviluppo della cooperazione aumenta nel Paese il tasso di solidarietà e l'etica nella gestione dei fatti economici perché pone al centro del processo produttivo l'uomo e i suoi bisogni. In coerenza con gli scopi sanciti dallo Statuto della Cooperativa, che tra l'altro si propone di "promuovere e favorire lo sviluppo della Cooperazione anche a livello internazionale", il Consiglio di Amministrazione ha sempre risposto positivamente a tutte le iniziative ritenute utili al consolidamento e alla crescita del Movimento Cooperativo.

Oltre ai benefici che in questi anni Nova Coop sotto molteplici aspetti ha riservato ai propri Soci, è innegabile che la sua azione abbia diffuso i propri valori, tutelato l'occupazione rispettosa dei diritti dei lavoratori, contribuito al benessere dei territori che accolgono i suoi insediamenti. L'attività di Nova Coop ha dunque contribuito, anche nei momenti più difficili, allo sviluppo e al progresso del Paese.

DESTINAZIONE DEL VALORE AGGIUNTO



RENDICONTO DEL VALORE AGGIUNTO

DETERMINAZIONE DEL VALORE AGGIUNTO	2023	%	2024	%
Generato dalla Gestione				
Vendite lorde	1.184.406.233*		1.199.727.446*	
Proventi finanziari	34.298.366		64.572.736	
Altri ricavi	25.248.266		24.828.855	
Subtotale	1.243.952.866		1.289.129.038	
Costo diretto delle merci vendute	743.701.300		753.839.423	
Costo servizi ed altri costi d'esercizio	136.422.007		152.359.428	
Valore aggiunto	363.829.558	100	382.930.187	100

DESTINAZIONE DEL VALORE AGGIUNTO	2023	%	2024	%
Per imposte e tasse				
I.V.A.	124.824.657	34,31	126.030.483	32,91
Altre imposte	6.568.919	1,81	32.229.923	8,42
Totale	131.393.576	36,11	158.260.407	41,33
Valore aggiunto al netto imposte	232.435.982	63,89	224.669.779	58,67
Ai lavoro				
Stipendi, contributi previdenz. ed accanton. TFR	151.129.365	41,54	155.715.377	40,66
Totale	151.129.365	41,54	155.715.377	40,66
Ai finanziatori				
Soci prestito sociale	7.194.039	1,97	9.940.078	2,60
Banche ed altri Enti per prestiti/mutui	9.305.972	2,56	10.276.492	2,68
Totale	16.490.011	4,53	20.216.570	5,28
Valore aggiunto reinvestito				
Ammortamenti delle immobilizzazioni tecniche	33.339.511	9,16	33.379.228	8,72
Altri accantonamenti	3.082.589	0,85	3.346.793	0,87
Accantonamento a riserve (utili d'esercizio al netto L.59/72)	27.542.668	7,57	11.651.456	3,04
Totale	63.964.769	17,58	48.377.477	12,63
Fondo mutualistico per la promozione e lo sviluppo della cooperazione	851.835	0,23	360.354	0,09
Totale	851.835	0,23	360.354	0,09

* Vendite lorde: non sono state decurtate dai valori dei rimborsi a clienti contabilizzati tra i costi (euro 2.004.654 per il 2023 ed euro 1.991.017 per il 2024)

05 Organizzazione, gestione e sviluppo delle Risorse Umane

5.1 Politiche industriali, organizzazione, welfare

Politiche industriali e costo del lavoro

Anche nel 2024 il rapporto con le organizzazioni sindacali di categoria è stato caratterizzato da una relazione di confronto costruttivo su temi centrali e di interesse. Fondamentale è stata la costante interlocuzione a conferma della reciproca volontà di presidiare ogni fase del cambiamento con trasparenza e responsabilità.

In tema rinnovo del contratto collettivo, il finire del 2023 è stato caratterizzato dalla decisione delle organizzazioni sindacali di non proseguire le trattative, portando all'apertura dello stato di agitazione con effetti limitati su Nova Coop grazie al forte senso di appartenenza e responsabilità dimostrato dal nostro personale.

L'inizio del 2024 ha visto la ripresa della trattativa grazie all'apertura agita concretamente dalla parte datoriale, e accolta positivamente dalle organizzazioni sindacali, culminata nel mese di **marzo** con la **sottoscrizione dell'atteso rinnovo del CCNL**.

Gli effetti sul costo del lavoro di Cooperativa sono stati importanti prevedendo:

1. un aumento mensile, a decorrere dal 1° aprile 2024, di una somma pari a 40 euro lordi al IV livello, riparametrata sugli altri livelli e riproporzionata per i lavoratori part time.

Questo importo, insieme agli anticipi sul rinnovo erogati già a partire dal 2023, ha determinato un incremento di 100 euro mensili lordi al quarto livello.

2. il riconoscimento di un importo una-tantum pari a 350 euro lordi al IV livello, riparametrato sugli altri livelli di inquadramento e riconosciuto in due soluzioni di cui la prima di 200,00 euro ad aprile 2024.

Il rinnovo, oltre alla parte economica, prevede attenzione e miglioramenti anche sulle tipologie contrattuali, sui temi di pari opportunità e genitorialità, sul miglioramento delle prestazioni sanitarie.

Nel luglio 2024 anche il CCNL per Dirigenti di Aziende Cooperative è stato rinnovato con conseguente effetto sul costo del lavoro a partire dal mese di agosto.

Per quanto riguarda l'evoluzione del costo del lavoro, la combinazione di fenomeni endogeni ed esogeni ha determinato un delta a crescere rispetto all'anno precedente di oltre sei milioni di euro. Questo importo è determinato per la gran parte dai rinnovi contrattuali e nello specifico dal rinnovo del CCNL per più di quattro milioni di euro e dal rinnovo del Contratto per Dirigenti di Aziende Cooperative per una quota minore.

Hanno impattato inoltre l'incremento di ore lavorate dovute all'apertura dell'EnerCoop di Asti e del superstore di Ivrea, nonché all'adeguamento degli assetti organizzativi nelle diverse direzioni di sede.

Organizzazione del lavoro

L'implementazione di Zucchetti ha rappresentato negli ultimi anni un'importante evoluzione nei processi HR, offrendo l'opportunità di uniformare e ottimizzare la gestione su tutta la rete vendita. L'obiettivo è stato quello di definire prassi univoche, chiare e orientate alla valorizzazione e all'engagement del personale, in un equilibrio costante tra benessere organizzativo e benessere individuale.

Parallelamente, abbiamo avviato un **progetto di revisione degli orari di lavoro**, un percorso ambizioso nato dalla collaborazione tra la Direzione Vendite e la Direzione Risorse Umane e che prevede il coinvolgimento attivo delle persone di Punto Vendita. **Il cuore di questo processo**, che ci vedrà impegnati anche nei prossimi anni, **è stato e sarà il dialogo**: un confronto continuo, strutturato e aperto, che ha permesso di individuare soluzioni equilibrate tra le esigenze organizzative e il benessere delle persone.

Anche nel 2024, il Servizio Organizzazione del Lavoro si è confermato come area non solo di supporto ma anche di completamento per le attività di revisione di nuovi processi.

Lo sviluppo di nuove modalità, frutto di un mix tra analisi organizzative e metodologie più coerenti con le richieste della rete vendita, ha dato origine ad analisi decisamente efficaci e proficue, come quelle condotte nell'ambito dei progetti PMO.

Durante l'anno, inoltre, è stato possibile contribuire in maniera attiva e contributiva in analisi di perimetro consortile, durante le quali sono state messe in atto modalità di studio non solo sfidanti, ma anche innovative.

Il ruolo esercitato dal servizio Organizzazione del Lavoro nell'ambito del gestionale Risorse Umane ha visto coinvolti i suoi componenti, in continuità con gli anni precedenti, nel fornire un supporto continuo e costante ai responsabili della rete vendita sull'utilizzo dello strumento e nella gestione di eventuali problematiche. Inoltre il servizio OdL sta attivamente contribuendo allo sviluppo del nuovo strumento di progettazione e definizione degli orari base attinenti agli organici di Punto Vendita.

L'anno trascorso testimonia il nostro impegno verso un miglioramento continuo, capace di coniugare le esigenze strategiche dell'azienda con la crescita e la valorizzazione delle persone che ne fanno parte.

Welfare contrattuale

Il contratto collettivo nazionale di lavoro applicato in Cooperativa prevede per i lavoratori:

1. il Fondo di previdenza integrativa Previdenza Cooperativa che ha lo scopo di fornire, all'atto del pensionamento, prestazioni pensionistiche complementari del sistema obbligatorio (INPS).

L'adesione è volontaria e rivolta ai dipendenti con contratto a tempo indeterminato, contratto di apprendistato o contratto a tempo determinato di durata superiore ai 3 mesi e consente di usufruire della deducibilità fiscale dal reddito Imponibile IRPEF in base ai limiti di legge.

Per i lavoratori a cui si applica il CCNL Distribuzione Cooperativa l'azienda contribuisce con un importo pari all'1,55% sull'imponibile annuo utile per il calcolo del TFR mentre il contributo dei lavoratori, oltre al versamento del trattamento di fine rapporto, va da un minimo previsto dello 0,55% sull'imponibile utile al calcolo del TFR a percentuali più alte definite dai lavoratori stessi.

Dipendenti aderenti al 31.12	Contributi a carico Azienda 2024	TFR versato al Fondo 2024
1.618	655.526 €	2.325.733 €

2. dei Fondi di assistenza sanitaria integrativa che hanno lo scopo di garantire trattamenti di assistenza sanitaria integrativi delle prestazioni rese dal SSN.

Vengono iscritti ai fondi tutti i lavoratori con contratto a tempo indeterminato e con contratto di apprendistato.

I fondi previsti a livello contrattuale sono tre: Coopersalute, con versamento delle quote a totale carico dell'azienda; Fasco, rivolto ai lavoratori di livello Quadro; la Cassa Assistenza Sanitaria Dirigenti Cooperative di Consumatori, rivolta ai dirigenti.

Sia i quadri che i dirigenti intervengono con una quota a loro carico.

Dipendenti aderenti al 31.12	Contributi a carico Azienda 2024
4.520	735.840 €

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Anticipi anno 2024 – Fondo Azienda

N. dipendenti richiedente l'Anticipo TFR nel 2024	Esborso complessivo Conto Azienda
14	91.807 €

Cessazioni anno 2024 – Fondo Azienda

N. dipendenti in uscita nel 2024	Esborso complessivo Conto Azienda
101	1.848.407 €

Accantonamento al 31.12.2024: al netto del relativo contributo INPS e comprensivo di rivalutazione lorda

TFR Accantonato al 31.12.2024

6.939.459 €

Welfare aziendale e comunicazione interna

Il 2024 è stato per il Welfare aziendale l'anno di chiusura dell'utilizzo dei fondi del bando Conciliamo con il **progetto "Noi Nova Coop cresce! Più tempo per noi"**.

L'obiettivo principale è stato diffondere e far conoscere sempre di più le iniziative collegate alle quattro aree del Welfare: Persona, Famiglia, Risparmio e Salute.

Sono proseguite le erogazioni nell'ambito del supporto alla famiglia quali **bonus per l'asilo nido**, voucher per il supporto studio ai figli dei dipendenti (aiuto compiti e percorso specifico per ragazzi e ragazze con DSA) e voucher per assistenza familiari non autosufficienti (voucher destinati a finanziare in parte badanti e case di cura).

È stato mantenuto attivo il **Servizio di Care Manager**, attraverso cui i dipendenti, contattando il Contact center di WelfareComeTe (nostro partner in questa iniziativa) attraverso canali dedicati quali un numero verde e/o una mail, hanno avuto a disposizione un professionista della cooperazione sociale con cui individuare il percorso di cura più appropriato per la propria situazione familiare, esplorando le possibilità offerte dal Servizio Pubblico e dal privato sociale.

La consegna delle **Borse di Studio ai figli meritevoli dei dipendenti** ha riconfermato l'apprezzamento dell'iniziativa dell'Area Famiglia: anche lo scorso anno sono state erogate 110 borse di studio destinate a studenti delle Superiori ed Universitari per un valore complessivo pari a 50.000 euro. Così come la possibilità di richiedere un Prestito di 300 euro per l'acquisto dei libri scolastici, con successiva rateizzazione senza interessi in busta paga.

Restano sempre attive le **convenzioni dedicate alle persone che lavorano in Cooperativa** e che vengono veicolate attraverso appositi portali (Corporate Benefit e Vip District). Le convenzioni, insieme agli sconti sulla spesa, agli sconti sulla telefonia (CoopVoce), luce e gas (EnerCasa Coop) e polizze assicurative (Unipol), contribuiscono al sostegno economico familiare.

L'indagine di clima e wellbeing che ha coinvolto la sede di Vercelli, come previsto da progetto iniziale è stata estesa a tutta la rete vendita. È stato raccolto così il livello di benessere organizzativo e il livello di energia delle persone che lavorano nel Punto Vendita.

I risultati sono stati condivisi con tutto il personale strutturando momenti di interazione per raccogliere, sempre in forma anonima con l'ausilio dei tablet, ulteriori suggerimenti, anche pratici, da applicare nelle singole realtà.

L'indagine aveva un focus specifico anche su adesione valoriale e livello di **engagement** lavorativo che collegati alla valutazione dell'apertura al cambiamento restituiscono una fotografia molto importante delle risorse che verranno messe in campo dalla Cooperativa per affrontare le sfide del mercato attuale e del prossimo anno.

Nel 2024 Nova Coop ha mantenuto aperto il canale di **comunicazione** con le persone che lavorano in Cooperativa anche attraverso la pubblicazione dell'House organ "INnova coop" e del periodico "Coop flash".

L'House organ, proposto in 6 numeri bimestrali, oltre a rappresentare un importante strumento per condividere iniziative di carattere istituzionale e valoriale, ha permesso il coinvolgimento dei lavoratori attraverso articoli e rubriche redatti con la loro collaborazione.

Nel 2024 sono stati inviati anche 10 Coop Flash, in parte dedicati a comunicazioni istituzionali e in parte alle iniziative di Welfare aziendale.

I dipendenti in forza in Cooperativa alla data del 31.12.2024 risultano essere 4.570, nella tabella sottostante è riportata la composizione nel dettaglio per tipologia contrattuale e sesso.

5.2 Organici

NUMERO DEI DIPENDENTI AL 31.12.2024

LIVELLO	DONNE								UOMINI						anno precedente			
	APPRENDISTATO		TEMPO DETERMINATO		TEMPO INDETERMINATO		TOTALE DONNE	APPRENDISTATO		TEMPO DETERMINATO		TEMPO INDETERMINATO		TOTALE UOMINI	TOTALE per LIVELLO	Incidenza % dei Livelli	TOTALE per LIVELLO	Incidenza % dei Livelli
	Full Time	Part Time	Full Time	Part Time	Full Time	Part Time		Full Time	Part Time	Full Time	Part Time	Full Time	Part Time					
DIR	-	-	-	-	10	-	10	-	-	-	-	49	-	49	59	1,29%	59	1,27%
Q	-	-	-	-	78	-	78	-	-	-	-	128	-	128	206	4,51%	208	4,49%
1°	-	-	1	-	103	23	127	-	-	2	-	72	9	83	210	4,60%	162	3,50%
2°	-	-	-	-	7	-	7	-	-	-	-	16	-	16	23	0,50%	28	0,60%
3°S	-	-	6	-	278	29	313	-	-	8	-	301	8	317	630	13,79%	621	13,42%
3°	-	-	1	-	62	3	66	-	-	1	-	31	-	32	98	2,14%	134	2,89%
4°S	1	-	1	-	159	2.478	2.639	-	-	3	-	119	227	349	2.988	65,38%	3.027	65,39%
4°	-	19	-	10	5	181	215	1	9	1	-	1	48	60	275	6,02%	296	6,39%
5°	1	45	-	-	-	2	48	-	18	-	-	-	2	20	68	1,49%	81	1,75%
6°																		
TOTALE	2	64	9	10	705	2.716	3.506	1	27	15	-	727	294	1.064	4.570	100,00%	4.629	100,00%

Nelle tabelle sottostanti si evidenzia la composizione dell'organico per fasce di età e anzianità di servizio.

DIPENDENTI AL 31.12.2024 PER FASCE DI ETÀ

Dipendenti per fasce età	Donne	Uomini	Totale	Incidenza %
Fino a 25 anni	60	43	103	2,25%
Da 26 a 35 anni	352	158	510	11,16%
Da 36 a 45 anni	836	266	1.102	24,11%
Da 46 a 55 anni	1.425	349	1.774	38,82%
Da 56 a 65 anni	822	247	1.069	23,39%
Da 66 a 75 anni	11	1	12	0,26%
Totale	3.506	1.064	4.570	100,00%
	76,72%	23,28%	100,00%	

DIPENDENTI AL 31.12.2024 PER ANZIANITÀ DI SERVIZIO

Dipendenti per fasce anzianità di servizio	Donne	Uomini	Totale	Incidenza %
Fino a 5 anni	749	299	1.048	22,93%
Da 6 a 10 anni	244	114	358	7,83%
Da 11 a 15 anni	514	151	665	14,55%
Da 16 a 20 anni	611	169	780	17,07%
Da 21 a 25 anni	777	140	917	20,07%
Oltre i 25 anni	611	191	802	17,55%
	3.506	1.064	4.570	100,00%

Si conferma la percentuale di lavoratori assunti con una forma di occupazione stabile, infatti i contratti a tempo indeterminato e apprendistato risultano essere il 99,26% di cui 193 attivati nel corso del 2024.

La percentuale di conferma degli apprendisti il cui periodo di formazione scadeva nel 2024 è del 100%.

La stabilizzazione occupazionale all'interno della Cooperativa evidenzia l'attenzione e valorizzazione delle nostre persone e ci consente, nel rispetto dei requisiti e dei limiti definiti dalla legislazione vigente, di usufruire degli esoneri contributivi.

L'occupazione femminile rappresenta oltre il 76% dei lavoratori.

Si rileva inoltre l'attenzione della Cooperativa anche all'inserimento dei lavoratori diversamente abili che risultano essere 199.

Nelle schede sotto riportate è possibile confrontare l'evoluzione degli organici dalla data di costituzione della Cooperativa alle ultime 3 annualità ed il numero medio dei lavoratori suddivisi per canale.

EVOLUZIONI ORGANICI NOVA COOP

Data	Full time			Part time			Totale
	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale	
31/12/90	734	696	1.430	78	768	846	2.276
31/12/19	814	667	1.481	320	2.880	3.200	4.681
31/12/20	817	680	1.497	340	2.939	3.279	4.776
31/12/21	779	668	1.447	337	2.900	3.237	4.684
31/12/22	765	666	1.431	324	2.861	3.185	4.616
31/12/23	763	696	1.459	326	2.844	3.170	4.629
31/12/24	743	716	1.459	321	2.790	3.111	4.570
differenza 2023/2024	(20)	20	0	(5)	(54)	(59)	(59)
differenza 1990/2024	9	20	29	243	2.022	2.265	2.294

NUMERO MEDIO DIPENDENTI PER CANALE

	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Totale 2024	Totale 2023	Confronto 2023/24
Canale SUPER	1	27	2.554	2.582	2.616	(34)
Canale IPER	0	2	1.679	1.681	1.650	31
Drive/E-COMMERCE	0	0	17	17	18	(1)
FIORFOOD	0	0	60	60	58	2
DIREZIONE - UFFICI	12	30	217	259	279	(20)
Numero medio	13	59	4.527	4.599	4.621	(22)

L'inserimento di nuovo personale viene effettuato anche tramite le agenzie di somministrazione che collaborano con Nova Coop. Questa modalità consente la collocazione di personale non specializzato nella nostra realtà, con l'opportunità di entrare a far parte in modo stabile del nostro organico.

Alla data del 31.12.2024 i lavoratori somministrati in missione in Nova Coop prevalentemente con contratto part time erano 789, di cui circa il 70% donne.

EVOLUZIONE SOMMINISTRAZIONE

	2021	2022	2023	2024
Numero Lavoratori Somministrati al 31/12	664	740	781	789

Tenendo in considerazione i lavoratori somministrati l'organico complessivo al 31.12.2024 risulta composto da 5.349 lavoratori.

5.3 Formazione

Nova Coop crede nel **valore della formazione dedicata alle persone che lavorano in Cooperativa.**

Nel corso dell'anno ha preso avvio un nuovo percorso nell'ambito del **"Progetto Accademie di filiera"**, finanziato dalla Regione Piemonte in accordo con Aziende e CFP con l'obiettivo di aggiornare le competenze dei lavoratori. In aula 15 persone, addette e addetti alle vendite, hanno affrontato temi quali problem solving, parità di genere, leadership e team working, marketing e visual merchandising. La novità del progetto e la consapevolezza di partecipare ad un percorso di empowerment hanno favorito impegno e coinvolgimento.

Sono proseguiti i percorsi per neoassunti e gli aggiornamenti in materia Sicurezza, HACCP e Cultura della sicurezza alimentare, Privacy e D.Lgs. 231/2001. È stato realizzato un intervento specifico su Privacy e Cyber Security per ruoli di responsabilità in Punto Vendita.

Il Coordinatore e i Direttori di ipermercato insieme ai Responsabili di Area del canale Supermercati hanno partecipato ad un Team building finalizzato alla creazione di nuove connessioni e al confronto sulle responsabilità commerciali in Punto Vendita, per prepararsi ad affrontare uniti le sfide del cambiamento.

Il gruppo di regia del Fiorfood si è cimentato in un Team Building finalizzato ad incrementare il dialogo e la condivisione di strategie per imparare a "fare squadra" in un contesto complesso, composto dalle tre differenti anime di cucina, sala e Punto Vendita.

I Progetti di Aggiornamento "Reparto Casse" e "Reparto Ristoro" hanno coinvolto 116 tra cassiere e cassieri del canale Supermercati e 136 lavoratrici e lavoratori dei reparti ristoro della rete vendita. Un obiettivo comune ad entrambi i percorsi è stato quello di migliorare la relazione e il dialogo commerciale con il cliente e il socio incrementando i livelli di attenzione, ascolto e professionalità.

Ampio spazio è stato dedicato alla formazione dei lavoratori di Punti Vendita in apertura o coinvolti da ristrutturazioni. Oltre alla Storia e ai valori cooperativi, ai temi istituzionali di base e di formazione al ruolo, rivolti a tutto il personale, i gruppi di regia dei Punti Vendita di Ivrea, Tradate e Bra sono stati coinvolti in percorsi di Team Building, per sviluppare la conoscenza reciproca, rinsaldare la collaborazione e condividere nuove strategie per una gestione efficace del cambiamento. I lavoratori del punto ristoro del super di Luino hanno partecipato ad un percorso formativo specifico, in vista dell'apertura del nuovo servizio.

Sono proseguiti i percorsi formativi rivolti alle persone di rete con ruoli di responsabilità, declinati in moduli tecnici e manageriali specifici, distinti in base al ruolo professionale.

I giovani apprendisti sono stati coinvolti in percorsi finalizzati all'apprendimento delle competenze previste dai rispettivi Piani formativi. La conoscenza di Storia e Valori della Cooperazione ha rappresentato il tema comune ai diversi percorsi.

Formazione sicurezza

Nel corso del 2024 il Servizio Prevenzione ha proseguito il programma di formazione a 360 gradi, toccando tutte le discipline contemplate dal Decreto 81, con un focus particolare su **Aggiornamento Lavoratori e Formazione Antincendio.**

Il 2024 è stato infatti il primo anno di introduzione del nuovo modulo di Aggiornamento Lavoratori focalizzato su rischi da tecno-stress per il lavoro d'ufficio, e sul rischio nei confronti delle potenziali aggressioni esterne per l'ambiente di Punto Vendita. La formazione antincendio ha visto un picco soprattutto nell'introduzione di nuovi elementi nelle squadre emergenze, che ad oggi registrano un totale di 1.051 persone e risultano pertanto più strutturate e maggiormente efficienti.

Complessivamente, nel corso del 2024 sono state formate 1.769 persone, a conferma del trend crescente che il Servizio è riuscito a ristabilire dopo il significativo stop dovuto alla pandemia.

È stata come sempre privilegiata l'erogazione della formazione in presenza, pur lasciando spazio alla formazione in e-learning per le discipline di base (Formazione Generale e Formazione Specifica). Il servizio ha realizzato un totale di 97 corsi, di cui 38 per Aggiornamento Lavoratori e 23 per la Formazione Antincendio.

A complemento dei corsi di aggiornamento e formazione per lavoratori e squadre emergenze, è stato inoltre completato anche l'aggiornamento delle competenze di uso dei carrelli elevatori e piattaforme elevabili per i dipendenti dei Punti Vendita che ne fanno uso (addetti ricevimento/manutenzione/ambientazione).

Formazione igiene e cultura della sicurezza alimentare

Il 2024 è stato un anno ricco soprattutto di incontri formativi in occasione delle ristrutturazioni dei Punti Vendita di Luino (ristoro) Tradate, Bra dell'ipermercato di Biella e della nuova apertura del Punto Vendita di Ivrea. Questi incontri, condotti in sinergia con il servizio Merci e Mestieri, hanno avuto lo scopo di riallineare e formare i capi e tutto il personale sulle **buone pratiche di lavorazione** per garantire igiene e sicurezza dei prodotti, nel rispetto delle normative vigenti e degli standard di Nova Coop nel contesto della proposta assortimentale del negozio.

Parola d'ordine "negozio nuovo o rimesso a nuovo: mantenerlo così per raggiungere gli obiettivi prefissati e soddisfare soci /consumatori". La richiesta di "impegno alla dirigenza e a tutti i dipendenti alla produzione e alla distribuzione di alimenti sicuri" da parte della Comunità Europea, per diffondere la "**cultura della sicurezza alimentare**" si è concretizzata anche nel 2024 attraverso le costanti formazioni al personale della rete vendita. Inoltre indirizzato a Direttori di Iper e a figure strategiche di Sede è stato organizzato un importante e costruttivo workshop; l'incontro condotto da un'Avvocata specializzata in diritto alimentare si è articolato in un percorso fra leggi, decreti e regolamenti per ragionare su compiti, ruoli e responsabilità.

Non sono mancati incontri di formazione specifica a seguito di non conformità rilevate o da espresse esigenze della direzione dei Punti Vendita, strutturati ad hoc per accogliere le specifiche richieste dei gruppi di reparto.

Riepilogo attività formative Nova Coop 2024

PARTECIPANTI CORSI DI FORMAZIONE INTERNA 2023

Partecipanti Direzione e Uffici	172
Partecipanti canale Ipermercati, Drive, e-commerce	1.765
Partecipanti canale Supermercati, Superstore e Fiorfood	1.430
Totale partecipanti Corsi di Formazione interna	3.367
Totale ore di formazione erogate	46.180

PARTECIPANTI CORSI DI FORMAZIONE ESTERNA 2024

Totale partecipanti Corsi di Formazione esterna	49
Totale ore di formazione erogate	733
di cui presso Scuola Coop	456

5.4 Prevenzione e protezione dei lavoratori

Nel corso del 2024 il Servizio Prevenzione si è focalizzato sull'implementazione dei progetti iniziati nel corso del 2023. In particolare, sono proseguite le installazioni delle macchine produttrici di ghiaccio per i reparti pescheria, al fine di riorganizzare le fasi di lavoro andando ad abbattere significativamente il rischio di movimentazione carichi relativo al reparto. Il feedback sull'installazione delle nuove attrezzature è stato generalmente molto positivo. Nel corso del 2025 si effettuerà la sperimentazione di una nuova tipologia di produttore di ghiaccio di più facile installazione.

Particolare attenzione ha ricevuto il progetto di inserimento defibrillatori nei locali dei Punti Vendita. Già da alcuni anni, infatti, il Servizio Prevenzione si occupa di organizzare Basic Life Support Defibrillation (BLS) ad integrazione della formazione di base della squadra emergenze (antincendio e primo soccorso). La Legge 116 del 04.08.2021, inoltre, favorisce la progressiva diffusione e utilizzazione dei DAE presso i luoghi pubblici. Seguendo questa linea, il Servizio Prevenzione ha proseguito l'installazione di tali dispositivi raggiungendo i Punti Vendita di Arona, Borgaro, Ivrea, Oleggio, Orbassano, Pinasca, Piossasco, Strambino, Susa, Torino Corso Belgio, Trecate, Vercelli.

Nell'ambito del progetto di implementazione della segnaletica a terra presso tutte le aree di ricevimento merci/magazzini dei Punti Vendita, è stata tracciata la segnaletica orizzontale nel ricevimento merci e nei magazzini dell'ipermercato di Collegno.

In collaborazione con i nostri consulenti in materia di ergonomia è stato avviato un progetto di verifica delle attività di lavoro nei Punti Vendita finalizzato a evidenziare criticità e a implementare soluzioni migliorative. Sono stati individuati Punti Vendita campione e sono state fatte osservazioni durante tutto l'arco della giornata lavorativa. Sono emerse possibilità di miglioramento con l'inserimento di nuovi utensili, redistribuzione degli spazi destinati allo stoccaggio delle merci e utilizzo di attrezzature di tipo diverso.

Nel 2024 l'attività dei Safety Day, ovvero le giornate della sicurezza organizzate a Punto Vendita dal Servizio Prevenzione di concerto con le direzioni dei Punti Vendita sono state effettuate attraverso l'impiego di un software appositamente personalizzato per Nova Coop; la stessa modalità è stata utilizzata per l'effettuazione delle checklist delle squadre di emergenza, per le riunioni delle medesime squadre di emergenza, per le prove di evacuazione e per le check list effettuate dai medici competenti. In questo modo il processo di verbalizzazione di tali attività è stato reso considerevolmente più semplice e veloce, facilitando l'archiviazione dei predetti documenti e gli interventi di risoluzione delle eventuali "non conformità"; in questo modo è stato snellito il processo di auditing interno e costruito un database unificato consultabile da tutti i fruitori.

Nel corso del 2024 è stata effettuata la revisione del documento di valutazione del rischio per quanto riguarda l'analisi delle mansioni, eliminando pratiche desuete e descrivendo più dettagliatamente processi produttivi che erano solo abbozzati. Sono inoltre stati aggiornati gli specifici allegati relativi alla valutazione dei rischi fisici: valutazione del rumore, vibrazioni, campi elettromagnetici, radiazioni ottiche artificiali e microclima.

Le attività precedentemente citate sono state effettuate coinvolgendo periodicamente i rappresentanti dei lavoratori per la sicurezza che sono stati informati di tutti i progetti.

Dal punto di vista operativo, è proseguita l'implementazione della suite gestionale posta in uso ai medici competenti ed è stata ulteriormente perfezionata per la consultazione dei giudizi di idoneità sanitaria, per la registrazione della consegna DPI ai lavoratori, per l'archiviazione degli addestramenti, nonché la possibilità di controllare tutti i corsi di formazione che il D.Lgs. 81/08 rende obbligatori e che il Servizio Prevenzione e Sicurezza (SPP) pianifica e gestisce.

Sorveglianza Sanitaria

Nel corso del 2024 è proseguita l'attività di sorveglianza sanitaria aziendale rispetto ai reparti inclusi nel protocollo, che si conferma con la medesima strutturazione.

Complessivamente, nel 2024 sono state effettuate 1.391 visite, comprensive di tutti i canali e sedi.

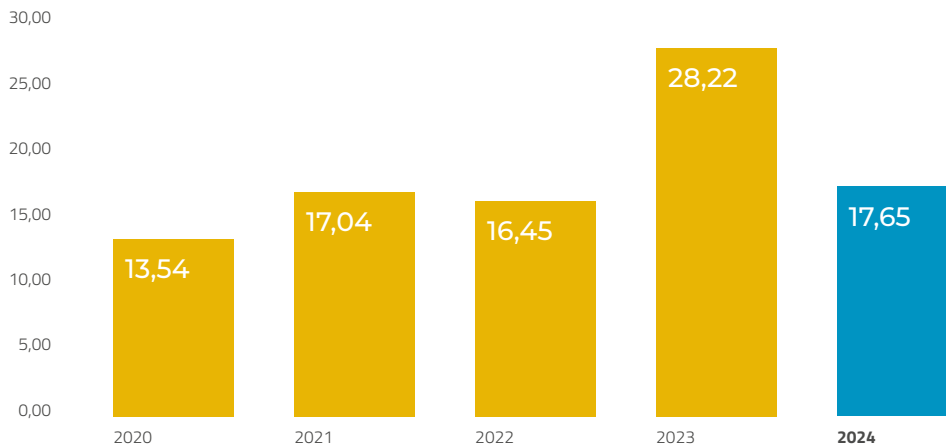
Indici infortunistici

Il 2024 si chiude con statistiche favorevoli in ambito infortuni: si registra un totale di 104 infortuni sul lavoro, 14 eventi in meno rispetto ai 118 del 2023. Anche gli indici di frequenza e gravità sono in diminuzione: 17,65 punti contro i 28,22 del 2023, e 0,36 contro i 0,59 dell'anno precedente.

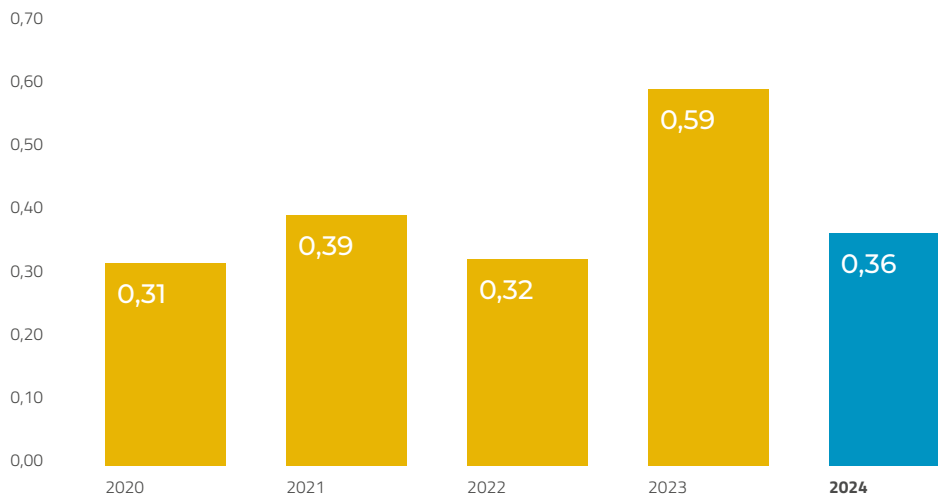
I numeri dimostrano una rinnovata attenzione da parte di tutti i soggetti coinvolti riguardo al contenimento degli eventi accidentali. Significativa è soprattutto la diminuzione degli infortuni da taglio, che nel 2024 costituiscono il 17% del totale, quasi la metà rispetto al 2023 (30% del totale). La maggior parte degli infortuni 2024 è dovuta a contusioni/urti o scivolamenti; la frequenza di questo tipo di infortunio è compensata dalla bassa gravità riscontrata, come mostrato dagli indici precedentemente discussi.

Il 2025 si configura quindi come un anno di opportunità per rafforzare ulteriormente la diminuzione del numero di infortuni, proseguendo nell'opera di revisione della valutazione dei rischi e nell'individuazione di misure ancora più performanti per garantire livelli di prevenzione ancora più elevati.

INDICE DI FREQUENZA DEGLI INFORTUNI (2020-2024) TOTALE NOVA COOP ESCLUSO INFORTUNI IN ITINERE



INDICE DI GRAVITÀ DEGLI INFORTUNI (2020-2024) TOTALE NOVA COOP ESCLUSO INFORTUNI IN ITINERE



06 Attività di investimento, ricerca e sviluppo

Nel corso del 2024, la Cooperativa ha proseguito il proprio percorso di investimenti, ricerca e sviluppo con un approccio strategico volto al consolidamento e all'innovazione in diversi ambiti aziendali. L'attività, come di abitudine, si è sviluppata lungo quattro principali direttrici: l'area Commerciale, l'area Tecnica, l'area ICT e l'area Risorse Umane, con l'obiettivo di migliorare le performance aziendali e rispondere in modo sempre più efficace alle esigenze del mercato e della clientela.

Come di consueto, particolare attenzione è stata dedicata alla rete vendita, con interventi mirati alla ristrutturazione e all'ammodernamento di diversi Punti Vendita, volti a ottimizzare i costi di gestione ma soprattutto a migliorare l'esperienza d'acquisto dei soci e clienti.

Tra gli interventi più significativi dell'anno è da annoverare la trasformazione commerciale del Punto Vendita di Bra che, oltre all'adeguamento al format Superstore, ha visto il restyling della mall della galleria commerciale utile a valorizzare gli spazi e ridurre l'incidenza delle superfici a negozio inutilizzate. Allo stesso modo, il Punto Vendita di Tradate è stato oggetto di un'importante opera di manutenzione straordinaria, con l'obiettivo di aumentarne l'efficienza operativa e migliorare l'offerta commerciale, adeguandola al format Superstore. A rafforzare ulteriormente la presenza della Cooperativa sul territorio, nel mese di luglio è stato inaugurato il nuovo Superstore di Ivrea, realizzato all'interno di un'area commerciale di più ampia portata, in una zona finora poco presidiata da Nova Coop.

Gli investimenti hanno riguardato anche il settore degli Ipermercati, con interventi di rilievo come la ristrutturazione del Punto Vendita di Biella, dove è stata effettuata la sostituzione completa dei banchi frigo e una ridefinizione della configurazione degli spazi di vendita. Quest'ultima ha portato a una riduzione dell'area espositiva, permettendo la creazione di una media superficie commerciale che sarà valorizzata nel corso del 2025.

Parallelamente agli interventi strutturali, si è ritenuto essenziale investire sulle risorse umane, consapevoli che il valore delle persone rappresenta un elemento chiave per il successo aziendale. In occasione dell'apertura del Superstore di Ivrea e delle ristrutturazioni di Tradate e Bra, sono stati organizzati percorsi di team building per i gruppi di gestione dei Punti Vendita, con l'obiettivo di rafforzare la coesione interna e migliorare le dinamiche organizzative, garantendo un servizio sempre più efficiente alla clientela.

L'innovazione ha rappresentato un altro pilastro strategico nel corso dell'anno. La collaborazione con il marchio Expert, avviata nel 2023, è proseguita con l'apertura di nuovi corner multimedia all'interno di diversi Ipermercati, tra cui Torino Parco Dora, Pinerolo, Borgomanero, Borgosesia, Novara, Biella, Galliate, Collegno, Ciriè e Crevoladossola. Questa sinergia ha consentito di ampliare l'offerta commerciale e rispondere alle nuove esigenze del mercato, rafforzando il posizionamento dell'azienda nel settore tecnologico.

Per quanto riguarda lo sviluppo e la pianificazione urbanistica, il 2024 ha visto il concretizzarsi di importanti iniziative sia nuove che già in essere. Nel mese di ottobre è stato inaugurato il nuovo EnerCoop di Asti, situato in prossimità del Punto Vendita della rete, mentre, a causa di ritardi amministrativi, l'apertura dell'EnerCoop di Domodossola è stata posticipata al 2025. Nel torinese, sono proseguiti gli interventi di riqualificazione dell'area destinata al futuro Parco Commerciale di Torino, nell'ex Scalo ferroviario Vallino. Durante l'anno sono state completate le pratiche amministrative necessarie per l'ottenimento dei Permessi di Costruire e per l'avvio delle Opere di Urbanizzazione, segnando un passo avanti decisivo nella realizzazione del progetto.

Infine, l'attività di scouting per nuove opportunità di sviluppo si è intensificata, con l'obiettivo di individuare aree strategiche per l'espansione della rete vendita sia in Piemonte che in Valle d'Aosta. La Cooperativa continua così il proprio percorso di crescita, mantenendo una visione orientata all'innovazione e al miglioramento continuo, in linea con la propria mission aziendale.

In ottica omnicanale, nel corso del 2024, si è proseguito con lo sviluppo dei Coop Locker adiacenti ai Punti Vendita della rete fisica.

L'installazione è avvenuta nelle immediate vicinanze della sede Nova Coop di Vercelli, in un'area adiacente alla stazione EnerCoop.

Questa nuova implementazione consente a Soci, clienti e dipendenti Nova Coop di usufruire gratuitamente del servizio Coop Locker, che permette di ritirare in totale autonomia e nell'orario desiderato la spesa effettuata sul sito e-commerce coopshop.it.

Le macchine, composte da cassette automatizzate, consentono di inserire al loro interno prodotti refrigerati 0-4°, quelli surgelati -20° e a temperatura ambiente.

Le implementazioni, oltre a soddisfare le nuove esigenze di mercato, concorrono a perseguire l'obiettivo di efficientamento dei processi logistici legati ai servizi e-commerce, con conseguente riduzione dell'incidenza dei costi fissi di esercizio.

Nel 2024 è stato inaugurato il primo autolavaggio Nova Coop a Marchio Coop Carwash. L'impianto di lavaggio automatico comprende un tunnel, due piste coperte e accessori di piazzale per la pulizia interna delle auto. L'area, di circa 1.400 m², è facilmente accessibile e dotata delle più moderne tecnologie in termini di sostenibilità e sistemi di lavaggio. Grazie alla collaborazione con WashTec, leader nella fornitura di impianti di autolavaggio e soluzioni ecocompatibili, anche l'impianto di Vercelli è certificato Green Car Care. Questa certificazione garantisce una gestione a basse emissioni e un risparmio di CO₂, oltre a un sistema di riciclaggio che consente il riutilizzo fino al 90% dell'acqua per ogni ciclo di lavaggio.

Le attività ICT 2024 più significative sono quelle legate al rinnovamento tecnologico. È proseguita, al fine di poter ampliare la rete, la sostituzione delle etichette elettroniche LCD a segmento con le nuove etichette grafiche nei Super Store di Bra e Tradate durante la ristrutturazione e nei Supermercati di Piossasco, Torino Corso Molise oltre che nel nuovo Punto Vendita di Ivrea.

Anche nel 2024 è proseguita la sostituzione dei sistemi Salvatempo negli Iper di Borgomanero, Borgosesia, Casale e Cuorgnè e l'inserimento nei Super Store di Bra a Tradate con il nuovo Joya touch Android in vista della compatibilità per l'installazione dell'app sui dispositivi personali dei clienti.

Negli investimenti effettuati sono compresi anche lo svecchiamento delle attrezzature informatiche di sede (postazioni di lavoro) e di rete (centralini telefonici, terminali di rilevazione presenze, potenziamento server, sostituzione display cliente delle casse e attività minori).

Sono inoltre stati sostituiti anche tutti i dispositivi utilizzati per il pagamento delle spese durante la consegna a domicilio in modo da adeguarli alla tecnologia 4G per avere una copertura maggiore e velocizzare il pagamento durante la consegna.

Prosegue (per il quarto anno consecutivo) l'introduzione delle soluzioni di Cash management Glory, nella rete Ipermercati e Superstore si introduce l'inserimento anche sulla barriera casse tradizionale, volto a velocizzare le fasi di pagamento in contanti e ad automatizzare il conteggio del denaro. Continua anche l'introduzione di tali dispositivi di "cash management" anche nelle parafarmacie e i corner multimedia.

Il progetto denominato "Pos 4.0", finalizzato all'introduzione in Punto Vendita del nuovo software di cassa si è concluso, durante il 2024, con l'estensione su di tutta la rete vendita. Durante l'estensione sulla rete Iper si è proceduto alla sostituzione di tutte le casse touch ristoro presenti perché obsolete e non adeguate al nuovo software di cassa relativo ai ristori.

Il budget dei costi IT è in leggero in aumento, a causa della componente inflazionistica del periodo corrente e dell'introduzione di nuovi Punti Vendita, contestualmente all'aggiunta di nuovi servizi/strumenti atti a efficientare i processi operativi nei Punti Vendita già presenti in rete.

07 Principali rischi ed incertezze

Il rischio è insito in qualsiasi attività di impresa ed è rappresentato da qualsiasi evento che possa compromettere il raggiungimento degli obiettivi aziendali.

Nova Coop, già da diversi anni, si è dotata di strumenti di pianificazione pluriennale. La loro elaborazione considera i rischi e le opportunità ai quali l'azienda è esposta, derivanti da fattori esterni (mercato, contesto politico – sociale, evoluzione tecnologica), interni alla Cooperativa (cultura aziendale, assetti organizzativi) e del sistema cooperativo. Tali strumenti mettono la Cooperativa nella condizione di poter valutare le prospettive ed eventualmente anche gli interventi da mettere in campo, ai fini della salvaguardia della solidità patrimoniale e dell'equilibrio finanziario ed economico. Tali strumenti sono stati nel tempo migliorati anche a seguito della costante implementazione della funzione di pianificazione strategica e controllo di gestione.

In generale, il presidio in via continuativa dei rischi è affidato ai Direttori, al Comitato di Direzione Aziendale e alla Presidenza. Il presidio dei rischi finanziari è affidato al Comitato di Pianificazione Finanza e Tesoreria, che vigila sul rispetto delle "Linee Guida delle Politiche di Investimento Finanziario e Mandato di Gestione di Nova Coop" approvate dal Consiglio di Amministrazione.

Inoltre gli organismi di vigilanza e di controllo vigilano sull'effettività delle regole definite nello Statuto, nei Regolamenti e nel Modello di organizzazione gestione e controllo ex D.Lgs. 231/2001, di cui Nova Coop si è dotata dal 2008, a seguito della valutazione e analisi dei rischi e dell'individuazione delle misure per prevenirli. Il Modello ex D.Lgs. 231/2001 è stato successivamente modificato e integrato. A tutela dei valori di integrità e comportamento etico e al fine di promuovere la trasparenza, nel 2023 è stata aggiornata la procedura per la gestione delle segnalazioni "whistleblowing" e istituita la piattaforma on line dedicata, in conformità al D.Lgs. 24/2023. Nel primo semestre del 2024 è stato aggiornato il Modello per recepire l'emanazione delle nuove disposizioni normative e gli effetti dei processi riorganizzativi interni intervenuti dalla data dell'ultima revisione.

Fatte queste precisazioni qui di seguito vengono riportati i principali rischi ed incertezze cui Nova Coop è esposta nello svolgimento della propria attività.

Rischi strategici

I rischi strategici sono legati alle possibili ripercussioni sull'attività e sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Cooperativa che potrebbero avere repentini cambiamenti del sistema economico e finanziario, scelte aziendali errate, inadeguata attuazione di decisioni aziendali e insufficiente capacità di reazione alle variazioni del contesto competitivo.

Lo scenario in cui ci troviamo presenta sicuramente condizioni di elevata volatilità e incertezza.

I rischi strategici sono costantemente monitorati attraverso le funzioni aziendali del controllo e della pianificazione strategica.

Il presidio di tali rischi è garantito dalla Cooperativa attraverso l'utilizzo di strumenti di pianificazione e di controllo, quali il Piano Strategico e il Piano immobiliare.

Il Piano Strategico descrive la visione che la Cooperativa ha per il futuro, individua la missione operativa delle diverse business unit e definisce gli obiettivi di marginalità e di sostenibilità finanziaria e patrimoniale della Cooperativa.

Il Piano Strategico indica gli obiettivi e le prospettive di medio termine di Nova Coop; gli obiettivi strategici indicati dal Piano sono attuati mediante i preventivi annuali. Inoltre vengono elaborati report gestionali, annuali e infrannuali, analisi mensili dei margini e analisi settimanali delle vendite.

La reportistica prodotta è strumento nelle mani dei direttori di funzione e della Presidenza, per consentire loro il monitoraggio costante della situazione economica e patrimoniale della Cooperativa.

Il Piano Strategico si sta dimostrando uno strumento estremamente utile in un momento difficile ed incerto come quello attuale.

Gli accadimenti che si sono succeduti in questi anni, la velocità di mutazione degli scenari e l'aumento della complessità hanno determinato la necessità di affiancare al Piano strategico ed alla sua attuazione un secondo livello di previsione che, partendo da una simulazione triennale, definisca azioni, priorità e modalità di intervento al fine di intervenire rapidamente sulle criticità che potrebbero minare il raggiungimento dei risultati di budget ed anticipare la valutazione di rischi o criticità di medio periodo.

Rischio di mercato

I rischi di mercato includono gli effetti che i cambiamenti nel mercato potrebbero avere sull'attività operativa e sono connessi alla capacità di Nova Coop di reagire adeguatamente.

La contrazione dei consumi, determinata dalla perdita di potere di acquisto delle famiglie, e la progressiva saturazione del mercato portano ad una pressione concorrenziale sempre più spinta e agguerrita.

Nova Coop fronteggia tale rischio impegnandosi a realizzare la politica di convenienza e distintività definita nel Piano Strategico e, in particolare, scegliendo un approccio omnicanale, che mette il cliente al centro delle scelte.

I conflitti in corso, la complessità e la volatilità del contesto macroeconomico hanno un impatto sull'inflazione e sui consumi ed inevitabilmente sulle attività della Cooperativa e sui rischi a cui è esposta.

Il monitoraggio costante dell'andamento delle vendite, dei volumi e della marginalità, anche tramite gli strumenti adottati dal Consorzio Nord Ovest, consente alla Cooperativa di intervenire tempestivamente sulle diverse leve della politica commerciale.

Rischi operativi

I rischi operativi sono i rischi di perdite connaturati nella gestione corrente dell'attività, legati ai processi, all'organizzazione e ai sistemi.

La continua attività di revisione dei processi aziendali e dell'organizzazione del lavoro, oltre agli strumenti tipici di pianificazione e controllo, costituiti da piani pluriennali, budget annuali e report gestionali periodici, costituiscono elementi essenziali di monitoraggio che mirano a garantire la capacità di Nova Coop di agire nel contesto competitivo di riferimento.

Inoltre la Cooperativa è impegnata nel continuo miglioramento dei processi logistici e commerciali a livello distrettuale e nazionale del sistema Coop, al fine di garantire livelli di marginalità soddisfacenti. Di fondamentale importanza anche l'innovazione degli strumenti ed il costante aggiornamento dei sistemi informativi aziendali, che rappresentano il sistema nervoso dell'operatività aziendale e una leva basilare per l'efficienza e la fluidità dei processi aziendali.

Rischi immobiliari

I rischi immobiliari sono connessi alla valorizzazione del patrimonio immobiliare complessivamente detenuto da Nova Coop. Tali rischi sono gestiti tramite:

- un'attenta politica in fase di acquisto, rivolta alla ricerca dell'immobile il più possibile rispondente alle effettive necessità operative;
- un'attenta gestione degli immobili concessi in locazione, con determinazione dei canoni secondo principi di sostenibilità che consentano una ragionevole certezza nell'incasso e la continuità dei rapporti contrattuali in essere.

Il comparto immobiliare da diversi anni assiste al susseguirsi di criticità. Superate le difficoltà conseguenti alle restrizioni dovute all'emergenza Covid-19, lo scenario è condizionato dall'aumento delle spese dovuto all'inflazione e ancor più dalla crescita dei costi di vigilanza e pulizia, oltre che dall'aumento dei canoni di locazione in relazione all'adeguamento dell'indice Istat, con il rischio di possibili importanti ripercussioni sui conti economici dei singoli operatori commerciali, con potenziali uscite di operatori. Inoltre, si riscontra la difficoltà degli esercizi di vicinato a continuare le loro attività nei centri commerciali. Per affrontare queste sfide, è necessaria un'attenta politica di valorizzazione degli spazi, con accorpamenti mirati a catturare l'interesse del mercato retail, e una gestione oculata degli immobili concessi in locazione, determinando i canoni secondo principi di sostenibilità che garantiscano una ragionevole certezza nell'incasso e la continuità dei rapporti contrattuali in essere.

Rischi finanziari

La gestione finanziaria di Nova Coop è fondata, sia per quanto riguarda le fonti sia per quanto riguarda gli impieghi, su criteri di estrema prudenza e vengono evitate operazioni speculative, con un grado di rischio non adeguato alla politica aziendale, da sempre improntata ad un basso profilo di rischio.

Il Consiglio di Amministrazione di Nova Coop ha approvato le "Linee Guida delle Politiche di Investimento Finanziario e Mandato di Gestione di Nova Coop", in cui vengono stabiliti i criteri e i limiti per l'operatività finanziaria della Cooperativa. Le linee guida sono coerenti con quanto previsto dal Regolamento del Prestito sociale, in tema di limiti patrimoniali da rispettare. La struttura organizzativa a supporto del processo di monitoraggio dell'attività finanziaria, approvata dal Consiglio di amministrazione, prevede la presenza di un Comitato di Pianificazione Finanza e Tesoreria, composto dal Presidente della Cooperativa, dai due Vice Presidenti, dal Direttore Amministrazione e Finanza, dal Responsabile Controllo di Gestione e dal Gestore Operativo. Al Comitato può partecipare, in qualità di invitato e quando ritenuto utile dal Comitato stesso, anche un consulente esterno specialista di mercati finanziari.

Il regolamento è basato sulla definizione di massimali quantitativi e qualitativi, espressi in termini di rating, che mirano a limitare l'esposizione ai rischi tipici della gestione finanziaria. I contenuti del regolamento sono periodicamente rivisti in modo da garantire, anche a fronte di variazioni repentine delle condizioni dei mercati finanziari, una gestione finanziaria efficiente ed in linea con gli obiettivi prefissati.

Qui di seguito i rischi presi in considerazione per la definizione dei contenuti delle Linee Guida:

Rischio di mercato: si sostanzia nelle possibili perdite derivanti da variazioni avverse dei mercati finanziari e riguarda rischi di tasso d'interesse, rischi di prezzo relativo alla valutazione attribuita agli strumenti finanziari detenuti, rischi di cambio. Tale rischio è calmierato attraverso il calcolo del VAR (value at risk), in modo da poter determinare la massima perdita potenziale cui il portafoglio può essere soggetto, in un determinato periodo e con definiti livelli di probabilità.

Rischio di tasso d'interesse: è rappresentato dalla volatilità dei tassi di rendimento delle attività finanziarie, circoscritto da limitazioni della duration media ponderata massima dell'intera componente obbligazionaria del portafoglio titoli.

Rischio emittente: deriva dalla esposizione alla variazione avversa del prezzo di uno o più strumenti finanziari azionari o equivalenti emessi da un soggetto o un gruppo verso il quale sono in essere posizioni rilevanti. Tale rischio è limitato da limiti qualitativi e quantitativi di tali strumenti.

Rischio di credito: rappresentato dalla possibile perdita di valore derivante dall'eventualità che l'emittente non sia in condizione di assolvere agli obblighi di rimborso del capitale e/o al pagamento degli interessi; la limitazione di tale rischio è effettuata mediante parametri quantitativi (assoluti e relativi) e qualitativi (definiti dai rating) fissati dalle Linee Guida.

Rischio di controparte: consiste nella possibile perdita derivante dall'inadempienza dell'intermediario, controparte dell'operazione; è limitato dall'operatività svolta esclusivamente con controparti che rispettino i criteri stabiliti nelle Linee Guida.

Rischio di subordinazione: per la banca che emette un'obbligazione subordinata si concretizza con la possibilità di azzerare le passività soggette a bail-in e ricostituire successivamente il capitale necessario per poter continuare ad operare. È limitato dalla possibilità di acquistare soltanto obbligazioni bancarie subordinate emesse da istituti bancari e/o assicurativi di primario livello, nel rispetto di quanto definito dalle Linee Guida.

Rischio di cambio: è un tipo di rischio di mercato relativo alla possibilità che variazioni dei tassi di cambio tra due valute portino alla perdita del potere di acquisto della moneta detenuta e di conseguenza del valore dei titoli denominati in quella valuta. È limitato dalla copertura dei titoli espressi in valuta diversa dall'euro.

Rischi di governance e compliance

I rischi di governance e di compliance sono legati all'assetto organizzativo e all'insieme delle regole, degli organismi e dei sistemi che disciplinano la gestione della Cooperativa e alla capacità degli stessi di adeguarsi correttamente e tempestivamente ai cambiamenti delle norme che regolano le proprie attività.

I rischi di compliance sono connessi alla tempestiva applicazione delle modifiche normative in genere, nonché alle possibili sanzioni di cui alla disciplina della responsabilità amministrativa degli enti per la commissione dei reati ex D.Lgs. 231/2001. Altri rischi significativi riguardano le possibili sanzioni conseguenti alla mancata conformità alle normative igienico-sanitarie e inerenti la sicurezza sul lavoro, alle normative ambientali, in particolare in tema di gestione dei rifiuti, alle normative fiscali e alle normative sulla privacy.

Tali rischi sono presidiati in Nova Coop da apposite funzioni aziendali, che assicurano il rispetto delle vigenti normative e una costante attività di analisi e monitoraggio.

La complessità della Cooperativa ha richiesto un'evoluzione del modello di Governance, con l'istituzione di una funzione di Internal Audit, che opera sulla base del Mandato approvato dal Consiglio di Amministrazione e crea valore svolgendo audit in sede e nei Punti Vendita sulla base della valutazione dei rischi e delle corrispondenti azioni mitiganti poste in essere dalle diverse funzioni aziendali.

Rischi informatici

I principali rischi informatici di Nova Coop sono legati ai seguenti aspetti:

- riservatezza: garanzia che le informazioni aziendali siano accessibili e modificabili unicamente ai destinatari autorizzati e specificati in base a ruoli e poteri;
- integrità: garanzia dell'accuratezza e della completezza delle informazioni e dei metodi di elaborazione;
- disponibilità: garanzia che le informazioni e le relative risorse siano accessibili alle persone autorizzate quando necessario.

