



**Bilancio**  
*di Esercizio e*  
*Consolidato*  
**2018**



**coop**

Novacoop

#ValoreCondiviso



## AVVISO DI CONVOCAZIONE

I Soci delegati delle Assemblee separate sono convocati in Assemblea Generale Ordinaria che si terrà in prima convocazione a Vercelli, Via Nelson Mandela n. 4 presso la sala riunioni del Consiglio di Amministrazione della Cooperativa nel giorno di venerdì 28 giugno 2019 alle ore 9:00 ed occorrendo in seconda convocazione presso la Sala Congressi del Grand Hotel Dino di Baveno (VB) Corso Garibaldi n. 20 il giorno di sabato 29 giugno 2019 alle ore 9:30, per discutere e deliberare sul seguente

### **ORDINE DEL GIORNO**

1. Bilancio Civilistico e consolidato 2018 e relative relazioni e deliberazioni.
2. Elezione del Consiglio di Amministrazione.
3. Elezione del Collegio Sindacale.
4. Determinazione degli emolumenti dei Consiglieri e Sindaci.



# Cariche Istituzionali

## CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

*Presidente*  
Ernesto Dalle Rive

*Vice Presidente*

Giuseppe Nicolo  
Lucia Ugazio

*Consiglieri*

Giuliana Agio  
Antonietta Barrina  
Erik Barone  
Daniela Blengio  
Mario Bocchetta  
Enrica Carabelli  
Luca Ciurleo  
Piergiuseppe Coero Borga  
Marinella Cosenza  
Armando Costelli  
Rossana Dalla Vittoria  
Damiano De Paoli  
Michele Di Lella  
Sergio Fiorello  
Renato Germiniani  
Fabrizio Gillone  
Giancarlo Gonella  
Rosa Iseppi  
Francesco Naggi  
Benedetto Perotto  
Gisella Piazza  
Claudio Pistolesi  
Roberto Rinaldi  
Rita Schipani  
Patrizia Speranza  
Katia Venturi  
Gianlorenzo Viarengo

## COLLEGIO SINDACALE

*Presidente*  
Stefano Pietro Beltritti

*Sindaci effettivi*

Carola Bosetto  
Pierluigi Passoni

*Sindaci supplenti*

Gabriella Geromin  
Gian Carlo Ogliaro

## COMITATO DI DIREZIONE


Ernesto Dalle Rive  
Giuseppe Nicolo  
Lucia Ugazio  
Massimo Cossavella  
Patrizio Dettoni  
Andrea Lazzeretti  
Marco Gasparini  
Antonio Audo  
Silvio Ambrogio  
Daniela Cerra

## SOCIETÀ DI REVISIONE

Ria Grant Thornton S.p.A.

# Sommario

## Relazione sulla Gestione Cooperativa

- 8 Considerazioni generali e andamento della gestione
  - 13 La gestione sociale e l'attività svolta per il conseguimento dello scopo mutualistico
  - 14 1. Fornire ai consumatori, Soci e non, beni e servizi di buona qualità alle migliori condizioni possibili
  - 14 1.1 Le vendite e la gestione commerciale
  - 30 1.2 Le azioni per il miglioramento del servizio ai consumatori
  - 37 2. Tutelare gli interessi dei consumatori, la loro salute e sicurezza anche accrescendone e migliorandone l'informazione e l'educazione attraverso apposite iniziative
  - 37 2.1 Informazioni e servizi ai Soci
  - 41 2.2 Attività svolte dal Consorzio Nazionale Coop Italia: il prodotto Coop e le vendite
  - 43 3. Promuovere e favorire lo spirito di previdenza e di risparmio dei Soci
  - 43 3.1 Il deposito a risparmio dei Soci finanziatori
  - 45 4. Promuovere e favorire lo sviluppo della cooperazione anche a livello internazionale
  - 45 4.1 Lo sviluppo del gruppo Nova Coop ex articolo 2428 comma 3 n. 1 C.C.
  - 46 4.2 Il contributo allo sviluppo del Movimento Cooperativo
  - 48 5. Promuovere ed organizzare attività e servizi culturali, ricreativi e socialmente utili
  - 48 5.1 L'attività sociale
  - 51 6. Contribuire a tutelare l'ambiente - ex articolo 2428 comma 2 C.C.
  - 51 6.1 Benessere e salvaguardia animale, tutela ambientale, innovazione, differenziazione e riciclo imballaggi
  - 55 7. Intervenire a sostegno dei paesi in via di sviluppo e delle categorie sociali disagiate
  - 58 8. Le competenze e la motivazione dei lavoratori
  - 58 8.1 Le politiche industriali, gli organici e il costo del lavoro
  - 71 8.2 Valorizzazione delle risorse umane
  - 78 9. Principali rischi e incertezze cui la Nova Coop è esposta
  - 83 10. Altre informazioni
  - 83 10.1 Termine convocazione Assemblea di bilancio ex art. 2364 C.C.
  - 83 10.2 Altre informazioni ex art. 2428 C.C.
  - 91 10.3 Privacy Regolamento (UE) 2016/679
  - 91 10.4 D.Lgs. 220/02
- 

## Bilancio di Esercizio

- 95 Stato Patrimoniale
- 98 Conto Economico
- 101 Rendiconto Finanziario

## Nota Integrativa

- 104 1. Principi contabili di riferimento e criteri di valutazione
- 110 2. Commenti alle voci del bilancio: Stato Patrimoniale
- 110     ATTIVO:
  - 110       2.1 B Immobilizzazioni
  - 126       2.2 C Attivo Circolante
  - 133       2.3 D Ratei e Risconti attivi
- 134     PASSIVO:
  - 134       2.4 A Patrimonio netto
  - 138       2.5 B Fondi per rischi ed oneri
  - 140       2.6 C Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
  - 141       2.7 D Debiti
  - 147       2.8 E Ratei e risconti passivi
- 150 3. Commenti alle voci del bilancio: Conto Economico
  - 150     3.1 A Valore della produzione
  - 156     3.2 B Costi della produzione
  - 164     3.3 C Proventi ed oneri finanziari
  - 167     3.4 D Rettifiche di valore di attività finanziarie
  - 169     3.5 Imposte sul reddito dell'esercizio
- 173 Proposta di delibera di destinazione degli utili
- 175 Fatti successivi alla chiusura dell'esercizio ed evoluzione prevedibile della gestione 2019
- 178 Relazioni di Revisione e del Collegio sindacale

## Bilancio Consolidato

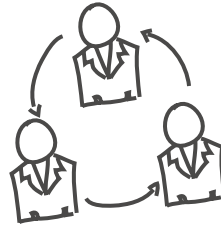
- 186 1. Relazione al Bilancio Consolidato del Gruppo Nova Coop società cooperativa
  - 195     Gruppo Nova Coop
  - 196     Bilancio Consolidato di Gruppo: Stato Patrimoniale
  - 200     Bilancio Consolidato di Gruppo: Conto Economico
  - 203     Bilancio Consolidato di Gruppo: Rendiconto Finanziario
- 204 2. Criteri generali di redazione e principi di consolidamento
- 210 3. Commenti alle voci del bilancio: Stato Patrimoniale
- 242 4. Commenti alle voci del bilancio: Conto Economico
- 262 Relazioni di Revisione e del Collegio sindacale
- 266 Bilanci delle Società Consolidate



Prodotti a marchio Coop,  
un'offerta completa  
di prodotti al giusto prezzo  
per le esigenze di tutti i giorni.



# Relazione sulla Gestione Cooperativa



(ART. 2428 CODICE CIVILE ED ART.2 LEGGE 59/92)

8	Considerazioni generali e andamento della gestione	45	4. Promuovere e favorire lo sviluppo della cooperazione anche a livello internazionale
13	La gestione sociale e l'attività svolta per il conseguimento dello scopo mutualistico	48	5. Promuovere ed organizzare attività e servizi culturali, ricreativi e socialmente utili
14	1. Fornire ai consumatori, Soci e non, beni e servizi di buona qualità alle migliori condizioni possibili	51	6. Contribuire a tutelare l'ambiente - ex articolo 2428 comma 2 C.C.
37	2. Tutelare gli interessi dei consumatori, la loro salute e sicurezza anche accrescendone e migliorandone l'informazione e l'educazione attraverso apposite iniziative	55	7. Intervenire a sostegno dei paesi in via di sviluppo e delle categorie sociali disagiate
43	3. Promuovere e favorire lo spirito di previdenza e di risparmio dei Soci	58	8. Le competenze e la motivazione dei lavoratori
		78	9. Principali rischi e incertezze cui la Nova Coop è esposta
		83	10. Altre informazioni

NOVA COOP  
Società Cooperativa

Società Cooperativa  
Sede Legale: Vercelli, Via Nelson Mandela n° 4  
Costituita in Novara l'11.11.1989  
P. IVA, C. F. e numero d'iscrizione  
del Registro delle Imprese di Vercelli: 01314250034  
R.E.A. n° 155262 della CCIAA di Vercelli  
Albo Società Cooperative a Mutualità Prevalente n° A103575  
Cooperativa aderente a:



# Considerazioni Generali e Andamento della Gestione

*Care Socie e cari Soci,*

**Ottimo risultato  
derivante dalla  
gestione  
caratteristica**

L'esercizio appena chiuso è stato caratterizzato da un andamento a due fasi. Un primo semestre nel quale nel nostro Paese si sono registrati segnali di debole ripresa economica, con indicatori positivi dal punto di vista degli andamenti occupazionali e da quelli della produzione interna, e una seconda parte dell'anno in cui i principali indicatori economici sono peggiorati e abbiamo registrato una crescente tensione politica nel nostro Paese. Le difficoltà nella composizione del nuovo governo hanno aperto un clima di conflitto molto accentuato nei confronti dell'Europa e questo ha determinato un'oscillazione forte dei mercati finanziari e un generalizzato clima di incertezza fra i consumatori. Per queste ragioni abbiamo registrato via via una crescente incertezza nelle politiche d'acquisto dei consumatori con ricadute sia dal punto di vista delle vendite sia da quello della valorizzazione delle partecipazioni finanziarie detenute all'interno del nostro patrimonio. Tutto sommato, la nostra Cooperativa è riuscita a sviluppare un ottimo risultato di bilancio che, come vedremo nel racconto che dello stesso faremo in questo documento, da un lato ha registrato un incremento delle vendite a rete assoluta pur con qualche difficoltà a rete omogenea, in particolare nelle grandi strutture e negli ipermercati e, dall'altro, ha evidenziato l'ottimo risultato derivante dalla gestione caratteristica frutto delle attente politiche commerciali sviluppate dalla nostra Cooperativa sempre più integrate positivamente con l'azione sviluppata dal nostro consorzio distrettuale.

Complessivamente, nel corso del 2018 la crescita dell'economia è proseguita, segnando tuttavia un rallentamento rispetto all'anno precedente. Questo ridimensionamento è portato principalmente dalla stagnazione della domanda interna e, in particolare, della componente dei consumi privati oltre che dall'andamento delle esportazioni che ha cominciato a segnare una parziale decelerazione rispetto al 2017. La spesa delle famiglie italiane per consumi di beni e quella di servizi sono entrambe aumentate dello 0,7% anche se occorre segnalare come la spesa per alimentari e bevande, elemento direttamente collegato alle imprese che come Nova Coop operano del mercato della grande distribuzione organizzata, abbia segnato un dato in controtendenza esprimendo un calo dello 0,1% rispetto al 2017. Per rispondere a questi andamenti generalizzati, Nova Coop ha posto l'innovazione quale driver centrale delle proprie scelte: dal 2008 abbiamo iniziato un percorso nel quale, all'interno dello scenario di crisi che si determinava, abbiamo deciso di non arrenderci in maniera inerziale all'abbraccio consolatorio della crisi che porta ad accontentarsi di risultati modesti. La scelta del gruppo dirigente, supportata opportunamente dal Consiglio di Amministrazione che con questa Assemblea di bilancio conclude il proprio mandato triennale e che ha operato con costanza e competenza, è stata quella di cercare di utilizzare gli anni della crisi per rilanciare l'azione della Cooperativa, per tonificare la capacità di presidio del mercato piemontese e per evidenziare la nostra capacità di sviluppare quelli che sono i nostri asset strategici. Abbiamo adottato delle politiche votate all'innovazione e alla volontà di dare risposte positive alle nuove esigenze che i consumatori ci pongono. Il consumatore privilegia sempre di più la possibilità di fare la spesa in strutture semplici, in cui la presenza e l'uso della tecnologia non sia elemento che accresce la difficoltà nell'atto d'acquisto, ma un elemento che semplifica, rendendo più veloce la spesa e ottimizzando il tempo dentro una struttura di vendita.

L'innovazione è potuta divenire realmente un driver di crescita, però, in quanto opportunamente accompagnata da un'attenta e oculata politica di contenimento dei costi. Così, come tradizione della Cooperativa, tale politica si è maggiormente legata all'efficientamento dei processi di supporto, alla struttura e all'utilizzo puntuale delle ore a punto vendita, reso possibile dall'innovazione tecnologica che ne ha ridotto l'impatto sui costi dell'impresa. Le politiche rivolte nei confronti del personale hanno volto all'incentivazione della capacità di tutti di sentirsi protagonisti della vita della Cooperativa. In Nova Coop si è sviluppata una riflessione sul Piano Strategico attraverso un percorso di coprogettazione a cui sono stati chiamati a partecipare, non soltanto il gruppo dirigente della Cooperativa, ma anche giovani dipendenti e tutte le persone che si è ritenuto potessero svolgere un lavoro importante di ridefinizione della proposta commerciale.

Nova Coop si conferma una grande Cooperativa partecipata da centinaia di migliaia di soci, un'ampia base sociale che articola la propria presenza in tutti i territori della provincia della nostra regione e sviluppa un insieme di iniziative importanti, sempre più qualificate, che puntano a quello che è il cuore della nostra presenza sui territori. Numerosi sono stati i progetti che parlano dei giovani come, ad esempio, l'esperienza di Coop Academy. Progetti che parlano della tutela dell'ambiente e della salute come la campagna che Coop svilupperà sul tema delle microplastiche. Iniziative che parlano di educazione al consumo e di educazione alla legalità. Crescere e far crescere i nostri punti di vendita in un tessuto sociale sano è un'ambizione che da sempre caratterizza questa Cooperativa che punta a contribuire, con le comunità che ospitano i nostri punti di vendita, a realizzare questi obiettivi. I negozi di Nova Coop non sono soltanto dei luoghi fisici in cui le persone vengono ad acquistare un prodotto ma dei pezzi della comunità e luoghi dove si costruisce un modo diverso di stare assieme. Quando si raggiunge questo obiettivo, si è in grado di costruire una nuova rete di integrazione, di accoglienza e di solidarietà, valori che oggi sono messi fortemente in discussione ma di cui c'è grande necessità e che devono trovare posto nel cuore di ogni cooperatore. Da questo punto di vista, l'attività dei Soci è un elemento prezioso della Cooperativa, un tratto distintivo di questo modo di essere impresa, ed è il vero stile che ci differenzia dalle altre imprese commerciali.

Altro elemento che, nel corso del 2018, fa ritenere Nova Coop un'impresa Cooperativa con un differente livello di integrazione con la propria base sociale è stato il Prestito Sociale che, a differenza di un dato nazionale che ha visto decrescere il saldo complessivo di quasi il 7,5%, nella realtà piemontese si è fermato all'1,6. Ancora una volta, Nova Coop si è distinta come l'unica società Cooperativa che nel corso del 2018 ha aumentato il numero dei propri Soci prestatori arrivando a contare oltre 85 mila libretti, 429 in più rispetto al 2017.

Tutto questo ci ha consegnato, alla fine, un risultato di bilancio molto positivo nel quale la Cooperativa presenta un risultato della gestione caratteristica in aria fortemente positiva. Di altro peso, invece, si deve parlare quest'anno della gestione finanziaria che, pesantemente influenzata dall'andamento a due velocità che il 2018 ha fatto registrare, termina l'esercizio con un contributo assai modesto al risultato complessivo e dopo aver registrato svalutazioni del proprio portafoglio di oltre 27 milioni di euro. Questo risultato, non particolarmente incoraggiante, contrasta e riequilibra tuttavia una delle teorie che molto spesso si sentono affermare sul mondo della Cooperazione: cioè che le imprese della distribuzione cooperativa sarebbero in grado di sviluppare e di realizzare utili soltanto grazie alla gestione finanziaria. L'esercizio appena chiuso da Nova Coop è la prova evidente di quanto questo non corrisponda alla realtà. In un anno che ha visto azzerare completamente gli utili derivanti dalla gestione finanziaria, la Cooperativa è stata comunque in grado di produrre dalla gestione caratteristica le risorse necessarie per sviluppare politiche prudenti a tutela del patrimonio, politiche premianti per i lavoratori e, allo stesso tempo, accrescere la dotazione patrimoniale dell'impresa. Sempre grazie a questi risultati è stato altresì possibile, da settembre 2018, operare un significativo intervento sui tassi di remunerazione del Prestito Sociale il cui incremento maggiore si è concentrato sul primo scaglione di saldi, quello che vede la maggiore numerosità di libretti.

**9,2**  
milioni di Euro  
l'utile d'esercizio  
2018

In conclusione, quindi, si rappresenta un risultato di bilancio importante, molto positivo, che testimonia la forza della nostra Cooperativa, del suo radicamento territoriale e della forte capacità che abbiamo avuto di intrecciare l'innovazione con quello che si aspettano i consumatori che ogni giorno entrano nei nostri negozi. È un risultato che realizziamo in un'ottica e in una gestione delle nostre politiche di bilancio prudenti, che svaluta il portafoglio finanziario, che aumenta la dotazione patrimoniale della Cooperativa e che consente di guardare al futuro con serenità. Nova Coop è attesa da un'importante stagione di sviluppo per aumentare la presenza territoriale e il radicamento nella regione Piemonte. Lo facciamo convinti e fortificati nella nostra volontà dai risultati che abbiamo raggiunto, ma anche dal costante affetto che i nostri Soci ci dimostrano e dall'attaccamento alla Cooperativa che hanno i nostri dipendenti.

## **Rapporti infragruppo ex articolo 2428 comma 3 numero. 2 Codice Civile**

Nel corso del 2018 è stata incorporata in Nova Coop la Nova Fins S.p.A., costituita nel 2017 e derivante dalla scissione di Finsoe S.p.A.

I rapporti con le 2 principali società controllate, Nova AEG S.p.A. e Sviluppo Dora S.r.l., regolati alle normali condizioni di mercato e all'interno dei quali non si sono rivelate operazioni atipiche e/o inusuali, sono rendicontati all'interno del Bilancio Consolidato del Gruppo Nova Coop riportato in coda al presente Bilancio Civilistico.

Sono proseguiti poi i consueti rapporti instaurati nei passati esercizi con le altre imprese controllate che, per ragioni di rilevanza, non sono rientrate nell'area di consolidamento. Tali rapporti, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolati da normali condizioni di mercato. Il dettaglio di tali operazioni è illustrato nelle apposite tabelle della nota integrativa al presente bilancio.

Nova Coop ha intrattenuto nel corso dell'esercizio normali rapporti con tutte le società collegate.

## **Le politiche del personale**

Le politiche del personale del 2018 rispecchiano, così come le altre scelte di sviluppo della Cooperativa, le linee di lavoro individuate con le riflessioni strategiche messe in campo per la realizzazione del nuovo, e prossimo, piano industriale.

A fine 2017 la proiezione dei conti economici del triennio futuro, a rete omogenea, segnalava una capacità non soddisfacente di produrre margine operativo dall'attività caratteristica e pur introducendo gli effetti delle politiche di sviluppo il quadro migliora leggermente ma non sostanzialmente.

Si è resa quindi necessaria una ulteriore ridefinizione delle politiche del Piano Strategico, fermi restando gli obiettivi generali indicati: leader, convenienti, produttivi, radicati.

Abbiamo pertanto acquisito consapevolezza che, pur rappresentando una realtà che ha dato buoni risultati e capacità di reagire, dobbiamo porci delle nuove domande e degli obiettivi più performanti. Possiamo fare di più... possiamo fare meglio...

Abbiamo quindi deciso di farlo, nel solco delle esperienze realizzate negli ultimi anni, come azienda oggi

- più matura e più capace di lavorare in squadra e con senso critico
- capace di ammettere di aver commesso degli errori e di imparare da questi
- consapevole di aver saputo individuare delle buone soluzioni e delle azioni soddisfacenti, in particolare, di aver sempre valorizzato le risorse presenti in azienda

Ci siamo spinti a fare da apripista di una modalità di lavoro che coinvolge non solo le figure aziendali, già in questi anni chiamate a dire la loro e ascoltate in diverse occasioni seminariali e di progetto, ma anche quelle che operano in realtà con le quali quotidianamente e costantemente ci confrontiamo e collaboriamo, e che sono parte integrante del processo che vede al centro il nostro cliente, ossia i consorzi Nazionali e Distrettuali (Coop Italia, Inres, Coop Consorzio Nord Ovest).

Non solo, in questa discussione e lavoro di ricerca di soluzioni più efficienti e produttive, abbiamo coinvolto anche le altre cooperative a livello nazionale, ma in particolare del Distretto Nord Ovest.

Così abbiamo proposto e avviato un lavoro di coinvolgimento e condivisione delle scelte strategiche che ha portato, già nel 2018, a raccogliere i primi frutti.

Consci di essere all'interno di un processo di cambiamento intenso e veloce che tende ad accelerare continuamente siamo convinti che ad esso debba corrispondere un "pensiero veloce".

Nel Piano Strategico abbiamo indicato chiaramente che per noi "il cambiamento è tutto"!

Nel corso del 2018, sia con le persone di cooperativa che a livello distrettuale, l'obiettivo è stato quello di coinvolgere, integrare, formare in sostanza dare a tutti gli strumenti più idonei ad affrontare il proprio lavoro, risolvendo i problemi rapidamente e con responsabilità e mettendo sempre al centro l'elemento più importante del nostro lavoro: il Socio-cliente.

Abbiamo sviluppato il lavoro, sempre utilizzando la logica già sperimentata lo scorso anno del project management, su alcune direttrici fondamentali con il coinvolgimento delle persone di rete e di sede direttamente attive sulle diverse tematiche:

### **Centralità del cliente**

Abbiamo lavorato per costruire un'organizzazione più capace di conoscere ed ascoltare il Socio-cliente. La revisione della struttura organizzativa della Direzione Commerciale, avviata già nel 2017, e lo stretto legame tra la rete vendita, primo contatto della clientela, e gli uffici di sede e di consorzio, ha consentito di avviare un lavoro di attenzione al cliente sempre più intenso e ha dato vita a progetti di ascolto del nostro mercato finalizzati a soddisfare le differenti esigenze dei clienti che non sono tutti uguali e richiedono le dovute attenzioni. In questo processo le persone della cooperativa assumono sempre più un ruolo importante e centrale nella relazione con il cliente.

### **Distintività del PAM**

Certi dell'importanza del nostro Prodotto a Marchio (PAM), della sua elevata qualità e dell'ottimo rapporto qualità/prezzo, abbiamo coinvolto le nostre persone per valorizzarlo e promuoverlo sempre più sia dentro che fuori alla Cooperativa. Da un lato la maggior formazione/informazione sui nostri prodotti e dall'altro la partecipazione attiva all'assaggio e alla promozione dei prodotti Coop, ha consentito di trasformare i nostri lavoratori e lavoratrici in veri "ambasciatori" del PAM, testimonial convinti e capaci di diffondere e raccontare in modo autentico le caratteristiche del prodotto che rappresenta per noi il nostro fiore all'occhiello. Abbiamo scelto questa strada di coinvolgimento certi che il senso di appartenenza sviluppato in questi anni, e l'opportunità di dare voce alle nostre persone, rappresenti il modo migliore per trasmettere i valori di Coop.

### **Gestione ed efficienza**

Poiché siamo consapevoli che le leve di efficienza finora utilizzate si possono esaurire, o mostrare ristretti margini di ulteriori miglioramenti, abbiamo anche in questo caso chiamato gli stessi lavoratori ad individuare recuperi e aree di economicità ancora aggredibili. Da qui è nato un lavoro sulle buone pratiche interne ed esterne, un abbandono di procedure ridondanti e ripetitive, una maggior informatizzazione delle attività routinarie utile in particolare al punto di vendita.

### **Da sistema a matrice**

In sintonia con la ricerca di efficienza, nasce anche l'attività condotta dal gruppo sui processi che ha approfondito i flussi lavorativi, l'eventuale sovrapposizione di ruoli e responsabilità, i meccanismi decisionali dei più importanti processi in particolare quelli commerciali. Da qui sono emersi interventi sull'organizzazione e maggiore chiarezza nella definizione delle scelte strategiche sempre in capo alle cooperative ma condivise con il CCNO in una sinergia positiva. Questa maggiore consapevolezza ha consentito una migliore definizione dei diversi ruoli aziendali.

## **Sviluppo format rete esistente**

L'attuale scenario evidenzia la necessità di differenziare i format e trasformare la rete esistente per intercettare le esigenze del consumatore e per recuperare marginalità. In continuità con il programma, avviato negli scorsi anni, di riduzione dei grandi ipermercati, Nova Coop, e le sue persone, si sono quindi chieste come intervenire ancora sulla rete esistente avviando dei piani di rigenerazione della stessa.

Le nostre persone hanno pertanto individuato alcune aree di intervento che hanno avviato dei test in alcune strutture: negozio PAM, rivisitazione semplificata del format Fiorfood nei centri cittadini, integrazione tra il negozio fisico e il negozio virtuale.

## **Miglioramento continuo**

Il Piano Strategico ha messo in campo e affrontato diverse importanti attività: il cambiamento e la cultura di impresa, l'evoluzione e la diffusione del project management, la diffusione delle informazioni con la intranet, il piano di welfare e lo sviluppo delle competenze tecnico-merceologiche. Da questa base di partenza il gruppo ha provato a sviluppare nuove piste di lavoro per l'avvio di un processo di "miglioramento continuo". In sostanza, la possibilità di dare ai lavoratori strumenti e motivazione che consentano agli stessi di raggiungere, anche in autonomia nella propria area di competenza, obiettivi più ambiziosi ma soprattutto più rapidi ed efficaci per la soddisfazione dei lavoratori stessi e di conseguenza per i Soci-clienti della Cooperativa.

Questo importante lavoro di coinvolgimento delle risorse, che sicuramente rappresenta un elemento caratterizzante le politiche del personale 2018, si affianca e si integra con le altre attività già avviate negli scorsi anni.

Dalla revisione e diffusione del nuovo sistema premiante individuale, al lavoro di completamento dei funzionigramma aziendali e alla definizione dei ruoli, con la necessaria pesatura per una corretta politica retributiva, dalle importanti iniziative di formazione manageriale, di legge e tecnico specialistica alle iniziative del welfare aziendale.

In particolare su questo ultimo tema, particolarmente sensibile per Nova Coop, anche nel 2018 si possono registrare miglioramenti nel coinvolgimento dei lavoratori con il piano di welfare. Gli indicatori di partecipazione, costantemente monitorati, si confermano in crescita: il numero di dipendenti Soci della Cooperativa raggiunge quasi il 95% e l'incidenza dei dipendenti Soci prestatori si incrementa ulteriormente e arriva a superare il 61%.

Dati positivi che confermano l'apprezzamento per le iniziative offerte e il senso di appartenenza alla Cooperativa, arrivano anche dalla spesa effettuata dai dipendenti nei nostri punti vendita: dai 13 milioni di spesa del 2014 siamo passati ad oltre 17 milioni di euro nel 2018.

Grazie alle numerose iniziative collegate alle quattro aree di intervento del Welfare (Persona, Famiglia, Risparmio, Salute) i dipendenti e i familiari Nova Coop hanno risparmiato nel 2018 oltre 1.300.000 euro.

Le voci principali di questo risparmio sono state:

- lo sconto del 5% sulla spesa fino a 4.000 euro annui effettuata dai dipendenti soci, sempre più apprezzato da un maggior numero di dipendenti,
- l'assegnazione di 110 Borse di Studio per un valore complessivo di 50.000 euro per i figli dei dipendenti, che hanno ottenuto i migliori risultati scolastici,
- il prestito a tasso zero per l'acquisto dei libri scolastici per un valore di quasi 25.000 euro,
- il micro-prestito personale fino a 3.000 euro,
- le diverse convenzioni, in continuo aggiornamento, compresa quella con la controllata Nova AEG per i contratti di fornitura di luce e gas.

In continuità con quanto effettuato nel 2017, anche nel corso del 2018 è stata organizzata una importante campagna medica di prevenzione, in collaborazione con la Fondazione Edo ed Elvo Tempia di Biella: oltre 650 lavoratori hanno usufruito, tra maggio e novembre, di visita senologica o di un prelievo del sangue per il dosaggio PSA, nell'ambito del programma di prevenzione del tumore al seno o alla prostata.

## La gestione sociale e l'attività svolta per il conseguimento dello scopo mutualistico

In conformità ai disposti dell'articolo 2545 del Codice Civile e dell'articolo 2 della legge 31 gennaio 1992 numero 59, di seguito sono indicati specificatamente i criteri seguiti nella gestione della Cooperativa al fine di conseguire gli scopi mutualistici previsti dallo Statuto Sociale.

### Dall'articolo 1 dello Statuto Sociale Nova Coop:

**... "La Cooperativa persegue la funzione sociale, lo scopo e i principi mutualistici senza fini di speculazione privata previsti dall'articolo 45 della Costituzione. La Cooperativa aderisce, accettandone gli statuti, alla Lega Nazionale delle Cooperative e Mutue ed alla Associazione Nazionale Cooperative di Consumatori. Si conforma altresì ai principi dell'Alleanza Cooperativa Internazionale e si ispira alla Carta dei valori delle cooperative di consumatori"**

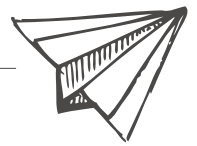
### Dall'articolo 4 dello Statuto Sociale Nova Coop:

**"La Cooperativa si propone di:**

- 1. fornire ai consumatori, Soci e non, beni e servizi di buona qualità alle migliori condizioni possibili;**
- 2. tutelare gli interessi dei consumatori, la loro salute e sicurezza anche accrescendone e migliorandone l'informazione e l'educazione attraverso apposite iniziative;**
- 3. promuovere e favorire lo spirito di previdenza dei soci;**
- 4. promuovere e favorire lo sviluppo della Cooperazione anche a livello internazionale;**
- 5. promuovere e organizzare attività e servizi culturali, ricreativi e socialmente utili;**
- 6. contribuire a tutelare l'ambiente;**
- 7. intervenire a sostegno dei paesi in via di sviluppo e delle categorie sociali disagiate." ...**

# 01

## Fornire ai consumatori, Soci e non, beni e servizi di buona qualità alle migliori condizioni possibili



### 1.1 LE VENDITE E LA GESTIONE COMMERCIALE

**La qualità,  
l'assortimento,  
la convenienza  
quotidiana  
e le promozioni  
caratterizzano  
la nostra offerta**

#### I consumi

Anche per il 2018 parliamo di anni difficili per i consumi.

La crisi ha stimolato la ricerca continua. Le azioni, i comportamenti e le innovazioni si sono orientate al servizio, fondamentale per riconquistare quote di un mercato.

Un mercato in veloce trasformazione non solo nella domanda ma soprattutto nell'offerta, con nuovi canali distributivi fisici e virtuali che sempre più spesso si intrecciano per sfociare nell'omnicanalità.

La rete fisica e quella virtuale tendono a convivere all'interno dello stesso prodotto distributivo.

Per reagire ai forti cambiamenti in atto in questi anni la Direzione Commerciale ha sviluppato politiche commerciali indirizzate a migliorare la propria offerta per dare sostanza agli obiettivi del Piano Strategico di Nova Coop per confermare di essere LEADER, CONVENIENTI, PRODUTTIVI e RADICATI.

La qualità dei prodotti, la profondità dell'assortimento, la convenienza quotidiana e le promozioni settimanali, caratterizzano la nostra offerta negli Ipermercati, Superstore e Supermercati, affinché i Soci ed i clienti possano trovare sempre nei nostri Punti Vendita i prodotti preferiti al prezzo più conveniente: Grandi Marche, Prodotti COOP nei diversi Mondi, Prodotti del territorio, Salumi e Formaggi, Gastronomia, Pane e Pasticceria, Ortofrutta, Carni e Pesce.

Buoni, sicuri, convenienti, etici, ecologici, trasparenti e sostenibili, insieme all'attenzione all'ambiente ed alla salute ed al rispetto della legalità nel lavoro, sono elementi imprescindibili per essere leader nel mercato, ma soprattutto sono per la Cooperativa tra i principali valori ed impegni verso i nostri Soci e che trovano nell'offerta del nostro Prodotti a Marchio (PAM) nei suoi diversi MONDI la massima espressione e convenienza.

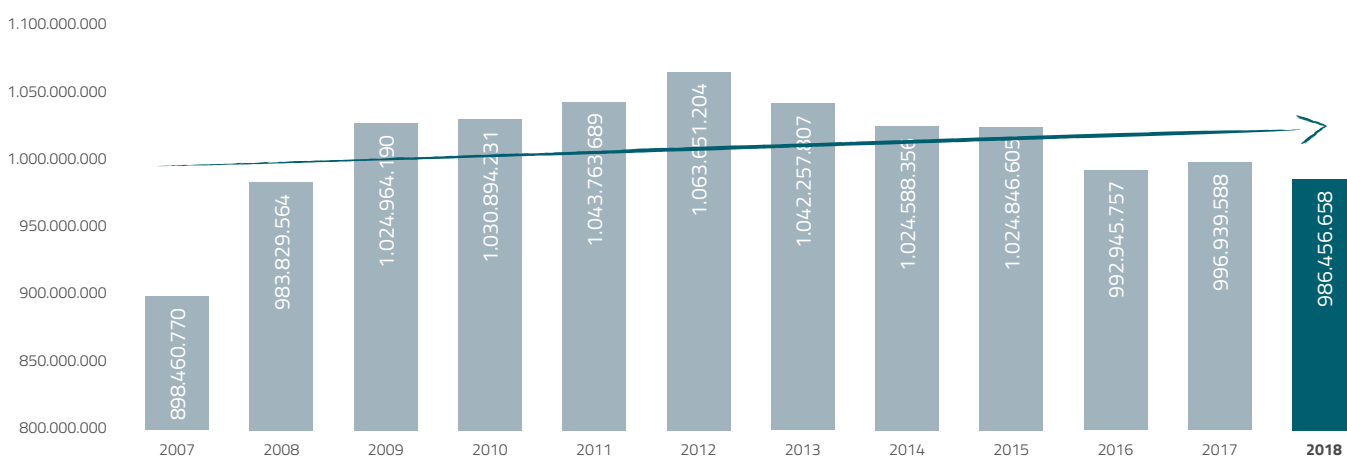


## Vendite

Le rappresentazioni che seguono sono il risultato di riclassificazioni di carattere commerciale e gestionale. Pertanto, in taluni casi, i dati rappresentati possono differire da quelli riportati nelle tabelle della nota integrativa che, invece, fondano la propria esposizione in base ai principi contabili (O.I.C.).