La gestione dei sistemi informativi a livello di Consorzio Nord Ovest è rivolta ad un continuo aggiornamento verso i più evoluti standard di sicurezza di riferimento e ad una valutazione costante delle possibili azioni comuni di miglioramento.

In quest'ottica è stato svolto, nel corso del 2018, un lavoro di analisi finalizzato alla creazione all'interno dei sistemi informativi del Consorzio Nord Ovest di un gruppo di lavoro specifico, coordinato dalla nuova figura dell'IT Security Manager, per la valutazione e l'introduzione di ulteriori misure di sicurezza della rete e dei dati aziendali. Nell'organizzazione di CCNO, l'IT Security Manager rappresenta la figura di riferimento per il completamento e il successivo mantenimento del Programma di Cyber Security, il programma di miglioramento e di rafforzamento della sicurezza informatica per tutto il distretto Nord Ovest, oggetto di miglioramento continuo ogni anno.

La Cooperativa sensibilizza tutti gli utenti di sede e della rete di vendita anche tramite interventi formativi, per accrescere la consapevolezza dei rischi IT (tra i quali tentativi di frode, estorsione o attacco) e diffondere i corretti comportamenti per prevenirli. Tale formazione è stata inserita tra i corsi formativi obbligatori che ogni neoassunto deve sostenere in fase di assunzione.

Per evitare il rischio di vulnerabilità informatiche dovuto all'obsolescenza tecnologica, inoltre la Cooperativa è costantemente impegnata nelle attività di rinnovamento delle attrezzature e degli strumenti informatici, in rete e in sede, anche in considerazione dell'introduzione del lavoro in modalità "agile" e dei sempre più numerosi servizi digitali e innovativi erogati ai soci e ai clienti.

Rischi di reputazione

Il rischio di reputazione è legato alle possibili ripercussioni negative sulla percezione dell'immagine della Cooperativa e dei Brand correlati da parte di Soci, clienti consumatori, stakeholder etc. Trattasi di un rischio derivato, in quanto può essere una conseguenza dei rischi "primari" precedentemente descritti, che possono trasformarsi in un rischio di reputazione se non correttamente gestiti.

In generale, è fondamentale la capacità di gestire in maniera appropriata i processi di comunicazione verso l'esterno e anche verso l'interno, al fine di evitare che si verifichino danni all'immagine e alla reputazione della Cooperativa.

Nova Coop presidia tale rischio sia attraverso il complessivo sistema di gestione dei rischi "primari", sia attraverso risorse dedicate alla tutela del Brand, al monitoraggio e alla gestione della comunicazione e degli strumenti di comunicazione on line ed off line (stampa, web, social network, etc.) in termini di pianificazione, reputazione e ascolto. Tale attività è gestita dalla struttura organizzativa denominata Relazione con il Cliente (RCC), nella quale sono stati integrati i processi aziendali che hanno come obiettivo "generare valore per il cliente" in ottica di comunicazione, portando la tematica della comunicazione e ascolto del cliente in posizione centrale nella Cooperativa e allo stesso tempo trasversale all'interno dell'organizzazione.

08 Risultato della gestione per indicatori finanziari

Analisi degli indicatori di risultato

Al fine di completare l'analisi oggetto della presente relazione ed integrare l'illustrazione dell'andamento economico e della situazione patrimoniale e finanziario della Cooperativa, abbiamo riclassificato i dati di bilancio al fine di calcolare ed esporre i più rilevanti indicatori finanziari e non finanziari.



STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO (VALORI IN MIGLIAIA DI EURO)

	2023		2024	
	Valore	% su CIN	Valore	% su CIN
Immobilizzazioni immateriali nette	3.962	0,39	4.963	0,47
Immobilizzazioni materiali nette	694.039	68,26	705.135	67,32
Immobilizzazioni finanziarie	323.181	31,78	338.526	32,32
ATTIVO IMMOBILIZZATO	1.021.183	100,43	1.048.625	100,12
Rimanenze	62.119	6,11	65.752	6,28
Crediti V/Clienti	1.884	0,19	2.227	0,21
Altre attività a breve	123.858	12,18	113.526	10,84
Debiti V/Fornitori	(41.265)	(4,06)	(31.130)	(2,97)
Altri debiti a breve	(110.294)	(10,85)	(114.444)	(10,93)
Net Working Capital	36.301	3,57	35.931	3,43
Fondi	(40.681)	(4,00)	(37.180)	(3,55)
CIN: Capitale Investito Netto	1.016.803	100,00	1.047.376	100,00
Capitale sociale	(10.604)	(1,04)	(10.911)	(1,04)
Riserve	(813.463)	(80,00)	(847.613)	(80,93)
Risultato	(28.394)	(2,79)	(12.011)	(1,15)
Patrimonio netto	(852.462)	(83,84)	(870.536)	(83,12)
Prestito Sociale	(676.224)	(66,50)	(655.396)	(62,58)
Debiti V/Banche	(133.014)	(13,08)	(121.571)	(11,61)
- a MLT	(93.141)	(9,16)	(4.016)	(0,38)
- a BT	(39.872)	(3,92)	(117.554)	(11,22)
Altri debiti finanziari	(190.955)	(18,78)	(153.418)	(14,65)
Indebitamento finanziario	(1.000.194)	(98,37)	(930.386)	(88,83)
Crediti finanziari	49.799	4,90	49.233	4,70
Attività finanziarie	557.324	54,81	523.122	49,95
Altri titoli	165.186	16,25	150.770	14,40
Cassa e Banche	63.542	6,25	30.420	2,90
Attivo finanziario	835.853	82,20	753.547	71,95
Posizione finanziaria netta	(164.341)	(16,16)	(176.839)	(16,88)

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO (VALORI IN MIGLIAIA DI EURO)

	2023	2024
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.150.778	1.174.101
+ incrementi immobilizzazioni	985	1.296
Valore della produzione	1.151.764	1.175.398
Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(838.028)	(857.143)
+ variazioni rimanenze	3.228	3.633
- costi per servizi e per godimento beni di terzi	(125.674)	(142.210)
Valore aggiunto	191.289	179.677
Costo del personale	(151.129)	(155.715)
Margine operativo lordo	40.160	23.962
Ammortamenti e svalutazioni	(33.549)	(33.436)
Accantonamenti per rischi e altri accantonamenti	(2.872)	(3.289)
Reddito operativo	3.738	(12.763)
Altri ricavi e proventi	18.324	18.482
Oneri diversi di gestione	(13.086)	(12.320)
Risultato operativo caratteristico	8.976	(6.601)
Saldo tra oneri finanziari e utile perdita cambi	17.808	44.356
Proventi e oneri straordinari	-	-
Reddito ante imposte	26.785	37.755
Imposte sul reddito	1.609	(25.743)
Reddito netto	28.394	12.011

Sulla base del bilancio appositamente riclassificato sono stati realizzati gli indicatori che di seguito esponiamo. Questi indici sono stati scelti tra quelli più significativi in relazione alla realtà della nostra impresa. Si precisa che i valori sono espressi in migliaia di euro.

Indicatori patrimoniali

Grandezza	Provenienza		
+ Patrimonio Netto	Stato Patrimoniale		
+ Debiti a M/L	Stato Patrimoniale		
- Attivo Immobilizzato	Stato Patrimoniale		
		2023	2024
		(75.580)	(174.072)

Margine di struttura secondario

Misura la capacità dell'azienda di finanziare le attività immobilizzate con capitale proprio e i debiti a medio e lungo termine. Permette di valutare quanto le fonti durevoli sono sufficienti a finanziare le attività immobilizzate.

Grandezza	Provenienza		
Numeratore:			
+ Patrimonio Netto	Stato Patrimoniale		
+ Debiti a M/L	Stato Patrimoniale		
Denominatore:			
Attivo Immobilizzato	Stato Patrimoniale		
		2023	2024
		0,93	0,83

Indice di struttura secondario

Misura, in valore percentuale, la capacità dell'azienda di finanziare le attività immobilizzate attraverso le proprie fonti durevoli.

Grandezza	Provenienza		
Numeratore:			
+ Patrimonio Netto	Bilancio: Stato Patrimoniale passivo voce A)		
Denominatore:			
Totale attivo	Bilancio: Stato Patrimoniale TOTALE ATTIVO		
		2023	2024
		0,4169	0,4388

Mezzi propri/Capitale investito

È l'indice che permette di valutare in che percentuale il capitale apportato dai Soci finanziatori incide sull'attivo dello Stato Patrimoniale.

Grandezza	Provenienza		
Numeratore:			
+ Indebit. finanziario	Stato Patrimoniale		
+ Deb. V/Forn. e Altri	Stato Patrimoniale		
Denominatore:			
Patrimonio Netto	Stato Patrimoniale		
		2023	2024
		1,35	1,24

Indice di indebitamento o leva finanziaria

È l'indice che permette di valutare il rapporto esistente fra l'utilizzo di mezzi propri e di terzi, necessari a finanziare gli impieghi.

Indicatori economici

Grandezza	Provenienza		
Numeratore:			
Risultato operativo caratteristico	Conto Economico		
Denominatore:			
CIN - Capitale investito netto	Stato Patrimoniale		
		2023	2024
		0,883%	(0,630%)

Grandezza	Provenienza		
Numeratore:			
Risultato operativo caratteristico	Conto Economico		
Denominatore:			
Valore della produzione	Conto Economico		
		2023	2024
		0,779%	(0,562%)

Grandezza	Provenienza		
Numeratore:			
Valore della produzione	Conto Economico		
Denominatore:			
CIN - Capitale investito netto	Stato Patrimoniale		
		2023	2024
		1,13	1,12

Grandezza	Provenienza		
Numeratore:			
Reddito Netto	Conto Economico		
Denominatore:			
Patrimonio Netto	Stato Patrimoniale		
		2023	2024
		3,331%	1,380%

Grandezza	Provenienza		
+ Differenza tra valore e costi della produzione	Conto Economico (A-B)		
+ Ammortamenti e svalutazioni	Conto Economico B.10)		
+ Altri accantonamenti	Conto Economico B.13)		
		2023	2024
		45.399	30.125

ROI (Return on Investment)

Il ROI è l'indice che misura le potenzialità di reddito dell'azienda, indipendentemente dagli eventi non caratteristici, dagli eventi finanziari e dalla pressione fiscale a cui il reddito d'impresa è sottoposto.

ROS (Return On Sales)

È il rapporto tra la differenza tra il risultato operativo e i ricavi delle vendite ed esprime la capacità dell'impresa di produrre profitto dalla propria attività caratteristica.

Rotazione del capitale investito

Si tratta di un indicatore che mette in relazione una grandezza operativa, ossia il fatturato con una strutturale, ossia il capitale investito. Rileva la velocità di disinvestimento delle risorse aziendali e l'adeguatezza del volume delle attività rispetto alla struttura. La rotazione è strettamente correlata al settore di attività.

ROE (Return on Equity)

È un indice di redditività che esprime la capacità di una impresa di remunerare il capitale investito dai Soci.

EBITDA (Margine Operativo Lordo)

Esprime il risultato prima degli ammortamenti e delle svalutazioni, degli interessi, dei componenti straordinari e delle imposte.

Indicatori di liquidità

Grandezza	Provenienza		
+ Attivo Finanziario	Stato Patrimoniale		
- Indebit. Finanziario	Stato Patrimoniale		
		2023	2024
		(164.342)	(176.840)

Posizione Finanziaria Netta

Individua l'indebitamento finanziario netto della Cooperativa esprimendo, in modalità sintetica, il saldo netto tra fonti ed impieghi di natura finanziaria.

Grandezza	Provenienza		
+ Crediti commerciali	Stato Patrimoniale		
+ Rimanenze	Stato Patrimoniale		
- Debiti commerciali	Stato Patrimoniale		
		2023	2024
		36.302	35.931

Working capital

Più comunemente definito "CCN Commerciale" è, in effetti, il Capitale Circolante Netto depurato delle componenti finanziarie. Di fatto, è la risultante della somma fra il valore delle scorte, di crediti e debiti commerciali correnti.

Grandezza	Provenienza		
+ Liquidità immediate	Stato Patrimoniale		
+ Liquidità differite	Stato Patrimoniale		
- Passività correnti	Stato Patrimoniale		
		2023	2024
		37.726	600

Margine di Tesoreria

Esprime la capacità di sostenere le passività a breve scadenza, utilizzando le disponibilità liquide e le attività prontamente liquidabili, conservando un'autonomia rispetto a soggetti esterni, come le banche.

09 Altre informazioni

9.1 Sede e Unità locali

La Cooperativa non ha sedi secondarie ma svolge l'attività nei Punti Vendita ed uffici di seguito riportati.

SEDE LEGALE

Vercelli - Via Nelson Mandela, 4



CANALE IPERMERCATI

1. Beinasco (TO) - Strada Torino, 34/36
2. Biella - Via John Lennon, 4/B
3. Borgomanero (NO) - Via della Repubblica, 1
4. Borgosesia (VC) - Via XXV Aprile, 16
5. Casale Monferrato (AL) - Via Madre Teresa di Calcutta, 1-3-5
6. Chieri (TO) - Via Polesine, 2
7. Ciriè (TO) - Via Robassomero, 99
8. Collegno (TO) - Piazza Bruno Trentin, 1
9. Crevoladossola (VB) - Via Garibaldi, 4
10. Cuneo - Via Cascina Colombaro, 28
11. Cuorgnè (TO) - Via Salassa, 7
12. Galliate (NO) - Via Monte Nero, 36
13. Gravellona Toce (VB) - Corso Marconi, 46
14. Novara - Via Porzio Giovanola Ugo, 11
15. Pinerolo (TO) - Corso della Costituzione, 8
16. Torino - Via Livorno, 51

CANALE SUPERMERCATI

1. Alessandria - Via Sclavo, 15
2. Alpignano (TO) - Via Venaria, 39
3. Arona (NO) - Via Monte Pasubio, 6
4. Asti - Via Monti, 2
5. Avigliana (TO) - Corso Laghi, 84
6. Borgaro Torinese (TO) - Via Lanzo, 181
7. Bra (CN) - Via Senatore Sartori, 9
8. Caluso (TO) - Corso Torino, 51/A
9. Cameri (NO) - Via Ugo Foscolo, 32
10. Carmagnola (TO) - Via Del Porto 21
11. Casale Monferrato (AL) - Piazza Aldo Moro, 15
12. Castano Primo (MI) - Via Trieste, 1
13. Chivasso (TO) - Corso Galileo Ferraris, 191
14. Collegno (TO) - Via Roma, 57
15. Domodossola (VB) - Piazza Matteotti, 11
16. Domodossola (VB) - Via Cassino, 12
17. Giaveno (TO) - Via della Cartiera, 4/A
18. Ivrea (TO) - Via Santina Carla Riberi, 12
19. Luino (VA) - Via Ghiringhelli, 1
20. Nichelino (TO) - Piazza A. Moro, 50
21. Novara - Via Fara, 43
22. Novara - Via XXIII Marzo, 200
23. Oleggio (NO) - Via Novara, 99/A - Via Verbano, 13
24. Omegna (VB) - Piazza Nobili de Toma, 13
25. Orbassano (TO) - Via Cervetti Cesare, 22
26. Pinasca (TO) - Via Sestriere, 73
27. Piossasco (TO) - Via Torino, 54/1
28. Rivoli (TO) - Via Nizza, 15/A
29. San Mauro Torinese (TO) - Via Trieste, 20/22
30. Santhià (VC) - Via Galileo Ferraris, 21E/-21F
31. Savigliano (CN) - Via Duccio Galimberti, 10/12
32. Settimo Torinese (TO) - Via Fantina, 20/L
33. Strambino (TO) - Via Circonvallazione, 33
34. Susa (TO) - Via Donatori di Sangue, 21
35. Torino - Corso Belgio, 151/D



36. Torino - Corso Inghilterra, 49
37. Torino - Corso Molise, 7
38. Torino - Corso Novara, 112
39. Torino - Galleria San Federico, 26
40. Torino - Piazza Respighi, 8
41. Torino - Via Madama Cristina, 143
42. Torino - Via Sandro Botticelli, 85
43. Tortona (AL) - Via Tommaso Campanella, 5
44. Tradate (VA) - Via Monte San Michele, 69
45. Trecate (NO) - Via Galileo Ferraris, 38
46. Trino Vercellese (VC) - Corso Galileo Ferraris, 3
47. Valdilana (BI) - Frazione Ponzzone, 173
48. Valenza (AL) - Via Benvenuto Cellini, 185
49. Verbania (VB) - Via Colombo ang. F.lli Cervi
50. Vercelli - Largo Chatillon, 10
51. Villadossola (VB) - Via Campo Sportivo, 1
52. Volpiano (TO) - Via Trento, 135

9.2 Altre attività

DISTRIBUTORI CARBURANTE

1. Biella - Viale Claudio Villa, 2
2. Pinerolo (TO) - Corso della Costituzione, 9
3. Cuneo - Via Cascina Colombaro, 26A
4. Vercelli - Via Nelson Mandela, 6/A
5. Asti - Via Augusto Monti, 2/A

PUNTI DRIVE

1. Biella - Via John Lennon, 4/B
2. Casale Monferrato (AL) - Via Madre Teresa di Calcutta, 1-3-5
3. Cuneo - Via Cascina Colombaro, 28
4. Novara - Via Porzio Giovanola Ugo, 11
5. Torino - Corso Rosselli, 181
6. Borgomanero (NO) - Via della Repubblica, 1

STAZIONE AUTOLAVAGGIO

1. Vercelli - Via Nelson Mandela, 6/A

9.3 Date delle assemblee

La Società si avvale della facoltà di convocare l'Assemblea nel maggior termine previsto dallo Statuto essendo la stessa tenuta alla convocazione delle Assemblee separate ai sensi dell'articolo 30 dello Statuto Sociale.

Le Assemblee Separate quest'anno si terranno dal 26 maggio al 12 giugno nelle modalità previste dall'art.31 dello Statuto Societario.

I soci potranno intervenire alle Assemblee Separate presentandosi fisicamente alle stesse (ed ivi esprimendo il proprio voto per alzata di mano). I soci potranno altresì esprimere il proprio voto a distanza con le seguenti modalità:

1. tramite Tablet presso i Punti Vendita
2. corrispondenza elettronica
3. a mezzo Raccomandata A/R

secondo le procedure e tempistiche previste nell'avviso di convocazione pubblicato in Gazzetta Ufficiale.

In riferimento al Modello Privacy, alla data odierna la società ha provveduto a:

- monitorare e aggiornare il Modello Organizzativo Privacy quale documento fondamentale in merito alla compliance normativa;
- implementare sistemi e piattaforme per il commercio on line;
- rafforzare il rapporto tra la Cooperativa e i consumatori (soci e non soci) attraverso attività sociali e promozionali tradizionali ma soprattutto attraverso attività 'on line' e 'strumenti social';
- verificare la coerenza alla normativa privacy dei siti web utilizzati dalla Cooperativa;
- monitorare i trattamenti presso i Punti Vendita di Nova Coop ad opera del DPO attraverso audit specifici;
- realizzare un piano formativo strutturato destinato a centinaia di addetti fra Punti Vendita e sede centrale;
- monitorare e gestire il processo di riscontro alle richieste degli interessati;
- prevedere e mantenere aggiornato il Registro del trattamento di Nova Coop in qualità di Titolare e il Registro del trattamento di Nova Coop in qualità di Responsabile esterno al trattamento;
- monitorare ed aggiornare le informative privacy ai sensi degli artt. 13 e 14 GDPR verso Soci, Clienti e Dipendenti;
- nominare, previa Due Diligence tecnico giuridica, i responsabili esterni sottoponendoli ad audit periodici;
- monitorare l'adeguatezza dei sistemi informatici della Cooperativa alle misure necessitate, sia alla luce della normativa GDPR che in tema di accessibilità, così come disposto dalle Linee Guida fornite da Agid (Agenzia per l'Italia Digitale);
- aggiornare la DPIA (Valutazione di impatto della protezione dei dati) afferente il trattamento sulla Profilazione;
- monitorare la correttezza e la messa in pratica di tutte le Politiche aziendali in materia (Policy);
- relazionare periodicamente al Consiglio di Amministrazione l'attività Privacy con intervento del Delegato Privacy a cadenza annuale;
- nominare i dipendenti che trattano dati personali ai sensi della normativa GDPR quali incaricati al trattamento dei dati;
- essere sottoposta ad audit documentazione Privacy;
- ottenere il "Data Protection Certified - anno 2024".

9.4 Privacy



Bilancio di Esercizio al 31.12.2024

Secondo gli schemi previsti
dagli artt. 2424 e 2425 Codice
Civile (D.Lgs. N.139 art.15)

1.	Stato Patrimoniale	73
2.	Conto Economico	76
3.	Rendiconto Finanziario	79

Nova Coop
Società Cooperativa

Società Cooperativa
Sede Legale: Vercelli, Via Nelson Mandela n° 4
Costituita in Novara l'11.11.1989
P. IVA, C. F. e numero d'iscrizione
del Registro delle Imprese di Monte Rosa Laghi Alto Piemonte: 01314250034
R.E.A. n° 155262 della CCIAA di Monte Rosa Laghi Alto Piemonte
Albo Società Cooperative a Mutualità Prevalente n° A103575
Cooperativa aderente a:



ASSOCIAZIONE
NAZIONALE
COOPERATIVE
DI CONSUMATORI

01 Signori Soci, amici cooperatori,

Considerazioni Generali

Il Bilancio di Esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 che sottoponiamo alla Vostra approvazione, è stato redatto in conformità alle disposizioni contenute negli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, così come modificati dal Decreto Legislativo 139/2015.

Il bilancio presentato corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute e comprende lo Stato Patrimoniale (di cui all'articolo 2424 e 2424 bis del Codice Civile), il Conto Economico (di cui all'articolo 2425 e 2425 bis del Codice Civile), il Rendiconto Finanziario (di cui all'art. 2425 ter del Codice Civile) e la Nota Integrativa (di cui all'articolo 2427 del Codice Civile).

La Nota Integrativa, al fine di permetterne una più esaustiva lettura, è stata integrata con ulteriori prospetti illustrativi e integrata con tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

I criteri di valutazione di cui all'articolo 2426 Codice Civile sono stati scrupolosamente osservati e non sono mutati rispetto a quelli applicati nei precedenti esercizi, in particolare per quanto concerne la valutazione delle partecipazioni delle società controllate e collegate, che non vengono incluse nel consolidamento in quanto considerate non rilevanti. In casi eccezionali la deroga per l'eventuale applicazione di criteri diversi, come previsto dall'articolo 2423 Codice Civile, è stata motivata nei commenti della Nota Integrativa.

Le voci dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e del Rendiconto Finanziario sono comparabili con quelle dell'esercizio precedente, salvo nel caso si sia dovuto tener conto di eventuali riclassificazioni conseguenti a rivisitazione di precedenti appostazioni e/o ad affinamenti interpretativi delle norme civilistiche. In alcuni di questi casi si è proceduto all'adeguamento delle tabelle a commento di talune voci dell'esercizio precedente al fine di migliorare la percezione delle variazioni intervenute nell'esercizio.

Il bilancio è stato redatto in unità di euro mediante il metodo del troncamento. Non vi sono attività e passività in valuta diversa dall'euro.

I prospetti e le tabelle della Nota Integrativa sono rappresentati in valori di unità di euro o in migliaia di euro e di norma si è proceduto al troncamento.

STATO PATRIMONIALE (D. LGS. 139/2015 DEL 18.08.2015)

(importi troncati in unità di euro)

ATTIVO	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Variazioni
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	-	-	-
B) IMMOBILIZZAZIONI			
I - Immobilizzazioni immateriali:			
1) Costi di impianto e di ampliamento	437.790	425.834	(11.956)
2) Costi di sviluppo	-	-	-
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizz. delle opere dell'ingegno	389.616	814.382	424.765
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	633.129	803.938	170.808
5) Avviamento	-	-	-
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	632.271	112.671	(519.599)
7) Altre	1.870.082	2.806.438	936.356
Totale	3.962.890	4.963.265	1.000.374
II - Immobilizzazioni materiali:			
1) Terreni e fabbricati	579.379.428	587.397.980	8.018.552
2) Impianti e macchinari	39.829.084	45.022.861	5.193.776
3) Attrezzature industriali e commerciali	10.969.375	12.868.286	1.898.911
4) Altri beni	12.685.835	14.251.746	1.565.910
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	51.175.538	45.595.048	(5.580.490)
Totale	694.039.262	705.135.923	11.096.661
III - Immobilizzazioni finanziarie:			
1) Partecipazioni in:			
a) imprese controllate	26.528.857	32.806.063	6.277.206
b) imprese collegate	2.157.651	2.157.651	-
c) imprese controllanti	-	-	-
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
d-bis) altre imprese	289.690.184	298.655.876	8.965.692
2) Crediti:			
a) verso imprese controllate	-	-	-
b) verso imprese collegate	-	-	-
c) verso controllanti	-	-	-
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
d-bis 1) verso altri a breve	-	-	-
d-bis 2) verso altri a m/l termine	4.805.072	4.906.851	101.778
3) Altri titoli	165.186.262	150.770.701	(14.415.561)
4) Strumenti finanziari derivati attivi	-	-	-
Totale	488.368.027	489.297.144	929.116
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	1.186.370.180	1.199.396.333	13.026.152
C) ATTIVO CIRCOLANTE			
I - Rimanenze:			
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	761.882	894.579	132.696
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	-	-
3) Lavori in corso su ordinazione	-	-	-
4) Prodotti finiti e merci	61.357.387	64.857.737	3.500.350
5) Acconti	-	-	-
Totale	62.119.270	65.752.316	3.633.046

(segue)

(segue)

	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Variazioni
II - Crediti:			
1) Verso clienti	1.884.335	2.227.706	343.370
2a) Verso imprese controllate a breve	6.657.666	4.242.030	(2.415.635)
2b) Verso imprese controllate a m/l termine	-	-	-
3a) Verso imprese collegate a breve	67.781.483	81.505.779	13.724.296
3b) Verso imprese collegate a m/l termine	-	-	-
4) Verso controllanti	-	-	-
5) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
5-bis a) Crediti tributari entro l'esercizio successivo	7.877.549	12.777.851	4.900.301
5-bis b) Crediti tributari oltre l'esercizio successivo	-	-	-
5-ter a) Imposte anticipate entro l'esercizio successivo	12.399.713	-	(12.399.713)
5-ter b) Imposte anticipate oltre l'esercizio successivo	14.934.026	-	(14.934.026)
5-quater a) Verso altri entro l'esercizio successivo	56.686.739	46.627.181	(10.059.557)
5-quater b) Verso altri oltre l'esercizio successivo	7.111.564	17.396.027	10.284.462
Totale	175.333.079	164.776.576	(10.556.502)
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:			
1) Partecipazioni in imprese controllate	-	-	-
2) Partecipazioni in imprese collegate	-	-	-
3) Partecipazioni in imprese controllanti	-	-	-
3 bis) Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo di controllanti	-	-	-
4) Altre partecipazioni	49.601.386	44.733.638	(4.867.748)
5) Strumenti finanziari derivati attivi	-	-	-
6) Altri titoli	507.722.725	478.388.475	(29.334.249)
Totale	557.324.111	523.122.113	(34.201.997)
IV - Disponibilità liquide:			
1) Depositi bancari e postali	61.724.764	28.648.226	(33.076.538)
2) Assegni	-	-	-
3) Denaro e valori in cassa	1.818.164	1.772.677	(45.486)
Totale	63.542.929	30.420.903	(33.122.025)
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	858.319.390	784.071.911	(74.247.479)
D) RATEI E RISCONTI	210.091	210.876	785
TOTALE ATTIVO	2.044.899.662	1.983.679.121	(61.220.541)

(importi troncati in unità di euro)

PASSIVO	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Variazioni
A) PATRIMONIO NETTO			
I - Capitale	10.604.570	10.911.324	306.753
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	-	-	-
III - Riserve di rivalutazione	284.254.451	284.254.451	-
IV - Riserva legale	514.349.382	541.892.051	27.542.668
V - Riserve statutarie	12.402.265	19.010.080	6.607.815
VI - Altre riserve distintamente indicate:			
- Riserva "Fondo attività statutarie " (tassata)	33.457	33.457	-
- Altre riserve	2.244.805	2.244.805	-
- Riserva in sospensione d'imposta ex L. 59/92	-	-	-
- Riserva da valutazione titoli al costo ammortizzato	178.915	178.915	-
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	-	-	-
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	-	-	-
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	28.394.503	12.011.810	(16.382.693)
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	852.462.352	870.536.896	18.074.544
B) FONDI PER RISCHI E ONERI:			
1) Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	-	-	-
2) Per imposte, anche differite	4.135	-	(4.135)
3) Strumenti finanziari derivati passivi	-	-	-
4) Altri	19.413.129	17.451.656	(1.961.472)
TOTALE FONDI (B)	19.417.264	17.451.656	(1.965.608)
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	21.264.690	19.728.849	(1.535.840)
D) DEBITI			
1) Obbligazioni	-	-	-
2) Obbligazioni convertibili	-	-	-
3a) Debiti verso soci per finanziamenti entro l'esercizio successivo	676.224.922	655.396.977	(20.827.944)
3b) Debiti verso soci per finanziamenti oltre l'esercizio successivo	-	-	-
4a) Debiti verso banche esigibili entro l'esercizio successivo	93.141.377	117.554.928	24.413.551
4b) Debiti verso banche esigibili oltre l'esercizio successivo	39.872.777	4.016.282	(35.856.495)
5) Debiti verso altri finanziatori	-	-	-
5a) Verso Istituti di credito	-	-	-
5b) Verso soci prestatori a breve	-	-	-
6) Acconti	528.300	507.050	(21.250)
7) Debiti verso fornitori	41.265.947	31.130.506	(10.135.440)
8) Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-	-
9) Debiti verso imprese controllate	19.525.731	20.529.045	1.003.313
10a) Debiti verso imprese collegate esigibili entro l'esercizio successivo	59.283.194	66.060.691	6.777.496
10b) Debiti verso imprese collegate esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-	-
11) Debiti verso controllanti	-	-	-
11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo di controllanti	-	-	-
12) Debiti tributari	10.545.995	2.755.563	(7.790.432)
13) Debiti verso Istit. di Previd. e di sicurezza sociale	2.909.693	2.436.956	(472.737)
14a) Altri debiti esigibili entro l'esercizio successivo	202.613.025	168.953.400	(33.659.624)
14b) Altri debiti esigibili oltre l'esercizio successivo	1.676.211	1.695.549	19.338
TOTALE DEBITI (D)	1.147.587.175	1.071.036.951	(76.550.224)
E) RATEI E RISCOINTI	4.168.179	4.924.767	756.587
TOTALE PASSIVO	2.044.899.662	1.983.679.121	(61.220.541)

CONTO ECONOMICO (D. LGS. 139/2015 DEL 18.08.2015)

(importi troncati in unità di euro)

	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Variazioni
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
1a) Ricavi delle vendite al dettaglio	994.744.275	1.003.683.408	8.939.132
1b) Somministrazione servizi della rete di vendita	62.832.646	68.022.536	5.189.889
1c) Ricavi delle vendite all'ingrosso	-	-	-
1d) Altri ricavi da vendita e ricavi per prestazioni	93.201.750	102.395.969	9.194.218
1) Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.150.778.673	1.174.101.914	23.323.241
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-	-	-
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	-	-	-
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	985.523	1.296.676	311.153
5) Altri ricavi e proventi	18.324.661	18.482.971	158.310
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	1.170.088.858	1.193.881.562	23.792.704
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	838.028.684	857.143.852	19.115.167
7) Per servizi	122.007.226	138.396.595	16.389.368
8) Per godimento di beni di terzi	3.667.135	3.813.506	146.371
9) Per il personale:			
a) Salari e stipendi	113.583.738	116.827.102	3.243.363
b) Oneri sociali	28.539.384	29.327.570	788.186
c) Trattamento di fine rapporto	6.585.688	6.939.459	353.771
d) Trattamento di quiescenza e simili	642.319	655.526	13.206
e) Altri costi	1.778.234	1.965.719	187.484
10) Ammortamenti e svalutazioni:			
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.546.023	1.637.308	91.285
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	31.793.488	31.741.919	(51.568)
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-	-
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	210.310	57.597	(152.712)
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(3.228.803)	(3.633.046)	(404.243)
12) Accantonamenti per rischi	-	-	-
13) Altri accantonamenti	2.872.278	3.289.195	416.916
14) Oneri diversi di gestione	13.086.218	12.320.414	(765.803)
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	1.161.111.927	1.200.482.721	39.370.793
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	8.976.930	(6.601.158)	(15.578.089)
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
15) Proventi da partecipazioni			
- da imprese controllate	-	-	-
- da imprese collegate	-	-	-
- da controllanti	-	-	-
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
- altri	30.651.325	27.441.429	(3.209.895)
Totale proventi da partecipazioni	30.651.325	27.441.429	(3.209.895)
16) Altri proventi finanziari			
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni:			
- da imprese controllate	-	-	-
- da imprese collegate	-	-	-
- da controllanti	-	-	-
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
- altri	-	-	-

(segue)

(segue)

	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Variazioni
b) da titoli iscritti nelle imm.ni che non costituiscono partecipazioni	2.936.651	2.973.261	36.609
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non cost. partecipazioni	16.394.834	18.994.815	2.599.980
d) proventi diversi dai precedenti:			
- da imprese controllate	258.180	18.191	(239.988)
- da imprese collegate	-	-	-
- da controllanti	-	-	-
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
- altri	11.549.242	9.095.450	(2.453.792)
Totale altri proventi finanziari	31.138.909	31.081.718	(57.191)
17) Interessi e altri oneri finanziari			
- da imprese controllate	156.154	260.714	104.560
- da imprese collegate	-	-	-
- da controllanti	-	-	-
- da soci prestatori	7.184.039	9.940.078	2.756.038
- altri	14.875.521	14.031.531	(843.990)
Totale interessi e altri oneri finanziari	22.215.716	24.232.324	2.016.608
17-bis) Utili e perdite su cambi			
a) Utili su cambi	93.349	13.775	(79.574)
b) Perdite su cambi	(94.876)	(26.692)	68.184
Totale utili e perdite su cambi	(1.526)	(12.916)	(11.390)
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+-17bis)	39.572.992	34.277.906	(5.295.086)
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE			
18) Rivalutazioni:			
a) di partecipazioni	5.122.408	13.338.169	8.215.761
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non cost. partecipazioni	11.136.430	7.218.491	(3.917.938)
d) di strumenti finanziari derivati	-	-	-
Totale rivalutazioni	16.258.839	20.556.661	4.297.822
19) Svalutazioni:			
a1) di partecipazioni immobilizzate	30.557.659	760.963	(29.796.696)
a2) di partecipazioni iscritte all'attivo circolante	-	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non cost. partecipazioni	7.465.817	9.717.438	2.251.621
d) di strumenti finanziari derivati	-	-	-
Totale svalutazioni	38.023.476	10.478.401	(27.545.075)
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE (18 - 19)	(21.764.637)	10.078.259	31.842.897
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)	26.785.285	37.755.008	10.969.722
20) Imposte sul reddito dell'esercizio:			
a) Imposte correnti	3.494.921	263.797	(3.231.124)
b) Imposte relative a esercizi precedenti	(557.216)	1.335.748	1.892.965
c) Imposte differite e anticipate	(4.546.922)	27.329.604	31.876.526
d) proventi da consolidamento fiscale	-	(3.185.952)	(3.185.952)
TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	(1.609.217)	25.743.198	27.352.416
21) Utile dell'esercizio	28.394.503	12.011.810	(16.382.693)

La gestione della liquidità aziendale

Ai sensi del D.Lgs. 139 del 18 agosto 2015, che ha dato attuazione alla Direttiva Europea 2013/34/UE si presenta in questa sezione il Rendiconto Finanziario, documento contabile informativo obbligatorio al pari di Stato Patrimoniale e Conto Economico. La sua modalità di rappresentazione muove dal principio contabile n. 10 emesso dall'OIC e a cui ci siamo scrupolosamente attenuti.

Come si evince dal Rendiconto Finanziario rappresentato alle pagine seguenti, nel corso del 2024 la gestione complessiva della Cooperativa ha assorbito circa 33,1 milioni euro di liquidità decrementando le proprie disponibilità, rappresentate dai saldi dei depositi bancari e del contante presente in cassa, da circa 63,5 milioni di euro di inizio esercizio a circa 30,4 milioni di euro al 31.12.2024.

La gestione reddituale ha prodotto 28,3 milioni di euro, principalmente generata dalle altre variazioni del capitale circolante.

I flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento, per quanto concerne le attività materiali e immateriali, hanno quest'anno assorbito circa 45,5 milioni di euro di liquidità per effetto degli investimenti netti; a livello di attività finanziarie del circolante si rileva un flusso positivo per circa 8,5 milioni di euro, dovuto principalmente al valore di realizzo dei disinvestimenti. Infine si evidenziano disinvestimenti relativi alle immobilizzazioni finanziarie per circa 31,3 milioni di euro.

Il risultato sulla liquidità generato dalla gestione reddituale e dall'attività di investimento ha complessivamente assorbito circa 3,2 milioni di euro principalmente dovuto agli investimenti netti, mentre 29,8 milioni sono stati utilizzati con parte delle disponibilità liquide per contenere l'esposizione finanziaria.

RENDICONTO FINANZIARIO: FLUSSO DELLA GESTIONE REDDITUALE DETERMINATO CON IL METODO INDIRETTO

A. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALLA GESTIONE REDDITUALE (METODO INDIRETTO)	Esercizio 2023	Esercizio 2024
Utile (perdita) dell'esercizio	28.394.504	12.011.810
Imposte sul reddito	(1.609.218)	25.743.198
Interessi passivi/(interessi attivi)	(2.965.003)	(1.878.543)
(Dividendi)	(21.355.341)	(19.903.671)
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	14.661.221	(18.794.664)
1. Utile (perdita) di esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minus. da cessione	17.126.162	(2.821.870)
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	10.100.286	3.944.722
Ammortamenti delle immobilizzazioni	33.339.512	33.379.228
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	21.764.638	(10.078.260)
Altre rettifiche per elementi non monetari	42.825	(152.713)
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	82.373.424	24.271.107
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	(3.228.803)	(3.633.047)
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	66.085	(190.658)
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	5.817.953	(10.156.691)
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	(70.684)	(785)
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	1.480.427	756.588
Altre variazioni del capitale circolante netto	51.590.472	9.986.308
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	138.028.873	21.032.822
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	2.965.003	(2.027.679)
(Imposte sul reddito pagate)	4.446.951	(5.336.230)
Dividendi incassati	21.355.341	19.903.671
Utilizzo dei fondi	(37.736.052)	(5.250.668)
4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche	125.743.076	28.321.917
FLUSSO FINANZIARIO DELLA GESTIONE REDDITUALE (A)	125.743.076	28.321.917
B. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ D'INVESTIMENTO		
(Investimenti)	(53.911.812)	(42.854.490)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	934.348	14.881
Immobilizzazioni materiali	(52.977.465)	(42.839.609)
(Investimenti)	(897.838)	(2.637.684)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
Immobilizzazioni immateriali	(897.838)	(2.637.684)
(Investimenti)	(22.259.697)	(25.969.120)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	25.681.168	31.340.003
Immobilizzazioni finanziarie	3.421.471	5.370.883
(Investimenti)	(463.571.390)	(455.022.800)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	469.000.194	463.518.554
Attività Finanziarie non immobilizzate	5.428.805	8.495.755
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (B)	(45.025.027)	(31.610.655)
C. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
Mezzi di terzi:		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	(9.942.287)	20.485.927
Accensione finanziamenti	44.480	66.079
Rimborso finanziamenti	(71.373.289)	(56.750.520)
Mezzi propri:		
Aumento di capitale a pagamento e riserve	(1.583.844)	7.217.061
Cessione (acquisto) di azioni proprie	-	-
Pagamento 3% Coopfond	1.891.787	(851.835)
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO (C)	(80.963.153)	(29.833.288)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (a ± b ± c)	(245.105)	(33.122.026)
Disponibilità liquide al 1° gennaio	63.788.033	63.542.929
Disponibilità liquide al 31 dicembre	63.542.929	30.420.903



Nota integrativa

Art. 2427 Codice Civile

1.	Principi contabili di riferimento e criteri di valutazione	82
2.	Commenti alle voci di bilancio: Stato Patrimoniale	90
3.	Commenti alle voci di bilancio: Conto Economico	125
4.	Proposta di delibera di destinazione degli utili	144
5.	Evoluzione prevedibile della gestione	146
6.	Relazioni della Società di Revisione e del Collegio Sindacale	149

Nova Coop
Società Cooperativa

Società Cooperativa
Sede Legale: Vercelli, Via Nelson Mandela n° 4
Costituita in Novara l'11.11.1989
P. IVA, C. F. e numero d'iscrizione
del Registro delle Imprese di Monte Rosa Laghi Alto Piemonte: 01314250034
R.E.A. n° 155262 della CCIAA di Monte Rosa Laghi Alto Piemonte
Albo Società Cooperative a Mutualità Prevalente n° A103575
Cooperativa aderente a:



01 Principi contabili di riferimento e criteri di valutazione

Criteri di redazione

Il Bilancio di Esercizio è stato redatto in conformità alla normativa del Codice Civile e integrata dai principi contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) e ove mancanti, e non in contrasto con le norme e i principi contabili italiani, facendo riferimento a quelli emanati dall'International Accounting Standards Board (IASB).

Il bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale, non sussistendo incertezze significative al riguardo.

Il Bilancio di Esercizio è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario (preparati in conformità agli schemi rispettivamente di cui agli artt. 2424, 2424 bis C.C., agli artt. 2425 e 2425 bis C.C. e all'art. 2425 ter del Codice Civile) e dalla presente Nota Integrativa. La Nota Integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi e in taluni casi un'integrazione dei dati di bilancio e contiene le informazioni richieste dagli artt. 2427 e 2427 bis del Codice Civile, da altre disposizioni del Codice Civile in materia di bilancio e da altre leggi precedenti. Inoltre, in essa sono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione trasparente e completa, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

Criteri di valutazione

I principi contabili di seguito riportati sono stati adeguati con le modifiche, integrazioni e novità introdotte alle norme del Codice Civile dal D.Lgs.139/2015, che ha recepito in Italia la Direttiva contabile 34/2013/UE.

I più significativi criteri di valutazione adottati per la redazione del Bilancio di Esercizio al 31.12.2024 in osservanza dell'art. 2426 del Codice Civile e dei citati principi contabili sono i seguenti:

ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni immateriali (OIC 24)

Le immobilizzazioni immateriali sono attività normalmente caratterizzate dalla mancanza di tangibilità. Esse sono costituite da costi che non esauriscono la loro utilità in un solo periodo, ma manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi.

Sono iscritte al costo storico di acquisizione, integrato dagli eventuali oneri accessori e dai costi direttamente imputabili, ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati a quote costanti secondo piani di ammortamento individuati in rapporto alla residua possibilità di utilizzazione. La quota di ammortamento imputata a ciascun esercizio si riferisce alla ripartizione del costo sostenuto sull'intera durata di utilizzazione. L'ammortamento decorre dal momento in cui l'immobilizzazione è disponibile e pronta per l'uso.

Gli avviamenti sono ammortizzati sistematicamente in dieci anni, in base alla valutazione ragionevole di vita utile, ricollegabile direttamente alla realtà della tipologia cui gli ammortamenti si riferiscono, come consentito dai principi contabili.

I costi sostenuti per migliorie e spese incrementative su beni di terzi sono capitalizzati in questa voce e ammortizzati nel periodo minore tra l'utilizzo del bene e la durata del titolo di possesso.

I costi di start up per apertura di nuovi Punti Vendita sono capitalizzati e allocati nella voce di bilancio B.I 1) "costi di impianto e ampliamento". La loro capitalizzazione avviene a condizione che i costi possano essere direttamente attribuiti alla nuova attività e siano limitati a quelli sostenuti nel periodo antecedente il momento del possibile avvio e che il principio della recuperabilità dei costi sia rispettato, in quanto è ragionevole una prospettiva di reddito.

I costi di impianto e di ampliamento, i costi di sviluppo aventi utilità pluriennale e gli avviamenti, sono iscritti nell'attivo con il consenso del Collegio Sindacale.

Le aliquote applicate con il criterio proporzionale ragguagliato ai giorni di effettivo utilizzo sono le seguenti:

Definizione classe cespite	% aliquote utilizzate
B.I 1) COSTI D'IMPIANTO ED AMPLIAMENTO	20,00
B.I 2) COSTI DI SVILUPPO	20,00
B.I 3) DIRITTI DI BREVETTO E OPERE D'INGEGNO	33,33
B.I 4) SVILUPPO SOFTWARE	20,00
B.I 4) CONCESSIONI, MARCHI E DIRITTI SIMILI	20,00
B.I 4) LICENZE D'USO SOFTWARE	20,00
B.I 5) AVVIAMENTO	10,00
B.I 7) Altre: ONERI PLURIENNALI VITA UTILE	VITA UTILE
B.I 7) Altre: MIGLIORIE SU BENI DI TERZI VITA UTILE	VITA UTILE

Immobilizzazioni materiali (OIC 16)

Le immobilizzazioni materiali sono beni tangibili di uso durevole costituenti parte dell'organizzazione permanente delle società, la cui utilità economica si estende oltre i limiti di un esercizio. Esse sono normalmente impiegate come strumenti di produzione del reddito della gestione caratteristica e non sono, quindi, destinate alla vendita, né alla trasformazione per l'ottenimento dei prodotti della società.

Sono iscritte al costo di acquisto, incrementate delle rivalutazioni effettuate a norma di legge, integrate dagli eventuali oneri accessori e dei costi sostenuti per il loro utilizzo e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento e svalutazione.

Tutti i terreni e i fabbricati non strumentali non sono ammortizzati.

In base ad una puntuale applicazione del Principio Contabile n. 16, i terreni sui quali insistono fabbricati di proprietà, per i quali già nell'esercizio 2006 si è proceduto alla separazione contabile dei valori, non vengono assoggettati ad ammortamento, per il perdurare nel tempo del loro valore. Al fine della stima dei valori di scorporo, laddove l'acquisto del terreno non risulti da un atto separato rispetto all'acquisto del fabbricato, si utilizza apposita perizia economico-technica effettuata da un perito indipendente.

Le immobilizzazioni che alla data di chiusura dell'esercizio risultino durevolmente di valore inferiore al valore originario sono svalutate sulla base dei criteri approvati dall'OIC 9.

I costi di riparazione e manutenzione sono capitalizzati solo nel caso in cui abbiano assicurato un aumento certo della produttività o la vita economico-technica del bene, negli altri casi sono ritenuti di natura ordinaria e imputati direttamente a Conto Economico.

I cespiti alienati o dismessi sono eliminati dalle corrispondenti voci patrimoniali e le plusvalenze e le minusvalenze risultanti sono imputate a Conto Economico.

Le quote di ammortamento, imputate a Conto Economico, sono calcolate sulla base di aliquote costanti coerenti con l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-technica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione e nel rispetto dell'effettivo utilizzo del bene.

Le aliquote applicate con il criterio proporzionale ragguagliato ai giorni di effettivo utilizzo sono le seguenti:

Definizione classe cespite	% aliquote utilizzate
TERRENI	0,00
FABBRICATI COMMERCIALI	3,00
FABBRICATI COMMERCIALI G.D.	3,00/VITA UTILE
COSTRUZIONI LEGGERE	10,00
IMPIANTI GENERICI	15,00
IMPIANTI E MEZZI SOLLEV., CARICO, SCARICO E PESATURA	7,50
IMPIANTI FRIGORIFERI	7,50
IMPIANTI ELETTRICO, PROD., PRESA E DISTR.ENERGIA	10,00 / 15,00
IMPIANTI TELECOMUNICAZIONE	20,00
IMPIANTI ALLARME	30,00
IMPIANTI DI CLIMATIZZAZIONE	15,00
IMPIANTI ANTINCENDIO	15,00
IMPIANTI SPECIFICI PER MENSA	7,50
IMPIANTI IDROSANITARI	7,50
IMPIANTO FOTOVOLTAICO	4,00
IMPIANTI POSTA PNEUMATICA	7,50 / 15,00
IMPIANTI DISTRIBUZIONE CARBURANTE	12,50
MACCHINARI GENERICI	15,00
MACCHINARI PER PESATURA E CONFEZIONAMENTO	15,00
BILANCE ELETTRONICHE E PREZZATRICI	20,00
STIGLIATURE	10,00
TARGHE E INSEGNE	15,00
ATTREZZATURA PER MENSA	15,00
ATTREZZATURA PUNTI VENDITA	10,00 / 15,00
ATTREZZATURE GENERICHE	15,00
MOBILI E MACCHINE D'UFFICIO	12,00
ARREDAMENTI E AMBIENTAZIONI	15,00
MOBILI ED ARREDO MENSA	10,00
AUTOMEZZI	20,00
CARRELLI ELEVATORI E ALTRI MEZZI DI TRASPORTO INTERNO	20,00
FOTOCOPIATORI	20,00
HARDWARE E MACCHINE ELETTRONICHE	20,00
MISURATORI FISCALI	20,00
ATTREZZATURA VARIA DI SEDE	30,00
AUTOVETTURE	25,00

Immobilizzazioni finanziarie

Partecipazioni (OIC 21)

Le partecipazioni costituiscono investimenti nel capitale di altre imprese.

Il costo di acquisto o di costituzione di una partecipazione è costituito dal prezzo pagato, rettificato in caso di perdita permanente di valore.

Le partecipazioni in società controllate e collegate sono valutate ed esposte con il metodo del patrimonio netto e sono iscritte in bilancio per un importo pari alla corrispondente frazione di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato (redatto nel rispetto degli artt. 2423 C.C. e 2423 bis C.C.).

Crediti Immobilizzati (OIC 15)

I crediti immobilizzati (B III - 2) rappresentano diritti ad esigere, ad una scadenza individuata o individuabile, ammontari fissi o determinabili di disponibilità liquide, o di beni/servizi aventi un valore equivalente, da clienti o da altri soggetti.

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato quando gli effetti sono irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo.

I crediti di dubbia esigibilità vengono ridotti al presumibile valore di realizzo mediante apposito accantonamento al fondo rischi su crediti appostato nell'attivo, in diminuzione dei crediti stessi. Per i crediti non incassati alle scadenze pattuite, non sono rilevati per competenza gli interessi di mora, previsti dal D.Lgs. 231/2002, in quanto da stima effettuata ritenuti non rilevanti.

Altri titoli (OIC 20)

I titoli di debito sono costituiti dai titoli che attribuiscono al possessore il diritto a ricevere un flusso determinato o determinabile di liquidità senza attribuire il diritto di partecipazione diretta o indiretta alla gestione della società che li ha emessi.

I titoli della voce "altri titoli" (A III 3) sono valutati con il metodo del costo ammortizzato.

Il costo ammortizzato di un titolo è il valore a cui il titolo è stato valutato al momento della rilevazione iniziale al netto dei rimborsi di capitale, aumentato o diminuito dell'ammortamento cumulato, utilizzando il criterio dell'interesse effettivo, su qualsiasi differenza tra il valore iniziale e quello a scadenza e dedotta qualsiasi riduzione (operata direttamente o attraverso l'uso di un accantonamento) a seguito di una perdita di valore. Il valore di iscrizione iniziale è rappresentato dal prezzo di acquisto o sottoscrizione.

ATTIVO CIRCOLANTE

Rimanenze (OIC 13)

Le rimanenze di magazzino rappresentano beni destinati alla vendita o che concorrono alla loro produzione nella normale attività della società.

I criteri di valutazione adottati, invariati rispetto all'esercizio precedente, sono i seguenti:

- le merci e il materiale di confezionamento, sono stati iscritti sulla base del costo di acquisto, integrato degli oneri accessori e valorizzati secondo il metodo FIFO;
- il materiale di consumo è iscritto al valore di acquisto e valutato al minore tra il costo e il valore di mercato.

I beni sono svalutati nel caso in cui il valore corrente non è più adeguato al costo di acquisto.

La svalutazione è incorporata a rettifica diretta del valore iscritto nell'attivo.

Crediti dell'Attivo Circolante (OIC 15)

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato quando gli effetti sono irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo, oppure se i crediti sono a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).

Il valore dei crediti, come sopra determinato, è rettificato, ove necessario, da un apposito fondo svalutazione, esposto a diretta diminuzione del valore dei crediti stessi, al fine di adeguarli al loro presumibile valore di realizzo.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni (OIC 20)

I titoli che non costituiscono attività finanziarie immobilizzate (titoli di stato e obbligazioni) sono valutati al costo ammortizzato.

Il costo ammortizzato di una attività finanziaria è il valore a cui l'attività è stata valutata al momento della sua rilevazione iniziale al netto dei rimborsi di capitale, aumentato o diminuito dell'ammortamento accumulato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo su qualsiasi differenza tra il valore iniziale e quello a scadenza, e dedotta qualsiasi riduzione di valore o di irrecuperabilità.

I titoli azionari e fondi sono valutati al valore di mercato, identificato come media dei prezzi dell'ultimo mese dell'anno per quelli quotati; quelli non quotati sono valutati al minore dei valori tra mercato e valore di bilancio al 31.12 dell'esercizio.

Disponibilità liquide (OIC 14)

Le disponibilità liquide, come previsto dall'art. 2424 del C.C., sono rappresentate da:

- Depositi bancari e postali;
- Assegni;
- Denaro e valori in cassa.

Le disponibilità liquide sono valutate al valore nominale.

RATEI E RISCONTI ATTIVI E PASSIVI (OIC 18)

I ratei e risconti attivi e passivi sono determinati secondo il criterio della competenza economica, con proporzionale ripartizione dei costi e dei proventi comuni a due o più esercizi.

I ratei attivi rappresentano quote di proventi di competenza dell'esercizio cui si riferisce il bilancio, che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi.

I ratei passivi rappresentano quote di costi di competenza dell'esercizio cui si riferisce il bilancio, che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi.

I risconti attivi rappresentano quote di costi che hanno avuto manifestazione finanziaria nel corso dell'esercizio in chiusura o in precedenti esercizi, ma sono di competenza di uno o più esercizi successivi. Essi rappresentano la quota parte dei proventi rinviati ad uno o più esercizi successivi.

I risconti passivi rappresentano quote di proventi che hanno avuto manifestazione finanziaria nel corso dell'esercizio in chiusura o in precedenti esercizi, ma sono di competenza di uno o più esercizi successivi. Essi rappresentano la quota parte dei proventi rinviati ad uno o più esercizi successivi.

PASSIVO

Patrimonio netto (OIC 28)

Comprende il capitale sociale, le riserve e il risultato d'esercizio.

Le voci del patrimonio netto sono valutate al valore nominale.

Fondi per Rischi ed Oneri (OIC 31)

I fondi accolgono gli accantonamenti destinati a coprire perdite o debiti aventi:

- natura determinata;
- esistenza certa o probabile;
- ammontare o data di sopravvenienza indeterminate.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (OIC 31)

È determinato in stretta osservanza della legislazione vigente e dei contratti di lavoro in base alle effettive spettanze di tutti i lavoratori dipendenti in forza al termine dell'esercizio, tenuto conto delle rispettive anzianità.

Debiti (OIC 19)

I debiti sono passività di natura determinata ed esistenza certa, che rappresentano obbligazioni a pagare ammontari fissi o determinabili di disponibilità liquide, o di beni/servizi aventi un valore equivalente, di solito ad una data stabilita. Tali obbligazioni sono nei confronti di finanziatori, fornitori e altri soggetti.

I debiti sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato ai debiti qualora i suoi effetti risultino irrilevanti. Gli effetti sono considerati irrilevanti per i debiti a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi). Per il criterio del costo ammortizzato vedasi quanto detto con riferimento ai crediti.

Conto Economico (OIC 12)

I ricavi ed i costi sono rilevati in bilancio secondo il principio della competenza economica.

MERCI (OIC 12)

Ricavi da vendite merci

I ricavi per le vendite delle merci sono iscritti in bilancio al momento del passaggio di proprietà coincidente con la consegna.

Costi di acquisto delle merci

I costi d'acquisto delle merci sono iscritti in bilancio al momento del passaggio di proprietà coincidente con la consegna delle stesse presso i Punti Vendita.

Imposte sul reddito dell'esercizio differite e anticipate (OIC 25)

Il reddito imponibile è l'utile di un esercizio, determinato secondo quanto previsto dalla legislazione fiscale, su cui sono calcolate le imposte correnti (dovute).

Le imposte correnti rappresentano le imposte sul reddito dovute riferibili al reddito imponibile di un esercizio. L'ammontare delle imposte correnti (o dovute) non coincide generalmente con l'ammontare delle imposte di competenza dell'esercizio, in quanto, per effetto delle diversità tra le norme civilistiche e fiscali, i valori attribuiti ad un'attività o passività secondo i criteri civilistici possono differire dai valori riconosciuti a tali elementi ai fini fiscali.

Sono imputate alla voce E.20 del Conto Economico nel rispetto del principio della competenza economica:

- alla voce "imposte correnti" sono inserite le imposte esigibili nell'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- alla voce "imposte anticipate" sono inserite le imposte che, pur essendo di competenza di esercizi futuri, sono esigibili con riferimento all'esercizio in corso;
- alla voce "imposte differite" sono inserite le imposte che, pur essendo di competenza dell'esercizio, si renderanno esigibili solo in esercizi futuri.

La contabilizzazione delle imposte anticipate e differite deriva dalle differenze temporanee dovute all'applicazione di criteri di determinazione e/o valutazione dei componenti positivi e/o negativi di reddito, ovvero di specifiche poste dell'attivo e/o del passivo a fini civilistici diversi da quelli fiscali.

Le differenze temporanee si distinguono da quelle permanenti in quanto destinate ad essere riassorbite nel corso degli esercizi futuri.

Le attività per imposte anticipate sono indicate in un'apposita voce tra i crediti dell'attivo circolante C.II.5-ter e l'importo è rivisto ogni anno, nel rispetto del principio della prudenza, al fine della verifica della sussistenza della ragionevole certezza di recupero in relazione al conseguimento di redditi imponibili futuri.

Le passività per imposte differite sono indicate nello Stato Patrimoniale alla voce B.2 "fondi per rischi e oneri" per imposte anche differite.

Le imposte correnti sono riportate nella voce D.12. "debiti tributari" del passivo dello Stato Patrimoniale, al lordo di eventuali crediti d'imposta riferiti ad acconti, ritenute d'acconto, contributi e bonus compensabili. Tali crediti per maggiore trasparenza, sono esposti nella voce C.II 5bis "crediti tributari" dell'attivo dello Stato Patrimoniale.

02 Commenti alle voci del bilancio: Stato Patrimoniale

ATTIVO

Di seguito in sintesi la composizione, la comparazione con l'anno precedente e la variazione per voce.

2.1 B Immobilizzazioni

Voce	Immobilizzazioni	31.12.2023	31.12.2024	Variazioni
B I	Immobilizzazioni immateriali	3.962.890	4.963.265	1.000.374
B II	Immobilizzazioni materiali	694.039.262	705.135.923	11.096.661
B III 1)	Immobilizzazioni finanziarie	318.376.692	333.619.591	15.242.898
B III 2)	Crediti immobilizzati	4.805.072	4.906.851	101.778
B III 3)	Altri titoli	165.186.262	150.770.701	(14.415.561)
	Totale immobilizzazioni	1.186.370.180	1.199.396.333	13.026.152

B.I Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono composte da:

- costi di impianto e di ampliamento, rappresentati principalmente da studi di fattibilità di nuovi insediamenti;
- costi relativi all'acquisizione e all'aggiornamento del software;
- costi relativi a concessioni, licenze marchi e diritti simili;
- costi dovuti all'acquisizione di avviamenti di esercizi commerciali;
- immobilizzazioni immateriali in corso e acconti;
- costi relativi ad altre immobilizzazioni immateriali

Nel corso dell'esercizio la voce relativa ai costi di impianto e ampliamento si è incrementata di 138.276 per effetto delle nuove aperture avvenute nell'anno.

La voce relativa ai brevetti e allo sviluppo software è cresciuta di 303.076 per effetto dei nuovi software.

Nelle concessioni licenze marchi e diritti simili ci sono state acquisizioni per 235.862 relative a nuove licenze.

L'avviamento iscritto con il consenso del Collegio Sindacale è stato ammortizzato in 10 anni.

Le immobilizzazioni immateriali in corso si sono incrementate di 2.322 per effetto di nuovi investimenti in progetti ad oggi non ancora avviati, ed infine nelle altre immobilizzazioni immateriali ci sono state acquisizioni per 1.958.145, dovute a oneri pluriennali e migliorie e addizioni su immobili di proprietà di terzi.

ANALISI DEI MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

	Costi di impianto e di ampliamento	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio								
Costo	2.477.075	-	1.572.248	1.471.453	2.540.299	632.271	5.547.407	14.240.754
Rivalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
Ammortamenti (F.do ammortamento)	(2.039.284)	-	(1.182.631)	(838.323)	(2.540.299)	-	(3.677.325)	(10.277.864)
Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
Valore di bilancio	437.790	-	389.616	633.129	-	632.271	1.870.082	3.962.890
Variazioni nell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementi per acquisizioni	138.276	-	303.076	235.862	-	2.322	1.958.145	2.637.683
Riclassifiche (valore di bilancio)	31.013	-	357.222	133.685	-	(521.922)	-	-
Decrementi per alienazioni e dismissioni (valore di bilancio)	-	-	-	-	-	-	-	-
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-	-
Ammortamento dell'esercizio	(181.246)	-	(235.533)	(198.739)	-	-	(1.021.788)	(1.637.308)
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-	-
Altre variazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale variazioni	(11.956)	-	424.765	170.808	-	(519.599)	936.356	1.000.374
Valore di fine esercizio	-	-	-	-	-	-	-	-
Costo	1.746.932	-	2.232.547	1.841.001	2.540.299	112.671	7.442.852	15.916.304
Rivalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
Ammortamenti (F.do ammortamento)	(1.321.098)	-	(1.418.165)	(1.037.062)	(2.540.299)	-	(4.636.413)	(10.953.039)
Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
Valore di bilancio	425.834	-	814.382	803.938	-	112.671	2.806.438	4.963.265

B.I

B.II Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali per complessivi euro 705.135.923, comprendono incrementi nell'esercizio pari a euro 42.954.009 e decrementi pari a euro 115.428 al netto dei relativi fondi.

Negli incrementi della voce "terreni e fabbricati", per complessivi euro 12.463.167, si rilevano in particolare la capitalizzazione dei lavori di ristrutturazione dei seguenti Punti Vendita:

- ristrutturazione e riqualificazione Iper in Biella in Via John Lennon, 4;
- ristrutturazione e riqualificazione in Super Store del negozio in Bra in Via Senatore Sartori, 9;
- ristrutturazione e riqualificazione in Super Store del negozio in Tradate in Via Monte San Michele, 69;
- apertura nuovo Super Store in Ivrea in Via Santina Carla Riberi, 12;
- apertura nuovo distributore carburanti EnerCoop in Asti in Via A. Monti, 2/A.

A fine esercizio nella voce "fabbricati" sono, inoltre, ricompresi i residui delle rivalutazioni degli immobili effettuate da Nova Coop in esercizi precedenti ai sensi delle specifiche leggi che le hanno regolate, per euro 147.212.471.

Il costo della voce "terreni e fabbricati" è esposto al netto della svalutazione di euro 44.100.000 effettuata nel 2021. Tale operazione ha modificato la vita utile degli immobili di natura commerciale a partire dal 2022.

Gli impianti e macchinari rilevano un incremento per euro 14.821.836, le attrezzature industriali e commerciali per euro 4.416.309 e le altre immobilizzazioni materiali per euro 6.022.084.

La voce "immobilizzazioni in corso e acconti" per complessivi euro 5.230.611, comprende incrementi di lavori in corso di future aperture e ristrutturazioni.

I decrementi nell'esercizio ammontano al netto dei relativi fondi complessivamente a euro 115.428, di cui 74.073 terreni e fabbricati, euro 21.142 impianti e macchinari, euro 18.315 attrezzature industriali e commerciali, per euro 1.896 altre immobilizzazioni materiali.

La Cooperativa non ha effettuato, nel corso dell'anno, capitalizzazioni di oneri finanziari.

ANALISI DEI MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio						
Costo	839.014.399	300.121.639	70.470.734	72.543.029	51.175.538	1.333.325.339
Rivalutazioni	247.957.451	-	-	-	-	247.957.451
Ammortamenti (F.do ammortamento)	(507.592.422)	(260.292.554)	(59.501.358)	(59.857.193)	-	(887.243.528)
Svalutazioni	-	-	-	-	-	-
Valore di bilancio	579.379.428	39.829.084	10.969.375	12.685.835	51.175.538	694.039.262
Variazioni nell'esercizio						
Incrementi per acquisizioni	12.463.167	14.821.836	4.416.309	6.022.084	5.230.611	42.954.009
Riclassifiche (valore di bilancio)	10.109.867	210.004	311.492	179.737	(10.811.101)	-
Decrementi per alienazioni e dismissioni (valore di bilancio)	(74.073)	(21.142)	(18.315)	(1.896)	-	(115.428)
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	-	-	-	-
Ammortamento dell'esercizio	(14.480.408)	(9.816.921)	(2.810.575)	(4.634.014)	-	(31.741.919)
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	-	-	-	-
Altre variazioni	-	-	-	-	-	-
Totale variazioni	8.018.552	5.193.776	1.898.911	1.565.910	(5.580.490)	11.096.661
Valore di fine esercizio						
Costo	861.501.447	312.157.312	74.828.636	78.310.836	45.595.048	1.372.393.010
Rivalutazioni	247.957.451	-	-	-	-	247.957.451
Ammortamenti (F.do ammortamento)	(522.060.918)	(267.134.450)	(61.960.349)	(64.059.090)	-	(915.214.538)
Svalutazioni	-	-	-	-	-	-
Valore di bilancio	587.397.980	45.022.861	12.868.286	14.251.746	45.595.048	705.135.923

B.II

RIVALUTAZIONI RIFERITE ALLE MOVIMENTAZIONI CESPITI

Legge di riferimento	Storico al 31.12.2023	Ammortamenti/ Alienazioni	Riclassificazioni	Residuo al 31.12.2024
Legge 576 del 02.12.1975	-	-	-	-
Legge 72 del 19.03.1983	19.193	-	-	19.193
Legge 413 del 30.12.1991	-	-	-	-
Legge 266 del 23.12.2005	-	-	-	-
D.L. 185 del 29.11.2008	150.446.664	(3.253.387)	-	147.193.277
Totali	150.465.858	(3.253.387)	-	147.212.471

B.III Immobilizzazioni finanziarie

B.III.1 Partecipazioni

Informazioni sulle società partecipate

Nelle tabelle seguenti sono fornite, in modo sintetico, le informazioni disponibili sulle società controllate, collegate e altre partecipate, e le variazioni delle partecipazioni avvenute nel corso dell'esercizio. Le partecipazioni in società controllate e collegate sono valutate con il metodo del patrimonio netto (O.I.C. 21) tranne quelle poco significative.

La Cooperativa non possiede azioni proprie neppure in modo indiretto e tutte le partecipazioni sono possedute direttamente. Le operazioni nei confronti delle parti correlate (articolo 2427 n. 22 bis Codice Civile) sono state concluse a normali condizioni di mercato. Nei casi in cui i bilanci delle società partecipate non sono stati resi disponibili alla data della presente, sono stati riportati i risultati dell'ultimo bilancio approvato.

Società controllate

Alla data del 31.12.2024, Nova Coop controlla direttamente otto società, tutte strumentali al conseguimento degli scopi sociali della Cooperativa ed attive in ambiti complementari all'attività esercitata dalla società controllante. I rapporti economici infragruppo sono regolati alle normali condizioni di mercato.

1 - Sviluppo Dora S.r.l.

Via Nelson Mandela n. 4 - Vercelli (VC)

Capitale Sociale: euro 50.000

Partecipazione diretta: 100,00%

La società è stata costituita il 17.02.1999 e dal 09.04.2019 Nova Coop detiene il 100% del capitale sociale. Si tratta di una società immobiliare di acquisto, costruzione, ristrutturazione, vendita, permuta, gestione e locazione di beni immobili di proprietà di qualunque tipo.

L'esercizio chiuso al 31.12.2024 evidenzia una perdita d'esercizio di euro 760.963. Nova Coop ha proceduto all'allineamento del valore della propria partecipazione al patrimonio netto della controllata pertanto, al 31.12.2024, la partecipazione risulta iscritta a un valore di euro 5.271.889. Il bilancio 2024 di Sviluppo Dora S.r.l. non evidenzia impegni o garanzie prestate a terzi.

2 - Nova AEG S.p.A.

Via Nelson Mandela n. 4 - Vercelli (VC)

Capitale Sociale: euro 10.000.000

Partecipazione diretta: 100,00%

La società, costituita da Nova Coop il 7 aprile 2016, opera, in via diretta o attraverso società ed enti di partecipazione, nei settori dell'energia elettrica e del gas naturale sull'intero territorio nazionale.

L'esercizio chiuso al 31.12.2024 evidenzia un utile di esercizio di euro 7.038.169. Con la rilevazione dell'utile la partecipazione risulta iscritta a un valore di euro 27.436.140. Al patrimonio netto vengono imputate riserve per prodotti di copertura finanziaria per operazioni a termine sulla materia. Si tratta di anticipazioni di componenti reddituali che si chiudono nell'anno successivo e, come tali, non concorrono a incrementare o decrementare, a dipendere dal segno, la reale consistenza dei mezzi propri. Il bilancio 2024 di Nova AEG S.p.A. evidenzia impegni o garanzie prestate a terzi per un valore totale di euro 108.732.774.

3 - Società Consortile Il Gallo r.l.

Via Monte Nero, 36 - Galliate (NO)

Capitale Sociale: euro 10.000

Partecipazione diretta: 75,67%

La società, costituita il 14 giugno 2010, ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto, ridistribuendo tra i vari operatori le spese per la gestione stessa.

L'esercizio si è chiuso al 31 dicembre 2024 e, in conformità con la natura consortile della società, presenta un risultato a pareggio. Il bilancio non evidenzia impegni o garanzie prestati a terzi.

4 - Centro Commerciale Le Due Valli Soc. Consortile r.l.

Via Cascina Vastameglio n. 3 - Pinerolo (TO)

Capitale Sociale: euro 10.000

Partecipazione diretta: 63,56%

La società, costituita in data 30 luglio 2008, ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto, ridistribuendo tra i vari operatori le spese per la gestione stessa.

L'esercizio si è chiuso al 31 dicembre 2024 e, in conformità con la natura consortile della società, presenta un risultato a pareggio. Il bilancio non evidenzia impegni o garanzie prestati a terzi.

5 - Centro Commerciale San Martino Soc. Consortile r.l.

Via Ugo Porzio Giovanola n. 7 - Novara

Capitale Sociale: euro 50.000

Partecipazione diretta: 60,00%

La società costituita il 31 ottobre 2002, il cui controllo diretto è stato acquisito nel 2008, ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto, ridistribuendo tra i vari operatori le spese per la gestione stessa.

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, in conformità con la natura consortile della società, presenta un risultato a pareggio.

6 - La Cittadella Soc. Consortile r.l.

Via Madre Teresa Di Calcutta n. 2 - Casale Monf.to (AL)

Capitale Sociale: euro 10.000

Partecipazione diretta 53,10%

La società costituita in data 5 aprile 2007 ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto, ridistribuendo tra i vari operatori le spese per la gestione stessa.

L'esercizio, chiuso al 31 dicembre 2024, in conformità con la natura consortile della società, presenta un risultato a pareggio. Il bilancio non espone impegni o garanzie prestati a terzi.

7 - Centrolaghi Gravellona Toce Società Consortile r.l.

Corso Marconi n. 42/44 - Gravellona Toce (VB)

Capitale Sociale: euro 50.000

Partecipazione diretta: 52,25%

La società, costituita il 23 dicembre 2005, ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto, ridistribuendo tra i vari operatori le spese per la gestione stessa.

L'esercizio chiuso al 31.12.2024, in conformità con la natura consortile della società, presenta un risultato a pareggio. Il bilancio non evidenzia impegni o garanzie prestatati a terzi.

8 - Parco Commerciale Dora Soc. Consortile r.l.

Via Livorno angolo Via Treviso - Torino

Capitale Sociale: euro 50.000

Partecipazione diretta: 44,96%

La società, costituita il 2 dicembre 2002, ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto, ridistribuendo tra i vari operatori le spese per la gestione stessa sull'area del Parco Commerciale Dora in Torino Via Livorno.

L'esercizio chiuso al 31.12.2024, in conformità con la natura consortile della società, presenta un risultato a pareggio. Il bilancio non evidenzia impegni o garanzie prestatati a terzi.

Società collegate

Le partecipazioni in società collegate al 31.12.2024 sono quattro, esposte di seguito dal n. 9 al n.12.

9 - Parco Commerciale Gli Orsi Soc. Cons. r.l.

Via Domenico Modugno, 3 - Biella

Capitale Sociale: euro 10.000

Partecipazione diretta: 30,22%

La società è stata costituita nel corso del 2008 per la gestione del Centro Commerciale Gli Orsi di Biella. La società ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto.

L'esercizio chiuso al 31.12.2024 presenta la perdita non allineata di euro 2.964 portando il patrimonio netto a euro 7.035, non comportando una perdita in relazione alla nostra partecipazione che è pari a euro 2.125. Il bilancio non evidenzia impegni o garanzie prestatati a terzi.

10 - Coop Consorzio Nord Ovest Soc. Cons. r.l.

Via Aldo Moro, 1 - Pieve Emanuele (MI)

Capitale Sociale: euro 6.000.000

Partecipazione diretta: 32,80%

Nell'ambito del progetto di riorganizzazione imprenditoriale del distretto Nord Ovest, finalizzato a rafforzare l'efficacia commerciale e l'efficienza operativa delle Cooperative del Nord Ovest, nel mese di novembre 2003 è stata costituita tra Nova Coop S.C., Coop Lombardia S.C. e Coop Liguria S.C. la società Coop Consorzio Nord Ovest, Società Consortile r.l.. Il Consorzio opera anche al servizio di una serie di altre cooperative con attività nel distretto, di dimensioni piccole e medie. Nel 2020, a seguito all'incorporazione di Coop Vicinato in Coop Lombardia, si è provveduto a redistribuire le quote, al fine di mantenere inalterati i rapporti di collegamento esistenti con le altre 2 grandi Cooperative del

distretto. Nova Coop ha portato la sua partecipazione al 32,80%, stessa percentuale di partecipazione posseduta da Coop Lombardia e Coop Liguria. Nel 2023 il Consorzio, in conformità con la propria natura consortile, ha chiuso il proprio esercizio del 2023 in pareggio. Alla data della presente non è ancora disponibile il bilancio 2024.

11 - Assipiemonte '96 S.r.l. in liquidazione

Via Perrone, 3 - Torino

Capitale Sociale: euro 454.485

Partecipazione diretta: 29,20%

La società, costituita su iniziativa di Cooperative di abitazione, gestisce un'agenzia dell'Unipol Assicurazioni S.p.A. nella quale Nova Coop partecipa con una quota di euro 175.110. Il bilancio chiuso al 31.12.2023 evidenzia una perdita d'esercizio di euro 395; Nova Coop non ha ritenuto di procedere all'allineamento del valore della propria partecipazione al patrimonio netto della collegata e pertanto al 31.12.2023 la partecipazione risulta iscritta per euro 175.110. Il bilancio non evidenzia impegni o garanzie prestati a terzi. Alla data della presente non è ancora disponibile il bilancio 2024.

12 - Le Fornaci Soc. Cons. r.l.

Strada Torino, 36 - Beinasco (TO)

Capitale Sociale: euro 29.413

Partecipazione diretta: 34,51%

La società ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto del Centro Commerciale.

Nel corso del 2021 abbiamo acquisito altre quote portando la partecipazione Nova Coop ad euro 12.414 corrispondente al 34,51% del capitale sociale.

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 presenta un risultato a pareggio. Il bilancio non evidenzia impegni o garanzie prestati a terzi.

Altre società

Nel 2024 si evidenziano le sole società con movimentazioni sul capitale:

Koru S.p.A.

In data 01.08.2024 la società ha deliberato di addivenire alla scissione totale con assegnazione dell'intero patrimonio in favore di diverse società beneficiarie. Il Patrimonio di competenza Nova Coop pari a euro 10.000.000, è stato assegnato alla società controllata al 100% di nuova costituzione nominata Novak S.r.l..

Novak S.r.l.

Costituita in seguito alla scissione di Koru S.p.A. in data 01.08.2024 è iscritta tra le controllate di Nova Coop con quota posseduta pari al 100%. La stessa è stata incorporata in Nova Coop con effetto 08.08.2024 al valore di euro 16.608.405, composto da Immobilizzazioni finanziarie per euro 16.565.692 corrispondenti a euro 3.694.385 azioni Unipol, conto corrente bancario per euro 25.439, e crediti per euro 17.274. Le azioni Unipol alla scissione sono state trasferite alla partecipazione in Unipol Gruppo Finanziario.

Unipol Gruppo Finanziario S.p.A.

In seguito alla scissione di NovaK S.r.l in Nova Coop nel 2024 sono state attribuite azioni pari a numero 3.694.385 per il controvalore di euro 16.565.692, portando la partecipazione Nova Coop al valore di euro 291.456.652.

FIN4COOP Soc. Coop. (ex CCFS Consorzio Finanziario per lo Sviluppo)

Nel corso del 2024 la società ha variato la denominazione sociale in Finanza per le Cooperative Soc. Coop. in breve FIN4COOP Soc. Coop.; non sono variati gli importi di partecipazione di Nova Coop.

ITACA S.p.A.

Iscritta tra le immobilizzazioni finanziarie per aver sottoscritto nel 2024 quote di Strumento Finanziario Partecipativo per complessivi euro 2.400.000.

Altre informazioni relative alle partecipazioni

La Cooperativa non possiede azioni proprie, neppure in modo indiretto, e tutte le partecipazioni sono possedute direttamente. Le operazioni nei confronti delle parti correlate (art. 2427 n. 22 bis C.C.) sono state concluse a normali condizioni di mercato. Nei casi in cui i Bilanci delle Società partecipate non sono stati resi disponibili alla data della presente, sono stati riportati i risultati dell'ultimo Bilancio approvato.

INFORMAZIONI SULLE SOCIETÀ PARTECIPATE

ANALISI DEI MOVIMENTI DI PARTECIPAZIONI, ALTRI TITOLI, STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI ATTIVI IMMOBILIZZATI

	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in imprese collegate	Partecipazioni imprese controllanti	Partecipazioni imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni	Altri titoli	Strumenti finanziari derivati attivi
Valore di inizio esercizio								
Costo	26.528.857	2.157.651	-	-	289.690.184	318.376.692	195.186.262	-
Rivalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	30.000.000	-
Valore di bilancio	26.528.857	2.157.651	-	-	289.690.184	318.376.692	165.186.262	-
Variazioni nell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementi per acquisizioni	10.000.000	-	-	-	18.965.692	28.965.692	19.922.503	-
Riclassifiche (valore di bilancio)	-	-	-	-	-	-	-	-
Decrementi per alienazioni e dismissioni (valore di bilancio)	10.000.000	-	-	-	10.000.000	20.000.000	40.638.064	-
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	7.038.169	-	-	-	-	7.038.169	6.300.000	-
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	760.963	-	-	-	-	760.963	-	-
Altre variazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale variazioni	6.277.206	-	-	-	8.965.692	15.242.898	(14.415.561)	-
Valore di fine esercizio	-	-	-	-	-	-	-	-
Costo	26.528.857	2.157.651	-	-	298.655.876	327.342.384	144.470.701	-
Rivalutazioni	7.038.169	-	-	-	-	7.038.169	6.300.000	-
Svalutazioni	760.963	-	-	-	-	760.963	-	-
Valore di bilancio	32.806.063	2.157.651	-	-	298.655.876	333.619.591	150.770.701	-
	B.III 1a)	B.III 1b)			B.III 1) d-bis		B.III 3)	

SOCIETÀ CONTROLLATE

DETTAGLI SULLE PARTECIPAZIONI IN IMPRESE CONTROLLATE POSSEDUTE DIRETTAMENTE O PER TRAMITE DI SOCIETÀ FIDUCIARIA O PER INTERPOSTA PERSONA

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
Sviluppo Dora S.r.l.	Vercelli	7716640011	50.000	(760.963)	5.271.889	5.271.889	100,00%	5.271.889
Nova AEG S.p.A.	Vercelli	2616630022	10.000.000	7.038.169	18.602.914	18.602.914	100,00%	27.436.140
Soc. Cons. Il Gallo r.l.	Galliate (No)	2243320039	10.000	-	10.000	7.567	75,67%	7.567
Centro Comm. Le Due Valli Soc. Cons. r.l.	Pinerolo (To)	9908300016	10.000	-	10.000	6.356	63,56%	6.356
Centro Comm. San Martino Soc. Cons. r.l.	Novara	1884640036	50.000	-	49.999	29.999	60,00%	30.001
La Cittadella Soc. Consortile r.l.	Casale M.to	2164070068	10.000	-	10.000	5.310	53,10%	5.310
Centro Laghi Gravellona Soc. Cons. r.l.	Gravellona Toce (VB)	2029480031	50.000	-	50.000	26.125	52,25%	26.318
Parco Commerciale Dora Soc. Cons. r.l.	Torino	8548470015	50.000	-	50.000	22.480	44,96%	22.480

SOCIETÀ COLLEGATE

DETTAGLI SULLE PARTECIPAZIONI IN IMPRESE COLLEGATE POSSEDUTE DIRETTAMENTE O PER TRAMITE DI SOCIETÀ FIDUCIARIA O PER INTERPOSTA PERSONA

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
Parco Comm. Gli Orsi Soc. Cons. r.l.	Biella	2377510025	10.000	0	7.035	2.125	30,22%	2.125
Coop Cons. Nord Ovest Soc. Cons. r.l.	Pieve Emanuele	4117520967	6.000.000	0	6.000.000	1.968.000	32,80%	1.968.000
Assipiemonte '96 S.r.l. in liquidazione	Torino	7119610017	454.485	(395)	578.742	168.992	29,20%	175.110
Le Fornaci Soc. Cons. r.l.	Beinasco	5398070010	29.413	0	29.413	10.150	34,51%	12.414

CONFRONTO FRA VALORE DI CARICO E FRAZIONE DI PATRIMONIO NETTO DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE E COLLEGATE

Ragione sociale	Patrimonio netto finale	% quota di possesso	Quota di pertinenza del patrimonio netto	Valore di bilancio	Bilancio al
Controllate:					
1. SVILUPPO DORA S.R.L.	5.271.889	100,00	5.271.889	5.271.889	31/12/24
2. NOVA AEG S.P.A.	27.877.899	100,00	27.877.899	27.436.140	31/12/24
3. SOC. CONS. IL GALLO R.L.	10.000	75,67	7.567	7.567	31/12/24
4. CENTRO COMM. LE DUE VALLI SOC. CONS. R.L.	10.000	63,56	6.356	6.356	31/12/24
5. CENTRO COMM. SAN MARTINO SOC. CONS. R.L.	50.001	60,00	30.000	30.001	31/12/24
6. LA CITTADELLA SOC. CONS. R.L.	10.000	53,10	5.310	5.310	31/12/24
7. CENTRO LAGHI GRAVELLONA SOC. CONS. R.L.	50.371	52,25	26.318	26.318	31/12/24
8. PARCO COMMERCIALE DORA SOC. CONS. R.L.	49.999	44,96	22.479	22.480	31/12/24
Collegate:					
9. PARCO COMM. GLI ORSI SOC. CONS. R.L.	7.035	30,22	2.125	2.125	31/12/24
10. COOP CONS. NORD OVEST SOC. CONS. R.L.	6.000.000	32,80	1.968.000	1.968.000	31/12/23
11. ASSIPIEMONTE '96 S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	578.742	29,20	168.992	175.110	31/12/23
12. LE FORNACI SOC. CONS. R.L.	29.413	34,51	10.150	12.414	31/12/24

ALTRE SOCIETÀ

DETTAGLIO DEL VALORE DELLE PARTECIPAZIONI IMMOBILIZZATE IN ALTRE IMPRESE

Descrizione	Valore contabile	Fair value
UNIPOL GRUPPO FINANZ. S.P.A.	291.456.652	588.199.451
BANCA ETICA S.C.P.A.	1.150	1.150
TANGRAM S.P.A.	141.699	187.078
FACTORCOOP S.P.A.	2.676.567	2.671.040
SIMGEST S.P.A.	1.020.600	1.247.400
ENERGYA S.P.A.	24.567	32.000
PAUSA CAFÈ S.C.S.	100.000	100.000
FIN4COOP SOC. COOP.	422.202	422.202
CPR SYSTEM S.C.R.L.	33.726	33.726
COOP LOMBARDIA SOC.COOP.	700	700
COOP LIGURIA SOC.COOP.	500	500
COOP INDUSTRIA S.C.	28.755	28.755
SCUOLA COOP IS.NAZ.FORM. S.C.	129.114	129.114
COOP ITALIA S.C.	16.998	16.998
INRES SOC.COOP.	71.108	71.108
EDITRICE CONSUM. SOC.COOP.	2.582	2.582
CASA POPOLO NOVARA S.C.R.L.	7.591	7.591
COOP. VA BADULERIO '86	20.657	20.657
CENTRO SERV. COOP.VE S.COOP.	516	516
ASTRA SOC. COOP.	100.000	100.000
ITACA S.P.A.	2.400.000	2.400.000
Altre	184	184
Totale Partecipazione in altre imprese	298.655.876	595.672.757
	B.III 1) d-bis)	

Altre informazioni relative alle partecipazioni

Confronto tra valore di carico al costo e valore di mercato al fair value delle partecipazioni in altre imprese

Con riferimento all'attivo immobilizzato, in relazione al possesso di strumenti finanziari legati alla partecipata Unipol Gruppo Finanziario S.p.A., si annota quanto segue:

Nova Coop è titolare complessivamente di n. 48.894.385 azioni di Unipol Gruppo Finanziario S.p.A., equivalenti alla somma di n. 31.369.474, acquisite direttamente dalla Cooperativa medesima e mai appartenute ad altre società del gruppo, a cui nel 2024 si sono aggiunte, in seguito all'incorporazione di Novak n. 3.694.385 azioni, e di n. 13.830.526, acquisite negli anni dalla società ex collegata Finsoe S.p.A. e oggi facenti riferimento al Patto Parasociale sottoscritto in data 13 dicembre 2017 e il cui scopo è principalmente quello di mantenere, senza soluzione di continuità, un assetto di controllo e governance equivalente a quello precedentemente esistente nella medesima Finsoe (e dunque, per il tramite di quest'ultima, in UGF e UnipolSai). Il Patto Parasociale riproduce le regole di governance e di circolazione azionaria a suo tempo presenti nello statuto di Finsoe S.p.A. prima del prodursi degli effetti della scissione ed ha natura di sindacato di voto e di blocco.

La società Koru S.p.A., che deteneva 24 milioni di azioni UGF al valore complessivo di carico di euro 107.616.439, è stata scissa nel 2024 facendo sorgere, fra le altre, Novak s.r.l. – interamente posseduta da Nova Coop – incorporata in Nova Coop nel corso dello stesso e anno a cui sono state assegnate n. 3.694.385 azioni.

La Cooperativa contabilizza la partecipazione in Unipol Gruppo Finanziario S.p.A. di tutte le azioni complessivamente detenute, ovvero sia quelle apportate al "patto" e quelle libere, al costo di acquisto, pari a complessivi euro 291.456.653. Il valore medio di carico di queste azioni è pertanto pari a 5,961 euro, largamente inferiore al valore medio di scambio del medesimo titolo sui mercati regolamentati. Secondo gli amministratori, il valore della partecipazione in Unipol Gruppo Finanziario S.p.A, espresso in questo bilancio si conferma sostanzialmente corretto alla luce anche di quanto si è puntualmente precisato nei punti che precedono.

In conclusione, gli investimenti in partecipazioni di Unipol Gruppo Finanziario S.p.A., ancorché siano ritenuti strategici e funzionali allo sviluppo del movimento cooperativo nel suo complesso, evidenziano valori economici superiori a quelli di iscrizione a bilancio, a dimostrazione dell'attenzione alla gestione dei rischi finanziari connessi a investimenti di questa tipologia.

ANALISI DEL VALORE DELLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

	Partecipazioni in imprese controllanti	Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Partecipazioni in altre imprese	Crediti verso imprese controllate	Crediti verso imprese collegate	Crediti verso imprese controllanti	Crediti immobilizzati verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Crediti verso altri	Altri titoli
Valore contabile			298.655.876					4.906.851	150.770.701
Fair value			595.672.757					4.906.851	149.362.744

B.III.2 Crediti (che costituiscono immobilizzazioni)**ANALISI DELLE VARIAZIONI E DELLA SCADENZA DELLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE: CREDITI**

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti immobilizzati verso imprese controllate	-	-	-	-	-	-
Crediti immobilizzati verso imprese collegate	-	-	-	-	-	-
Crediti immobilizzati verso imprese controllanti	-	-	-	-	-	-
Crediti immobilizzati verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-	-	-	-
Crediti immobilizzati verso altri	4.805.072	101.778	4.906.851	-	4.906.851	143.899
Totale crediti immobilizzati	4.805.072	101.778	4.906.851	-	4.906.851	143.899

B III 2) d-bis 2)

La voce riporta il valore di 4.906.851 euro ed è costituita da:

- cauzioni: importi versati a società erogatrici di energia elettrica, gas e servizi euro 151.529, caparra confirmatoria per euro 540.000 versata per l'acquisto del lotto di terreno ubicato nel comune di Alba (CN);
- deposito vincolato a garanzia delle eventuali passività fiscali a seguito cessione ramo d'azienda del Centro Commerciale Parco Dora di Torino, avvenuta nel 2014, incrementata nell'anno degli interessi maturati pari a euro 95.846, per un totale complessivo fine esercizio pari a 4.215.322.

DETTAGLI SUI CREDITI IMMOBILIZZATI SUDDIVISI PER AREA GEOGRAFICA

Area geografica	Totale	Italia
Crediti immobilizzati verso imprese controllate	-	-
Crediti immobilizzati verso imprese collegate	-	-
Crediti immobilizzati verso imprese controllanti	-	-
Crediti immobilizzati verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
Crediti immobilizzati verso altri	4.906.851	4.906.851
Totale crediti immobilizzati	4.906.851	4.906.851

B.III 2) d-bis 2)

DETTAGLIO DEL VALORE DEI CREDITI IMMOBILIZZATI VERSO ALTRI

Descrizione	Totale	Cauzioni	Deposito a garanzia Torino Via Livorno
Valore contabile	4.906.851	691.529	4.215.322
Fair value	4.906.851		

B.III.3 Altri titoli (che costituiscono immobilizzazioni)

Sono iscritti in questa voce i titoli considerati immobilizzati in quanto concessi in pegno o garanzia a fronte di contratti, o in seguito a delibera del CdA che ne ha valutato la rilevanza strategica in relazione ai flussi cedolari offerti. In specifica tabella, inserita nella presente Nota Integrativa, è indicata la consistenza dei pegni in titoli e i debiti da essi garantiti.

Il fondo svalutazione Immobilizzazioni Finanziarie viene valorizzato a 23.700.000 euro in seguito alla ripresa di valore pari a 6,3 milioni.

I titoli immobilizzati in relazione al vincolo per garanzia di cui al punto uno della tabella sulle variazioni intervenute nella consistenza delle attività finanziarie per euro 150.770.701 sono inclusi al valore nominale di 176.870.000 euro nella tabella relativa ai conti d'ordine a garanzia, rappresentati da garanzie reali. I titoli ricompresi in questa voce sono iscritti al costo rettificato della differenza tra costo e valore di realizzo in funzione del tempo intercorrente tra l'acquisto e il rimborso al netto della svalutazione portata in essere. I titoli immobilizzati come da delibera del CdA sono pari a nominali 33.000.000 per un controvalore di bilancio al 31.12.2024 pari a 33.650.512 euro.

Il raffronto tra il valore iscritto in bilancio ed il valore di mercato al 31.12.2024 evidenzia, anche ai fini dell'articolo 2427 bis comma 1 n. 2, un minor valore di 1.407.957 euro.

L'ammontare dei titoli vincolati ed immobilizzati iscritti fra le immobilizzazioni rappresenta il 22,37% dell'intero portafoglio che vede iscritto al circolante il restante 77,63%. Nel dettaglio il portafoglio circolante è composto per il 35,52% da titoli a tasso fisso e per il 24,41% da titoli a tasso variabile, mentre la componente azionaria è al 6,64% e la parte in fondi comuni è rappresentata dall' 11,06%.

DETTAGLIO DEL VALORE DEGLI ALTRI TITOLI IMMOBILIZZATI

Descrizione	Totale	Vincolati	Immobilizzati	Fondo Sval. Immob. Finanziarie
Valore contabile	150.770.701	140.820.189	33.650.512	(23.700.000)
Fair value	149.362.744			

VARIAZIONI INTERVENUTE NELLA CONSISTENZA DELLE ATTIVITÀ FINANZIARIE

Portafoglio	Esistenza iniziale	Acquisti	Rimborsi Vendite	Interessi incassati	Capital. Polizze	Ratei interessi 2024	Rivalutaz.	Svalutaz.	Rimanenza al 31.12.2024
Titoli immobilizzati (vincolati a garanzia)	165.186.262	19.154.130	(40.305.695)	(332.369)	-	768.373	6.300.000	-	150.770.701
	B.III.3								B.III.3

COMPOSIZIONE PORTAFOGLIO TITOLI PER TIPOLOGIA E SETTORE (IMMOBILIZZAZIONI)

Area geografica	2023		2024		Diff. 2023/2024
	Controvalore	% per tipologia	Controvalore	% per tipologia	
Vincolati:					
di cui titoli di Stato tasso fisso	157.049.050	80,46	141.397.431	81,04	(15.651.619)
di cui obbligazioni tasso fisso	14.574.857	7,47	15.738.700	9,02	1.163.843
di cui titoli di Stato tasso variabile	19.747.160	10,12	14.475.752	8,30	(5.271.408)
di cui obbligazioni tasso variabile	3.815.193	1,95	2.858.818	1,64	(956.375)
Fondo svalut. Immob. finanziarie	(30.000.000)	-	(23.700.000)	-	6.300.000
Totale vincolati	165.186.262	100	150.770.701	100	(14.415.561)

2.2 C Attivo Circolante

Di seguito in sintesi la composizione, la comparazione con l'anno precedente e la variazione per voce:

Voce	Attivo Circolante	31.12.2023	31.12.2024	Variazioni
C.I	Rimanenze	62.119.270	65.752.316	3.633.046
C.II	Crediti	175.333.079	164.776.576	(10.556.502)
C.III	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	557.324.111	523.122.113	(34.201.997)
C.IV	Disponibilità Liquide	63.542.929	30.420.903	(33.122.025)
	Totale Attivo Circolante	858.319.390	784.071.911	(74.247.479)

C.I Rimanenze

Nel complessivo, la voce "rimanenze", pari a 65.752.316 euro, registra un incremento di euro 3.633.046 rispetto al 31.12.2023.

Le rimanenze di materiale di consumo (C.I.1), pari a euro 894.579, sono costituite principalmente da indumenti di lavoro e protezione infortunistica e gasolio per gruppi elettrogeni di emergenza.

La voce C.I.4 per complessivi euro 64.857.737 comprende euro 63.381.976 relativi alle merci al netto del fondo obsolescenza di euro 842.128, euro 541.564 facenti parte delle operazioni a premio, euro 934.196 per i carburanti.

Le giacenze di merci destinate alla vendita sono valorizzate al minore tra costo e valore di mercato, utilizzando per tale determinazione, prevalentemente il metodo F.I.F.O. (first in, first out), che nella realtà specifica, date le alte rotazioni delle giacenze, tende generalmente a parificare i due valori.

Il fondo obsolescenza è stato determinato applicando diverse percentuali di abbattimento, sulla base delle categorie di appartenenza e dell'anzianità dell'ultimo acquisto effettuato (tra 12 e 18 mesi, dai 18 ai 24 mesi e oltre 24 mesi).

Di seguito si riporta il prospetto delle rimanenze:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
C.I 1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	761.882	132.696	894.579
C.I 2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	-	-
C.I 3) Lavori in corso su ordinazione	-	-	-
C.I 4) Prodotti finiti e merci	61.357.387	3.500.350	64.857.737
C.I 5) Acconti	-	-	-
Totale rimanenze	62.119.270	3.633.046	65.752.316

C.II Crediti

Di seguito si riporta l'analisi delle variazioni e della scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante:

ANALISI DELLE VARIAZIONI E DELLA SCADENZA DEI CREDITI ISCRITTI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
C.II 1) Crediti verso clienti	1.884.335	343.370	2.227.706	2.227.706	-	-
C.II 2a) Crediti verso imprese controllate a breve	6.657.666	(2.415.635)	4.242.030	4.242.030	-	-
C.II 3a) Crediti verso imprese collegate a breve	67.781.483	13.724.296	81.505.779	81.505.779	-	-
C.II 4) Crediti verso controllanti	-	-	-	-	-	-
C.II 5) Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-	-	-	-
C.II 5-bis a) Crediti tributari entro l'esercizio successivo	7.877.549	4.900.301	12.777.851	12.777.851	-	-
C.II 5-ter Imposte anticipate	27.333.739	(27.333.739)	-	-	-	-
C.II 5-quater Crediti verso altri	63.798.304	224.904	64.023.209	47.627.182	16.396.027	4.000.000
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	175.333.079	(10.556.502)	164.776.576	148.380.548	16.396.027	4.000.000
	C.II		C.II			

DETTAGLI SUI CREDITI ISCRITTI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE SUDDIVISI PER AREA GEOGRAFICA

Area geografica	Totale	Italia	UE	EXTRA-UE
C.II 1) Crediti verso clienti	2.227.706	2.227.706	-	-
C.II 2a) Crediti verso imprese controllate a breve	4.242.030	4.242.030	-	-
C.II 3a) Crediti verso imprese collegate a breve	81.505.779	81.505.779	-	-
C.II 4) Crediti verso controllanti	-	-	-	-
C.II 5) Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-	-
C.II 5-bis a) Crediti tributari entro l'esercizio successivo	12.777.851	12.777.851	-	-
C.II 5-ter Imposte anticipate	-	-	-	-
C.II 5-quater Crediti verso altri	64.023.209	64.015.549	7.308	352
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	164.776.576	164.768.916	7.308	352
	C.II			

C.II.1 Crediti verso clienti

La voce "crediti verso clienti" al 31.12.2024 riporta un saldo di euro 2.227.706. Rispetto all'esercizio precedente, si registra incremento di 343.370 euro. Il valore al 31 dicembre 2024 è riferito a crediti nei confronti dei clienti per vendite di merci al dettaglio (euro 110.255), crediti derivanti dall'attività delle stazioni carburanti (euro 1.568.547), crediti verso pubblica amministrazione per vendita merce e per vendita di prodotti per celiaci (euro 548.902). Per questa voce è stato deciso di non incrementare il fondo svalutazione crediti.

C.II.2 e C.II.3 Crediti verso imprese controllate e collegate

I crediti verso controllate ammontano a 4.242.030 euro e hanno subito un decremento di 2.415.635 euro rispetto al 2023 principalmente riguardo alle imposte di gruppo relative alla società Nova AEG S.p.A. La voce si compone di fatture da emettere o ancora da saldare per un ammontare di 639.700 euro e di 3.185.952 euro per imposte di gruppo relative alla controllata Nova AEG S.p.A..

Le altre società controllate hanno un credito residuo di 416.378 euro dovuti ai conguagli di fine anno e a fatture saldate nel 2025 per affitti, concessioni temporanee e altri servizi.

I crediti a breve verso collegate, che al 31.12.2024 saldano in 81.505.779 euro, sono composti principalmente dai crediti di natura commerciale nei confronti di Coop Consorzio Nord Ovest Soc. Cons. r.l. per un totale di 81.049.915 euro.

I restanti crediti a breve verso collegate si riferiscono a fatturazioni di servizi prestati dalla Cooperativa alla collegata Le Fornaci Soc. Cons. r.l. per 455.864 euro.

Non sono presenti crediti verso controllate e collegate con scadenza oltre l'esercizio successivo.

C.II.5bis e C.II.5ter Crediti tributari e imposte anticipate

I "crediti tributari" sono tutti esigibili entro l'esercizio successivo ed ammontano ad euro 12.777.851; di cui euro 2.323.734 per acconti IRES ed IRAP, crediti d'imposta compreso 4.0 per complessivi euro 3.227.834, crediti TARI per euro 661.600, credito IVA per euro 4.728.167 ritenute d'acconto varie 1.267.512, euro 541.510 per contenziosi, e varie per euro 27.494.

La voce, quest'anno, rileva un incremento di euro 4.900.301, caratterizzato soprattutto dal saldo IVA a credito.

I "crediti per imposte anticipate" pari a euro 27.333.739, originati dalle differenze tra reddito civilistico e reddito fiscale, che determinano lo spostamento di imposte, deducibili negli esercizi futuri, sono stati completamente rilasciati nel 2024, nel rispetto del principio della prudenza pur in presenza di tutti i presupposti per la loro iscrizione e in considerazione delle incertezze dei fattori esterni al contesto in cui opera la Cooperativa.

C.II.5 quater Crediti verso altri

I "crediti verso altri" al 31 dicembre 2024, ammontano complessivamente a euro 64.023.209, di cui entro l'esercizio successivo euro 47.627.181 e oltre l'esercizio successivo per euro 16.396.027, riferiti al credito per un finanziamento fruttifero nei confronti di Holmo2 S.p.A. e per un deposito in FIN4COOP Soc. Coop..

Si evidenziano per il 2024, tra i crediti esigibili entro l'esercizio successivo, le seguenti voci verso:

- organismi consortili euro 27.498.616 con un decremento rispetto al 2023 di euro 5.072.276;
- clienti per servizi ed affitti per euro 16.096.095 con un incremento rispetto al 2023 di euro 761.866;
- Simgest per euro 75.884 con un incremento di euro 26.311 rispetto al 2023;
- enti previdenziali per euro 1.366.187;
- fornitori merci per euro 1.174.454;
- dipendenti per euro 576.228;
- buoni pasto e comunali per euro 201.469; rispetto al 2023 vi è un decremento di euro 20.363;
- il valore residuale relativo agli altri crediti è pari ad euro 638.248.

Il fondo svalutazione crediti al 31.12.2024 salda in euro 932.907.

Tale valore rientra nei limiti previsti dall'art. 106 del TUIR ed è ritenuto congruo rispetto al rischio di inesigibilità dei crediti iscritti in bilancio.

Si segnala inoltre, come già indicato nei criteri di redazione del bilancio, che per i crediti non incassati alle scadenze pattuite, non vengono rilevati interessi di mora, previsti dal D.Lgs. 231/2002 in quanto da stima effettuata, non rilevanti.

C.III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Sono costituite prevalentemente da investimenti in titoli di Stato ed obbligazioni e, per una parte limitata, in titoli azionari (6,64%) e fondi comuni d'investimento (11,06%). La voce, al 31.12.24 salda in 523.122.113 euro, e al netto dei rimborsi e delle rettifiche, nell'esercizio si è ridotta rispetto al 2023 di 34.201.997 euro.

I criteri di valutazione utilizzati per l'identificazione dei valori di mercato sono i seguenti:

- per i fondi comuni e per le obbligazioni non quotati sul mercato italiano, è stato utilizzato il valore di mercato al 31.12.2024;
- per i titoli di stato, obbligazioni e azionari quotati sul mercato italiano, titoli azionari esteri iscritti all'attivo circolante, è stato utilizzato il valore normale del mese di dicembre 2024.

In un anno caratterizzato dalla contrazione della pressione inflazionistica e da un inizio di politica monetaria di riduzione dei tassi d'interesse, le costanti oscillazioni di mercato derivanti dalle tensioni geopolitiche hanno comunque influenzato le dinamiche dei listini finanziari. In questo contesto Nova Coop conferma la propria attitudine a investire in sicurezza e a produrre margini in grado di sostenere l'allineamento del portafoglio titoli ai valori di fine anno, rinunciando all'adozione del decreto del governo che, in via emergenziale, ne avrebbe permesso la deroga.

ANALISI DELLE VARIAZIONI DELLE ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Partecipazioni non immobilizzate in imprese controllate	-	-	-
Partecipazioni non immobilizzate in imprese collegate	-	-	-
Partecipazioni non immobilizzate in imprese controllanti	-	-	-
Partecipazioni non immobilizzate in imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
Altre partecipazioni non immobilizzate	49.601.386	(4.867.748)	44.733.638
Strumenti finanziari derivati attivi non immobilizzati	-	-	-
Altri titoli non immobilizzati	507.722.725	(29.334.249)	478.388.475
Attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	-	-	-
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	557.324.111	(34.201.997)	523.122.113
	C.III		C.III

VARIAZIONI INTERVENUTE NELLA CONSISTENZA DELLE ATTIVITÀ FINANZIARIE (ATTIVO CIRCOLANTE)

Portafoglio	Esistenza iniziale	Acquisti	Rimborsi Vendite	Interessi incassati	Capital. Polizze	Ratei interessi 2024	Rivalutaz.	Svalutaz.	Rimanenza al 31.12.2024
Partecipazioni - circolante (titoli azionari)	49.601.386	173.122.083	(170.140.188)	-	-	-	414.085	(8.263.728)	44.733.638
	C.III.4								C.III.4
Titoli circolante	441.452.341	230.674.129	(275.877.524)	(1.950.220)	156.291	4.179.809	5.364.503	(119.716)	403.879.614
Fondi	66.270.383	25.633.411	(17.500.842)	-	-	-	1.439.903	(1.333.993)	74.508.861
Totali circolante e fondi	507.722.725	256.307.540	(293.378.367)	(1.950.220)	156.291	4.179.809	6.804.406	(1.453.710)	478.388.475
C.III.4	C.III.6								C.III.6
Totale	557.324.111	429.429.623	(463.518.554)	(1.950.220)	156.291	4.179.809	7.218.491	(9.717.438)	523.122.113
	C.III								C.III

COMPOSIZIONE PORTAFOGLIO TITOLI PER TIPOLOGIA E SETTORE

Area geografica	2023		2024		Diff. 2023/2024
	Controvalore	% per tipologia	Controvalore	% per tipologia	
Circolante:					
di cui titoli di Stato tasso fisso	120.732.170	27,35	122.092.482	30,23	1.360.312
di cui obbligazioni tasso fisso	117.950.118	26,72	117.296.901	29,04	(653.217)
di cui titoli di Stato tasso variabile	149.284.966	33,82	108.077.370	26,76	(41.207.596)
di cui obbligazioni tasso variabile	53.485.086	12,12	56.412.861	13,97	2.927.774
Totale circolante	441.452.341	100,00	403.879.614	100,00	(37.572.727)
Fondi:					
di cui fondi Hedge	-	-	-	-	-
di cui fondi obbligazionari	35.705.940	53,88	45.511.250	61,08	9.805.310
di cui fondi di liquidità e azionari	30.564.443	46,12	28.997.611	38,92	(1.566.832)
Totale fondi	66.270.383	100,00	74.508.861	100,00	8.238.478
Azioni:					
Assicurativo	565.071	1,14	-	0,00	(565.071)
Bancario	6.621.979	13,35	3.428.646	7,67	(3.193.333)
Chimico	4.160.806	8,39	2.925.873	6,54	(1.234.933)
Industrial	24.412.483	49,22	22.433.576	50,15	(1.978.907)
Oil & gas	2.389.398	4,82	2.125.658	4,75	(263.740)
Telecomunicazioni	5.490.143	11,07	7.668.415	17,14	2.178.272
Food	1.925.612	3,88	1.794.249	4,01	(131.363)
Utility	1.182.578	2,38	1.895.232	4,24	712.653
Farmaceutica	2.853.312	5,75	2.461.986	5,50	(391.326)
Totale azioni	49.601.386	100,00	44.733.638	100,00	(4.867.748)
Totale	557.324.111	-	523.122.113	-	(34.201.997)
	C.III		C.III		

C.IV Disponibilità liquide

Sono rappresentate, per la quasi totalità, dalle disponibilità liquide sui conti correnti intestati alla Cooperativa presso istituti bancari e postali.

Il denaro presente presso gli uffici e i Punti Vendita al 31.12.2024 ammonta a 1.772.677 euro. Non sono presenti assegni.

Il valore dei conti correnti bancari e postali ammonta ad euro 28.648.226 e registra un decremento del dato al 31.12.2023 di euro 33.076.538.

La voce delle disponibilità liquide registra, rispetto alla situazione al 31.12.2023, un decremento di euro 33.122.025.

ANALISI DELLE VARIAZIONI DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
C.IV 1) Depositi bancari e postali	61.724.764	(33.076.538)	28.648.226
C.IV 2) Assegni	-	-	-
C.IV 3) Denaro e altri valori in cassa	1.818.164	(45.486)	1.772.677
Totale disponibilità liquide	65.542.929	(33.122.025)	30.420.903
	C.IV		C.IV

2.3 D Ratei e Risconti Attivi

I ratei e risconti attivi, che al 31.12.2024 ammontano a 210.876 euro, hanno subito un incremento complessivo di euro 785.

I ratei si riferiscono alla quota di ricavi di competenza dell'esercizio che saranno incassati nell'esercizio successivo.

I risconti attivi riguardano principalmente la quota di costi per polizze fideiussorie, spese condominiali ed altri costi rilevati in via anticipata nell'esercizio corrente che non sono completamente di competenza economica dell'esercizio e quindi rimandati per la quota proporzionale all'esercizio futuro.

Tali rettifiche sono meglio evidenziate nella seguente tabella:

ANALISI DELLE VARIAZIONI DEI RATEI E RISCONTI ATTIVI

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
D) Ratei attivi	143.008	6.127	149.136
D) Risconti attivi	67.083	(5.342)	61.740
Totale ratei e risconti attivi	210.091	785	210.876
	D		D

PASSIVO

Struttura del capitale sociale

Il capitale sociale è variabile. Il numero dei Soci e il valore del capitale sociale alla fine dell'esercizio 2024 e le variazioni intervenute, di esercizi precedenti, sono di seguito sinteticamente illustrate. Lo Statuto Sociale non prevede tipologie di titoli mobiliari, quali azioni di godimento, obbligazioni e titoli similari.

In relazione alla Legge 59/92, lo Statuto Sociale non prevede figure diverse dai Soci cooperatori.

2.4 A Patrimonio Netto

CAPITALE SOCIALE E NUMERO SOCI

Area geografica	2023		2024		Confronto 2023/2024	
	N. Soci	Cap. Sociale	N. Soci	Cap. Sociale	N. Soci	Cap. Sociale
Totale al 1° gennaio	599.403	10.747.702	582.942	10.604.570	(16.461)	(143.132)
Variazioni	N. Soci	Cap. Sociale	N. Soci	Cap. Sociale	Confronto 2023/2024	
Nuove adesioni persone giuridiche e riammissioni soci esclusi	-	-	1	50	1	50
Nuove adesioni persone fisiche e riammissione soci esclusi	24.430	610.750	29.170	729.250	4.740	118.500
Riunificazione quote per doppia associazione persone fisiche	-	-	1	-	1	-
Deceduti	(646)	(7.060)	(682)	(7.450)	(36)	(390)
Esclusi (articoli 12 e), 13 Statuto Sociale)	(40.132)	(744.282)	(21.648)	(412.462)	18.484	331.819
Receduti persone fisiche	(113)	(2.539)	(116)	(2.608)	(3)	(68)
Descrizione	N. Soci	Cap. Sociale	N. Soci	Cap. Sociale	Confronto 2023/2024	
Persone giuridiche	24	2.157	25	2.207	1	50
Persone fisiche	582.918	10.602.412	589.641	10.909.116	6.723	306.703
Totale al 31 dicembre	582.942	10.604.570	589.666	10.911.324	6.724	306.753
		A.I		A.I		
Numero persone giuridiche	24		25	-	1	
Numero soci persone fisiche:						
Maschi	237.897		241.055	-	3.158	
Femmine	345.021		348.586	-	3.565	
Totale	582.942		589.666	-	6.724	

Patrimonio Netto

Il Patrimonio Netto della Cooperativa al 31 dicembre 2024 è pari a euro 870.536.896 con un incremento rispetto all'esercizio precedente di euro 18.074.544.

In particolare, la voce "A-I Capitale" comprende il Capitale Sociale (art. 17 Statuto Sociale) che è variabile ed illimitato ed è costituito esclusivamente dall'ammontare complessivo delle quote sottoscritte e versate dai soci. A fine esercizio l'importo è pari a euro 10.911.324, con un incremento di euro 306.753 rispetto all'anno precedente.

Il numero dei soci è illimitato (art. 5 Statuto Sociale). A fine esercizio il numero dei soci, al netto dei recessi (art. 11 Statuto Sociale) ed esclusioni (art. 12 e 12-bis Statuto Sociale) è complessivamente di 589.666, di cui 25 persone giuridiche, 241.055 uomini e 348.586 donne.

Si precisa, ai sensi dell'art. 2427 comma 7 bis del Codice Civile, che tutte le riserve (art. 24 Statuto Sociale) sono indivisibili e ne è vietata la distribuzione, sotto qualsiasi forma, durante la vita della Cooperativa e all'atto del suo scioglimento. Negli ultimi tre esercizi non ci sono stati utilizzi di riserve, neanche per copertura di perdite in quanto la Cooperativa ha sempre chiuso gli esercizi in utile civilistico.

La voce "A-III Riserve di rivalutazione" comprende le diverse riserve di rivalutazione economica previste da leggi speciali in materia, precedenti all'esercizio in corso.