Le vendite della rete, nel 2018, consolidano un valore pari a circa 987 milioni di euro in assoluto, realizzando una perdita su anno passato del 1,05% e sul budget previsto del -0,75%. Il canale Ipermercati ha sviluppato vendite per 639,2 milioni di euro (-1,78% su 2017 e -0,88% sul budget); il canale Supermercati 347,2 milioni di euro (+0,32% su 2017 e -0,50% su budget).

## Vendite rete



Il peso delle vendite in continuo si attesta al 78,3% contro il 78,8% del 2017. Le vendite promozionali chiudono in leggera crescita in termini di incidenza rispetto al 2017, con il 21,7% contro il 21,2% dell'anno passato.

Questi risultati sono frutto delle politiche commerciali che hanno investito sulla leva promozionale con l'obiettivo di fidelizzare i Soci e i clienti, registrando un significativo incremento di pezzi venduti in offerta (oltre 1 milione di pezzi).

Nel 2018, a rete assoluta, gli scontrini in Nova Coop (circa 34,5 milioni) sono in leggera diminuzione sull'anno passato, condizionati dall'apertura di nuovi competitor sul territorio, per un totale di circa 23 mila mq di nuova superficie di vendita.

La spesa media risulta, rispetto al 2017, in crescita del +1,5% (Ipermercati +1,1% Supermercati +2,4%).

Nova Coop conferma il suo posizionamento di leader/co-leadership in linea con i competitor più affermati nei territori in cui è presente.

I reparti che condizionano negativamente i risultati complessivi, sono concentrati nell'area Non Alimentare, in particolare Tessile e Multimediale, che sono notoriamente sviluppati nel canale ipermercati. L'avvento dell'on-line ricopre ormai oltre il 30% del fatturato totale di queste categorie.

Nel contempo, i settori alimentari grocery, freschi e freschissimi mantengono, complessivamente, i volumi, migliorando anche i risultati di redditività totali recuperando le perdite a valore assoluto del NF.

Il risultato di Nova Coop è da ritenersi positivo in particolare se confrontato anche al sistema Coop Nazionale (7 grandi cooperative) che registra in assoluto una perdita del -2,9% sul 2017 in termini di fatturato.

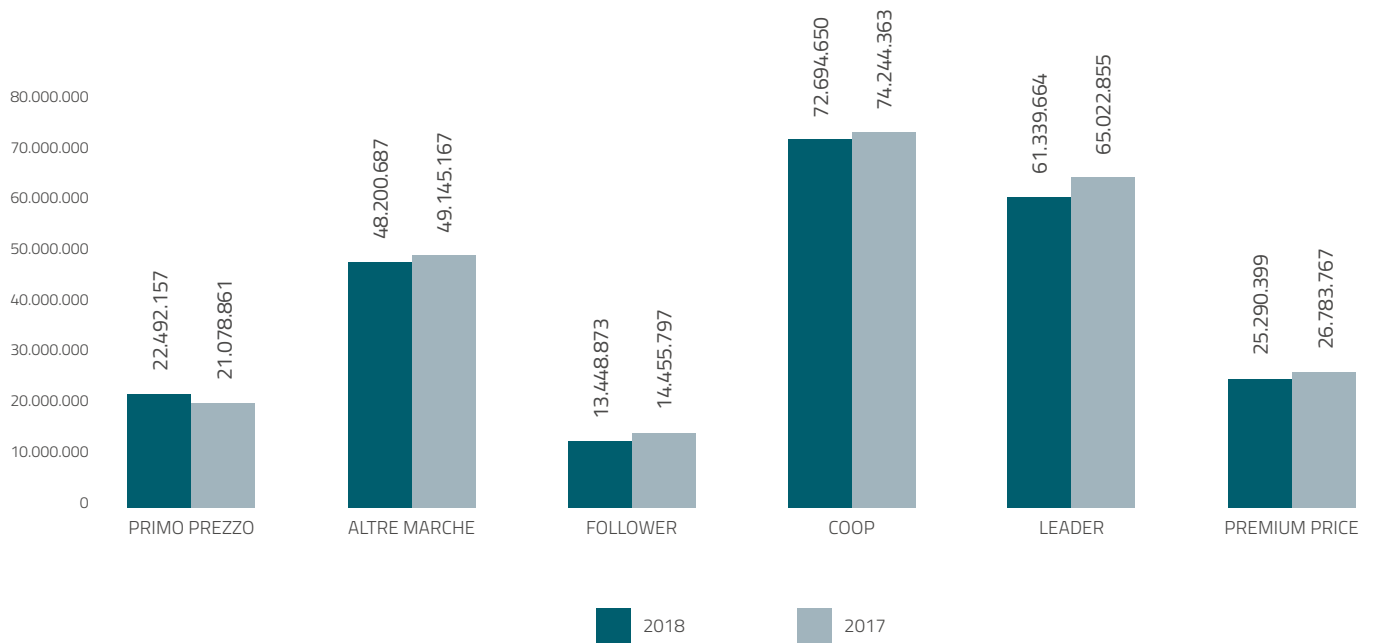
# 639,2

milioni di euro  
vendite canale Iper

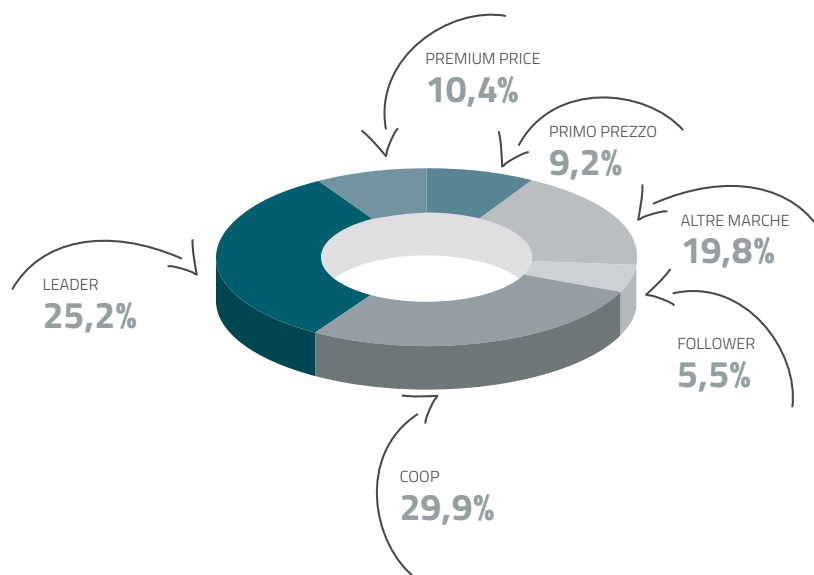
# 347,2

milioni di euro  
vendite canale Super

## N° pezzi venduto grocery no promo



## % pezzi composizione carrello grocery no promo 2018



## Il Prodotti a Marchio

Il rinnovamento del PAM, iniziato nel giugno 2016 si è sostanzialmente concluso nel 2018.

Si sono sviluppate le linee esistenti, tutte molto amate e già vicine alle specifiche esigenze dei consumatori.

Ampliata l'offerta di prodotti e mantenuta l'attuale confezione. FiorFiore con nuove specialità alimentari italiane ed estere e selezione di vini tipici docg, doc e igt; ViviVerde risposta al biologico ed alle nuove tendenze (prodotti vegetariani, vegani, grani alternativi e spezie ma anche cosmesi); Bene.sì nuovi prodotti per le intolleranze alimentari prodotti senza glutine, lattosio o prodotti funzionali; Solidal aiuto ai piccoli produttori di paesi in via di sviluppo per commercio equo solidale; CoopSalute farmaci e parafarmaci a prezzi convenienti che hanno standard qualitativo in linea con gli omologhi prodotti di marca venduti in farmacia.

La linea dedicata alle mamme, per prendersi cura dei piccoli fin dalla nascita con una particolare attenzione alla alimentazione nelle varie fasi di crescita (Crescendo Kids/Baby) ha definitivamente sostituito le precedenti linee.

Origine: linea di prodotti garantiti dall'origine alla tua tavola; tracciabilità totale, controllo della provenienza, metodi di produzione e lavorazione (uova, latte, olio extravergine oliva, salumi preconfezionati, salmone, ecc.). Amici Speciali linea dedicata agli animali domestici, cui Coop garantisce la stessa attenzione, in termini di controlli e sicurezza, che riserva a tutti i suoi prodotti, hanno uno standard qualitativo garantito; inoltre per dare una risposta concreta a bisogni specifici nell'ambito dell'alimentazione animale, Coop ha creato anche Amici Speciali Premium.

Agli inizi del 2018 hanno esordito i nuovi prodotti della linea D'Osa, una proposta completa di miscele, preparati, lieviti, amidi e altri ingredienti che rende facile e gratificante la preparazione di ricette dolci e salate.

Altri esordi nella linea IO, prodotti per la cura della persona, con linee dedicate alla donna e all'uomo con nuovi prodotti e nella linea Casa prodotti specializzati nella pulizia.

Anche per quanto riguarda il settore dei freschissimi è continuata la nostra attenzione sulla qualità e sul corretto rapporto qualità/prezzo, sulla tracciabilità per garantire la provenienza e le attenzioni ai sistemi di coltivazione e di allevamento per fornire prodotti sicuri, buoni, rispettosi dell'ambiente e delle persone (Campagna Buoni&GiustiCoop) e ampliando le nostre linee dedicate Ortoqui e Gustoqui nonché le linee FiorFiore, ViviVerde e Origine.

Nel 2018 ha preso il via un progetto Nazionale, che ha nel Consorzio Nord Ovest la fase progettuale e sperimentale, di rivisitazione dell'intero assortimento grocery.

L'obiettivo di questo gruppo è proprio quello di migliorare la visibilità, le performance e la centralità dei Prodotti a Marchio all'interno dell'assortimento grocery al fine di migliorarne le performance e la percezione di convenienza da parte dei Soci e consumatori.

Nel corso del 2018, seppur in presenza di una leggera contrazione dei volumi in pezzi di continuo a favore del promozionale, si sono evidenziati alcuni primi risultati, in particolare nella crescita della percentuale di pezzi venduti (29,9% con un incremento del 0,3%) e di incidenza di fatturato in continuo del Prodotto a Marchio sul totale assortimento grocery.

# 2018

esordio nuovi  
prodotti linea  
D'Osa e linea IO

## VENDUTO GROCERY NO PROMO

		Primo Prezzo	Altre Marche	Follower	Coop	Leader	Non Attribuito	Premium Price	Totale
<b>2018</b>	<b>Fatturato</b>	<b>14.045.672</b>	<b>95.798.613</b>	<b>24.206.063</b>	<b>118.765.494</b>	<b>124.190.715</b>	<b>48.596.661</b>	<b>46.030</b>	<b>425.649.247</b>
	<b>Quantità</b>	<b>22.492.157</b>	<b>48.200.687</b>	<b>13.448.873</b>	<b>72.694.650</b>	<b>61.339.664</b>	<b>25.290.399</b>	<b>35.990</b>	<b>243.502.420</b>
2017	Fatturato	14.302.952	97.007.497	25.598.256	117.785.870	130.109.864	51.320.791	119.610	436.244.839
	Quantità	21.078.861	49.145.167	14.455.797	74.244.363	65.022.855	26.783.767	57.785	250.788.594
	Fatturato	-257.280	-1.208.884	-1.392.193	979.624	-5.919.149	-2.724.130	-73.580	-10.595.592
	Fatturato %	-1,8%	-1,2%	-5,4%	0,8%	-4,5%	-5,3%	-61,5%	-2,4%
Delta	Quantità	1.413.297	-944.480	-1.006.924	-1.549.713	-3.683.191	-1.493.368	-21.795	-7.286.174
	Quantità %	6,7%	-1,9%	-7,0%	-2,1%	-5,7%	-5,6%	-37,7%	-2,9%
	Prezzo Medio	-8,0%	0,7%	1,6%	3,0%	1,2%	3,0%	-38,2%	0,5%
<b>2018</b>	<b>Fatturato %</b>	<b>3,3%</b>	<b>22,5%</b>	<b>5,7%</b>	<b>27,9%</b>	<b>29,2%</b>	<b>11,4%</b>	<b>0,0%</b>	<b>100%</b>
2017	Fatturato %	3,3%	22,2%	5,9%	27,0%	29,8%	11,8%	0,0%	100%
<b>2018</b>	<b>Quantità %</b>	<b>9,2%</b>	<b>19,8%</b>	<b>5,5%</b>	<b>29,9%</b>	<b>25,2%</b>	<b>10,4%</b>	<b>0,0%</b>	<b>100%</b>
2017	Quantità %	8,4%	19,6%	5,8%	29,6%	25,9%	10,7%	0,0%	100%

### Freschissimi

Nel 2018, nei reparti freschissimi, sono stati avviati alcuni importanti progetti frutto del lavoro degli ultimi anni.

Per quanto riguarda l'ORTOFRUTTA è stato lanciato il progetto nazionale MONDO VEGETALE che mira a rilanciare il reparto partendo da una revisione dell'assortimento e dell'esposizione, per dare maggiore spazio a tutti i prodotti di servizio più innovativi introdotti recentemente. Con l'adozione di questo progetto, che proseguirà per tutto il 2019, si mira a soddisfare al meglio i bisogni legati ai nuovi stili di vita e di consumo, con tempi da destinare alla preparazione dei cibi sempre più ristretti uniti al desiderio di utilizzare comunque prodotti di qualità elevata.

Oltre a questo si è dato pieno sviluppo al progetto delle AVANCASSE DEL BENESSERE, avviato nel 2017, che ha permesso di introdurre presso le barriere casse di una proposta di snack alternativi basata su prodotti a base di frutta e verdura

Nelle CARNI il 2018 è stato l'anno del consolidamento del progetto ALLEVIAMO LA SALUTE, nato con l'obiettivo di ridurre al minimo indispensabile l'utilizzo degli antibiotici nell'allevamento animale, al fine di combattere la diffusione dell'antibiotico-resistenza. Nel corso dell'anno sono state poste le basi per la conversione della filiera del vitello, percorso che si concluderà nel 2019, con l'adozione da parte di tutti i fornitori Coop della pratica di non utilizzo degli antibiotici negli ultimi 4 mesi di allevamento.

Il 2018 per i reparti PESCHERIA è stato l'anno dell'introduzione dei SUSHI CORNER. Il consumo del sushi ed in generale delle ricette tipiche della cucina giapponese si è diffuso nelle abitudini alimentari della popolazione, in particolare della fascia più giovane. Coop ha osservato con attenzione questa evoluzione ricercando all'interno della moltitudine di operatori che si sono presentati sul mercato, un'azienda che permettesse di garantire un'offerta di qualità distintiva e coerente con l'approccio alla sicurezza alimentare. Con l'apertura dei corner di Torino presso l'Iper di Via Livorno ed il nuovo Superstore di Via Botticelli è stata avviata la collaborazione con Original Japan, società di proprietà del distributore giapponese Yamae Hisano.

## **Non Alimentari**

Si conferma il trend negativo degli ultimi anni nelle vendite del non alimentare all'interno della Grande Distribuzione a favore di strutture di vendita altamente specializzate e dello sviluppo del commercio virtuale.

Particolarmente in difficoltà i settori dell'elettrodomestico-elettronica e dell'abbigliamento che si stanno sviluppando verso l'offerta delle grandi superfici specializzate e l'e-commerce in cui si concentra il 90% del mercato della domanda.

In quest'ottica risultano particolarmente adeguate e lungimiranti le azioni di riposizionamento attraverso la riduzione dell'area vendita effettuate nei nostri ipermercati più grandi negli anni scorsi. Questo ha consentito di accrescere l'offerta complessiva attraverso l'introduzione di partner specializzati e migliorare l'efficienza delle strutture stesse.

Nei numeri le vendite 2018 in Rete segnano sul 2017 un arretramento del -8,63% in valore assoluto e del -8,94% in pezzi: nell'Iper rispettivamente -9,29% di vendite e -8,97% in pezzi, nei Super -5,10% di vendite e -8,81% in pezzi.

## **Consolidato il posizionamento competitivo di leader/co-leader**

### **Pricing e competitività**

Nel corso del 2018 si è confermato per Nova Coop il posizionamento competitivo di leader / co-leader verso i competitor di riferimento nei territori in cui opera.

L'attenzione ai nuovi insediamenti ha permesso di agire tempestivamente e confermare la convenienza di Coop.

Rimane ferma l'attenzione alle Grandi Marche Industriali oggetto di convenienza verso i più importanti competitor presenti sul territorio e una focalizzazione verso i prodotti Primo Prezzo quale forte competitività verso i discount tutelando così il potere di acquisto dei nostri Soci.

### **Margini e sue componenti**

Nel 2018 il risultato del margine netto merci, che rappresenta il valore finale del ricavo dalle merci vendute, si attesta su un valore percentuale superiore al 2017 per l'effetto, in particolare, delle politiche sul promozionale e sul continuativo.

La percentuale si attesta al 29,7 contro il 29,1 del 2017.

La Cooperativa ha continuato a rafforzare la leadership di insegna sui competitor e ha tutelato il potere di acquisto dei Soci.

Le voci relative alle gestioni delle merci, in termini di Dispersioni, voce che accorpa le perdite conosciute e le cosiddette differenze inventariali (perdite sconosciute), sono in linea con quanto previsto a budget. L'incremento evidenziato nella tabella in valore assoluto è dovuto sostanzialmente a eventi non preventivabili che hanno colpito 2 ipermercati (incendio e furto telefonia).

### **Gestione delle risorse umane**

Con la costituzione del ruolo processi organizzativi in rete è proseguita la revisione dei modelli, in collaborazione con l'organizzazione del lavoro a supporto per le analisi. Si è conclusa l'ottimizzazione delle aree di vendita (ridotto l'ipermercato di Gravellona), come il progressivo aumento dell'utilizzo delle piattaforme di preparazione freschissimi (carni, gastronomie e cucine) con l'obiettivo di generare efficienza all'interno della rete.

È proseguita l'implementazione e l'estensione di nuove tecnologie (fast lane, salva tempo) che porterà ulteriore efficientamento e miglior servizio, oltre al completamento dell'inserimento delle etichette elettroniche.

In entrambi i canali l'attività si è rivolta al mantenimento di un adeguato servizio e di presidio, con una forte attenzione alle PERSONE, nostro vero fattore distintivo, insieme al PAM, per poter perseguire le nostre politiche con successo. Si è lavorato per accrescerne la professionalità, il senso di appartenenza e il coinvolgimento.

È proseguita l'estensione delle nuove divise per poter meglio individuare le nostre persone, veri ambasciatori dell'insegna Coop e della nostra offerta commerciale Prodotti a Marchio.

Riteniamo inoltre importante investire energie nella valutazione delle persone, sia per quanto riguarda le prestazioni professionali che il potenziale, in modo da individuare un vivaio di futuri capi da sviluppare.

Nel canale supermercati, nel 2018, è proseguito il progetto sulle tecniche di vendita e comportamentali orientate al cliente che ha coinvolto ulteriori punti vendita e i relativi collaboratori. Progetto che vedrà l'estensione anche al canale Ipermercati a partire dal prossimo anno.

## Costo del Lavoro

Il numero di ore lavorate nella Rete si è attestato a 5.561.838 con un recupero in omogeneo di circa 32 mila ore.

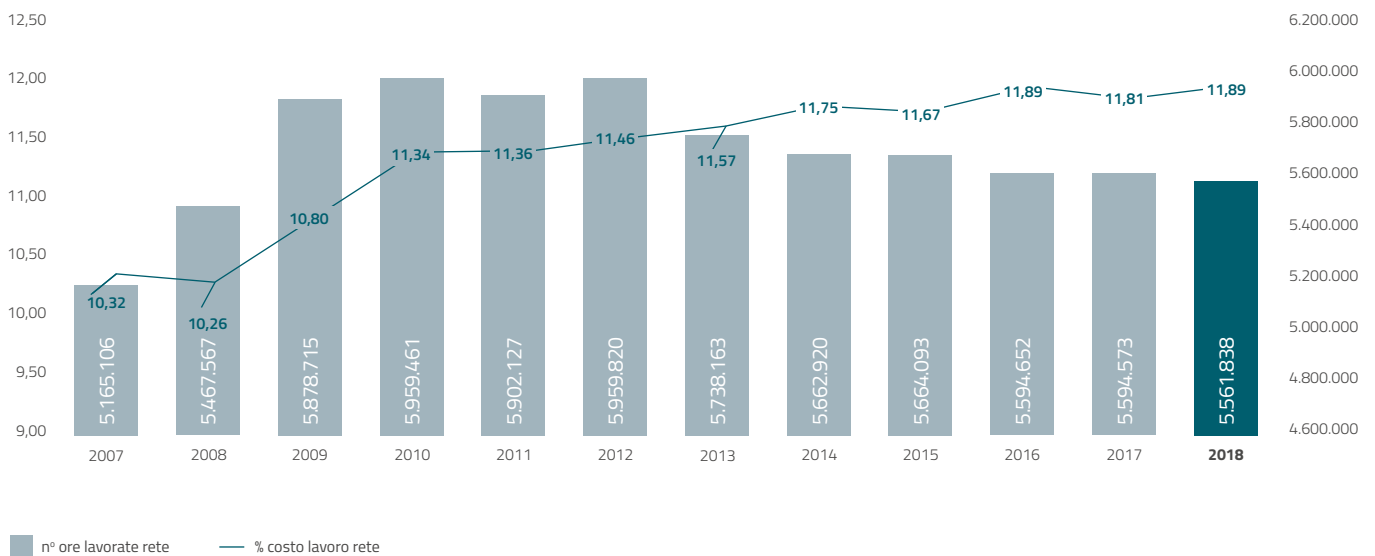
Il costo del lavoro, con le incidenze rispettivamente dell'11,8% negli Ipermercati e 12,1% nei Supermercati, si assesta su un 11,9% nel totale rete, contro l'11,8% del 2017 ed in linea con il budget. In termini monetari assoluti il costo totale netto della rete tradizionale si attesta sui 117,3 milioni di euro.

La riduzione di ore, nel canale Iper, è stata anche possibile grazie alle nuove implementazioni e ottimizzazioni delle casse fast-lane oltre all'ottimizzazione delle aree vendita degli Iper ridotti, come descritto.

Va considerato anche, nel risultato totale, l'investimento in crescita di ore lavorate finalizzate alla produzione del pane con lievito madre nelle panetterie degli ipermercati, progetto avviato nel 2017 ed entrato a regime nel corso del 2018.

Per entrambi i canali sono state messe in campo azioni atte al miglioramento dell'organizzazione del lavoro ottimizzando i processi.

## Ore lavorate rete



## Redditività commerciale dei canali

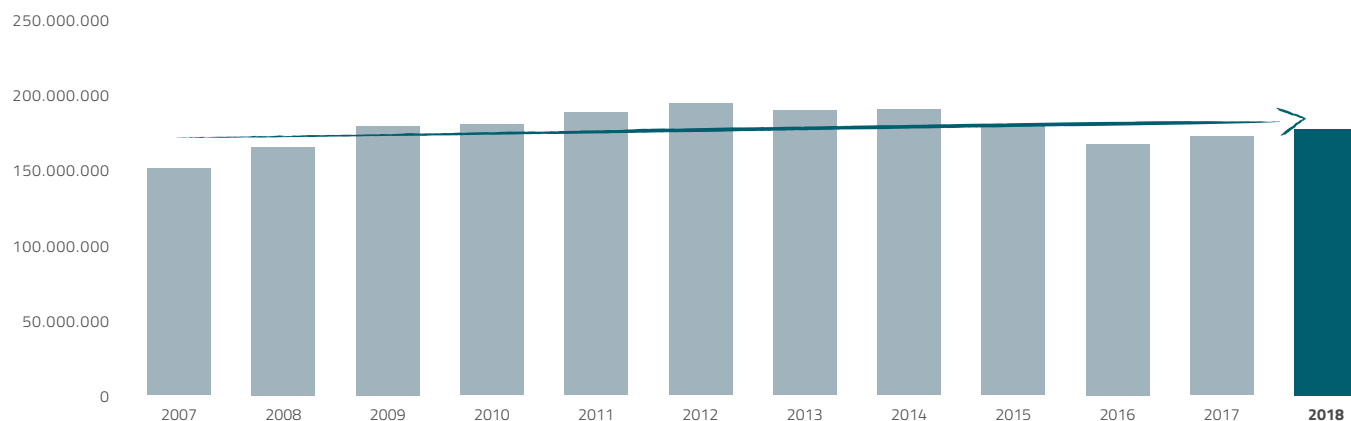
La gestione commerciale nelle sue performance produce il risultato della Redditività della Rete, somma algebrica tra ricavi costituiti dal Margine Netto ed il Costo del Lavoro, base di partenza per la costruzione del Margine Operativo della Gestione Caratteristica alla cui composizione concorrono le altre Direzioni Aziendali con i loro centri di ricavo e costo.

Il risultato della rete tradizionale è stato di circa di 177,4 milioni di euro, pari al 18,0% contro il 17,3% del 2017 e il 17,1% di preventivo.

Nel canale Iper la redditività ha segnato il 18,6% come valore percentuale, contro il 17,8% del 2017 e il 17,7% di budget.

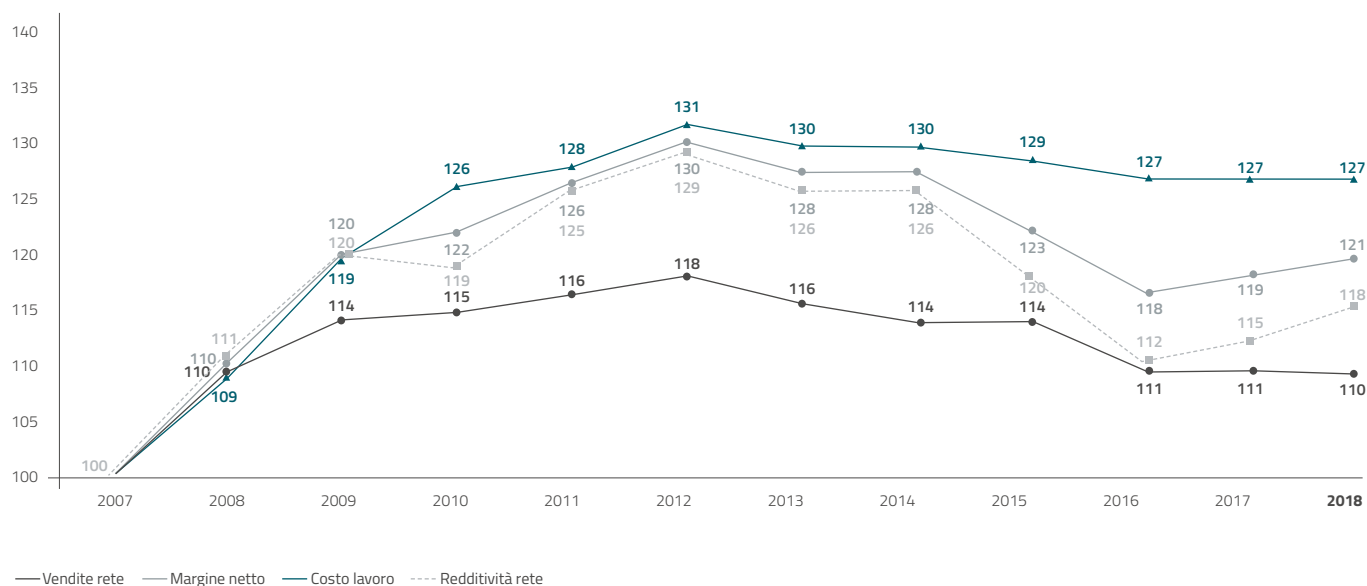
Nel canale Super la redditività ha segnato il 16,9% come valore percentuale, rispetto al 16,2% del 2017 ed il 15,9% di budget.

## Redditività rete



## Andamento del margine netto, costo del lavoro e redditività

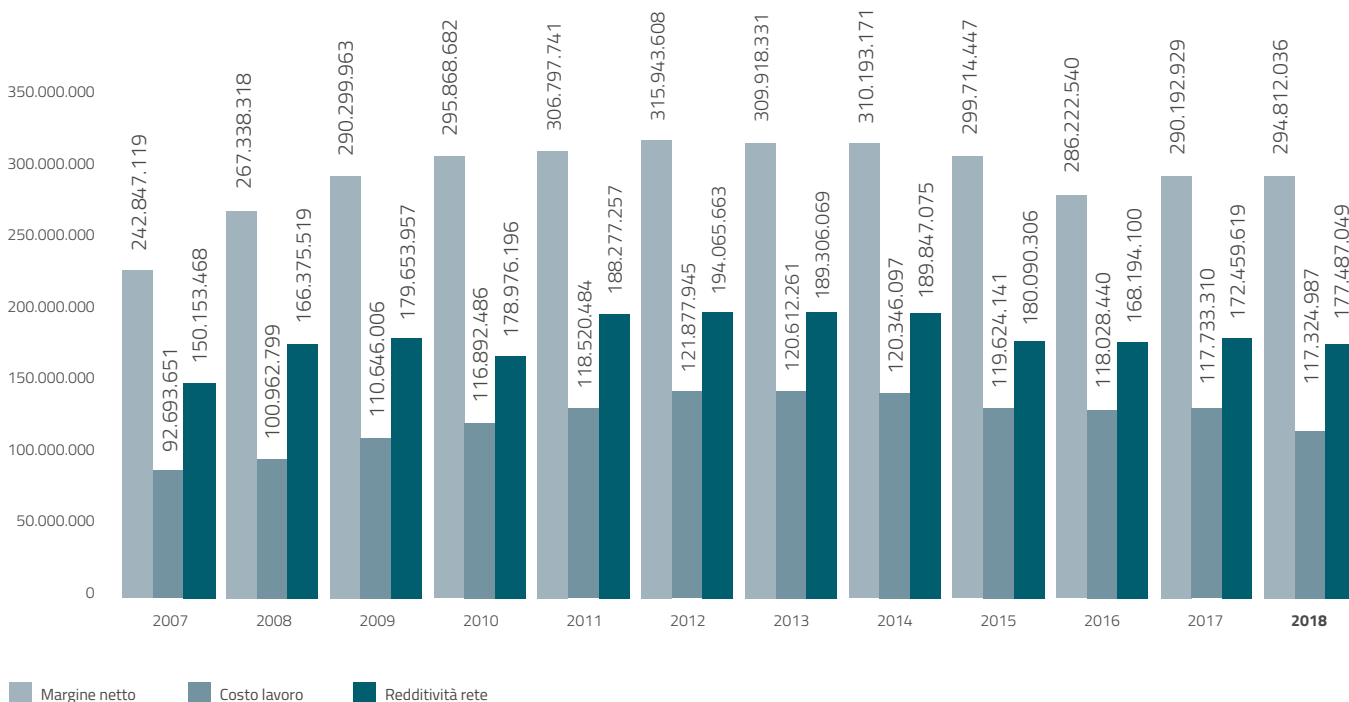
(Variazioni annue rapportate al 2007)





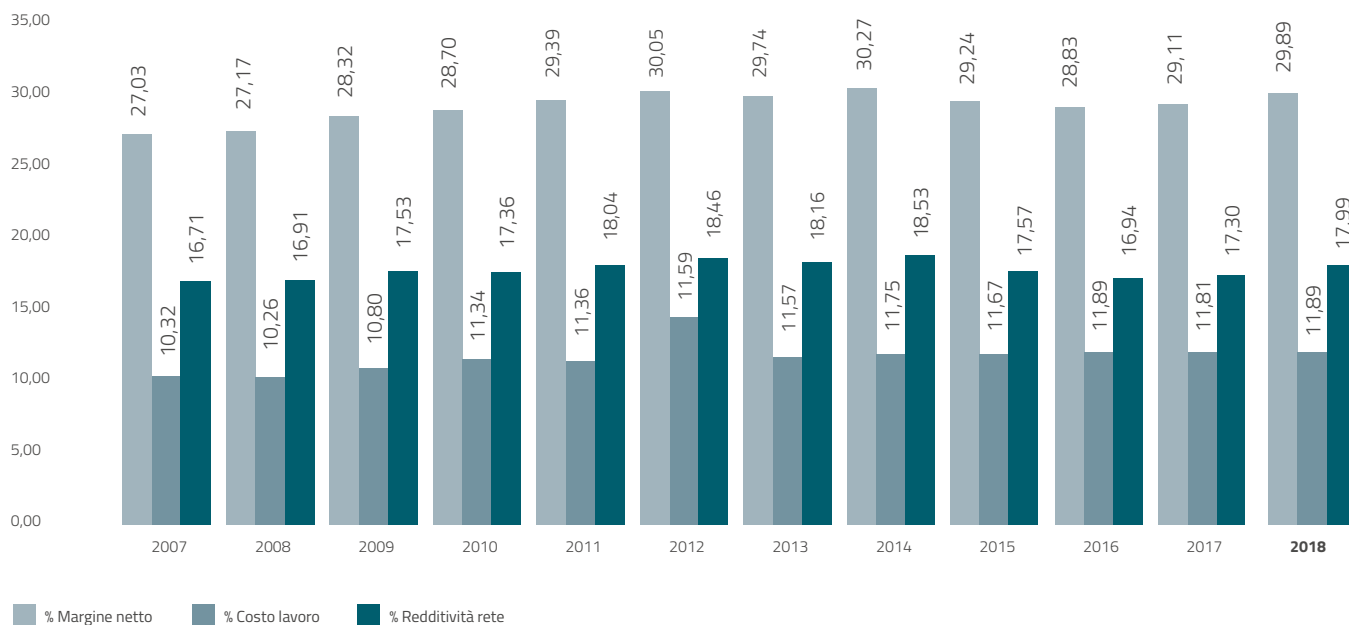
## Confronto tra margine netto, costo del lavoro e redditività rete

(Val. in euro)



## Confronto % tra margine netto, costo del lavoro e redditività rete

(Val. in euro)



## Innovazione e nuovi format

Il 2018 ha visto la sperimentazione del nuovo format Superstore.