La voce "A-IV Riserva Legale" rileva la sommatoria di tutti gli utili d'esercizio, al netto del 3% destinato al Fondo Mutualistico per la Promozione e Sviluppo della Cooperazione "Coopfond S.p.A." costituito dalla Lega Nazionale delle Cooperative e Mutue, Associazione di Rappresentanza e Tutela, a cui aderisce la Cooperativa, ai sensi dell'art. 11 della Legge 31.01.1992 n. 59.

La Riserva Legale a fine esercizio ammonta a euro 541.892.051. L'incremento di euro 27.542.668 è costituito dall'intero utile 2023 al netto della quota 3% versato a Coopfond nel mese di agosto 2024.

La voce "V Riserve statutarie" rileva riserve straordinarie per complessivi euro 19.010.080 ed include l'avanzo di fusione di euro 6.607.815 generato dalla gestione dell'operazione derivante dalla scissione di Koru S.p.A. e la conseguente incorporazione di Novak S.r.l., come menzionato nella precedente sezione riguardante le società partecipate.

La voce "VI Altre Riserve", comprende alcune riserve residuali tassate:

- Riserva per attività statutarie euro 33.457;
- Riserva di capitale per quote sociali di soci receduti o esclusi che non hanno esercitato il diritto al rimborso entro i termini di prescrizione (art. 14 Statuto Sociale), euro 2.244.805;
- Riserva da valutazione titoli al costo ammortizzato, introdotto con D.Lgs. 139/2015, euro 178.915.

Il totale di tali Altre Riserve è pari a euro 2.457.177.

Di seguito sono riportate le tabelle che illustrano nel dettaglio la composizione del Patrimonio Netto, della loro origine e possibilità di utilizzazione.

ANALISI DELLE VARIAZIONI NELLE VOCI DI PATRIMONIO NETTO

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente			Altre variazioni		Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche		
Capitale	10.604.570	-	-	729.275	(422.521)	-	-	10.911.324
Riserva da soprapprezzo delle azioni	-	-	-	-	-	-	-	-
Riserve di rivalutazione	284.254.451	-	-	-	-	-	-	284.254.451
Riserva legale	514.349.382	-	-	27.542.668	-	-	-	541.892.051
Riserve statutarie	12.402.265	-	-	6.607.815	-	-	-	19.010.080
Altre riserve								
Riserva straordinaria	-	-	-	-	-	-	-	-
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	-	-	-	-	-	-	-	-
Riserva azioni o quote della società controllante	-	-	-	-	-	-	-	-
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
Versamenti in conto aumento di capitale	-	-	-	-	-	-	-	-
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	-	-	-	-	-	-	-	-
Versamenti in conto capitale	-	-	-	-	-	-	-	-
Versamenti a copertura perdite	-	-	-	-	-	-	-	-
Riserva da riduzione capitale sociale	-	-	-	-	-	-	-	-
Riserva avanzo di fusione	-	-	-	-	-	-	-	-
Riserva per utili su cambi non realizzati	-	-	-	-	-	-	-	-
Riserva da conguaglio utili in corso	-	-	-	-	-	-	-	-
Varie altre riserve	2.457.177	-	-	-	-	-	-	2.457.177
Totale altre riserve	2.457.177	-	-	-	-	-	-	2.457.177
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	-	-	-	-	-	-	-	-
Utili (perdite) portati a nuovo	-	-	-	-	-	-	-	-
Utile (perdita) dell'esercizio	28.394.503	-	-	-	(16.382.693)	-	-	12.011.810
Perdita ripianata nell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-	-
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale Patrimonio netto	852.462.352	-	-	34.879.758	(16.805.214)	-	-	870.536.896

A

DETTAGLIO DELLE VARIE ALTRE RISERVE

Descrizione	Importo
Fondo attività statutarie	33.457
Rinuncia quota soci	2.244.805
Riserva valutazione titoli al costo amm.	178.915
Totale	2.457.177

ORIGINE, POSSIBILITÀ DI UTILIZZO E DISTRIBUIBILITÀ DELLE VOCI DI PATRIMONIO NETTO

	Importo	Origine/natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	
					per copertura perdite	per altre ragioni
Capitale	10.911.324	-		-	-	-
Riserva da soprapprezzo delle azioni	-	-		-	-	-
Riserve di rivalutazione	284.254.451	-	B	284.254.451	-	-
Riserva legale	541.892.051	-	B	541.892.051	-	-
Riserve statutarie	19.010.080	-	B	19.010.080	-	-
Altre riserve						
Riserva straordinaria	-	-	-	-	-	-
Riserva da deroghe ex articolo 2423 C.C.	-	-	-	-	-	-
Riserva azioni o quote della società controllante	-	-	-	-	-	-
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	-	-	-	-	-	-
Versamenti in conto aumento di capitale	-	-	-	-	-	-
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	-	-	-	-	-	-
Versamenti in conto capitale	-	-	-	-	-	-
Versamenti a copertura perdite	-	-	-	-	-	-
Riserva da riduzione capitale sociale	-	-	-	-	-	-
Riserva avanzo di fusione	-	-	-	-	-	-
Riserva per utili su cambi non realizzati	-	-	-	-	-	-
Riserva da conguaglio utili in corso	-	-	-	-	-	-
Varie altre riserve	2.457.177	-	B	2.457.177	-	-
Totale altre riserve	2.457.177	-	B	2.457.177	-	-
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	-	-	-	-	-	-
Utili portati a nuovo	12.011.810	-	-	-	-	-
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	-	-	-	-	-	-
Totale	870.536.896	-	-	-	-	-

Quota non distribuibile
Residua quota distribuibile

Legenda:

- A:** per aumento di capitale
- B:** per copertura perdite
- C:** per distribuzione ai soci
- D:** per altri vincoli statuari
- E:** altro

I fondi per rischi e oneri ammontano complessivamente a euro 17.451.656.

B.2 Fondo imposte differite

Il fondo imposte differite comprende la quota di imposte calcolata su poste economiche che non rilevano fiscalmente nell'esercizio in corso, ma che saranno riversate in esercizi successivi.

Nello specifico al 31.12.2024 l'importo precedentemente accantonato pari a euro 4.135 comprendente la parte tassata dei ristorni partecipazione FIN4COOP (ex C.C.F.S.), registrati per competenza, la cui imposizione fiscale è rinviata all'esercizio in cui avverrà l'incasso, è stata completamente utilizzata secondo il principio della prudenza pur in presenza di tutti i presupposti per la loro iscrizione e in considerazione delle incertezze dei fattori esterni al contesto in cui opera la Cooperativa.

B.4 Altri fondi

La voce "altri fondi", per complessivi euro 17.451.656 in relazione al principio della prudenza e competenza, di cui all'art. 2424 C.C. e in riferimento all'O.I.C. 31, accoglie i seguenti oneri e rischi di natura certa o probabile, il cui ammontare o data di sopravvenienza non sono certi alla data di chiusura dell'esercizio:

Fondo Operazioni a Premi

Il fondo pari a euro 2.526.574 comprende stanziamenti e utilizzi relativi alla seguente operazione a premio:

- "Solo per te – Abbraccia la tua fedeltà" dal 01.03.2024 al 28.02.2025.

Fondo incentivi aziendali

Il fondo incentivi aziendali comprende lo stanziamento per retribuzioni variabili spettante a dirigenti, quadri e impiegati stimato sulla base dei risultati conseguiti e degli obiettivi raggiunti relativi all'esercizio 2024, sulla base realistica dell'onere che dovrà essere sostenuto nel 2025.

L'accantonamento è pari a euro 4.000.000, comprensivi degli oneri contributivi.

Fondo rischi su contenzioso legale

Tale fondo è stato costituito in esercizi precedenti in relazione ad un contenzioso legale che si articola in un arbitrato davanti la Camera Arbitrale di Milano e in alcuni Giudizi ordinari.

Nel corso del 2024 sono state sostenute spese legali in relazione a tale contenzioso, con utilizzo diretto del fondo; a seguito di tali registrazioni il residuo del fondo è stato completamente rilasciato.

Fondo debiti verso Dipendenti

Tale fondo salda al 31.12.24 in euro 1.906.282 e accoglie l'accantonamento per rischi futuri di natura generica verso i propri dipendenti, legati principalmente al rinnovo contrattuale e a trattamenti particolari di quiescenza.

Fondo rischi

Tale voce accoglie l'indennità suppletiva di clientela agenti, per la quota di competenza 2019 e 2020 e salda al 31.12.2024 in euro 29.367; inoltre include anche il fondo rischi su partecipazioni immobilizzate che al 31.12.2024 salda in euro 8.484.580 e risulta adeguato a recepire l'onere connesso a future perdite ritenute probabili per talune partecipazioni.

ANALISI DELLE VARIAZIONI DEI FONDI PER RISCHI E ONERI

	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Fondo per imposte anche differite	Strumenti finanziari derivati passivi	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	-	4.135	-	19.413.129	19.417.264
Variazioni nell'esercizio	-	-	-	-	-
Accantonamento nell'esercizio	-	-	-	7.289.195	7.289.195
Utilizzo nell'esercizio	-	4.135	-	9.250.668	9.254.803
Altre variazioni	-	-	-	-	-
Totale variazioni	-	(4.135)	-	(1.961.472)	(1.965.608)
Valore di fine esercizio	-	-	-	17.451.656	17.451.656
		B1		B4	B

2.6 C Trattamento di Fine Rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto subordinato, che al 31.12.2024 è pari a 19.728.849 euro, ha subito un decremento complessivo di 1.535.840 euro principalmente a motivo della diminuzione del numero dei dipendenti.

Il costo per TFR comprende la quota di rivalutazione calcolata sul fondo presente in azienda al 31.12.2024, come previsto dall'art. 2120 del Codice Civile. Tale valore è al netto dell'imposta sostitutiva del 17% versata a titolo di acconto a dicembre 2024, il cui saldo sarà versato a febbraio 2025.

La quota maturata nell'esercizio viene versata in parte alla tesoreria dell'INPS (nel 2024 per un ammontare di 3.746.354 euro) e in parte ai fondi di previdenza complementare; il più rilevante è Previdenza Cooperativa, per un ammontare di 2.325.733 euro, trattasi del fondo previsto per i lavoratori di aziende che applicano il CCNL della Distribuzione Cooperativa.

ANALISI DELLE VARIAZIONI DEL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	21.264.690
Variazioni nell'esercizio	-
Accantonamento nell'esercizio	6.939.459
Utilizzo nell'esercizio	(1.940.215)
Altre variazioni	(6.535.084)
Totale variazioni	(1.535.840)
Valore di fine esercizio	19.728.849

C

Di seguito si riporta l'analisi delle variazioni e della scadenza dei debiti.

2.7 D Debiti

ANALISI DELLE VARIAZIONI E DELLA SCADENZA DEI DEBITI

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
D 1) Obbligazioni	-	-	-	-	-	-
D 2) Obbligazioni convertibili	-	-	-	-	-	-
D 3) Debiti verso soci per finanziamenti	676.224.922	(20.827.944)	655.396.977	655.396.977	-	-
D 4) Debiti verso banche	133.014.154	(11.442.943)	121.571.210	117.554.928	4.016.282	-
D 5) Debiti verso altri finanziatori	-	-	-	-	-	-
D 6) Acconti	528.300	(21.250)	507.050	507.050	-	-
D 7) Debiti verso fornitori	41.265.947	(10.135.440)	31.130.506	31.130.506	-	-
D 8) Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-	-	-	-	-
D 9) Debiti verso imprese controllate	19.525.731	1.003.313	20.529.045	20.529.045	-	-
D 10) Debiti verso imprese collegate	59.283.194	6.777.496	66.060.691	66.060.691	-	-
D 11) Debiti verso controllanti	-	-	-	-	-	-
D 11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-	-	-	-
D 12) Debiti tributari	10.545.995	(7.790.432)	2.755.563	2.755.563	-	-
D 13) Debiti verso Istit. di Previd. e di sicurezza sociale	2.909.693	(472.737)	2.436.956	2.436.956	-	-
D 14) Altri debiti	204.289.237	(33.640.286)	170.648.950	168.953.400	1.695.549	-
Totale debiti	1.147.587.175	(76.550.224)	1.071.036.951	1.065.325.120	5.711.831	-
	D		D			

DETTAGLI SUI DEBITI SUDDIVISI PER AREA GEOGRAFICA

	Totale	Italia	UE	EXTRA-UE
D 1) Obbligazioni	-	-	-	-
D 2) Obbligazioni convertibili	-	-	-	-
D 3) Debiti verso soci per finanziamenti	655.396.977	655.396.977	-	-
D 4) Debiti verso banche	121.571.210	121.571.210	-	-
D 5) Debiti verso altri finanziatori	-	-	-	-
D 6) Acconti	507.050	507.050	-	-
D 7) Debiti verso fornitori	31.130.506	31.101.637	4.119	24.750
D 8) Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-	-	-
D 9) Debiti verso imprese controllate	20.529.045	20.529.045	-	-
D 10) Debiti verso imprese collegate	66.060.691	66.060.691	-	-
D 11) Debiti verso controllanti	-	-	-	-
D 11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-	-
D 12) Debiti tributari	2.755.563	2.755.563	-	-
D 13) Debiti verso Istit. di Previd. e di sicurezza sociale	2.436.956	2.436.956	-	-
D 14) Altri debiti	170.648.950	170.648.950	-	-
Totale debiti	1.071.036.951	1.071.008.080	4.119	24.750
	D			

ANALISI DEI DEBITI ASSISTITI DA GARANZIE REALI SU BENI SOCIALI

	Debiti assistiti da garanzie reali			Totale debiti assistiti da garanzie reali	Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
	Debiti assistiti da ipoteche	Debiti assistiti da pegni	Debiti assistiti da privilegi speciali			
D 1) Obbligazioni	-	-	-	-	-	-
D 2) Obbligazioni convertibili	-	-	-	-	-	-
D 3) Debiti verso soci per finanziamenti	-	-	-	-	655.396.977	655.396.977
D 4) Debiti verso banche	5.000.000	29.071.210	-	34.071.210	87.499.999	121.571.210
D 5) Debiti verso altri finanziatori	-	-	-	-	-	-
D 6) Acconti	-	-	-	-	507.050	507.050
D 7) Debiti verso fornitori	-	-	-	-	31.130.506	31.130.506
D 8) Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-	-	-	-	-
D 9) Debiti verso imprese controllate	-	-	-	-	20.529.045	20.529.045
D 10) Debiti verso imprese collegate	-	-	-	-	66.060.691	66.060.691
D 11) Debiti verso controllanti	-	-	-	-	-	-
D 11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-	-	-	-
D 12) Debiti tributari	-	-	-	-	2.755.563	2.755.563
D 13) Debiti verso Istit. di Previd. e di sicurezza sociale	-	-	-	-	2.436.956	2.436.956
D 14) Altri debiti	-	-	-	-	170.648.950	170.648.950
Totale debiti	5.000.000	29.071.210	-	34.071.210	1.036.965.739	1.071.036.951

D.3.a Debiti verso Soci per finanziamenti entro l'esercizio successivo

Tale voce rappresenta la consistenza del Prestito Sociale al 31.12.2024. I tassi di remunerazione e gli scaglioni applicati sui depositi sociali sono riportati nello schema che segue evidenziando una variazione a partire dall' 01.01.2024.

Gli interessi sul Prestito Sociale dell'esercizio 2024 sono stati capitalizzati all' 01.01.2025.

Sugli interessi maturati nei confronti dei Soci viene applicata una ritenuta a titolo di imposta nella misura del 26% ai sensi dell'art. 3 D.L. 66 del 24 aprile 2014.

Sul deposito sociale non grava nessun tipo di spesa. Le condizioni applicate sono dettagliatamente espone negli appositi fogli informativi analitici messi a disposizione dei Soci presso tutti i Punti Vendita della Cooperativa. Si evidenzia che il rapporto tra Prestito Sociale e Patrimonio Netto è largamente inferiore ai limiti massimi previsti dalla legge.

	2023		2024	
	dal 1° gennaio Scaglioni	Tasso lordo	dal 1° gennaio Scaglioni	Tasso lordo
Saldi	fino a 17.000,00	0,90%	fino a 17.000,00	1,00%
Saldi	da 17.000,01		da 17.000,01	
	a 27.000,00	1,10%	a 27.000,00	2,00%
Saldi	da 27.000,01		da 27.000,01	
	a 38.000,00	1,40%	a 38.000,00	3,00%

PRESTITO SOCIALE

Descrizione	31.12.2023	31.12.2024	Variazione
Prestito sociale	729.848.046	676.224.922	(53.623.124)
Interessi netti 2023 capitalizzati al 1° gennaio 2024	2.872.323	4.837.459	1.965.136
Versamenti	117.459.294	117.816.609	357.315
Prelevamenti	(173.954.741)	(143.482.013)	30.472.727
Totale prestito sociale	676.224.922	655.396.977	(20.827.944)
	D.3.a	D.3.a	
Interessi su prestito sociale			
Interessi lordi anno in corso Economico C17 d)	7.184.039	9.940.078	2.756.038
Ritenute fiscali	(1.867.847)	(2.584.432)	(716.584)
Interessi netti capitalizzati valuta 01.01.2025	4.837.459	6.156.822	1.319.362
Interessi netti rimborsati in corso d'anno 2024	40.726	48.009	7.283

DETTAGLIO DEI FINANZIAMENTI EFFETTUATI DA SOCI DELLA SOCIETÀ

Scadenza	Quota in scadenza
Immediata	655.396.977
Totale	655.396.977

D.4 Debiti verso banche

Nella voce D.4 "debiti verso banche" sono iscritti i valori dei finanziamenti in essere con istituti bancari nel corso dell'esercizio 2024. Una parte dei finanziamenti è stata accordata con il rilascio di garanzie in titoli o ipotecarie per un valore complessivo di euro 34.071.210 (facenti parte delle garanzie totali indicate nella tabella "Importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo Stato Patrimoniale"); la variazione dei finanziamenti nel corso del 2024 rileva un decremento rispetto al 2023 di 11.442.943 euro, dovuti ai rimborsi delle quote di finanziamento andati in scadenza.

Il pegno in titoli è rotativo e permette la sostituzione dei titoli concessi in garanzia con altri titoli in relazione alle esigenze lavorative, pertanto le garanzie non sono vincolate.

L'importo residuo dei finanziamenti al 31.12.2024 è di euro 121.571.210, distinti nella tabella che segue tra quelli in scadenza entro l'esercizio successivo (D.4a) e quelli con scadenza oltre l'esercizio (D.4b).

Non vi sono debiti con durata residua oltre i cinque anni.

DEBITI VERSO BANCHE

	A breve termine	A medio/lungo termine	Totale
Valore iniziale	93.141.377	39.872.777	133.014.154
Totale variazioni	24.413.551	(35.856.495)	(11.442.943)
<i>Rimborsi</i>	<i>(93.009.023)</i>	-	-
<i>Spostamento quote</i>	<i>35.922.575</i>	<i>(35.922.575)</i>	-
<i>Nuove acquisizioni</i>	<i>81.500.000</i>	<i>66.079</i>	-
Valore residuo	117.554.928	4.016.282	121.571.210
	D.4 a)	D.4 b)	

D.6 Acconti

La voce accoglie per euro 507.050 relativi a cessioni di immobilizzazioni, in attesa che si perfezioni la compravendita.

Il saldo totale al 31.12.2024 è pari ad euro 507.050.

D.7 Debiti verso fornitori

La voce è costituita dalle somme dovute ai fornitori di merci e a quelli di beni e servizi in relazione alle normali dilazioni concordate contrattualmente e ammonta a euro 31.130.506.

I debiti si riferiscono a rapporti verso operatori italiani tranne per euro 7.064 nei confronti di creditori comunitari e euro 24.947 nei confronti di creditori extra-comunitari principalmente per acquisto di servizi.

D.9 e D.10 Debiti verso controllate e collegate

I debiti verso controllate per il 2024 ammontano a 20.529.045 euro, con un incremento rispetto all'anno 2023 di 1.003.313 euro. Tra questi debiti, si evidenzia quello verso la società Nova AEG S.p.A. che al 31.12.2024 si compone di 4.766.614 euro, per fatture per consumo di gas ed energia elettrica non ancora emesse o in scadenza nel 2025 e di 15.313.215 euro riguardanti un prestito fruttifero nei confronti di Nova Coop.

Il debito verso la controllata Sviluppo Dora S.r.l. ammonta a 38.753 euro ed è costituito da debiti per imposte di Gruppo e da fatture non ancora emesse al 31.12.2024.

Verso le restanti società controllate, il debito residuo al 31.12.2024 è di 410.462 euro e riguarda i conguagli di fine anno per le gestioni dei centri commerciali.

I debiti verso collegate ammontano a 66.060.691 euro, con un incremento rispetto al 2023 di 6.777.496 euro; il debito di natura commerciale verso Coop Consorzio Nord Ovest Soc. Cons. r.l., al 31.12.2024, ammonta a 65.717.194 euro di cui 61.861.935 euro riferiti all'acquisto di merci e 3.855.258 euro relativi a servizi.

I restanti debiti sono nei confronti della società collegata Gli Orsi Soc. Cons. r.l. per euro 343.497 relativi ai conguagli di fine anno per la gestione del centro commerciale.

Non sono presenti debiti verso controllate e collegate con scadenza oltre l'esercizio successivo.

D.12 Debiti tributari

I debiti tributari al 31.12.2024 ammontano a euro 2.755.563. La voce ha subito un decremento rispetto all'anno precedente per complessivi euro 7.790.432.

La voce comprende debiti verso erario per trattenute su stipendi dipendenti di dicembre 2024 per euro 2.432.209, compensi di lavoratori autonomi per euro 39.552, imposte correnti Irap per euro 263.797, tasse rifiuti per euro 14.734 e per ritenute su prestito sociale per euro 5.270.

D.13 Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale

La voce, che al 31 dicembre 2024 ammonta a euro 2.436.956, include:

- il debito verso l'INPS per i lavoratori dipendenti e per prestazioni di collaborazione coordinata e continuativa per un totale di euro 2.435.465;
- il debito verso l'INAIL per euro 1.313;
- il debito verso l'Enpals per euro 177.

La voce si riferisce a partite di fine esercizio e dal confronto con l'esercizio precedente ha subito un decremento di euro 472.737.

D.14 Altri debiti

La voce "altri debiti" comprende gli "altri debiti esigibili entro l'esercizio successivo" (D 14.a) e gli altri debiti esigibili oltre esercizio successivo (D 14.b). I debiti relativi a questa voce sono tutti verso operatori italiani.

Al 31.12.2024 il totale degli altri debiti ammonta a 170.648.950 con un decremento di euro 33.640.286 rispetto al 2023. La voce è rappresentata da debiti esigibili entro esercizio pari a euro 168.953.400 e debiti esigibili oltre esercizio successivo pari a euro 1.695.549 ed è rappresentata da depositi cauzionali.

Di seguito si evidenzia il dettaglio delle voci più rilevanti:

- debiti verso soci finanziatori per un totale di euro 9.940.078 corrispondenti agli interessi pagati nel 2024 e quelli non capitalizzati, ma maturati nel corso dell'esercizio sul prestito sociale al netto della ritenuta di legge pari al 26% e liquidati il 01.01.2025;
- debiti verso soci che si suddivide come dettagliato di seguito ed ammonta ad euro 4.315.413:
 - euro 2.548.853 relativi a debiti verso soci esclusi, in applicazione della normativa vigente (art. 17 bis del D.L. 81/2014, integrato dal D.M. MISE del 18.09.2014) recepita dallo Statuto Sociale di Nova Coop (art. 12 bis) che prevede l'esclusione dalla Cooperativa dei Soci inattivi (al riguardo si rimanda alla relazione sulla gestione "Attività Sociale");
 - euro 159.732 relativi a debiti verso soci finanziatori esclusi per capitale e interesse;
 - euro 1.606.827 relativi a debiti verso soci per esubero del prestito sociale.
- i debiti verso dipendenti per ratei al 31.12.2024 ammontano a euro 10.677.634 relativi alle spettanze verso i dipendenti (che comprendono gli stipendi di dicembre in pagamento al 10 del mese successivo e i ratei per le ferie non godute);

- i debiti per finanziamento pronto contro termine per complessivi euro 138.105.566 hanno scadenza entro l'anno successivo. Si rileva un decremento di 38.175.624 rispetto all'esercizio precedente;
- i debiti per carte regalo Coop per complessivi euro 2.184.752. Si rileva un decremento di 177.399 rispetto all'esercizio precedente;
- si evidenzia tra i valori importo di euro 2.400.000 per la sottoscrizione a ITACA S.p.A. di SFP (strumenti finanziari partecipativi), con versamento nei primi giorni dell'esercizio successivo;
- inoltre, si registrano debiti minori verso altri per euro 3.090.383.

2.8 E Ratei e Risconti Passivi

Il saldo dei ratei e dei risconti passivi si attesta in euro 4.924.767 e rispetto al 31.12.2023, risulta complessivamente incrementato di euro 756.587.

I ratei passivi per complessivi euro 1.927.946 sono iscritti a fronte di quote di interessi passivi bancari e per finanziamenti di competenza dell'esercizio e non ancora liquidati.

Tra i risconti passivi l'importo di euro 218.084 è riferito a quota parte del valore di carte carburanti che verranno utilizzate nell'esercizio successivo e l'importo di euro 522.180 è riferito alla quota parte di affitti attivi. La voce accoglie anche il risconto relativo alle quote di competenza di esercizi futuri relativi al credito di imposta per investimenti in beni strumentali in base alla Legge 160/2019 e alla Legge 178/2020, pari a euro 2.256.554.

Il dettaglio dei ratei e dei risconti passivi e il confronto con l'anno precedente sono esposti nella tabella che segue:

ANALISI DELLE VARIAZIONI DEI RATEI E RISCONTI PASSIVI

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	1.781.162	146.784	1.927.946
Risconti passivi	2.387.016	609.803	2.996.820
Totale ratei e risconti passivi	4.168.179	756.587	4.924.767
	E		E

Impegni e Garanzie

Gli impegni e le garanzie rilasciate a favore delle controllate, collegate e terzi, al 31.12.2024 sono così esposte:

- gli impegni per il rilascio di fidejussioni a favore della controllata Nova AEG S.p.A. risultano essere di euro 1.500.000;
- le fidejussioni rilasciate a favore di terzi sono pari a euro 39.706.896 con un decremento di euro 12.902.154 rispetto all'anno precedente;
- le garanzie prestate a terzi sono iscritte per un totale di euro 598.918.083 e si compongono per garantire le attività di Nova AEG con il rilascio di lettere di patronage a terzi per euro 179.999.908, lettere di patronage ad istituti bancari per le linee di credito per euro 197.342.875 e euro 74.250.000 in titoli per linee di credito. Inoltre, si evidenzia un pegno in titoli 3.600.000 euro a favore di Factorcoop S.p.A. per crediti vantati verso la società collegata Coop Consorzio Nord Ovest s.c.r.l e euro 20.000 per affitti. Mentre abbiamo titoli immobilizzati e vincolati per un totale di euro 68.200.000 per garantire linee bancarie Nova Coop. Sono anche scritti tra le garanzie titoli immobilizzati o vincolati con pegno rotativo per un totale di euro 30.800.000 per garantire linee di finanziamento a Nova Coop e Nova AEG.

Le garanzie reali (ipotecarie), che sono un di cui della voce "garanzie", sono state concesse a fronte dell'erogazione di mutui; e al 31.12.2024 ammontano a euro 44.705.300.

Si evidenzia, inoltre, che Nova Coop ha ricevuto fidejussioni attive per un totale di euro 6.055.500 a copertura delle locazioni per attività commerciali e per l'attività di gestione dei rifiuti.

IMPORTO COMPLESSIVO DEGLI IMPEGNI, DELLE GARANZIE E DELLE PASSIVITÀ POTENZIALI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE

	Importo
Impegni	
Impegni	41.206.895
di cui in materia di trattamento di quiescenza e simili	39.706.895
di cui nei confronti di imprese controllate	1.500.000
di cui nei confronti di imprese collegate	-
di cui nei confronti di imprese controllanti	-
di cui nei confronti di imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-
Garanzie	
Garanzie	598.918.083
di cui reali	44.705.300
Passività potenziali	-

Informativa ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 22-ter del Codice Civile – Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo Stato Patrimoniale

In relazione a quanto previsto dall'art. 2427, comma 1, numero 9 e 22-ter del Codice Civile, così come interpretato e analizzato dai principi contabili nazionali, si segnala che tutti gli impegni, le garanzie e le passività potenziali risultano dallo Stato Patrimoniale e sono distintamente indicati in Nota Integrativa. Non esistono accordi fuori bilancio che debbano essere evidenziati o dettagliati in questa sede, così come richiesto dalla normativa citata.

Cerved

Il 31.08.2017, dopo un'opportuna attività di verifica svolta in azienda dai propri analisti, Cerved Rating Agency ha attribuito a Nova Coop un giudizio sulla capacità di onorare in modo puntuale i propri debiti finanziari in un arco temporale di breve termine (rating). Tale giudizio è stato riconfermato anche per il 2018 attribuendo a Nova Coop il rating A3.1. Nel 2019 il rating è stato rivisto al rialzo spostandolo a A2.2 corrispondente a un merito creditizio ALTO e riservato alle aziende con fondamentali solidi, una buona capacità di far fronte agli impegni finanziari e il cui rischio di credito correlato è basso. Si tratta di un giudizio positivo che colloca Nova Coop nel novero, purtroppo assai ristretto, di imprese italiane che godono di un alto merito creditizio rappresentando la stessa Cooperativa come controparte affidabile nei confronti dei propri creditori, siano essi istituzioni creditizie, fornitori o investitori privati come, in particolare, i Soci prestatori. Lo stesso giudizio è stato confermato nel 2020 e 2021 dopo attenta analisi dei conti Nova Coop e controllate. Nel 2022 e 2023 è stata attribuita la classe A3.1 in seguito a valutazioni di gestione più onerosa per effetto dell'incremento di crediti commerciali.

Per il 2024, Cerved Rating Agency ha proceduto all'emissione di rating della Cooperativa in base ai risultati economici e patrimoniale del 2023, integrati dai risultati intermedi a marzo 2024 e dal forecast economico e finanziario. In seguito alla valutazione dei dati, la classe di Nova Coop viene alzata rispetto al livello attribuito nel 2023 da A3.1 a A2.2.

Il miglioramento riflette diverse caratteristiche date da: il rafforzamento delle performance economiche nel 2023, nonostante la riduzione della capacità di acquisto dei consumatori causata dall'inflazione; il cash flow a servizio del debito positivo e il significativo decremento della Posizione Finanziaria Netta; le previsioni del Management per il 2024 che indicano una marginalità ancora in parte condizionata dal contesto inflativo e dalla minor propensione al consumo, a fronte tuttavia del mantenimento di un livello di indebitamento sostenibile ed allineato all'attuale profilo rischio, anche grazie ad un'ottimale gestione della tesoreria con la controllata Nova AEG.

L'attribuzione di un rating di A2.2 classifica Nova Coop fra le imprese in area di sicurezza della scala rating Cerved che garantiscono una elevata capacità di far fronte agli impegni finanziari.

Si riporta di seguito il Rating Scale di Cerved che evidenzia la classificazione attribuita a Nova Coop e la comparazione di tale rating con le altre principali agenzie di valutazione finanziaria operanti a livello internazionale.

Area	Classe	Descrizione	S&P's	Moody's	Fitch
SICUREZZA	A1.1	Azienda caratterizzata da una dimensione elevata, da un eccellente profilo economico-finanziario e da un'ottima capacità di far fronte agli impegni finanziari. Il rischio di credito è minimo.	AAA	Aaa	AAA
	A1.2	Azienda di dimensioni medio-grandi caratterizzata da un eccellente profilo economico-finanziario e da un'ottima capacità di far fronte agli impegni finanziari. Il rischio di credito è molto basso.	AA+ / AA	Aa1 / Aa2	AA+ / AA
	A1.3	Azienda caratterizzata da un profilo economico-finanziario e da una capacità di far fronte agli impegni finanziari molto buoni. Il rischio di credito è molto basso.	AA-	Aa3	AA-
	A2.1	Azienda con fondamentali molto solidi e una elevata capacità di far fronte agli impegni finanziari. Il rischio di credito è basso.	A+	A1	A+
	A2.2	Azienda con fondamentali molto solidi e una elevata capacità di far fronte agli impegni finanziari. Il rischio di credito è basso.	A	A2	A
	A3.1	Azienda con fondamentali solidi e una buona capacità di far fronte agli impegni finanziari. Il rischio di credito è basso.	A-	A3	A-
SOLVIBILITA'	B1.1	Azienda caratterizzata da una adeguata capacità di far fronte agli impegni finanziari, che potrebbe risentire di mutamenti gravi ed improvvisi del contesto economico-finanziario e del mercato di riferimento. Il rischio di credito è contenuto.	BBB+ / BBB	Baa1 / Baa2	BBB+ / BBB
	B1.2	Azienda caratterizzata da una adeguata capacità di far fronte agli impegni finanziari, che potrebbe risentire di mutamenti gravi ed improvvisi del contesto economico-finanziario e del mercato di riferimento. Il rischio di credito è relativamente contenuto.	BBB-	Baa3	BBB-
VULNERABILITA'	B2.1	I fondamentali dell'azienda sono complessivamente positivi nonostante elementi di fragilità, che la rendono vulnerabile a improvvisi cambiamenti del contesto economico-finanziario e del mercato di riferimento. Il rischio di credito è comunque inferiore alla media.	BB+ / BB	Ba1 / Ba2	BB+ / BB
	B2.2	I fondamentali dell'azienda presentano elementi di fragilità, che la rendono vulnerabile a cambiamenti del contesto economico-finanziario e del mercato di riferimento. Il rischio di credito, seppur generalmente ancora prossimo alla media, è significativo.	BB-	Ba3	BB-
RISCHIO	C1.1	L'azienda presenta gravi problemi e potrebbe non essere in grado di far fronte agli impegni finanziari assunti. Il rischio di credito è elevato.	B+ / B	B1 / B2	B+ / B
	C1.2	L'azienda presenta problemi molto gravi e potrebbe non essere in grado di far fronte agli impegni finanziari assunti. Il rischio di credito è molto elevato.	B-	B3	B-
	C2.1	L'azienda presenta problemi estremamente gravi, che ne pregiudicano la capacità di far fronte agli impegni finanziari anche nel breve periodo. Il rischio di credito è massimo.	CCC / C	Caaa / Ca / C	CCC / C

03 Commenti alle voci del bilancio: Conto Economico

3.1 A Valore della Produzione

Di seguito in sintesi la composizione, la comparazione con l'anno precedente e la variazione per voce:

Voce	Valore della produzione	31.12.2023	31.12.2024	Variazione
A 1 a)	Ricavi delle vendite al dettaglio	994.744.275	1.003.683.408	8.939.132
A 1 b)	Somministrazione servizi della rete di vendita	62.832.646	68.022.536	5.189.889
A 1 d)	Altri ricavi da vendita e ricavi per prestazioni	93.201.750	102.395.969	9.194.218
	Totale ricavi di vendita e delle prestazioni	1.150.778.673	1.174.101.914	23.323.241
A 4	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	985.523	1.296.676	311.153
A 5	Vari	18.324.661	18.482.971	158.310
	Totale Valore della Produzione	1.170.088.858	1.193.881.562	23.792.704

Tra le voci che compongono il valore della produzione, che è pari a 1.193.881.562 euro, sono presenti ricavi e proventi conseguiti nei confronti delle controllate per 1.796.733 euro, il cui dettaglio è rappresentato nella tabella "VALORE DELLA PRODUZIONE REALIZZATO CON LE SOCIETÀ CONTROLLATE" che espone anche il confronto con l'esercizio precedente.

A.1 Ricavi delle vendite e delle prestazioni

La Cooperativa è iscritta all'Albo Nazionale delle Società sezione ad attività prevalente al n. A103575 come prescritto dall'art. 2512 u.c. del Codice Civile.

Gli amministratori, al fine di documentare lo stato di prevalenza dello scambio mutualistico con i Soci, hanno predisposto la tabella "PROSPETTO DIMOSTRATIVO PREVALENZA DELLO SCAMBIO MUTUALISTICO CON I SOCI" che illustra i valori e l'incidenza di tale scambio sul totale dei ricavi delle vendite e delle prestazioni. La suddivisione dei ricavi effettuata nei confronti dei Soci e dei terzi, avviene attraverso la memorizzazione delle informazioni degli scontrini fiscali, sui quali è riportato il numero della tessera magnetica assegnata al Socio, ogni volta che all'atto dell'acquisto la stessa è esibita.

La percentuale di scambio mutualistico con i Soci ha raggiunto il 74,19% sul totale dei ricavi per un valore di euro 871.050.467 pertanto la condizione oggettiva di prevalenza di cui all'articolo 2513 del Codice Civile è ampiamente superata. Tale condizione è, peraltro, attestata dalla revisione avvenuta a norma del D.Lgs. 2 agosto 2002 n. 220 inerente la vigilanza sugli Enti Cooperativi che si allega a corredo del Bilancio in commento.

I corrispettivi delle vendite e altri ricavi per euro 1.174.101.914, suddivisi per aree geografiche incidono sul Piemonte per euro 1.133.044.534, e sulla Lombardia per euro 41.057.380; l'incidenza per settore merceologico, che si riferisce soprattutto al Grocery Alimentare, è pari a euro 1.033.683.408, per la vendita al dettaglio, e a euro 68.022.536, per i servizi di somministrazione.

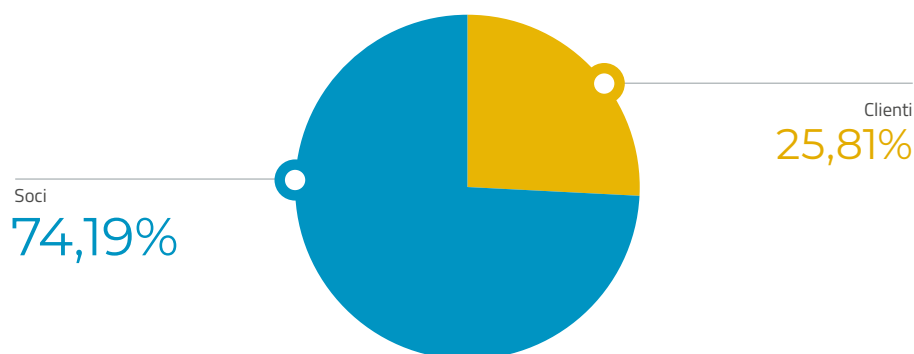
I componenti della voce "altri ricavi da vendita e ricavi per prestazioni" che complessivamente ammontano ad euro 102.395.969, si riferiscono a prestazioni svolte nei confronti di Coop Consorzio Nord Ovest per la promozione di prodotti, inserimento referenze ed esposizioni preferenziali al pubblico per euro 97.330.043 ad affitti d'azienda e simili per euro 4.867.523 e ad altri proventi per euro 198.402.

Nelle tabelle che seguono è data illustrazione della ripartizione dei corrispettivi delle vendite delle merci (A.1a) e dei servizi (A.1b) e degli altri ricavi (A.1d).

PROSPETTO DIMOSTRATIVO PREVALENZA DELLO SCAMBIO MUTUALISTICO CON I SOCI

	TOTALE NOVA COOP		
	Totale Ricavi	Valore dello scambio mutualistico con i Soci	% Preval.
Ricavi vendite nette al dettaglio	1.003.683.408	768.490.745	76,57
A.1.a			
Ricavi sommin. e servizi della rete di vendita	68.022.536	5.229.678	7,69
A.1.b			
Ricavi netti vendite e servizi rete di vendita	1.071.705.945	773.720.424	72,20
A.1.a e A.1.b			
Totale altri ricavi da vendita e ricavi per prestazioni	102.395.969	97.330.043	95,05
A.1.d			
Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.174.101.914	871.050.467	74,19
A.1			

GRAFICO DIMOSTRATIVO PREVALENZA DELLO SCAMBIO MUTUALISTICO CON I SOCI



DETTAGLI SUI RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI SUDDIVISI PER CATEGORIA DI ATTIVITÀ

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Vendite al dettaglio	1.003.683.408
Somministrazione servizi rete	68.022.536
Altri ricavi di vendita e prestazioni	102.395.969
Totale	1.174.101.914

A.1

DETTAGLI SUI RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI SUDDIVISI PER AREA GEOGRAFICA

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Piemonte	1.133.044.534
Lombardia	41.057.380
Totale	1.174.101.914

A.1

A.4 Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni

La voce comprende i costi diretti del personale sostenuti per la realizzazione interna di nuovi insediamenti e ristrutturazioni di Punti Vendita esistenti per un totale di euro 1.296.676.

Tali costi sono stati rilevati nella voce B.9 "costi per il personale" e capitalizzati nelle immobilizzazioni materiali nel corso dell'esercizio, se relativi ad opere completate, ovvero nelle costruzioni in corso quando relative ad opere non ancora terminate.

A.5 Altri ricavi e proventi

La voce riporta un saldo di euro 18.482.971, il confronto con l'esercizio 2023 evidenzia un incremento della voce pari ad euro 158.310.

Gli importi più rilevanti sono composti da canoni locazione, spese condominiali e pubblicità per euro 7.702.921, recupero spese condominiali ed altri ricavi generici per euro 4.815.295, dall'utilizzo dei fondi per operazioni a premio euro 2.327.695 e infine, sopravvenienze attive per euro 3.333.886.

Nel corso dell'esercizio, la Società non ha ricevuto contributi e vantaggi economici di cui alla L.124/2017, art.1, comma 25.

Operazioni infragruppo

Le operazioni intercorse nell'esercizio con le società controllate, sono state effettuate alle normali condizioni di mercato ed iscritte al valore nominale. Nelle seguenti tabelle vengono dettagliati i valori relativi a tali operazioni, con distinzione delle voci di costo e di ricavo in cui sono registrate.

VALORE DELLA PRODUZIONE REALIZZATO CON LE SOCIETÀ CONTROLLATE

	Parco Dora	Centrolaghi	San Martino	La Cittadella	Le Due Valli	Nova AEG	Sviluppo Dora	Il Gallo	Totale 2024	Totale 2023	Confronto 2023/2024
Vendita merci	4.987	3.028	6.040	2.584	8.696	31.039	-	1.648	58.025	69.915	(11.890)
TOTALE A.1a)	4.987	3.028	6.040	2.584	8.696	31.039	-	1.648	58.025	69.915	(11.890)
Prestazioni pubblicitarie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.500	(7.500)
TOTALE A.1d)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.500	(7.500)
Ricavi per affitti imm. strum. e concessioni temporanee	108.297	74.723	236.160	50.759	74.568	114.570	-	22.122	681.203	576.485	104.717
Ricavi diversi e altri proventi	-	-	-	-	-	863.611	5.127	-	868.738	599.108	269.630
Riaddebito costi spese generali	4.330	1.655	3.500	-	-	3.225	-	-	12.710	12.510	200
Riaddebito bolli	2	-	2	26	-	106	2	6	144	185	(41)
Riaddebito altre spese	-	-	-	-	-	706	-	-	706	546	160
Sopravvenienze attive e insussistenze passive	3	-	-	-	202	27.643	-	-	27.849	64.074	(36.224)
Proventi servizi di vendita	-	-	-	-	-	8.788	-	-	8.788	10.673	(1.885)
Recupero spese condominiali	-	-	3.125	-	-	117.250	-	-	120.375	67.469	52.905
Recupero costi personale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	268.384	(268.384)
TOTALE A.5a)	112.632	76.378	242.787	50.786	74.771	1.135.901	5.129	22.128	1.720.516	1.599.437	121.079
Interessi attivi verso controllate						18.191	-	-	18.191	258.180	(239.988)
TOTALE C.16d)						18.191	-	-	18.191	258.180	(239.988)
Totale ricavi e prestazioni Società controllate									1.796.733	1.935.034	(130.800)

COSTI DELLA PRODUZIONE REALIZZATO CON LE SOCIETÀ CONTROLLATE

	Parco Dora	Centrolaghi	San Martino	La Cittadella	Le Due Valli	Nova AEG	Sviluppo Dora	Il Gallo	Totale 2024	Totale 2023	Confronto 2023/2024
Acquisti carburante (al netto dei resi)	-	-	-	-	-	1.109.137	-	-	1.109.137	716.138	392.998
Totale costi B.6	-	-	-	-	-	1.109.137	-	-	1.109.137	716.138	392.998
Condominiali	910.902	646.308	802.875	398.500	626.107	-	-	433.120	3.817.816	2.969.716	848.099
Pubblicità	137.381	101.173	163.368	111.298	125.565	-	-	79.758	718.545	1.209.189	(490.644)
Energia elettrica	-	-	-	-	-	19.608.165	-	-	19.608.165	10.810.659	8.797.506
Riscaldamento e gas	-	-	-	-	-	2.267.721	-	-	2.267.721	1.156.951	1.110.770
Acque potabili	637	(9)	-	-	-	-	-	-	628	26.486	(25.858)
Prestazioni di terzi	-	9.906	-	-	-	-	-	-	9.906	9.931	(25)
Consulenze professionali	-	17.583	-	734	-	-	-	-	18.317	6.174	12.143
Personale distaccato	-	-	-	-	-	-	-	-	-	128.091	(128.091)
Mense	-	-	-	-	-	-	-	-	-	628	(628)
Altre spese generali	-	-	-	-	-	6.000	-	-	6.000	4.064	1.936
Totale costi B.7	1.048.922	774.962	966.244	510.533	751.672	21.881.887	-	512.879	26.447.101	16.321.893	10.125.207
Affitti passivi	-	-	-	-	-	-	-	1.254	1.254	1.673	(419)
Totale costi B.8	-	-	-	-	-	-	-	1.254	1.254	1.673	(419)
Bolli e Vidimazioni	2	-	-	-	-	4	2	-	8	6	2
Diritti vari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	77	(77)
Imposta di registro	-	-	-	-	-	-	217	-	217	321	(104)
Sopravvenienze passive e insussistenze attive	1.351	-	-	-	-	13.614	-	-	14.967	14.048	918
Totale costi B.14	1.353	-	-	-	-	13.618	219	-	15.192	14.453	738
Interessi e altri oneri finanziari	-	-	-	-	-	229.801	30.913	-	260.714	156.154	104.560
Totale costi C.17	-	-	-	-	-	229.801	30.913	-	260.714	156.154	104.560
Totale costi Soc. controllate	-	-	-	-	-	229.801	30.913	-	27.833.399	17.210.313	10.623.505

3.2 B Costi della Produzione

Di seguito in sintesi la composizione, la comparazione con l'anno precedente e la variazione per voce:

Voce	Costi della produzione	31.12.2023	31.12.2024	Variazione
B 6	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	838.028.684	857.143.852	19.115.167
B 7	Per servizi	122.007.226	138.396.595	16.389.368
B 8	Per godimento di beni di terzi	3.667.135	3.813.506	146.371
B 9	Per il personale	151.129.365	155.715.377	4.586.012
B 10	Ammortamenti e svalutazioni	33.549.822	33.436.826	(112.996)
B 11	Variazione delle rimanenze di materie prime sussidiarie, di consumo e merci	(3.228.803)	(3.633.046)	(404.243)
B 13	Altri accantonamenti	2.872.278	3.289.195	416.916
B 14	Oneri diversi di gestione	13.086.218	12.320.414	(765.803)
	Totale costi della produzione	1.161.111.927	1.200.482.721	39.370.793

Tra le voci che compongono i costi della produzione, pari a euro 1.200.482.721, sono presenti costi e servizi fatturati dalle società controllate per euro 27.833.399, il cui dettaglio è rappresentato nella tabella "COSTI DELLA PRODUZIONE ADDEBITATI DALLE SOCIETÀ CONTROLLATE".

B.6 Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Tra i costi della produzione, i valori iscritti nella presente voce sono i più rilevanti e si riferiscono ad acquisti di merci, materiale di consumo e simili. Essi ammontano ad euro 857.143.852 al netto degli sconti, abbuoni e dei resi. I valori delle merci sono iscritti facendo riferimento al momento del passaggio di proprietà coincidente con la consegna delle stesse ai Punti Vendita. La voce ha subito un incremento, rispetto all'esercizio precedente, di euro 19.115.167 che si riferisce per 19.171.454 alle merci.

B.7 Per servizi

I costi per servizi ammontano a euro 138.396.595 con un incremento rispetto al 2023 di euro 16.389.368.

Gli incrementi più significativi sono dovuti all'aumento dei costi energetici aumentati rispetto all'anno precedente di euro 8.807.445 e ai costi per il riscaldamento con un incremento di euro 1.090.598.

Si evidenzia anche un aumento di euro 4.037.808 per il costo di service logistico.

I compensi spettanti ad Amministratori, Sindaci e Società di Revisione, compresi nella voce B.7, sono evidenziati separatamente per il valore pari a euro 284.720.

AMMONTARE DEI COMPENSI, DELLE ANTICIPAZIONI E DEI CREDITI CONCESSI AD AMMINISTRATORI E SINDACI E DEGLI IMPEGNI ASSUNTI PER LORO CONTO

Descrizione	Amministratori	Sindaci
Compensi	194.908	43.431
Anticipazioni	-	-
Crediti	-	-
Impegni assunti per loro conto per effetto di garanzie prestate	-	-

AMMONTARE DEI CORRISPETTIVI SPETTANTI AL REVISORE LEGALE O ALLA SOCIETÀ DI REVISIONE

	Revisione legale dei conti annuali	Altri servizi di verifica svolti	Servizi di consulenza fiscale	Altri servizi diversi dalla revisione contabile	Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione
Valore	36.909	6.591	-	2.880	46.380

B.8 Per godimento beni di terzi

I costi per godimento beni di terzi ammontano ad euro 3.813.506, la cui voce più rilevante è riferita a fitti passivi su immobili in cui sono presenti alcuni Punti Vendita della Cooperativa.

La voce evidenzia un incremento di euro 146.371 rispetto all'anno 2023, dovuto principalmente a un incremento dei fitti passivi di euro 113.674 e delle manutenzioni condominiali di euro 42.605.

B.9 Per il personale

Il costo del lavoro pari a euro 155.715.377 comprende le retribuzioni, i contributi sociali e il trattamento di fine rapporto di personale dipendente e il costo del lavoro interinale.

La voce complessivamente ha avuto un incremento di euro 4.586.012, principalmente dovuto all'aumento delle retribuzioni e dei relativi contributi a seguito del rinnovo del Contratto Nazionale di Lavoro.

Per maggiori dettagli si rinvia ai commenti della Relazione sulla gestione al capitolo 5 "Organizzazione, gestione e sviluppo delle Risorse Umane".

COSTI PER IL PERSONALE

	31.12.2023	31.12.2024	Confronto 2023/2024
Retribuzioni lorde	97.619.812	101.728.289	4.108.476
Retribuzioni lorde per lavoro interinale	11.312.763	11.998.038	685.275
Incentivi aziendali	4.651.163	3.100.775	(1.550.388)
Totale salari e stipendi	113.583.738	116.827.102	3.243.363
	B.9.a	B.9.a	
Assicurazioni INAIL	652.088	748.182	96.094
Contributi INPS	26.538.459	27.680.162	1.141.703
Contributi su incentivi aziendali	1.348.837	899.225	(449.612)
Totale oneri sociali	28.539.384	29.327.570	788.186
	B.9.b	B.9.b	
Trattamento di fine rapporto	6.585.688	6.939.459	353.771
	B.9.c	B.9.c	
Trattamento di quiescenza e simili (Previdenza Cooperativa)	642.319	655.526	13.206
	B.9.d	B.9.d	
Assicurazioni, previdenze contrattuali	816.948	822.665	5.717
Contributi sindacali a carico Coop	101.325	104.989	3.663
Rimborsi chilometrici	645.558	732.594	87.035
Incentivi all'esodo	214.402	305.470	91.067
Totale altri costi	1.778.234	1.965.719	187.484
	B.9.e	B.9.e	
Totale costo del personale	151.129.365	155.715.377	4.586.012
	B.9	B.9	

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 15, del Codice Civile, si riporta il numero medio dei dipendenti ripartito per categoria:

NUMERO MEDIO DI DIPENDENTI RIPARTITI PER CATEGORIA

	Numero medio
Dirigenti	13
Quadri	59
Impiegati	4.527
Operai	-
Altri dipendenti	-
Totale Dipendenti	4.599

B.10 Ammortamenti e svalutazioni

Gli ammortamenti imputati a Conto Economico sono stati calcolati sulla base delle aliquote ritenute rappresentative della vita economico-tecnica stimata dei cespiti, definita come residua possibilità di utilizzazione, applicando il criterio proporzionale ragguagliato ai giorni di effettivo possesso.

Facciamo comunque riferimento a quanto dichiarato in relazione ai principi contabili ed esposto a commento delle immobilizzazioni.

Il valore degli ammortamenti materiali ed immateriali al 31.12.2024 ammonta a euro 33.379.227 con una variazione complessiva in aumento pari a euro 39.716.

Nel corso dell'esercizio sono state riviste le percentuali di ammortamento relativamente agli impianti frigoriferi e fotovoltaici poiché con l'avvento delle nuove tecnologie questi beni hanno una maggiore vita utile, rispettivamente di 13 anni per l'impianto frigo e 25 per l'impianto fotovoltaico.

La voce accantonamento a fondo svalutazione crediti rileva l'accantonamento effettuato nel corso dell'esercizio pari ad euro 57.597, ritenendolo congruo rispetto al totale dei crediti.

AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

	31.12.2023	31.12.2024	Confronto 2023/2024
Ammortamento costi impianto e ampliamento	368.900	181.246	(187.653)
Ammortamento diritti di brevetto	179.344	235.533	56.188
Ammortamento avviamento	13.201	-	(13.201)
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	493.509	582.187	88.677
Ammortamento altri (oneri e accessori)	491.068	638.341	147.272
Totale ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.546.024	1.637.308	91.283
	B.10.a	B.10.a	
Ammortamenti fabbricati	14.169.236	14.480.408	311.171
Ammortamenti impianti e macchinari	10.766.038	9.816.921	(949.117)
Ammortamenti attrezzature ind.e comm.	2.384.358	2.810.575	426.216
Ammortamenti altri beni	4.473.853	4.634.014	160.161
Totale ammortamenti immobilizzazioni materiali	31.793.487	31.741.919	(51.567)
	B.10.b	B.10.b	
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-	-
	B.10.c	B.10.c	
Totale accantonamento fondo svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante	210.310	57.597	(152.712)
	B.10.d	B.10.d	
Totale ammortamenti e svalutazioni	33.549.822	33.436.826	(112.996)
	B.10	B.10	

B.11 Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Le rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci hanno subito un incremento di euro 3.633.046 rispetto al 31 dicembre dell'anno precedente, composto da variazioni positive per merci destinate alla vendita pari ad euro 2.940.133, euro 180.189 carburanti, euro 380.026 operazioni a premi e gadget, euro 132.696 per materie prime e sussidiarie di consumo evidenziando un aumento della variazione rispetto al 2023 di euro 404.243.

B.12 Accantonamenti per rischi

Nell'esercizio in corso la Cooperativa non ha effettuato accantonamenti per rischi ed oneri.

B.13 Altri accantonamenti

La voce, per complessivi euro 3.289.195, accoglie l'accantonamento al fondo per oneri sull'operazione a premi 2024 per l'ammontare stimato di euro 2.526.575, oltre all'accantonamento riguardante l'operazione a premi "Coop per la Scuola" stimato per euro 504.850; nel rispetto della correlazione tra costi e ricavi e dei principi di prudenza e competenza.

Per il 2024 è stato accantonato anche l'importo di euro 257.770 al "Fondo debiti verso dipendenti" in relazione ad un accantonamento prudenziale per rischi futuri che potrebbero emergere verso dipendenti.

B.14 Oneri diversi di gestione

Il totale della voce "oneri diversi di gestione" è pari a euro 12.320.414 con un decremento di euro 765.804 rispetto al 2023. La voce comprende: l'IMU pari a euro 3.946.615, la TARI pari a euro 3.069.221, altre imposte, bolli, vidimazioni e diritti vari per euro 1.154.532, minusvalenze per cessione cespiti pari a euro 12.981, contributi associativi per euro 770.048, notiziari e pubblicazioni per euro 556.150, liberalità e omaggio per euro 482.032, varie per complessivi euro 559.739 e sopravvenienze passive per euro 1.769.096.

I proventi da partecipazioni iscritti alla voce C.15 ed i proventi finanziari iscritti alla voce C.16 del Conto Economico sono dettagliatamente esposti nelle rispettive tabelle nelle quali sono separatamente indicati i proventi relativi alle controllate, collegate e quelli originati da rapporti con altri soggetti. Si evince che Nova Coop non ha percepito proventi da partecipazione diversi dai dividendi.

Si evidenzia che, in osservanza dell'OIC 12, i dividendi relativi al 2024 delle società partecipate sono rilevati nell'esercizio in cui ne è stata deliberata la distribuzione (cfr. par. 58 dell'OIC 21 "Partecipazioni").