Con l'apertura del punto vendita di Torino Via Botticelli, Nova Coop realizza, attraverso un percorso di co-progettazione che ha coinvolto risorse di tutta la Rete e di Sede, un punto vendita che integra servizi innovativi a quelli tradizionali con l'obiettivo di rendere fluido e semplice il processo di acquisto.

Il concetto del "Presto e Bene" è stato uno dei cardini della progettazione, per ottenere un'idea di acquisto semplice, gratificante e coerente con il tempo a disposizione.

La progettazione ha incentrato la sua attenzione sui valori distintivi cardine di Nova Coop, i Prodotti a Marchio e le Persone, valorizzando i primi nell'esposizione, nella convenienza e nella centralità di utilizzo nelle produzioni attraverso la cura e la professionalità dei collaboratori per valorizzarne le caratteristiche qualitative, organolettiche e etiche.

L'innovazione è stato uno degli assi portanti del nuovo format di vendita grazie all'impiego di dispositivi tecnologici di ultima generazione. Si è così integrato il digitale ai più tradizionali servizi. Nei reparti Gastronomia, Bar e Sushi sono presenti i totem touch screen "Zero Attesa" che consentono di selezionare e prenotare le quantità desiderate senza attendere il proprio turno ai banchi. Grazie alla Geolocalizzazione è possibile individuare velocemente la corsia dove si trova il prodotto cercato, riducendo i tempi dedicati alla spesa.

La presenza di un nutrizionista facilita la scelta consapevole dei prodotti da consumare.

Grossa enfasi al settore freschi che culmina in un ristoro che riprende l'offerta proposta dall'esperienza maturata presso il Fiorfood di Galleria San Federico.

## Nuovi canali distributivi

Il 2018 ha visto l'apertura della nuova stazione carburante Enercoop di Vercelli, dove si è introdotta anche la vendita dell'additivo Ad-blue.

Il consuntivo vendite in assoluto di Enercoop dell'anno, ci consegna un volume in litri, delle 4 stazioni, di circa 52 milioni, con un fatturato pari a circa 69 milioni. Il numero di clienti che ha usufruito del servizio è stato pari a 2,3 milioni, incrementando i clienti in omogeneo del 9,3%.

I risultati si sono ottenuti in un contesto concorrenziale fortissimo, per mantenere la leadership sui territori in cui operiamo, abbiamo investito sul fronte dei prezzi offerti con una forte fidelizzazione della clientela e dei soci, attivando la possibilità di usufruire dei punti catalogo maturati nella rete supermercati per convertirli in carburante.

## Fiorfood

Rappresenta sicuramente una pietra miliare per l'evoluzione della Cooperativa negli ultimi anni. Innovazione e mestiere hanno trovato qui un "Luogo comune". Nel triennio di apertura la vendita tradizionale è cresciuta sia come incassi che sotto il profilo del gradimento da parte di Soci e clienti, come altrettanto la parte ristorativa nelle varie proposte che la compongono. Lo dimostrano gli oltre 580.000 coperti serviti nel triennio. Un luogo di esperienza, dove vivere un gesto quotidiano come quello della spesa del cibo in maniera innovativa ed emozionante, favorendo la conoscenza di cosa c'è dietro al prodotto, di quali siano le tendenze e i nuovi stili di consumo cambiando il nostro approccio al cibo. Nel contempo conoscere la cooperazione e i suoi valori, acquistando cibi di qualità, sicuri, etici e convenienti, trovando inoltre occasioni di intrattenimento e socialità di cooperativa. Al centro dell'offerta si pone ovviamente il Prodotto a Marchio Coop declinato nelle sue varie e specializzate Linee, che in Galleria San Federico trova una vetrina unica e valorizzante. Il Concept Store "Fiorfood" è sempre più sede di incontri, conferenze stampa, presentazione di libri e Associazioni, corsi tematici, dimostrazioni e momenti istituzionali. Nell'edizione di quest'anno del Salone del Gusto ha rappresentato Coop Italia ed è stato sede di "Laboratori del Gusto" e "Conferenze sui temi alimentari" in collaborazione con Slow Food. Nel corso del 2018, dai lavori del Seminario sui temi di Sviluppo Strategico di Nova Coop è nato un gruppo di lavoro per lo studio di possibili repliche di questo "Format". Il fatturato dell'anno ha superato i 5,5 milioni di euro (+5,13% sul 2017) con circa 433.000 scontrini emessi e un'incidenza della Vendita tradizionale in leggero aumento che si attesta sul 56% contro il 44% del comparto ristorazione.

## Coop Online

Pur essendo ancora limitata l'incidenza delle vendite effettuate tramite Coop Online rispetto alle vendite Non-Food, il 2018 è stato caratterizzato da un miglioramento dei risultati, in particolare nel corso degli ultimi mesi (Ottobre-Dicembre) a seguito del restyling della comunicazione presente nei Punti Vendita, della maggiore presenza sui Volantini e delle evoluzioni dell'offerta e dell'esperienza cliente. In particolare, i risultati di incremento delle vendite complessive del sito ([www.cooponline.it](http://www.cooponline.it)) sono state di oltre il 18% rispetto al 2017.

Nova Coop ha registrato nel corso dell'anno 5.665 clienti che hanno usufruito del servizio (di cui il 68% Soci della Cooperativa), con un incremento del 38% rispetto all'anno precedente.

Nel corso dell'anno si sono sviluppate 10 Vetrine dedicate ai Brand ("Shop in Shop") all'interno del sito per mettere in evidenza i migliori Brand della Casa (mondo Tavola, Cucina e Arredo), con un'offerta continuativa di più di 1.300 prodotti e una presenza mensile di attività promozionali; sviluppo di 5 "Shop In Shop" dedicati ai migliori Brand del Giocattolo, con un'offerta continuativa di più di 400 prodotti e una presenza periodica di attività promozionali.

Questi risultati sono frutto del miglioramento della procedura di consegna a punto vendita, di introduzione del codice ritiro e di assistenza fisica in negozio, oltre al miglioramento di accesso al sito e di restyling della pagina prodotto.

## Coop Voce

Anche nel 2018 si conferma in crescita: le utenze attive a livello nazionale, a fine anno, risultano essere 1.157.473 con una crescita del 21,3% rispetto al 2017. Nova Coop registra un totale di 43.092 utenze attivate (tra nuove attivazioni e portabilità da altri operatori) nel corso del 2018, con un incremento del 19,6% rispetto al 2017, risultando la prima cooperativa nel Consorzio Nord Ovest, per numero di attivazioni. Gli utenti attivi totali Nova Coop sono 103.565 pari a un 9% sulle utenze attive nel 2018 a livello Nazionale.

## Drive Beinasco

Nel corso del 2018 il Drive di Beinasco ha continuato il positivo trend di crescita, ormai costante dall'apertura, sia in termini di vendite che di spese effettuate dai Soci e clienti. Il servizio, completamente gratuito, permette di ordinare la spesa tramite pc o tablet sul sito "La spesa che non pesa" e ritirarla presso il punto di ritiro dedicato. L'offerta è molto ampia e composta da 11.000 articoli che toccano la maggior parte delle categorie merceologiche dei reparti alimentari e un presidio ridotto di articoli non food. Le promozioni e i prezzi di vendita sono i medesimi dell'Ipercoop di Beinasco. Nel corso dell'anno il Drive ha sviluppato un fatturato di euro 659 mila euro circa, con un numero di scontrini pari a 10.890 su 1.350 utenti registrati di cui l'84% Soci. Cresce ulteriormente lo scontrino medio che si attesta intorno a 61,00 euro, con un'incidenza del Prodotto a Marchio del 44% sul totale acquistato, conferma evidente di una forte fidelizzazione dei clienti Soci rispetto a tutti i MONDI COOP offerti.

## Marketing e comunicazione

Il piano promozionale è stato costruito per garantire la proposta di iniziative promozionali a copertura dell'intero anno per entrambi i canali, con offerte in grado di veicolare la leadership di prezzo raggiunta dalla Cooperativa nei bacini di riferimento. La costruzione dei pacchetti promozionali è stata sempre più incentrata sui nuovi modelli di acquisto sviluppati da Soci e clienti.

Molto apprezzate ed utilizzate le iniziative con meccanica "Scegli tu" sull'intera gamma di Prodotti a Marchio Coop e nelle varie linee (Origini, ViviVerde, FiorFiore ecc.) oltre alle Grandi Marche proposte in promozione con meccanica Scegli Tu o con sconti fino al 50%. Queste iniziative hanno consentito la personalizzazione a Soci e clienti del proprio pacchetto promozionale, permettendo l'acquisto dei prodotti preferiti, beneficiando di importanti percentuali di sconto.

Nel corso del 2018, a fronte delle attività di rivisitazione e integrazione delle linee dei Prodotti a Marchio Coop, iniziata nel 2017, abbiamo inserito, all'interno dei nostri volantini, iniziative di carattere valoriale volte alla valorizzazione dei nuovi prodotti inseriti in assortimento ed ai loro elementi distintivi. L'obiettivo è stato quello di far conoscere a Soci e clienti le importanti possibilità di risparmio offerte dai Prodotti a Marchio Coop: un risparmio concreto a fronte di una qualità garantita.

## Coop Voce

43.000 utenze attivate  
da Nova Coop

# 93

milioni

Sconti a favore dei Soci

Complessivamente nel corso del 2018, per le sole promozioni comunicate tramite volantino, nel grocery confezionato sono state proposte con meccanica di sconto circa 20.000 referenze che hanno generato vendite per circa 80 milioni di pezzi.

Nel non alimentare le referenze promozionate in volantino sono state 5.500 ed hanno generato vendite per circa 5 milioni di pezzi.

Lo sconto promozionale medio applicato sulle referenze in volantino è stato del 32,3%

La nuova impostazione ha consentito l'erogazione di circa 108,6 milioni di euro di sconto di cui circa 93 milioni di euro a beneficio dei Soci della Cooperativa.

Continua la comunicazione esterna attraverso il consolidamento di tutti i mezzi che si rivolgono al mercato, potenziando l'utilizzo di tutte le modalità di contatto messe a disposizione dalle nuove tecnologie (sms, mailing, social, Catalina, app Icoop, aggregatori di volantini, web). Contemporaneamente è stata mantenuta un'importante presenza sui quotidiani, in linea con quanto già realizzato nel corso del 2017, per il sostegno delle iniziative promozionali dei due canali. Continua la crescita delle letture dei nostri materiali sull'aggregatore di volantini con cui abbiamo stretto una collaborazione. Le letture via web dei volantini dei due canali hanno raggiunto e ampiamente superato i target obiettivi definiti per il 2018. L'attività ha consentito la riduzione delle tirature dei volantini cartacei con significativi impatti sui costi complessivi legati alla comunicazione delle promozioni.

Buoni i risultati, in linea con gli obiettivi che avevano guidato il progetto di riorganizzazione dell'attività di distribuzione dei volantini. All'attività già avviata nel 2017, che ha portato alla rivisitazione del parco fornitori, delle aree di distribuzione e delle logiche di copertura dei territori, nel 2018 è stata avviata una nuova fase di controllo puntuale con conseguente valutazione delle performance dei fornitori del servizio di distribuzione.

Superiore al budget il costo legato alla comunicazione nazionale dovuto all'impegno assunto per la comunicazione delle attività di aggiornamento e di ampliamento delle linee del Prodotto a Marchio Coop e delle iniziative a supporto del lancio del 70° anniversario del prodotto Coop. A questo proposito Nova Coop ha deciso per il 2018 di investire sulla comunicazione in punto vendita allestendo in corsia di ingresso delle sezioni dedicate ai mondi Coop, un impegno della Cooperativa per far conoscere a Soci e clienti la qualità dei nostri prodotti e la loro quotidiana convenienza. Il network Catalina Magic Market, presente su tutta la rete vendita di entrambi i canali, ha consentito l'erogazione di ulteriori opportunità di risparmio offerte a Soci e clienti parallelamente al piano promozionale. Lo strumento ha erogato sconti su prodotti dell'industria che hanno consentito a Soci e clienti di risparmiare oltre 363.000 euro e sconti derivanti da iniziative messe a punto dal marketing della Cooperativa particolarmente apprezzate dalla nostra base sociale con sconti su interi reparti o sul totale dello scontrino. Lo strumento ha continuato ad essere utilizzato per la consegna di comunicazioni istituzionali relative alla vita sociale della Cooperativa.

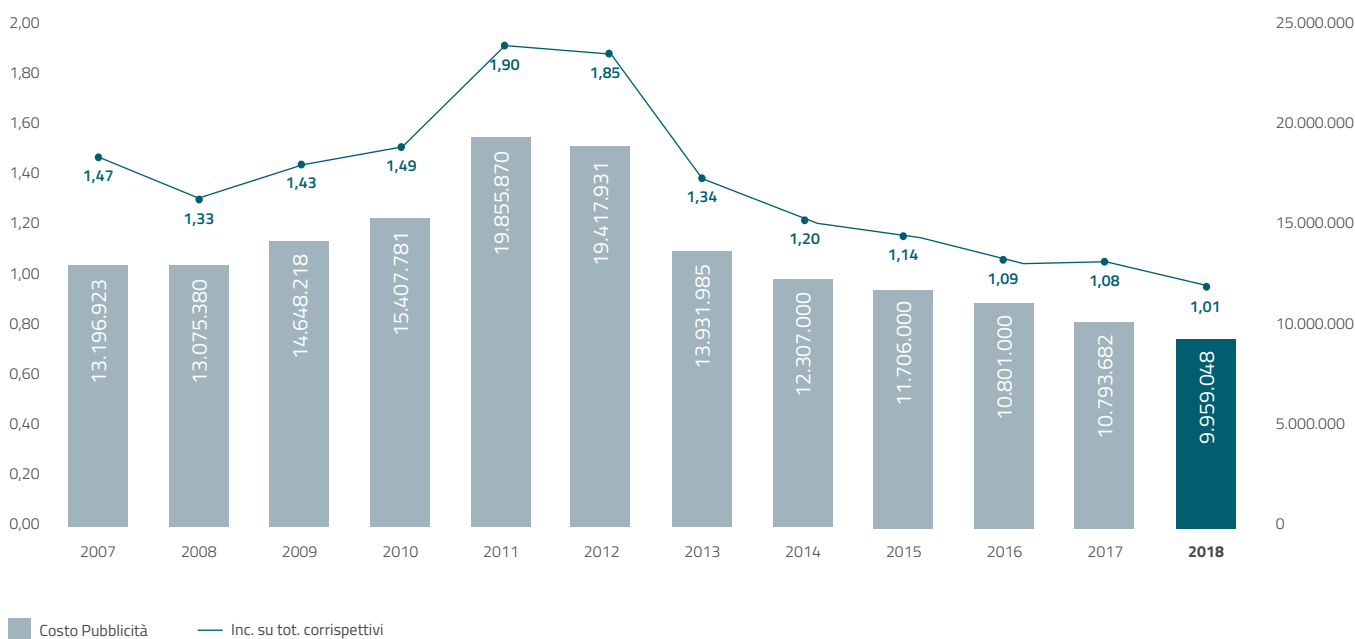
In linea con le attese i costi legati ad attività di sponsorizzazione ad iniziative sempre più legate ai territori e coerenti con la nostra missione. Impegno del settore è anche stato fornire il proprio supporto con donazioni, in merci o economiche, ad iniziative di rilevanza sociale o con aspetti valoriali vicini alla Cooperativa. Per la prima volta è stata realizzata per tutti i clienti e Soci una iniziativa di collezionamento a livello nazionale volta a sostenere il Prodotto a Marchio Coop e le nuove linee introdotte. Molto buoni i risultati delle iniziative di breve periodo realizzate nel corso del 2018, che hanno fatto registrare risultati ben al di sopra delle aspettative definite in fase di progettazione. Confermati gli ottimi risultati della quinta edizione dell'iniziativa "Coop per la scuola", diventata un evento atteso da Soci e clienti e imitato dalle principali catene concorrenti, rivolta alle scuole del territorio: Soci e clienti, a fronte degli acquisti fatti nei nostri punti vendita, hanno ricevuto dei bollini cartacei donabili a qualsiasi scuola del territorio. Con i bollini raccolti le scuole hanno potuto scegliere premi all'interno di un ricchissimo catalogo premi, trovando prodotti informatici, didattici e di cancelleria. La sensibilità dei nostri Soci e clienti, la passione delle nostre persone e l'impegno dei Soci attivi hanno permesso la distribuzione di 6.000 premi per un valore, anche quest'anno, superiore a 700.000 euro.

Sono continuate nel corso del 2018 le attività di ampliamento delle possibilità di comunicazione con la base sociale. Continua l'invio di Newsletter ai Soci che avevano manifestato interesse al ricevimento delle informazioni sulle attività della Cooperativa, con questo nuovo strumento di relazione. Attraverso la Newsletter i Soci hanno possibilità di ricevere in tempo reale informazioni sulla vita della Cooperativa oltre che offerte promozionali dedicate. Buono il livello di gradimento complessivamente espresso dai Soci sul nuovo programma Fedeltà che ha visto l'introduzione di ulteriori meccanismi di riconoscimento di sconti a valore crescente.

Continua l'opportunità di risparmio, molto utilizzata dai Soci, che permette di poter utilizzare i punti attraverso la meccanica "Più sconto" che consente l'utilizzo attraverso l'acquisto di una serie di referenze proposte all'interno del volantino promozionale.

Al fine di aumentare la base sociale è stata proposta per la prima volta per alcuni punti vendita una carta nominativa gratuita ma temporanea (PROVA COOP), con la possibilità di usufruire per un tempo limitato di tutte le promozioni e servizi dedicati ai Soci con il possibile successivo passaggio a Socio della Cooperativa.

## Costi pubblicità



SCHEMA RIASSUNTIVO PRINCIPALI INDICATORI DELLA GESTIONE COMMERCIALE - canali super, iper e rete totale

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
<b>CANALE SUPER:</b>												
Vendite (€/1000)	373.530	389.510	385.382	379.037	382.319	367.749	358.525	343.206	343.101	336.856	346.115	347.235
Redditività (€/1000)	63.922	66.055	70.260	66.057	68.058	66.348	64.663	62.574	57.650	54.305	56.304	58.693
n° SMK	50	49	50	49	49	45	45	44	45	44	44	45
MQ	68.248	70.376	73.244	71.015	71.015	67.083	67.083	66.585	67.485	67.416	68.171	71.671
€/MQ	5.473	5.535	5.262	5.337	5.384	5.482	5.345	5.154	5.084	4.997	5.077	4.845
Vendite	41,6%	39,6%	37,6%	36,8%	36,6%	34,6%	34,4%	33,5%	33,5%	33,9%	34,7%	35,2%
Redditività	42,6%	39,7%	39,1%	36,9%	36,1%	34,2%	34,2%	32,6%	32,0%	32,3%	32,6%	33,1%
Vendite	100	104	103	101	102	98	96	92	92	90	93	93
Redditività	100	103	110	103	106	104	101	97	90	85	88	92
<b>CANALE IPER:</b>												
Vendite (€/1000)	524.930	594.318	639.581	651.856	661.443	695.901	683.732	681.382	681.744	656.089	650.824	639.222
Redditività (€/1000)	86.230	100.320	109.393	112.918	120.219	127.717	124.642	127.272	122.455	113.888	116.155	118.794
n° IMK	10	12	14	15	16	16	16	17	17	17	17	17
MQ	56.500	66.100	82.500	84.750	89.290	89.290	89.290	93.790	85.290	84.256	82.001	80.390
€/MQ	9.291	8.991	7.753	7.692	7.408	7.794	7.657	7.265	7.993	7.787	7.937	7.952
Vendite	58,4%	60,4%	62,4%	63,2%	63,4%	65,4%	65,6%	66,5%	66,5%	66,1%	65,3%	64,8%
Redditività	57,4%	60,3%	60,9%	63,1%	63,9%	65,8%	65,8%	67,4%	68,0%	67,7%	67,4%	66,9%
Vendite	100	113	122	124	126	133	130	130	130	125	124	122
Redditività	100	116	127	131	139	148	145	148	142	132	135	138
<b>RETE TOTALE:</b>												
Vendite (€/1000)	898.460	983.829	1.024.964	1.030.894	1.043.763	1.063.651	1.042.257	1.024.588	1.024.846	992.945	996.940	986.457
Redditività (€/1000)	150.153	166.375	179.653	178.976	188.277	194.065	189.306	189.847	180.106	168.194	172.460	177.487
n° PDV	60	61	64	64	65	61	61	61	62	61	61	62
MQ	124.748	136.476	155.744	155.765	160.305	156.373	156.373	160.375	152.775	151.672	150.172	152.061
€/MQ	7.202	7.209	6.581	6.618	6.511	6.802	6.665	6.389	6.708	6.547	6.639	6.487
Vendite	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Redditività	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Vendite	100	110	114	115	116	118	116	114	114	111	111	110
Redditività	100	111	120	119	125	129	126	126	120	112	115	118
Costi Pubblicità	100	99	111	117	150	147	106	93	89	82	82	75

## La garanzia di fare la spesa in tutta sicurezza

La garanzia per i consumatori che i prodotti che acquistano siano sicuri dal punto di vista igienico, che rispondano agli standard di qualità fissati da Coop deriva da un complesso sistema di attività che vede coinvolte tante funzioni e molti mestieri.

È così che Coop Italia e Coop Consorzio Nord Ovest continuano a selezionare i fornitori e ogni anno ne mantengono la qualificazione attraverso visite ispettive agli stabilimenti/ fattorie/ campi per appurare la bontà delle lavorazioni e campionandone i prodotti al fine di verificarne l'idoneità alla commercializzazione. Inoltre le segnalazioni di difettosità relative ai prodotti che provengono dai consumatori o dai punti vendita, attraverso il nostro sistema informatico di raccolta, sono gestite in modo da non lasciare sul mercato prodotti difettosi o potenzialmente non sicuri.

Coop Italia e le funzioni Qualità delle Coop associate lavorano insieme per aggiornare e adeguare i documenti dell'Autocontrollo a punto vendita. Le procedure che regolano "il da farsi" nell'attività a punto vendita devono star dietro ai cambiamenti normativi, ma soprattutto anticipare e intercettare nuovi possibili rischi e indicare le buone pratiche di lavorazione.

La storia si ripete anche a punto vendita: è qui che quotidianamente si gioca la partita per la tutela dei consumatori! È attraverso la conoscenza dei pericoli e l'applicazione scrupolosa di pratiche igieniche che i colleghi di punto vendita contribuiscono a raggiungere l'obiettivo.

Per esemplificare guardiamo cosa succede dietro al pesce fresco/sano/buono.

In primo luogo vi è la filiera commerciale (oggi impegnata nella nuova sfida dell'allevato senza l'uso di antibiotici negli ultimi sei mesi), poi il magazzino CCNO di Rivalta attento a ricevere e consegnare prodotti ittici idonei, infine le attività a punto vendita. Qui i controlli sono ogni giorno rivolti alla verifica della freschezza del pesce, ad escludere di mettere sul banco referenze con parassiti (perché i pesci talvolta ne ospitano...), alla esposizione di tutte le informazioni di etichettatura e cartellonistica necessarie ai consumatori e richieste dagli organi di controllo in caso di verifiche ispettive (corretto nome del pesce, dove è stato pescato o allevato, con quale attrezzo).

Per garantire tutto questo servono pagine scritte con le indicazioni (i manuali di reparto), formazioni specifiche per tenere alta la professionalità degli addetti alla vendita, controlli puntuali. Così il Servizio Qualità con i colleghi di Merci e Mestieri procedono nei singoli punti vendita con il gruppo di lavoro "formazioni sul campo" dove si intrecciano teoria e pratica; si arricchiscono le conoscenze e si declinano le operatività necessarie, si coinvolgono e ingaggiano le risorse.

I controlli sono affidati, in aggiunta alle visite del Servizio Qualità, a laboratori esterni che attraverso scrupolose Check list verificano la rispondenza ai requisiti di igiene e sicurezza: dalla pulizia del reparto al controllo delle temperature di conservazione, dell'etichettatura, nonché del ben lavorare degli addetti. Ci sono inoltre i controlli degli Enti esterni e anche nel 2018 le visite sono state numerose con esigue prescrizioni nei nostri confronti e modeste sanzioni.

Così per tutti i reparti del punto vendita: dietro ad ogni prodotto c'è una storia analoga fatta di passaggi e di impegno che si rinnova di anno in anno.

**Una nuova sfida:  
Allevamenti  
senza uso  
di antibiotici**

## 1.2 LE AZIONI PER IL MIGLIORAMENTO DEL SERVIZIO AI CONSUMATORI

# Novembre 2018

Apri il nuovissimo  
format "Superstore"  
a Torino, via Botticelli

### LE ATTIVITÀ TECNICHE E DI GESTIONE PATRIMONIO AREA PROGETTAZIONE E GESTIONE CANTIERI

Nel 2018 l'area progettazione e gestione cantieri ha svolto un'intensa attività per lo sviluppo futuro della rete vendita, un corrispondente impegno ha riguardato il rafforzamento e la rigenerazione della rete esistente.

Per quanto riguarda lo sviluppo delle nuove iniziative commerciali di seguito sono riassunti i tratti fondamentali dell'avanzamento dei progetti:

- Torino via Botticelli: nel corso dell'anno è stato completato il cantiere relativo all'innovativo format Superstore di 3.500 mq di area vendita, con adiacente media superficie Trony. A fine novembre è stata inaugurata questa struttura che sarà completata con la realizzazione di una piazza pubblica, ulteriori edifici commerciali (ASPI) e residenziali nel corso del biennio 2019-2020. Nel mese di febbraio 2019 è stata approvata la Variante Urbanistica PRIN, che consente di procedere con le richieste dei Permessi a Costruire. Si prevede di iniziare il cantiere degli edifici ASPI entro l'estate, con l'obiettivo di ultimare i lavori entro l'anno. Si prevede di completare la trasformazione urbanistica con il lotto residenziale e la sistemazione di Via Botticelli entro il 2020;
- Torino TNE: in questo ambito è stata definita con la Regione Piemonte e la Città di Torino la procedura per il riconoscimento commerciale area L2. Successivamente partiranno le attività di bonifica del sito e di progettazione per un grande centro commerciale con Superstore;
- Torino Scalo Vallino: in questo ambito è stato sviluppato Business Plan a supporto area Sviluppo per la promozione dell'intervento presso Fondi di investimento internazionali. È stato completato il progetto fase P.E.C. attualmente in fase di istruttoria presso gli uffici tecnici Città di Torino. Questo progetto prevede la realizzazione di un Superstore di 2.500 mq di A.V.;
- Ex Montefibre a Vercelli: è stato predisposto progetto urbanistico P.E.C. volto alla trasformazione dell'area con realizzazione di un nuovo Superstore. Il progetto è in fase di istruttoria presso gli Uffici tecnici della Città di Vercelli. Nel corso del 2018 sono inoltre iniziate le attività di demolizione e bonifica degli edifici esistenti;
- Giaveno: Nel corso del 2018 sono iniziate le attività di cantiere per la realizzazione di un nuovo Superstore di oltre 2.000 mq di area vendita. Conclusi i lavori, il 27 marzo 2019 è stato inaugurato il nuovo punto vendita;
- Enercoop Vercelli: si sono conclusi i lavori con l'apertura del distributore il 5 aprile 2018.

Per quanto riguarda la rete esistente, nel 2018 sono proseguite le attività di ridefinizione degli ipermercati, in particolare si è proceduto con la riduzione area vendita dell'ipermercato di Gravellona Toce. Gli ipermercati di Cuorgnè e Borgomanero sono stati interessati da una seconda fase di importati progetti di ristrutturazione commerciale e patrimoniale. Circa le rete dei supermercati si è proceduto con la rigenerazione dei supermercati di Chivasso e Trecate. Nell'ambito di questi progetti sono stati attuati gli interventi di riqualificazione energetica con sostituzione dell'impianto di illuminazione obsoleto con un impianto a basso consumo basato sulla tecnologia LED.

Nel corso del 2018 si è proceduto inoltre all'acquisizione di unità commerciali all'interno del Centro Commerciale di Omegna, attività propedeutica al progetto di rigenerazione delle parti condominiali del complesso, le attività di cantiere sono iniziate nel febbraio 2019.

Altre attività rilevanti, che hanno impegnato l'Area Tecnica, hanno riguardato la realizzazione del corner Sushi a Parco Dora, la sostituzione vecchie caldaie del supermercato di Caluso con caldaie a condensazione di nuova generazione, interventi di messa in sicurezza zone ribalte scarico merci ed il proseguimento attività di relamping ed economizzatori per il risparmio energetico.

**Le rappresentazioni che seguono sono il risultato di riclassificazioni di carattere commerciale e gestionale. Pertanto, in taluni casi, i dati rappresentati possono differire da quelli riportati nelle tabelle della nota integrativa che, invece, fondano la propria esposizione in base ai principi contabili (O.I.C.).**



## GALLERIE COMMERCIALI E GESTIONE IMMOBILIARE

A completamento del processo di valorizzazione dell'asset, nel corso 2018 si è proceduto alla cessione della galleria commerciale di Chieri, inaugurata nel novembre 2011, al fondo Savills.

Tra le attività rilevanti del 2018 nel mese di settembre è stato attivato il contratto di affitto della media superficie di Gravellona Toce, derivante dalla riduzione dell'ipermercato, alla catena di abbigliamento H&M; nel mese di novembre è stata attivata la media superficie Trony adiacente al Superstore in via Botticelli a Torino; nel mese di giugno è stata aperta la media superficie Trony all'interno del centro commerciale di Crevoladossola. Nel corso dell'anno si è proceduto al completamento delle attività leasing sulle gallerie e quarte pareti di proprietà, raggiungendo un indice di occupazione medio pari al 94,05 della superficie affittabile disponibile.

Nel 2018 in seguito alla cessione della galleria di Chieri e alle nuove commercializzazioni, complessivamente i ricavi da affitti, locazioni temporanee, recupero spese condominiali ed accessorie si sono attestate a 12.579.955 euro, rispetto agli euro 13.087.621 dell'esercizio 2017. Mentre i soli ricavi da locazione temporanee gestite dal settore hanno ricavato euro 341.302.

### GESTIONE IMMOBILIARE

	Anno	Ricavi da affitti	Locazioni temporanee e altri ricavi	Riadd. spese condominiali e altre spese	Riaddebito spese pubblicitarie	TOTALE Ricavi e recupero costi
Alessandria	2017	184.971	19.538	82.342	11.154	298.005
	2018	238.405	18.622	101.871	11.068	369.966
Avigliana	2017	210.791	11.414	88.818	12.893	323.916
	2018	225.956	13.508	82.141	6.544	328.149
Nichelino	2017	219.418	7.954	87.687	16.486	331.545
	2018	186.435	6.057	71.553	14.022	278.067
Chieri	2017	1.532.999	84.328	425.780	166.064	2.209.171
	2018	832.401	48.768	224.228	91.012	1.196.409
Collegno	2017	1.278.506	84.606	443.179	163.584	1.969.875
	2018	1.282.934	149.270	363.195	200.765	1.996.164
Crevoladossola	2017	624.852	39.378	215.129	81.455	960.814
	2018	697.016	50.063	217.908	103.896	1.068.883
<b>Totale Centri Commerciali in proprietà</b>	<b>2017</b>	<b>4.051.537</b>	<b>247.218</b>	<b>1.342.935</b>	<b>451.636</b>	<b>6.093.326</b>
	<b>2018</b>	<b>3.463.147</b>	<b>286.288</b>	<b>1.060.896</b>	<b>427.307</b>	<b>5.237.638</b>
Rete Supermercati	2017	255.496	111.999	63.128	-	430.623
	2018	269.807	100.756	30.001	-	400.564
Rete Ipermercati	2017	2.112.047	746.306	565.146	82.015	3.505.514
	2018	2.346.522	621.292	546.367	83.763	3.597.944
Altre proprietà immobiliari	2017	2.993.896	29.460	34.803	-	3.058.159
	2018	3.229.281	10.178	104.350	-	3.343.809
<b>Totale proprietà immobiliari</b>	<b>2017</b>	<b>5.361.438</b>	<b>887.765</b>	<b>663.077</b>	<b>82.015</b>	<b>6.994.295</b>
	<b>2018</b>	<b>5.845.610</b>	<b>732.226</b>	<b>680.718</b>	<b>83.763</b>	<b>7.342.317</b>
<b>Totale Generale</b>	<b>2017</b>	<b>9.412.975</b>	<b>1.134.983</b>	<b>2.006.012</b>	<b>533.651</b>	<b>13.087.621</b>
	<b>2018</b>	<b>9.308.757</b>	<b>1.018.514</b>	<b>1.741.614</b>	<b>511.070</b>	<b>12.579.955</b>

## I COSTI MANUTENTIVI

Nell'anno 2018 è proseguita l'ormai consolidata politica gestionale delle attività manutentive basata sui seguenti principali aspetti:

- Manutenzione programmata predittiva, eseguita sulla base di specifici capitolati tecnici;
- Precisa individuazione del giusto costo manutentivo dell'oggetto, al fine di determinare la miglior scelta tra interventi di revisione (manutenzione a cespite) o di sostituzione dell'oggetto, se giudicato obsoleto, con un nuovo cespite (investimento straordinario manutentivo);
- Interventi di manutenzione straordinaria e ad investimento sui principali impianti e sulle principali attrezzature.