3.3 C Proventi ed oneri finanziari

PROVENTI DA PARTECIPAZIONE

Rif. Stato Patrim.	31.12.2023	31.12.2024	Confronto 2023/2024
Da imprese controllate:	-	-	-
Totale controllate	-	-	-
	C.15.a	C.15.a	
Da imprese collegate:	-	-	-
	C.15.b	C.15.b	
Totale collegate	-	-	-
	C.15.b	C.15.b	
Da altri:	-	-	-
C.III.4 Plusvalenze da alienazione titoli azionari del circolante	10.813.908	9.315.071	(1.498.836)
B.III.1d-bis Dividendi da partecipazioni immobilizzate	17.863.752	17.177.645	(686.106)
B.III.1d-bis Plusvalenze da partecipazioni in altre	-	-	-
C.III.4 Dividendi titoli azioni del circolante	1.973.664	948.712	(1.024.952)
Totale proventi da realizzo	30.651.325	27.441.429	(3.209.895)
	C.15.e	C.15.e	
Totale proventi	30.651.325	27.441.429	(3.209.895)
	C.15	C.15	

ALTRI PROVENTI FINANZIARI

Rif. Stato Patrim.		31.12.2023	31.12.2024	Confronto 2023/2024
B.III.3	Interessi attivi su titoli di stato e obbligazioni immobilizzate	2.936.651	2.973.261	36.609
	Tot. titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	2.936.651	2.973.261	36.609
		C.16.b	C.16.b	
	Altri verso terzi:			
C.III.6	Interessi attivi su titoli di stato e obbligazioni iscritti nell'attivo circolante	12.965.711	15.120.510	2.154.799
C.III.6	Plusvalenze da alienazione fondi dell'attivo circolante	1.645.739	1.912.572	266.832
C.III.6	Dividendi fondi circolante	1.517.924	1.777.313	259.389
C.III.6	Capitalizzazione polizze	265.459	156.291	(109.168)
C.III.6	Interessi attivi su operazioni PCT	-	28.127	28.127
	Tot. titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	16.394.834	18.994.815	2.599.980
		C.16.c	C.16.c	
	Interessi attivi controllate:			
B.III.a	Nova AEG S.p.A.	258.180	18.191	(239.988)
	Totale controllate	258.180	18.191	(239.988)
		C.16. d.1	C.16. d.1	
C.III.6	Plusvalenze da alienazione titoli di stato e obbligazioni dell'attivo circolante	2.815.955	1.936.914	(879.041)
C.IV.1	Interessi attivi bancari e postali	2.352.053	3.012.677	660.623
C.III.6	Utili su futures	4.919.153	2.673.446	(2.245.706)
Fornitori	Sconti finanziari e abbuoni attivi	1.446.375	1.127.998	(318.376)
C.III.5.a	Interessi attivi su crediti diversi e altri proventi	15.704	344.412	328.708
	Totale verso terzi diversi dai precedenti	11.549.242	9.095.450	(2.453.792)
		C.16.d.5	C.16.d.5	
	Totale altri proventi finanziari	31.138.909	31.081.718	(57.191)
		C.16	C.16	

RIPARTIZIONE DEGLI INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI PER TIPOLOGIA DI DEBITI

	Prestiti obbligazionari	Debiti verso banche	Altri	Totale
Interessi e altri oneri finanziari	-	5.086.341	19.145.983	24.232.324
				C.17

INTERESSI PASSIVI ED ALTRI ONERI FINANZIARI

	31.12.2023	31.12.2024	Confronto 2023/2024
Interessi passivi Nova AEG	156.154	229.801	73.647
Interessi passivi Sviluppo Dora	0	30.913	30.913
Totale verso imprese controllate	156.154	260.714	104.560
	C.17.a	C.17.a	-
Interessi passivi verso soci finanziatori	7.184.039	9.940.078	2.756.038
Totale verso soci finanziatori	7.184.039	9.940.078	2.756.038
	C.17.d	C.17.d	-
Interessi per mutui	845.372	571.483	(273.888)
Interessi per Pct	4.406.170	5.081.042	674.872
Interessi verso banche	3.620.303	4.514.857	894.554
Interessi verso terzi diversi dai precedenti	90.689	78.789	(11.900)
Abbuoni e sconti finanziari	169.653	203.818	34.165
Totale interessi e sconti finanziari	9.132.188	10.449.991	1.317.803
Perdite da gestione titoli	520.108	662.377	142.268
Minusvalenze da azioni	138.329	37	(138.291)
Perdite su futures	4.803.779	2.679.897	(2.123.881)
Commissioni negoziazione finanziaria	44.341	39.359	(4.981)
Imposta transazioni finanziarie (TOBIN TAX)	236.775	199.866	(36.908)
Totale perdite su titoli	5.743.333	3.581.539	(2.161.794)
Totale altri	14.875.521	14.031.531	(843.990)
	C.17.e	C.17.e	
Totale interessi e altri oneri finanziari	22.215.716	24.232.324	2.016.608
	C.17	C.17	

UTILI E PERDITE SU CAMBI

	31.12.2023	31.12.2024	Confronto 2023/2024
Utili su cambi da realizzo	93.349	13.775	(79.574)
	C.17bis.a	C.17bis.a	
Perdite su cambi da realizzo	(94.876)	(26.692)	68.184
	C.17bis.b	C.17bis.b	
Totale	(1.526)	(12.916)	(11.390)
	C.17bis	C.17bis	

3.4 D Rettifiche di valore di attività finanziarie

Nella prima tabella che segue si evidenziano le rivalutazioni delle partecipazioni, delle immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni e dei titoli iscritti all'attivo circolante.

In relazione alle svalutazioni effettuate negli esercizi precedenti, le rivalutazioni delle partecipazioni immobilizzate nel 2024 ammontano a euro 13.338.169, di cui 7.038.169 euro derivanti dalla partecipazione in Nova AEG e 6.300.000 euro dalla rivalutazione del fondo svalutazione immobilizzazioni finanziarie. La ripresa valore dei titoli iscritti nell'attivo circolante, invece, è pari a euro 7.218.491.

La seconda tabella evidenzia le svalutazioni delle attività finanziarie, distinte tra partecipazioni immobilizzate e altri titoli iscritti all'attivo circolante.

I titoli e le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono iscritti al costo di acquisto, ovvero al valore di realizzazione, desumibile dall'andamento di mercato, se minore. Nel 2024, titoli azionari, fondi e titoli iscritti nel circolante sono stati svalutati per complessivi euro 9.717.438. La voce di partecipazioni immobilizzate ammonta a euro 760.963 derivante dalla svalutazione relativa alla partecipazione in Sviluppo Dora.

RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE: RIVALUTAZIONI

	31.12.2023	31.12.2024	Confronto 2023/2024
Partecipazioni immobilizzate	5.122.408	13.338.169	8.215.761
Totale rivalutazione partecipazioni immobilizzate	5.122.408	13.338.169	8.215.761
	D.18.a	D.18.a	
Titoli iscritti all'attivo circolante	11.136.430	7.218.491	(3.917.938)
Totale rivalutazione titoli iscritti all'attivo circolante	11.136.430	7.218.491	(3.917.938)
	D.18.c	D.18.c	
Totale rivalutazioni	16.258.839	20.556.661	4.297.822
	D.18	D.18	

RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE: SVALUTAZIONI

	31.12.2023	31.12.2024	Confronto 2023/2024
Partecipazioni immobilizzate	30.557.659	760.963	(29.796.696)
Totale svalutazione partecipazioni immobilizzate	30.557.659	760.963	(29.796.696)
	D.19.a1	D.19.a1	
Titoli iscritti all'attivo circolante	7.465.817	9.717.438	2.251.621
Totale svalutazione titoli iscritti all'attivo circolante	7.465.817	9.717.438	2.251.621
	D.19.c	D.19.c	
Totale svalutazioni	38.023.476	10.478.401	(27.545.075)
	D.19	D.19	
Totale delle rettifiche	(21.764.637)	10.078.259	31.842.897

Analisi dei risultati della gestione finanziaria e rendimenti del portafoglio

La gestione finanziaria si configura come accessoria al conseguimento degli scopi sociali e nel corso del 2024 in una situazione di mercato molto complesso, la gestione finanziaria registra un risultato positivo di circa 34,28 milioni di euro, con un decremento di 5,2 milioni di euro rispetto all'anno precedente.

I titoli iscritti nell'attivo circolante, sono valutati in base al valore di realizzazione, desumibile dall'andamento del mercato del mese di dicembre 2024 e, come previsto dai principi contabili nazionali, si è provveduto ad allineare il valore di bilancio dei titoli al valore di mercato.

Al 31.12.2024 la valutazione dei titoli presenti in portafoglio ha evidenziato differenze tra il prezzo di bilancio e il valore di mercato, pertanto si è provveduto ad effettuare svalutazioni dei titoli iscritti nell'attivo circolante per 9,71 milioni di euro, e riprese di valore per i titoli svalutati negli esercizi precedenti per 7,21 milioni di euro. Inoltre, sono stati rivalutati titoli iscritti nell'immobilizzato per 6,3 milioni di euro.

Con riferimento al Conto Economico compilato con i criteri dell'articolo 2425 del Codice Civile, gli interessi ed i proventi finanziari attivi ammontano a circa 58,53 milioni di euro, gli oneri e le rettifiche a 24,25 milioni di euro con un risultato positivo di circa 34,27 milioni di euro. I rendimenti ottenuti dalla gestione finanziaria operativa sono frutto del mix generato dalla presenza in portafoglio di titoli ad un buon livello di rendimento e dall'ottima attività di trading, che nel corso dell'anno hanno generato buoni utili. I nuovi investimenti sono stati effettuati a tassi di mercato.

La gestione strategica di gruppo è caratterizzata dai proventi derivanti dai dividendi distribuiti dalle società di cui si detengono partecipazioni iscritte negli immobilizzi; nel corso del 2024 si evidenzia l'erogazione di dividendi per 17,17 milioni di euro.

La maggior parte degli interessi passivi deriva dai depositi dei Soci finanziatori, ai quali è assicurato un buon livello di remunerazione e, inoltre, il 18,63% è rappresentato da interessi passivi su finanziamenti da banche e il 2,36% da interessi per mutui.

PROVENTI E ONERI DELLA GESTIONE FINANZIARIA

	Dividendi	Interessi e utili	Plusval. Minusval.	Totali	Rivalutaz. Svalutazioni	Risultato	% sul totale	Giacenza media	Rendim. e oneri %
Proventi e rendimenti della gestione finanziaria operativa:									
Banche e postali	-	2.536.404	-	2.536.404	-	2.536.404	-	73.999.324	3,43
Consorzio finanziario CCFS	-	3.208	-	3.208	-	3.208	-	1.236.564	0,26
Titoli ed obbligazioni	2.726.025	18.591.769	15.838.005	37.155.800	13.518.491	50.674.292	-	732.047.290	6,92
Altri	-	1.645.671	-	1.645.671	-	1.645.671	-	-	-
Totale proventi e rendimenti della gestione finanziaria operativa (A)	2.726.025	22.777.054	15.838.005	41.341.085	13.518.491	54.859.577	70,03	807.283.178	6,80
Proventi e rendimenti della gestione finanziaria strategica di gruppo:									
Finanziamenti a controllate	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Partecipazioni a controllate	-	18.191	-	18.191	6.277.206	6.295.398	-	26.794.227	23,50
Finanziamenti a collegate	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Partecipazioni a collegate	-	-	-	-	-	-	-	2.157.651	-
Partecipazioni in altre immobilizzate	17.177.645	-	-	17.177.645	-	17.177.645	-	293.326.780	5,86
Svalutazione partecipazioni immobilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale proventi e rendimenti della gestione finanziaria strategica di gruppo (B)	17.177.645	18.191	-	17.195.837	6.277.206	23.473.044	29,97	322.278.659	-
Totale proventi e rendimenti delle gestioni finanziarie (A+B)	19.903.671	22.795.246	15.838.005	58.536.923	19.795.698	78.332.621	100,00	1.129.561.837	6,93
				C.15+16+C17bis a	D.18				
Oneri gestione finanziaria:									
Interessi soci finanziatori	-	(9.940.078)	-	(9.940.078)	-	(9.940.078)	-	666.372.505	(1,49)
Interessi passivi banche e mutui	-	(5.086.341)	-	(5.086.341)	-	(5.086.341)	-	123.681.335	(4,11)
Titoli e obbligazioni	-	(239.226)	(3.342.312)	(3.581.539)	(9.717.438)	(13.298.978)	-	732.047.290	(1,82)
PCT di Finanziamento	-	(5.081.042)	-	(5.081.042)	-	(5.081.042)	-	166.406.271	(3,05)
Partecipazioni Controllate, Collegate e Altre	-	(260.714)	-	(260.714)	-	(260.714)	-	322.278.659	(0,08)
Altri	-	(309.299)	-	(309.299)	-	(309.299)	-	-	-
Totale oneri gestione finanziaria (C)	-	(20.916.703)	(3.342.312)	(24.259.016)	(9.717.438)	(33.976.455)	-	2.010.786.060	(1,69)
				C.17-C.17bis b	D.19				
RISULTATO DELLE GESTIONI FINANZIARIE (A+B-C)	19.903.671	1.878.542	12.495.692	34.277.906	10.078.259	44.356.166			
				C (15+16-17+-17bis)	D18 - D19				

3.5 E Imposte sul reddito dell'esercizio

La voce "imposte sul reddito d'esercizio" accoglie le imposte sul reddito di competenza dell'esercizio, costituito dalle imposte correnti, anticipate e differite della società per un totale netto positivo complessivo di euro 25.743.198, come di seguito dettagliato:

- imposte correnti IRES euro 0;
- imposte correnti IRAP euro 263.797;
- saldo netto delle imposte anticipate euro 27.329.604;
- sopravvenienze passive euro 1.335.748;
- proventi da consolidamento euro (3.185.952).

Le imposte correnti, sono determinate apportando all'utile civilistico le variazioni in aumento e diminuzione previste dalla normativa fiscale, in relazione ad alcune voci di costo e ricavo del Conto Economico.

Le imposte "anticipate e differite" accolgono tutte le differenze temporanee, determinate dalle differenze di competenza civilistica e fiscale di determinate poste di Bilancio. Sono rilevate solo le differenze temporanee destinate ad essere riassorbite nel corso degli esercizi futuri. In particolare, le imposte anticipate sono rilevate nel rispetto del principio della prudenza, solo quando vi è una ragionevole certezza del loro futuro recupero.

Nell'esercizio sono state azzerate tutte le imposte anticipate e differite, pur in presenza di tutti i presupposti per la loro iscrizione, per rispettare il principio della prudenza in considerazione delle incertezze esterne, e dei mercati internazionali, al contesto in cui opera la Cooperativa.

La voce "imposte relative a esercizi precedenti" rileva sopravvenienze passive pari a euro 1.335.748, per differenze di stanziamento dell'anno precedente.

RILEVAZIONE DELLE IMPOSTE DIFFERITE E ANTICIPATE ED EFFETTI CONSEGUENTI

	IRES	IRAP	Totale
A) Differenze temporanee			
Totale differenze temporanee deducibili	(25.057.187)	(2.272.417)	
Totale differenze temporanee imponibili	25.057.187	2.272.417	
Differenze temporanee nette	-	-	-
B) Effetti fiscali			
Fondo imposte differite (anticipate) a inizio esercizio	-	-	
Imposte differite (anticipate) dell'esercizio	-	-	
Fondo imposte differite (anticipate) a fine esercizio	-	-	-

DETERMINAZIONE DELL'IMPONIBILE IRES

	2024	Variazioni aumento	Variazioni diminuzione	Totale	IRES 24%
Risultato prima delle imposte	37.755.008	-	-	37.755.008	9.061.201
Onere fiscale teorico					
Reddito e imposte 32% detassato cooperative		-	11.240.685	(11.240.685)	(2.697.764)
Differenze temporanee					
Imposte deducibili per cassa		32.399	281.887	(249.488)	(59.877)
Ammortamenti fiscali		149.738	409.692	(259.954)	(62.388)
Ammortamenti avviamento		-	121.781	(121.781)	(29.227)
Svalutazione titoli circolante		8.263.728	13.756.113	(5.492.385)	(1.318.172)
Svalutazione magazzino		292.024	204.417	87.607	21.025
Svalutazione immobili		-	5.147.461	(5.147.461)	(1.235.390)
Fondo operazioni a premio		2.879.970	2.327.696	552.274	132.545
Fondo salario variab. e vacanza contr.		4.000.000	6.000.000	(2.000.000)	(480.000)
Svalutazione crediti		57.598	57.598	-	-
Differenze permanenti					
Svalutazione partecipazioni immobilizzate e rischi diversi		760.963	7.038.170	(6.277.207)	(1.506.529)
Minusvalenze/Plusvalenze cessione partecipazioni Pex		-	-	-	-
Quota interessi passivi Soci indeducibili		1.411.880	-	1.411.880	338.851
Imposta Municipale Unica		3.946.616	3.946.616	-	-
Sopravvenienze e altri costi e ricavi fiscalmente rilevanti		2.561.129	5.273.756	(2.712.627)	(651.030)
Dividend washing		254.951	-	254.951	61.188
Imposta transaz. Finanziarie (Tobin Tax)		199.867	-	199.867	47.968
Erogazioni liberali		472.645	-	472.645	113.434
Deduzione distributori carburanti		-	360.514	(360.514)	(86.523)
Misure compensative		-	213.754	(213.754)	(51.300)
Dividendi 95% non tassati		-	17.220.040	(17.220.040)	(4.132.809)
Super e Iper ammortamento		-	2.739.825	(2.739.825)	(657.558)
Totale imponibile fiscale	37.755.008	25.283.508	76.340.005	(13.301.489)	(3.192.357)
Contributo riqualificazione energetica					-
Totale imposta IRES corrente esercizio 2024					(3.192.357)

DETERMINAZIONE DELL'IMPONIBILE IRAP

	2024	Variazioni aumento	Variazioni diminuzione	Totale	IRAP 3,9%
Differenza tra valore e costi della produzione	(6.601.158)	-	-	(6.601.158)	(257.445)
Costi non rilevanti ai fini IRAP					
Costo del personale		155.715.377	-	155.715.377	6.072.899
Altri accantonamenti per rischi		3.346.793	-	3.346.793	130.524
Totale	(6.601.158)	159.062.170	-	152.461.012	5.945.979
Differenze temporanee					
Utilizzo fondo operazioni a premio		-	2.327.696	(2.327.696)	(90.780)
Ammortamenti	-	-	1.867.837	(1.867.837)	(72.845)
Differenze permanenti					
Costi assimilati al personale	-	440.351	370.513	69.838	2.723
Imposta Municipale Unica		3.946.616	-	3.946.616	153.918
Costi gestione finanziaria		325.202	169.069	156.133	6.089
Sopravv., plusv. e altre voci diverse		611.510	2.004.799	(1.393.289)	(54.338)
Totale variazioni	-	5.323.679	6.739.914	(1.416.235)	(55.233)
Totale imponibile IRAP	(6.601.158)	164.385.849	6.739.914	151.044.777	5.890.746
Onere fiscale IRAP 3,9%				151.044.777	5.890.746
Deduzioni				(144.280.757)	(5.626.949)
Totale imposta IRAP corrente esercizio 2024					263.797

Informativa sulle Erogazioni Pubbliche ex art. 1, comma 125, della Legge 4 agosto 2017 n. 124

La disciplina sulla trasparenza delle erogazioni pubbliche, introdotta dall'art. 1, commi da 125 a 129 della L. 124/2017 (Legge annuale per il mercato e la concorrenza), poi riformulata dall'art. 35 D.L. 34/2019 (Decreto crescita), prevede l'indicazione in Nota Integrativa degli importi e le informazioni relative a sovvenzioni, sussidi, vantaggi, contributi e aiuti, in denaro o in natura, non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria, agli stessi effettivamente erogati dalle pubbliche amministrazioni, complessivamente superiori a euro 10.000.

A tale proposito si segnala che Nova Coop nel corso dell'esercizio 2024 non ha ricevuto vantaggi previsti dalla norma citata, non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria.

04 Proposta di delibera di destinazione degli utili

Amici Soci,

terminata l'illustrazione del bilancio 2024 della nostra Cooperativa, il Consiglio di Amministrazione, nel ringraziarvi per l'attenta partecipazione, Vi invita ad approvare la seguente delibera:

"I Soci di Nova Coop, riuniti in Assemblea Ordinaria per l'approvazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2024, avendo preso atto della Relazione sulla Gestione presentata dal Consiglio di Amministrazione, del Bilancio e della relativa Nota Integrativa, della Relazione del Collegio Sindacale, della Relazione di Certificazione della Società di Ria Grant Thornton S.p.A. e vista la complessiva documentazione messa a disposizione, ne deliberano l'approvazione".

Di seguito si riportano i totali delle voci dello Stato Patrimoniale e Conto Economico che evidenziano un utile di esercizio di euro 12.011.810.

SITUAZIONE PATRIMONIALE

A	Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti		-
B	Immobilizzazioni		1.199.396.333
C	Attivo circolante		784.071.911
D	Ratei e risconti		210.876
ATTIVO			1.983.679.121
A	Patrimonio netto		870.536.896
	di cui UTILE D'ESERCIZIO	12.011.810	
B	Fondo per rischi e oneri		17.451.656
C	Trattamento di fine rapporto di lavoro		19.728.849
D	Debiti		1.071.036.951
E	Ratei e risconti		4.924.767
PASSIVO			1.983.679.121

CONTO ECONOMICO

A	Valore della produzione		1.193.881.562
B	Costi della produzione		(1.200.482.721)
C	Proventi e oneri finanziari		34.277.906
D	Rettifiche di valore di attività finanziarie		10.078.259
	Imposte correnti	(263.797)	
	Imposte relative a esercizi precedenti	(1.335.748)	
	Imposte differite e anticipate	(27.329.605)	
	Provento da consolidamento fiscale	3.185.952	
	Imposte sul reddito dell'esercizio		(25.743.198)
Utile d'esercizio			12.011.810

Nel rispetto delle previsioni statutarie dettate dall'articolo 20, si delibera di destinare l'utile netto dell'esercizio, pari ad euro 12.011.810 come segue:

- al Fondo Mutualistico per la Promozione e Sviluppo della Cooperazione, "Coopfond S.p.A.", costituito dalla Lega Nazionale delle Cooperative e Mutue, Associazione di Rappresentanza e Tutela a cui aderisce la nostra Cooperativa, le somme di cui all'art. 11 della Legge 31 gennaio 1992 n. 59, pari al 3% dell'utile netto per euro

360.354

- a Riserva Legale l'utile dell'esercizio residuo per euro

11.651.456

La Riserva Legale a cui vengono destinati gli utili, come pure la Riserva da Rivalutazione e le altre Riserve, senza esclusione alcuna, in quanto indivisibili tra i Soci, godono dei requisiti previsti dall'art. 12 della Legge 16.12.1977 n. 904 e successive modifiche.

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

(Ernesto Dalle Rive)

05 Evoluzione prevedibile della gestione

L'anno 2024 si è contraddistinto per una dinamica economica moderata in Italia, in un contesto internazionale ancora incerto. Dopo una ripresa post-pandemica sostenuta, l'economia italiana ha rallentato, risentendo di fattori interni ed esterni, tra cui l'inflazione persistente, l'inasprimento della politica monetaria e le difficoltà nel pieno dispiegamento del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR). Il PIL italiano ha registrato una crescita dello 0,5% nel corso del 2024, al di sotto delle previsioni iniziali che lo collocavano tra lo 0,9% e l'1,0%. Il dato finale riflette una progressiva perdita di slancio dell'economia, con un quarto trimestre caratterizzato da crescita nulla (+0,0%). Le cause principali di questo rallentamento includono debolezza della domanda interna, rallentamento del commercio internazionale e ritardi nell'attuazione degli investimenti pubblici programmati. L'inflazione è risultata in calo rispetto al biennio precedente, raggiungendo un livello inferiore al 2,0% su base annua entro la fine del 2024. Il rallentamento dell'inflazione è stato favorito dal calo dei prezzi dell'energia e da una politica monetaria restrittiva condotta dalla Banca Centrale Europea. Tuttavia, l'inflazione di fondo ha continuato a esercitare pressioni sul potere d'acquisto delle famiglie, influenzando negativamente i consumi.

Nel 2025, con il ritorno di Donald J. Trump alla presidenza degli Stati Uniti, l'equilibrio geopolitico e l'assetto economico internazionale hanno subito profondi cambiamenti. Le scelte di politica estera e commerciale del presidente americano si sono distinte per un forte orientamento unilaterale e per un marcato ripiegamento su interessi nazionali, in linea con il suo approccio "America First". Queste dinamiche hanno generato un clima di crescente incertezza e instabilità nei rapporti internazionali, influenzando in modo diretto le alleanze storiche, i mercati finanziari e le strategie di investimento globale. Le relazioni transatlantiche, in particolare, sono state messe a dura prova. Trump ha messo in discussione il ruolo tradizionale degli Stati Uniti all'interno della NATO, sollecitando gli alleati europei a farsi carico di una quota maggiore delle spese per la difesa e ventilando l'ipotesi di un disimpegno americano in caso di mancata collaborazione. Di fronte a queste dichiarazioni, diversi Paesi europei – tra cui Francia, Germania e Polonia – hanno iniziato a discutere con maggiore concretezza dell'ipotesi di una difesa europea autonoma, al di là dell'ombrello atlantico. A livello economico, le dichiarazioni e le decisioni del presidente americano hanno prodotto un aumento della volatilità sui mercati finanziari. Gli investitori hanno mostrato una tendenza a rifugiarsi in asset considerati più sicuri, come l'oro o i titoli di Stato americani, mentre la fiducia nei mercati emergenti è diminuita. In parallelo, la ripresa di politiche protezionistiche ha rallentato il commercio globale, penalizzando in particolare le economie esportatrici e inducendo numerose multinazionali a rivedere le proprie strategie produttive e distributive. Le reazioni europee non si sono fatte attendere.

La crescente imprevedibilità della politica estera americana ha spinto l'Unione Europea a rafforzare le proprie iniziative strategiche, sia in campo energetico che tecnologico. La necessità di ridurre la dipendenza da attori esterni ha portato alla definizione di nuove politiche industriali e a un aumento degli investimenti in settori ritenuti cruciali per l'autonomia continentale. Infine, sul piano simbolico e istituzionale, le prese di posizione di Trump hanno contribuito a mettere in discussione l'ordine internazionale costruito nel secondo dopoguerra. Il suo disinteresse verso i vincoli multilaterali e le sue dichiarazioni su potenziali rivendicazioni territoriali (come la Groenlandia o il Canale di Panama) hanno alimentato timori circa la tenuta del sistema basato su regole condivise, aprendo la strada a una fase di frammentazione e competizione più marcata tra le grandi potenze.

Nel corso del 2025 l'Italia sta vivendo un periodo di inflazione contenuta, in netta discesa rispetto agli anni di picco post-pandemia. Il rientro progressivo delle pressioni sui prezzi ha favorito un miglioramento della fiducia sia da parte dei consumatori sia da parte delle imprese. Tuttavia, nel contesto di generale rallentamento dell'inflazione, le materie prime alimentari rappresentano ancora un nucleo critico che condiziona l'evoluzione dei prezzi al consumo e, di conseguenza, la spesa delle famiglie. L'inflazione generale, secondo le rilevazioni dell'Istat, si attesta nel primo trimestre del 2025 su livelli prossimi all'1,6% su base annua, con un'inflazione di fondo (cioè al netto delle componenti energetiche e alimentari fresche) ancora più bassa. Questa tendenza sembra confermare il ritorno dell'Italia verso una dinamica dei prezzi più coerente con gli obiettivi della Banca Centrale Europea, che mira a un'inflazione stabile e prossima al 2%. Tuttavia, dietro questa apparente tranquillità macroeconomica, si cela una persistente pressione sui beni alimentari, causata in larga parte dall'andamento instabile delle materie prime agricole a livello globale. Il 2025 si sta, infatti, rivelando un anno complesso per il mercato delle commodity alimentari. Diversi fattori concorrono a mantenere elevata l'attenzione su questo segmento: eventi climatici estremi in America Latina, conflitti geopolitici in alcune aree strategiche della produzione agricola (come il Mar Nero) e problemi legati alla logistica globale hanno ridotto la disponibilità di alcune risorse fondamentali, come il grano, il caffè, lo zucchero e il cacao. Il caso del caffè è emblematico. Il prezzo della materia prima ha raggiunto livelli record, triplicando rispetto al biennio precedente. Le cause sono riconducibili a ondate di siccità e malattie delle piante in Brasile, il principale esportatore mondiale, nonché all'aumento dei costi di trasporto e trasformazione. Anche il grano tenero e duro, fondamentale per la filiera della pasta e del pane, ha visto un andamento altalenante. Sebbene i prezzi siano scesi rispetto ai picchi del 2022, restano soggetti a forti oscillazioni a causa delle incertezze geopolitiche, in particolare legate all'export ucraino e alle restrizioni imposte da alcuni Paesi produttori. Questi eventi potrebbero avere un impatto sulle nostre previsioni di Budget 2025 che ipotizzavano una stabilizzazione dell'inflazione a valori inferiori al 2%.



06 Relazioni della Società di Revisione e del Collegio Sindacale del Bilancio di Esercizio

1.	Relazione dei Revisori	150
2.	Relazione del Collegio Sindacale	153
3.	Relazione della Lega Nazionale Cooperative e Mutue	156

Nova Coop
Società Cooperativa

Società Cooperativa
Sede Legale: Vercelli, Via Nelson Mandela n° 4
Costituita in Novara l'11.11.1989
P. IVA, C. F. e numero d'iscrizione
del Registro delle Imprese di Monte Rosa Laghi Alto Piemonte: 01314250034
R.E.A. n° 155262 della CCIAA di Monte Rosa Laghi Alto Piemonte
Albo Società Cooperative a Mutualità Prevalente n° A103575
Cooperativa aderente a:



ASSOCIAZIONE
NAZIONALE
COOPERATIVE
DI CONSUMATORI



Relazione della società di revisione indipendente
ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39
e dell'art. 15 della legge 31 gennaio 1992, n. 59

Ria Grant Thornton S.p.A.
 Via Maraglino, 6
 50144 Firenze
 T +39 055 480112

Ai Soci della
 Nova Coop Società Cooperativa
 Via Nelson Mandela, n. 4
 Vercelli

ed alla Lega Nazionale Cooperative e Mutue
 Ufficio Certificazioni

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Nova Coop Società Cooperativa (la Società), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2024, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo



Società di revisione ed organizzazione contabile Sede Legale: Via Melchiorre Gioia n.8 - 20124 Milano - Iscrizione al registro delle imprese di Milano Codice Fiscale e P.IVA n.02542460309 - R.E.A. 1985420 Registro dei revisori legali n.157902 già iscritta all'Albo Speciale delle società di revisione tenuto dalla CONSOB al n. 49 Capitale Sociale: € 1.832.810,00 interamente versato Ufficio Anziani: Bari Bologna Cagliari Firenze Milano Napoli Padova Palermo Perugia Rimini Roma Torino Trento Treviso
 Grant Thornton refers to the brand under which the Grant Thornton member firms provide assurance, tax and advisory services to their clients and/or refers to one or more member firms, as the context requires. Ria Grant Thornton spa is a member firm of Grant Thornton International Ltd (GTL). GTL and the member firms are not a worldwide partnership. GTL and each member firm is a separate legal entity. Services are delivered by the member firms. GTL does not provide services to clients. GTL and its member firms are not agents of, and do not obligate one another and are not liable for one another's acts or omissions.

www.ria-grantthornton.it

del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.



Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), e-bis), ed e-ter) del D.Lgs. 39/10

Gli amministratori della Nova Coop Società Cooperativa sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Nova Coop Società Cooperativa al 31 dicembre 2024, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di :

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio
- esprimere un giudizio sulla conformità della stessa alle norme di legge della relazione sulla gestione,
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Nova Coop Società Cooperativa al 31 dicembre 2024.

Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e-ter), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Adempimenti in merito al rispetto delle disposizioni di legge e di statuto in materia di cooperazione

Gli amministratori sono responsabili del rispetto delle disposizioni di legge e di statuto in materia di cooperazione e, in particolare, di quelle contenute negli articoli 4, 5, 7, 8, 9 e 11 della Legge n. 59 del 31 gennaio 1992, ove applicabili, nonché delle dichiarazioni rese ai sensi dell'articolo 2513 del Codice Civile.

Come richiesto dal Decreto del Ministero dello Sviluppo Economico del 16 novembre 2006, abbiamo verificato, con riferimento all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, il rispetto da parte della Società delle disposizioni sopra menzionate.

Firenze, 5 maggio 2025

Ria Grant Thornton S.p.A.

Marco Gerini

Socio

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI (ART. 2429, SECONDO COMMA, CODICE CIVILE)

Signori Soci,

il Collegio Sindacale ha proceduto all'esame del Bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, redatto dal Consiglio di Amministrazione ai sensi di legge, da questi approvato e consegnato allo scrivente Collegio Sindacale nel corso del Consiglio di Amministrazione del 18/04/2025.

In osservanza di quanto disposto dall'art. 2429, co. 2, Codice Civile, riportiamo qui di seguito le nostre osservazioni e proposte sui risultati dell'esercizio sociale chiuso al 31 dicembre 2024 e Vi informiamo sull'attività da noi svolta nel corso dell'esercizio medesimo, tenendo conto che la revisione legale dei conti è stata affidata, alla Ria Grant Thornton Spa.

Vi precisiamo preliminarmente che la nostra attività è stata ispirata ai principi di comportamento del Collegio Sindacale statuiti dagli Ordini Professionali, dall'Organismo Italiano di Contabilità e dove necessario, dai principi internazionali.

Avuto riguardo alla modalità con cui si è svolta la nostra attività istituzionale, Vi diamo atto di quanto segue.

Il Collegio Sindacale ha vigilato, nel corso dell'esercizio, sull'osservanza della legge e dello statuto sociale nonché sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Abbiamo, altresì, vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla società e sul suo concreto funzionamento.

A tale scopo, collegialmente e con interventi singoli, abbiamo acquisito gli idonei elementi di conoscenza al fine di valutarne l'adeguatezza alle esigenze gestionali nonché l'affidabilità nella rappresentazione dei fatti di gestione, mediante indagini dirette sui documenti aziendali, raccolta d'informazioni dai responsabili delle funzioni interessate, scambi di dati ed informazioni con il soggetto incaricato della revisione legale, nonché analisi dei risultati del lavoro svolto dallo stesso.

Il Collegio Sindacale ha preso parte all'assemblea generale e a diverse assemblee separate dei soci, alle adunanze del Consiglio di Amministrazione, che si sono svolte nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento.

Possiamo ragionevolmente assicurare che le deliberazioni sono state prese in conformità alla legge ed allo statuto sociale; non risultano manifestamente imprudenti, azzardate o in potenziale conflitto d'interesse, né in contrasto con le deliberazioni assunte dall'assemblea dei soci o tali da poter compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Nel corso delle riunioni cui abbiamo preso parte abbiamo ottenuto dagli Amministratori, ai sensi dell'art. 2381, co. 5, Codice Civile, tempestive ed idonee informazioni sull'attività sociale, sul generale andamento, sulla gestione, sulla prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per dimensioni e caratteristiche, effettuate sia dalla società e sia dalle sue società controllate e collegate.

Le operazioni ordinarie di natura finanziaria e commerciale effettuate infragruppo e con parti correlate, sono indicate nella relazione sulla gestione e nella nota integrativa al bilancio.

In base alle informazioni acquisite abbiamo rilevato la loro conformità alla legge ed allo statuto sociale; le stesse non presentano requisiti che comportino considerazioni e commenti da parte del Collegio Sindacale.

Abbiamo ricevuto informazioni sulle società controllate e/o collegate, e non sono emersi dati o fatti rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione, in quanto dettagliati nella nota integrativa.

Riguardo ai principi generali, si sottolinea che viene redatto il Bilancio Consolidato che verrà analizzato in un'apposita relazione.

Non abbiamo ulteriori particolari osservazioni da svolgere sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, che appaiono essere stati costantemente osservati.

Non sono pervenute al Collegio Sindacale denunce ex art. 2408 Codice Civile.

Il Collegio Sindacale nel corso dell'esercizio non ha rilasciato pareri previsti dalla legge in merito ad operazioni straordinarie o particolari.

Nel corso dell'attività di vigilanza sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la segnalazione nella presente relazione.

Non abbiamo effettuato segnalazioni all'organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 15 D L 118/2021 oppure ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25 octies D Lgs 12/01/2019 n° 14 ed inoltre non abbiamo ricevuto segnalazioni da parte dei creditori pubblici ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25 novies D.lgs 12/01/2019 o ai sensi e per gli effetti di cui all'art.30-sexies DL 152/2021 convertito dalla legge 233/2021

Con particolare riferimento al Bilancio chiuso al 31 dicembre 2024, Vi riferiamo quanto segue:

- non essendo a noi affidato il controllo analitico di merito sul contenuto del Bilancio stesso, abbiamo vigilato sull'impostazione generale, sulla conformità alla legge, per quanto riguarda la sua formazione e struttura ed a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire;
- abbiamo verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti alla predisposizione della relazione sulla gestione e la sua coerenza con le deliberazioni adottate dal Consiglio di Amministrazione, nonché con i fatti rappresentati dal Bilancio di esercizio ed a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire;
- per quanto a nostra conoscenza, nella redazione del Bilancio gli Amministratori non hanno derogato alle norme di legge ai sensi del comma. 4 dell'articolo 2423, Codice Civile.
- ai sensi dell'art. 2426, co. 1, punto 5), Codice Civile, abbiamo espresso il nostro consenso alla iscrizione (durante l'esercizio in esame) nell'attivo dello stato patrimoniale di alcuni costi di impianto ed ampliamento e di costi per software ad utilizzo pluriennale per importi complessivamente pari a euro 2.637.683.
- ai sensi dell'art. 2426, co.1, punto 6), Codice Civile, rileviamo che i valori nell'attivo dello stato patrimoniale alla posta avviamento sono stati azzerati a seguito degli ammortamenti effettuati.
- abbiamo verificato la rispondenza del Bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui abbiamo avuto conoscenza a seguito dell'espletamento dei nostri doveri, compreso i criteri e la composizione del portafoglio titoli, approfondendo l'analisi delle svalutazioni e perdite sui titoli, i quali sono iscritti nelle rimanenze, secondo il principio contabile OIC20, utilizzando il criterio del costo ammortizzato.

La Nota Integrativa indica dettagliatamente i criteri e le metodologie di valutazione adottati.

In merito alla documentazione della condizione di prevalenza, contenuta nella nota integrativa ai sensi dell'art. 2513 Codice Civile che indica il superamento dei parametri minimi per il riconoscimento della condizione della mutualità prevalente, abbiamo accertato l'affidabilità delle procedure di raccolta delle informazioni pertinenti, nonché dei calcoli di consuntivazione, e concordiamo con l'informativa fornita dagli Amministratori.

In merito alle informazioni contenute nella relazione sulla gestione nella sezione intitolata "La gestione sociale e l'attività svolta per il conseguimento dello scopo mutualistico" circa i criteri seguiti dalla cooperativa nel rapporto con i soci, ai sensi dell'art. 2545, Codice Civile e all'articolo 2 della legge 59/92, abbiamo verificato la coerenza interna, la completezza dell'informativa, l'affidabilità del processo di raccolta delle informazioni e concordiamo con le conclusioni indicate dagli Amministratori in merito al rispetto sostanziale dello scopo mutualistico.

Per ciò che riguarda la gestione del prestito sociale e del suo andamento, il Collegio rinvia alla descrizione contenuta nella Relazione sulla Gestione sottolineando che, ai sensi dell'art. 20 del Regolamento raccolta di prestito sociale, sono state svolte le relative verifiche trimestrali dandone atto nei verbali e comunicando i risultati in opportune relazioni semestrali al Consiglio di Amministrazione.

Non sono emerse anomalie, né rilievi, né obblighi di segnalazioni, come previsti dall'art. 23 del Regolamento stesso.

Abbiamo verificato l'osservanza delle altre norme di legge inerenti alla predisposizione della relazione sulla gestione ed a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Signori soci, preso atto delle risultanze dell'attività svolta dall'organo di revisione legale, contenute nell'apposita relazione accompagnatoria del Bilancio in esame, il Collegio Sindacale propone all'assemblea di approvare il Bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, così come redatto dagli Amministratori, e concorda con la proposta avanzata dal Consiglio di Amministrazione circa la destinazione dell'intero utile netto a riserva legale, dopo aver destinato il 3% al Fondo Mutualistico per la Promozione e Sviluppo della Cooperazione previsto dall'articolo 11 della legge 59/92.

Vercelli, 05 Maggio 2025

Il Collegio Sindacale Nova Coop Soc. Cooperativa

Il Presidente: Dott. Stefano Beltritti

I Sindaci effettivi: Dott. Pier Luigi Passoni

Dott.ssa Carola Bosetto



Lega Nazionale Cooperative e Mutue

VIGILANZA SUGLI ENTI COOPERATIVI AI SENSI DEL D.LGS. 2 AGOSTO 2002 N. 220

ATTESTAZIONE DI AVVENUTA REVISIONE

(conforme al modello approvato con D.M. 12 aprile 2007 del Ministero dello Sviluppo Economico)

Biennio di revisione: 2023-2024

Anno 2024

Ai sensi dell'art. 5, commi 1 e 2 del Decreto Legislativo 2 agosto 2002 n. 220, si attesta che la società cooperativa

NOVACOOP Società Cooperativa

con sede in Vercelli (VC)

codice fiscale 01314250034

n. posizione albo A103575 Matricola 10030334

Categoria Albo delle Società Cooperative: Consumo

assoggettabile a revisione annuale

è stata revisionata in data 29/01/2025

In base alle risultanze delle verifiche la cooperativa deve considerarsi a: Mutualità Prevalente

Data 06 maggio 2025

LA RESPONSABILE
Stefania Serafini





Bilancio Consolidato di Gruppo al 31.12.2024

Secondo gli schemi previsti dagli artt. 2424 e 2425 Codice Civile (D.Lgs. N.139 art.15)

1.	Relazione al Bilancio Consolidato di Gruppo	160
2.	Criteri generali di redazione e principi di consolidamento	176
3.	Commenti alle voci di bilancio: Stato Patrimoniale	182
4.	Commenti alle voci del bilancio: Conto Economico	212
5.	Evoluzione Prevedibile della gestione del Gruppo	224

Nova Coop
Società Cooperativa

Società Cooperativa
Sede Legale: Vercelli, Via Nelson Mandela n° 4
Costituita in Novara l'11.11.1989
P. IVA, C. F. e numero d'iscrizione
del Registro delle Imprese di Monte Rosa Laghi Alto Piemonte: 01314250034
R.E.A. n° 155262 della CCIAA di Monte Rosa Laghi Alto Piemonte
Albo Società Cooperative a Mutualità Prevalente n° A103575
Cooperativa aderente a:



ASSOCIAZIONE
NAZIONALE
COOPERATIVE
DI CONSUMATORI

01 Relazione al Bilancio Consolidato di Gruppo Nova Coop Società Cooperativa

Care Socie e cari Soci,

L'esposizione dei dati consolidati offre una vista più coerente e finalizzata a valutare adeguatamente gli elementi di sicurezza che, oltre a caratterizzare il Gruppo Nova Coop, si pongono a garanzia dell'affidabilità e della solidità che la Cooperativa riveste per i propri Soci e, più in particolare, sul versante del Prestito Sociale. Gli indicatori permangono in maniera sostanziale all'interno di un'area di piena sicurezza facendo segnare un rapporto fra prestito e patrimonio di 0,75, largamente all'interno del disposto della Legge 27 dicembre 2017, n. 205 che definisce i limiti alla raccolta del Prestito Sociale nelle società cooperative e le relative forme di garanzia.

Nel 2024 nonostante lo scenario geopolitico globale instabile, con conflitti persistenti e nuove tensioni in diverse aree del mondo, i risultati del Gruppo Nova Coop si sono comunque rivelati buoni e in salute con una gestione caratteristica che ha generato 5,2 milioni di euro, garantendo in generale il buono stato di salute del Gruppo.

A livello nazionale l'economia italiana ha mostrato segnali di stabilizzazione, con l'inflazione che ha registrato una significativa decelerazione, con l'indice dei prezzi al consumo che è cresciuto di 1,0% in confronto al 5,7% del 2023.

Tuttavia l'inflazione di fondo, che esclude i beni energetici e gli alimentari freschi, si è attestata al 2,0%, indicando che i prezzi di molti beni e servizi di uso quotidiano continuano a salire. In particolare, i prezzi degli energetici regolamentati hanno mostrato un'accelerazione, passando da un aumento del 7,4% a un incremento del 12,7%, che di conseguenza ha inciso sui risultati del Gruppo.

Nel corso del 2024 la Controllante Nova Coop, di fronte a un'inflazione ancora sostenuta e a un aumento generalizzato dei costi, ha operato una scelta determinata ed impegnativa, ovvero limitare il più possibile l'aumento dei prezzi, con un forte impegno sull'efficientamento dei processi e sulla razionalizzazione interna dei costi, generando un significativo aumento dei volumi che dimostra la fiducia che i consumatori ripongono ad essa, ma sacrificando inevitabilmente parte della marginalità.

Un contributo determinante al buon risultato dell'esercizio 2024 è stato dato anche dalle altre gestioni ed in particolare a quella finanziaria che ha saputo interpretare, con una sapiente gestione del portafoglio e grazie all'importante contributo derivante dalla nostra partecipazione in Unipol, il ruolo di leva strategica a supporto del bilancio.

La controllata Nova AEG, società che commercializza gas ed energia, che ha ormai terminato la fase di start up, concorre da quest'anno, in virtù di un risultato molto positivo del proprio esercizio, all'utile complessivo del Gruppo Nova Coop.

Nel 2024 ha confermato i buoni risultati economici registrati negli anni precedenti e ha rafforzato sul mercato la sua reputazione di operatore affidabile, solido e performante, sapendo cogliere al meglio le opportunità createsi in un contesto particolarmente difficile ancora caratterizzato da elevata volatilità sui mercati energetici.

I volumi complessivi di energia elettrica e di gas naturale venduti nel 2024 sono stati pari a 7,0 TWh, in aumento del 8% rispetto al 2023 ed in particolare, le vendite a clienti finali sono state pari a 6,4 TWh, in aumento del 10% rispetto al precedente esercizio.

Inoltre nel corso dell'anno ha firmato il suo primo PPA (Power Purchase Agreement) che consentirà il ritiro di energia elettrica da un nuovo impianto fotovoltaico per i prossimi 10 anni.

Al Bilancio Consolidato partecipa anche Sviluppo Dora, azienda immobiliare di scopo costituita per la realizzazione di un complesso intervento di trasformazione urbana nella città di Torino e che, con gli anni, è divenuta il veicolo attraverso il quale Nova Coop intende efficientare e mettere a reddito quella parte di patrimonio immobiliare divenuta superflua per l'esercizio dell'attività distributiva e a cui garantire differenti opzioni di utilizzo.

Il Bilancio Consolidato consuntiva un dato di vendite del Gruppo che supera 2,3 miliardi di euro e un risultato positivo di euro 12.011.810.

Indicatori finanziari e non finanziari – Analisi degli indicatori di risultato

INDICATORI PATRIMONIALI

Margine di struttura secondario

Grandezza	Provenienza		
+ Patrimonio Netto	Stato Patrimoniale		
+ Debiti a M/L	Stato Patrimoniale		
- Attivo Immobilizzato	Stato Patrimoniale		
		2023	2024
		(109.611)	(143.698)

Indice di struttura secondario

Grandezza	Provenienza		
Numeratore:			
+ Patrimonio Netto	Stato Patrimoniale		
+ Debiti a M/L	Stato Patrimoniale		
Denominatore:			
Attivo Immobilizzato	Stato Patrimoniale		
		2023	2024
		0,89	0,86

Mezzi propri / Capitale investito

Grandezza	Provenienza		
Numeratore:			
+ Patrimonio Netto	Bilancio: Stato Patrimoniale passivo voce A)		
Denominatore:			
Totale attivo	Bilancio: Stato Patrimoniale TOTALE ATTIVO		
		2023	2024
		0,38	0,39

Indice di indebitamento o leva finanziaria

Grandezza	Provenienza		
Numeratore:			
+ Indebit. finanziario	Stato Patrimoniale		
+ Deb. V/Forn. e Altri	Stato Patrimoniale		
Denominatore:			
Patrimonio Netto	Stato Patrimoniale		
		2023	2024
		1,46	1,77

INDICATORI DI LIQUIDITÀ

Posizione Finanziaria Netta

Grandezza	Provenienza		
+ Attivo Finanziario	Stato Patrimoniale		
- Indebit. Finanziario	Stato Patrimoniale		
		2023	2024
		(204.552)	(214.495)

Working Capital

Grandezza	Provenienza		
+ Crediti commerciali	Stato Patrimoniale		
+ Rimanenze	Stato Patrimoniale		
- Debiti commerciali	Stato Patrimoniale		
		2023	2024
		99.149	105.207

Deliberazione C.I.C.R. n. 1058 del 19.07.2005 e Art. 13 e 19 del Regolamento dei Depositi al Risparmio

Le somme che costituiscono il deposito a risparmio sono versate esclusivamente dai Soci con la limitazione fissata dalle norme; gli interessi corrisposti sono sottoposti alla ritenuta fiscale a titolo d'imposta del 26% nei confronti di residenti in Italia. Le norme vigenti in materia, come pure le delibere del C.I.C.R. (Comitato Interministeriale per il Credito ed il Risparmio), che normano la raccolta del risparmio dei soggetti diversi dalle banche, e gli obblighi derivanti dalle prescrizioni statutarie e dai regolamenti, sono puntualmente rispettate.

In particolare:

- A.** In attesa di apposita delibera da parte del C.I.C.R., così come prevista al comma 240 della legge 27 dicembre 2017, n. 205, che definisca i limiti alla raccolta del Prestito Sociale nelle società cooperative e le relative forme di garanzia, si segnala che:
 - 1.** l'ammontare complessivo del Prestito Sociale non eccede il limite del triplo del Patrimonio Netto risultante dal Bilancio di Esercizio Consolidato (Legge 27 dicembre 2017, n. 205, comma 240, lettera a) in quanto il valore del Prestito Sociale al 31 dicembre 2024 si è mantenuto nel rapporto dello 0,75 sul valore del Patrimonio Netto di Gruppo;
 - 2.** l'indebitamento nei confronti dei Soci, pur eccedendo i 300.000 euro, non risulta superiore all'ammontare del Patrimonio Netto del Gruppo e, pertanto, non è stato necessario predisporre coperture attraverso garanzie reali o personali, né la costituzione di un patrimonio separato – con deliberazione iscritta ai sensi dell'articolo 2436 del Codice Civile – né adesione della Cooperativa a uno schema di garanzia dei prestiti sociali che garantissero il rimborso di almeno il 30% del prestito (Legge 27 dicembre 2017, n. 205, comma 240, lettera c).
- B.** La prescrizione dell'articolo 19 del "Regolamento dei Depositi a risparmio" che limita al 30% dell'ammontare del deposito stesso, la possibilità di immobilizzazione in beni immateriali, immobili, attrezzature, impianti e partecipazioni in società non quotate sui mercati regolamentati, è stata abbondantemente rispettata in quanto la percentuale del Prestito Sociale immobilizzata al 31 dicembre 2024 era del -10,34%.
- C.** La prescrizione dell'articolo 13 del "Regolamento dei Depositi a risparmio", che impone che un ammontare almeno pari al 50% dei fondi derivanti dalla raccolta del Prestito Sociale debba essere sempre mantenuto liquido o impiegato in attività prontamente liquidabili o assimilate, è stata ampiamente rispettata in quanto tali attività al 31 dicembre 2024 rappresentavano il 86,38% del valore del Prestito Sociale.
- D.** La prescrizione di cui all'art. 3 del "Regolamento del Prestito Sociale delle Cooperative ai sensi dell'art. 40 lett. B) dello Statuto di LegaCoop Nazionale", che la nostra Cooperativa ha approvato nell'Assemblea Generale dei Delegati in data 21 dicembre 2015 e che dispone l'analisi di 4 tipologie di "situazioni qualificate" all'eventuale verificarsi di una delle quali far derivare opportune iniziative di intervento da parte degli organi amministrativi e di controllo.

Alla data del 31.12.2024 risulta la seguente situazione:

- 1.** La gestione operativa della Cooperativa, che nell'esercizio 2021 per il primo anno è risultata negativa, e positiva nel 2022 e 2023, è risultata nuovamente negativa al 31 dicembre 2024, si confronti in merito il riferimento "C" del prospetto PARAMETRI che segue.
- 2.** Nella relazione redatta dalla società di revisione non vengono segnalate rettifiche e, di conseguenza, non si determina alcuna variazione rispetto al parametro previsto dalla Legge 27 dicembre 2017, n. 205 ed esposto nel PROSPETTO DIMOSTRATIVO DELLE PRESCRIZIONI DEL REGOLAMENTO DEI DEPOSITI A RISPARMIO RACCOLTI PRESSO I SOCI FINANZIATORI che segue.
- 3.** La Cooperativa ha rispettato il vincolo di liquidità la cui misura è stabilita dalla prescrizione dell'articolo 13 del "Regolamento dei Depositi a risparmio". Si confronti il PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISPETTO DELLE PRESCRIZIONI DEL REGOLAMENTO DEI DEPOSITI A RISPARMIO RACCOLTI PRESSO I SOCI FINANZIATORI che segue.

4. La Cooperativa ha un indice di Ricognizione Criticità Aziendali inferiore a 4, come riassunto nel PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISPETTO DELL' ART. 3, N.4 "SITUAZIONE QUALIFICATA" DEL REGOLAMENTO DEL PRESTITO SOCIALE DELLE COOPERATIVE AI SENSI DELL'ART. 40, LETTERA B), DELLO STATUTO DI LEGACOOP NAZIONALE che segue.

Inoltre ai sensi del Provvedimento emanato dalla Banca d'Italia in data 8 novembre 2016, la Cooperativa informa che:

- Per quanto rappresentato al punto A) del paragrafo precedente, non è stato necessario predisporre garanzie reali finanziarie.
- La Cooperativa presenta un indice di struttura finanziaria, dato dal rapporto fra patrimonio più debiti a medio e lungo termine e attivo immobilizzato, pari a 0,83. Per favorire la comprensione dell'informazione, si specifica che un indice di struttura finanziaria inferiore ad 1 evidenzia situazioni di non perfetto equilibrio finanziario dovuto alla mancanza di correlazione temporale tra le fonti di finanziamento e gli impieghi della società.

Si evidenzia quindi un indice prossimo allo standard ottimale che, integrato dall'indice di cui al punto A) che precede e dall'analisi dei dati economici, patrimoniali e finanziari risultanti dal Bilancio di Esercizio al 31.12.2024 (si veda, in particolare, la sintesi per indici al paragrafo 8 della Relazione sulla Gestione), dimostra come la Cooperativa costantemente agisca per mantenere il Prestito raccolto presso i propri Soci sempre ai massimi livelli di garanzia e solidità.

PARAMETRI

Descrizione	Riferimenti	2023	al 31.12.2024
Patrimonio al netto delle somme destinate al Fondo Mutualistico per la Promozione e Sviluppo della Cooperazione (art.11 Legge 59 del 31.01.1992)	A	849.556.029	870.358.878
Depositi Soci Finanziatori	B	676.224.922	655.396.977
Risultato operativo caratteristico	C	15.507.238	5.249.761
Risultato d'esercizio	D	28.394.503	12.011.810
P.F.N. (Posizione finanziaria netta)	E	(204.552.443)	(214.495.089)
Immobilizzazioni non coperte da mezzi propri o da finanziamenti diversi dal prestito sociale (art. 19 Regolamento dei Depositi a risparmio)	F	(97.992.005)	(67.776.489)
Attività prontamente liquidabili (art. 13 Regolamento dei Depositi a risparmio)	G	550.124.567	566.142.754

PROSPETTO DIMOSTRATIVO LEGGE 27.12.2017 N. 205 COMMA 240 DELLE PRESCRIZIONI DEL REGOLAMENTO DEI DEPOSITI A RISPARMIO RACCOLTI PRESSO I SOCI FINANZIATORI

INDICATORI PRESTITO	limiti	2023	al 31.12.2024
Depositi Soci Finanziatori (Legge 27/12/2017 n. 205 comma 240) (B/A)	max 3 volte il patrimonio netto	0,79	0,75
Immobilizzazioni non coperte da mezzi propri o da finanziamenti diversi dal prestito sociale art. 19 Regolamento dei Depositi a risparmio) (F/B%)	max 30% deposito sociale	(14,49)%	(10,34)%
Attività prontamente liquidabili (art. 13 Regolamento dei Depositi a risparmio) (G/B%)	min. 50% deposito sociale	81,35%	86,38%

PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISPETTO DELL' ART. 3 N. 4 "SITUAZIONE QUALIFICATA" DEL REGOLAMENTO DEL PRESTITO SOCIALE DELLE COOPERATIVE AI SENSI DELL'ART. 40, LETTERA B), DELLO STATUTO DI LEGACOOP NAZIONALE

INDICATORI DI SITUAZIONE QUALIFICATA (LEGA COOP)	limiti	2023	al 31.12.2024
R.O.C. Risultato operativo caratteristico (C)	se negativo per uno o più esercizi tra gli ultimi tre (da 0 a 1,5)	0	0
Risultato d'esercizio (D)	se negativo per uno o più esercizi tra gli ultimi tre (da 0 a 3)	0	0
Gearing Ratio o rapporto tra posizione finanziaria netta (PFN) e Patrimonio Netto (E)(A)	qualora il saldo negativo della PFN superi il valore del P.N. (da 0 a 2) PFN>PN = 2 PFN=PN = 1 PFN<PN = 0	0	0
Incidenza delle rettifiche risultanti dalla certificazione di bilancio ai fini della L.59/92 sul Patrimonio Netto (da 0 a 2)	(da 0 a 3)	0	0
P.D. "Probability of Default" redatta da Bureau van Dijk rapportata ai relativi cluster merceologici/territoriali/dimensionali	(da 0 a 1,5)	NR (*)	NR (*)
R.C.A. "Indice di Ricognizione Criticità Aziendali"	negativo se > di 4	0	0

(*) NR non rilevabile

Strumenti finanziari (Ex art. 2428 comma 2 n.6 bis CC)

Ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria è opportuno precisare che gli obiettivi e le politiche aziendali in materia di gestione del rischio finanziario, tendono innanzitutto a salvaguardare gli investimenti e a garantire il raggiungimento dei rendimenti previsti dal budget.

Il portafoglio titoli presenta una forte componente di titoli di Stato italiani ed esteri, pari a circa il 55% del portafoglio complessivo, di cui il 68% a tasso fisso ed il 32% a tasso variabile, che rappresentano un ridotto rischio di mercato e minimizzano i rischi di credito e di liquidità.

Nella prima parte dell'anno, con i tassi d'interesse rimasti elevati più a lungo del previsto, si è cercato di cogliere opportunità sul mercato primario e nella componente di portafoglio a tasso variabile dove si esprimono flussi cedolari interessanti. Le manovre di riduzione dei tassi applicate dalla BCE nel secondo semestre del 2024, hanno favorito la ripresa delle quotazioni della componente di portafoglio a reddito fisso.

La progressiva riduzione anche nel differenziale Bund-Btp a 10 anni, atterrato in area 110 punti base riflettendo la capacità dell'Italia di gestire il proprio debito pubblico, ha mostrato stabilità anche nella componente governativa presente in misura rilevante nel nostro asset allocation.

Si è comunque ritenuto opportuno movimentare poco questa asset class se non per supportare le operazioni di affidamento, in cui è prevista la costituzione di garanzie, o per il reimpiego di titoli rimborsati.

Per la definizione del rating medio di portafoglio, indichiamo due valutazioni, la prima di Standard & Poor's e la seconda di Moody's, attribuendo il rating con acquisizione automatica dai sistemi di Bloomberg. Va precisato che alcuni titoli di Stato italiani non hanno rating pur trattandosi di BTP o CCT e pertanto il rating complessivo del portafoglio risulta più basso rispetto a quanto dovrebbe essere realmente.

I titoli in portafoglio sono evidenziati nella tabella sottostante.

TITOLI

Immobilizzati:

- quotati	150.770.701
-----------	-------------

Circolante:

- quotati	515.975.756
-----------	-------------

- non quotati	-
---------------	---

Rating complessivo Standard & Poor's	BBB
--------------------------------------	-----

Rating complessivo Moody's	Baa2
----------------------------	------

DURATION	3,96
-----------------	-------------

La componente azionaria, in riduzione di controvalore rispetto all'esercizio precedente, al 31.12.2024 rappresenta circa il 6,64% del totale del portafoglio titoli, mentre i fondi rappresentano l'11,06% del portafoglio complessivo, suddivisi tra azionari e obbligazionari di mercati globali. Visto il limitato peso e la presenza di titoli che garantiscono buoni flussi da dividendi, riteniamo che tali consistenze non rappresentino rischi particolarmente elevati ma che possano contribuire a migliorare i risultati complessivi di rendimento, soprattutto in ottica di trading.

Le svalutazioni dei prezzi di bilancio al 31.12.2024 hanno riallineato il valore dell'intero portafoglio alle quotazioni espresse dal mercato e pertanto riteniamo che il rischio di prezzo sia contenuto. Complessivamente, la nostra gestione conserva un tratto di sostanziale prudenza, limitando il più possibile i rischi finanziari che possono influire sull'andamento della gestione stessa.

La strategia di non smobilizzare i titoli presenti in portafoglio da diversi esercizi ne ha stabilizzato i rendimenti complessivi per la componente a reddito fisso.

STATO PATRIMONIALE (D.LGS. 139/2015 DEL 18.08.2015)

(importi troncati in unità di euro)

ATTIVO	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Variazioni
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	-	-	-
B) IMMOBILIZZAZIONI			
I - Immobilizzazioni immateriali:			
1) Costi di impianto e di ampliamento	598.500	506.956	(91.544)
2) Costi di sviluppo	-	-	-
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizz. delle opere dell'ingegno	497.594	882.383	384.788
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	3.654.968	2.175.926	(1.479.042)
5) Avviamento	-	-	-
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	649.721	177.671	(472.049)
7) Altre	1.870.082	2.814.955	944.873
Totale	7.270.867	6.557.893	(712.974)
II - Immobilizzazioni materiali:			
1) Terreni e fabbricati	580.751.099	587.997.980	7.246.880
2) Impianti e macchinario	39.829.084	45.022.861	5.193.776
3) Attrezzature industriali e commerciali	10.969.375	12.868.286	1.898.911
4) Altri beni	13.094.631	14.572.950	1.478.318
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	51.225.337	45.595.048	(5.630.289)
Totale	695.869.528	706.057.127	10.187.598
III - Immobilizzazioni finanziarie:			
1) Partecipazioni in:			
a) imprese controllate	98.034	98.034	-
b) imprese collegate	2.157.651	2.157.651	-
c) imprese controllanti	-	-	-
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
d-bis) altre imprese	289.690.684	298.656.376	8.965.692
2) Crediti:			
a) verso imprese controllate	-	-	-
b) verso imprese collegate	-	-	-
c) verso controllanti	-	-	-
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
d-bis) altre imprese	4.805.072	4.906.851	101.778
3) Altri titoli	165.186.262	150.770.701	(14.415.561)
4) Strumenti finanziari derivati attivi	-	-	-
Totale	461.937.704	456.589.614	(5.348.090)
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	1.165.078.100	1.169.204.635	4.126.534
C) ATTIVO CIRCOLANTE			
I - Rimanenze:			
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	8.375.566	5.422.787	(2.952.778)
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	-	-
3) Lavori in corso su ordinazione	-	-	-
4) Prodotti finiti e merci	62.879.355	66.359.924	3.480.569
5) Acconti	-	-	-
Totale	71.254.921	71.782.711	527.790

(segue)

(segue)

	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Variazione
II - Crediti:			
1) Verso clienti	196.302.857	235.900.023	39.597.165
2) Verso imprese controllate	892.045	414.439	(477.606)
3) Verso imprese collegate	67.781.483	81.505.779	13.724.296
4) Verso controllanti	-	-	-
5) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
5-bis) Crediti tributari	10.132.810	20.914.778	10.781.968
5-ter) Imposte anticipate	29.129.718	100.390	(29.029.327)
5-quater) Verso altri	69.168.251	67.471.699	(1.696.552)
Totale	373.407.165	406.307.109	32.899.944
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:			
1) Partecipazioni in imprese controllate	-	-	-
2) Partecipazioni in imprese collegate	-	-	-
3) Partecipazioni in imprese controllanti	-	-	-
3 bis) Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo di controllanti	-	-	-
4) Verso Altre imprese	49.601.386	44.733.638	(4.867.748)
5) Strumenti finanziari derivati attivi	-	612.702	612.702
6) Altri titoli	507.722.725	478.388.475	(29.334.249)
Totale	557.324.111	523.734.816	(33.589.295)
IV - Disponibilità liquide:			
1) Depositi bancari e postali	72.129.799	48.560.867	(23.568.931)
2) Assegni	-	-	-
3) Denaro e valori in cassa	1.819.003	1.773.655	(45.347)
Totale	73.948.802	50.334.522	(23.614.279)
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	1.075.935.001	1.052.159.160	(23.775.840)
D) RATEI E RISCONTI	1.317.805	1.403.532	85.727
TOTALE ATTIVO	2.242.330.907	2.222.767.328	(19.563.578)

(importi troncati in unità di euro)

PASSIVO	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Variazione
A) PATRIMONIO NETTO			
I - Capitale	10.604.570	10.911.324	306.753
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	-	-	-
III - Riserve di rivalutazione	284.254.451	284.254.451	-
IV - Riserva legale	514.349.382	541.892.051	27.542.668
V - Riserve statutarie	12.402.265	19.010.080	6.607.815
VI - Altre riserve distintamente indicate:			
- Riserva Straordinaria	-	-	-
- Riserva azioni società controllante	-	-	-
- Riserva copertura perdite	-	-	-
- Altre riserve	2.457.177	2.457.177	-
- Riserva da differenza di traduzione	-	-	-
- Riserva di consolidamento	(259.431)	(259.431)	-
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	(1.795.055)	441.758	2.236.814
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	-	-	-
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	28.394.503	12.011.810	(16.382.693)
TOTALE PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO	850.407.864	870.719.223	20.311.358
PATRIMONIO NETTO DI TERZI			
- Capitale e riserve di Terzi	-	-	-
- Utile (Perdita) di Terzi	-	-	-
TOTALE PATRIMONIO NETTO DI TERZI	-	-	-
TOTALE PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO	850.407.864	870.719.223	20.311.358
B) FONDI PER RISCHI E ONERI:			
1) Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	-	-	-
2) Per imposte, anche differite	52.884	170.943	118.059
3) Strumenti finanziari derivati passivi	2.537.673	-	(2.537.673)
4) Altri	19.748.129	18.061.656	(1.686.472)
TOTALE FONDI (B)	22.338.687	18.232.600	(4.106.087)
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	21.741.732	20.191.856	(1.549.876)
D) DEBITI:			
1) Obbligazioni	-	-	-
2) Obbligazioni convertibili	-	-	-
3a) Debiti verso soci per finanziamenti entro l'esercizio successivo	676.224.922	655.396.977	(20.827.944)
4a) Debiti verso banche esigibili entro l'esercizio successivo	123.974.164	154.878.794	30.904.630
4b) Debiti verso banche esigibili oltre l'esercizio successivo	39.872.777	4.016.282	(35.856.495)
5a) Debiti verso altri finanziatori esigibili entro l'esercizio successivo	31.920.802	37.172.047	5.251.244
6) Acconti esigibili entro l'esercizio successivo	5.354.561	1.758.457	(3.596.103)
7) Debiti verso fornitori esigibili entro l'esercizio successivo	162.553.354	198.989.438	36.436.084
8) Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-	-
9) Debiti verso imprese controllate	353.274	421.245	67.970
10a) Debiti verso imprese collegate esigibili entro l'esercizio successivo	59.283.194	66.060.691	6.777.496
11) Debiti verso controllanti	-	-	-
11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo di controllanti	-	-	-
12) Debiti tributari	16.940.019	9.379.500	(7.560.519)
13) Debiti verso Istit. di Previd. e di sicurezza sociale	3.020.876	2.564.129	(456.746)
14) Altri debiti	221.505.575	176.549.867	(44.955.838)
TOTALE DEBITI (D)	1.341.003.652	1.307.187.430	(33.816.221)
E) RATEI E RISCONTI	6.838.969	6.436.217	(402.751)
TOTALE PASSIVO	2.242.330.907	2.222.767.328	(19.563.578)

CONTO ECONOMICO (D.LGS. 139/2015 DEL 18.08.2015)

(importi troncati in unità di euro)

	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Variazione
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
1) Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.243.154.451	2.307.707.396	64.552.944
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	(1.839.597)	-	1.839.597
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-	-	-
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	1.080.075	1.453.352	373.277
5) Altri ricavi e proventi	19.184.079	17.824.303	(1.359.776)
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	2.261.579.010	2.326.985.053	65.406.043
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.919.643.493	1.975.175.913	55.532.419
7) Per servizi	117.177.313	127.013.848	9.836.534
8) Per godimento di beni di terzi	4.791.293	5.087.499	296.206
9) Per il personale:			
a) Salari e stipendi	115.756.363	119.222.014	3.465.650
b) Oneri sociali	29.155.258	30.029.015	873.757
c) Trattamento di fine rapporto	6.772.263	7.139.434	367.170
d) Trattamento di quiescenza e simili	683.913	705.603	21.689
e) Altri costi	1.839.849	2.049.520	209.670
10) Ammortamenti e svalutazioni:			
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	3.767.598	3.839.904	72.306
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	31.989.925	32.651.055	661.130
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-	-
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	2.704.443	2.699.597	(4.846)
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(4.757.469)	(527.790)	4.229.678
12) Accantonamenti per rischi	-	300.000	300.000
13) Altri accantonamenti	2.872.278	3.289.195	416.916
14) Oneri diversi di gestione	13.675.245	13.060.479	(614.765)
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	2.246.071.771	2.321.735.292	75.663.520
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	15.507.238	5.249.761	(10.257.476)
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
15) Proventi da partecipazioni			
- da imprese controllate	-	-	-
- da imprese collegate	-	-	-
- da controllanti	-	-	-
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
- altri	30.651.325	27.441.429	(3.209.895)
Totale proventi da partecipazioni	30.651.325	27.441.429	(3.209.895)
16) Altri proventi finanziari			
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni:			
- da imprese controllate	-	-	-
- da imprese collegate	-	-	-
- da controllanti	-	-	-
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
- altri	-	-	-

(segue)

(segue)

	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Variazione
b) da titoli iscritti nelle imm.ni che non costituiscono partecipazioni	2.936.651	2.973.261	36.609
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non cost. partecipazioni	16.394.834	18.994.815	2.599.980
d) proventi diversi dai precedenti:			
- da imprese controllate	-	-	-
- da imprese collegate	-	-	-
- da controllanti	-	-	-
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
- altri	15.308.559	10.911.539	(4.397.020)
Totale altri proventi finanziari	34.640.045	32.879.616	(1.760.428)
17) Interessi e altri oneri finanziari			
- da imprese controllate	-	-	-
- da imprese collegate	-	-	-
- da controllanti	-	-	-
- da soci prestatori	7.184.039	9.940.078	2.756.038
- altri	17.791.661	16.955.169	(836.491)
Totale interessi e altri oneri finanziari	24.975.700	26.895.247	1.919.547
17-bis) Utili e perdite su cambi			
a) Utili su cambi	93.349	13.775	(79.574)
b) Perdite su cambi	(94.876)	(26.692)	68.184
Totale utili e perdite su cambi	(1.526)	(12.916)	(11.390)
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+-17bis)	40.314.144	33.412.881	(6.901.263)
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE			
18) Rivalutazioni:			
a) di partecipazioni	-	6.300.000	6.300.000
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non cost. partecipazioni	11.136.430	7.218.491	(3.917.938)
d) di strumenti finanziari derivati	-	-	-
Totale rivalutazioni	11.136.430	13.518.491	2.382.061
19) Svalutazioni:			
a1) di partecipazioni immobilizzate	30.557.659	-	(30.557.659)
a2) di partecipazioni iscritte all'attivo circolante	-	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non cost. partecipazioni	7.465.817	9.717.438	2.251.621
d) di strumenti finanziari derivati	47.998	-	(47.998)
Totale svalutazioni	38.071.475	9.717.438	(28.354.037)
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE (18 - 19)	(26.935.045)	3.801.053	30.736.098
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)	28.886.337	42.463.695	13.577.358
20) Imposte sul reddito dell'esercizio:			
a) Imposte correnti	6.236.262	893.620	(5.342.641)
b) Imposte relative a esercizi precedenti	(357.729)	1.284.280	1.642.009
c) Imposte differite e anticipate	(5.226.201)	28.281.823	33.508.025
d) proventi da consolidamento fiscale	(160.498)	(7.840)	152.658
TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	491.833	30.451.885	29.960.051
21) Utile di Consolidato	28.394.503	12.011.810	(16.382.693)
RISULTATO DI PERTINENZA DI TERZI	-	-	-
UTILE DI ESERCIZIO DI COMPETENZA DEL GRUPPO	28.394.503	12.011.810	(16.382.693)

La gestione della liquidità aziendale del Gruppo

Ai sensi del D.Lgs. 139 del 18 agosto 2015, che ha dato attuazione alla Direttiva Europea 2013/34/UE si presenta in questa sezione il Rendiconto Finanziario, documento costitutivo del Bilancio di Esercizio al pari di Stato Patrimoniale e Conto Economico. La sua modalità di rappresentazione muove dal principio contabile n.10 emesso dall'OIC e a cui ci siamo scrupolosamente attenuti.

Come si evince dal Rendiconto Finanziario rappresentato alle pagine seguenti, nel corso del 2024 la gestione complessiva del Gruppo ha assorbito circa 23,6 milioni di euro di liquidità facendo decrementare le proprie disponibilità, rappresentate dai saldi dei depositi bancari e del contante presente in cassa, da 73,9 milioni di euro di inizio esercizio a circa 50,3 milioni di euro del 31.12.2024.

La gestione reddituale ha prodotto circa 26,1 milioni di euro principalmente generati da un decremento degli utilizzi fondi del Gruppo e dalle variazioni del capitale circolante netto.

Nel complessivo i flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento del Gruppo hanno assorbito circa 26,4 milioni di euro, nel dettaglio per quanto concerne le attività materiali e immateriali, quest'anno hanno assorbito circa 45,9 milioni di euro di liquidità per effetto degli investimenti netti; a livello di attività finanziarie del circolante si rileva un flusso positivo per circa 7,8 milioni di euro, dovuto principalmente al valore di realizzo dei disinvestimenti.

L'esposizione finanziaria del Gruppo rispetto a mezzi di terzi si è ridotta di circa 23,3 milioni di euro che sommata al risultato generato dalla gestione reddituale e dall'attività di investimento hanno ridotto le disponibilità liquide del Gruppo di circa 23,6 milioni di euro.

RENDICONTO FINANZIARIO: FLUSSO DELLA GESTIONE REDDITUALE DETERMINATO CON IL METODO INDIRETTO

A. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALLA GESTIONE REDDITUALE	Esercizio 2023	Esercizio 2024
Utile (perdita) dell'esercizio	28.394.504	12.011.810
Imposte sul reddito	491.833	30.451.885
Interessi passivi/(interessi attivi)	(3.706.155)	5.286.483
(Dividendi)	(21.355.341)	(19.903.671)
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	14.661.221	(18.794.664)
1. Utile (perdita) d'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minus. da cessione	18.486.062	9.051.843
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	10.328.456	11.434.233
Ammortamenti delle immobilizzazioni	35.757.523	36.490.959
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	26.935.045	(3.801.053)
Altre rettifiche per elementi non monetari	1.236.959	1.135.815
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	92.744.045	54.311.797
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	(2.917.872)	(527.790)
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	73.109.895	(39.592.320)
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	(975.293)	32.839.981
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	943.292	(85.728)
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	3.806.445	(402.752)
Altre variazioni del capitale circolante netto	(2.601.272)	(16.222.469)
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	164.109.239	30.320.720
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	3.706.155	(5.435.619)
(Imposte sul reddito pagate)	1.129.911	(5.336.230)
Dividendi incassati	21.355.341	19.903.671
Utilizzo dei fondi	(46.103.868)	(13.289.144)
4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche	144.196.779	26.163.399
FLUSSO FINANZIARIO DELLA GESTIONE REDDITUALE (A)	144.196.779	26.163.399
B. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ D'INVESTIMENTO		
(Investimenti)	(54.065.790)	(42.854.563)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	934.348	14.881
Immobilizzazioni materiali	(53.131.442)	(42.839.682)
(Investimenti)	(1.759.066)	(3.126.930)
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
Immobilizzazioni immateriali	(1.759.066)	(3.126.930)
(Investimenti)	(18.501.837)	(19.691.913)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	25.681.168	31.340.003
Immobilizzazioni finanziarie	7.179.331	11.648.090
(Investimenti)	(456.212.485)	(455.635.502)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	469.000.194	463.518.554
Attività Finanziarie non immobilizzate	12.787.709	7.883.052
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (B)	(34.923.467)	(26.435.470)
C. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
Mezzi di terzi:		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	(12.880.007)	26.977.006
Accensione finanziamenti	44.480	66.079
Rimborso finanziamenti	(89.023.418)	(56.750.520)
Mezzi propri:		
Aumento di capitale a pagamento e riserve	526.267	7.217.061
Cessione (acquisto) di azioni proprie		
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati e pagamento 3% Coopfond della Controllante	(4.238.459)	(851.835)
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO (C)	(105.571.135)	(23.342.209)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (a ± b ± c)	3.702.176	(23.614.280)
Disponibilità liquide al 1° gennaio	70.246.627	73.948.802
Disponibilità liquide al 31 dicembre	73.948.802	50.334.522

02 Criteri generali di redazione e principi di consolidamento

1. Area di Consolidamento

L'area di consolidamento del bilancio 2024 comprende le società controllate Sviluppo Dora S.r.l e Nova AEG S.p.A..

Denominazione	Sede	Capitale Sociale	% quote possesso Capogruppo Nova Coop
Sviluppo Dora S.r.l.	Via Nelson Mandela n. 4 - Vercelli (VC)	50.000	100,00%
Nova AEG S.p.A.	Via Nelson Mandela n. 4 - Vercelli (VC)	10.000.000	100,00%

L'attività caratteristica della Capogruppo Nova Coop è costituita dalle vendite al dettaglio attraverso una rete di 49 Supermercati/Superstore, un Punto Vendita Fiorfood, di 16 Ipermercati, 2 negozi formato urbano InCoop, di 5 stazioni carburanti EnerCoop, 1 stazione autolavaggio e 6 Coop Drive. La società Sviluppo Dora S.r.l. è una società immobiliare di acquisto, costruzione, ristrutturazione, vendita, permuta, gestione e locazione di beni immobili di proprietà di qualunque tipo. La società Nova AEG opera in via diretta o attraverso società o enti di partecipazione, nel settore dell'energia elettrica e nel settore della vendita del gas naturale nell'intero territorio nazionale. La data di chiusura del bilancio dell'esercizio delle società consolidate coincide con la data di chiusura dell'esercizio dell'impresa controllante. Il consolidamento è avvenuto con il metodo integrale. Sia per le controllate, le collegate e le altre società partecipate, si fa riferimento al dettaglio contenuto nella Nota Integrativa ed alla specifica voce dell'attivo patrimoniale consolidato, nonché allo schema grafico nella parte introduttiva 1.3 del presente fascicolo, che illustra la struttura del Gruppo Nova Coop al 31.12.2024. Nova Coop si è avvalsa della facoltà prevista dagli articoli 28 comma 2 lettera a) del D.Lgs. 127/1991 di non includere nell'area di consolidamento, in quanto non rilevanti, le seguenti società controllate:

Denominazione	Sede	Capitale Sociale	% quote possesso Capogruppo Nova Coop
Soc. Consortile Il Gallo r.l.	Via Monte Nero, 36 - Galliate (NO)	10.000	75,67%
Centro Commerciale Le Due Valli Soc. Cons. r.l.	Via Cascina Vastameglio n. 3 - Pinerolo (TO)	10.000	63,56%
Centro Commerciale San Martino Soc. Cons. r.l.	Via Ugo Porzio Giovanola n. 7 - Novara	50.000	60,00%
La Cittadella Soc. Cons. r.l.	Via Madre Teresa Di Calcutta n. 2 - Casale Monf.to (AL)	10.000	53,10%
Centrolaghi Gravellona Soc. Cons. r.l.	Corso Marconi n. 42/44 - Gravellona Toce (VB)	50.000	52,25%
Parco Commerciale Dora Soc. Cons. r.l.	Via Livorno angolo Via Treviso - Torino	50.000	44,96%

Composizione del Bilancio Consolidato

Il Bilancio Consolidato del Gruppo Nova Coop chiuso al 31.12.2024 è stato redatto secondo le disposizioni del D.Lgs. 127/1991, interpretate e integrate dai principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) e si compone dei seguenti documenti: Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa e Rendiconto Finanziario, oltre a informazioni complementari ritenute necessarie per fornire una rappresentazione veritiera e corretta. Lo schema del Bilancio Consolidato recepisce le disposizioni del D.Lgs. 139 del 18 agosto 2015; la data di chiusura del Bilancio Consolidato coincide con la data di chiusura dell'esercizio della Capogruppo ed è stato predisposto sulla base dei bilanci delle partecipate incluse nell'area di consolidamento, approvati dai rispettivi Consigli di Amministrazione, opportunamente riclassificati per tenere conto delle esigenze di consolidamento e per conseguire una omogeneità di rappresentazione della situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo. Il Bilancio Consolidato e la Nota Integrativa sono redatti in unità di euro mediante il metodo del troncamento e non vi sono iscritte attività e passività in valuta diversa dall'euro.

Tecnica di consolidamento

Per le società comprese nell'area di consolidamento, i bilanci sono consolidati con il metodo dell'integrazione globale, così sintetizzato:

- Assunzione delle attività, delle passività, dei costi e dei ricavi nel loro ammontare complessivo, prescindendo dall'entità della partecipazione detenuta e attribuendo ai Soci di minoranza, se presenti, in apposite voci, la quota del Patrimonio Netto e del risultato dell'esercizio di spettanza.
- I valori di carico delle partecipazioni in società consolidate sono eliminati in contropartita alla corrispondente quota di Patrimonio Netto alla data dell'acquisizione o di costituzione. La differenza emergente all'atto dell'acquisto dall'eliminazione del valore di carico della partecipazione in un'impresa inclusa nell'area di consolidamento, a fronte della corrispondente quota di Patrimonio Netto, è imputata, ove possibile, agli elementi dell'attivo e del passivo dell'impresa medesima. L'eventuale residuo è iscritto nella voce "differenza da consolidamento" delle immobilizzazioni immateriali ed è ammortizzato in quote costanti in relazione alla prevista recuperabilità dello stesso, mentre se negativo è iscritto in una voce del Patrimonio Netto come "riserva di consolidamento", ovvero, quando sia dovuto a previsione di risultati economici sfavorevoli, in una voce denominata "fondo di consolidamento per rischi ed oneri futuri";
- Eliminazione dei crediti e dei debiti, nonché dei costi e dei ricavi intercorrenti fra le imprese consolidate;
- Vengono eliminate eventuali plusvalenze derivanti da trasferimenti di immobilizzazioni tra imprese consolidate;
- Vengono eliminate svalutazioni e ripristini di valore di partecipazioni immobilizzate in imprese consolidate, di crediti infragruppo e di dividendi infragruppo.

CRITERI DI REDAZIONE

Il Bilancio di Esercizio è stato redatto in conformità alla normativa del Codice Civile, integrata dai principi contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) e ove mancanti, e non in contrasto con le norme e i principi contabili italiani, facendo riferimento a quelli emanati dall'International Accounting Standards Board (IASB). Il bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale, non sussistendo incertezze significative a riguardo. Il Bilancio di Esercizio è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario (preparati in conformità agli schemi rispettivamente di cui agli artt. 2424, 2424 bis C.C., agli artt. 2425 e 2425 bis C.C. e all'art. 2425 ter del Codice Civile) e dalla presente Nota Integrativa.

La Nota Integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi ed in taluni casi un'integrazione dei dati di bilancio e contiene le informazioni richieste dagli artt. 2427 e 2427 bis del Codice Civile, da altre disposizioni del Codice Civile in materia di bilancio e da altre leggi precedenti. Inoltre, in essa sono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione la più trasparente e completa, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I principi contabili di seguito riportati sono stati adeguati con le modifiche, integrazioni e novità introdotte alle norme del Codice Civile dal D.Lgs. 139/2015, che ha recepito in Italia la Direttiva contabile 34/2013/UE. I più significativi criteri di valutazione adottati per la redazione del Bilancio di Esercizio al 31 dicembre 2023 in osservanza dell'art. 2426 del Codice Civile e dei citati principi contabili sono i seguenti:

ATTIVO

3.1 IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni immateriali (OIC 24)

Le immobilizzazioni immateriali sono attività normalmente caratterizzate dalla mancanza di tangibilità. Esse sono costituite da costi che non esauriscono la loro utilità in un solo periodo ma manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi.

Sono iscritte al costo storico di acquisizione, integrato dagli eventuali oneri accessori e dai costi direttamente imputabili, ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati a quote costanti secondo piani di ammortamento individuati in rapporto alla residua possibilità di utilizzazione. Gli avviamenti sono ammortizzati sistematicamente in dieci anni in base alla valutazione ragionevole di vita utile ricollegabile direttamente alla realtà della tipologia cui gli ammortamenti si riferiscono, come consentito dai principi contabili. I costi sostenuti per migliorie e spese incrementative su beni di terzi sono capitalizzati in questa voce e ammortizzati nel periodo minore tra l'utilizzo del bene e la durata del titolo di possesso. I costi di start up per apertura di nuovi Punti Vendita sono capitalizzati e allocati nella voce di bilancio B.I 1) "costi di impianto e ampliamento". I costi di impianto e di ampliamento e gli avviamenti sono stati iscritti nell'attivo, previo consenso del Collegio Sindacale.

Immobilizzazioni materiali (OIC 16)

Le immobilizzazioni materiali sono beni tangibili di uso durevole costituenti parte dell'organizzazione permanente delle società, la cui utilità economica si estende oltre i limiti di un esercizio. Esse sono normalmente impiegate come strumenti di produzione del reddito della gestione caratteristica e non sono, quindi, destinate alla vendita, né alla trasformazione per l'ottenimento dei prodotti della società. Sono iscritte al costo di acquisto, incrementate delle rivalutazioni effettuate a norma di legge, integrate dagli eventuali oneri accessori e dai costi sostenuti per il loro utilizzo e rettifiche dai corrispondenti fondi di ammortamento. Tutti i terreni e i fabbricati non strumentali non sono ammortizzati. In base ad una puntuale applicazione del principio contabile n. 16, i terreni in capo alla Capogruppo sui quali insistono fabbricati di proprietà, per i quali già nell'esercizio 2006 si è proceduto alla separazione contabile dei valori, non vengono assoggettati ad ammortamento, per il perdurare nel tempo del loro valore. Al fine della stima dei valori di scorporo, laddove l'acquisto del terreno non risulti da un atto separato rispetto all'acquisto del fabbricato, si utilizza apposita perizia economico-tecnica effettuata da un perito indipendente. Le immobilizzazioni che alla data di chiusura dell'esercizio risultino durevolmente di valore inferiore al valore originario sono svalutate sulla base dei criteri approvati dall'OIC 9. I costi di riparazione e manutenzione sono capitalizzati solo nel caso in cui abbiano assicurato un aumento certo della produttività o la vita economico-tecnica del bene, negli altri casi sono ritenuti di natura ordinaria e imputati direttamente a Conto Economico. I cespiti alienati o dismessi sono eliminati dalle corrispondenti voci patrimoniali e le plusvalenze e le minusvalenze risultanti sono imputate a Conto Economico. Le quote di ammortamento, imputate a Conto Economico, sono calcolate sulla base di aliquote costanti coerenti con l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione e nel rispetto dell'effettivo utilizzo del bene.

Immobilizzazioni finanziarie

Partecipazioni (OIC 21)

Le partecipazioni in società controllate non consolidate e le società collegate sono valutate con il metodo del Patrimonio Netto e sono iscritte in bilancio per un importo pari alla corrispondente frazione di Patrimonio Netto risultante dall'ultimo bilancio approvato (redatto nel rispetto degli artt. 2423 C.C.

e 2423 bis C.C.). Le partecipazioni in altre imprese sono iscritte in bilancio al costo di acquisto o di sottoscrizione rettificato in caso di perdita permanente di valore.

Crediti immobilizzati (OIC 15)

I crediti immobilizzati (B III - 2) rappresentano diritti ad esigere, ad una scadenza individuata o individuabile, ammontari fissi o determinabili di disponibilità liquide, o di beni/servizi aventi un valore equivalente, da clienti o da altri soggetti.

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato quando gli effetti sono irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo. I crediti di dubbia esigibilità vengono ridotti al presumibile valore di realizzo mediante apposito accantonamento al fondo rischi su crediti appostato nell'attivo, in diminuzione dei crediti stessi. Per i crediti non incassati alle scadenze pattuite, non sono rilevati per competenza gli interessi di mora, previsti dal D.Lgs. 231/2002, in quanto da stima effettuata ritenuti non rilevanti.

Altri titoli (OIC 20)

I Titoli di debito sono costituiti dai titoli che attribuiscono al possessore il diritto a ricevere un flusso determinato o determinabile di liquidità senza attribuire il diritto di partecipazione diretta o indiretta alla gestione della società che li ha emessi e sono valutati con il metodo del costo ammortizzato. Il costo ammortizzato di un titolo è il valore a cui il titolo è stato valutato al momento della rilevazione iniziale al netto dei rimborsi di capitale, aumentato o diminuito dall'ammortamento cumulato, utilizzando il criterio dell'interesse effettivo, su qualsiasi differenza tra il valore iniziale e quello a scadenza e dedotta qualsiasi riduzione (operata direttamente o attraverso l'uso di un accantonamento) a seguito di una perdita di valore. Il valore di iscrizione iniziale è rappresentato dal prezzo di acquisto o sottoscrizione.

3.2 ATTIVO CIRCOLANTE

Rimanenze (OIC 13)

I criteri di valutazione adottati sono i seguenti:

- le merci e il materiale di confezionamento, sono stati iscritti sulla base del costo di acquisto, integrato degli oneri accessori e valorizzati secondo il metodo FIFO;
- le merci di gas, energia sono valorizzate al costo medio ponderato;
- gli immobili al costo di costruzione;
- il materiale di consumo è iscritto al valore di acquisto e valutato al minore tra il costo e il valore di mercato. I beni sono svalutati nel caso in cui il valore corrente non è più adeguato al costo di acquisto. La svalutazione è incorporata a rettifica diretta del valore iscritto nell'attivo.

Crediti dell'Attivo Circolante (OIC 15)

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato quando gli effetti sono irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo oppure se i crediti sono a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi). Il valore dei crediti, come sopra determinato, è rettificato, ove necessario, da un apposito fondo svalutazione, esposto a diretta diminuzione del valore dei crediti stessi, al fine di adeguarli al loro presumibile valore di realizzo.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni (OIC 20)

I titoli che non costituiscono attività finanziarie immobilizzate (titoli di stato e obbligazioni) sono valutati al costo ammortizzato. Il costo ammortizzato di una attività finanziaria è il valore a cui l'attività è stata valutata al momento della sua rilevazione iniziale al netto dei rimborsi di capitale, aumentato o diminuito dall'ammortamento accumulato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo su qualsiasi differenza tra il valore iniziale e quello a scadenza e dedotta qualsiasi riduzione di valore

o di irrecuperabilità. I titoli azionari e i fondi sono valutati al valore di mercato identificato come media dei prezzi dell'ultimo mese dell'anno per quelli quotati, quelli non quotati sono valutati al minore dei valori tra mercato e valore di bilancio al 31.12 dell'esercizio.

Disponibilità liquide (OIC 14)

Le disponibilità liquide, come previsto dall'art. 2424 del C.C., sono rappresentate da: depositi bancari e postali, assegni, denaro e valori in cassa.

Le disponibilità liquide sono valutate al valore nominale.

3.3 RATEI E RISCONTI (OIC 18)

I ratei e risconti attivi e passivi sono determinati secondo il criterio della competenza economica, con proporzionale ripartizione dei costi e dei proventi comuni a due o più esercizi.

I ratei attivi rappresentano quote di proventi di competenza dell'esercizio cui si riferisce il bilancio, che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi.

I ratei passivi rappresentano quote di costi di competenza dell'esercizio cui si riferisce il bilancio, che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi.

I risconti attivi rappresentano quote di costi che hanno avuto manifestazione finanziaria nel corso dell'esercizio in chiusura o in precedenti esercizi, ma sono di competenza di uno o più esercizi successivi. Essi rappresentano la quota parte dei costi rinviati ad uno o più esercizi successivi.

I risconti passivi rappresentano quote di proventi che hanno avuto manifestazione finanziaria nel corso dell'esercizio in chiusura o in precedenti esercizi ma sono di competenza di uno o più esercizi successivi. Essi rappresentano la quota parte dei proventi rinviati ad uno o più esercizi successivi.

PASSIVO

3.4 PATRIMONIO NETTO (OIC 28)

Comprende il capitale sociale, le riserve e il risultato d'esercizio.

Le voci del Patrimonio Netto sono valutate al valore nominale.

3.5 FONDI PER RISCHI E ONERI (OIC 31)

I fondi accolgono gli accantonamenti destinati a coprire perdite o debiti aventi: natura determinata; esistenza certa o probabile; ammontare o data di sopravvenienza indeterminate. Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

3.6 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (OIC 31)

È determinato in stretta osservanza della legislazione vigente e dei contratti di lavoro in base alle effettive spettanze di tutti i lavoratori dipendenti in forza al termine dell'esercizio tenuto conto delle rispettive anzianità.

3.7 DEBITI (OIC 19)

I debiti sono passività di natura determinata ed esistenza certa, che rappresentano obbligazioni a pagare ammontari fissi o determinabili di disponibilità liquide, o di beni/servizi aventi un valore equivalente, di solito ad una data stabilita. Tali obbligazioni sono nei confronti di finanziatori, fornitori e altri soggetti.

I debiti sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato ai debiti qualora i suoi effetti risultino irrilevanti. Gli effetti sono considerati irrilevanti per i debiti a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).

Per il criterio del costo ammortizzato vedasi quanto detto con riferimento ai crediti.

3.8 CONTO ECONOMICO (OIC 12)

I ricavi ed i costi sono rilevati in bilancio secondo il principio della competenza economica.

3.9 MERCI (OIC 12)

Ricavi da vendite merci

I ricavi per le vendite delle merci sono iscritti in bilancio al momento del passaggio di proprietà coincidente con la consegna.

Costi di acquisto delle merci

I costi d'acquisto delle merci sono iscritti in bilancio al momento del passaggio di proprietà coincidente con la consegna delle stesse presso i Punti Vendita.

3.11 IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO, DIFFERITE E ANTICIPATE (OIC 25)

Il reddito imponibile è l'utile di un esercizio, determinato secondo quanto previsto dalla legislazione fiscale, su cui sono calcolate le imposte correnti (dovute).

Le imposte correnti rappresentano le imposte sul reddito dovute riferibili al reddito imponibile di un esercizio. L'ammontare delle imposte correnti (o dovute) non coincide generalmente con l'ammontare delle imposte di competenza dell'esercizio, in quanto, per effetto delle diversità tra le norme civilistiche e fiscali, i valori attribuiti ad un'attività o passività secondo i criteri civilistici possono differire dai valori riconosciuti a tali elementi ai fini fiscali.

Sono imputate alla voce E. 20 del Conto Economico nel rispetto del principio della competenza economica:

- alla voce "imposte correnti" sono inserite le imposte esigibili nell'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- alla voce "imposte anticipate" sono inserite le imposte che, pur essendo di competenza di esercizi futuri sono esigibili con riferimento all'esercizio in corso;
- alla voce "imposte differite" sono inserite le imposte che, pur essendo di competenza dell'esercizio, si renderanno esigibili solo in esercizi futuri.

La contabilizzazione delle imposte anticipate e differite deriva dalle differenze temporanee dovute all'applicazione di criteri di determinazione e/o valutazione dei componenti positivi e/o negativi di reddito ovvero di specifiche poste dell'attivo e/o del passivo a fini civilistici diversi da quelli fiscali. Le differenze temporanee si distinguono da quelle permanenti in quanto destinate ad essere riassorbite nel corso degli esercizi futuri.

Le attività per imposte anticipate sono indicate in un'apposita voce tra i crediti dell'attivo circolante C.II.5-ter e l'importo è rivisto ogni anno, nel rispetto del principio della prudenza, al fine della verifica della sussistenza della ragionevole certezza di recupero in relazione al conseguimento di redditi imponibili futuri.

Le passività per imposte differite sono indicate nello Stato Patrimoniale alla voce B.2 "fondi per rischi e oneri" per imposte anche differite.

Le imposte correnti sono riportate nella voce D.12. "debiti tributari" del passivo dello Stato Patrimoniale, al lordo di eventuali crediti d'imposta riferiti ad acconti, ritenute d'acconto, contributi e bonus compensabili. Tali crediti per maggiore trasparenza, sono esposti nella voce C.II 5 bis "crediti tributari" dell'attivo dello Stato Patrimoniale.

03 Commenti alle voci del bilancio: Stato Patrimoniale

B Immobilizzazioni

ATTIVO

B.I Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono composte da:

- costi di impianto e di ampliamento, rappresentati principalmente da studi di fattibilità di nuovi insediamenti;
- costi relativi all'acquisizione ed all'aggiornamento del software;
- costi relativi a concessioni, licenze marchi e diritti simili;
- costi dovuti all'acquisizione di avviamenti di esercizi commerciali;
- immobilizzazioni immateriali in corso e acconti;
- costi relativi ad altre immobilizzazioni immateriali.

In Nova Coop nel corso dell'esercizio la voce relativa ai costi di impianto e ampliamento si è incrementata di 138.276 per effetto delle nuove aperture avvenute nell'anno.

La voce relativa ai brevetti e allo sviluppo software è cresciuta di 303.076 per effetto dei nuovi software.

Nelle concessioni licenze marchi e diritti simili ci sono state acquisizioni per 235.862 relativi a nuove licenze.

I valori relativi all'avviamento riguardano somme effettivamente pagate a tale titolo e la loro iscrizione è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale. Tali costi sono ammortizzati sistematicamente in un periodo di 10 anni anziché 5 ritenendo più opportuno tale periodo in relazione all'effettivo tempo di utilità.

La voce "immobilizzazione in corso e acconti" si riferisce ai costi sostenuti per studi per nuovi progetti commerciali ancora non avviati.

La voce "altre" accoglie le spese per le migliorie su immobili di terzi e gli altri costi capitalizzabili.

In Nova AEG i costi di impianto e ampliamento sono principalmente costituiti dalle spese di acquisto del ramo d'azienda avvenuto nel 2016 e i Diritti di Brevetti si riferiscono ai costi sostenuti per la realizzazione e lo sviluppo del nuovo sito internet.

Le concessioni, le licenze, i marchi e i diritti simili sono costituiti principalmente da software in dotazione alla società. Gli incrementi per un valore di euro 421.961 sono riferiti principalmente alle evolutive del software per la gestione del processo di vendita 4Utility, ad una evolutiva di Amperr e del ERP SAP-4-HANA.

Gli ammortamenti relativi alle immobilizzazioni immateriali ammontano in Nova AEG a euro 79.587 per i costi di impianto e ampliamento, euro 39.977 per diritti ed opere dell'ingegno e euro 2.081.261 per le concessioni, licenze, marchi e diritti simili, euro 1.768 per le altre immobilizzazioni immateriali, raggiungendo un valore di euro 2.202.593 per le immobilizzazioni immateriali.

La voce "immobilizzazione in corso e acconti" in Nova AEG si è incrementata di euro 57.000 e si è ridotta di euro 9.450 per effetto della capitalizzazione di nuovi software entrati in funzione, mentre in Nova Coop si è incrementata di euro 2.322 per effetto di nuovi investimenti in progetti ad oggi non ancora avviati ed infine nelle altre immobilizzazioni immateriali ci sono state acquisizioni per euro 1.958.145 dovute anche miglioramenti effettuati in Punti Vendita non in proprietà.

La voce "altre" accoglie i costi per oneri pluriennali e spese per migliorie immobili di terzi della Controllante.

Nella società Sviluppo Dora non sono presenti immobilizzazioni immateriali.

Il valore delle immobilizzazioni immateriali consolidate è di euro 6.557.893.

VALORE STORICO E MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI DEL GRUPPO

Descrizione	Valori inizio esercizio	Acquisiz.	Riclassificaz.	Alienaz.	St.fondi	Ammort/Svalutazioni	Saldi consolidati al 31.12.2024
Costi di imp.ampliam. Nova Coop	437.790	138.276	31.013	(899.433)	899.433	(181.246)	425.834
Costi di imp.ampliam. Nova AEG	160.709	-	-	-	-	(79.587)	81.121
Totale di Gruppo	598.500	138.276	31.013	(899.433)	899.433	(260.834)	506.956
Costi di sviluppo Nova Coop	-	-	-	-	-	-	-
Totale di Gruppo	-	-	-	-	-	-	-
Diritti di brevetto ind.le e utilizzazione opere d'ingegno Nova Coop	389.616	303.076	357.222	-	-	(235.533)	814.382
Diritti di brevetto ind.le e utilizzazione opere d'ingegno Nova AEG	107.978	-	-	-	-	(39.977)	68.001
Totale di Gruppo	497.594	303.076	357.222	-	-	(275.510)	882.383
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili Nova Coop	633.129	235.862	133.685	-	-	(198.739)	803.938
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili Nova AEG	3.021.838	421.961	9.450	-	-	(2.081.261)	1.371.988
Totale di Gruppo	3.654.968	657.823	143.135	-	-	(2.280.001)	2.175.926
Avviamenti Nova Coop	-	-	-	-	-	-	-
Avviamenti Nova AEG	-	-	-	-	-	-	-
Totale di Gruppo	-	-	-	-	-	-	-
Immobilizzazioni in corso e acconti Nova Coop	632.271	2.322	(521.922)	-	-	-	112.671
Immobilizzazioni in corso e acconti Nova AEG	17.450	57.000	(9.450)	-	-	-	65.000
Totale di Gruppo	649.721	59.322	(531.372)	-	-	-	177.671
Altre immob.immat.Nova Coop	1.870.082	1.958.145	-	(62.700)	62.700	(1.021.788)	2.806.438
Altre immob.immat. Nova AEG	-	10.285	-	-	-	(1.768)	8.516
Totale di Gruppo	1.870.082	1.958.145	-	(62.700)	62.700	(1.021.788)	2.814.955
Totale generale di Gruppo	7.270.867	3.116.644	-	(962.133)	962.133	(3.838.135)	6.557.893

BI

BI

B.II Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali del Gruppo ammontano a euro 706.057.127, al netto degli ammortamenti e delle riclassificazioni e sono di proprietà della Capogruppo per la maggior parte.

In particolare nel corso del 2024 in Nova Coop i terreni e fabbricati si sono incrementati di euro 12.463.167 per effetto della ristrutturazione e riqualificazione del Supermercato in Bra, della ristrutturazione e riqualificazione del Supermercato in Tradate, della ristrutturazione dell'ipermercato in Biella, dell'apertura del Super Store in Ivrea e dell'apertura del nuovo EnerCoop in Asti.

Nella voce "riclassificazioni" è presente un valore pari a euro 10.109.867 che fa riferimento a trasferimenti dalle costruzioni in corso.

Nell'esercizio 2024 ci sono stati decrementi delle immobilizzazioni materiali relativamente ai terreni e ai fabbricati per un valore di euro 85.986.

I saldi al 31.12.2022 hanno recepito la svalutazione dei fabbricati commerciali grande distribuzione di euro 44.100.000.

A fine esercizio nella voce "fabbricati" sono inoltre ricomprese le rivalutazioni degli immobili effettuate da Nova Coop in esercizi precedenti ai sensi delle specifiche leggi che le hanno regolate.

Il valore residuo di terreni e fabbricati di Nova Coop è passato da euro 579.379.428 al 31.12.2023 a euro 587.397.980 al 31.12.2024.

Nella società Sviluppo Dora non sono presenti movimentazioni nell'esercizio ad eccezione dell'ammortamento pari a euro 37.440 e ad una svalutazione di 734.221 rideterminando il valore residuo da euro 1.371.671 a euro 600.000 al 31.12.2024.

La voce "terreni e fabbricati" del Gruppo è pari a euro 587.997.980.

Nella Capogruppo si rilevano incrementi relativi a impianti e macchinari per euro 14.821.836, incrementi nelle attrezzature industriali e commerciali per euro 4.416.309 e incrementi di altri beni per euro 6.022.084 riferiti all'allestimento degli immobili ristrutturati e per la sostituzione delle attrezzature obsolete necessarie allo svolgimento delle attività della società.

Si rilevano dei trasferimenti dalle costruzioni in corso e tra i negozi della rete aziendale per un valore di euro 210.004 negli impianti e macchinari, 311.492 euro nelle attrezzature di negozio e 179.737 euro nelle altre attrezzature.

I decrementi al lordo del fondo ammortamento ammontano a euro 2.996.167 degli impianti e macchinari, 369.900 euro di attrezzature industriali e commerciali e 434.014 euro degli altri beni.

La voce "impianti e macchinari" della Capogruppo ammonta a euro 45.022.861 al netto dell'incremento del fondo ammortamento di euro 9.816.921, la voce "attrezzature industriali e commerciali" ammonta a 12.868.286 euro al netto dell'incremento del fondo ammortamento di euro 2.810.575 e la voce "altri beni" ammonta a 14.251.746 al netto dell'incremento fondo pari a 4.634.014 euro.

In Nova AEG l'unica voce in commento si è incrementata di 49.871 euro, riferisce integralmente alla categoria "altri beni", ed include il costo relativo alle Macchine elettroniche d'ufficio.

Il valore originario delle immobilizzazioni è pari al costo effettivamente sostenuto per l'acquisizione del bene. Tale costo comprende il costo d'acquisto, i costi accessori d'acquisto e tutti i costi sostenuti per portare il cespite nel luogo e nelle condizioni necessarie perché costituisca bene duraturo per la società.

Il costo delle immobilizzazioni materiali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio in relazione alla residua possibilità di utilizzazione e imputato a Conto Economico.

Gli ammortamenti 2024 relativi alle immobilizzazioni materiali del gruppo ammontano a euro 31.916.823, di cui 31.741.919 euro in Nova Coop e 137.464 euro in Nova AEG e 37.440 euro in Sviluppo Dora.

In Nova Coop la voce "immobilizzazioni in corso e acconti" per complessivi euro 45.595.048, si è incrementata di 5.230.611, comprende incrementi di lavori in corso di future aperture e ristrutturazioni.

In Nova AEG e Sviluppo Dora non sono presenti voci relative alle costruzioni in corso delle immobilizzazioni materiali.

Questa voce si è decrementata per un valore di 10.860.900 euro per effetto di riclassificazione per le capitalizzazioni avvenute nel 2024 ed è l'unica presente nel Gruppo.

Il prospetto che segue illustra in dettaglio la composizione delle rivalutazioni effettuate sugli immobili in relazione alle leggi che le hanno regolate e sono riferite ad immobili di proprietà della Capogruppo.

MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI DEL GRUPPO

Descrizione	Valori inizio esercizio	Acquisiz.	Riclassificaz.	Alienaz.	Storno/ trasf.fondi	Ammort.	Saldi consolidati al 31.12.2024
Terreni e fabbricati Nova Coop	579.379.428	12.463.167	10.109.867	(85.986)	11.912	(14.480.408)	587.397.980
Terreni e fabbricati Sviluppo Dora	1.371.671	-	-	-	-	(37.440)	600.000
Totale di Gruppo	580.751.099	12.463.167	10.109.867	(85.986)	11.912	(14.517.848)	587.997.980
Impianti e macchinari Nova Coop	39.829.084	14.821.836	210.004	(2.996.167)	2.975.025	(9.816.921)	45.022.861
Totale di Gruppo	39.829.084	14.821.836	210.004	(2.996.167)	2.975.025	(9.816.921)	45.022.861
Attrezzature industriali e commerciali Nova Coop	10.969.375	4.416.309	311.492	(369.900)	351.584	(2.810.575)	12.868.286
Totale di Gruppo	10.969.375	4.416.309	311.492	(369.900)	351.584	(2.810.575)	12.868.286
Altri beni Nova Coop	12.685.835	6.022.084	179.737	(434.014)	432.117	(4.634.014)	14.251.746
Altri beni Nova AEG	408.795	49.871	-	(22.979)	22.979	(137.463)	321.203
Totale di Gruppo	13.094.631	6.071.956	179.737	(456.993)	455.097	(4.771.478)	14.572.950
Immobilizzazioni in corso e acconti Nova Coop	51.225.337	5.230.611	(10.860.900)	-	-	-	45.595.048
Totale di Gruppo	51.225.337	5.230.611	(10.860.900)	-	-	-	45.595.048
Totale generale di Gruppo	695.869.528	43.003.881	(49.798)	(3.909.048)	3.793.619	(31.916.823)	706.057.127
	BII						BII

RIVALUTAZIONI RIFERITE AI CESPITI

Legge di riferimento	Residuo al 31.12.2023	Variazioni 2024	Residuo al 31.12.2024
Legge 576 del 02.12.1975	-	-	-
Legge 72 del 19.03.1983	19.193	-	19.193
Legge 413 del 30.12.1991	-	-	-
Legge 266 del 23.12.2005	-	-	-
D.L. 185 del 29.11.2008	150.446.664	(3.253.387)	147.193.277
Totale	150.465.858	(3.253.387)	147.212.471

B.III Immobilizzazioni finanziarie

B.III.1 Partecipazioni

Le partecipazioni detenute dal Gruppo Nova Coop sono illustrate nello schema grafico della struttura del Gruppo pubblicato nell'introduzione al capitolo 1 del presente fascicolo.

Società controllate

Alla data del 31.12.2024, le partecipazioni in società, di seguito elencate, sono mantenute nel presente bilancio al valore di costo in quanto escluse dall'area di consolidamento.

Società Consortile Il Gallo r.l.

Via Monte Nero, 36 - Galliate (NO)

Capitale Sociale: euro 10.000

Partecipazione diretta: 75,67%

La società, costituita il 14 giugno 2010, ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto, ridistribuendo tra i vari operatori le spese per la gestione stessa.

L'esercizio si è chiuso al 31 dicembre 2024 e, in conformità con la natura consortile della società, presenta un risultato a pareggio. Il bilancio non evidenzia impegni o garanzie prestati a terzi.

Centro Commerciale Le Due Valli Soc. Cons. r.l.

Via Cascina Vastameglio n. 3 - Pinerolo (TO)

Capitale Sociale: euro 10.000

Partecipazione diretta: 63,56%

La società, costituita in data 30 luglio 2008, ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto, ridistribuendo tra i vari operatori le spese per la gestione stessa.

L'esercizio si è chiuso al 31 dicembre 2024 e, in conformità con la natura consortile della società, presenta un risultato a pareggio. Il bilancio non evidenzia impegni o garanzie prestati a terzi.

Centro Commerciale San Martino Soc. Cons. r.l.

Via Ugo Porzio Giovanola n. 7 - Novara

Capitale Sociale: euro 50.000

Partecipazione diretta: 60,00%

La società costituita il 31 ottobre 2002, il cui controllo diretto è stato acquisito nel 2008, ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto, ridistribuendo tra i vari operatori le spese per la gestione stessa.

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, in conformità con la natura consortile della società, presenta un risultato a pareggio.

La Cittadella Soc. Cons. r.l.

Via Madre Teresa Di Calcutta n. 2 - Casale Monf.to (AL)

Capitale Sociale: euro 10.000

Partecipazione diretta 53,10%

La società costituita in data 5 aprile 2007 ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto, ridistribuendo tra i vari operatori le spese per la gestione stessa.

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, in conformità con la natura consortile della società, presenta un risultato a pareggio. Il bilancio non espone impegni o garanzie prestati a terzi.

Centrolaghi Gravelona Toce Soc. Cons. r.l.

Corso Marconi n. 42/44 - Gravelona Toce (VB)

Capitale Sociale: euro 50.000

Partecipazione diretta: 52,25%

La società, costituita il 23 dicembre 2005, ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto, ridistribuendo tra i vari operatori le spese per la gestione stessa.

L'esercizio chiuso al 31.12.2024, in conformità con la natura consortile della società, presenta un risultato a pareggio. Il bilancio non evidenzia impegni o garanzie prestati a terzi.

Parco Commerciale Dora Soc. Cons. r.l.

Via Livorno angolo Via Treviso - Torino

Capitale Sociale: euro 50.000

Partecipazione diretta: 44,96%

La società, costituita il 2 dicembre 2002, ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto, ridistribuendo tra i vari operatori le spese per la gestione stessa sull'area del Parco Commerciale Dora in Torino Via Livorno.

L'esercizio chiuso al 31.12.2024, in conformità con la natura consortile della società, presenta un risultato a pareggio. Il bilancio non evidenzia impegni o garanzie prestati a terzi.

Società collegate

Le partecipazioni in società collegate al 31.12.2024, sono tutte valutate con il metodo del patrimonio netto e sono quattro, come di seguito esposte.

Parco Commerciale Gli Orsi Soc. Cons. r.l.

Via Domenico Modugno, 3 - Biella

Capitale Sociale: euro 10.000

Partecipazione diretta: 30,22%

La società è stata costituita nel corso del 2008 per la gestione del Centro Commerciale Gli Orsi di Biella. La società ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto.

L'esercizio chiuso al 31.12.2024 presenta la perdita non allineata di euro 2.964 portando il patrimonio netto a euro 7.035, non comportando una perdita in relazione alla nostra partecipazione che è pari a euro 2.125. Il bilancio non evidenzia impegni o garanzie prestati a terzi.

Coop Consorzio Nord Ovest Soc. Cons. r.l.