Nel 2018 è proseguita la presa in carico degli impianti Frigo-alimentari da parte della struttura di Manutenzione Nova Coop in alternativa alla modalità contrattuale FULL precedente, per avere un miglior controllo sullo stato di usura degli impianti oltre che dei costi di gestione manutentiva ed energetica.

Si è provveduto alla razionalizzazione delle frequenze per le visite manutentive programmate ottenendo l'ottimizzazione dei costi e monitorando l'effetto previsto di aumento delle chiamate a guasto, che di fatto non si è manifestato in modo significativo. La razionalizzazione delle visite non ha inficiato la qualità manutentiva complessiva percepita dal cliente.

Nell'anno si è registrato un incremento del numero degli interventi di piccola manutenzione su attrezzature ed impianti effettuati dal personale operativo Nova Coop, questa politica ha contribuito sensibilmente alla riduzione dei costi di manutenzione globali.

Rispetto al 2017 si sono incrementate le voci di spesa per la gestione delle nuove seguenti attività:

- Superstore Torino via Botticelli dal mese di novembre;
- Enercoop Vercelli;
- verifiche periodiche delle scaffalature portapallet installate nei punti vendita, secondo D.Lgs 81/08;
- verifiche periodiche su linee vita delle coperture edifici;
- installazione di stampanti multifunzioni in noleggio in tutta la rete in luogo di precedente copertura a carico CCNO.

Rispetto al 2017 si sono invece ridotte le attività in seguito alla cessione della galleria commerciale di Chieri.

Pertanto nel 2018 il costo sostenuto per le attività di manutenzione tecnica degli edifici, impianti e attrezzature, noleggi e costi di gestione manutentiva di tutto il patrimonio, si è attestato in valore assoluto ad euro 6.411.614.

## MANUTENZIONI, NOLI E COSTI DI GESTIONE MANUTENTIVI

	2014	2015	2016	2017	2018
Rete vendita (Ipermercati e Supermercati)	6.287.847	6.262.949	6.429.479	5.483.563	5.554.592
Sedi	262.433	314.020	248.550	271.294	269.783
Immobili strumentali	9.696	16.691	17.150	13.650	21.398
Gallerie	410.897	510.492	455.060	378.592	387.807
Erogazione Carburante	38.439	106.869	120.563	153.249	178.034
<b>Totale Generale</b>	<b>7.009.312</b>	<b>7.211.021</b>	<b>7.270.802</b>	<b>6.300.348</b>	<b>6.411.614</b>

## Manutenzione rete vendita (valori €/mq)



Permane alta l'attenzione agli interventi di manutenzione straordinaria mirati e programmati al fine di assicurare il miglior risultato economico tra costi di funzionamento, di investimento e riducendo i fermi di attività con conseguente miglioramento del servizio alla clientela.

## I COSTI PER SERVIZI

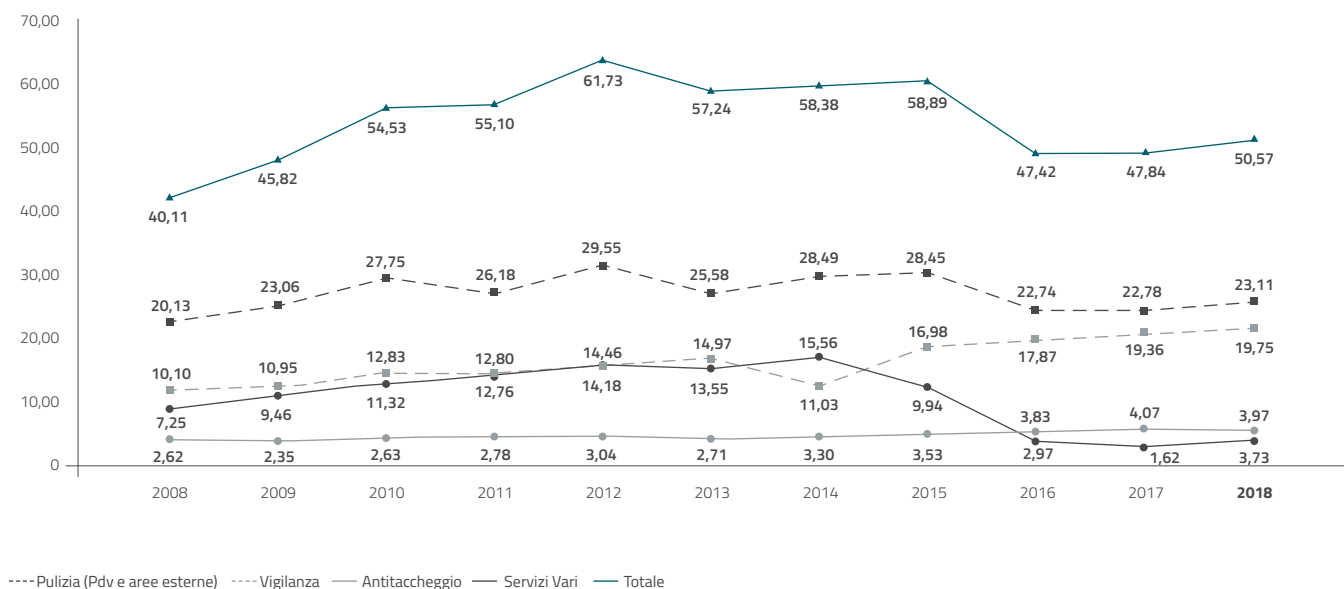
Le attività inerenti ai Servizi (pulizie, smaltimenti rifiuti, imbustamento, riordino carrelli, vigilanza e antitaccheggio, verde e sgombero neve, ecc.) hanno visto complessivamente una loro stabilità anche per il 2018, si conferma una costante crescita della richiesta di servizi per vigilanza, connessi a consolidati fattori di disagio sociale.

### SERVIZI MANUTENTIVI

	2014	2015	2016	2017	2018
Rete vendita (Ipermercati e Supermercati)	9.283.843	9.410.818	8.143.337	8.157.290	8.211.888
Sedi	244.723	409.384	329.373	286.402	296.336
Immobili strumentali	17.549	19.947	17.462	20.067	24.034
Gallerie	1.229.844	1.453.730	1.403.728	1.434.762	1.335.250
Erogazione Carburante	1.600	1.031	3.462	14.131	33.203
<b>Totale Generale</b>	<b>10.777.559</b>	<b>11.294.910</b>	<b>9.897.361</b>	<b>9.912.651</b>	<b>9.900.711</b>

In relazione alla dinamicità che ricoprono i servizi sia nei confronti della rete vendita che delle gallerie commerciali, si è provveduto a mantenere un'elevata soglia di attenzione al fine di soddisfare le richieste ricevute e contemporaneamente contenere i costi, nel rispetto delle vigenti normative.

## Servizi rete vendita (valori €/mq)



## LA POLITICA ENERGETICA

L'attenzione si è concentrata sul controllo e l'analisi dei costi derivanti dal consumo di energia elettrica, che rappresenta in assoluto il costo più rilevante fra tutti quelli di funzionamento, quindi strategico.

Sono continuate, anche nel 2018, le attività per il miglioramento dell'efficienza energetica presso i punti vendita. Le singole aree di intervento sono riportate di seguito:

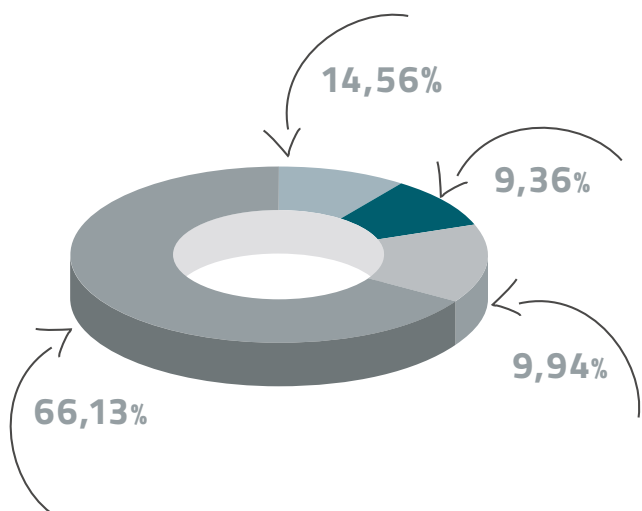
- gestione degli impianti grazie alle tecnologie BMS e SCADA;
- installazione degli economizzatori energetici E-power;
- installazione nuovi corpi illuminanti a LED
- installazione di nuovi impianti ed attrezzature a basso consumo energetico a seguito loro sostituzione per obsolescenza.

I consumi energetici elettrici nel 2018, al lordo del recupero da terzi e senza considerare la produzione degli impianti fotovoltaici, risultano di 83,4 GWh circa, che equivalgono a un costo complessivo di circa 12,51 milioni di euro, mentre nel 2017 i consumi energetici erano stati di 86,8 GWh corrispondenti a un costo complessivo di 12,31 milioni di euro.

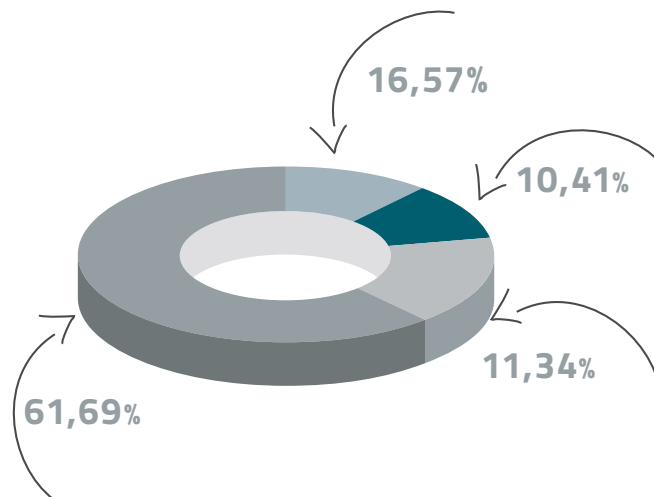
Considerando la sola rete omogenea, quindi calcolando la rete vendita e i punti di vendita che erano aperti sia nel 2017 sia nel 2018, si rileva un minor consumo che passa da 78,9 GWh corrispondenti a un costo di 11,2 milioni di euro nell'anno 2017, ad un consumo di 75,9 GWh nel 2018, corrispondenti a 11,4 milioni di euro. Consuntiviamo a rete omogenea, quindi, una riduzione dei consumi del 3,8% e un aumento dei costi del 1,8% rispetto all'esercizio precedente. Dobbiamo tenere conto che nel 2017, il costo tariffario medio era di 141,9€/MWh, mentre che nel 2018 è aumentato a 150,0€/MWh. Considerando l'andamento degli ultimi 5 anni la riduzione dei consumi a rete omogenea è pari al 17,0%.

La distribuzione del costo della tariffa elettrica viene rappresentata nelle torte sottostanti. F1, F2 e F3 fanno riferimento al costo della materia prima, il resto, è la componente fiscale.

### Composizione della tariffa 2017



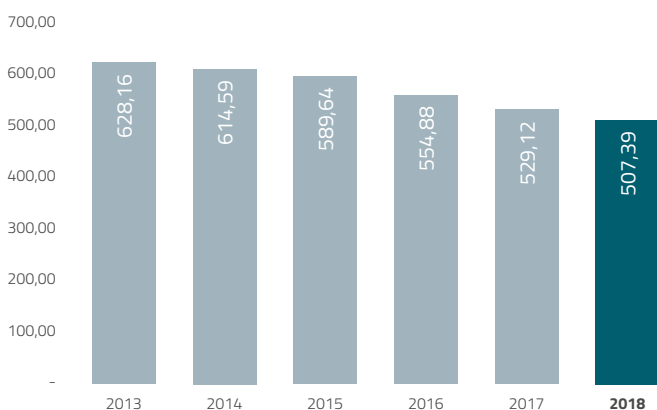
### Composizione della tariffa 2018



■ F1 ■ F2 ■ F3 ■ COMPONENTE FISCALE

Un riferimento utile a valutare i risultati ottenuti è il consumo per mq che prosegue anche nel 2018 il suo trend decrescente. Siamo passati da un consumo di 529,12 kWh/mq AVN nel 2017 a 507,39 kWh/mq AVN nel 2018.

### Kwh / mq 2013 - 2018



### CONFRONTO CONSUMI SU MQ

Anno	Kwh	mq	Kwh/mq
2013	99.894.912	159.029	628,16
2014	98.609.842	160.447	614,59
2015	96.655.801	163.923	589,64
2016	91.309.459	164.557	554,88
2017	86.764.231	163.979	529,12
<b>2018</b>	<b>83.349.621</b>	<b>164.271</b>	<b>507,39</b>

# 4,1

**milioni di kWh**  
energia prodotta  
dai nostri impianti  
fotovoltaici

Gli impianti fotovoltaici nel loro complesso, hanno prodotto circa 4,1 milioni di kWh; essi operano in regime di scambio sul posto e questo consente di sopperire in parte al fabbisogno energetico e alla necessità di prelievo diretto dalla rete di distribuzione. Ciò comporta un alleggerimento della bolletta energetica per un valore intorno ai 615.000 euro. A questo risparmio deve essere poi aggiunto il contributo erogato dal Gestore dei Servizi Energetici (GSE) per tale produzione, che per l'anno ammonta a 973.033 euro.

Al fine di mantenere sotto costante controllo l'andamento dei consumi abbiamo dei sistemi BMS e SCADA che permettono di raccogliere, codificare e storicizzare tutti i dati di funzionamento dei principali sistemi tecnologici dei punti vendita: climatizzazione, frigo alimentare, illuminazione, ecc., nonché i dati relativi alle condizioni ambientali di temperatura e umidità e le misure dei consumi elettrici.

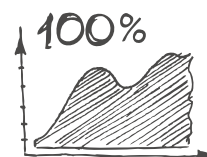
È continuata anche l'attività di riduzione dei consumi di energia elettrica per illuminazione degli ambienti (in accordo al protocollo GreenLight) nell'ambito dei lavori di ristrutturazione nelle unità di vendita esistenti ed in quelle di nuova realizzazione, provvedendo all'installazione di nuovi impianti di illuminazione più performanti energeticamente.

Per l'anno 2018, sono stati programmati un consistente numero di interventi di "relamping" dei punti vendita con la sostituzione dei corpi illuminanti a fluorescenza con apparecchi a tecnologia a LED, in particolare l'intervento ha riguardato l'ipermercato di Gravellona Toce e i seguenti supermercati: Alessandria, Avigliana, Bra, Casale, Rivoli, Santhià, Settimo, Intra, Luino, Oleggio, Omegna, Tradate, Villadossola, Chivasso e Trecate.

Dal 2007, con adesione al progetto "Mi illumino di meno", in tutti i negozi spegnimento insegna a chiusura negozio e accensione con sensore crepuscolare telegestito.

# 02

## Tutelare gli interessi dei consumatori, la loro salute e sicurezza anche accrescendone e migliorandone l'informazione e l'educazione attraverso apposite iniziative



### Comunicazione

Per il 2018 l'idea guida, dopo aver consolidato flussi e strumenti negli anni precedenti, è stata lo sviluppo di azioni di comunicazione integrate che permettano di valorizzare ogni singola attività dandone eco sui diversi strumenti con un'unica regia, un'unica voce. Lavorare sull'identità valoriale ha così permesso di ricondurre le diverse iniziative anche più commerciali ad una visione identitaria univoca e distintiva.

Si è perseguita inoltre la strategia della gestione di occasioni di dialogo per farsi proponenti delle posizioni di Nova Coop, anche a livello locale e con l'avvallo di stakeholder credibili, valorizzando in termini di copertura stampa l'affidabilità di marca, a servizio dell'organizzazione intera.

La rivista "Consumatori", principale strumento di comunicazione istituzionale con i Soci, è stata migliorata nella grafica e nelle modalità di distribuzione per poter offrire ai Soci un giornale più esaustivo, coinvolgente ed informativo. È una rivista di peso nazionale, edita in nove numeri all'anno. Nel corso del 2018 è stata cambiata la carta per una maggiore valorizzazione dei contenuti e dell'efficacia stessa dello strumento, sempre nel pieno rispetto dell'ambiente, coerentemente con i nostri valori. La rivista "Consumatori", consegnata al Socio in negozio, comprende articoli su tematiche nazionali nelle pagine centrali, ma dedica in ogni numero un ampio spazio ad informazioni dedicate nello specifico ai nostri Soci nelle prime quattro pagine di editoriali con i giovani del Master di Giornalismo Giorgio Bocca dell'università di Torino e temi di utilità nella seconda parte della rivista. Nel 2018 ne sono state realizzate 1.766.637 copie con un significativo efficientamento.

L'ufficio stampa ha proseguito il suo lavoro di accreditamento con i media locali per una presenza sempre più tematica, propositiva e radicata sul territorio. Sono state organizzate 18 conferenze stampa, sono stati diramati inoltre 51 comunicati stampa in occasione delle principali iniziative istituzionali e sociali e altri per iniziative con stakeholder con una rassegna stampa complessiva di 2.600 articoli.

A livello di comunicazione si è voluto rendere sempre più viva e coinvolgente la partecipazione e lo sviluppo della community lavorando sull'ascolto per la creazione di un collegamento costante tra il mondo digitale e la realtà del negozio in modo che il cliente/Socio trovi sempre i medesimi punti di contatto e riconosca un'unica identità valoriale. La razionalizzazione dei diversi gruppi/profili aiuta a bilanciare la comunicazione commerciale e la comunicazione corporate per avere tutti i canali di comunicazione mantenuti e aperti anche in casi di crisi. Importante la realizzazione di interviste e

### 2.1 INFORMAZIONI E SERVIZI AI SOCI

video sulle iniziative più significative, distribuite su tv private, locali e regionali, sul canale YouTube Nova Coop Video, oltreché dirette streaming dei principali eventi istituzionali che hanno permesso anche a chi era più lontano di seguire i momenti più significativi della vita della Cooperativa come l'Assemblea generale, la presentazione del Bilancio di Condivisione e l'inaugurazione del nuovo Superstore di via Botticelli a Torino.

**www.vivicoop.it**  
Un modo innovativo  
di stare vicino  
ai nostri Soci

Le pagine web istituzionali di Cooperativa dedicate alle iniziative e promozioni per i clienti e Soci sul sito nazionale [www.e-coop.it](http://www.e-coop.it) sono affiancate dal blog [www.vivicoop.it](http://www.vivicoop.it), che ha visto un importante restyling per poter essere sempre più vicino al Socio e offrirgli in modo sempre più diretto i servizi a lui dedicati. Tra le novità introdotte nel 2018 segnaliamo la sezione costantemente aggiornata e dedicata a tutte le convenzioni locali per i Soci, ai viaggi pensati per i Soci con Robintur Travel Partner, con la novità del Catalogo consultabile online, la creazione di sezioni speciali dedicate ad uno spazio con cui offriamo nuovi servizi online relativi il Prestito Sociale e grazie ai quali il Socio è sempre più autonomo nella gestione del suo libretto, pur mantenendo alti standard di sicurezza e il collegamento alla spesa online con il Drive di Beinasco. Il sito [www.fiorfood.it](http://www.fiorfood.it) è il luogo virtuale dove i nostri clienti possono trovare i menù e le iniziative del negozio, del bistrot e del ristorante in Galleria San Federico a Torino.

Nova Coop ha delineato il proprio sistema di comunicazione social scegliendo di esser presente sia su Facebook (Nova Coop) che su Twitter (Nova\_Coop) e da luglio 2017 sul canale Instagram dedicato al food per specializzare sempre più i diversi canali di comunicazione che presidia, offrendo la possibilità di una comunicazione omnicanale su Facebook, sia con il profilo Nova Coop che con il profilo Fiorfood, oltre che con un grande e minuzioso lavoro di Community Management con i Presidi Soci del territorio che stanno popolando, a partire del 2018, un'ordinata comunità di gruppi Facebook utili allo scambio e alla condivisione di informazioni, appuntamenti e novità dei negozi specifici; un taglio più giornalistico è quello scelto per il canale Twitter di Cooperativa e uno più estetico e giovanile su Instagram, sia per l'account Nova Coop, sia per l'account Fiorfood.

## LE CONVENZIONI E I SERVIZI

I Soci Coop possono usufruire di numerosi benefici che sono parte integrante dello scambio mutualistico con la Cooperativa.

Oltre al Prestito Sociale, istituto specifico riservato ai Soci delle cooperative, sono disponibili servizi di natura finanziaria promossi e gestiti dagli informatori del prestito: personale specializzato presente in tutti i punti vendita della rete Nova Coop per offrire polizze di assicurazione, mutui, finanziamenti e prestiti personali con condizioni particolarmente agevolate, definiti da Coop in collaborazione con Unipol.

La collaborazione avviata con Robintur Travel Partner consente invece di offrire ai Soci una ricca e articolata proposta di gite sociali, viaggi e soggiorni in Italia e all'estero. I Presidi Soci sono fondamentali nel raccogliere le aspettative dei Soci e nel promuovere le offerte predisposte dal tour operator. Nel 2018 sono state complessivamente 3.100 le persone partite grazie a Nova Coop. Le offerte di viaggio sono proposte oltre che dai Presidi Soci, anche da agenzie di viaggio ad insegna "Viaggia con Noi" (Novara e Collegno) o con essa convenzionate (Borgosesia). Nel 2019 è prevista l'apertura di una nuova Agenzia presso l'Ossola Outdoor Center di Crevoladossola.

**200**  
convenzioni

---

**10.000**  
Soci coinvolti in attività

---

**5.000**  
Soci coinvolti in Test  
sui Prodotti a Marchio

Le numerose convenzioni con enti del territorio offrono ai Soci la possibilità di usufruire di particolari agevolazioni anche fuori dai punti vendita Coop. Per ogni partner è sottoscritta una specifica convenzione che garantisce al Socio Coop e a Nova Coop l'offerta delle migliori condizioni possibili e la qualità delle prestazioni erogate. A fine 2018 le convenzioni in vigore erano 200, cui è necessario aggiungere le convenzioni temporanee legate a specifici eventi e manifestazioni nel corso dell'anno.

L'offerta completa e aggiornata è consultabile sul sito delle attività sociali [www.vivicoop.it](http://www.vivicoop.it). Le convenzioni toccano diversi ambiti: cinema e teatri, musei, attività ricreative e culturali, parchi, sport e tempo libero, vacanze per ragazzi, ristorazione, cure mediche, palestre e piscine, terme, casa e persona. Per comunicare più efficacemente questa proposta ormai da due anni è proposto un catalogo dedicato.



Un'altra importante opportunità di risparmio per i nostri Soci è l'offerta di luce e gas. Dal termine del 2017 infatti con Nova AEG S.p.A., Nova Coop propone un'offerta valida su tutto il territorio nazionale e con sconti specifici fino al 14% per i propri Soci. A settembre 2018 nascono i marchi EnerCasa Coop e EnerImpresa Coop di Nova AEG. Le proposte commerciali di EnerCasaCoop sono ispirate agli stessi principi di chiarezza, trasparenza, convenienza e presidio degli impatti ambientali, sui quali Nova Coop si fonda. L'offerta di servizi di elevata qualità a prezzi vantaggiosi è dedicata in particolare ai Soci e ai Soci prestatori. A fine 2018 erano oltre 10.000 le utenze domestiche attive, la quasi totalità da parte dei Soci e Soci Prestatori!

Da settembre 2018 è partito il progetto Roadshow di EnerCasa Coop, pensato per unire la produzione di energia verde al supporto delle realtà del volontariato e del terzo settore attive sul territorio in azioni di sostegno alla persona e di contrasto a fenomeni di povertà ed esclusione sociale.

La campagna ha coinvolto 11 centri in Piemonte: Avigliana, Biella, Casale Monferrato, Chieri, Collegno, Crevoladossola, Nichelino, Novara, Pinerolo, Torino e Vercelli. Ad ogni tappa due bici-generatori, in grado di convertire l'energia cinetica generata, sono state montate all'interno dei punti vendita per circa una settimana coinvolgendo in tutto 4.000 pedalatori volontari. Grazie all'iniziativa sono stati raccolti 197.000 kilowattora, pari al fabbisogno energetico annuale di 80 abitazioni familiari.

Un altro servizio che offriamo ai nostri Soci e clienti è la possibilità di pagare le bollette alle casse di numerose società convenzionate, con condizioni particolarmente agevolate e più convenienti rispetto alle tradizionali modalità di pagamento. Nel 2018 sono 160.392 le bollette pagate nei Punti Vendita Nova Coop dai Soci e 10.922 dai clienti non soci.

Inoltre sono 7.939 nel corso del 2018 le persone affette da celiachia che hanno potuto usufruire della convenzione stipulata con la Regione Piemonte. Essa consente la spendibilità in Nova Coop (unica azienda della grande distribuzione in Piemonte convenzionata) dei buoni mensili erogati dalle ASL per l'acquisto di prodotti dietetici senza glutine, coerentemente con quanto definito dal Ministero della Salute e dalla Regione Piemonte. Nell'arco dell'anno sono stati utilizzati 24.122 buoni per un valore di 585.431 euro.

Infine, nel corso del 2018 Nova Coop ha rinnovato le convenzioni che consentono di spendere in Coop la Social Card, riservata alle famiglie a basso reddito, la Carta del Docente, destinata ai docenti di ruolo per sostenere l'aggiornamento e la formazione ed infine il Voucher Scuola emesso dalla Regione Piemonte a favore delle famiglie residenti in Piemonte che hanno un indicatore Isee non superiore a 26.000 euro e figli iscritti alla scuola primaria, secondaria di primo e secondo grado, statale e paritaria, oppure ai corsi di formazione professionale in obbligo di istruzione.

## IL SERVIZIO DI ASCOLTO DEI SOCI E DEI CONSUMATORI "FILO DIRETTO"

Nell'arco del 2018 si è continuato a sviluppare il progetto "CRM" (Customer Relationship Management) per la gestione delle segnalazioni provenienti dalla clientela (Claim Management).

Il progetto "Claim" prevede la ridefinizione dei processi di gestione dei reclami attraverso nuovi sistemi informativi.

Nel 2018 al numero verde "Filo Diretto" (800 238380) sono arrivate 1.823 segnalazioni, di cui il 65% sono richieste di informazioni e il 35% reclami. Il canale attraverso il quale Filo Diretto gestisce le segnalazioni è principalmente il telefono (circa 1.500 segnalazioni), seguito dalle mail (circa 300 segnalazioni) e infine le risposte ai post di Facebook (circa 50 segnalazioni). Altre segnalazioni sono arrivate direttamente nei punti vendita per un totale di 2.162.

I temi principali sono i seguenti:

- Richieste di informazioni: richieste di contatti di altre cooperative, contatto ri-money e contatti telefonici dei pdv; informazioni su adesione sociale e procedure (esclusione Soci dormienti, variazioni dati anagrafici e duplicati); informazioni su Prestito Sociale e modalità di prelievo/versamento; richieste di inserimento prodotti in assortimento; supporto per accesso a concorsi/servizi online.
- Reclami: problemi di accesso ai siti web, reclami su prodotti mancanti in punto vendita; reclami sulla distribuzione dei volantini promozionali.

## Nova Coop

Unica azienda della GD in Piemonte convenzionata con ASL per Celiachia

## EDUCAZIONE AL CONSUMO CONSAPEVOLE

Con il progetto "Sapere Coop" e le proposte di educazione al consumo consapevole, puntualmente tutti gli anni Nova Coop mette a disposizione della Scuola un catalogo di percorsi, laboratori, animazioni, mostre, seminari, esperienze partecipative, didattica Cooperativa: una grande ricchezza di iniziative e strumenti per contribuire alla costruzione di conoscenze e abilità di bambini e ragazzi affinché possano elaborare un autonomo e originale punto di vista in tema di scelte e di modelli di consumo.

Nel 2018 sono state più di 830 le classi coinvolte in percorsi didattici offerti gratuitamente a 15.636 bambini e ragazzi e oltre 1.500 insegnanti.

Questi numeri testimoniano l'estrema attenzione che la Cooperativa ha nei confronti della formazione degli studenti, attenzione confermata dall'impegno economico dedicato:

- Alla realizzazione dei percorsi "CoopAcademy", un'esperienza di formazione e co-progettazione rivolta ai giovani piemontesi dai 19 ai 29 anni.
- Al progetto "Bella Meta" rivolto ai ragazzi che nel corso dell'estate hanno partecipato ai campi estivi promossi da Nova Coop e Associazione Libera.

## EDUCAZIONE AL CONSUMO CONSAPEVOLE

	2016	2017	2018
Numero di animazioni	758	787	779
Numero di comuni coinvolti	150	142	136
Numero di scuole coinvolte	297	280	304
Numero di punti vendita coinvolti	46	48	44
Numero classi coinvolte	785	860	830
Numero ragazzi coinvolti	16.107	16.635	15.636

## PRODOTTO A MARCHIO COOP

I Prodotti a Marchio Coop sono realizzati da fornitori altamente qualificati secondo le specifiche definite da Coop Italia. Per garantire la massima trasparenza nei confronti dei Soci e clienti sul Prodotto a Marchio sono presenti etichette dettagliate che forniscono informazioni precise sui valori nutrizionali, ambientali e sulla provenienza. Coop ha avviato una campagna mirata a rendere disponibile in tempo reale a Soci e clienti l'origine delle materie prime di oltre 1.400 prodotti a marchio alimentari confezionati, grazie al sito e all'App [www.cooporigini.it](http://www.cooporigini.it): digitando il nome del prodotto o il codice a barre che ogni prodotto presenta sulla confezione, si può risalire alla provenienza delle materie prime che caratterizzano il prodotto.

Il Prodotto a Marchio Coop nel 2018 ha festeggiato i suoi 70 anni di storia, e dopo tanti anni continua ad essere punto di riferimento per Soci e clienti. Nell'arco di questi anni l'assortimento è cresciuto fino a comprendere circa 4.300 prodotti articolati in diverse linee a tema, la cui vendita produce un fatturato complessivo nelle cooperative italiane di circa 3 miliardi di euro e incide, in Nova Coop, per circa il 28% delle vendite complessive sul totale, solo nei prodotti confezionati. Il prodotto Coop garantisce ai clienti Nova Coop un risparmio medio del 26% rispetto all'acquisto esclusivo di marche leader.

Il Prodotto a Marchio Coop contribuisce a diffondere i valori per i quali Coop è nata e per i quali continua a essere un punto di riferimento per milioni di Soci e consumatori. È il cuore dell'offerta commerciale e l'espressione della filosofia con cui Coop si avvicina al mondo della produzione sostenibile e del consumo responsabile. Con i prodotti Coop si offre concretamente a Soci e consumatori la garanzia che qualità significa non solo bontà, ma anche attenzione all'ambiente, alla filiera produttiva, all'impegno etico e solidale oltre che alla convenienza.

Il Prodotto a Marchio è sempre stato all'avanguardia, anticipatore anche delle norme di legge. Dalla messa al bando dei coloranti negli anni Ottanta e degli OGM negli anni Novanta, all'eliminazione dell'olio di palma nel 2016, fino alla recente campagna per la limitazione dell'uso di antibiotici nelle filiere animali del 2017, processo che è continuato anche nel 2018.

## BUONI & GIUSTI

La campagna "Buoni & Giusti Coop" è stata lanciata a marzo 2016 ed è per Coop un impegno che parte da lontano, nel 1998 infatti Coop è stata la prima impresa in Europa ad adottare lo standard SA 8000 per ottenere precise garanzie in tema di responsabilità sociale e corretta gestione dei rapporti con i lavoratori dai propri fornitori di Prodotti a Marchio.

Con la campagna "Buoni & Giusti" l'impegno etico è stato esteso anche ai fornitori di ortofrutta nazionali e non a marchio Coop e ai fornitori locali e distrettuali con piano di controllo sulle 13 filiere identificate più a rischio (uva, anguria, melone, clementine, finocchi, cavolfiore/cavoli, pomodoro, arance Navel, arance rosse, fragole, patata novella, zucchine e lattuga). Dal suo avvio la campagna ha visto il coinvolgimento degli oltre 800 fornitori di Coop di ortofrutta, che operano con 70.000 aziende agricole. Sono state 13 le filiere sotto i riflettori, per un totale di 600 aziende sottoposte ad audit. Le aziende espulse negli ultimi 7 anni sono state 11, per il resto i risultati sono stati incoraggianti: non sono state rilevate nella maggioranza delle verifiche non-conformità critiche (caporalato, lavoro nero, lavoro minorile, violenza e discriminazione). A ciò si aggiunge l'impegno chiesto alle 7.200 aziende agricole dei Prodotti a Marchio Coop a iscriversi alla Rete del Lavoro Agricolo di Qualità.

## I SEI PRINCIPI DEL PRODOTTO COOP

Il Prodotto a Marchio Coop incarna valori da sempre rappresentati da alcune parole chiave: Conveniente, Trasparente, Buono, Sicuro, Etico ed Ecologico. Attorno a questi cardini ruotano persone, processi, regole e risorse.

**SICURO:** il Prodotto a Marchio Coop è una scelta sicura per il consumatore grazie ad un'accurata selezione dei fornitori, una definizione di rigorosi capitolati tecnici e standard chimici spesso più restrittivi delle norme di legge e alle verifiche e controlli lungo la catena di fornitura. **ETICO:** perché realizzato nel rispetto dei diritti fondamentali dei lavoratori. Dal 1988 monitoriamo i fornitori di prodotto Coop nel rispetto dello standard SA 8000 e ILO, con la sottoscrizione di un codice etico di Coop Italia e con controlli indipendenti per evitare lo sfruttamento dei lavoratori, le discriminazioni e il lavoro nero. **ECOLOGICO:**

## 2.2 ATTIVITÀ SVOLTE DAL CONSORZIO NAZIONALE COOP ITALIA: IL PRODOTTO COOP E LE VENDITE



Buon compleanno  
Prodotto  
a Marchio Coop

## Un nuovo principio per il PAM: la TRASPARENZA

materie prime e metodi di produzione sostenibili, packaging con il minor impatto ambientale possibile, azioni di sensibilizzazione verso i fornitori e verso i consumatori fanno del Prodotto Marchio Coop una scelta rispettosa per l'ambiente. **CONVENIENTE:** I prodotti Coop sono convenienti anche perché sul costo non gravano gli ingenti investimenti pubblicitari che caratterizzano i prodotti di marca. Inoltre i grandi volumi che Coop è in grado di garantire, consentono di realizzarli a condizioni vantaggiose e di trasferire tale convenienza sul prezzo di vendita. **TRASPARENTE:** accessibilità delle informazioni in merito all'origine della principali materie prime, puntuale informazione presente in etichetta sui valori nutrizionali, ambientali e sulla provenienza. **BUONO:** perché è il risultato di efficaci partnership con produttori di qualità, industriali o artigianali. In più sono prodotti approvati dai soci.