Via Aldo Moro, 1 - Pieve Emanuele (MI)

Capitale Sociale: euro 6.000.000

Partecipazione diretta: 32,80%

Nell'ambito del progetto di riorganizzazione imprenditoriale del distretto Nord Ovest, finalizzato a rafforzare l'efficacia commerciale e l'efficienza operativa delle Cooperative del Nord Ovest, nel mese di novembre 2003 è stata costituita tra Nova Coop S.C., Coop Lombardia S.C. e Coop Liguria S.C. la società Coop Consorzio Nord Ovest, Società Consortile r.l.. Il Consorzio opera anche al servizio di una serie di altre cooperative con attività nel distretto, di dimensioni piccole e medie. Nel 2020, a seguito all'incorporazione di Coop Vicinato in Coop Lombardia, si è provveduto a redistribuire le quote, al fine di mantenere inalterati i rapporti di collegamento esistenti con le altre 2 grandi Cooperative del distretto. Nova Coop ha portato la sua partecipazione al 32,80%, stessa percentuale di partecipazione posseduta da Coop Lombardia e Coop Liguria. Nel 2023 il Consorzio, in conformità con la propria natura consortile ha chiuso il proprio esercizio in pareggio. Alla data della presente non è ancora disponibile il bilancio 2024.

Assipiemonte '96 S.r.l.

Via Perrone, 3 - Torino

Capitale Sociale: euro 454.485

Partecipazione diretta: 29,20%

La società, costituita su iniziativa di Cooperative di abitazione, gestisce un'agenzia dell'Unipol Assicurazioni S.p.A. nella quale Nova Coop partecipa con una quota di euro 175.110. Il bilancio chiuso al 31.12.2023 evidenzia una perdita d'esercizio di euro 395; Nova Coop non ha ritenuto di procedere all'allineamento del valore della propria partecipazione al patrimonio netto della collegata e pertanto al 31.12.2024 la partecipazione risulta iscritta per euro 175.110. Il bilancio non evidenzia impegni o garanzie prestatati a terzi. Alla data della presente non è ancora disponibile il bilancio 2024.

Le Fornaci Soc. Cons. r.l.

Strada Torino, 36 - Beinasco (TO)

Capitale Sociale: euro 29.413

Partecipazione diretta: 34,51%

La società ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto del Centro Commerciale.

Nel corso del 2021 abbiamo acquisito altre quote portando la partecipazione Nova Coop ad euro 12.414 corrispondente al 34,51% del capitale sociale.

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 presenta un risultato a pareggio. Il bilancio non evidenzia impegni o garanzie prestatati a terzi.

Altre società

Nel 2024 si evidenziano le sole società con movimentazioni sul capitale:

Koru S.p.A.

In data 01.08.2024 la società ha deliberato di addivenire alla scissione totale con assegnazione dell'intero patrimonio in favore di diverse società beneficiarie. Il Patrimonio di competenza Nova Coop pari a euro 10.000.000, è stato assegnato alla società controllata al 100% di nuova costituzione nominata Novak S.r.l..

Novak S.r.l.

Costituita in seguito alla scissione di Koru SpA in data 01.08.2024 è iscritta tra le controllate di Nova Coop con quota posseduta pari al 100%. La stessa è stata incorporata in Nova Coop con effetto 08.08.2024 al valore di euro 16.608.405, composto da Immobilizzazioni finanziarie per euro 16.565.692 corrispondenti a 3.694.385 azioni Unipol, conto corrente bancario per euro 25.439, e crediti per euro 17.274. Le azioni Unipol alla scissione sono state trasferite alla partecipazione in Unipol Gruppo Finanziario.

Unipol Gruppo Finanziario S.p.A.

In seguito alla scissione di NovaK S.r.l in Nova Coop nel 2024 sono state attribuite azioni pari a numero 3.694.385 per il controvalore di euro 16.565.692, portando la partecipazione Nova Coop al valore di euro 291.456.652.

FIN4COOP Soc. Coop. (ex CCFS Consorzio Finanziario per lo Sviluppo)

Nel corso del 2024 la società ha variato la denominazione sociale in Finanza per le Cooperative Soc. Coop. in breve FIN4COOP Soc. Coop., non sono variati gli importi di partecipazione di Nova Coop.

ITACA S.p.A.

Iscritta tra le immobilizzazioni finanziarie per aver sottoscritto nel 2024 quote di Strumento Finanziario Partecipativo per complessivi euro 2.400.000.

Altre informazioni relative alle partecipazioni

La Cooperativa non possiede azioni proprie neppure in modo indiretto e tutte le partecipazioni sono possedute direttamente. Le operazioni nei confronti delle parti correlate (art. 2427 n. 22 bis C.C.) sono state concluse a normali condizioni di mercato. Nei casi in cui i Bilanci delle Società partecipate non sono stati resi disponibili alla data della presente, sono stati riportati i risultati dell'ultimo Bilancio approvato.

INFORMAZIONI SULLE SOCIETÀ PARTECIPATE

ANALISI DEI MOVIMENTI DI PARTECIPAZIONI, ALTRI TITOLI, STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI ATTIVI IMMOBILIZZATI

	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in imprese collegate	Partecipazioni in imprese controllanti	Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni	Altri titoli	Strumenti finanziari derivati attivi
Valore di inizio esercizio								
Costo	98.034	2.157.651	-	-	289.690.684	291.946.369	195.186.262	-
Rivalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	30.000.000	-
Valore di bilancio	98.034	2.157.651	-	-	289.690.684	291.946.369	165.186.262	-
Variazioni nell'esercizio								
Incrementi per acquisizioni	-	-	-	-	18.965.692	18.965.692	19.922.503	-
Riclassifiche (del valore di bilancio)	-	-	-	-	-	-	-	-
Decrementi per alienazioni (del valore di bilancio)	-	-	-	-	10.000.000	10.000.000	40.638.064	-
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	-	-	-	-	6.300.000	-
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-	-
Altre variazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale variazioni	-	-	-	-	8.965.692	8.965.692	(14.415.561)	-
Valore di fine esercizio								
Costo	98.034	2.157.651	-	-	298.656.376	300.912.061	144.470.701	-
Rivalutazioni	-	-	-	-	-	-	6.300.000	-
Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
Valore di bilancio	98.034	2.157.651	-	-	298.656.376	300.912.061	150.770.701	-
	B.III 1a)	B.III 1b)			B.III 1d) bis		B.III 3)	

SOCIETÀ CONTROLLATE

DETTAGLI SULLE PARTECIPAZIONI IN IMPRESE CONTROLLATE POSSEDUTE DIRETTAMENTE O PER TRAMITE DI SOCIETÀ FIDUCIARIA O PER INTERPOSTA PERSONA

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
Soc. Cons. Il Gallo r.l.	Galliate (No)	2243320039	10.000	-	10.000	7.567	75,67%	7.567
Centro Commerciale Le Due Valli Soc. Cons. r.l.	Pinerolo (To)	9908300016	10.000	-	10.000	6.356	63,56%	6.356
Centro Commerciale San Martino Soc. Cons. r.l.	Novara	1884640036	50.000	-	49.999	29.999	60,00%	30.001
La Cittadella Soc. Cons. r.l.	Casale M.to	2164070068	10.000	-	10.000	5.310	53,10%	5.310
Centro Laghi Gravellona Soc. Cons. r.l.	Gravellona Toce (VB)	2029480031	50.000	-	50.000	26.125	52,25%	26.318
Parco Commerciale Dora Soc. Cons. r.l.	Torino	8548470015	50.000	-	50.000	22.480	44,96%	22.480

SOCIETÀ COLLEGATE

DETTAGLI SULLE PARTECIPAZIONI IN IMPRESE COLLEGATE POSSEDUTE DIRETTAMENTE O PER TRAMITE DI SOCIETÀ FIDUCIARIA O PER INTERPOSTA PERSONA

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
Parco Comm. Gli Orsi Soc. Cons. r.l.	Biella	2377510025	10.000	-	7.035	2.125	30,22%	2.125
Coop Cons. Nord Ovest Soc. Cons. r.l.	Pieve Emanuele	4117520967	6.000.000	-	6.000.000	1.968.000	32,80%	1.968.000
Assipiemonte '96 S.r.l.	Torino	7119610017	454.485	-	589.789	172.218	29,20%	175.110
Le Fornaci Soc. Cons. r.l.	Beinasco	5398070010	29.413	-	29.413	10.150	34,51%	12.414

ALTRE SOCIETÀ

DETTAGLIO DEL VALORE DELLE PARTECIPAZIONI IMMOBILIZZATE IN ALTRE IMPRESE

Descrizione	Valore contabile	Fair value
UNIPOL GRUPPO FINANZ. S.P.A.	274.890.960	588.199.451
BANCA ETICA S.C.P.A.	1.150	1.150
TANGRAM S.P.A.	141.699	187.078
FACTORCOOP S.P.A.	2.676.567	2.671.040
SIMGEST S.P.A.	1.020.600	1.247.400
ENERGYA S.P.A.	24.567	32.000
PAUSA CAFE' S.C.S.	100.000	100.000
C.C.F.S. CONS. COOP. FIN. SVIL. S.C.	422.202	422.202
CPR SYSTEM S.C.R.L.	33.726	33.726
COOP LOMBARDIA SOC. COOP.	700	700
COOP LIGURIA SOC. COOP.	500	500
COOP INDUSTRIA S.C.	28.755	28.755
SCUOLA COOP IS.NAZ.FORM. S.C.	129.114	129.114
COOP ITALIA S.C.	16.998	16.998
INRES SOC. COOP.	71.108	71.108
EDITRICE CONSUM. SOC. COOP.	2.582	2.582
CASA POPOLO NOVARA S.C.R.L.	7.591	7.591
COOP. VA BADULERIO '86	20.657	20.657
CENTRO SERV. COOPVE S.COOP.	516	516
ITACA S.P.A.	2.400.000	2.400.000
ASTRA SOC. COOP.	100.000	100.000
ALTRE	684	684
Totale Partecipazione in altre imprese	298.656.376	595.673.257
	B.III 1d) bis	

Confronto tra valore di carico al costo ed il valore di mercato al fair value delle partecipazioni in altre imprese.

Con riferimento all'attivo immobilizzato, in relazione al possesso di strumenti finanziari legati alla partecipata Unipol Gruppo Finanziario S.p.A., si annota quanto segue:

Nova Coop è titolare complessivamente di n. 48.894.385 azioni di Unipol Gruppo Finanziario S.p.A., equivalenti alla somma di n. 31.369.474 acquisite direttamente dalla Cooperativa medesima e mai appartenute ad altre società del gruppo a cui nel 2024 si sono sommate in seguito all'incorporazione di Novak n. 3.694.385 azioni, e di n. 13.830.526, acquisite negli anni dalla società ex collegata Finsoe S.p.A. e oggi facenti riferimento al Patto Parasociale sottoscritto in data 13 dicembre 2017 e il cui scopo è principalmente quello di mantenere, senza soluzione di continuità, un assetto di controllo e governance equivalente a quello precedentemente esistente nella medesima Finsoe (e dunque, per il tramite di quest'ultima, in UGF e UnipolSai). Il Patto Parasociale riproduce le regole di governance e di circolazione azionaria a suo tempo presenti nello statuto di Finsoe S.p.A. prima del prodursi degli effetti della scissione ed ha natura di sindacato di voto e di blocco.

La società Koru S.p.A., che deteneva 24 milioni di azioni UGF al valore complessivo di carico di euro 107.616.439, è stata scissa nel 2024 facendo sorgere, fra le altre, Novak S.r.l. – interamente posseduta da Nova Coop – incorporata in Nova Coop nel corso dello stesso anno e a cui sono state assegnate n. 3.694.385 azioni.

La Cooperativa contabilizza la partecipazione in Unipol Gruppo Finanziario S.p.A. di tutte le azioni complessivamente detenute, ovvero sia quelle apportate al "patto" e quelle libere, al costo di acquisto, pari a complessivi euro 291.456.653. Il valore medio di carico di queste azioni è pertanto pari a 5,961 euro, largamente inferiore al valore medio di scambio del medesimo titolo sui mercati regolamentati. Secondo gli amministratori, il valore della partecipazione in Unipol Gruppo Finanziario S.p.A, espresso in questo bilancio si conferma sostanzialmente corretto alla luce anche di quanto si è puntualmente precisato nei punti che precedono.

In conclusione, gli investimenti in partecipazioni di Unipol Gruppo Finanziario S.p.A., ancorché siano ritenuti strategici e funzionali allo sviluppo del movimento cooperativo nel suo complesso, evidenziano valori economici superiori a quelli di iscrizione a bilancio, a dimostrazione dell'attenzione alla gestione dei rischi finanziari connessi a investimenti di questa tipologia.

ANALISI DEL VALORE DELLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

	Partecipazioni in imprese controllanti	Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Partecipazioni in altre imprese	Crediti verso imprese controllate	Crediti verso imprese collegate	Crediti verso imprese controllanti	Crediti immobilizzati verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Crediti verso altri	Altri titoli
Valore contabile			298.656.376					4.906.851	150.770.701
Fair value			595.673.257					4.906.851	149.362.744

B.III.2 Crediti (che costituiscono immobilizzazioni)

La voce riporta il valore di 4.906.851 euro ed è costituita da:

- cauzioni: importi versati a società erogatrici di energia elettrica, gas e servizi euro 151.529, caparra confirmatoria per euro 540.000 versata per l'acquisto del lotto di terreno ubicato nel comune di Alba (CN);
- deposito vincolato a garanzia delle eventuali passività fiscali a seguito cessione ramo d'azienda del Centro Commerciale Parco Dora di Torino, avvenuta nel 2014 incrementata nell'anno degli interessi maturati pari a euro 95.846, per un totale complessivo fine esercizio pari a 4.215.322.

ANALISI DELLE VARIAZIONI E DELLA SCADENZA DELLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE: CREDITI

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti immobilizzati verso imprese controllate	-	-	-	-	-	-
Crediti immobilizzati verso imprese collegate	-	-	-	-	-	-
Crediti immobilizzati verso imprese controllanti	-	-	-	-	-	-
Crediti immobilizzati verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-	-	-	-
Crediti immobilizzati verso altri	4.805.072	101.779	4.906.851	-	4.906.851	143.899
Totale crediti immobilizzati	4.805.072	101.779	4.906.851	-	4.906.851	143.899

B.III.2) d-bis

DETTAGLI SUI CREDITI IMMOBILIZZATI SUDDIVISI PER AREA GEOGRAFICA

Area geografica	Totale	Italia
Crediti immobilizzati verso imprese controllate	-	-
Crediti immobilizzati verso imprese collegate	-	-
Crediti immobilizzati verso imprese controllanti	-	-
Crediti immobilizzati verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
Crediti immobilizzati verso altri	4.906.851	4.906.851
Totale crediti immobilizzati	4.906.851	4.906.851

B.III.2) d-bis

DETTAGLIO DEL VALORE DEI CREDITI IMMOBILIZZATI VERSO ALTRI

Descrizione	Totale	Cauzioni	Deposito a garanzia Torino Via Livorno
Valore contabile	4.906.851	691.529	4.215.322
Fair value	4.906.851		

B.III.3 Altri titoli (che costituiscono immobilizzazioni)

Sono iscritti in questa voce i titoli considerati immobilizzati in quanto concessi in pegno o garanzia a fronte di contratti, o in seguito a delibera del CdA che ne ha valutato la rilevanza strategica in relazione ai flussi cedolari offerti. In specifica tabella, inserita nella presente Nota Integrativa, è indicata la consistenza dei pegni in titoli ed i debiti da essi garantiti.

Il fondo svalutazione Immobilizzazioni Finanziarie viene valorizzato a 23.700.000 euro in seguito alla ripresa di valore pari a 6,3 milioni.

I titoli immobilizzati in relazione al vincolo per garanzia di cui al punto uno della tabella sulle variazioni intervenute nella consistenza delle attività finanziarie per euro 150.770.701 sono inclusi al valore nominale di 176.870.000 euro nella tabella relativa ai conti d'ordine a garanzia, rappresentati da garanzie reali. I titoli ricompresi in questa voce sono iscritti al costo rettificato dalla differenza tra costo e valore di realizzo in funzione del tempo intercorrente tra l'acquisto ed il rimborso al netto della svalutazione portata in essere. I titoli immobilizzati come da delibera del CdA sono pari a nominali 33.000.000 per un controvalore di bilancio al 31.12.2024 pari a 33.650.512 euro.

Il raffronto tra il valore iscritto in bilancio ed il valore di mercato al 31.12.2024 evidenzia, anche ai fini dell'articolo 2427 bis comma 1 n. 2, un minor valore di 1.407.957 euro.

L'ammontare dei titoli vincolati ed immobilizzati iscritti fra le immobilizzazioni rappresenta il 22,37% dell'intero portafoglio, che vede iscritto al circolante il restante 77,63%. Nel dettaglio il portafoglio circolante è composto per il 35,52% da titoli a tasso fisso e per il 24,41% da titoli a tasso variabile, mentre la componente azionaria è al 6,64% e la parte in fondi comuni è rappresentata dall'11,06%.

DETTAGLIO DEL VALORE DEGLI ALTRI TITOLI IMMOBILIZZATI

Descrizione	Totale	Vincolati	Immobilizzati	Fondo Sval. Immob. Finanziarie
Valore contabile	150.770.701	140.820.189	33.650.512	(23.700.000)
Fair value	149.362.744			

VARIAZIONI INTERVENUTE NELLA CONSISTENZA DELLE ATTIVITÀ FINANZIARIE

Portafoglio	Esistenza iniziale	Acquisti	Rimborsi Vendite	Interessi incassati	Capital. Polizze	Ratei interessi 2024	Rivalutaz.	Svalutaz.	Rimanenza al 31.12.2024
Titoli immobilizzati (vincolati a garanzia)	165.186.262	19.154.130	(40.305.695)	(332.369)	-	768.373	6.300.000	-	150.770.701
	B.III.3								B.III.3

Di seguito in sintesi la composizione, la comparazione con l'anno precedente e la variazione per voce.

C Attivo Circolante

Voce	Attivo Circolante	31.12.2023	31.12.2024	Variazioni
C.I	Rimanenze	71.254.921	71.782.711	527.790
C.II	Crediti	373.407.165	406.307.109	32.899.944
C.III	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	557.324.111	523.734.816	(33.589.295)
C.IV	Disponibilità Liquide	73.948.802	50.334.522	(23.614.279)
Totale Attivo Circolante		1.075.935.001	1.052.159.160	(23.775.840)

C.I Rimanenze

Le rimanenze del Gruppo al 31.12.2024 ammontano ad euro 71.782.711

Le rimanenze di "materie prime, sussidiarie e di consumo" C.I.1 pari ad euro 5.422.787 sono costituite principalmente da materie prime, sussidiarie e di consumo relative allo stoccaggio di gas naturale della controllata Nova AEG S.p.A. per un importo di euro 4.528.208 che sono state valorizzate, per la particolare natura delle stesse, con il criterio del costo medio ponderato, in base al quale il costo di ciascun bene in rimanenza è pari alla media ponderata del costo degli analoghi beni presenti in magazzino all'inizio dell'esercizio e di quelli acquistati o prodotti durante l'esercizio; tale voce accoglie anche i valori delle rimanenze di indumenti di lavoro e protezione infortunistica, gasolio per gruppi elettrogeni di emergenza della Capogruppo e sono state iscritte al valore di acquisto e valutate al minore tra il costo ed il valore di mercato per euro 894.579.

Le rimanenze di "Prodotti finiti e merci" C.I.4 pari ad euro 66.359.924 sono costituite prevalentemente da merci destinate alla vendita della Capogruppo, euro 64.857.737, inventariate presso i Punti Vendita (Supermercati e Ipermercati) e sono contabilizzate al netto del fondo di obsolescenza, determinato applicando diverse percentuali di abbattimento, sulla base delle categorie di appartenenza e dell'anzianità dell'ultimo acquisto effettuato (tra 12 e 18 mesi, dai 18 ai 24 mesi e oltre 24 mesi); tali giacenze merci sono valorizzate al minore tra costo e valore di mercato, utilizzando per tale determinazione, il metodo F.I.F.O.

In tale voce la Capogruppo rileva la giacenza del carburante rilevato presso le stazioni di servizio EnerCoop, euro 934.196, gadget e prodotti facenti parte delle operazioni a premio ancora in corso per euro 541.564.

Le rimanenze di "prodotti finiti e merci" della controllata Sviluppo Dora S.r.l., euro 1.502.186, sono costituite dagli immobili iscritti al costo di costruzione, incrementati dai costi di manutenzione e con svalutazione diretta ove il valore di mercato è risultato minore.

RIMANENZE DEL GRUPPO

	31.12.2023	31.12.2024	Variazioni
Materie prime sussidiarie e di cons. Capogruppo	761.882	894.579	132.696
Materie prime sussidiarie e di cons. Nova AEG	7.613.683	4.528.208	(3.085.475)
Materie prime sussidiarie e di cons. Sviluppo Dora	-	-	-
Totale materie prime sussidiarie e di cons.	8.375.566	5.422.787	(2.952.779)
	C.I.1	C.I.1	
Merci destinate alla vendita Capogruppo			
Valore canale Super	22.799.914	24.938.071	2.138.156
Consistenza fondo a inizio esercizio Super	(170.073)	(170.073)	-
Valore canale Iper	38.396.450	39.286.034	889.584
Consistenza fondo a inizio esercizio Iper	(584.448)	(672.055)	(87.607)
Totale merci destinate alla vendita Capogruppo	60.441.842	63.381.976	2.940.133
Altre Gestioni (Carburanti)	754.007	934.196	180.189
Beni operazioni a premi e gadget	161.537	541.564	380.026
Totale rimanenze prodotti finiti e merci Capogruppo	61.357.387	64.857.737	3.500.350
Totale rimanenze prodotti finiti e merci Nova AEG	-	-	-
Totale rimanenze prodotti finiti e merci Sviluppo Dora	1.521.967	1.502.186	(19.781)
Totale rimanenze prodotti finiti e merci	62.879.355	66.359.924	3.480.569
	C.I.4	C.I.4	
Totale rimanenze	71.254.921	71.782.711	527.790
	C.I	C.I	

C.II Crediti

ANALISI DELLE VARIAZIONI E DELLA SCADENZA DEI CREDITI ISCRITTI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	196.302.857	39.597.165	235.900.023	235.900.023	-	-
Crediti verso imprese controllate iscritte nell'attivo circolante	892.045	(477.606)	414.439	414.439	-	-
Crediti verso imprese collegate iscritte nell'attivo circolante	67.781.483	13.724.296	81.505.779	81.505.779	-	-
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	-	-	-	-	-	-
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritte nell'attivo circolante	-	-	-	-	-	-
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	10.132.810	10.781.968	20.914.778	20.914.778	-	-
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	29.129.718	(29.029.327)	100.390	100.390	-	-
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	69.168.251	(1.696.552)	67.471.699	51.075.671	16.396.027	4.000.000
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	373.407.165	32.899.944	406.307.109	389.911.082	16.396.027	4.000.000
	C.II		C.II			

DETTAGLI SUI CREDITI ISCRITTI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE SUDDIVISI PER AREA GEOGRAFICA

Area geografica	Totale	Italia	UE	EXTRA-UE
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	235.900.023	235.771.753	-	128.269
Crediti verso controllate iscritte nell'attivo circolante	414.439	414.439	-	-
Crediti verso collegate iscritte nell'attivo circolante	81.505.779	81.505.779	-	-
Crediti verso controllanti iscritti nell'attivo circolante	-	-	-	-
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritte nell'attivo circolante	-	-	-	-
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	20.914.778	20.914.778	-	-
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	100.390	100.390	-	-
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	67.471.699	67.464.038	7.308	352
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	406.307.109	406.171.180	7.308	128.621
	C.II			

C.II.1 Crediti verso clienti

I "crediti verso clienti" ammontano a euro 235.900.023 e sono esposti al netto del fondo svalutazione crediti. Rispetto all'anno precedente, si riscontra un incremento di euro 39.597.165. La voce è riferita prevalentemente a crediti nei confronti dei clienti per vendite di merci al dettaglio con pagamento differito e crediti per fatture da emettere. Il valore principale è da attribuire alla controllata Nova AEG euro 233.672.316, segue la Capogruppo Nova Coop euro 2.227.706.

C.II.2 e C.II.3 Crediti verso imprese controllate e collegate

La voce comprende i crediti a breve, esigibili entro l'esercizio successivo verso controllate e fuori dall'area di consolidamento e verso collegate, interamente riferiti alla Capogruppo.

I crediti a breve verso collegate, ammontano a 81.505.779 euro e sono composti principalmente dai crediti di natura commerciale nei confronti di Coop Consorzio Nord Ovest Società Consortile r.l. per un totale di 81.049.915 euro.

I restanti crediti a breve verso collegate si riferiscono a fatturazioni di servizi prestati dalla Cooperativa alla collegata Le Fornaci Soc. Cons. r.l. per 455.864 euro.

Al netto delle elisioni da consolidamento, la Capogruppo vanta crediti verso le società controllate, non incluse nell'area di consolidamento, per 414.439 euro dovuti ai conguagli di fine anno e a fatture saldate nel 2025 per affitti, concessioni temporanee e altri servizi.

Non si evidenziano crediti con scadenza oltre l'esercizio successivo.

C.II.5bis e C.II.5ter Crediti tributari e imposte anticipate

I crediti tributari sono tutti esigibili entro l'esercizio successivo, ed ammontano complessivamente a euro 20.914.778, di cui 12.777.851 della controllante, euro 8.022.945 della controllata Nova AEG ed euro 113.775 della controllata Sviluppo Dora S.r.l., ed elisioni del Gruppo per euro 206.

I crediti per imposte anticipate sono originati dalle differenze temporanee dei costi deducibili negli esercizi futuri del Gruppo. Sono rilevate solo le differenze temporanee destinate ad essere riassorbite nel corso degli esercizi futuri. Nell'esercizio sono state azzerate tutte le imposte anticipate e differite anche nel rispetto del principio della prudenza previsto dai principi contabili, pur in presenza di tutti i presupposti per la loro iscrizione e in considerazione delle incertezze dei fattori esterni al contesto in cui opera il Gruppo e differenza di euro 100.390 per elisione del Gruppo.

C.II.5 quater Crediti verso altri

I "crediti verso altri" al 31 dicembre 2024, di cui esigibili entro l'esercizio successivo per euro 51.075.671, ammontano complessivamente a euro 67.471.699 e sono diminuiti rispetto all'esercizio precedente di euro 1.696.552.

Tra i crediti verso altri, esigibili oltre l'esercizio successivo, si evidenzia il credito di euro 16.396.027 per un finanziamento fruttifero nei confronti di Holmo2 S.p.A. e di un deposito in Fin4coop.

Si evidenziano per il 2024 tra i crediti esigibili entro l'esercizio successivo per un valore di euro 51.075.672 le seguenti voci:

- organismi consortili euro 28.691.741 con un decremento rispetto al 2023 di euro 5.020.082;
- cauzioni attive in denaro per euro 2.621.317;
- clienti per servizi ed affitti per euro 16.096.095 con un incremento rispetto al 2023 di euro 761.866;
- Simgest per euro 75.884 con un incremento di euro 26.311 rispetto al 2023;
- enti previdenziali per euro 1.366.187;
- fornitori merci per euro 1.174.454;
- dipendenti per euro 576.228;

- buoni pasto e comunali per euro 201.469 rispetto al 2023 vi è un decremento di euro 20.363;
- il valore residuale relativo agli altri crediti è pari ad euro 272.297.

Il fondo svalutazione crediti al 31.12.2024 salda in euro 932.907.

Tale valore rientra nei limiti previsti dall'art. 106 del TUIR ed è ritenuto congruo rispetto al rischio di inesigibilità dei crediti iscritti in bilancio.

Si segnala inoltre, come già indicato nei criteri di redazione del bilancio, che per i crediti non incassati alle scadenze pattuite, non vengono rilevati interessi di mora, previsti dal D.Lgs. 231/2002 in quanto da stima effettuata, non rilevanti.

C.III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Sono costituite prevalentemente da investimenti in titoli di Stato ed obbligazioni e, per una parte limitata, in titoli azionari (6,64%) e fondi comuni d'investimento (11,06%). La voce, al 31.12.2024 salda in 523.734.816 euro, e, al netto dei rimborsi e delle rettifiche, nell'esercizio è diminuita rispetto al 2023 per 33.589.295 euro.

I criteri di valutazione utilizzati per l'identificazione dei valori di mercato sono i seguenti:

- per i fondi comuni e per le obbligazioni non quotati sul mercato italiano, è stato utilizzato il valore di mercato al 31.12.2024;
- per i titoli di stato, obbligazioni e azionari quotati sul mercato italiano, titoli azionari esteri iscritti all'attivo circolante, è stato utilizzato il valore normale del mese di dicembre 2024;
- Nova AEG evidenzia strumenti finanziari derivati per euro 612.702, che sono attività e passività finanziarie rilevate al fair value.

In un anno di mercati agitati dal perdurare delle tensioni inflattive e dalla rapida e costante salita dei tassi d'interesse, Nova Coop conferma la propria attitudine a investire in sicurezza e a produrre margini in grado di sostenere l'allineamento del portafoglio titoli ai valori di fine anno, rinunciando all'adozione del decreto del governo che, in via emergenziale, ne avrebbe permesso la deroga.

Gli strumenti finanziari derivati si classificano di copertura (noti anche come derivati hedging) quando sono finalizzati a proteggere un investimento o una posizione da potenziali rischi o perdite dovuti a movimenti sfavorevoli dei prezzi di mercato. Il loro scopo principale è ridurre o eliminare l'esposizione ai rischi di mercato, come le fluttuazioni nei tassi di cambio, nei tassi d'interesse o nei prezzi delle materie prime. In sostanza, un derivato di copertura permette a un investitore o a un'azienda di "coprire" il rischio legato a una specifica attività o passività.

La voce pari a 612.702 euro accoglie la variazione positiva di fair value relativa ad operazioni di copertura dei flussi finanziari sul prezzo di acquisto delle commodities eseguite da Nova AEG. Tali strumenti finanziari derivati sono stati stipulati nel corso dell'esercizio 2024 e il valore contabilizzato corrisponde alla somma dei fair value non ancora chiusi alla data del 31.12.2024 il cui effetto ricade nell'esercizio successivo.

ANALISI DELLE VARIAZIONI DELLE ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Partecipazioni non immobilizzate in imprese controllate	-	-	-
Partecipazioni non immobilizzate in imprese collegate	-	-	-
Partecipazioni non immobilizzate in imprese controllanti	-	-	-
Partecipazioni non immobilizzate in imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
Altre partecipazioni non immobilizzate	49.601.386	(4.867.748)	44.733.638
Strumenti finanziari derivati attivi non immobilizzati	-	612.702	612.702
Altri titoli non immobilizzati	507.722.725	(29.334.249)	478.388.475
Attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	-	0	-
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	557.324.111	(33.589.295)	523.734.816
	C.III		C.III

VARIAZIONI INTERVENUTE NELLA CONSISTENZA DELLE ATTIVITÀ FINANZIARIE (ATTIVO CIRCOLANTE)

Portafoglio	Esistenza iniziale	Acquisti	Rimborsi Vendite	Interessi incassati	Capital. Polizze	Ratei interessi 2023	Rivalutaz.	Svalutaz.	Rimanenza al 31.12.2023
Partecipazioni-circolante (titoli azionari)	49.601.386	173.122.083	(170.140.188)	-	-	-	414.085	(8.263.728)	44.733.638
	C.III.4								C.III.4
Strumenti finanziari derivati attivi	-	643.206	(30.504)	-	-	-	-	-	612.702
	C.III.4	C.III.5							
Titoli circolante	441.452.341	230.674.129	(275.877.524)	(1.950.220)	156.291	4.179.809	5.364.503	(119.716)	403.879.614
Fondi	66.270.383	25.633.411	(17.500.842)	-	-	-	1.439.903	(1.333.993)	74.508.861
Totali circolante e fondi	507.722.725	256.307.540	(293.378.367)	(1.950.220)	156.291	4.179.809	6.804.406	(1.453.710)	478.388.475
	C.III.6								C.III.6
Totale	557.324.111	430.072.829	(463.549.058)	(1.950.220)	156.291	4.179.809	7.218.491	(9.717.438)	523.734.816
									C.III

C.IV Disponibilità liquide

Sono rappresentate, per la quasi totalità, dalle disponibilità liquide sui conti correnti intestati alle società del Gruppo presso istituti bancari e postali.

Il denaro presente presso gli uffici ed i Punti Vendita al 31.12.2024 ammonta a 1.773.655 euro. Sono presenti assegni per euro 96.

Il valore dei conti correnti bancari e postali ammonta ad euro 48.560.867 e registra un decremento del dato al 31.12.2023 di euro 23.568.931.

La voce delle disponibilità liquide registra, rispetto alla situazione al 31.12.2023, un decremento di euro 23.614.279.

ANALISI DELLE VARIAZIONI DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE DEL GRUPPO

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	72.129.799	(23.569.027)	48.560.771
Assegni	-	96	96
Denaro e altri valori in cassa	1.819.003	(45.347)	1.773.655
Totale disponibilità liquide	73.948.802	(23.614.279)	50.334.522
	C.IV		C.IV

I ratei e risconti attivi hanno subito un incremento complessivo di euro 85.727.

I ratei si riferiscono alla quota di ricavi di competenza dell'esercizio che saranno incassati nell'esercizio successivo e hanno subito un incremento di euro 324.341 dovuto principalmente ai valori della controllata Nova AEG per il risultato dei prodotti derivati di copertura di competenza di dicembre 2024 e rilevati nel mese di gennaio 2025.

I risconti attivi riguardano principalmente la quota di costi per polizze fideiussorie, spese condominiali e altri costi rilevati in via anticipata nell'esercizio corrente che non sono completamente di competenza economica dell'esercizio e quindi rimandati per la quota proporzionale all'esercizio futuro e hanno subito un decremento di euro 238.614 dovuto principalmente alla controllata Nova AEG per provvigioni agli agenti.

D Ratei e Risconti Attivi

ANALISI DELLE VARIAZIONI DEI RATEI E RISCONTI ATTIVI DEL GRUPPO

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	297.692	324.341	622.034
Risconti attivi	1.020.112	(238.614)	781.498
Totale ratei e risconti attivi	1.317.805	85.727	1.403.532
	D		D

A Patrimonio Netto

PASSIVO

Patrimonio Netto

Il Patrimonio Netto del Gruppo al 31 dicembre 2024 è pari a euro 870.719.223 con un incremento rispetto all'esercizio precedente di euro 20.311.358. Di seguito sono riepilogati i movimenti intervenuti nel Patrimonio Netto del Gruppo.

MOVIMENTI INTERVENUTI NELLE VOCI DI PATRIMONIO NETTO DEL GRUPPO

	Capitale sociale	Riserve di rivalutazione	Riserve indivisibili tra i soci			Risultato dell'esercizio	Totale
			legale	statutarie	altre		
Alla chiusura dell'esercizio 2024							
Nova Coop	10.911.324	284.254.451	541.892.051	19.010.080	2.457.177	12.011.810	870.536.896
Nova AEG S.p.A.	10.000.000	-	599.682	-	10.240.046	7.038.169	27.877.898
Sviluppo Dora S.r.l.	50.000	-	-	-	12.000.000	(6.778.110)	5.271.889
Elisioni partecipazioni	(10.050.000)	-	(599.682)	-	(21.798.288)	(260.059)	(32.708.029)
Elisioni diverse	-	-	-	-	-	-	-
Patrimonio terzi	-	-	-	-	-	-	-
Altre rettifiche	-	-	-	-	(259.431)	-	(259.431)
TOTALE PATRIMONIO AGGREGATO	10.911.324	284.254.451	541.892.051	19.010.080	2.639.504	12.011.810	870.719.223
	A.I	A.III	A.IV	A.V	A.VI	A.IX	A

ORIGINE, POSSIBILITÀ DI UTILIZZO E DISTRIBUIBILITÀ DELLE VOCI DI PATRIMONIO NETTO

	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazione	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi		
				Quota disponibile	per copertura perdite	per altre ragioni
Capitale	10.911.324	-		-	-	-
Riserva da soprapprezzo delle azioni	-	-		-	-	-
Riserve di rivalutazione	284.254.451	-	B	284.254.451	-	-
Riserva legale	541.892.051	-	B	541.892.051	-	-
Riserve statutarie	19.010.080	-	B	19.010.080	-	-
Altre riserve	-	-		-	-	-
Riserva straordinaria	-	-		-	-	-
Riserva da deroghe ex articolo 2423 C.C.	-	-		-	-	-
Riserva azioni o quote della società controllante	-	-		-	-	-
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	-	-		-	-	-
Versamenti in conto aumento di capitale	-	-		-	-	-
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	-	-		-	-	-
Versamenti in conto capitale	-	-		-	-	-
Versamenti a copertura perdite	-	-		-	-	-
Riserva da riduzione capitale sociale	-	-		-	-	-
Riserva avanzo di fusione	-	-		-	-	-
Riserva per utili su cambi non realizzati	-	-		-	-	-
Riserva da conguaglio utili in corso	-	-		-	-	-
Riserva da consolidamento	(259.431)	-		-	-	-
Varie altre riserve	2.457.177	-	B	2.457.177	-	-
Totale altre riserve	2.197.745	-		2.457.177	-	-
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	441.758	-		-	-	-
Utili portati a nuovo	12.011.810	-		-	-	-
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	-	-		-	-	-
Totale	870.719.223	-		-	-	-
Quota non distribuibile	-	-		-	-	-
Residua quota distribuibile	-	-		-	-	-

Legenda:

- A: per aumento di capitale
- B: per copertura perdite
- C: per distribuzione ai soci
- D: per altri vincoli statutari
- E: altro

B Fondi per rischi ed oneri

I fondi per rischi e oneri ammontano complessivamente a euro 18.232.600 e, in relazione al principio della prudenza e competenza, di cui all'art. 2424 C.C. e in riferimento all'OIC 31, accoglie i seguenti oneri e rischi di natura certa o probabile, il cui ammontare o data di sopravvenienza non sono certi alla data di chiusura dell'esercizio.

B.2 Fondo imposte differite

Il fondo imposte differite, per complessivi euro 170.943, è interamente conferito dalla Controllata Nova AEG con riferimento ai derivati di copertura di flussi finanziari iscritti nell'apposita voce dell'attivo. Per la controllata Nova AEG il fondo è stato utilizzato, nel corso dell'esercizio, per euro 48.749 e dalla Controllante Nova Coop per euro 4.135.

B.3 Fondo per strumenti finanziari derivati passivi

La voce che accoglieva il fondo relativo alle passività per strumenti finanziari derivati valutati al fair value da parte della Controllata Nova AEG è stata completamente chiusa non essendoci iscritti al 31.12.2024 strumenti derivati passivi.

B.4 Altri fondi

La voce "altri fondi", per complessivi 18.061.656 euro, accoglie i seguenti oneri e rischi:

Fondo Operazioni a Premi

Il fondo pari a euro 2.526.574 comprende gli stanziamenti e utilizzi relativi all'operazione a premio relativi alla Controllante "Solo per te – Abbraccia la tua fedeltà" dal 01 marzo 2024 al 28 febbraio 2025, e all'operazione a premio "Coop per la Scuola" accantonato per euro 504.850.

Fondo incentivi aziendali

Il fondo incentivi aziendali comprende lo stanziamento per retribuzioni variabili spettante a dirigenti, quadri e impiegati stimato sulla base dei risultati conseguiti e degli obiettivi raggiunti relativi all'esercizio 2024, sulla base realistica dell'onere che dovrà essere sostenuto nel 2025. L'accantonamento è pari a euro 4.000.000, comprensivi degli oneri contributivi per la Controllante e per euro 295.000 per la Controllata Nova AEG.

Fondo rischi su contenzioso legale

Tale fondo è stato costituito in esercizi precedenti in relazione ad un contenzioso legale che si articola in un arbitrato avanti la Camera Arbitrale di Milano e in alcuni Giudizi ordinari.

Nel corso del 2024 sono state sostenute spese legali in relazione a tale contenzioso, con utilizzo diretto del fondo; a seguito di tali registrazioni il residuo del fondo è stato completamente rilasciato.

Fondo debiti verso dipendenti

Tale fondo salda al 31.12.24 in euro 1.906.282 e accoglie l'accantonamento per rischi futuri di natura generica verso i propri dipendenti, legati principalmente al rinnovo contrattuale e a trattamenti particolari di quiescenza della controllante Nova Coop.

Fondo rischi

Tale voce accoglie l'indennità suppletiva di clientela agenti, per la quota di competenza 2019 e 2020 della Controllante e salda al 31.12.2024 in euro 29.367; inoltre, include anche il fondo rischi su partecipazioni immobilizzate della Controllante per un valore di euro 8.484.580 che risulta adeguato a recepire l'onere connesso a future perdite ritenute probabili per talune partecipazioni.

Inoltre per la Controllata Nova AEG la voce include l'accantonamento stanziato nel 2024 pari a euro 300.000 relativo al fondo su rischi contrattuali al fine di fronteggiare passività potenziali e/o perdite future di natura determinata ma di ammontare o data di manifestazione incerta, in via prudenziale, la cui insorgenza è ritenuta probabile in virtù dell'incremento dell'operatività dell'impresa e del contestuale aumento all'esposizione ai rischi

Nella tabella che segue è evidenziato il dettaglio di tali movimenti.

ANALISI DELLE VARIAZIONI DEI FONDI PER RISCHI E ONERI DEL GRUPPO

	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Fondo per imposte anche differite	Strumenti finanziari derivati passivi	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	-	52.884	2.537.673	19.748.129	22.338.687
Variazioni nell'esercizio					
Accantonamento nell'esercizio	-	-	-	7.899.195	7.899.195
Utilizzo nell'esercizio	-	(52.884)	(2.537.673)	(9.585.668)	(12.176.225)
Altre variazioni	-	170.943	-	-	170.943
Totale variazioni	-	118.059	(2.537.673)	(1.686.473)	(4.106.086)
Valore di fine esercizio	-	170.943	-	18.061.656	18.232.600
	B1	B2	B3	B4	B

Il valore del Trattamento di Fine Rapporto subordinato del Gruppo comprende le competenze maturate dai dipendenti della controllante Nova Coop S.C. e della controllata Nova AEG S.p.A. e ha un saldo al 31.12.2024 di 20.191.856 euro, con un decremento di 1.549.876 euro rispetto all'anno precedente.

ANALISI DELLE VARIAZIONI DEL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	21.741.732
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	7.139.434
Utilizzo nell'esercizio	(1.966.256)
Altre variazioni	(6.723.053)
Totale variazioni	(1.549.876)
Valore di fine esercizio	20.191.856

C

C
Trattamento di Fine Rapporto di lavoro subordinato

D Debiti

Di seguito si riporta l'analisi delle variazioni e della scadenza dei debiti.

ANALISI DELLE VARIAZIONI E DELLA SCADENZA DEI DEBITI

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Obbligazioni	-	-	-	-	-	-
Obbligazioni convertibili	-	-	-	-	-	-
Debiti verso soci per finanziamenti	676.224.922	(20.827.944)	655.396.977	655.396.977	-	-
Debiti verso banche	163.846.941	(4.951.865)	158.895.076	154.878.794	4.016.282	-
Debiti verso altri finanziatori	31.920.802	5.251.244	37.172.047	37.172.047	-	-
Acconti	5.354.561	(3.596.103)	1.758.457	1.758.457	-	-
Debiti verso fornitori	162.553.354	36.436.084	198.989.438	198.989.438	-	-
Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-	-	-	-	-
Debiti verso imprese controllate	353.274	67.970	421.245	421.245	-	-
Debiti verso imprese collegate	59.283.194	6.777.496	66.060.691	66.060.691	-	-
Debiti verso controllanti	-	-	-	-	-	-
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-	-	-	-
Debiti tributari	16.940.019	(7.560.519)	9.379.500	9.379.500	-	-
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	3.020.876	(456.746)	2.564.129	2.564.129	-	-
Altri debiti	221.505.705	(44.955.838)	176.549.867	174.854.317	1.695.549	-
Totale debiti	1.341.003.652	(33.816.221)	1.307.187.430	1.301.475.599	5.711.831	-
	D		D			

DETTAGLI SUI DEBITI SUDDIVISI PER AREA GEOGRAFICA

	Totale	Italia	UE	EXTRA-UE
Obbligazioni	-	-	-	-
Obbligazioni convertibili	-	-	-	-
Debiti verso soci per finanziamenti	655.396.977	655.396.977	-	-
Debiti verso banche	158.895.076	158.895.076	-	-
Debiti verso altri finanziatori	37.172.047	37.172.047	-	-
Acconti	1.758.457	1.758.457	-	-
Debiti verso fornitori	198.989.438	165.878.841	2.708.369	30.402.228
Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-	-	-
Debiti verso imprese controllate	421.245	421.245	-	-
Debiti verso imprese collegate	66.060.691	66.060.691	-	-
Debiti verso imprese controllanti	-	-	-	-
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-	-
Debiti tributari	9.379.500	9.379.500	-	-
Debiti verso Istit. di Previd. e di sicurezza sociale	2.564.129	2.564.129	-	-
Altri debiti	176.549.867	176.549.867	-	-
Totale debiti	1.307.187.430	1.274.076.833	2.708.369	30.402.228
	D			

ANALISI DEI DEBITI ASSISTITI DA GARANZIE REALI SU BENI SOCIALI DEL GRUPPO

	Debiti assistiti da garanzie reali					Totale
	Debiti assistiti da ipoteche	Debiti assistiti da pegni	Debiti assistiti da privilegi speciali	Totale debiti assistiti da garanzie reali	Debiti non assistiti da garanzie reali	
Obbligazioni	-	-	-	-	-	-
Obbligazioni convertibili	-	-	-	-	-	-
Debiti verso soci per finanziamenti	-	-	-	-	655.396.977	655.396.977
Debiti verso banche	5.000.000	29.071.210	-	34.071.210	124.823.865	158.895.076
Debiti verso altri finanziatori	-	-	-	-	37.172.047	37.172.047
D 6) Acconti	-	-	-	-	1.758.457	1.758.457
Debiti verso fornitori	-	-	-	-	198.989.438	198.989.438
Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-	-	-	-	-
Debiti verso imprese controllate	-	-	-	-	421.245	421.245
Debiti verso imprese collegate	-	-	-	-	66.060.691	66.060.691
Debiti verso controllanti	-	-	-	-	-	-
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-	-	-	-
Debiti tributari	-	-	-	-	9.379.500	9.379.500
Debiti verso Istit. di Previd. e di sicurezza sociale	-	-	-	-	2.564.129	2.564.129
Altri debiti	-	-	-	-	176.549.867	176.549.867
Totale debiti	5.000.000	29.071.210	-	34.071.210	1.273.116.219	1.307.187.430

D.3.a Debiti verso Soci per finanziamenti entro l'esercizio successivo

La voce di bilancio rappresenta la consistenza del Prestito Sociale di Nova Coop al 31.12.2024.

Gli interessi sul Prestito Sociale dell'esercizio 2024 sono stati capitalizzati all'01.01.2025.

Sugli interessi maturati nei confronti dei Soci viene applicata una ritenuta a titolo di imposta nella misura del 26% ai sensi dell'art. 3 D.L. 66 del 24.04.2014.

Sul deposito sociale non grava nessun tipo di spesa. Le condizioni applicate sono dettagliatamente esposte negli appositi fogli informativi analitici messi a disposizione dei Soci presso tutti i Punti Vendita della Cooperativa. Si evidenzia che il rapporto tra Prestito Sociale e patrimonio netto del Gruppo è largamente inferiore ai limiti massimi previsti dalla legge come indicato a commento del prospetto Deliberazione C.I.C.R. n. 1058 del 19.07.2005 e art. 13 e 19 del Regolamento dei Depositi al Risparmio.

D.4 Debiti verso banche

Nella voce D.4 “debiti verso banche” sono iscritti i valori dei finanziamenti in essere con istituti bancari nel corso dell’esercizio 2024. La maggior parte dei finanziamenti è stata accordata con il rilascio di garanzie in titoli o ipotecarie per un valore nominale complessivo di euro 34.071.210 (facenti parte delle garanzie totali indicate nella tabella “Importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo Stato Patrimoniale”); per tale importo si rileva un decremento rispetto al 2023, che era pari a euro 4.951.864, dovuti al rimborso di finanziamenti andati in scadenza.

Il pegno in titoli è rotativo e permette la sostituzione dei titoli concessi in garanzia con altri titoli in relazione alle esigenze lavorative, pertanto le garanzie non sono vincolate.

L’importo residuo dei finanziamenti al 31.12.2024 è di euro 158.895.076, distinti nella tabella che segue tra quelli in scadenza entro l’esercizio successivo (D.4a) e quelli con scadenza oltre l’esercizio (D.4b).

Non vi sono debiti con durata residua oltre i cinque anni.

DEBITI VERSO BANCHE

	A breve termine	A medio/lungo termine	Totale
Valore iniziale	123.974.164	39.872.777	163.846.941
Totale variazioni	30.904.630	(35.856.495)	(4.951.864)
<i>rimborsi</i>	<i>(93.009.023)</i>	-	-
<i>spostamento quote</i>	<i>35.922.575</i>	<i>(35.922.575)</i>	-
<i>nuove acquisizioni</i>	<i>87.991.079</i>	<i>66.079</i>	-
Valore residuo	154.878.794	4.016.282	158.895.076
	D.4 a)	D.4 b)	

D.5 Debiti verso altri finanziatori

Il saldo al 31.12.2024 della voce ammonta a 37.172.047 euro, interamente relativo alla controllata Nova AEG S.p.A., ed accoglie i debiti vantati nei confronti delle società di factoring.

D.6 Acconti

La voce “acconti” accoglie anticipi ricevuti da clienti per prestazioni di servizi non ancora effettuati e cessioni di immobilizzazioni in attesa che si perfezioni la compravendita; per la Controllante ammontano a euro 507.050 e per la controllata Nova AEG S.p.A a 1.251.407 euro, per quest’ultima fa riferimento a fatture di fornitura di gas ed energia elettrica emesse in acconto a determinati clienti sulla base di specifici accordi contrattuali. Al 31.12.2024 la voce consolidata ammonta ad euro 1.758.457.

D.7 Debiti verso fornitori

La voce è costituita dalle somme dovute ai fornitori di merci ed a quelli di beni e servizi in relazione alle normali dilazioni concordate contrattualmente. Il saldo al 31.12.2024 ammonta a euro 198.989.438.

Il valore è composto da Nova Coop per euro 31.130.506 di cui euro 7.064 verso fornitori comunitari e euro 24.947 verso fornitori extra-comunitari, Sviluppo Dora S.r.l. per euro 6.628 e Nova AEG S.p.A. per euro 167.852.303 di cui euro 2.704.250 verso fornitori comunitari ed euro 30.377.478 verso fornitori Extra UE.

D.9 e D.10 Debiti verso controllate e collegate

Nei debiti verso controllate e collegate del Gruppo, al netto delle elisioni operate in fase di consolidamento, rimangono interamente i debiti verso collegate della Capogruppo per euro 66.060.691, di cui 65.717.194 euro relativi a debiti verso Coop Consorzio Nord Ovest Soc. Cons. r.l. e 343.497 euro riferiti a Gli Orsi Soc. Cons. r.l.

Per quanto riguarda i debiti verso le società controllate, rimangono i debiti non oggetto di elisione per un importo di 421.245 euro riferiti prevalentemente ai conguagli di fine anno per le gestioni dei centri commerciali.

Non si evidenziano debiti con scadenza oltre l'esercizio successivo.

D.12 Debiti tributari

I debiti tributari del Gruppo, pari a euro 9.379.500, di cui euro 2.755.563 della Controllante, euro 6.524.965 della controllata Nova AEG e per la differenza di euro 98.971 per elisione del Gruppo.

D.13 Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale

La voce, che al 31.12.2024 ammonta a 2.564.129 euro, include i debiti relativi alla Capogruppo Nova Coop S.C. e alla controllata e Nova AEG S.p.A. così ripartiti:

- debiti verso l'INPS per i lavoratori dipendenti e per prestazioni di collaborazione coordinata e continuativa per un totale di 2.562.515 euro (di cui 2.435.465 euro relativi alla Capogruppo e 127.050 euro relativi alla controllata);
- debiti verso l'INAIL per 1.435 euro (di cui 1.313 euro relativi alla Capogruppo e 122 euro relativi alla controllata);
- debiti verso l'Enpals della Capogruppo per 177 euro.

Rispetto allo scorso anno si registra un decremento del debito di 456.746 euro.

D.14 Altri debiti

La voce "altri debiti" al 31.12.2024 ammonta ad euro 176.549.867, di cui 170.648.950 euro sono relativi alla Capogruppo. Per la controllata Nova AEG S.p.A. la voce ammonta a euro 5.840.740, e per euro 60.176 a Sviluppo Dora.

Di seguito si evidenzia dettaglio delle voci:

- debiti verso soci finanziatori per un totale di euro 9.875.200 corrispondenti agli interessi non capitalizzati ma maturati nel 2024 sul prestito sociale al netto della ritenuta di legge pari al 26% e liquidati il 01.01.2025;
- debiti verso soci che si suddivide come dettagliato di seguito ed ammonta ad euro 4.315.413:
 - euro 2.548.853 relativi a debiti verso soci esclusi, in applicazione della normativa vigente (art. 17 bis del D.L. 81/2014, integrato dal D.M. MISE del 18.9.2014) recepita dallo Statuto Sociale di Nova Coop (art. 12 bis) che prevede l'esclusione dalla Cooperativa dei Soci inattivi (al riguardo si rimanda alla relazione sulla gestione "Attività Sociale");
 - euro 159.732 relativi a debiti verso soci finanziatori esclusi per capitale e interesse;
 - euro 1.606.827 relativi a debiti verso soci per esubero del prestito sociale;
- i debiti verso dipendenti per ratei al 31.12.2024 ammontano a euro 14.108.683 relativi alle spettanze verso i dipendenti (che comprendono gli stipendi di dicembre in pagamento al 10 del mese successivo e i ratei per le ferie non godute);

- i debiti per finanziamento pronti contro termine per complessivi euro 138.105.566 hanno scadenza entro l'anno successivo, si rileva un decremento di 38.175.624 rispetto all'esercizio precedente;
- i debiti per carte regalo Coop per complessivi euro 2.184.752, si rileva un decremento di 177.399 rispetto all'esercizio precedente;
- per la Capogruppo, si evidenzia importo di euro 2.400.000 per la sottoscrizione a ITACA S.p.A. di SFP (strumenti finanziari partecipativi), con versamento nei primi giorni dell'esercizio successivo;
- debiti per depositi cauzionali ammontano ad euro 6.179.537;
- inoltre, si registrano debiti minori verso altri per euro 3.696.129.

Non è stato ritenuto necessario effettuare la ripartizione per aree geografiche dei debiti in quanto sono tutti verso operatori italiani.

E Ratei e Risconti Passivi

I ratei passivi sono iscritti a fronte di quote di costi di competenza dell'esercizio e non ancora liquidati e ammontano a euro 3.285.267. Per la Controllante sono interessi su finanziamenti e per la controllata Nova AEG sono principalmente relativi ad interessi debitori bancari e a differenziali sui derivati di copertura di competenza 2024 regolati nel 2025.

I risconti sono iscritti a fronte di quote di ricavi già fatturati ma di competenza dell'esercizio successivo.

La voce accoglie il risconto della Controllante relativo alle quote di competenza di esercizi futuri relativi al credito di imposta per investimenti in beni strumentali in base alla Legge 160/2019 e Legge 178/2020 pari a euro 2.256.554, dalla quota parte del valore delle carte carburanti che verranno utilizzate nell'esercizio successivo e alla quota parte degli affitti attivi; mentre i risconti passivi delle controllate sono relativi a interessi per dilazione di pagamenti e ricavi di competenza esercizi futuri.

La voce si movimenta maggiormente per i valori di competenza della Controllante e salda al 31.12.2024 per euro 3.150.949.

ANALISI DELLE VARIAZIONI DEI RATEI E RISCONTI PASSIVI DEL GRUPPO

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	3.662.861	(377.593)	3.285.267
Risconti passivi	3.176.108	(25.158)	3.150.949
Totale ratei e risconti passivi	6.838.969	(402.751)	6.436.217
	E		E

Impegni e Garanzie

Gli impegni e le garanzie rilasciate a favore di terzi al 31.12.2024 sono di seguito riportate:

- Le fidejussioni rilasciate sono pari a euro 149.939.669 con un incremento di 22.405.883 euro.
- Le garanzie prestate a terzi sono iscritte per un totale di euro 528.268.083 e si compongono con il rilascio di lettere di patronage a terzi per 179.999.908 euro, lettere di patronage ad istituti bancari per le linee di credito per euro 231.742.875. Inoltre, si evidenzia un pegno in titoli euro 3.600.000 a favore di Factorcoop S.p.A. per crediti vantati verso la società collegata Coop Consorzio Nord Ovest S.c.r.l ed euro 20.000 per affitti. Mentre abbiamo titoli immobilizzati o vincolati con pegno rotativo per un totale di euro 68.200.000 per garantire linee bancarie Nova Coop.