### I MONDI DEL PRODOTTO COOP

Il Prodotto a Marchio Coop nei suoi primi settant'anni di vita è cresciuto e continua a cambiare. L'offerta si articola in varie linee dedicate in continua implementazione, per soddisfare differenti esigenze di consumo.

La linea **Tutela**, che rappresenta la quota principale del Prodotto a Marchio Coop e l'espressione più elevata del rapporto qualità prezzo, comprende una gamma variegata costituita da carni, frutta, verdura, prodotti di base e bevande, prodotti per la cura della casa e della persona, tessile. La linea **Fiorfiore** presenta una ricca selezione di prodotti della migliore gastronomia, composta da prodotti accomunati da un'identica idea di gusto, autenticità, originalità, piacere e sapere. La linea **Bene.Sì**, in continuo ampliamento, propone prodotti "funzionali", ovvero arricchiti con ingredienti in grado di svolgere un'azione benefica specifica, come i betaglucani e prodotti "free from", ovvero senza quegli ingredienti che si eliminano per necessità o semplicemente per variare la dieta (come il glutine, il lievito o il lattosio). La linea **Crescendo** presenta prodotti interamente dedicati al bambino ed è articolata a copertura delle principali categorie che rappresentano il mondo della primissima infanzia e delle successive fasi della crescita, con una specifica offerta alimentare e non alimentare. La linea **ViviVerde** presenta prodotti alimentari biologici e non alimentari ecologici realizzati con criteri di sostenibilità. Si evitano imballaggi superflui e si privilegia l'uso di materiali eco-compatibili. La linea **Solidal** offre l'opportunità di sviluppo autonomo ai produttori del Sud del mondo in condizioni di svantaggio. Attraverso la certificazione Fairtrade vengono garantiti ai produttori prezzi stabili, prefinanziamenti agevolati e contratti di acquisto di lungo durata. La linea **Origine** presenta quei prodotti dei quali se ne può costruire la "storia": tracciabilità totale, filiera di qualità, anche attraverso un sistema di controlli certificati, dalla materia prima fino al prodotto finito. La linea **Amici Speciali** comprende prodotti per animali, sani, senza coloranti né conservanti e cruelty free, cioè non testati su altri animali e realizzati in collaborazione con il Dipartimento di Scienze Veterinarie per la Salute, la produzione animale e la Sicurezza alimentare dell'università di Milano. La linea **Casa** comprende prodotti per la detergenza, la pulizia e la gestione delle faccende domestiche. Tra questi, per esempio, tutti prodotti a base di cellulosa sono certificati FSC, a garanzia di legno proveniente da foreste gestite secondo rigorosi standard ambientali. La nuova linea **D'Osa** prevede una proposta qualificata di semilavorati e preparati e di tutti gli ingredienti necessari alla realizzazione in casa di un prodotto di pasticceria e panificati dolci e salati di alta qualità. Infine la linea **IO**, l'ultima arrivata, comprende prodotti per la bellezza e il benessere di tutta la famiglia. Le formulazioni escludono il nichel e riducono le sostanze sensibilizzanti. In base al principio di precauzione, secondo l'uso o la funzione del prodotto, vengono identificate liste di ingredienti da adottare o escludere. Anche con IO Coop rinnoviamo il nostro impegno per l'ambiente realizzando le pratiche ricariche per saponi e bagnoschiuma.

L'assortimento a marchio Coop è completato inoltre da alcuni farmaci da banco a Marchio Coop e da altri prodotti dedicati in specifico alla salute come la linea degli integratori e i preservativi. Questi prodotti sono presenti nei Corner Salute Nova Coop, nati con l'intento di difendere il potere di acquisto di Soci e consumatori anche nel mercato farmaceutico. Rispetto ai prezzi medi praticati dalle farmacie tradizionali chi si è rivolto a Coop Salute ha goduto, sul solo farmaco, di un risparmio in media del 25%. L'offerta comprende oltre 2.700 prodotti, la maggior parte dei quali farmaci senza obbligo di prescrizione, ma anche prodotti omeopatici e veterinari.

# 03

## Promuovere e favorire lo spirito di previdenza e di risparmio dei Soci



Il saldo del Prestito Sociale al 31 dicembre 2018, considerando le capitalizzazioni degli interessi avvenuta nell'anno, scende a 671 milioni di euro. Gli interessi del 2018 sono stati capitalizzati al 01.01.2019.

I Soci finanziatori sono aumentati di 429 unità, passando da 84.833 a 85.262 unità.

### 3.1 IL DEPOSITO A RISPARMIO DEI SOCI FINANZIATORI

#### VARIAZIONI PRESTITO SOCIALE E SOCI FINANZIATORI

	2017	2018	Variazioni 2017/2018
<b>Deposito medio</b>	<b>8.004</b>	<b>7.870</b>	<b>(134)</b>
Numero Soci finanziatori	84.102	84.833	731
Nuovi Soci finanziatori	2.486	1.828	(658)
Soci che hanno estinto il rapporto	(1.755)	(1.399)	356
<b>Numero Soci finanziatori al 31 dicembre</b>	<b>84.833</b>	<b>85.262</b>	<b>429</b>
<b>Variazione % deposito medio</b>	<b>(10,81)</b>	<b>(1,67)</b>	

È proseguita, dunque, l'attività del servizio di informazione e promozione del Prestito Sociale, rivolta ai Soci di Nova Coop che ha permesso di confermare risultati di buona tenuta in termini di crescita del numero dei Soci finanziatori pur in un contesto difficile per il risparmio delle famiglie.

Nell'ambito della nota integrativa è data informazione puntuale delle variazioni intervenute negli scaglioni e del relativo rendimento nel corso dell'esercizio 2018 e dei primi mesi del 2019.

Le somme che costituiscono il deposito a risparmio sono versate esclusivamente dai Soci con la limitazione fissata dalle norme, gli interessi corrisposti sono sottoposti alla ritenuta fiscale a titolo d'imposta del 26% nei confronti di residenti in Italia. Le norme vigenti in materia, come pure le delibere del C.I.C.R. (Comitato Interministeriale per il Credito ed il Risparmio) e le Istruzioni della Banca d'Italia, che normano la raccolta del risparmio dei soggetti diversi dalle banche, e gli obblighi derivanti dalle prescrizioni statutarie e dai regolamenti, sono puntualmente rispettate. Poiché già dal 2017 Nova Coop pubblica il proprio bilancio consolidato, la rappresentazione degli indicatori di legge e regolamentari, dovendosi per norma basare sui risultati di Gruppo, viene trasferita in apposito capitolo all'interno della sezione riguardante il bilancio consolidato del gruppo Nova Coop.

Nel mese di settembre, dopo attenta analisi dell'andamento dei tassi di mercato, il Consiglio di Amministrazione ha approvato l'incremento dei tassi di remunerazione del Prestito Sociale a vantaggio dei nostri Soci Prestatori.

## Articolo 16 – rafforzare le misure di trasparenza

In conformità con l'articolo 16 dello Statuto di Nova Coop, inerente le misure di trasparenza, la Cooperativa, al fine di rafforzare le misure di trasparenza nello svolgimento delle attività mutualistiche, assicura ai propri Soci l'accesso alle seguenti informazioni:

- Sconti applicati, l'ammontare totale e il numero dei Soci che ne hanno beneficiato
- Iniziative assunte dalla Cooperativa in favore dei Soci e relativi costi
- Iniziative assunte dalla Cooperativa in favore delle comunità e relativi costi

### Sconti

Per quanto riguarda gli sconti la tabella seguente mostra il valore complessivo (in migliaia di euro) degli sconti erogati con iniziative promozionali, evidenziando l'importo degli sconti erogati in specifico ai Soci. Gli scontrini erogati ai Soci Nova Coop sono stati 22.270.442 rispetto a 35.761.466 scontrini totali (62%).

	Valore complessivo sconti (x 1.000 euro)	Valore sconti usufruiti da Soci (x 1.000 euro)
Alimentare	77.783	67.889
Non alimentare	30.858	25.427
<b>Totale</b>	<b>108.642</b>	<b>93.316</b>

Sono pari invece a 5.685.077 euro i benefici forniti ai Soci attraverso l'utilizzo dei punti del catalogo elettronico.

### Iniziative assunte in favore dei Soci

Per quanto riguarda la determinazione delle iniziative assunte dalla Cooperativa in favore dei Soci, dettagliatamente descritte in altri capitoli del presente Bilancio, nella determinazione dei costi si è tenuto conto dei costi relativi a queste attività:

- Attività di informazione per i Soci, in particolare la rivista Consumatori
- Interessi erogati ai Soci prestatori
- Gestione dei servizi riservati ai Soci, come ad esempio viaggi e convenzioni
- Iniziative di promozione dell'adesione alla Cooperativa e di accoglienza dei nuovi Soci
- Costi legati alla gestione e alla promozione della partecipazione dei Soci alla vita della Cooperativa (redazione bilanci, organizzazione assemblee, funzionamento Presidi Soci)

Relativamente al 2018 il costo complessivo per la gestione di queste iniziative può essere valutato in oltre 5 milioni di euro

Le iniziative assunte dalla Cooperativa a favore dei territori rappresentano un ricco insieme di attività eterogenee. Ai fini del bilancio si sono raccolti i costi relativi a:

- Progetti di marketing sociale
- Attività di educazione al consumo consapevole
- Iniziative di solidarietà territoriale
- Contributi e sponsorizzazioni per iniziative e progetti dei territori
- Donazione ad Onlus di prodotti ancora edibili (Buon Fine)
- Comunicazione e informazione della clientela su temi valoriali, sociali e per la promozione di una corretta alimentazione
- Progetti speciali sociali promossi dall'Area Politiche Sociali e Relazioni Esterne della Cooperativa

Il valore complessivo di queste iniziative, a testimonianza del reale impegno della Cooperativa per i propri territori, è di circa 6.500.000 euro.

# 6,5

milioni di euro  
Impegno di Nova Coop  
per le Iniziative  
sul Territorio

# 04 Promuovere e favorire lo sviluppo della cooperazione anche a livello internazionale



Il Piano Strategico è uno strumento di lavoro vivo, che deve essere riletto e aggiornato ogni qual volta se ne ravvisi la necessità, in conseguenza dei cambiamenti di mercato, di sistema e degli scenari di riferimento.

La consapevolezza che quanto messo in campo in questi anni è molto, ma purtroppo non sufficiente, ha determinato l'avvio di un ulteriore percorso di riflessione sulle strategie del Piano che ha coinvolto le figure apicali della Cooperativa, del Consorzio Nord Ovest, di Coop Italia e di Inres, oltre che di un gruppo di giovani colleghi (under 35).

Da questi momenti seminariali è conseguito uno sforzo progettuale che ha portato all'approvazione di ben 15 studi di fattibilità, alcuni dei quali si sono già tradotti in attività di test o di progettazione definitiva.

Il filo conduttore sul quale si incardinano tutti i progetti si può sintetizzare in: centralità del cliente, distintività, efficienza e miglioramento continuo.

Di questo lavoro, abbiamo già parzialmente tenuto conto nella definizione del Budget 2019, ma entrerà, a pieno titolo, nella revisione del Piano Strategico e del Piano Triennale che guiderà il nostro lavoro nei prossimi anni e che sarà approvata dal Consiglio di Amministrazione nella seconda metà dell'anno.

Nel corso del 2018, coerentemente con Il Piano di Sviluppo ed il Piano investimenti, sono inoltre da segnalare le seguenti attività: l'apertura dell'Enercoop di Vercelli, l'inaugurazione del Superstore di Torino Via Botticelli oltre alla riduzione dell'Ipercoop di Gravellona.

## 4.1 LO SVILUPPO DEL GRUPPO NOVA COOP - EX ARTICOLO 2428 COMMA 3 N. 1 CODICE CIVILE

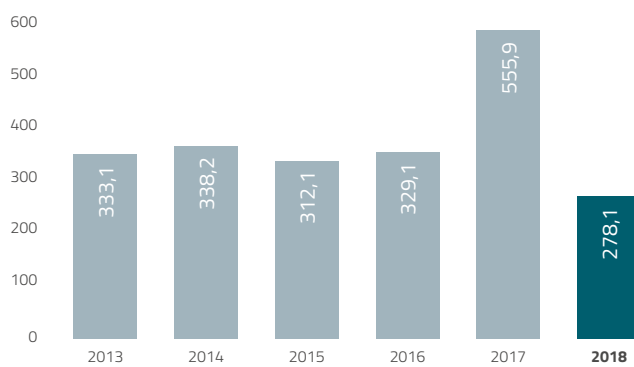
## 4.2 IL CONTRIBUTO ALLO SVILUPPO DEL MOVIMENTO COOPERATIVO

Nel corso del 2018 Nova Coop ha versato al Fondo Mutualistico "Coopfond" il 3% degli utili del 2017 pari a 555.943 euro, e contributi a sostegno delle strutture associative nazionali e regionali che ammontano a 776.692 euro.

In coerenza con il dettato della legge istitutiva, "Coopfond" agisce al fine di promuovere, rafforzare ed estendere la presenza cooperativa all'interno del sistema economico nazionale. Con il versamento dovuto per l'esercizio 2018, di euro 278.076 la nostra Cooperativa avrà complessivamente erogato al Fondo la ragguardevole somma di 13.933.390 euro.

### Versamenti al fondo mutualistico per la promozione e lo sviluppo della cooperazione (Articolo 11 legge 30.01.1992 N. 59)

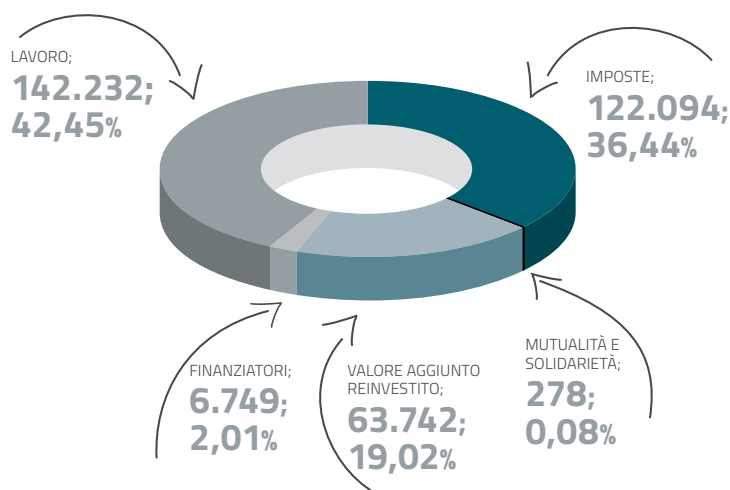
migliaia di Euro



Nel corso degli anni Nova Coop ha, inoltre, investito in società cooperative o in società ordinarie controllate da cooperative complessivamente quasi 306 milioni di euro.

Essa è da sempre impegnata nella promozione di altre imprese mutualistiche o di strumenti che possono contribuire a questo fine. Lo sviluppo della cooperazione aumenta nel Paese il tasso di solidarietà e l'etica nella gestione dei fatti economici perché mette al centro del processo produttivo l'uomo e i suoi bisogni. In coerenza con gli scopi sanciti dallo Statuto della Cooperativa, che tra l'altro si propone di "promuovere e favorire lo sviluppo della Cooperazione anche a livello internazionale", il Consiglio di Amministrazione ha sempre risposto positivamente a tutte le iniziative ritenute utili al consolidamento e alla crescita del Movimento Cooperativo.

### Destinazione del valore aggiunto





Oltre ai benefici che in questi anni Nova Coop sotto molteplici aspetti ha riservato ai propri Soci, è innegabile che la sua azione abbia diffuso i propri valori, tutelato l'occupazione rispettosa dei diritti dei lavoratori, contribuito al benessere dei territori che accolgono i suoi insediamenti. L'attività di Nova Coop ha dunque contribuito, anche nei momenti più difficili, allo sviluppo e al progresso del Paese.

## RENDICONTO DEL VALORE AGGIUNTO

	2017	%	2018	%
<b>DETERMINAZIONE DEL VALORE AGGIUNTO</b>				
<b>Generato dalla gestione</b>				
Vendite lorde	1.052.220.034	*	1.059.630.471	*
Proventi finanziari	32.383.672		8.644.445	
Altri ricavi	25.669.643		36.941.512	
<b>Subtotale</b>	<b>1.110.273.350</b>		<b>1.105.216.429</b>	
Costo diretto delle merci vendute	640.112.292		637.931.516	
Costo servizi ed altri costi d'esercizio	124.720.658		132.188.962	
<b>Valore aggiunto</b>	<b>345.440.398</b>	<b>100,00</b>	<b>335.095.949</b>	<b>100,00</b>

## DESTINAZIONE DEL VALORE AGGIUNTO

<b>Per imposte e tasse:</b>				
IVA	113.570.372	32,88	115.177.625	34,37
Altre imposte e tasse	13.086.073	3,79	6.916.768	2,06
<b>Totale</b>	<b>126.656.445</b>	<b>36,67</b>	<b>122.094.393</b>	<b>36,44</b>
<b>Valore aggiunto al netto imposte</b>	<b>218.783.952</b>	<b>63,33</b>	<b>213.001.556</b>	<b>63,56</b>
<b>Al lavoro:</b>				
Stipendi, contributi previdenz. e accantonamenti TFR	139.138.980	40,28	142.231.982	42,45
<b>Totale</b>	<b>139.138.980</b>	<b>40,28</b>	<b>142.231.982</b>	<b>42,45</b>
<b>Ai finanziatori:</b>				
Soci Prestito Sociale	4.164.233	1,21	3.917.415	1,17
Banche ed altri Enti per prestiti/mutui	3.480.105	1,01	2.831.735	0,85
<b>Totale</b>	<b>7.644.338</b>	<b>2,21</b>	<b>6.749.150</b>	<b>2,01</b>
<b>Valore aggiunto reinvestito:</b>				
Ammortamenti delle immobilizzazioni tecniche	46.215.129	13,38	45.275.854	13,51
Altri accantonamenti	7.254.050	2,10	9.475.384	2,83
Accantonamento a riserve (utili d'esercizio al netto L.59/72)	17.975.509	5,20	8.991.108	2,68
<b>Totale</b>	<b>71.444.689</b>	<b>20,68</b>	<b>63.742.347</b>	<b>19,02</b>
Fondo mutualistico per la promozione e lo sviluppo della cooperazione	555.943	0,16	278.075	0,08
<b>Totale</b>	<b>555.944</b>	<b>0,16</b>	<b>278.075</b>	<b>0,08</b>

\* Vendite lorde: non sono state decurtate dai valori i rimborsi a clienti contabilizzati tra i costi (2.209.927 per il 2017 ed euro 2.085.089 per il 2018).

# 05 Promuovere ed organizzare attività e servizi culturali, ricreativi e socialmente utili



## 5.1 L'ATTIVITÀ SOCIALE

Al termine del 2018 risultano iscritti al libro Soci 594.736 Soci, in calo rispetto all'anno precedente. Le nuove adesioni (24.800 Soci), pur corroborate dall'afflusso di nuovi Soci per l'apertura del Superstore di Torino via Botticelli, non sono state sufficienti a compensare le esclusioni dovute all'adeguamento di Nova Coop alla normativa vigente (art. 17bis del d.l. 81/2014, integrato dal d.m. MISE del 18.09.2014), recepita dal nostro Statuto con l'art. 12 bis, che prevede l'esclusione dalla Cooperativa dei Soci inattivi, ovvero di chi che nel corso dell'esercizio precedente:

- a. non abbia partecipato all'Assemblea e agli organismi territoriali;
- b. non abbia acquistato beni o servizi in Nova Coop o in altre cooperative di consumo aderenti a Coop Italia;
- c. non abbia intrattenuto con la Cooperativa rapporti finanziari quale, ad esempio, il Prestito Sociale.

Il primo Consiglio di Amministrazione del 2018 ha così deliberato l'esclusione di 34.119 Soci. Nel corso del 2018 la Cooperativa ha avviato numerose iniziative volte a ridurre al massimo l'esclusione di propri Soci e la tematica resta un punto di attenzione costante per le attività di comunicazione istituzionale.

Nel complesso all'interno della base sociale si conferma la presenza maggioritaria di donne (il 59%). Il dato è lievemente inferiore considerando solo le nuove adesioni, in questo caso la percentuale di nuovi Soci uomini cresce (45%) ad indicare come siano ormai mutati i modelli di consumo e i ruoli nelle famiglie.

Si conferma significativa la presenza di nuovi Soci giovani: tra i nuovi Soci del 2017 il peso percentuale della fascia di età dai 18 ai 25 anni si consolida al 5,8% e quella dai 26 ai 35 anni di età al 18%.

La partecipazione alle Assemblee di Bilancio resta l'elemento fondamentale della partecipazione alla vita sociale della Cooperativa. Nelle 54 assemblee svoltesi nel 2018 i Soci votanti sono stati 8.015, di cui 388 presenti per delega. Oltre ai Soci votanti hanno partecipato alle assemblee 1.825 persone senza diritto di voto tra ospiti e Soci senza diritto di voto. Sono numeri che testimoniano l'interesse da parte della cittadinanza per questo importante momento di partecipazione e democrazia.

## 54 Assemblee

## 8.015 Soci votanti

Analizzando i dati della partecipazione alle Assemblee di Bilancio si conferma anche per il 2018 come i Soci prestatori siano presenti in numero maggiore rispetto ai Soci generici (rispettivamente 56,3% e 43,7%) e analogamente si conferma una maggiore partecipazione del genere femminile (51,9% rispetto al 48,1% di maschi). Il 52% dei partecipanti è over 65, confermando il dato 2017. Rimane invariata la partecipazione dei dipendenti alle Assemblee (circa l'8% dei partecipanti). Anche questo dato merita una riflessione in quanto evidenzia il senso di appartenenza nei confronti della propria cooperativa.

La percentuale di ritorno dei Soci partecipanti è del 58%, in aumento di 4 punti percentuali rispetto all'anno precedente. Nel quadro dell'indispensabile rinnovamento della base sociale, questo dato indica come la Cooperativa sappia ben attrarre nuovi soci, ma anche l'impegno che deve essere profuso per stimolare e mantenere una efficace partecipazione sociale.

I 48 Presidi Soci in seguito alle Assemblee (nel corso delle quali era possibile integrare l'organico dei direttivi) sono costituiti da 708 Soci volontari che nel corso del 2018 i Presidi Soci si sono impegnati nella realizzazione di circa 686 iniziative distribuite in modo omogeneo su tutto il territorio con una elevata partecipazione da parte di Soci e clienti, segno di una vitalità che si esprime molto bene nelle proposte formulate dai Soci attivi che sono in costante relazione con il territorio di appartenenza.

In particolare i Presidi Soci si sono impegnati nella realizzazione di progetti sociali in collaborazione con interlocutori del proprio territorio o nell'erogazione di contributi a favore di progetti locali. A seguire i Soci volontari si sono impegnati nell'organizzare degustazioni in punto vendita, iniziative di solidarietà sociale o progetti di educazione al consumo rivolti al pubblico adulto.

Merita di esser menzionato l'impegno nella promozione di Coop e dell'adesione alla Cooperativa, come anche tutte le attività svolte per far conoscere i Prodotti a Marchio Coop e l'impegno per garantire gli elevati standard qualitativi dei singoli prodotti.

Con analogo senso di responsabilità i Presidi Soci sono attivi nella promozione della legalità, nella realizzazione di progetti ed iniziative di solidarietà concreta con il territorio, nell'organizzazione di attività formative sui temi del consumo consapevole e della corretta alimentazione. Tempo libero ed aggregazione sono altri filoni estremamente importanti ed apprezzati. Dai viaggi alle gite di un giorno, dalle cene alle serate danzanti, i Presidi Soci sanno offrire alla propria base sociale un ventaglio di iniziative apprezzate e partecipate.

Dal punto di vista numerico all'elevato numero di iniziative proposte dai Presidi bisogna aggiungere l'organizzazione e la gestione di 54 Assemblee di Bilancio, 60 test "Approvato dai Soci", 224 raccolte alimentari con le Onlus del territorio, il centinaio di gite sociali per un totale di 1.124 iniziative.

Come tematiche le più affrontate sono state il tempo libero (26%) la promozione della salute (25% delle iniziative), il prodotto Coop (24%), legalità e solidarietà (25%).

Per quanto riguarda la tipologia di iniziative i Soci Volontari dei Presidi si sono impegnati principalmente nell'organizzare e realizzare iniziative con i principali stakeholder territoriali (35% delle iniziative), nell'organizzare iniziative in punto vendita di assaggio del prodotto Coop e promozione della cooperativa (33% delle iniziative) e nello sponsorizzare iniziative locali di particolare interesse e coerenti con i valori Coop (23% delle iniziative). Infine un 9% delle attività dei presidi è rappresentato da corsi ed incontri informativi, una percentuale più ridotta motivata dalla particolare complessità organizzativa di queste attività.

**708**  
soci volontari in  
**48**  
presidi Soci  
sul territorio

Tra i progetti che hanno coinvolto più in generale il territorio, cui Nova Coop ha partecipato, è importante ricordare il prosieguo a Collegno dell'innovativo progetto sui legami sociali promosso insieme all'Università di Torino e all'Amministrazione Comunale, caratterizzato dall'apertura della sala "Iperspazio", uno spazio aperto alle associazioni e alla cittadinanza all'interno del Centro Commerciale "Piazza Paradiso" di Collegno.

Altri importanti progetti, con ampia visibilità territoriale, sono stati

- Al cinema con Bebè, nel centrale Cinema Massimo di Torino, proiezioni pensate per le famiglie con i bambini piccoli in collaborazione con la rivista *Giovani Genitori*.
- I progetti promossi dai giovani di Coop Academy sul territorio, un esempio pressochè unico nel panorama cooperativo di iniziative volte al rinnovamento della base sociale e delle attività sociali. Analogamente anche i giovani di Bella Meta hanno organizzato iniziative e attività rivolte sia alla loro formazione che al coinvolgimento ed alla sensibilizzazione dei consumatori.
- Festival della tv e dei nuovi media a Dogliani (CN), un punto di riferimento nazionale per le novità e le riflessioni sui temi della comunicazione.
- Incipit, incontri itineranti sul territorio e nei punti vendita Coop per promuovere la lettura e valorizzare gli scrittori esordienti.
- Just the woman I am, una manifestazione a Torino che integra promozione della salute e sostegno alla ricerca scientifica.
- Viotti Festival, ciclo di concerti di musica classica a Vercelli.
- I progetti di portierato di quartiere a Trecate e a Torino – Corso Molise.

Il 2018 ha visto infine l'avvio di un importante impegno da parte di Nova Coop nella promozione del benessere e della salute. Grazie al progetto Info.food una dietista esperta è presente infatti in orari ben definiti in 4 punti vendita del torinese per offrire consulenza ed informazioni gratuite alla clientela.

Il progetto info.food è solo una parte del più ampio progetto di promozione del benessere e della salute promosso da Nova Coop, progetto che vede affiancarsi diverse iniziative:

- L'attenzione negli assortimenti, non solo per quanto concerne il Prodotto a Marchio Coop
- L'organizzazione di iniziative con corsi, conferenze, incontri con esperti su temi legati alla salute e alla prevenzione (particolarmente significativa l'esperienza Lifestyle, nata a Novara)
- Il supporto alla ricerca scientifica con iniziative di raccolta fondi
- L'attività di educazione al consumo con le scuole
- La promozione di attività per il benessere personale, come ad esempio le camminate sportive con il metodo del fitwalking.

# 06

## Contribuire a tutelare l'ambiente

- ex articolo 2428 comma 2 Codice Civile



Il Prodotto a Marchio Coop risponde ai più avanzati criteri di eco-compatibilità ed è progettato e realizzato con l'obiettivo di minimizzare sprechi di risorse e l'emissione di sostanze dannose per l'ambiente, anche con un accurato controllo lungo tutto il processo di produzione della filiera, dalla produzione al consumatore.

Questo si esprime attraverso numerose azioni quali la diffusione di sistemi di coltivazione integrata e biologica, la tutela della biodiversità, la promozione di un Consumo Consapevole da parte dei Consumatori, l'applicazione sul packaging del principio delle tre R: Risparmio (eliminazione di sovra-imballi), Riutilizzo (ricariche), Riciclo (utilizzo plastica e cellulosa riciclate). Coop si è dotata di una certificazione della filiera del vitello a carne bianca e del bovino adulto a marchio con una puntuale misurazione degli impatti ambientali dell'intero processo produttivo.

Un'altra azione importante di Coop negli ultimi anni è stata quella di implementare l'offerta di prodotti buoni per la salute e l'ambiente come quelli della Linea ViviVerde, che comprende prodotti alimentari, prodotti per la cura della casa ecologici, prodotti per la cura della persona a base di principi attivi di origine vegetale e provenienti da agricoltura biologica.

Dalla primavera del 2017 è stato inoltre avviato un processo per eliminare o diminuire l'utilizzo degli antibiotici lungo la filiera dei prodotti avicoli, suini e bovini. Infine dal 2018 è stata lanciata da Coop una campagna per l'eliminazione graduale della plastica non biodegradabile o non riciclabile dagli imballaggi del Prodotto a Marchio, iniziando dai prodotti della linea ViviVerde.

**6.1 BENESSERE  
E SALVAGUARDIA  
ANIMALE, TUTELA  
AMBIENTALE,  
INNOVAZIONE,  
DIFFERENZIAZIONE  
E RICICLO  
IMBALLAGGI**

## Marchi e certificazioni ambientali

I Prodotti a Marchio Coop presentano, tra le tante, anche numerose certificazioni che testimoniano la nostra adesione a quanto richiesto dai più esigenti standard europei e a iniziative internazionali volte alla tutela dell'ecosistema.

**Ecolabel:** è il marchio Europeo di qualità ecologica concesso ai prodotti che rispettano severi criteri previsti da apposite direttive CEE. Si tratta in gran parte di prodotti in carta riciclata (igienica e per la casa, fazzoletti, tovaglioli, risme da ufficio), prodotti per la detergenza a basso impatto ambientale (pastiglie per lavastoviglie, polvere per lavatrice, detersivo per pavimenti e piatti), articoli di cancelleria realizzati in materiale riciclato.

**Certificazione FSC:** per i prodotti Coop interessati sono stati definiti e risultano applicati i criteri definiti dal Forest Stewardship Council (FSC) in relazione alla gestione forestale sostenibile per quanto riguarda la protezione della popolazione indigena, il rispetto della biodiversità degli ecosistemi forestali, l'attenzione agli impatti sociali ed ambientali, il non utilizzo di piante OGM, con restrizioni nell'uso di specie esotiche, pesticidi e fertilizzanti.

**Pesca Sostenibile:** Coop è da sempre all'avanguardia sulle politiche che puntano ad una corretta gestione degli ecosistemi marini, per una pesca rispettosa dei mari e delle popolazioni costiere che da essi dipendono. Coop è stata la prima catena distributiva italiana ad essere inserita nell'elenco ufficiale delle aziende certificate "Dolphin safe", progetto che monitora le modalità di pesca del tonno in modo da preservare le uccisioni non volute di delfini. Coop ha inoltre aderito al progetto "Friend of the Sea" per un'attività ecologicamente e socialmente sostenibile con metodi selettivi e non dannosi per l'ecosistema, nel rispetto del Codice di Condotta per la Pesca Responsabile della FAO. Nel maggio 2007 Coop ha deciso, con grande senso di responsabilità, di sospendere nei propri negozi la vendita di tonno rosso (*Thunnus thynnus*), valutabile in circa 6.000 tonni all'anno, andando oltre l'appello che il WWF aveva rivolto alle aziende, nel quale si chiedeva di rinunciare ad almeno la metà di questo tipo di tonno.

L'**EPD®** (Environmental Product Declaration): è un documento verificato e registrato, che permette di comunicare informazioni trasparenti e comparabili sull'impatto ambientale di un prodotto in tutto il suo ciclo di vita, partendo dalle materie prime fino ad arrivare alla distribuzione e allo smaltimento.

## La razionalizzazione degli imballaggi

Coop si impegna, per i propri prodotti a marchio, a realizzare imballi leggeri e meno impattanti sull'ambiente, a dotarli di etichette informative che prevedono la segnalazione di informazioni importanti anche sullo smaltimento della confezione.

Dal 1996 Coop, coerentemente alla sua politica ambientale, implementa interventi sul packaging in linea con precise direttrici strategiche dettate dal principio delle tre R (Riduzione, Riciclo e Riuso):

- Riduzione a monte del consumo di risorse (materiali, energia)
- Riduzione a valle della produzione di rifiuti
- Utilizzo di minore quantità di materiale evitando i sovra-imballi
- Utilizzo di materiale riciclato o riciclabile/compostabile
- Promozione uso materiali riutilizzabili

Dal 2018 è iniziato inoltre un processo per eliminare dagli imballaggi dei prodotti a marchio la plastica non biodegradabile entro fine 2022.

Coop ha inoltre lanciato il progetto "etichettaggio informativo dei prodotti Coop": ove gli spazi lo consentono in etichetta viene segnalata la composizione dei vari materiali che compongono l'imballaggio (carta, plastica, ecc.), nonché in quale circuito della raccolta differenziata vadano riposti. Il tutto poi è supportato da attività informative realizzate in Nova Coop in stretta collaborazione con i Presidi Soci ed incentrate sul tema della riduzione dello spreco.

## Benessere Animale

Coop è la catena di distribuzione italiana più sensibile e più impegnata sul tema della difesa del benessere animale e della tutela delle specie a rischio. Oltre a dotarsi di Codice Etico che definisce politiche e criteri di controllo sulla qualità della vita degli animali negli allevamenti delle filiere, per quanto riguarda l'assortimento, da anni Coop esclude completamente dalla vendita le uova di galline allevate in batteria e per i propri Prodotti a Marchio sono escluse dalla vendita referenze che comportino la spiumatura di animali vivi, le carni provenienti da animali clonati, le pellicce naturali.

In coerenza con la coscienza ecologica del cruelty free e in linea con la politica del "non testato sugli animali" per i cosmetici, anche sul pet food a Marchio Coop non vengono effettuate sperimentazioni sugli animali né sostenute pratiche che possano causarne.

Dalla primavera del 2017 Coop ha inoltre lanciato la Campagna "Alleviamo la Salute": riducendo ed eliminando l'uso degli antibiotici dagli allevamenti avicoli, poi dai quelli suini fino ad arrivare, gradatamente a quelli bovini. L'iniziativa di Coop muove da un punto fermo: l'antibiotico resistenza è un problema individuato a livello europeo e mondiale da organizzazioni come l'Organizzazione mondiale della Sanità ed è un problema non di sicurezza alimentare ma di salute pubblica. Coop intende svolgere un ruolo attivo nella prevenzione dell'antibiotico resistenza, affiancando le istituzioni e promuovendo, con le sue scelte e azioni, un cambio sostanziale nelle proprie filiere, al fine di perseguire una drastica riduzione dell'uso di antibiotici negli allevamenti e di ottenere carni e prodotti derivati da animali allevati senza uso di antibiotici. Alzare il benessere animale e sviluppare migliori gestioni degli allevamenti sono le condizioni necessarie per raggiungere l'obiettivo: animali che vivono meglio hanno meno bisogno di essere curati; migliore salute e migliore benessere equivalgono a migliore qualità del prodotto finito.

## Gestione dei rifiuti

Nova Coop, nel pieno rispetto delle normative ambientali e coerentemente alla propria politica di Sostenibilità ambientale, da sempre è attenta alla gestione dei rifiuti ed effettua la raccolta, differenziando le tipologie di materiali con attenzione e scrupolo.

Nel 2018 l'attività della Cooperativa ha prodotto 10.680 tonnellate di rifiuti, dei quali 8.898 tonnellate, sono state oggetto di raccolta differenziata ed avviate al recupero attraverso fornitori privati, attentamente selezionati per competenza e professionalità, dotati delle previste autorizzazioni di Legge per il trasporto e il recupero dei rifiuti speciali e/o pericolosi.

Il recupero, come già nel 2017, è stato pari a circa l'84% del totale rifiuti, percentuale molto al di sopra della media nazionale.

In particolare sono state recuperate complessivamente circa 6.288 tonnellate di imballaggi di carta e cartone, 386 tonnellate di imballaggi di plastica, 231 tonnellate di imballaggi di legno, 50 tonnellate di olio vegetale, 1.097 tonnellate di sottoprodotti di pesce, carne, latte e derivati e 2.628 tonnellate di rifiuti vari (ferro, organico, indifferenziato, pericolosi, ecc.).

Il costo della gestione rifiuti 2018 è di circa 1,7 milioni di euro, con un risparmio di circa 200 mila euro rispetto all'anno precedente.

# 84%

di raccolta  
differenziata  
sul totale dei rifiuti

**RIFIUTI AVVIATI AL RECUPERO (Quantità in tonnellate - uffici compresi)**

	2017	2018	Var % '18/'17
Imballaggi carta e cartone	6.293	6.288	(0,08%)
Imballaggi in plastica	292	386	32,19%
Imballaggi in legno	181	231	27,62%
Oli e grassi commestibili	52	50	(4,00%)
Ferro e acciaio	48	76	58,33%
Imballaggi in vetro	36	26	(27,78%)
Speciali non pericolosi (toner, pile alcaline, ...)	581	18	(96,90%)
Pericolosi	23	5	(78,00%)
Indifferenziato e imballaggi misti conferimento privato	147	78	(46,94%)
Organico conferimento privato	306	643	110,13%
Organico e indifferenziato conferimento comunale	1.794	1.782	(0,67%)
Materiali di categoria 3 (pesca, carne, latte e derivati)	1.139	1.097	(3,69%)
<b>Totale</b>	<b>10.892</b>	<b>10.680</b>	<b>(1,95%)</b>

**RIDUZIONI TARI (valori in euro)**

	2017	2018	Var % '18/'17
Valore delle riduzioni per effetto della raccolta differenziata	381.090 (1)	395.692	3,83%

(1) Dato aggiornato per competenza



# 07 Intervenire a sostegno dei paesi in via di sviluppo e delle categorie sociali disagiate



Coerentemente con lo Statuto e la mission, Nova Coop interviene a sostegno dei paesi in via di sviluppo e delle categorie sociali disagiate principalmente attraverso iniziative commerciali e attività sociali. I due filoni procedono di pari passo e Soci e consumatori proprio in queste politiche trovano una espressione concreta della coerenza di Nova Coop e dimostrano con la propria partecipazione attiva (comprando i prodotti o intervenendo in eventi ed iniziative) il proprio apprezzamento. Analogamente queste attività vedono un particolare impegno e coinvolgimento dei Soci volontari di tutti i Presidi Soci, a testimonianza del legame della cooperativa con i territori.

## Il sostegno attraverso le attività commerciali

Tutti i prodotti Coop sono certificati SA 8000 a riconoscimento dell'eticità dell'intera filiera. Sulle filiere più critiche dell'ortofrutta e del pomodoro da industria con la campagna "Buoni e giusti" Coop promuove la correttezza nei confronti dei lavoratori agricoli stagionali, soggetti storicamente deboli e sfruttati. Con la linea Solidal Coop si raggiunge poi il massimo dell'attenzione praticando i principi del commercio equo e solidale.

A fianco dei prodotti della linea Solidal Coop sugli scaffali dei supermercati e ipermercati Nova Coop è possibile acquistare altri prodotti legati a progetti "etici", una scelta specifica di Coop ed uno strumento efficace e concreto di supporto ad iniziative che cercano di coniugare sviluppo sociale e sostenibilità economica. Nel 2018 si è consolidata la presenza del marchio "Libera Terra" (da cooperative che producono su terreni confiscati alle mafie), nonché di caffè, pane e birra prodotti in carcere dalla cooperativa "Pausa Cafè" e di biscotti, anch'essi realizzati in carcere, del progetto "Banda Biscotti". Completano questa particolare offerta le piantine aromatiche ed ornamentali della cooperativa sociale "Il Bettolino" di Reggiolo. Continua inoltre con successo la vendita delle marmellate e dei succhi di frutta prodotti in Bosnia, a Srebrenica, con il progetto "Frutti di pace" e dei meloni "Terra equa", prodotti in Senegal. In particolare quest'ultimo progetto è stato presentato al Fiorfood in occasione del Salone del Gusto.

I Presidi Soci hanno promosso tutti questi prodotti con iniziative dedicate e sono stati supportati con momenti formativi specifici. Il mese di marzo ha visto incentrare le attività sociali proprio sul tema legalità, mentre ad ottobre si è affrontato il tema commercio equo.

# 4,7

milioni di euro  
merce donata  
alle Onlus

## Buon Fine

I prodotti non più vendibili ma ancora consumabili contribuiscono al sostegno delle persone più disagiate. Con il progetto Buon Fine, Nova Coop ha infatti donato ad una rete di realtà associative del territorio merce per un valore complessivo di oltre 4.699.363 euro, pari circa a 1.000.000 di pasti distribuiti a persone bisognose.

I rapporti con le singole Onlus sono regolati da convenzioni che definiscono le modalità di gestione e utilizzo della merce donata, mentre i prodotti donabili e le modalità di cessione degli stessi sono definiti con precisione da apposite procedure interne. Grazie alle associazioni coinvolte e alla loro attività questi prodotti possono essere di aiuto a persone che attraversano momenti di difficoltà e che, tramite mense sociali o consegne dirette da volontari, possono usufruirne gratuitamente. La donazione di queste merci comporta un ulteriore beneficio di tipo ambientale: ridurre la quantità di rifiuti prodotta quotidianamente nei punti vendita Coop.

In collaborazione con le altre principali cooperative di consumo italiane Nova Coop ha dato vita al portale [www.coopnospreco.it](http://www.coopnospreco.it), una piattaforma on line che attraverso un portale, una web community e un'App intende promuovere la riduzione e la donazione delle eccedenze alimentari in tutta la filiera, stimolare l'adozione di buone pratiche e facilitare il dialogo e lo scambio tra cittadini, aziende, scuole, associazioni ed enti locali.

## Sostegno a progetti del territorio

### Il collezionamento

La raccolta punti elettronici consente ai Soci Coop di usufruire di sconti e facilitazioni, ma anche di sostenere progetti di solidarietà selezionati dalla Cooperativa. A testimonianza del reale impegno di Nova Coop in questo campo il valore dei punti, nel caso della donazione per progetti solidali, viene raddoppiato. Ad integrazione delle donazioni di punti i Presidi Soci Coop organizzano varie iniziative di raccolta fondi (serate e cene) e devolvono la quota di iscrizione dei corsi organizzati.

Nel corso del 2018 i progetti proposti attraverso il collezionamento sono stati:

**CasaOz:** una Onlus nata nel 2005 da un gruppo di persone che hanno scelto di mettersi a disposizione delle famiglie in cui vi sia un bambino malato. CasaOz è una casa che accoglie i bambini e le famiglie che incontrano la malattia offrendo spazi, gioco e accompagnamento per ritrovare una quotidianità che cura.

**Alzheimer:** ad integrazione delle iniziative commerciali per la raccolta fondi a favore della ricerca scientifica contro l'Alzheimer, Nova Coop ha introdotto la possibilità di devolvere i propri punti anche a sostegno di questa iniziativa.

### Coop per la scuola

Anche per il 2018 Nova Coop ha mantenuto l'iniziativa "Coop per la scuola", attraverso cui la relazione con le comunità si è intersecata strettamente con le attività promozionali. Ogni 15 euro di spesa tutti i clienti hanno ricevuto, da settembre a dicembre, bollini da consegnare alle 3.200 scuole del territorio che hanno aderito all'iniziativa. Un ricco catalogo di premi ha consentito così alle scuole di ottenere complessivamente premi per un valore settecentocinquantamila euro a sostegno sia dell'innovazione tecnologica che delle normali attività didattiche. Le scuole coinvolte hanno potuto inoltre partecipare al progetto educativo "L'acqua siamo noi", ricevendo materiale di approfondimento appositamente realizzato e partecipando ad un concorso a premi.

## **Raccolte alimentari**

Soci e clienti nel corso del 2018 sono stati coinvolti nella tradizionale giornata della raccolta alimentare promossa a livello nazionale dal Banco Alimentare. Analoghe iniziative sono state organizzate direttamente dai Presidi Soci in collaborazione con le associazioni locali, in particolare a maggio ed ottobre sono state organizzate dai Presidi Soci di Nova Coop raccolte di generi alimentari in collaborazione con le principali Onlus locali. A giugno invece la raccolta ha coinvolto associazioni animaliste a supporto di canili e gattili e a settembre con "Una mano per la scuola" si è raccolto materiale didattico per i ragazzi delle famiglie più svantaggiate. In queste occasioni ai settecento Soci volontari dei Presidi Soci si sono aggiunti oltre mille volontari delle associazioni territoriali.

In generale la Cooperativa ha adottato una politica di riduzione delle iniziative di raccolta fondi nei propri punti vendita per garantire ai propri Soci e clienti il massimo controllo sulle Onlus con cui si collabora.

## **AIRAlzh, l'Associazione Italiana Ricerca Alzheimer**

Da aprile 2016 si è sviluppata una stretta collaborazione con AIRAlzh, l'Associazione Italiana Ricerca Alzheimer. La collaborazione ha visto il coinvolgimento di tutto il sistema Coop attraverso la realizzazione di promozioni dedicate ed ha consentito di raccogliere ben 600.000 euro complessivi con cui finanziare 25 borse di ricerca per giovani studiosi italiani specializzati in malattie neurodegenerative.

## **Mance del Fiorfood**

Le mance raccolte dal personale del Fiorfood sia nel ristorante che al bistrot sono devolute a favore di associazioni del territorio individuate in collaborazione con tutti i colleghi del nostro concept store. Per il 2018 i progetti sostenuti sono stati quelli di Emergency, dell'Associazione Malattie Rare Infantili e della Fondazione TEDA che si occupa della tutela dei diritti civili e del miglioramento della qualità della vita delle persone affette da autismo e/o sindromi correlate.

# 08

## In funzione del conseguimento degli scopi sociali, la Cooperativa agisce per elevare le competenze e la motivazione dei lavoratori



### 8.1 LE POLITICHE INDUSTRIALI, GLI ORGANICI E IL COSTO DEL LAVORO

#### L'organizzazione del lavoro e le politiche industriali del 2018

In ambito di Organizzazione del Lavoro, nel corso del 2018 è proseguito il consolidamento nel canale ipermercati ed è continuato anche lo sviluppo nel canale supermercati dei nuovi progetti. Nelle diverse direzioni aziendali non solo sono proseguiti i progetti avviati nel 2017 ma, compresa la logica sottostante le metodologie utilizzate dall'organizzazione del lavoro, hanno preso avvio nuove attività orientate all'ottimizzazione dei processi.

Le analisi organizzative nel canale ipermercati sono state 4 sui reparti Generi Vari (Collegno, Crevola, Torino, Pinerolo), 2 sul reparto Libero Servizio (Collegno e Novara) e 2 sui Corner Salute (Beinasco e Cuneo) con il duplice obiettivo di lavorare sulla distribuzione delle ore e delle attività nel nastro orario e di fornire dati aggiuntivi sul livello di servizio offerto. È stata effettuata un'analisi organizzativa sul super di Orbassano e si sta elaborando un modello di analisi organizzativa costruito sulla realtà di canale.

Inoltre sono state effettuate elaborazioni riguardanti le attività relative ai compattatori nel canale supermercati e del Prestito Sociale su entrambi i canali di vendita e della sede.

Il progetto avviato nel 2017, per fornire alla rete commerciale supermercati strumenti per il miglioramento dell'efficienza e dell'efficacia, è proseguito nel 2018 con la costruzione di un cruscotto dati che consente ai punti vendita di Cluster A di monitorare gli andamenti del proprio negozio, confrontarsi con i dati degli altri punti vendita e con una attività costante, e di costruzione peer to peer, procedere con l'individuazione delle azioni di miglioramento. Attraverso il cruscotto risulta successivamente evidente la bontà delle azioni intraprese sugli indicatori di riferimento.

Le attività avviate confermano che la modalità di co-costruzione tra la Direzione Risorse Umane e le altre Direzioni coinvolte risulta essere centrata rispetto ad un contesto che ormai presenta il cambiamento come caratteristica di continuità e la capacità di adattarsi ad esso come leva di successo.

L'anno 2018 ha visto il completamento del progetto di ristrutturazione degli ipermercati con l'intervento effettuato nel primo semestre presso l'iper di Gravellona.

Anche in questo caso, come già avvenuto per le strutture ridimensionate negli scorsi anni, non ha generato né problematiche di relazioni sindacali né disagi per gli organici e i lavoratori interessati. La costante informazione e il continuo coinvolgimento delle persone, avvenuta nella logica del Project Management ha permesso di completare il progetto nei tempi previsti e con un leggero risparmio rispetto all'investimento previsto.

Le azioni di confronto con i rappresentanti dei lavoratori nei diversi territori della Cooperativa sono state sempre improntate alla volontà di aggiornare ed informare sulle specifiche scelte aziendali.

Nei singoli punti vendita sono stati affrontati con trasparenza e positivo confronto, i temi per affrontare tutti gli interventi organizzativi necessari. Si sono effettuati incontri relativi agli orari, alla morfologia degli organici e ai nuovi servizi via via inseriti nei negozi.

Il clima in tutte le realtà della Cooperativa, può essere definito decisamente positivo.

A livello nazionale anche nel corso del 2018, le trattative per il rinnovo del Contratto Collettivo di Lavoro hanno confermato la battuta d'arresto già segnalata nell'esercizio precedente.

Nonostante le fattive proposte delle Cooperative, che hanno nuovamente chiarito la loro disponibilità a sottoscrivere un contratto della Distribuzione Cooperativa ma con l'obiettivo di ridurre il gap con la concorrenza privata e rendere così più equo il confronto sul mercato, le Organizzazioni Sindacali non hanno dato fino ad ora spiragli di una soluzione condivisa. Ancora una volta però la mancanza di una risposta unica ed unitaria da parte sindacale, ha impedito alla delegazione trattante di ANCC di valutare soluzioni alternative per andare verso una chiusura della trattativa.

Pertanto le aspettative riposte lo scorso anno per una ripresa matura del confronto nel corso del 2018, non sono state soddisfatte e solo a fine anno, grazie alla precisa volontà delle cooperative di dare una soluzione di rinnovo contrattuale ai 56.000 lavoratori della Distribuzione Cooperativa, si sono riaccese le speranze di un rinnovo nei primi mesi del 2019.

### **Fondo di Previdenza Integrativa Previcoper**

Come previsto dal CCNL possono iscriversi a Previdenza Cooperativa, Fondo di Previdenza Integrativa della nostra categoria, tutti i lavoratori dipendenti assunti con contratto di lavoro a tempo indeterminato, assunti a tempo determinato di durata superiore a 3 mesi, nonché inseriti con contratto di apprendistato. Tutti questi dipendenti hanno il medesimo trattamento e gli stessi benefici, di cui il più significativo per chi decide di iscriversi, è la contribuzione dell'1,55% dell'imponibile utile al calcolo del TFR a carico della Cooperativa.

Evidenziati i criteri e i benefici di adesione, possiamo affermare un aumento anche nel corso del 2018 del numero dei dipendenti che hanno espresso la volontà di aderire al nostro fondo di categoria, con 53 nuove richieste sono state infatti 1.809 le adesioni totali.

Per gli iscritti a Previdenza Cooperativa, nell'ultimo esercizio, il contributo al Fondo sostenuto da Nova Coop, nella misura dell'1,55% sull'imponibile annuo utile per l'accantonamento al TFR, è stato di 526 mila euro mentre la quota di Trattamento di Fine Rapporto destinata al Previcoper risulta essere nell'esercizio 2018 di 2.080.450 euro.

## **Trasparenza & Confronto**

**Le chiavi per affrontare insieme gli interventi organizzativi**

## Fondo Sanitario Coopersalute

Per l'anno 2018 Nova Coop, in ottemperanza a quanto previsto dal nostro contratto di categoria, ha effettuato 155 nuove iscrizioni al Fondo Sanitario Coopersalute, estendendo i benefici di questo istituto di assistenza contrattuale ai nuovi dipendenti.

Il costo previsto per l'iscrizione a questo servizio di assistenza, e a completo carico della Cooperativa, è risultato nel 2018 pari a 4.650 euro, corrispondente a 30 euro per ogni nuova iscrizione estesa a tutti i nuovi assunti a tempo indeterminato, tempo pieno o parziale, o apprendisti, tempo pieno o parziale.

Ricordiamo che il Fondo Coopersalute prevede, totalmente e unicamente a carico della Cooperativa, un versamento mensile di 10 euro per ogni dipendente con contratto a tempo pieno e di 7 euro per ogni dipendente con contratto part-time.

Da sottolineare che la condizione che caratterizza in modo decisamente positivo il nostro fondo, rispetto a quello di altre categorie anche simili alla nostra, è che, indipendentemente dai due regimi diversi di contribuzione, le prestazioni offerte dal fondo risultano comunque le stesse per entrambe le tipologie di lavoratori.

Per offrire tutte le prestazioni previste da Coopersalute, la nostra Cooperativa ha effettuato nel corso del 2018 un versamento complessivo di quasi 402 mila euro a favore di ben 4.402 lavoratori.

## Organici

L'anno 2018 si caratterizza per una sostanziale tenuta degli organici sia in termini di valore assoluto sia in termini di tipologia contrattuale.

Nova Coop registra un ulteriore incremento del numero di lavoratori che hanno visto consolidare il proprio rapporto di lavoro sia attraverso conferme in costanza di rapporto di lavoro sia attraverso assunzioni ex novo a tempo indeterminato per un totale di 143 unità.

Nello specifico sono stati 21 i lavoratori che hanno visto trasformato il loro contratto a tempo indeterminato e 122 le nuove assunzioni. Inoltre sono 14 i lavoratori assunti con contratto di apprendistato che per Nova Coop rappresenta da sempre una forma di inserimento finalizzata alla stabilità.

## DIPENDENTI PER FASCE DI ETÀ

	<b>fino a 25 anni</b>	<b>da 26 a 35</b>	<b>da 36 a 45</b>	<b>da 46 a 55</b>	<b>da 56 a 65</b>	<b>oltre 65 anni</b>
Uomini	64	244	312	402	142	0
Donne	127	523	1219	1423	328	0

## DIPENDENTI PER FASCE DI ANZIANITÀ AZIENDALE

	<b>fino a 5 anni</b>	<b>da 6 a 10</b>	<b>da 11 a 15</b>	<b>da 16 a 20</b>	<b>da 21 a 25</b>	<b>oltre 25</b>
Uomini	341	220	226	107	39	231
Donne	684	690	885	590	99	672

## CONFERME A TEMPO INDETERMINATO

Contratti a termine

21

In tema di approccio alla gestione delle risorse umane si conferma quindi una politica di buona occupazione che vede la Cooperativa sempre impegnata nell'investimento di inserimenti finalizzati alla crescita e alla stabilizzazione, un approccio qualitativamente virtuoso che inoltre ha consentito alla Cooperativa un ritorno economico grazie all'esonero contributivo dovuto alla Legge di Stabilità, Legge 190/14, Legge 208/2015 e Legge 205/2017.

## EVOLUZIONE DEGLI ORGANICI

Anno			Full-time		Part-time		Totale
	Full-time	Part-time	Uomini	Donne	Uomini	Donne	
31.12.1990	1.430	846	734	696	78	768	<b>2.276</b>
31.12.1991	1.348	951	706	638	86	869	<b>2.299</b>
31.12.1992	1.377	1.055	716	661	101	954	<b>2.432</b>
31.12.1993	1.319	1.097	699	620	113	984	<b>2.416</b>
31.12.1994	1.355	1.084	693	662	106	978	<b>2.439</b>
31.12.1995	1.379	1.214	703	676	119	1.095	<b>2.593</b>
31.12.1996	1.375	1.156	693	682	102	1.054	<b>2.531</b>
31.12.1997	1.341	1.153	675	666	98	1.055	<b>2.494</b>
31.12.1998	1.329	1.269	688	641	84	1.185	<b>2.598</b>
31.12.1999	1.358	1.369	712	646	75	1.294	<b>2.727</b>
31.12.2000	1.335	1.509	702	633	99	1.410	<b>2.844</b>
31.12.2001	1.384	1.690	707	677	119	1.571	<b>3.074</b>
31.12.2002	1.426	2.009	754	672	134	1.875	<b>3.435</b>
31.12.2003	1.558	2.640	834	724	195	2.445	<b>4.198</b>
31.12.2004	1.528	2.489	822	706	172	2.317	<b>4.017</b>
31.12.2005	1.436	2.440	763	673	162	2.278	<b>3.876</b>
31.12.2006	1.503	2.673	801	702	177	2.496	<b>4.176</b>
31.12.2007	1.531	2.843	819	712	189	2.654	<b>4.374</b>
31.12.2008	1.596	3.132	853	743	246	2.886	<b>4.728</b>
31.12.2009	1.652	3.185	874	778	278	2.907	<b>4.837</b>
31.12.2010	1.622	3.098	860	762	258	2.840	<b>4.720</b>
31.12.2011	1.612	3.204	860	752	276	2.928	<b>4.816</b>
31.12.2012	1.580	3.072	843	737	266	2.806	<b>4.652</b>
31.12.2013	1.556	3.134	841	715	289	2.845	<b>4.690</b>
31.12.2014	1.519	3.235	824	695	319	2.916	<b>4.754</b>
31.12.2015	1.487	3.352	822	665	367	2.985	<b>4.839</b>
31.12.2016	1.485	3.334	821	664	353	2.981	<b>4.819</b>
31.12.2017	1.468	3.354	801	667	374	2.980	<b>4.822</b>
<b>31.12.2018</b>	<b>1.495</b>	<b>3.289</b>	<b>819</b>	<b>676</b>	<b>345</b>	<b>2.944</b>	<b>4.784</b>
Differenza 2017/2018	27	(65)	18	9	(29)	(36)	(38)
Differenza 1990/2018	65	2.443	85	(20)	267	2.176	2.508

I dati evidenziano una flessione degli organici nel canale ipermercati che ha visto nel corso del 2018 un decremento medio di 43 lavoratori, mentre nel canale supermercati si registra mediamente una crescita di 18 unità.

Questi dati sono motivati in parte ad un riequilibrio della forza lavoro tra i canali dovuta all'apertura del nuovo Superstore di Torino – Via Botticelli che confluisce nel canale supermercati. Tale operazione si è potuta concretizzare grazie alla flessibilità e alla professionalità trasversale del nostro personale rendendo anche possibile l'accoglimento di richieste di avvicinamento, che si concretizza in 32 trasferimenti, e la possibilità di incrementare la quota oraria settimanale per 30 collaboratori. Tutto questo in linea con il progetto che ha realizzato una struttura di vendita innovativa non solo in termini strutturali, ma anche nei servizi coniugando innovazione a tradizione e attenzione al servizio al cliente.

## NUMERO MEDIO DIPENDENTI PER CATEGORIA 2018

### Rete Supermercati

Mese	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Totale 2018	Totale 2017	Confronto 2017/2018
Gennaio	-	1	1.487	<b>1.488</b>	1.475	13
Febbraio	-	1	1.505	<b>1.506</b>	1.483	23
Marzo	-	1	1.506	<b>1.507</b>	1.487	20
Aprile	-	2	1.483	<b>1.485</b>	1.475	10
Maggio	-	2	1.499	<b>1.501</b>	1.483	18
Giugno	-	2	1.505	<b>1.507</b>	1.507	0
Luglio	-	2	1.508	<b>1.510</b>	1.511	(1)
Agosto	-	2	1.506	<b>1.508</b>	1.511	(3)
Settembre	-	2	1.499	<b>1.501</b>	1.510	(9)
Ottobre	-	2	1.510	<b>1.512</b>	1.507	5
Novembre	-	3	1.582	<b>1.585</b>	1.517	68
Dicembre	-	3	1.578	<b>1.581</b>	1.512	69
<b>Numero Medio</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>1.514</b>	<b>1.516</b>	<b>1.498</b>	<b>18</b>

### Rete Ipermercati

Mese	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Totale 2018	Totale 2017	Confronto 2017/2018
Gennaio	2	36	2.877	<b>2.915</b>	2.927	(12)
Febbraio	2	36	2.912	<b>2.950</b>	2.985	(35)
Marzo	2	35	2.931	<b>2.968</b>	2.998	(30)
Aprile	2	34	2.909	<b>2.945</b>	2.999	(54)
Maggio	2	34	2.933	<b>2.969</b>	2.999	(30)
Giugno	2	34	2.958	<b>2.994</b>	3.022	(28)
Luglio	2	34	2.949	<b>2.985</b>	3.020	(35)
Agosto	2	34	2.936	<b>2.972</b>	3.013	(41)
Settembre	2	34	2.932	<b>2.968</b>	2.975	(7)
Ottobre	2	34	2.916	<b>2.952</b>	2.989	(37)
Novembre	2	33	2.856	<b>2.891</b>	2.998	(107)
Dicembre	2	34	2.855	<b>2.891</b>	2.989	(98)
<b>Numero Medio</b>	<b>2</b>	<b>34</b>	<b>2.914</b>	<b>2.950</b>	<b>2.993</b>	<b>(43)</b>



Possiamo evidenziare anche un ulteriore efficientamento della struttura occupazionale del concept store Fiorfood che ha visto un decremento medio di 11 unità.

Oltre ai movimenti strutturali dovuti alle nuove aperture e al consolidamento dei negozi che hanno affrontato negli ultimi anni riduzioni di area vendita – nel 2018 l'ipermercato di Gravellona – sono state messe in campo azioni di rinnovamento degli organici attraverso la possibilità di accesso al percorso di pensionamenti anticipati.

L'inserimento, a parziale copertura delle uscite, di nuove risorse permette alla Cooperativa non solo di offrire opportunità occupazionali in un periodo particolarmente critico su questo tema, ma anche l'entrata delle stesse in percorsi formativi particolarmente focalizzati e sempre più volti alla cura del servizio al cliente.

## NUMERO MEDIO DIPENDENTI PER CATEGORIA 2018

### Fiorfood

Mese	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Totale 2018	Totale 2017	Confronto 2017/2018
Gennaio	-	1	63	64	77	(13)
Febbraio	-	1	65	66	76	(10)
Marzo	-	1	66	67	75	(8)
Aprile	-	1	65	66	76	(10)
Maggio	-	1	64	65	75	(10)
Giugno	-	1	62	63	74	(11)
Luglio	-	1	65	66	73	(7)
Agosto	-	1	64	65	74	(9)
Settembre	-	1	65	66	72	(6)
Ottobre	-	1	59	60	70	(10)
Novembre	-	1	55	56	72	(16)
Dicembre	-	1	55	56	72	(16)
<b>Numero Medio</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>62</b>	<b>63</b>	<b>74</b>	<b>(11)</b>

### Direzione - Uffici

Mese	Dirigenti	Quadri	Impiegati	2018	2017	Confronto 2017/2018
Gennaio	15	29	205	249	243	6
Febbraio	15	29	207	251	245	6
Marzo	15	30	210	255	245	10
Aprile	15	29	211	255	246	9
Maggio	15	29	211	255	247	8
Giugno	15	29	211	255	248	7
Luglio	15	29	210	254	247	7
Agosto	15	29	210	254	247	7
Settembre	15	29	213	257	247	10
Ottobre	15	30	212	257	244	13
Novembre	15	30	212	257	245	12
Dicembre	15	30	211	256	249	7
<b>Numero Medio</b>	<b>15</b>	<b>29</b>	<b>210</b>	<b>255</b>	<b>246</b>	<b>9</b>

**90,6 %**  
contratti a  
tempo indeterminato

La sede vede un aumento medio di 9 unità in quanto è proseguito il processo di accentramento di alcune attività. Questo incremento si concretizza proseguendo con la scelta di attingere personale dalla rete vendita, una scelta che si è rivelata in questi ultimi anni particolarmente positiva poiché da un lato valorizza le professionalità di punto vendita anche nella gestione delle attività commerciali centralizzate, dall'altro garantisce la massima efficacia nel dialogo tra rete e sede.

Di seguito si evidenzia come il dato di incidenza delle diverse tipologie di contratti si presenti nel nostro organico alla chiusura del 2018: l'8,95% di contratti a termine, lo 0,46% degli apprendisti e oltre il 90,59% di contratti a tempo indeterminato.

Questi dati, nel confermare l'aspetto importante di occupazione stabile nelle nostre strutture, rilevano una leggera diminuzione di contratti a termine rispetto al 2017.

### **Organizzazione del Lavoro**

In questo ambito nel corso del 2018 prosegue il consolidamento nel canale ipermercati e continua lo sviluppo nel canale supermercati dei nuovi progetti. Nelle diverse direzioni aziendali non solo sono proseguiti i progetti avviati nel 2017 ma, compresa la logica sottostante le metodologie utilizzate dall'organizzazione del lavoro, hanno preso avvio nuove attività orientate all'ottimizzazione dei processi.

Le analisi organizzative nel canale ipermercati sono state 4 sui reparti Generi Vari (Collegno, Crevola, Torino, Pinerolo), 2 sul reparto Libero Servizio (Collegno e Novara) e 2 sui Corner Salute (Beinasco e Cuneo) con il duplice obiettivo di lavorare sulla distribuzione delle ore e delle attività nel nastro orario e di fornire dati aggiuntivi sul livello di servizio offerto. È stata effettuata un'analisi organizzativa sul super di Orbassano e si sta elaborando un modello di analisi organizzativa costruito sulla realtà di canale.

Inoltre sono state effettuate elaborazioni riguardanti le attività relative ai compattatori nel canale supermercati e del Prestito Sociale su entrambi i canali di vendita e della sede.

Il progetto avviato nel 2017, per fornire alla rete commerciale supermercati strumenti per il miglioramento dell'efficienza e dell'efficacia, è proseguito nel 2018 con la costruzione di un cruscotto dati che consente ai punti vendita di Cluster A di monitorare gli andamenti del proprio negozio, confrontarsi con i dati degli altri punti vendita e con una attività costante, e di costruzione peer to peer, procedere con l'individuazione delle azioni di miglioramento. Attraverso il cruscotto risulta successivamente evidente la bontà delle azioni intraprese sugli indicatori di riferimento.

Le attività avviate confermano che la modalità di co-costruzione tra la Direzione Risorse Umane e le altre Direzioni coinvolte risulta essere centrata rispetto ad un contesto che ormai presenta il cambiamento come caratteristica di continuità e la capacità di adattarsi ad esso come leva di successo.

## Il costo del lavoro

Il costo del lavoro, come sempre una delle voci di maggior peso nel conto economico della Cooperativa, vede un risultato di poco superiore a quello del 2017. Il valore totale di circa 142 milioni di euro comprende i costi accessori, le retribuzioni lorde per lavoro interinale, con la sola esclusione del margine versato alla agenzia, i costi delle ore di formazione dei nuovi assunti e dei lavoratori già in forza, gli incentivi per i pensionamenti anticipati nonché lo stanziamento per la retribuzione variabile collettiva ed individuale.

Proprio in queste ultime voci, ore di formazione, incentivi e retribuzione variabile, sono da ricercare le principali motivazioni del maggior costo rispetto allo scorso esercizio. Da un lato l'elevato investimento in ore di formazione, anche di legge, dall'altro l'opportunità di ricambio generazionale attraverso l'utilizzo di ammortizzatori sociali e dall'altro ancora l'importante accantonamento effettuato per l'erogazione degli incentivi variabili aziendali, collettivi ed individuali, hanno portato il costo del lavoro ad una spesa di circa 3 milioni di euro in più rispetto all'anno precedente. Si tratta di voci che rappresentano elementi di qualità dell'occupazione e di distribuzione, ai lavoratori tutti, dei buoni risultati ottenuti dalla gestione caratteristica e rappresentano elementi di valorizzazione del capitale umano in un anno che ha visto la Cooperativa impegnata su più fronti a individuare soluzioni commerciali sostenibili e messa in campo di capacità di dimensionamento delle risorse con la minore penalizzazione possibile delle stesse.