Le garanzie reali (ipotecarie), che sono un di cui della voce "garanzie", sono state concesse a fronte dell'erogazione di mutui, e al 31.12.2024 ammontano a euro 44.705.300.

IMPORTO COMPLESSIVO DEGLI IMPEGNI, DELLE GARANZIE E DELLE PASSIVITÀ POTENZIALI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE

	Importo
Impegni	
Impegni	149.939.669
di cui in materia di trattamento di quiescenza e simili	149.939.669
di cui nei confronti di imprese controllate	-
di cui nei confronti di imprese collegate	-
di cui nei confronti di imprese controllanti	-
di cui nei confronti di imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-
Garanzie	
Garanzie	528.868.083
di cui reali	44.705.300

04 Commenti alle voci del bilancio: Conto Economico

A Valore della Produzione

Di seguito in sintesi la composizione, la comparazione con l'anno precedente e la variazione per voce.

Voce	Valore della produzione	31.12.2023	31.12.2024	Variazione
A 1 a)	Ricavi delle vendite al dettaglio	1.966.353.642	2.023.782.071	57.428.428
A 1 b)	Somministrazione servizi della rete di vendita	183.599.058	181.529.355	(2.069.702)
A 1 d)	Altri ricavi da vendita e ricavi per prestazioni	93.201.750	102.395.969	9.194.218
	Totale ricavi di vendita e delle prestazioni	2.243.154.451	2.307.707.396	64.552.944
A 2	Variazione rimanenze di prodotti in corso, semilavorati e finiti	(1.839.597)	-	1.839.597
A 4	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	1.080.075	1.453.352	373.277
A 5	Vari	19.184.079	17.824.303	(1.359.776)
	Totale Valore della Produzione	2.261.579.010	2.326.985.053	65.406.043

A.1 Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Il valore complessivo dei ricavi delle vendite e delle prestazioni ammonta ad euro 2.307.707.396.

La tabella che segue illustra le vendite evidenziando i ricavi per vendite nette al minuto, somministrazione e servizi eseguiti dalla rete dei Supermercati e degli Ipermercati, suddivisi per area geografica, effettuati dalla Capogruppo per euro 1.174.070.875, al netto delle elisioni di consolidamento.

I ricavi per le vendite di merci sono iscritti in base al principio della competenza economica identificato, nel caso di vendite al dettaglio, con il momento del passaggio di proprietà a sua volta coincidente con la consegna.

I ricavi delle vendite e prestazioni per la controllata Nova AEG, distribuiti sul territorio nazionale, ammontano, al netto delle elisioni, ad euro 1.133.615.521 e sono relativi a ricavi per vendita di energia elettrica e di gas naturale, mentre per la controllata Sviluppo Dora, distribuiti sul territorio piemontese, ammontano ad euro 21.000 e si riferiscono a vendite di autorimesse e immobili.

I componenti della voce "altri ricavi da vendita e ricavi per prestazioni" (A.1d) che complessivamente ammontano ad euro 102.395.969, si riferiscono a prestazioni svolte nei confronti di Coop Consorzio Nord Ovest per la promozione di prodotti, inserimento referenze ed esposizioni preferenziali al pubblico per euro 97.330.043 ad affitti d'azienda e simili per euro 4.867.523 e ad altri proventi per euro 198.402.

CORRISPETTIVI RELATIVI ALLE VENDITE DELLE MERCI E DEI SERVIZI PRESTATI DALLA RETE DI VENDITA SUDDIVISE PER REGIONE DEL GRUPPO

	2023		2024		Variazioni
	Totale	%	Totale	%	
Tot. PIEMONTE (A)	1.104.019.989	95,66	1.133.013.495	96,50	28.993.506
Tot. LOMBARDIA (B)	46.721.617	4,34	41.057.380	3,50	(5.664.237)
Totale ricavi netti della Capogruppo	1.150.741.606		1.174.070.875		23.329.269
Totale ricavi netti Nova AEG S.p.A.	1.091.998.951		1.133.615.521		41.616.571
Totale ricavi netti Sviluppo Dora S.r.l.	413.895		21.000		(392.895)
Totale del Gruppo	2.243.154.451		2.307.707.396		64.552.945
	A.1		A.1		

A.4 Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni

La voce comprende i costi diretti del personale sostenuti per la realizzazione interna di nuovi insediamenti e ristrutturazioni di Punti Vendita della Capogruppo per un totale di euro 1.453.352.

Tali costi sono stati rilevati nella voce B.9 "costi per il personale" e capitalizzati nelle immobilizzazioni materiali nel corso dell'esercizio, se relativi ad opere completate, ovvero nelle costruzioni in corso quando relative ad opere non ancora terminate.

A.5 Altri ricavi e proventi

Gli altri ricavi e proventi diversi ammontano complessivamente a euro 17.824.303 riportando un decremento di euro 1.359.776 rispetto all'anno precedente.

Gli importi più rilevanti, riportati al netto delle elisioni, sono composti da canoni locazioni, spese condominiali e pubblicità per euro 7.471.101,13, recupero spese condominiali ed altri ricavi generici per euro 4.615.550, dall'utilizzo dei fondi per operazioni a premio euro 2.327.695, infine, sopravvenienze attive per euro 3.316.115.

Nel corso dell'esercizio, la Capogruppo non ha ricevuto contributi e vantaggi economici di cui alla l.124/2017, art.1, comma 25.

B Costi della Produzione

Di seguito in sintesi la composizione, la comparazione con l'anno precedente e la variazione per voce.

Voce	Costi della produzione	31.12.2023	31.12.2024	Variazione
B 6	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	1.919.643.493	1.975.175.913	55.532.419
B 7	Per servizi	117.177.313	127.013.848	9.836.534
B 8	Per godimento di beni di terzi	4.791.293	5.087.499	296.206
B 9	Per il personale	154.207.649	159.145.588	4.937.938
B 10	Ammortamenti e svalutazioni	38.461.966	39.190.557	728.590
B 11	Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(4.757.469)	(527.790)	4.229.678
B 13	Altri accantonamenti	2.872.278	3.289.195	416.916
B 14	Oneri diversi di gestione	13.675.245	13.060.479	(614.765)
Totale costi della produzione		2.246.071.771	2.321.735.292	75.663.520

B.6 Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

I costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci sono contabilizzati al netto degli sconti, degli abbuoni e dei resi; il loro valore consolidato al 31.12.2024 ammonta a 1.975.175.913 ed è quello più rilevante tra i costi della produzione.

I costi di acquisto merci riferiti alla Controllante (euro 857.110.403) sono iscritti in bilancio facendo riferimento al momento del passaggio di proprietà coincidente con la consegna delle stesse ai Punti Vendita; i costi di acquisto della controllata Nova AEG S.p.A. (euro 1.118.065.482) sono relativi all'acquisto di energia elettrica, gas naturale e altre materie prime.

B.7 Per servizi

I costi per servizi del Gruppo ammontano a euro 127.013.848 con un incremento rispetto al 2023 di euro 9.836.534.

Le principali variazioni sono dovute a un incremento del costo della Controllante della distribuzione e logistica di euro 4.037.808 e delle prestazioni per euro 2.513.116 per fee commerciali.

I compensi spettanti ad Amministratori e Sindaci e Società di Revisione, compresi nella voce B.7, sono evidenziati separatamente per il valore di 527.558 euro.

AMMONTARE DEI COMPENSI, DELLE ANTICIPAZIONI E DEI CREDITI CONCESSI AD AMMINISTRATORI E SINDACI E DEGLI IMPEGNI ASSUNTI PER LORO CONTO

	Amministratori	Sindaci
Compensi TOTALI	352.908	81.040
Di cui Nova Coop	194.908	43.431
Di cui Nova AEG	157.999	36.048
Di cui Sviluppo Dora	-	1.560
Anticipazioni	-	-
Crediti	-	-
Impegni assunti per loro conto per effetto di garanzie prestate	-	-

AMMONTARE DEI CORRISPETTIVI SPETTANTI AL REVISORE LEGALE O ALLA SOCIETÀ DI REVISIONE

	Revisione legale dei conti annuali	Altri servizi di verifica svolti	Servizi di consulenza fiscale	Altri servizi diversi dalla revisione contabile	Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione
Valore Totale	73.623	13.591	-	6.395	93.609
Di cui Nova Coop	36.909	6.591	-	2.880	46.380
Di cui Nova AEG	35.154	7.000	-	3.515	45.669
Di cui Sviluppo Dora	1.560	-	-	-	1.560

B.8 Per godimento beni di terzi

I costi per godimento beni di terzi del Gruppo ammontano ad euro 5.087.499, la cui voce più rilevante è riferita a fitti passivi su immobili in cui sono presenti alcuni Punti Vendita di Nova Coop.

La voce evidenzia un incremento di euro 296.206 rispetto all'anno 2023 dovuto principalmente a un incremento del noleggio di attrezzature di euro 133.793 e ai fitti passivi per euro 113.674.

B.9 Per il personale

Il costo per il personale ammonta a 159.145.588 euro di cui 155.715.377 euro relativi alla Capogruppo e 3.430.211 euro relativi alla società controllata Nova AEG S.p.A. al netto delle elisioni per rapporti infragruppo. L'incremento di 4.937.939 euro, rispetto allo scorso anno è da attribuirsi principalmente ai maggiori costi sostenuti dalla Capogruppo.

Le voci più significative relative al costo per il personale ed il confronto con l'esercizio precedente sono espone nella tabella seguente.

COSTI PER IL PERSONALE

	2023	2024	Confronto 2023/2024
Retribuzioni lorde	99.543.758	103.886.289	4.342.531
Retribuzioni lorde per lavoro interinale	11.334.242	12.014.949	680.707
Incentivi aziendali	4.878.363	3.320.775	(1.557.588)
Totale salari e stipendi	115.756.363	119.222.014	3.465.651
	B.9.a	B.9.a	
Assicurazioni INAIL	660.364	756.956	96.592
Contributi INPS	27.155.933	28.297.834	1.141.901
Contributi su incentivi aziendali	1.338.960	974.225	(364.735)
Altri contributi	-	-	-
Totale oneri sociali	29.155.258	30.029.015	873.757
	B.9.b	B.9.b	
Trattamento di fine rapporto	6.772.263	7.139.434	367.171
	B.9.c	B.9.c	
Trattamento di quiescenza e simili (Previdenza Cooperativa)	683.913	705.603	21.690
	B.9.d	B.9.d	
Assicurazioni, previdenze contrattuali	816.948	822.665	5.717
Contributi sindacali a carico Coop	101.325	104.989	3.664
Rimborsi chilometrici	654.964	743.936	88.972
Incentivi all'esodo	214.402	305.470	91.068
Altri costi	52.209	72.459	20.250
Totale altri costi	1.839.849	2.049.520	209.671
	B.9.e	B.9.e	
TOTALE COSTO DEL PERSONALE	154.207.649	159.145.588	4.937.939
	B.9	B.9	

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 15, del Codice Civile, si riporta il numero medio dei dipendenti del Gruppo ripartito per categoria:

NUMERO MEDIO DI DIPENDENTI RIPARTITI PER CATEGORIA DEL GRUPPO

	Nova Coop S.C.	Sviluppo Dora S.r.l.	Nova AEG S.p.A.	(Numero medio) Totale Gruppo
Dirigenti	13	-	3	16
Quadri	59	-	6	65
Impiegati	4.527	-	41	4.568
Operai	-	-	-	0
Altri dipendenti	-	-	-	0
Totale Dipendenti	4.599	-	50	4.649

B.10 Ammortamenti e svalutazioni

Gli ammortamenti imputati al Conto Economico sono stati calcolati sulla base delle aliquote ritenute rappresentative della vita economico-tecnica stimata dei cespiti, definita come residua possibilità di utilizzazione, applicando il criterio proporzionale ragguagliato ai giorni di effettivo possesso.

Facciamo comunque riferimento a quanto dichiarato in relazione ai principi contabili ed esposto a commento delle immobilizzazioni.

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali del Gruppo ammontano a 3.839.904, di cui 1.637.309 relativi alla Capogruppo, 2.202.595 relativi a Nova AEG, mentre la Sviluppo Dora non possiede immobilizzazioni immateriali.

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali del gruppo ammontano a 31.916.823 di cui 31.741.919 in riferimento a Nova Coop, 137.464 a Nova AEG e 37.440 a Sviluppo Dora.

In Nova Coop nel corso dell'esercizio sono state riviste le percentuali di ammortamento relativamente agli impianti frigoriferi e fotovoltaici poiché con l'avvento delle nuove tecnologie questi beni hanno una maggiore vita utile, rispettivamente di 13 anni per l'impianto frigo e 25 per l'impianto fotovoltaico.

Nella società Sviluppo Dora è presente una svalutazione di 734.231 relativamente alla perdita di valore del fabbricato in Gattinara.

Il valore complessivo degli "ammortamenti materiali e immateriali" al 31 dicembre 2024 ammonta a euro 35.756.727.

Il Gruppo ha provveduto ad effettuare un accantonamento al "fondo svalutazione crediti compresi nell'attivo circolante" per euro 2.699.597.

AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI DEL GRUPPO

	31.12.2023	31.12.2024	Confronto 2023/2024
Ammortamento costi impianto e ampliamento	458.605	260.834	(197.771)
Ammortamento diritti di brevetto	2.311.213	2.356.772	45.558
Ammortamento avviamento	13.201	-	-13.201
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	493.509	582.187	88.677
Ammortamento altri (oneri e accessori)	491.068	640.109	149.041
Totale ammortamenti immobilizzazioni immateriali	3.767.599	3.839.904	72.304
	B.10.a	B.10.a	
Ammortamenti fabbricati	14.206.676	14.517.848	311.171
Ammortamenti impianti e macchinari	10.766.038	9.816.921	(949.117)
Ammortamenti attrezzature ind. e comm.	2.384.358	2.810.575	426.216
Ammortamenti altri beni	4.632.849	4.771.478	138.628
Totale ammortamenti immobilizzazioni materiali	31.989.923	31.916.823	(73.100)
	B.10.b	B.10.b	
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	734.231	734.231
	B.10.c	B.10.c	
Totale accantonamento fondo svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante	2.704.443	2.699.597	(4.846)
	B.10.d	B.10.d	
TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	38.461.966	39.190.557	728.590
	B.10	B.10	

B.11 Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

La variazione complessiva delle rimanenze del Gruppo registra al 31.12.2024 un valore positivo di euro 527.790, attribuito alla Controllante per valore negativo di euro 3.663.046 per materie prime sussidiarie di consumo, prodotti finiti e merci e alla società controllata Nova AEG S.p.A. per un valore negativo di euro 3.085.475 per materie prime relative allo stoccaggio di gas naturale, e alla Controllata Sviluppo Dora per un valore positivo di euro 19.781.

Per maggior dettaglio sulla composizione delle rimanenze del Gruppo si rimanda alla tabella di dettaglio a corredo della voce "C.I. RIMANENZE" della presente Nota Integrativa.

B.12 Accantonamenti per rischi

La voce per complessivi euro 300.000 è riferita alla Controllata Nova AEG ed include l'accantonamento stanziato al relativo fondo su rischi contrattuali al fine di fronteggiare passività potenziali e/o perdite future di natura determinata ma di ammontare o data di manifestazione incerta, in via prudenziale, la cui insorgenza è ritenuta probabile in virtù dell'incremento dell'operatività dell'impresa e del contestuale aumento all'esposizione ai rischi.

B.13 Altri accantonamenti

La voce, per complessivi euro 3.289.195, accoglie l'accantonamento al fondo per oneri sull'operazione a premio "Solo per te 2024" della Controllante per l'ammontare stimato di euro 2.526.575, oltre all'accantonamento riguardante l'operazione a premi "Coop per la Scuola" stimato per euro 504.850; nel rispetto della correlazione tra costi e ricavi e dei principi di prudenza e competenza.

Per il 2024 è stato accantonato dalla Controllante anche l'importo di euro 257.770 al "Fondo debiti verso dipendenti" in relazione ad un accantonamento prudenziale per rischi futuri che potrebbero emergere verso dipendenti.

B.14 Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione del Gruppo sono pari a euro 13.060.479, di cui euro 12.320.414 della Controllante, euro 731.812 della controllata Nova AEG, euro 24.156 della controllata Sviluppo Dora e differenza di euro (15.903) per elisioni del gruppo.

C Proventi ed oneri finanziari

I proventi da partecipazioni iscritti alla voce C.15 ed i proventi finanziari iscritti alla voce C.16 del Conto Economico sono dettagliatamente esposti nelle rispettive tabelle nelle quali sono separatamente indicati i proventi relativi alle controllate, collegate e quelli originati da rapporti con altri soggetti.

Si evidenzia che, in osservanza dell'OIC 12, i dividendi relativi al 2024 delle società partecipate sono rilevati nell'esercizio in cui ne è stata deliberata la distribuzione (OIC 21 "Partecipazioni").

PROVENTI DA PARTECIPAZIONE DEL GRUPPO

Rif. Stato Patrim.	31.12.2023	31.12.2024	Confronto 2023/2024
Da imprese collegate:			
Totale collegate	-	-	-
	C.15.b	C.15.b	
Da altri:			
C.III.4 Plusvalenze da alienazione titoli azionari del circolante	10.813.908	9.315.071	(1.498.836)
B.III.1d-bis Dividendi da partecipazioni immobilizzate	17.863.752	17.177.645	(686.106)
C.III.4 Dividendi titoli azioni del circolante	1.973.664	948.712	(1.024.952)
Totale proventi da realizzo	30.651.325	27.441.429	(3.209.895)
	C.15.e	C.15.e	
TOTALE PROVENTI	30.651.325	27.441.429	(3.209.895)
	C.15	C.15	

ALTRI PROVENTI FINANZIARI DEL GRUPPO

Rif. Stato Patrim.	31.12.2023	31.12.2024	Confronto 2023/2024
B.III.3 Interessi attivi su titoli di stato e obbligazioni immobilizzate	2.936.651	2.973.261	36.609
B.III.3 Plusvalenze da alienazione titoli immobilizzati a rimborso	-	-	-
Tot. titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	2.936.651	2.973.261	36.609
	C.16.b	C.16.b	
Altri verso terzi:			
C.III.6 Interessi attivi su titoli di stato e obbligazioni iscritti nell'attivo circolante	12.965.711	15.120.510	2.154.799
C.III.6 Plusvalenze da alienazione fondi dell'attivo circolante	1.645.739	1.912.572	266.832
C.III.6 Dividendi fondi circolante	1.517.924	1.777.313	259.389
C.III.6 Capitalizzazione polizze	265.459	156.291	(109.168)
C.III.6 Interessi attivi su operazioni PCT	-	28.127	28.127
Tot. titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	16.394.834	18.994.815	2.599.980
	C.16.d.2	C.16.d.2	
C.III.6 Plusvalenze da alienazione titoli di stato e obbligazioni dell'attivo circolante	2.815.955	1.991.119	(824.835)
C.IV.1 Interessi attivi bancari e postali	2.476.076	3.477.461	1.001.384
C.III.6 Utili su futures	4.919.153	2.673.446	(2.245.706)
Fornitori Sconti finanziari e abbuoni attivi	1.446.375	1.127.998	(318.376)
C.II.1 Interessi attivi di mora da clienti	892.425	590.093	(302.331)
C.III.5.a Interessi attivi su crediti diversi e altri proventi	2.758.572	1.051.418	(1.707.153)
Totale verso terzi diversi dai precedenti	15.308.559	10.911.539	(4.397.020)
	C.16.d.5	C.16.d.5	
TOTALE ALTRI PROVENTI FINANZIARI	34.640.045	32.879.616	(1.760.429)
	C.16	C.16	

ANALISI DELLA COMPOSIZIONE DEI PROVENTI DA PARTECIPAZIONE DIVERSI DAI DIVIDENDI

	Proventi diversi dai dividendi
Da imprese collegate	-
Da imprese controllanti	-
Da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-
Da altri	9.315.071
Totale	9.315.071

INTERESSI PASSIVI ED ALTRI ONERI FINANZIARI DEL GRUPPO

	31.12.2023	31.12.2024	Confronto 2023/2024
Interessi passivi verso soci finanziatori	7.184.039	9.940.078	2.756.038
Totale verso soci finanziatori	7.184.039	9.940.078	2.756.038
	C.17.d	C.17.d	
Interessi per mutui	872.379	571.483	(300.895)
Interessi per Pct	4.706.253	5.081.042	374.789
Interessi verso banche	4.617.218	5.705.183	1.087.964
Interessi verso terzi diversi dai precedenti	1.682.823	1.758.779	75.956
Abbuoni e sconti finanziari	169.653	203.818	34.165
Totale interessi e sconti finanziari	12.048.327	13.320.307	1.271.979
Perdite da gestione titoli	520.108	715.700	195.591
Minusvalenze da azioni	138.329	37	(138.291)
Minusvalenze da fondi	-	-	-
Perdite su futures	4.803.779	2.679.897	(2.123.881)
Commissioni negoziazione finanziaria	44.341	39.359	(4.981)
Imposta transazioni finanziarie (TOBIN TAX)	236.775	199.866	(36.908)
Totale Perdite da gestione titoli	5.743.333	3.634.862	(2.108.471)
Totale altri	17.791.660	16.955.169	(836.491)
	C.17.e	C.17.e	
TOTALE INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI	24.975.700	26.895.247	1.919.546
	C.17	C.17	

UTILI E PERDITE SU CAMBI DEL GRUPPO

	31.12.2023	31.12.2024	Confronto 2023/2024
Utili su cambi da realizzo	93.349	13.775	(79.574)
	C.17bis.a	C.17bis.a	-
Perdite su cambi da realizzo	(94.876)	(26.692)	68.184
	C.17bis.b	C.17bis.b	
Totale	(1.526)	(12.916)	(11.390)
	C.17bis	C.17bis	

Nella prima tabella che segue si evidenziano le rivalutazioni delle partecipazioni immobilizzate e dei titoli iscritti nell'attivo circolante.

In relazione alle svalutazioni effettuate negli esercizi precedenti, le rivalutazioni delle partecipazioni immobilizzate nel 2024 ammontano a euro 6.300.000, derivanti dalla rivalutazione del fondo svalutazione immobilizzazioni finanziarie. La ripresa valore dei titoli iscritti nell'attivo circolante invece è pari a euro 7.218.491.

La seconda tabella evidenzia le svalutazioni delle attività finanziarie, distinte tra partecipazioni immobilizzate e altri titoli iscritti all'attivo circolante.

I titoli e le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono iscritti al costo di acquisto, ovvero al valore di realizzazione, desumibile dall'andamento di mercato, se minore. Nel 2024 sono stati svalutati i titoli azionari, fondi e titoli iscritti nel circolante per complessivi 9.717.438 euro.

D Rettifiche di valore di attività finanziarie

RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE DEL GRUPPO: RIVALUTAZIONI

	31.12.2023	31.12.2024	Confronto 2023/2024
Partecipazioni immobilizzate	-	6.300.000	6.300.000
Totale rivalutazione Partecipazioni immobilizzate	-	6.300.000	6.300.000
	D.18.a	D.18.a	
Titoli iscritti all'attivo circolante	11.136.430	7.218.491	(3.917.938)
Totale rivalutazione titoli iscritti all'attivo circolante	11.136.430	7.218.491	(3.917.938)
	D.18.c	D.18.c	
Strumenti finanziari derivati	-	-	-
Totale rivalutazione strumenti finanziari derivati	-	-	-
	D18.d	D18.d	
TOTALE RIVALUTAZIONI	11.136.430	13.518.491	2.382.061
	D.18	D.18	

RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE DEL GRUPPO: SVALUTAZIONI

	31.12.2023	31.12.2024	Confronto 2023/2024
Partecipazioni immobilizzate	30.557.659	-	(30.557.659)
Totale svalutazione Partecipazioni immobilizzate	30.557.659	-	(30.557.659)
	D.18.a	D.18.a	
Titoli iscritti all'attivo circolante	7.465.817	9.717.438	2.251.621
Totale svalutazione titoli iscritti all'attivo circolante	7.465.817	9.717.438	2.251.621
	D.18.c	D.18.c	
Strumenti finanziari derivati	47.998	-	(47.998)
Totale svalutazione strumenti finanziari derivati	47.998	-	(47.998)
	D18.d	D18.d	
TOTALE SVALUTAZIONI	38.071.475	9.717.438	(28.354.037)
	D.18	D.18	
TOTALE DELLE RETTIFICHE	(26.935.045)	3.801.053	30.736.098
	D.19	D.19	

E Imposte sul reddito dell'esercizio

La voce "imposte sul reddito d'esercizio" per un totale di euro 30.451.885, accoglie le imposte del Gruppo di competenza dell'esercizio, costituito dalle imposte correnti e dalle imposte differite e anticipate di ciascuna società del Gruppo consolidato.

Le imposte correnti di Gruppo sono pari a euro 893.620. La voce accoglie le imposte di Nova Coop per euro 263.797, di Nova AEG per euro 3.815.775, al netto dell'elisione dei proventi da consolidamento di Nova Coop per complessivi euro 3.185.952. I proventi da consolidamento rilevati, per complessivi euro 7.840, sono invece relativi alle perdite fiscali di Sviluppo Dora, complessivamente compensabili all'interno del gruppo.

Nella voce si rilevano inoltre sopravvenienze passive per imposte dirette, relative all'anno precedente, per euro 1.284.280, di cui euro 1.335.748 per maggiori imposte di Nova Coop ed euro 51.468 per minori imposte di Nova AEG.

Infine, le imposte "anticipate e differite" accolgono tutte le differenze temporanee, determinate dalle differenze di competenza civilistica e fiscale di determinate poste di Bilancio. Sono rilevate solo le differenze temporanee destinate ad essere riassorbite nel corso degli esercizi futuri. In particolare, le imposte anticipate sono rilevate nel rispetto del principio della prudenza, solo quando vi è una ragionevole certezza del loro futuro recupero. Nell'esercizio sono state azzerate tutte le imposte anticipate per complessivi euro 28.334.708 e le differite per complessivi euro 52.885, per motivi prudenziali, pur in presenza di tutti i presupposti per la loro iscrizione e in considerazione delle incertezze dei fattori esterni al contesto in cui opera il Gruppo.

RILEVAZIONE DELLE IMPOSTE DIFFERITE E ANTICIPATE ED EFFETTI CONSEGUENTI

	IRES	IRAP	Totale
A) Differenze temporanee			
Totale differenze temporanee deducibili Nova Coop	(4.135)	-	-
Totale differenze temporanee deducibili Nova AEG	(48.749)	-	-
Totale differenze temporanee deducibili Sviluppo Dora	-	-	-
Totale differenze temporanee imponibili Nova Coop	25.061.322	2.272.417	-
Totale differenze temporanee imponibili Nova AEG	872.655	128.314	-
Totale differenze temporanee imponibili Sviluppo Dora	-	-	-
Differenze temporanee nette	25.881.093	2.400.731	28.281.824
Rettifiche consolidamento	795.010	-	-
B) Effetti fiscali			
Fondo imposte differite (anticipate) a inizio esercizio	(26.676.103)	(2.400.731)	0
Imposte differite (anticipate) dell'esercizio	25.881.093	2.400.731	-
Fondo imposte differite (anticipate) a fine esercizio	147.048	23.895	170.943

RICONCILIAZIONE TRA L'ONERE FISCALE CORRENTE E L'ONERE FISCALE TEORICO (IRES)

	Nova Coop	Nova AEG	Sviluppo Dora
Risultato prima delle imposte gruppo	37.755.008	11.754.697	(768.803)
Onere fiscale teorico (aliquota 24%)	9.061.201	2.821.127	0
Differenza temporanee imponibili in esercizi futuri	0	0	0
Differenze temporanee deducibili in esercizi futuri	0	0	0
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti	(27.329.605)	(1.000.969)	0
Differenze che non si riverseranno negli esercizi successivi	(23.726.892)	2.521.071	0
Imponibile fiscale	(13.301.489)	13.274.799	negativo
Imposte correnti sul reddito dell'esercizio	(3.192.357)	3.185.952	zero
Proventi da consolidamento	3.185.952	0	7.840

DETERMINAZIONE DELL'IMPONIBILE IRAP

	Nova Coop	Nova AEG	Sviluppo Dora
Differenza tra valore e costi della produzione	(6.601.158)	12.687.799	(836.880)
Costi non rilevanti ai fini IRAP	13.365.184	3.461.532	736.137
Totale	6.764.026	16.149.331	(100.743)
Onere fiscale teorico aliquota 3,9%	263.797	629.823	(3.928)
Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi	-	-	-
Differenze temporanee imponibili in esercizi successivi	-	-	-
Imponibile IRAP	6.764.026	16.149.331	-
IRAP corrente dell'esercizio	263.797	629.824	zero

PROSPETTO DI RACCORDO DEL GRUPPO

	Risultato d'esercizio 2024 del Gruppo	Patrimonio netto Totale
Patrimonio netto e risultato d'esercizio come riportati nel Bilancio di Esercizio della società controllante	12.011.810	870.536.897
Eliminazioni utili infragruppo	-	(359.822)
Eliminazione interferenze fiscali	-	100.390
Variazioni del patrimonio netto della partecipata che non hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'esercizio	-	441.758
Risultato d'esercizio e Patrimonio netto come riportati nel Bilancio Consolidato proforma	12.011.810	870.719.223

Contributi ricevuti dalla Pubblica Amministrazione o soggetti equiparati alla P.A.

La disciplina sulla trasparenza delle erogazioni pubbliche, introdotta dall'art. 1, commi da 125 a 129 della L. 124/2017 (Legge annuale per il mercato e la concorrenza), poi riformulata dall'art. 35 D.L. 34/2019 (Decreto crescita), prevede l'indicazione in Nota Integrativa degli importi e le informazioni relative a sovvenzioni, sussidi, vantaggi, contributi e aiuti, in denaro o in natura, non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria, agli stessi effettivamente erogati dalle pubbliche amministrazioni, complessivamente superiori a euro 10.000.

A tale proposito si segnala che Nova Coop e le controllate Nova AEG e Sviluppo Dora, nel corso dell'esercizio 2024 non hanno ricevuto vantaggi previsti dalla norma citata, non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria.

05 Evoluzione prevedibile della gestione del Gruppo

Il 2024 si è rivelato un anno ancora incerto ed instabile dal punto di vista del contesto internazionale.

Conseguentemente anche l'economica interna nazionale, dopo un'importante ripresa post-pandemica, ha subito un rallentamento da ricondurre maggiormente all'inflazione persistente seppur in calo rispetto al 2022 e 2023, alla politica monetaria contratta e alla difficoltà nella piena gestione del dispiegamento del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).

Il Gruppo Nova Coop nel corso dell'anno ha però continuato il proprio piano investimenti, sia da un punto di vista di ampliamento della propria rete commerciale per quanto riguarda la Controllante Nova Coop sia da un punto di vista di continuo sviluppo ed innovazione commerciale, con un importante crescita organica del portafoglio clienti, relativamente alla Controllata Nova AEG.

Nel 2025 il clima crescente di incertezza e instabilità nei rapporti geopolitici ed economici internazionali influenzerà ancora i mercati finanziari e le conseguenti strategie di investimento globali.

Il ritorno di Donald J. Trump alla presidenza degli Stati Uniti ha già, nei primi mesi del 2025, confermato questa tendenza per via della sua politica interna molto incentrata sul ripiegamento di risorse ed interessi nazionali che sta cambiando l'assetto commerciale e finanziario internazionale, rallentando il commercio globale e spingendo l'Unione Europea a rafforzare le proprie iniziative strategiche sia in campo energetico che tecnologico.

In questo contesto l'Italia nei primi mesi del 2025 sta vivendo un periodo di inflazione contenuta che favorisce una ripresa della fiducia da parte dei consumatori e delle imprese, tuttavia le materie prime alimentari rappresentano ancora un elemento critico che condiziona l'evoluzione dei prezzi al consumo e conseguentemente la spesa delle famiglie.

Il Gruppo Nova Coop, nel quadro generale, ha dimostrato di sapere cogliere opportunità di investimento e di mercato, aumentando costantemente il proprio fatturato Consolidato nel corso del triennio precedente, continuando a garantire un livello qualitativo di proposta commerciale all'altezza delle aspettative dei nostri Soci e dei clienti.





06 Relazioni della Società di Revisione e del Collegio Sindacale al Bilancio Consolidato di Gruppo

1.	Relazione dei Revisori	228
2.	Relazione del Collegio Sindacale	231

Nova Coop
Società Cooperativa

Società Cooperativa
Sede Legale: Vercelli, Via Nelson Mandela n° 4
Costituita in Novara l'11.11.1989
P. IVA, C. F. e numero d'iscrizione
del Registro delle Imprese di Monte Rosa Laghi Alto Piemonte: 01314250034
R.E.A. n° 155262 della CCIAA di Monte Rosa Laghi Alto Piemonte
Albo Società Cooperative a Mutualità Prevalente n° A103575
Cooperativa aderente a:





**Relazione della società di revisione indipendente
ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39**

Ria Grant Thornton S.p.A.
Via Maragliano, 6
50144 Firenze

T +39 055 480112

Ai Soci della
Nova Coop Società Cooperativa
Via Nelson Mandela, n. 4
Vercelli

ed alla Lega Nazionale Cooperative e Mutue
Ufficio Certificazioni

Relazione sulla revisione contabile del bilancio consolidato

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo Nova Coop Società Cooperativa (il Gruppo), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2024, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla società Nova Coop Società Cooperativa in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio consolidato

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio



Società di revisione ed organizzazione contabile. Sede Legale: Via Melchiorre Gioia n.8 - 20124 Milano - Iscrizione al registro delle imprese di Milano Codice Fiscale e P.IVA n.02340400399 - R.E.A. 1965420. Registro dei revisori legali n.157902 già iscritta all'Albo Speciale delle società di revisione tenuto dalla CONSOB al n. 49 Capitale Sociale: € 1.832.810,00 interamente versato Uffici: Ancona-Bari-Bologna-Cagliari-Firenze-Milano-Napoli-Palermo-Palermo-Perugia-Pesenti-Roma-Torino-Trento-Treviso. Grant Thornton refers to the brand under which the Grant Thornton member firms provide assurance, tax and advisory services to their clients and/or refers to one or more member firms, as the context requires. Ria Grant Thornton spa is a member firm of Grant Thornton International Ltd (GTL). GTL and the member firms are not a worldwide partnership. GTL and each member firm is a separate legal entity. Services are delivered by the member firms. GTL does not provide services to clients. GTL and its member firms are not agents of, and do not obligate one another and are not liable for one another's acts or omissions.

www.ria-granthornton.it

consolidato a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della capogruppo Nova Coop Società Cooperativa o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e



i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), e-bis), ed e-ter) del D.Lgs. 39/10

Gli amministratori della Nova Coop Società Cooperativa sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione del Gruppo Nova Coop Società Cooperativa al 31 dicembre 2024, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio consolidato e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consolidato,
- esprimere un giudizio sulla conformità della stessa alle norme di legge della relazione sulla gestione,
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del Gruppo Nova Coop Società Cooperativa al 31 dicembre 2024.

Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e-ter), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Firenze, 5 maggio 2025

Ria Grant Thornton S.p.A.

Marco Genni

Socio

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AL BILANCIO CONSOLIDATO DI GRUPPO 2024 NOVA COOP SOCIETÀ COOPERATIVA

All'Assemblea dei Soci della Cooperativa Nova Coop.

Signori Soci,

nel corso dell'esercizio chiuso al 31.12.2024 abbiamo adempiuto ai nostri doveri, secondo le disposizioni di legge e riferiamo, in merito, quanto segue:

- abbiamo vigilato sull'osservanza della legge, dello Statuto, delle disposizioni in materia di cooperazione e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- abbiamo scambiato informazioni con la Società di Revisione, Ria Grant Thornton Spa, incaricata del controllo contabile e non sono emersi dati e fatti rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione;
- abbiamo acquisito conoscenza e vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo della Cooperativa, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e non abbiamo rilievi o fatti da segnalare;
- abbiamo valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile nonché sul suo concreto funzionamento, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e dalla Società di Revisione, incaricata del controllo contabile, nonché mediante l'esame di documenti aziendali e verifiche di conformità e non abbiamo rilievi o fatti da segnalare;
- nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione;
- abbiamo verificato, l'osservanza delle altre norme di leggi inerenti la predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire;
- abbiamo esaminato il Bilancio consolidato chiuso al 31.12.2024, in merito al quale, non essendo a noi demandata la Revisione legale dei conti sul contenuto del bilancio, condividiamo l'impostazione generale data allo stesso, e confermiamo la sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

In particolare, il Collegio Sindacale condivide le modalità di definizione della area di consolidamento e la non inclusione di alcune società controllate, per la loro irrilevanza - sensi dell'art. 28 D.Lgs. 127/91 - al fine del risultato d'esercizio 2024; sottolinea che nella redazione del Bilancio consolidato, sono stati eliminati i componenti economici positivi e negativi derivanti da operazioni infragruppo.

Considerando, anche, le risultanze dell'attività svolta dalla Società di Revisione, incaricata del controllo contabile contenute nella relazione da questa predisposta, proponiamo all'assemblea di approvare il Bilancio Consolidato d'esercizio chiuso al 31.12.2024, così come redatto dagli Amministratori.

Vercelli, 05 Maggio 2025

Il Collegio Sindacale Nova Coop Soc. Cooperativa

Il Presidente: Dott. Stefano Beltritti

I Sindaci effettivi: Dott. Pier Luigi Passoni

Dott.ssa Carola Bosetto



07 Bilanci delle Società Consolidate

- | | | |
|----|-------------------------------|-----|
| 1. | Bilancio Sviluppo Dora S.r.l. | 234 |
| 2. | Bilancio Nova AEG S.p.A. | 239 |

Nova Coop
Società Cooperativa

Società Cooperativa
Sede Legale: Vercelli, Via Nelson Mandela n° 4
Costituita in Novara l'11.11.1989
P. IVA, C. F. e numero d'iscrizione
del Registro delle Imprese di Monte Rosa Laghi Alto Piemonte: 01314250034
R.E.A. n° 155262 della CCIAA di Monte Rosa Laghi Alto Piemonte
Albo Società Cooperative a Mutualità Prevalente n° A103575
Cooperativa aderente a:



ASSOCIAZIONE
NAZIONALE
COOPERATIVE
DI CONSUMATORI

STATO PATRIMONIALE (D.LGS. 139/2015 DEL 18.08.2015)

(importi troncati in unità di euro)

ATTIVO	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Variazioni
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	-	-	-
B) IMMOBILIZZAZIONI			
I - Immobilizzazioni immateriali:			
1) Costi di impianto e di ampliamento	-	-	-
2) Costi di sviluppo	-	-	-
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizz. delle opere dell'ingegno	-	-	-
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-
5) Avviamento	-	-	-
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-
7) Altre	-	-	-
Totale	-	-	-
II - Immobilizzazioni materiali:			
1) Terreni e fabbricati	1.371.672	600.000	(771.672)
2) Impianti e macchinario	-	-	-
3) Attrezzature industriali e commerciali	-	-	-
4) Altri beni	-	-	-
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-
Totale	1.371.672	600.000	(771.672)
III - Immobilizzazioni finanziarie:			
1) Partecipazioni in:			
a) imprese controllate	-	-	-
b) imprese collegate	-	-	-
c) imprese controllanti	-	-	-
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
d-bis) altre imprese	-	-	-
2) Crediti:			
a) verso imprese controllate	-	-	-
b) verso imprese collegate	-	-	-
c) verso controllanti	-	-	-
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
d-bis) altre imprese	-	-	-
3) Altri titoli	-	-	-
4) Strumenti finanziari derivati attivi	-	-	-
Totale	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	1.371.672	600.000	(771.672)
C) ATTIVO CIRCOLANTE			
I - Rimanenze:			
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	-	-	-
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	-	-
3) Lavori in corso su ordinazione	-	-	-
4) Prodotti finiti e merci	1.881.790	1.862.009	(19.781)
5) Acconti	-	-	-
Totale	1.881.790	1.862.009	(19.781)

(segue)

Sviluppo Dora S.r.l.

(segue)

	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Variazioni
II - Crediti:			
1a) Verso clienti entro l'esercizio successivo	0	0	0
1b) Verso clienti oltre l'esercizio successivo	0	0	0
2) Verso imprese controllate	-	-	-
3) Verso imprese collegate	-	-	-
4) Verso controllanti	965.384	38.753	(926.631)
5) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
5-bis) Crediti tributari	109.903	113.776	3.873
5-ter) Imposte anticipate	-	-	-
5-quater) Verso altri	28.305	27.501	(804)
Totale	1.103.592	180.030	(923.562)
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:			
1) Partecipazioni in imprese controllate	-	-	-
2) Partecipazioni in imprese collegate	-	-	-
3) Partecipazioni in imprese controllanti	-	-	-
3 bis) Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo di controllanti	-	-	-
4) Verso Altre imprese	-	-	-
5) Strumenti finanziari derivati attivi	-	-	-
6) Altri titoli	-	-	-
Totale	-	-	-
IV - Disponibilità liquide:			
1) Depositi bancari e postali	1.700.074	2.701.067	1.000.993
2) Assegni	-	-	-
3) Denaro e valori in cassa	643	588	(55)
Totale	1.700.717	2.701.655	1.000.939
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	4.686.099	4.743.694	57.596
D) RATEI E RISCONTI	-	-	-
TOTALE ATTIVO	6.057.771	5.343.694	(714.076)

Sviluppo Dora S.r.l.

(importi troncati in unità di euro)

PASSIVO	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Variazioni
A) PATRIMONIO NETTO			
I - Capitale	50.000	50.000	-
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	-	-	-
III - Riserve di rivalutazione	-	-	-
IV - Riserva legale	-	-	-
V - Riserve statutarie	-	-	-
VI - Altre riserve distintamente indicate:			
- Riserva "Fondo attività statutarie " (tassata)	-	-	-
- Altre riserve	-	-	-
- Riserva in sospensione d'imposta ex L. 59/92	-	-	-
- Riserva da valutazione titoli al costo ammortizzato	-	-	-
- Versamenti in conto capitale	12.000.000	12.000.000	-
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	-	-	-
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	(4.652.599)	(6.017.147)	(1.364.548)
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	(1.364.548)	(760.963)	603.585
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	6.032.853	5.271.889	(760.963)
B) FONDI PER RISCHI E ONERI:			
1) Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	-	-	-
2) Per imposte, anche differite	-	-	-
3) Strumenti finanziari derivati passivi	-	-	-
4) Altri	-	-	-
TOTALE FONDI (B)	-	-	-
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	-	-	-
D) DEBITI:			
1) Obbligazioni	-	-	-
2) Obbligazioni convertibili	-	-	-
3) Debiti verso soci per finanziamenti	-	-	-
4) Debiti verso banche	-	-	-
5) Debiti verso altri finanziatori	-	-	-
6) Acconti	-	-	-
7) Debiti verso fornitori	4.362	6.628	2.266
8) Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-	-
9) Debiti verso imprese controllate	-	-	-
10) Debiti verso imprese collegate	-	-	-
11) Debiti verso controllanti	5.000	5.000	-
11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo di controllanti	-	-	-
12) Debiti tributari	-	-	-
13) Debiti verso Istit. di Previd. e di sicurezza sociale	-	-	-
14) Altri debiti	15.556	60.177	44.621
TOTALE DEBITI (D)	24.918	71.805	46.887
E) RATEI E RISCONTI	-	-	-
TOTALE PASSIVO	6.057.771	5.343.694	(714.076)

CONTO ECONOMICO (D.LGS. 139/2015 DEL 18.08.2015)

(importi troncati in unità di euro)

	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Variazioni
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
1) Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni	4 14.195	21.000	(393.195)
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	(1.839.597)	-	(1.839.597)
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-	-	-
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
5) Altri ricavi e proventi	1.953	1.152	(801)
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	(1.423.449)	22.152	(1.401.297)
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-	27	27
7) Per servizi	24.179	28.312	4.133
8) Per godimento di beni di terzi	31.278	15.084	(16.194)
9) Per il personale:			
a) Salari e stipendi	-	-	-
b) Oneri sociali	-	-	-
c) Trattamento di fine rapporto	-	-	-
d) Trattamento di quiescenza e simili	-	-	-
e) Altri costi	-	-	-
10) Ammortamenti e svalutazioni:			
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	-	-	-
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	37.440	37.440	-
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	734.232	734.232
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	-	-	-
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-	19.781	19.781
12) Accantonamenti per rischi	-	-	-
13) Altri accantonamenti	-	-	-
14) Oneri diversi di gestione	37.809	24.156	(13.653)
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	130.706	859.031	728.325
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	(1.554.155)	(836.879)	(717.275)
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
15) Proventi da partecipazioni			
- da imprese controllate	-	-	-
- da imprese collegate	-	-	-
- da controllanti	-	-	-
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
- altri	-	-	-
Totale proventi da partecipazioni	-	-	-
16) Altri proventi finanziari			
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni:			
- da imprese controllate	-	-	-
- da imprese collegate	-	-	-
- da controllanti	-	-	-
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
- altri	-	-	-

(segue)

(segue)

	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Variazioni
b) da titoli iscritti nelle imm.ni che non costituiscono partecipazioni	-	-	-
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non cost. partecipazioni	-	-	-
d) proventi diversi dai precedenti:			
- da imprese controllate	-	-	-
- da imprese collegate	-	-	-
- da controllanti	-	-	-
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
- altri	29.109	68.076	38.967
Totale altri proventi finanziari	29.109	68.076	38.967
17) Interessi e altri oneri finanziari			
- da imprese controllate	-	-	-
- da imprese collegate	-	-	-
- da controllanti	-	-	-
- da soci prestatori	-	-	-
- altri	-	-	-
Totale interessi e altri oneri finanziari	-	-	-
17-bis) Utili e perdite su cambi			
a) Utili su cambi	-	-	-
b) Perdite su cambi	-	-	-
Totale utili e perdite su cambi	-	-	-
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+-17bis)	29.109	68.076	38.967
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE			
18) Rivalutazioni:			
a) di partecipazioni	-	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non cost. partecipazioni	-	-	-
d) di strumenti finanziari derivati	-	-	-
Totale rivalutazioni	-	-	-
19) Svalutazioni:			
a1) di partecipazioni immobilizzate	-	-	-
a2) di partecipazioni iscritte all'attivo circolante	-	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non cost. partecipazioni	-	-	-
d) di strumenti finanziari derivati	-	-	-
Totale svalutazioni	-	-	-
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE (18 - 19)	-	-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)	(1.525.046)	(768.803)	756.243
20) Imposte sul reddito dell'esercizio:			
a) Imposte correnti	-	-	-
b) Imposte relative a esercizi precedenti	-	-	-
c) Imposte differite e anticipate	-	-	-
d) Proventi (oneri) da adesione al regime di consolidamento fiscale/trasparenza fiscale	160.498	7.840	(152.658)
TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	160.498	7.840	(152.658)
21) Utile dell'esercizio	(1.364.548)	(760.963)	603.585

STATO PATRIMONIALE (D.LGS. 139/2015 DEL 18.08.2015)

(importi troncati in unità di euro)

ATTIVO	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Variazioni
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	-	-	-
B) IMMOBILIZZAZIONI			
I - Immobilizzazioni immateriali:			
1) Costi di impianto e di ampliamento	160.710	81.122	(79.588)
2) Costi di sviluppo	-	-	-
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizz. delle opere dell'ingegno	107.979	68.001	(39.977)
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	3.021.839	1.371.988	(1.649.851)
5) Avviamento	-	-	-
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	17.450	65.000	47.550
7) Altre	-	8.517	8.517
Totale	3.307.977	1.594.628	(1.713.349)
II - Immobilizzazioni materiali:			
1) Terreni e fabbricati	-	-	-
2) Impianti e macchinario	-	-	-
3) Attrezzature industriali e commerciali	-	-	-
4) Altri beni	408.796	321.204	(87.592)
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-
Totale	408.796	321.204	(87.592)
III - Immobilizzazioni finanziarie:			
1) Partecipazioni in:			
a) imprese controllate	-	-	-
b) imprese collegate	-	-	-
c) imprese controllanti	-	-	-
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
d-bis) altre imprese	500	500	-
2) Crediti:			
a) verso imprese controllate	-	-	-
b) verso imprese collegate	-	-	-
c) verso controllanti	-	-	-
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
d-bis) altre imprese	-	-	-
3) Altri titoli	-	-	-
4) Strumenti finanziari derivati attivi	-	-	-
Totale	500	500	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	3.717.273	1.916.332	(1.800.941)
C) ATTIVO CIRCOLANTE			
I - Rimanenze:			
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	7.613.684	4.528.208	(3.085.475)
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	-	-
3) Lavori in corso su ordinazione	-	-	-
4) Prodotti finiti e merci	-	-	-
5) Acconti	-	-	-
Totale	7.613.684	4.528.208	(3.085.475)

(segue)

(segue)

	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Variazioni
II - Crediti:			
1a) Verso clienti entro l'esercizio successivo	194.418.521	233.672.317	39.253.795
1b) Verso clienti oltre l'esercizio successivo	-	-	-
2) Verso imprese controllate	-	-	-
3) Verso imprese collegate	-	-	-
4) Verso controllanti	17.600.512	19.970.076	2.369.564
5) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
5-bis) Crediti tributari	2.145.248	8.022.945	5.877.697
5-ter a) Imposte anticipate entro l'esercizio successivo	-	-	-
5-ter b) Imposte anticipate oltre l'esercizio successivo	1.695.588	-	(1.695.588)
5-quater) Verso altri	5.341.642	3.420.989	(1.920.654)
Totale	221.201.512	265.086.326	43.884.814
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:			
1) Partecipazioni in imprese controllate	-	-	-
2) Partecipazioni in imprese collegate	-	-	-
3) Partecipazioni in imprese controllanti	-	-	-
3 bis) Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo di controllanti	-	-	-
4) Verso Altre imprese	-	-	-
5) Strumenti finanziari derivati attivi	-	612.702	612.702
6) Altri titoli	-	-	-
Totale	-	612.702	612.702
IV - Disponibilità liquide:			
1) Depositi bancari e postali	8.704.961	17.211.574	8.506.614
2) Assegni	-	96	96
3) Denaro e valori in cassa	196	294	98
Totale	8.705.157	17.211.964	8.506.807
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	237.520.352	287.439.201	49.918.848
D) RATEI E RISCONTI	1.107.713	1.192.656	84.942
TOTALE ATTIVO	242.345.339	290.548.188	48.202.850

PASSIVO	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Variazioni
A) PATRIMONIO NETTO			
I - Capitale	10.000.000	10.000.000	-
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	-	-	-
III - Riserve di rivalutazione	-	-	-
IV - Riserva legale	343.562	599.683	256.121
V - Riserve statutarie	-	-	-
VI - Altre riserve distintamente indicate:			
- Riserva "Fondo attività statutarie " (tassata)	-	-	-
- Altre riserve	4.932.000	9.798.288	4.866.288
- Riserva in sospensione d'imposta ex L. 59/92	-	-	-
- Riserva da valutazione titoli al costo ammortizzato	-	-	-
- Versamenti in conto capitale	-	-	-
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	(1.795.056)	441.758	2.236.814
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	-	-	-
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	5.122.409	7.038.170	1.915.761
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	18.602.915	27.877.899	9.274.984
B) FONDI PER RISCHI E ONERI:			
1) Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	-	-	-
2) Per imposte, anche differite	48.749	170.944	122.195
3) Strumenti finanziari derivati passivi	2.537.674	-	(2.537.674)
4) Altri	335.000	610.000	275.000
TOTALE FONDI (B)	2.921.423	780.944	(2.140.479)
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	477.043	463.007	(14.036)
D) DEBITI:			
1) Obbligazioni	-	-	-
2) Obbligazioni convertibili	-	-	-
3) Debiti verso soci per finanziamenti	-	-	-
4) Debiti verso banche	30.832.788	37.323.866	6.491.079
5) Debiti verso altri finanziatori	31.920.802	37.172.047	5.251.245
6) Acconti	4.826.262	1.251.408	(3.574.854)
7) Debiti verso fornitori	121.283.044	167.852.304	46.569.259
8) Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-	-
9) Debiti verso imprese controllate	-	-	-
10) Debiti verso imprese collegate	-	-	-
11) Debiti verso controllanti	5.199.490	3.822.385	(1.377.105)
11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo di controllanti	-	-	-
12) Debiti tributari	6.298.688	6.524.965	226.278
13) Debiti verso Istit. di Previd. e di sicurezza sociale	111.183	127.173	15.990
14) Altri debiti	17.200.913	5.840.740	(11.360.172)
TOTALE DEBITI (D)	217.673.168	259.914.888	42.241.720
E) RATEI E RISCONTI	2.670.790	1.511.450	(1.159.340)
TOTALE PASSIVO	242.345.339	290.548.188	48.202.850

CONTO ECONOMICO (D.LGS. 139/2015 DEL 18.08.2015)

(importi troncati in unità di euro)

	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Variazioni
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
1) Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.104.595.927	1.156.718.861	52.122.934
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-	-	-
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-	-	-
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
5) Altri ricavi e proventi	664.785	487.310	(177.476)
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	1.105.260.713	1.157.206.171	51.945.458
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.082.361.888	1.119.174.620	36.812.732
7) Per servizi	7.945.141	11.322.625	3.377.484
8) Per godimento di beni di terzi	1.245.792	1.490.730	244.939
9) Per il personale:			
a) Salari e stipendi	2.172.625	2.394.912	222.287
b) Oneri sociali	615.874	701.446	85.571
c) Trattamento di fine rapporto	186.576	199.975	13.400
d) Trattamento di quiescenza e simili	41.594	50.077	8.483
e) Altri costi	62.665	84.639	21.974
10) Ammortamenti e svalutazioni:			
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	2.221.574	2.202.595	(18.979)
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	158.996	137.464	(21.533)
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-	-
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	2.494.133	2.642.000	147.867
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(1.528.666)	3.085.475	4.614.141
12) Accantonamenti per rischi	-	300.000	300.000
13) Altri accantonamenti	-	-	-
14) Oneri diversi di gestione	562.605	731.812	169.207
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	1.098.540.798	1.144.518.372	45.977.573
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	6.719.914	12.687.799	5.967.885
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
15) Proventi da partecipazioni			
- da imprese controllate	-	-	-
- da imprese collegate	-	-	-
- da controllanti	-	-	-
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
- altri	-	-	-
Totale proventi da partecipazioni	-	-	-
16) Altri proventi finanziari			
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni:			
- da imprese controllate	-	-	-
- da imprese collegate	-	-	-
- da controllanti	156.155	229.802	73.647
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
- altri	-	-	-

(segue)

(segue)

	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Variazioni
b) da titoli iscritti nelle imm.ni che non costituiscono partecipazioni	-	-	-
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non cost. partecipazioni	-	-	-
d) proventi diversi dai precedenti:			
- da imprese controllate	-	-	-
- da imprese collegate	-	-	-
- da controllanti	-	-	-
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
- altri	3.730.208	1.778.926	(1.951.282)
Totale altri proventi finanziari	3.886.362	2.008.728	(1.877.634)
17) Interessi e altri oneri finanziari			
- da imprese controllate	-	-	-
- da imprese collegate	-	-	-
- da controllanti	258.181	18.192	(239.989)
- da soci prestatori	-	-	-
- altri	2.916.139	2.923.638	7.499
Totale interessi e altri oneri finanziari	3.174.320	2.941.830	(232.490)
17-bis) Utili e perdite su cambi			
a) Utili su cambi	-	-	-
b) Perdite su cambi	-	-	-
Totale utili e perdite su cambi	-	-	-
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+-17bis)	712.042	(933.102)	(1.645.145)
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE			
18) Rivalutazioni:			
a) di partecipazioni	-	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non cost. partecipazioni	-	-	-
d) di strumenti finanziari derivati	-	-	-
Totale rivalutazioni	-	-	-
19) Svalutazioni:			
a1) di partecipazioni immobilizzate	-	-	-
a2) di partecipazioni iscritte all'attivo circolante	-	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non cost. partecipazioni	-	-	-
d) di strumenti finanziari derivati	47.999	-	(47.999)
Totale svalutazioni	47.999	-	(47.999)
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE (18 - 19)	47.999	-	(47.999)
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)	7.383.958	11.754.697	4.370.739
20) Imposte sul reddito dell'esercizio:			
a) Imposte correnti	(2.741.341)	(3.815.776)	(1.074.435)
b) Imposte relative a esercizi precedenti	(199.487)	51.468	250.955
c) Imposte differite e anticipate	679.280	(952.219)	(1.631.499)
d) Proventi (oneri) da adesione al regime di consolidamento fiscale/trasparenza fiscale	-	-	-
TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	(2.261.549)	(4.716.527)	(2.454.978)
21) Utile dell'esercizio	5.122.409	7.038.170	1.915.761

Finito di stampare maggio 2025

Progetto grafico e impaginazione:
Message

Stampa:
Graf Art - Officine Grafiche Artistiche
Venaria Reale, Torino



Sede legale e operativa

Via Nelson Mandela, 4
13100 Vercelli
telefono 0161 299111
Soci.consumatori@novacoop.coop.it

Sito Web: www.novacoop.it

Numero Verde Filo Diretto: **800-238380**

Seguici sui nostri Social:    