A fronte della riorganizzazione della rete ed in coerenza con gli impegni assunti, a fine 2017 si era avviata, su richiesta dei lavoratori stessi, una procedura di accompagnamento alla pensione. Questa operazione, che ha applicato il criterio della volontarietà e del ricongiungimento al requisito pensionistico, e che ha visto solo parzialmente nel 2017 gli effetti, ha registrato il maggior numero di uscite nei primi tre mesi del 2018 con i successivi nuovi inserimenti per il necessario ricambio generazionale.

Entrando nel dettaglio delle principali voci che compongono l'importo complessivo del costo del lavoro, possiamo segnalare che l'incremento di oltre il 20% delle assicurazioni Inail rispetto al 2017 è solo temporaneo e generato dalla diversa scadenza dei pagamenti di saldo 2018, ma sarà ampiamente recuperato nel prossimo esercizio. Infatti la Cooperativa, sempre attenta alle scelte più efficienti, ma anche coerenti con la sicurezza dei lavoratori e l'allineamento a tutte le disposizioni di legge in materia, ha intrapreso a fine 2018 l'operazione, con l'Istituto Nazionale Assicurazione sul Lavoro (INAIL), di accentramento di tutte le posizioni assicurative che negli anni si sono moltiplicate a seguito dello sviluppo della rete vendita e delle tipologie di lavoro assicurate. Questo processo ha richiesto un anticipo dei pagamenti nel corso del 2018 ed un recupero di cui ne beneficerà l'anno 2019.

Un fattore positivo è rappresentato dall'esonero contributivo, Legge di Stabilità - Legge 190/14, Legge 208/2015 e legge 205/2017 che ha coinvolto 196 lavoratori e che possiamo quantificare in 312.876 euro, incentivo usufruito in una percentuale superiore al 60% degli oneri a carico azienda per i lavoratori interessati. Questo sgravio contributivo eredita dei vantaggi dagli anni precedenti, ma è interessante segnalare che nel 2018 la normativa ha ripreso a riconoscerli anche per i nuovi contratti stabilizzati.

Per quanto riguarda le specifiche dell'anno, bisogna segnalare una maggiore incidenza costo dei lavoratori somministrati rispetto all'anno precedente dovuta in buona parte all'apertura del nuovo Superstore di Torino Via Botticelli con, di conseguenza, un aumento di poco più del 20% sull'anno precedente relativamente a questa voce di costo del personale.

Nel corso dell'anno 26 lavoratori hanno richiesto e usufruito dell'anticipazione del trattamento di fine rapporto fondo azienda per un esborso complessivo di quasi 183 mila euro, mentre l'accantonamento al fondo per il trattamento di fine rapporto a fine 2018 risulta pari a 6.532.577 euro al netto del relativo contributo INPS, comprensivo della rivalutazione lorda.

Il trattamento di fine rapporto erogato ai lavoratori cessati nel corso del 2018 con fondo TFR in azienda è risultato pari a 1.730.269 euro, interessando 95 lavoratori in uscita.

**Distribuzione  
con tutti  
i lavoratori  
dei buoni  
risultati ottenuti**

## **ATTIVITÀ DEL SERVIZIO PREVENZIONE E PROTEZIONE IN MATERIA DI SICUREZZA NELL'ANNO 2018**

L'anno 2018 ha visto la realizzazione di diversi obiettivi di progetto e miglioramento delle pratiche di sicurezza nelle attività e negli ambienti di lavoro.

### **1. REALIZZAZIONE SISTEMA DI PROTEZIONE ANTICADUTA**

Il sistema proposto ed approvato consiste in una sbarra sollevabile installata lungo il bordo della ribalta ad un'altezza in posizione chiusa di circa 110 cm, in modo tale da interdire l'avanzare degli addetti lungo la ribalta, riducendo così drasticamente il rischio di caduta.

Il sistema è installato ed attivo in tutti i 41 punti vendita dotati di ribalta presso l'area di scarico merci.

### **2. AGGIORNAMENTO DEL DVR**

Per quanto riguarda il documento di valutazione del rischio, nel corso del 2018 il Servizio Prevenzione ha completato l'aggiornamento delle parti relative al rischio da rumore e da campi elettromagnetici, secondo quanto disposto dal D.Lgs. 81/2008.

Per entrambi i rischi, l'esito della valutazione ha restituito una situazione di rischio non rilevante (fascia verde), ovvero che non evidenzia particolari condizioni di lavoro/organizzative tali da superare nel complesso i limiti imposti dalla normativa vigente.

### **3. VALUTAZIONE RISCHIO FULMINAZIONE**

Oltre al lavoro svolto nell'ambito del rischio da rumore e da campi elettromagnetici, il Servizio Prevenzione ha sviluppato e ulteriormente approfondito l'argomento relativo al rischio da fulminazione per le strutture dei punti vendita, già presente all'interno del DVR. La valutazione del rischio è stata condotta seguendo le linee guida proposte da INAIL, ritenute idonee per la nostra realtà, congiuntamente a quanto prescritto dalla normativa CEI EN 62305-2.

La valutazione, descritta nei suoi principi secondo una linea generale unificata, è stata condotta sul singolo punto vendita in funzione delle specifiche peculiarità strutturali.

Nel suo complesso, la valutazione del rischio da fulminazione ha restituito un esito che rientra nel rischio tollerabile, che corrisponde ad un esito positivo senza la necessità di installare ulteriori specifiche strutture di protezione contro i fulmini.

### **4. FORMAZIONE DEI DIPENDENTI**

In occasione della nuova apertura del Superstore di Torino Botticelli, il Servizio Prevenzione ha dato ulteriore spinta e rilevanza alle attività formative. I corsi organizzati per il nuovo Superstore hanno coinvolto tutto il personale assunto, con circa 80 presenze per i corsi di Sicurezza Generale e Specifica, e di Aggiornamento, e circa 27 presenze per i corsi rivolti agli addetti delle squadre di emergenza. In particolare, la loro formazione ha previsto l'addestramento al Primo Soccorso, e l'addestramento Antincendio a Livello Elevato, secondo lo stesso criterio di sicurezza e formazione utilizzato per gli Ipermercati.

Con l'obiettivo di accrescere la sicurezza e migliorare le modalità operative e l'attenzione nello svolgimento dei compiti lavorativi, sono proseguite le attività formative a livello aziendale con la realizzazione di corsi di formazione rivolti ai lavoratori, che hanno coinvolto circa 980 persone; in collaborazione con le agenzie di somministrazione sono stati realizzati corsi rivolti a persone da inserire all'interno dei nostri punti vendita che hanno coinvolto più di 500 persone per le quali il Servizio Prevenzione ha erogato direttamente il modulo specifico di 4 ore. Inoltre, il Servizio Prevenzione ha provveduto a garantire l'erogazione del modulo Sicurezza Generale, per un totale di circa 175 persone.

Nel corso del 2018 è proseguito inoltre l'utilizzo della piattaforma e-learning per l'erogazione della formazione generale a lavoratori non coinvolti nell'attività tradizionale: circa 50 persone hanno seguito tale corso.

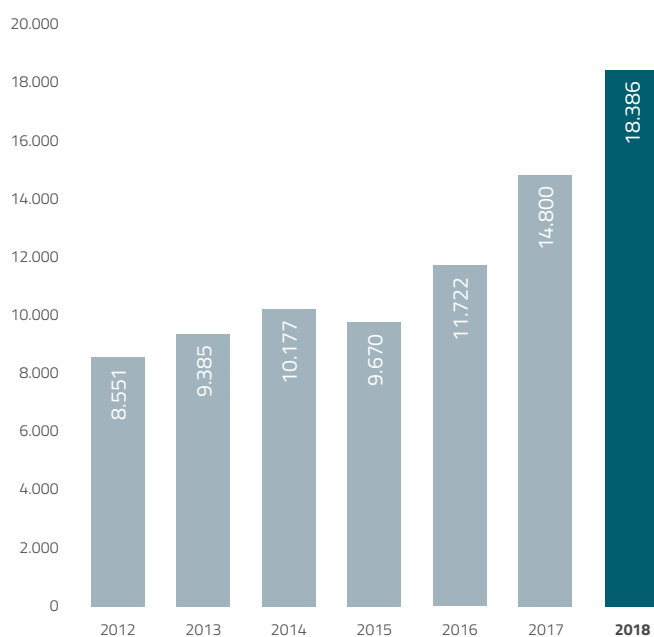
Parallelamente è proseguito a punto vendita l'addestramento su rischi specifici e sull'utilizzo in sicurezza delle attrezzature tenuti da capi negozio e capi reparto e che ha coinvolto circa 200 lavoratori.

Le squadre di emergenza hanno ricevuto un significativo picco di aggiornamenti: circa 450 persone hanno seguito i corsi antincendio e circa 460 hanno seguito quelli di primo soccorso. Grande importanza è stata data in entrambi i corsi alla parte pratica con esercitazioni e simulazioni di situazioni di pericolo. Per gli addetti delle squadre, i cui componenti ricoprono di solito i ruoli apicali nel punto vendita, ci si è focalizzati sull'illustrazione procedure aziendali di emergenza e sullo stimolo a lavorare in squadra, con l'obiettivo di prevenire comportamenti scorretti da parte dei collaboratori. Inoltre la maggior parte dei corsi di aggiornamento è stata svolta presso gli ipermercati in modo da permettere al docente di illustrare "sul campo" i principali presidi antincendio e spiegare le scelte tecniche effettuate.

Un importante obiettivo, legato sia alle attività formative che alle modifiche organizzative, è stato quello di effettuare in tutti i punti vendita la riunione di coordinamento della squadra di emergenza e della prova di evacuazione.

Complessivamente le ore di formazione sulla sicurezza sono state circa 18.400, in aumento rispetto a tutti gli anni precedenti.

## Confronto ore di formazione in materia di sicurezza



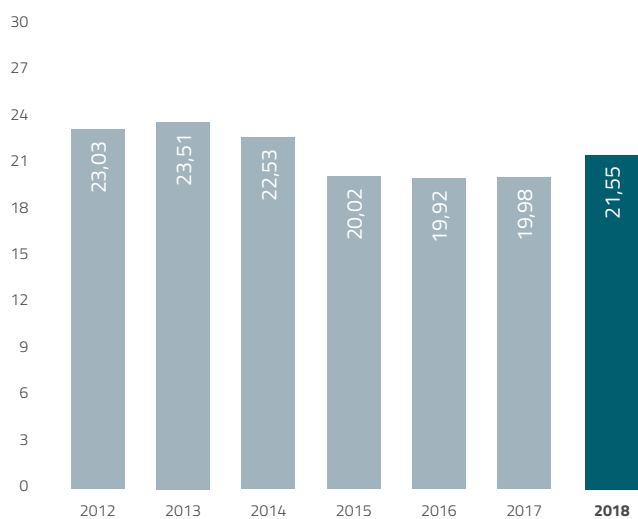
Il Servizio Prevenzione ha inoltre proseguito nelle attività di gestione delle interferenze nei casi di attività svolte all'interno dei punti vendita, mediante aggiornamento dei DUVRI e continuo monitoraggio delle specifiche situazioni con particolare attenzione per gli interventi ordinari (servizi, merchandising, manutenzioni) realizzato con il coordinamento di aziende esterne specializzate.

## 5. ANALISI DEGLI INFORTUNI

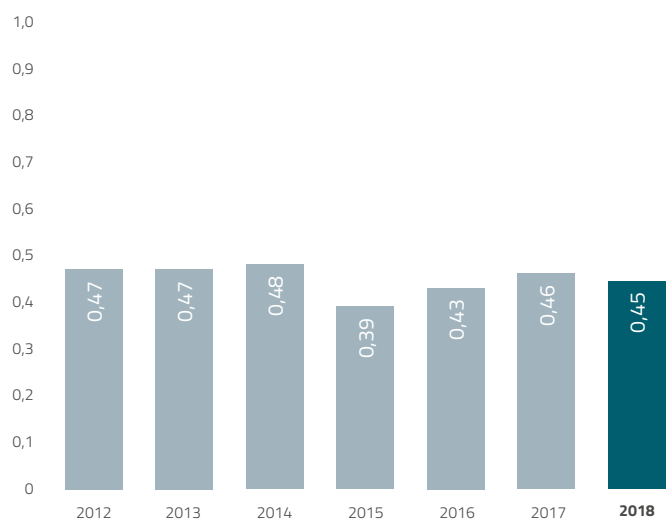
Gli infortuni nel corso del 2019 sono stati 130, mentre i giorni di assenza sono stati 3.022: il dato indica che si sono verificati alcuni infortuni particolarmente lunghi. Nel 2017, i giorni di assenza totali erano stati 2.860.

Gli indici infortunistici, ovvero quegli indicatori che pongono in relazione il numero di infortuni e i giorni di assenza da essi causati con le ore lavorate, hanno fatto registrare un aumento dell'indice di Frequenza che è stato pari a 21,55 nel 2018 (era stato 19,98 nel 2017) e un aumento dell'Indice di Gravità pari a 0,49 (contro lo 0,45 nel 2017), dati che comunque collocano Nova Coop al livello delle migliori cooperative.

Indice di frequenza degli infortuni  
(Totale Nova Coop escluso infortuni in itinere)



Indice di gravità degli infortuni  
(Totale Nova Coop escluso infortuni in itinere)

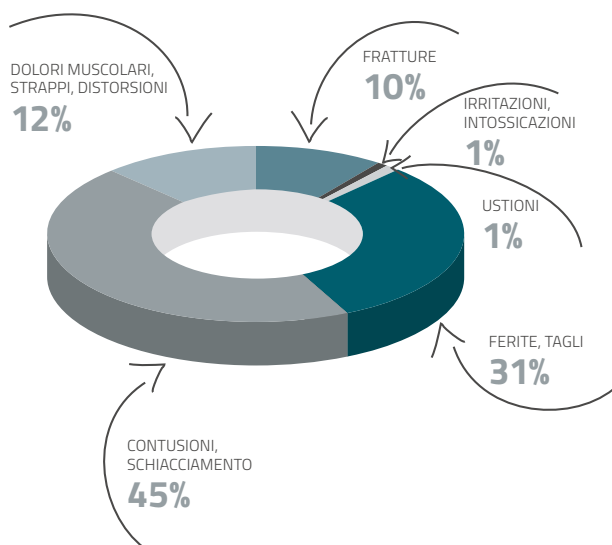


Come si osserva dai grafici precedenti, entrambi gli indici hanno subito un incremento rispetto ai valori registrati nel 2017. L'indice di frequenza rappresenta il rapporto tra il numero di infortuni ed il totale delle ore lavorate. Un aumento dell'indice di frequenza degli infortuni può essere associato ad una diminuzione dell'attenzione che i lavoratori prestano nell'applicare, o nel tenere presenti, le prescrizioni operative su cui vengono formati. L'aumento registrato rappresenta un dato da considerare, soprattutto in relazione alla dinamica degli infortuni: molti di quelli registrati partono da cause/agenti tipiche della nostra realtà (per esempio ferite da taglio). È emersa, nel complesso, la necessità di sensibilizzare ulteriormente gli addetti rispetto alla dinamica degli infortuni e alla loro correlazione con la soglia di attenzione al lavoro. Il Servizio Prevenzione ha disposto un metodo di analisi degli infortuni che sfrutta gli strumenti messi a disposizione dal Sistema di Gestione Aziendale (procedura di analisi degli infortuni), attuando un confronto diretto con i referenti e in alcuni casi anche con gli infortunati stessi, ogni qualvolta si verifica un infortunio sul lavoro. L'obiettivo è far comprendere alle persone interessate che la dinamica dell'infortunio è determinata da fattori quali la soglia di attenzione e consapevolezza al proprio lavoro, l'utilizzo dei Dispositivi di Protezione Individuale, il rispetto delle procedure aziendali condivise.

Per quanto riguarda l'indice di gravità, questo rappresenta il rapporto tra i giorni totali di infortunio e le ore complessive lavorate. Il dato è quindi funzione della durata dell'infortunio; pochi infortuni di lunga durata possono determinare un alto indice di gravità. Nel nostro caso il peso degli infortuni di breve durata (fino a 14 giorni) è rilevante rispetto a quelli di lunga durata (più di 30 giorni). Mediamente, un infortunio di breve durata è associato a lesioni o danni di gravità relativamente bassa. Un indice di gravità in aumento, ma correlato ad un maggior numero di infortuni di breve durata, delinea quindi una situazione che può essere corretta più facilmente anche attraverso la sensibilizzazione dei lavoratori rispetto alle misure di prevenzione dagli infortuni.

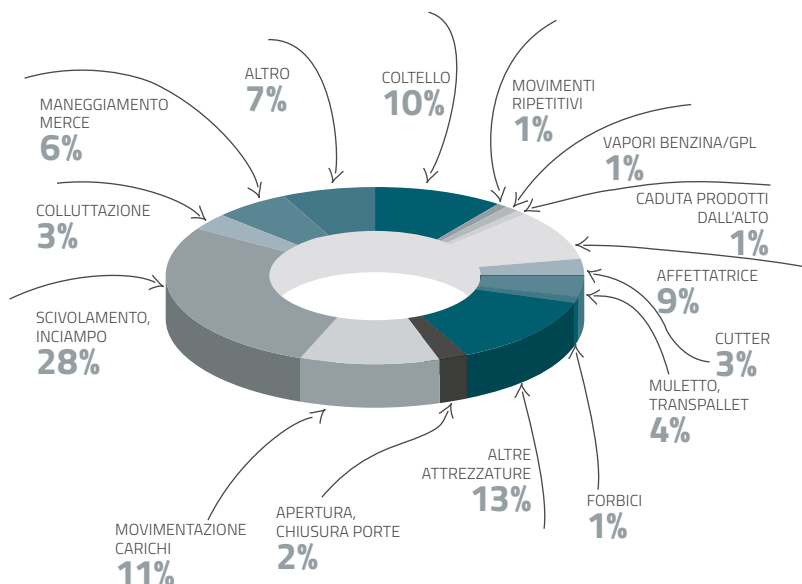
Analizzando gli infortuni avvenuti nel 2018, si osserva che le ferite da taglio con il 31% del totale (in diminuzione rispetto al 34,2% del 2017) hanno perso il primato di lesioni più diffuse, sostituite dalle lesioni da contusione e schiacciamento con il 45% del totale (in significativo aumento rispetto al 2017, in cui si era registrato il 33,1%). Per quanto riguarda gli altri infortuni da movimentazione si registra una significativa diminuzione di dolori muscolari, strappi e distorsioni, pari al 12% (erano stati il 21,1% nel 2017). Sono aumentate le fratture ossee, che arrivano al 10% contro il 5% nel 2017. Residuali gli altri agenti (circa il 2% tra ustioni e altre cause).

## Infortuni in Nova Coop (Anno 2018)



Analizzando gli agenti che hanno determinato gli infortuni sul lavoro, si evidenzia che i coltelli con la percentuale del 10% non risultano più i principali agenti di infortunio (in diminuzione dal 20,3% del 2017). L'agente maggiormente problematico risulta quest'anno lo scivolamento/inciampo, per il 28% (19,1% nel 2017); la movimentazione dei carichi è in diminuzione (11%, dal 13,3% del 2017). Seguono gli infortuni legati all'utilizzo di specifiche attrezzature (13% circa) e dell'affettatrice (9%, stabile dal 2017). La percentuale di infortuni dovuti a muletti e transpallet si è mantenuta intorno al 4%.

## Agente che ha concorso a provocare l'infortunio (Anno 2018)



## **6. APPLICAZIONE SGS, ANALISI DELLA RISPOSTA DA PUNTI VENDITA, SAFETY DAY**

È proseguita da parte del Servizio Prevenzione l'applicazione e l'implementazione del Sistema di Gestione, con un focus particolare sul recepimento da parte dei responsabili e degli addetti di punto vendita delle procedure di loro diretto interesse.

Questo tipo di analisi è stata condotta in virtù del fatto che i PV rappresentano il "terreno" più vasto di applicazione del Sistema stesso; risulta quindi fondamentale che i responsabili degli stessi abbiano chiaro sia lo scopo che il metodo di utilizzo delle procedure esistenti e degli strumenti messi a loro disposizione.

Il quadro emerso delinea una sufficiente consapevolezza degli strumenti a disposizione, tuttavia correlata alla necessità di un maggior chiarimento circa le modalità di utilizzo. Per questo motivo, il Servizio Prevenzione ha deciso di avviare l'iniziativa "SAFETY DAY", che si svilupperà concretamente nel corso del 2019, consistente in una serie di "Giornate della sicurezza", presso ciascun punto vendita, in cui il Servizio Prevenzione fornisce supporto e spiegazione sia riguardo agli strumenti del Sistema di Gestione, sia riguardo allo svolgimento delle attività obbligatorie secondo quanto disposto dal D.Lgs. 81/2008. L'idea è quella di sensibilizzare ulteriormente i responsabili di punto vendita all'uso degli strumenti del Sistema, attraverso l'illustrazione dei moduli e delle procedure loro necessarie per facilitare la gestione delle attività legate alla Sicurezza, consolidando l'idea che tali strumenti sono effettivamente un aiuto e non un ostacolo alla gestione delle stesse.

L'iniziativa è partita in prova con il nuovo anno, per ora su 5 punti vendita (Cameri, Castano Primo, Trecate, Oleggio, Arona); l'obiettivo è rispettare una media di 5-6 punti vendita al mese, seguendo una pianificazione strutturata con l'obiettivo di terminare l'iniziativa per novembre 2019.

## **7. NUOVO SOFTWARE MEDWORK**

Unitamente a quanto sopra illustrato, la gestione delle attività relative alla Sicurezza da parte del Servizio Prevenzione si sta avvalendo di un nuovo strumento per ora ancora in fase di test, costituito da un software specifico per gestire quanto concerne la Sorveglianza Sanitaria, la Formazione e in seconda battuta la gestione dei documenti del Sistema. Il software è tutt'ora in prova, e si prevede la sua entrata a regime nei primi mesi del 2019.

## **8. CAMPAGNA DI SENSIBILIZZAZIONE ALL'UTILIZZO DEI DPI**

In ultima istanza, prosegue la campagna di sensibilizzazione all'utilizzo dei DPI promossa già nel 2017, mediante l'affissione periodica di specifici manifesti. Sono state elaborate soluzioni analoghe anche lungo il 2018, portando avanti una misura che si ritiene impattante per la sensibilizzazione degli addetti.



L'attività formativa del 2018 ha lavorato sui punti chiave individuati da Nova Coop per conseguire gli importanti obiettivi strategici.

Tutti i livelli organizzativi sono stati coinvolti nei diversi momenti organizzati dove hanno potuto apprendere, sperimentare e confrontarsi su quelle che sono le competenze per noi strategiche, da quelle tecniche indispensabili per esprimere la nostra professionalità a quelle più trasversali che valorizzano e rinforzano la nostra distintività e senza mai dimenticarci di aprirci all'innovazione.

La formazione di legge, in particolare quella legata all'introduzione del GDPR ha potuto contare sulla precisa attenzione e sul puntuale approfondimento da parte della Cooperativa che ha coinvolto tutte le figure interessate, anche attraverso una progettazione condivisa dei percorsi formativi.

I corsi organizzati dalla Cooperativa sia per la rete vendita che per la sede hanno beneficiato di più di 300.000 euro di fondi erogati da FonCoop, fondo che finanzia progetti formativi per le Cooperative sulla base di documentate richieste che vengono poi rendicontate all'ente stesso.

### **INDAGINE DI CLIMA ED ENGAGEMENT**

Nova Coop ha individuato nell'indagine di clima e dell'engagement un importante strumento per riflettere con le proprie risorse su temi di motivazione, competenze manageriali e costruzione di progetti in punto vendita mirati a raggiungere gli obiettivi strategici attraverso il più alto coinvolgimento possibile del personale.

Durante il 2018 per tenere alta l'attenzione sul tema abbiamo coinvolto di nuovo tutti i responsabili attraverso una modalità formativa innovativa per facilitare i gruppi di discussione e la generazione di idee.

Favorire il confronto e consolidare una cultura del coinvolgimento passa attraverso l'espressione della propria idea personale, la capacità di sostenerla e renderla concreta e poi il lavoro integrarla con la visione degli altri.

Su questo schema la consulenza ha guidato i responsabili, prima in gruppo e poi individualmente, supportandoli nella costruzione di un progetto di lavoro aiutandolo a individuare obiettivi e indicatori chiari per migliorare alcuni aspetti specifici della propria unità organizzativa.

Nel 2019 verrà presentata a tutto il personale Nova Coop di rete e sede una nuova indagine di clima ed engagement e questo rappresenterà un importante momento di confronto e riflessione sulle importanti azioni messe in campo negli ultimi due anni.

### **MINDFULNESS**

Nova Coop ha inserito nel proprio Piano Strategico una voce importante riguardante il benessere delle proprie risorse: a fianco del programma del welfare, ha deciso di esplorare altre azioni concrete che possano contribuire ad accrescere questo benessere e conseguentemente migliorare il modo di vivere il proprio lavoro. Tra le possibili azioni valutate, si è deciso di proporre un percorso di mindfulness a figure di responsabilità di sede e di rete, con gli obiettivi di aumentare concentrazione e focalizzazione nella presa di decisioni, incrementare la capacità di gestire gli eventi critici, sviluppare l'attitudine a vivere nel presente in modo centrato, potenziare la resilienza, coltivare consapevolezza e focalizzazione per migliorare la performance, facilitare la possibilità di vivere le relazioni con se stessi e con gli altri in modo equilibrato e consapevole. Dopo una conferenza di presentazione alla popolazione Nova Coop interessata dalla tipologia di intervento, sono state raccolte le adesioni, che hanno portato alla definizione di due edizioni di corso svolte presso la sede di Vercelli.

### **FORMAZIONE NOVA AEG**

I dipendenti della controllata Nova AEG hanno partecipato a percorsi di conoscenza della Società Nova Coop, del mondo cooperativo e dei suoi valori, dei progetti commerciali e delle opportunità offerte dal sistema welfare aziendale.

## **Formazione al ruolo e formazione manageriale**

### **FORMAZIONE PROJECT MANAGEMENT**

Durante il 2018 con cadenza regolare il responsabile del PMO con i program manager ha incontrato i project manager, responsabili dei vari progetti in corso nella Cooperativa, per condurre una supervisione sulla modalità di lavoro nei team; integrare nozioni tecniche riferite alla metodologia e approfondire ruoli e responsabilità dei diversi servizi aziendali per favorire una conoscenza reciproca sempre più approfondita e favorire quindi i processi di scambio.

Dall'analisi dei lavori è poi partita una riflessione per strutturare un percorso formativo di approfondimento che valorizzi i punti di forza consolidati e sviluppo nuove competenze sia gestionali che tecniche in materia di project management. Il piano formativo così ipotizzato prenderà avvio nel 2019 e coinvolgerà non solo i project manager, ma anche tutti i team member.

### **FORMAZIONE OPEN AGENT**

L'intervento formativo è nato dalla necessità di sperimentare una nuova modalità di coinvolgimento e di facilitazione nella trasmissione di conoscenze e competenze. L'attività d'aula ha consentito di acquisire le abilità coerenti con l'essere Open Agent, ovvero adottare una modalità attiva per migliorare le situazioni, essere leader dell'apprendimento adottando un approccio concentrato sul gruppo di lavoro e sull'attivazione dell'intelligenza collettiva in modo che le soluzioni arrivino dalle persone coinvolte nei processi e non dai capi, che queste soluzioni le dovranno invece validare e misurare, sempre insieme ai propri collaboratori. La metodologia facilita la condivisione delle esperienze, il riconoscere le best practices, aiuta i team a superare difficoltà, trasformando gli errori in informazioni e conoscenza. Il corso ha previsto un intervento didattico sugli strumenti che consentono di analizzare un problema, prendere una decisione, proporre più soluzioni, ingaggiare un gruppo, innovare. Al corso, strutturato in 6 giornate di formazione, hanno partecipato il Direttore e i due Capi Settore dell'ipermercato di Crevoladossola, gli operatori del Servizio Organizzazione del lavoro e le Assistenti al personale di rete.

### **DEPLOYMENT MODELLO DI MIGLIORAMENTO CONTINUO**

In seguito all'intervento di elaborazione di un cruscotto di indicatori di prestazione, finalizzato a fornire ai Punti vendita del canale supermercati nuovi strumenti per migliorare l'organizzazione dei negozi, nel corso del 2018 si è valutato di attivare un'attività formativa rivolta ai Capi Negozio di supermercato e al personale del Servizio Organizzazione del lavoro, con i seguenti obiettivi: 1. Sensibilizzare i Capi Negozio sul tema, costruire una cultura del miglioramento e un vocabolario comune utile a favorire la collaborazione durante le attività sul negozio. 2. Trasferire al personale del Servizio Organizzazione del Lavoro modelli e logiche utili ad analizzare le informazioni raccolte e ad indirizzare i punti vendita nell'attività di miglioramento. 3. Formare i Capi Negozio al processo di miglioramento continuo, trasferendo concetti, metodologie e strumenti per il problem solving e favorendo lo scambio di esperienze attraverso benchmarking interno qualitativo e quantitativo. Il percorso ha avuto un positivo impatto sui negozi del Cluster A coinvolti.

### **FORMAZIONE CAPI REPARTO DI IPERMERCATO**

Nel canale ipermercati è proseguita la programmazione di moduli formativi legati allo sviluppo di competenze tecniche e manageriali e all'approfondimento delle normative, dedicata ai Capi Reparto. I moduli erogati nel 2018 hanno proposto, come temi di formazione trasversale ai diversi reparti, la storia e i valori cooperativi, il Prodotto a Marchio, l'organizzazione aziendale, la legislazione del lavoro, gli aspetti disciplinari a punto vendita, lo strumento SAP Prisma. Ampio spazio è stato dedicato anche alle tematiche di stampo manageriale, declinate attraverso i moduli "Saper essere manager", "Saper fare il capo" e "Saper gestire il gruppo". Per i Capi Reparto freschissimi, grocery e multimedia sono stati organizzati incontri di approfondimento merceologico, mentre i Capi Reparto Farmacia hanno avuto l'opportunità di approfondire la conoscenza dei prodotti in vendita nei Corner Salute direttamente con i fornitori, grazie ad un progetto nato in collaborazione con Coop Italia.

### **FORMAZIONE APPRENDISTI**

La formazione nel 2018 ha coinvolto anche i lavoratori assunti con contratto di apprendistato (18 persone). Oltre alla formazione di Legge relativa alla Sicurezza sul Lavoro e al Piano di Autocontrollo Aziendale, sono stati organizzati moduli formativi sulle seguenti tematiche: Storia e Valori della Cooperazione e Prodotto a Marchio, Organizzazione Aziendale, Diritti e doveri dei lavoratori, Servizio al Cliente.

## **TEAM BUILDING E COOKING: TEAM BUILDING IPER CHERI**

Nell'ipermercato di Chieri, la Direzione del punto vendita ha ritenuto di investire in un percorso formativo che contribuisse, nel gruppo dei capi, disomogeneo per età anagrafica e aziendale e per esperienza di reparto, a rafforzare lo spirito di squadra e la capacità di mettere in campo nuove energie per realizzare nuove progettualità. Si è quindi valutato di costruire un percorso di Team Building in semi outdoor che coinvolgesse Direttore, Capi Settore e Capi Reparto su un tema coinvolgente, che richiedesse l'impegno del gruppo. Sono state organizzate diverse prove da superare con successo per raggiungere un obiettivo. Il percorso ha richiesto al gruppo di consolidare la fiducia tra i membri, costruendo un clima di fiducia basato sull'interazione costruttiva, sul riconoscimento delle diversità e sulla condivisione di conoscenze/informazioni. Lavorare a stretto contatto, consapevoli di quanto il lavoro di ciascuno fosse importante per i risultati del gruppo, coinvolgere, confrontarsi, unire le forze per raggiungere un obiettivo comune sono stati alcuni degli elementi più importanti oggetto della formazione. Al termine delle attività è stato previsto un momento di ricontestualizzazione e di approfondimento dell'esperienza, finalizzato ad identificare modalità e strumenti per trasferire quanto appreso alla propria realtà professionale, coinvolgendo con fiducia i propri collaboratori.

## **COOKING PINEROLO E BIELLA**

La Direzione e i capi reparto dell'iper di Pinerolo hanno affrontato un percorso comune di riflessione attraverso la pratica del cooking. L'obiettivo del percorso era quello di consolidare nei partecipanti fiducia reciproca, spirito di cooperazione e senso di squadra, lavorando insieme alla realizzazione di una cena da offrire agli addetti che la sera stessa avrebbero partecipato al Meeting di punto vendita. Dopo un incontro di allineamento e di condivisione degli obiettivi realizzato con l'ausilio di una Società di Consulenza, sotto la guida di uno chef esperto il gruppo dei capi ha realizzato le portate destinate alla cena del Meeting.

Analogo il percorso formativo per la Direzione e i capi Reparto dell'iper di Biella, che attraverso il percorso di cooking, sempre con la supervisione di uno chef esperto, si sono dati l'obiettivo di aumentare la conoscenza reciproca tra le due anime "food" e "no food" del punto vendita e di conseguenza di incrementare la cooperazione. In prima battuta, il risultato del loro impegno si è tradotto in una cena realizzata, allestita e servita ai componenti del presidio Soci e ai responsabili del centro commerciale.

L'attività di cucina, che richiede pianificazione, organizzazione, suddivisione dei compiti, collaborazione, gestione e rispetto dei tempi, gestione dell'imprevisto, orientamento all'obiettivo, ha rappresentato una metafora del lavoro in punto vendita ed ha costituito per i capi di entrambi i punti vendita lo spunto per una successiva fase di rielaborazione. Ciò che caratterizza i gruppi di lavoro è avere obiettivi da raggiungere e conflitti da gestire, quando il gruppo è coeso e orientato all'obiettivo, i risultati si ottengono con minore difficoltà e maggiore soddisfazione. I due gruppi di Pinerolo e Biella sono stati invitati a riflettere sull'esperienza vissuta, per ricavare insegnamenti utili alla cooperazione reciproca e alla gestione dei rispettivi collaboratori.

## **FORMAZIONE ON LINE**

Grazie alla piattaforma on line distrettuale Campus Coop, oltre alla formazione di legge in ambito sicurezza, HACCP, GDPR Privacy, è stato possibile proporre al personale di sede e di rete vendita una variegata offerta formativa, comprendente corsi base e moduli di aggiornamento in tema multimedia, corsi di excel e moduli brevi su temi manageriali destinati alle figure di responsabilità. La metodologia formativa agile e dinamica e la possibilità di svolgere i corsi con flessibilità e in completa autonomia hanno contribuito a rendere i corsi online graditi dai partecipanti.

Come ormai consuetudine, tutti i farmacisti hanno avuto l'opportunità di partecipare ad un corso di aggiornamento online in collaborazione con Coop Italia, offerto da Nova Coop e riconosciuto ai fini dell'acquisizione dei crediti ECM. Il corso nel 2018 ha avuto come titolo "Formarsi per trasformarsi: Per una professione al passo con i tempi" ed è stato frequentato da 74 farmacisti.

## Progetti speciali

### FORMAZIONE BARISTI

Il 2018 si è caratterizzato per un importante Progetto formativo distrettuale dedicato alla formazione del personale che opera nei bar dei Punti Ristoro, nell'ottica di migliorare ulteriormente la qualità del servizio offerto a Soci e clienti. A seguito di un input di Coop Italia e con la collaborazione di Scuola Coop, è stato progettato un percorso formativo tenuto dal fornitore Coind, finalizzato ad incrementare il livello di competenze e professionalità del personale dei bar di Nova Coop, Coop Liguria e Coop Lombardia. Presso la piattaforma distrettuale di Rivalta Scrivia, sono state organizzate nove edizioni di corso di due giornate ciascuna, a cui hanno partecipato insieme i lavoratori delle tre Cooperative, sperimentando, oltre a nuove metodologie, anche il confronto con i colleghi delle Regioni vicine. Un'edizione speciale è stata dedicata ai lavoratori del Superstore di Torino via Botticelli, all'epoca in fase di apertura. In aula il docente ha affrontato il tema del servizio al cliente, della metodologia di lavoro, dell'utilizzo corretto di strumenti e materiali, delle modalità operative funzionali all'evitamento degli sprechi, dei passaggi da seguire per realizzare caffè e cappuccini "a regola d'arte". I partecipanti hanno inoltre lavorato alla preparazione e presentazione accattivante di panini e brioches, per offrire un servizio "completo" a Soci e clienti.

### SUPERSTORE TORINO VIA BOTTICELLI

Tutti i lavoratori del nuovo Superstore sono stati coinvolti in un progetto formativo di aula. Gli addetti, chiamati a conoscere la storia ed i valori cooperativi, hanno partecipato anche ad un percorso sul servizio al cliente, finalizzato a costruire/migliorare l'orientamento al cliente e al Socio e le abilità nel dialogo commerciale e nella vendita attiva, imparando a valorizzare il Prodotto a Marchio. Attraverso le riflessioni, le esercitazioni pratiche e le simulazioni proposte dal docente, i partecipanti hanno lavorato per accrescere le abilità di ascolto attivo, per costruire il senso di responsabilità nel loro ruolo e per contribuire a creare il senso di squadra. Il personale di ciascun reparto ha approfondito la conoscenza delle merceologie in vendita, i baristi hanno partecipato al percorso formativo sulla realizzazione di caffè, cappuccini e panini "a regola d'arte", mentre le addette cassa sono state formate anche sull'accoglienza e supporto del Socio cliente alle casse fast e salvatempo. Anche il gruppo dei capi si è preparato all'apertura con grande impegno, dedicandosi all'approfondimento di storia e valori cooperativi, alla formazione sulla legislazione del lavoro e sugli aspetti disciplinari, alla formazione tecnico-merceologica di reparto e alla formazione di legge. Tutte le figure di responsabilità del Superstore hanno partecipato ad un percorso di team building, realizzato in collaborazione con una Società di consulenza e finalizzato alla conoscenza reciproca, alla condivisione dei valori cooperativi determinanti in punto vendita e alla costruzione di uno "spirito cooperativo" comune, "di squadra".

### IFSE

Dopo il successo dell'edizione dedicata al canale supermercati, nel canale ipermercati è stato organizzato un percorso di formazione di eccellenza presso la Scuola di Alta cucina IFSE, per migliorare nel personale dedicato la capacità di valorizzare le eccellenze alimentari in vendita nei reparti gastronomia e macelleria, rendendo il servizio offerto ancora più qualificato. Alle due edizioni di corso hanno partecipato i Referenti gastronomia e i Capi Reparto macelleria di tutti i punti vendita, che hanno ricevuto il mandato di condividere con i collaboratori quanto appreso in prima persona. Dopo un incontro di presentazione presso la sede di Vercelli, i partecipanti hanno frequentato il corso presso la sede torinese della Scuola, sotto la guida esperta dello Chef Ugo Mura. Insieme hanno approfondito le conoscenze merceologiche e condiviso i principali criteri di abbinamento di carni, salumi e formaggi ad altri prodotti di qualità presenti nei nostri punti vendita.

### SERVIZIO AL CLIENTE CANALE IPERMERCATI

In autunno, su richiesta della Direzione del punto vendita di Novara, ha preso il via un percorso formativo sul Servizio al Cliente dedicato al personale che opera ai banchi gastronomia e macelleria del punto vendita. Dopo il coinvolgimento della Direzione e dei capi per la condivisione del Progetto, addetti e referenti hanno avuto la possibilità di esplorare e sperimentare il tema della gestione di una relazione positiva con il cliente e il Socio e di migliorare la loro abilità nel dialogo commerciale e nella vendita attiva. Molteplici e trasversali gli obiettivi del Progetto, tra cui fornire strumenti efficaci di comunicazione e di relazione orientata alla vendita, aumentare la responsabilità di ciascuno nel proprio ruolo per migliorare l'ascolto del cliente, coinvolgere i Capi Reparto sul monitoraggio del livello offerto di servizio al cliente.

L'intervento formativo ha creato grande motivazione e coinvolgimento nei partecipanti.

## Formazione procedure

### “CASSE+” E SALVATEMPO

Un importante intervento di ristrutturazione ha coinvolto i punti vendita di Cirié, Gravellona, Crevoladossola e Cuneo, con l'obiettivo di aumentare la capacità di richiamo e il livello di servizio offerto. Nell'ambito del Progetto, sono state inserite le casse veloci “Casse+”, e il servizio Salvatempo, per fornire ai nostri Soci e clienti la possibilità di scegliere tra diverse modalità di pagamento della spesa, in base alle proprie necessità. Le attività preparatorie all'attivazione del nuovo servizio hanno previsto, per il personale coinvolto, un percorso di affiancamento in punti vendita già dotati di casse veloci, la formazione comportamentale rispetto alla gestione della relazione con il Socio e il cliente, la formazione tecnica all'utilizzo dei nuovi strumenti.

Nell'arco del 2019 è stato attuato un Piano di allineamento delle casse automatiche presenti nei negozi alla nuova versione ADK6. È stato organizzato un intervento di formazione formatori dedicato a quattro Capi reparto casse e ad un Capo negozio, che hanno poi esteso le conoscenze acquisite ai negozi della rete.

### PROGETTO “VENDITA ATTIVA ALLE CASSE”

Dopo il successo dell'iniziativa nel canale supermercati, nel 2018 si è svolta la fase di roll out del Progetto Vendita Attiva alle casse nel canale ipermercati.

Le cassiere sono state formate alla nuova attività di vendita, attraverso la partecipazione ad un corso che ha previsto la condivisione delle strategie commerciali aziendali, un approfondimento merceologico sul PAM e la formazione comportamentale in tema orientamento alla vendita, il tutto direttamente in ipermercato, per agevolare l'organizzazione del punto vendita. Le attività di vendita attiva si sono svolte nei fine settimana, in alternanza ad altre iniziative commerciali definite a livello nazionale e distrettuale.

### COOP VOCE

Sono proseguiti gli interventi di aggiornamento sul Prodotto a Marchio Coop Voce. I momenti formativi, destinati al personale interessato di entrambi i canali, sono stati tenuti dalla Società Axioma in collaborazione con Coop Italia. Partendo dall'analisi del mercato della telefonia in Italia, sono stati analizzati le offerte e i risultati conseguiti da Coop Voce rispetto ai competitor. Sono state quindi presentate le novità promozionali del nostro prodotto telefonia, studiate con l'obiettivo di fidelizzare il cliente.

## Igiene e Sicurezza alimentare

Nel 2018 le attività formative inerenti l'igiene e la sicurezza degli alimenti hanno visto consolidarsi le attività di base e i corsi specifici accanto a nuove modalità con i responsabili e i gruppi di reparto.

Le ore erogate attraverso corsi finanziati Formatemp sono state 1.808: questi corsi toccano i principali temi di analisi del rischio e di buone pratiche di lavorazione in materia di igiene e sicurezza alimentare. Vengono tenuti da consulenti con i quali il Servizio Qualità ha personalizzato i contenuti e definito i materiali formativi. Queste formazioni, insieme a quelle erogate attraverso lo strumento e-learning (usufruite 1.180 ore) gettano le basi per qualsiasi ulteriore formazione più specifica e non a caso, nell'economia totale delle ore di formazione erogate, sono la voce più rappresentativa.

Le ore di formazione specifiche per addetti già in postazione sono state 1.369; la loro finalità è quella di consolidare le buone pratiche di lavoro in essere e riallineare i gruppi di punto vendita sulle principali e più importanti procedure dell'Autocontrollo Nova Coop.

Altro importante tassello le formazioni nei reparti pescherie; proseguono con le modalità sperimentate negli anni 2016 e 2017. L'attività formativa si svolge in pre-apertura nei singoli punti vendita, in reparto, intrecciando teoria e pratica così da riallineare il gruppo di lavoro sia sulle tematiche commerciali che sulle procedure di igiene e sicurezza degli alimenti, sulla tracciabilità e sull'etichettatura. Il valore aggiunto di queste formazioni fatte “sul campo” con tutte le persone operanti nel proprio contesto di reparto è quello di mettere in risalto criticità e punti di forza, ingaggiando le risorse.

Da sottolineare anche il fatto che la formazione fatta con i colleghi di Merci & Mestieri mette insieme i due punti di vista – commerciale e sicurezza alimentare – facendo capire alle persone come siano sempre più strettamente legate tra loro e non possono prescindere l'uno dall'altro.

Questa modalità già utilizzata per l'integrazione dei banchi carne/gastronomia/pane riscuote particolare apprezzamento dai colleghi della rete vendita per la modalità di coinvolgimento in prima persona (non viene qualcuno a dirci "che fare" ma costruiamo insieme il "da farsi").

Rimanendo nel solco delle nuove modalità formative l'apertura del Superstore di Torino Via Botticelli ha permesso di mettere a punto percorsi già sperimentati con le ristrutturazioni dei pv. Per affrontare i temi dell'igiene e sicurezza si è partiti dal luogo: dalle novità architettoniche, strutturali e di lay out. Abbiamo fatto l'analisi dei rischi con il gruppo dei capi e dei referenti: in cantiere e poi in aula con l'aiuto di una consulenza esterna. La consapevolezza sui pericoli igienico sanitari è partita dall'analizzare le caratteristiche dei luoghi in cui le merci vengono ricevute, stoccate e lavorate e non in modo teorico! I capi hanno lavorato anche sulla loro responsabilità per garantire i corretti processi igienici. Il secondo passo ha visto il coinvolgimento degli addetti. Le aule sono state organizzate per i singoli reparti: il capo reparto ha trasmesso al suo gruppo di lavoro i contenuti elaborati; in aula con la Qualità anche i colleghi di Merci & Mestieri cosicché i temi merceologici e procedurali sono stati affrontati congiuntamente e con un visione d'insieme!

Anche le ristrutturazioni dei punti vendita di Chivasso e Trecate sono state un importante momento di formazione con il personale che ha visto rinnovato il loro punto vendita. Coinvolti i reparti freschi e freschissimi sono state riprese le procedure specifiche di reparto ragionando su possibili aree di miglioramento nella gestione della merce, dei flussi di lavoro e dell'igiene delle lavorazioni.

Negli ultimi mesi dell'anno è terminato il gruppo sulle check list, iniziato nel 2017.

Il gruppo formato da 5 capi settore di iper ha lavorato su come rendere il report della check list di verifica dell'Autocontrollo e delle Buone Pratiche di Lavorazione effettuate dai laboratori esterni, uno strumento di lavoro per se stessi, per ingaggiare di più e meglio i capi reparto e gli addetti nonché per elaborare soluzioni condivise relativamente alle non conformità che emergono. Una giornata di workshop ha permesso di condividere con tutto il gruppo dei capi settore di iper obiettivi e modalità: nel corso dell'anno verifica e implementazione.

## Scuola Coop

La Scuola di Formazione nazionale ha lavorato nel 2018 proponendo il ricco catalogo formativo sulle competenze manageriali e offrendo ai giovani delle Cooperative nazionali lo spazio del Coop Contest.

Dopo diversi anni, oltre ai corsi che vedono la partecipazione dei responsabili del punto vendita è stato attivato un percorso per responsabili di sede dal titolo "In corso d'opera". In uno scenario competitivo e mutevole anche i ruoli di sede sono chiamati a riadattare velocemente le proprie competenze e cercare di aggiornarsi velocemente per analizzare il contesto e trovare soluzioni sempre più efficaci e performanti.

Il confronto con docenti universitari e specialisti di varie metodologie di analisi e intervento ha permesso ai nostri partecipanti di confrontarsi con i colleghi di altre cooperative e di valorizzare le proprie competenze in uno scambio proficuo e costruttivo.

Gli interessanti lavori sviluppati nel 2017 con Coop Italia relativamente al settore merceologico dell'ortofrutta hanno visto delle riprese durante l'anno, sempre con l'obiettivo di mantenere alta l'attenzione sugli scenari generali e incentivare azioni di intervento per valorizzare sempre di più all'interno dei nostri punti vendita questa merceologia.

Puntuali e apprezzati gli aggiornamenti normativi proposti dalla Scuola sia in materia fiscale che in materia di sicurezza.

## PARTECIPANTI AI CORSI INTERNI 2018

comprensivi della formazione D.Lgs. 81/2008)

### Direzione e uffici:

Dirigenti	12
Quadri	30
Impiegati direttivi	56
Impiegati di concetto	61
Impiegati d'ordine	47
Promotori Prestito Sociale	17

**Totale direzione e uffici 223**

### Canale ipermercati:

Direttori	16
Capi Settore	29
Capi Reparto	155
Referenti	154
Farmacisti	58
Specialisti	100
Impiegati di ipermercato	35
Addetti alle vendite	1.969

**Totale canale ipermercati 2.516**

### Canale supermercati:

Capi Negozio	46
Capi Area	35
Capi Reparto	88
Coordinatori di reparto	140
Farmacisti	13
Macellai	39
Addetti alle vendite	1.006

**Totale canale supermercati 1.367**

**Totale partecipanti 4.106**

**Totale ore erogate 53.890**

## PARTECIPANTI AI CORSI ESTERNI 2018

### Direzione e uffici:

Dirigenti	7
Quadri di sede	21
Impiegati direttivi	24
Impiegati di concetto	13
Impiegati d'ordine	3

**Totale direzione e uffici 68**

### Canale ipermercati, drive e e-commerce:

Direttori	5
Capi Settore	6
Capi Reparto	15
Specialisti	1
Addetti alle vendite	2

**Totale canale ipermercati 29**

### Canale supermercati, Superstore e Fiorfood:

Capi Negozio	5
Capi Area	2
Capi Reparto	7
Addetti alle vendite	1

**Totale canale supermercati 15**

**Totale partecipanti 112**

**Totale ore erogate 3.248**

di cui ore per corsi Scuola Montelupo (pari al 79%) 2.528

# 09

## Principali rischi e incertezze cui la Nova Coop è esposta



Il rischio è insito in qualsiasi attività di impresa ed è rappresentato da qualsiasi evento che possa compromettere il raggiungimento degli obiettivi aziendali.

Nova Coop, già dal 2015, si è dotata di strumenti di pianificazione pluriennale. La loro elaborazione considera i rischi e le opportunità ai quali l'azienda è esposta, derivanti da fattori esterni (mercato, contesto politico – sociale, evoluzione tecnologica), interni alla Cooperativa (cultura aziendale, assetti organizzativi) e del sistema cooperativo. Tali strumenti mettono la Cooperativa nella condizione di poter valutare le prospettive ed eventualmente anche gli interventi da mettere in campo, ai fini della salvaguardia della solidità patrimoniale e dell'equilibrio finanziario ed economico. Tali strumenti sono stati nel tempo migliorati anche a seguito della costante implementazione della funzione di pianificazione strategica e controllo di gestione.

In generale, il presidio in via continuativa dei rischi è affidato ai Direttori, al Comitato di Direzione Aziendale e alla Presidenza. Il presidio dei rischi finanziari è affidato al Comitato di Pianificazione Finanza e Tesoreria, che vigila sul rispetto delle "Linee Guida delle Politiche di Investimento Finanziario e Mandato di Gestione di Nova Coop" approvate dal Consiglio di Amministrazione.

Inoltre gli organismi di vigilanza e di controllo vigilano sull'effettività delle regole definite nello Statuto, nei Regolamenti e nel Modello di organizzazione gestione e controllo ex D.Lgs. 231/2001, del quale Nova Coop si è dotata dal 2008, a seguito della valutazione e analisi dei rischi ed individuazione delle misure per prevenirli. Il Modello ex D.Lgs. 231/2001 è stato successivamente modificato e integrato. L'ultimo aggiornamento è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione nel mese di aprile 2018, per recepire l'emanazione di nuove disposizioni normative e gli effetti dei processi riorganizzativi interni intervenuti dalla data dell'ultima versione del Modello.

Fatte queste precisazioni qui di seguito vengono riportati i principali rischi ed incertezze cui Nova Coop è esposta nello svolgimento della propria attività.



## RISCHI STRATEGICI

I rischi strategici sono legati alle possibili ripercussioni sull'attività e sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Cooperativa che potrebbero avere repentini cambiamenti del sistema economico e finanziario, scelte aziendali errate, inadeguata attuazione di decisioni aziendali e insufficiente capacità di reazione alle variazioni del contesto competitivo

I rischi strategici sono costantemente monitorati attraverso le funzioni aziendali del controllo e della pianificazione strategica.

Il presidio di tali rischi è garantito dalla Cooperativa attraverso l'utilizzo di strumenti di pianificazione e di controllo, quali il Piano Strategico, il Piano Triennale ed il Piano di Sviluppo. Il Piano Strategico indica gli obiettivi e le prospettive di medio termine di Nova Coop; gli obiettivi strategici indicati dal Piano sono attuati mediante i piani industriali triennali ed i preventivi annuali. Inoltre vengono elaborati report gestionali, annuali e infrannuali, e analisi settimanali delle vendite.

La reportistica prodotta è strumento nelle mani dei direttori di funzione e della Presidenza, per consentire loro il monitoraggio costante della situazione economica e patrimoniale della Cooperativa.

## RISCHI DI MERCATO

I rischi di mercato includono gli effetti che i cambiamenti nel mercato potrebbero avere sull'attività operativa e sono connessi alla capacità di Nova Coop di reagire adeguatamente.

La contrazione dei consumi e la progressiva saturazione del mercato portano ad una pressione concorrenziale sempre più spinta e agguerrita, in cui le politiche promozionali sono sempre più attente e complesse.

Nova Coop fronteggia tale rischio impegnandosi a realizzare la politica di convenienza e distintività definita nel Piano Strategico e, in particolare negli ultimi mesi, potenziando gli investimenti nel marketing e l'attenzione nella definizione delle politiche commerciali anche distrettuali e nazionali.

Inoltre il monitoraggio costante dell'andamento delle vendite, anche tramite gli strumenti adottati dal controllo di gestione, consente di operare ulteriori interventi a sostegno delle stesse.

## RISCHI OPERATIVI

I rischi operativi sono i rischi di perdite connaturati nella gestione corrente dell'attività, legati ai processi, all'organizzazione e ai sistemi.

La continua attività di revisione dei processi aziendali e dell'organizzazione del lavoro, oltre agli strumenti tipici di pianificazione e controllo, costituiti da piani pluriennali, budget annuali e report gestionali periodici, costituiscono elementi essenziali di monitoraggio che mirano a garantire la capacità di Nova Coop di agire nel contesto competitivo di riferimento.

Inoltre la Cooperativa è impegnata nel continuo miglioramento dei processi logistici e commerciali a livello distrettuale e nazionale del sistema Coop, al fine di garantire livelli di marginalità soddisfacente. Di fondamentale importanza anche il costante aggiornamento dei sistemi informativi aziendali, che rappresentano il sistema nervoso dell'operatività aziendale e una leva basilare per l'efficienza e la fluidità dei processi aziendali.

## RISCHI IMMOBILIARI

I rischi immobiliari sono connessi alla valorizzazione del patrimonio immobiliare complessivamente detenuto da Nova Coop. Tali rischi sono gestiti tramite:

- un'attenta politica in fase di acquisto, rivolta alla ricerca dell'immobile il più possibile rispondente alle effettive necessità operative
- un'attenta gestione degli immobili concessi in locazione, con determinazione dei canoni secondo principi di sostenibilità che consentano una ragionevole certezza nell'incasso e la continuità dei rapporti contrattuali in essere."

## RISCHI FINANZIARI

La gestione finanziaria di Nova Coop è fondata, sia per quanto riguarda le fonti sia per quanto riguarda gli impieghi, su criteri di estrema prudenza e vengono evitate operazioni speculative, con un grado di rischio non adeguato alla politica aziendale, da sempre improntata ad un basso profilo di rischio.

Il Consiglio di Amministrazione di Nova Coop ha approvato le "Linee Guida delle Politiche di Investimento Finanziario e Mandato di Gestione di Nova Coop", in cui vengono stabiliti i criteri e i limiti per l'operatività finanziaria della Cooperativa. Le linee guida sono coerenti con quanto previsto dal Regolamento del Prestito Sociale, in tema di limiti patrimoniali da rispettare. La struttura organizzativa a supporto del processo di monitoraggio dell'attività finanziaria, approvata dal Consiglio di amministrazione, prevede la presenza di un Comitato di Pianificazione Finanza e Tesoreria, composto dal Presidente della Cooperativa, dai due Vice Presidenti, dal Direttore dell'area Amministrazione e Legale, dal Direttore del Controllo di Gestione e dal Gestore Operativo. Al Comitato può partecipare, in qualità di invitato e quando ritenuto utile dal Comitato stesso, anche un consulente esterno specialista di mercati finanziari.

Il regolamento è basato sulla definizione di massimali quantitativi e qualitativi, espressi in termini di rating, che mirano a limitare l'esposizione ai rischi tipici della gestione finanziaria. I contenuti del regolamento sono periodicamente rivisti in modo da garantire, anche a fronte di variazioni repentine delle condizioni dei mercati finanziari, una gestione finanziaria efficiente ed in linea con gli obiettivi prefissati. L'ultimo aggiornamento delle Linee Guida è avvenuto nel mese di novembre 2016.

Qui di seguito i rischi presi in considerazione per la definizione dei contenuti delle Linee Guida:

**Rischio di mercato:** si sostanzia nelle possibili perdite derivanti da variazioni avverse dei mercati finanziari e riguarda rischi di tasso d'interesse, rischi di prezzo relativo alla valutazione attribuita agli strumenti finanziari detenuti, rischi di cambio. Tale rischio è calmierato attraverso il calcolo del VAR (value at risk), in modo da poter determinare la massima perdita potenziale cui il portafoglio può essere soggetto, in un determinato periodo e con definiti livelli di probabilità.

**Rischio di tasso d'interesse:** è rappresentato dalla volatilità dei tassi di rendimento delle attività finanziarie, circoscritto da limitazioni della duration media ponderata massima dell'intera componente obbligazionaria del portafoglio titoli.

**Rischio emittente:** deriva dalla esposizione alla variazione avversa del prezzo di uno o più strumenti finanziari azionari o equivalenti emessi da un soggetto od un gruppo verso il quale sono in essere posizioni rilevanti. Tale rischio è limitato da limiti qualitativi e quantitativi di tali strumenti.

**Rischio di credito:** rappresentato dalla possibile perdita di valore derivante dall'eventualità che l'emittente non sia in condizione di assolvere agli obblighi di rimborso del capitale e/o al pagamento degli interessi; la limitazione di tale rischio è effettuata mediante parametri quantitativi (assoluti e relativi) e qualitativi (definiti dai rating) fissati dalle Linee Guida.

**Rischio di controparte:** consiste nella possibile perdita derivante dalla inadempienza dell'intermediario controparte dell'operazione; è limitato dall'operatività svolta esclusivamente con controparti che rispettino i criteri stabiliti nelle Linee Guida.

**Rischio di subordinazione:** per la banca che emette un'obbligazione subordinata si concretizza con la possibilità di azzerare le passività soggette a bail-in e ricostituire successivamente il capitale necessario per poter continuare ad operare. È limitato dalla possibilità di acquistare soltanto obbligazioni bancarie subordinate emesse da istituti bancari e/o assicurativi di primario livello, nel rispetto di quanto definito dalle Linee Guida.

**Rischio di cambio:** è un tipo di rischio di mercato relativo alla possibilità che variazioni dei tassi di cambio tra due valute portino alla perdita del potere di acquisto della moneta detenuta e di conseguenza del valore dei titoli denominati in quella valuta. È limitato dalla copertura dei titoli espressi in valuta diversa dall'euro.

## RISCHI DI GOVERNANCE E COMPLIANCE

I rischi di Governance e di compliance sono legati all'assetto organizzativo e all'insieme delle regole, degli organismi e dei sistemi che disciplinano la gestione della Cooperativa e alla capacità degli stessi di adeguarsi correttamente e tempestivamente ai cambiamenti delle norme che regolano le proprie attività.

I rischi di compliance sono connessi alla tempestiva applicazione delle modifiche normative in genere, nonché alle possibili sanzioni di cui alla disciplina della responsabilità amministrativa degli enti per la commissione dei reati ex D.Lgs. n. 231/2001. Altri rischi significativi riguardano le possibili sanzioni conseguenti alla mancata conformità alle normative igienico-sanitarie, alle normative ambientali, in particolare in tema di gestione dei rifiuti, alle normative fiscali e alle normative sulla privacy.

Tali rischi sono presidiati in Nova Coop da apposite funzioni aziendali, che assicurano il rispetto delle vigenti normative e una costante attività di analisi e monitoraggio.

In particolare, in tema privacy è stato svolto nel 2018, ed è tuttora in corso, un importante lavoro di analisi delle attività e di adeguamento al nuovo GDPR UE 2016/679.

La complessità della Cooperativa ha richiesto un'evoluzione del modello di Governance, con l'istituzione di una funzione di Internal Audit. Nel 2016 tale funzione ha iniziato operativamente la sua attività sulla base del Mandato approvato dal Consiglio di Amministrazione nel dicembre 2015 e sta operando, svolgendo audit in sede e nei punti vendita, in esecuzione del Piano di Audit approvato dal Consiglio di Amministrazione.

## RISCHI INFORMATICI

I principali rischi informatici di Nova Coop sono legati ai seguenti aspetti:

- riservatezza: garanzia che le informazioni aziendali siano accessibili e modificabili unicamente ai destinatari autorizzati e specificati in base a ruoli e poteri;
- integrità: garanzia dell'accuratezza e della completezza delle informazioni e dei metodi di elaborazione;
- disponibilità: garanzia che le informazioni e le relative risorse siano accessibili alle persone autorizzate quando necessario.

La gestione dei sistemi informativi a livello di Consorzio Nord Ovest è rivolta ad un continuo aggiornamento verso i più evoluti standard di sicurezza di riferimento e ad una valutazione costante delle possibili azioni comuni di miglioramento.

In quest'ottica è stato svolto, nel corso del 2018, un lavoro di analisi finalizzato alla creazione all'interno dei sistemi informativi del Consorzio Nord Ovest di un gruppo di lavoro specifico, coordinato dalla nuova figura dell'IT Security Manager, per la valutazione e l'introduzione di ulteriori misure di sicurezza della rete e dei dati aziendali.

## **RISCHI DI REPUTAZIONE**

Il rischio di reputazione è legato alle possibili ripercussioni negative sulla percezione dell'immagine della Cooperativa da parte di soci, clienti consumatori, controparti, ecc. Trattasi di un rischio derivato, in quanto può essere una conseguenza dei rischi "primari" precedentemente descritti, che possono trasformarsi in un rischio di reputazione se non correttamente gestiti.

In generale, è fondamentale la capacità di gestire in maniera appropriata i processi di comunicazione verso l'esterno, al fine di evitare che si verifichino danni all'immagine della Cooperativa.

Nova Coop presidia tale rischio sia attraverso il complessivo sistema di gestione dei rischi "primari", sia attraverso risorse dedicate al monitoraggio degli strumenti di comunicazione online ed offline (stampa, web, social network, ecc.) in termini di reputazione e ascolto.

# 10 Altre informazioni



---

La società si avvale della facoltà di convocare l'Assemblea nel maggior termine previsto dallo Statuto essendo la stessa tenuta alla convocazione delle assemblee separate ai sensi dell'articolo 30 dello Statuto Sociale.

Le assemblee separate quest'anno si terranno dal 16 maggio al 7 giugno.

**10.1  
TERMINE  
CONVOCAZIONE  
ASSEMBLEA DI  
BILANCIO EX ART.  
2364 CODICE CIVILE**

## **Articolo 2428 comma 2 - Indicatori finanziari e non finanziari**

### **Analisi degli indicatori di risultato**

Al fine di completare l'analisi oggetto della presente relazione ed integrare l'illustrazione dell'andamento economico e della situazione patrimoniale e finanziaria della Cooperativa, abbiamo riclassificato i dati di bilancio al fine di calcolare ed esporre i più rilevanti indicatori finanziari e non finanziari.

**10.2  
ALTRE  
INFORMAZIONI EX  
ART. 2428 CODICE  
CIVILE**

**STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO** (Valori in migliaia di euro)

	2017		2018	
	Valore	% su CIN	Valore	% su CIN
Immobilizzazioni immateriali nette	6.507	0,63	6.822	0,65
Immobilizzazioni materiali nette	800.015	77,19	766.869	73,43
Immobilizzazioni finanziarie	287.479	27,74	311.049	29,78
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO</b>	<b>1.094.001</b>	<b>105,55</b>	<b>1.084.740</b>	<b>103,87</b>
Rimanenze	56.278	5,43	57.366	5,49
Crediti V/Clienti	298	0,03	802	0,08
Altre attività a breve	77.047	7,43	97.173	9,30
Debiti V/Fornitori	(31.165)	(3,01)	(47.600)	(4,56)
Altri debiti a breve	(104.681)	(10,10)	(93.668)	(8,97)
<b>Net Working Capital</b>	<b>(2.223)</b>	<b>0,21</b>	<b>14.073</b>	<b>1,35</b>
Fondi	(55.347)	(5,34)	(54.482)	(5,22)
<b>CIN: Capitale Investito Netto</b>	<b>1.036.431</b>	<b>100,00</b>	<b>1.044.331</b>	<b>100,00</b>
Capitale sociale	(10.000)	(0,96)	(10.028)	(0,96)
Riserve	(742.077)	(71,60)	(760.066)	(72,78)
Risultato	(18.531)	(1,79)	(9.269)	(0,89)
<b>Patrimonio netto</b>	<b>(770.608)</b>	<b>(74,35)</b>	<b>(779.363)</b>	<b>(74,63)</b>
Prestito Sociale	(679.076)	(65,52)	(671.002)	(64,25)
Debiti V/Banche				
- a MLT	(213.829)	(20,63)	(120.408)	(11,53)
- a BT	(150.434)	(14,51)	(273.644)	(26,20)
Altri debiti finanziari	(52.982)	(5,11)	(52.344)	(5,01)
<b>Indebitamento finanziario</b>	<b>(1.096.321)</b>	<b>(105,78)</b>	<b>(1.117.398)</b>	<b>(107,00)</b>
Crediti finanziari	101.157	9,76	77.868	7,46
Attività finanziarie	600.358	57,93	595.879	57,06
Altri titoli	101.315	9,78	113.078	10,83
Cassa e Banche	27.668	2,67	65.605	6,28
<b>Attivo finanziario</b>	<b>830.498</b>	<b>80,13</b>	<b>852.430</b>	<b>81,62</b>
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>(265.823)</b>	<b>(25,65)</b>	<b>(264.968)</b>	<b>(25,37)</b>

**CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO** (Valori in migliaia di euro)

	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.011.986	1.020.805
+ incrementi immobilizzazioni	1.054	3.062
<b>Valore della produzione</b>	<b>1.013.040</b>	<b>1.023.868</b>
Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(712.548)	(714.503)
+ variazioni rimanenze	53	1.088
- costi per servizi e per godimento beni di terzi	(113.413)	(116.410)
<b>Valore aggiunto</b>	<b>187.132</b>	<b>194.043</b>
Costo del personale	(139.138)	(142.231)
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>47.993</b>	<b>51.811</b>
Ammortamenti e svalutazioni	(46.515)	(46.632)
Accantonamenti per rischi e altri accantonamenti	(6.954)	(8.118)
<b>Reddito operativo</b>	<b>(5.475)</b>	<b>(2.939)</b>
Altri ricavi e proventi	18.628	27.760
Oneri diversi di gestione	(12.888)	(18.592)
<b>Risultato operativo caratteristico</b>	<b>263</b>	<b>6.228</b>
Saldo tra oneri finanziari e utile perdita cambi	24.739	1.895
Proventi e oneri straordinari	0	0
<b>Reddito ante imposte</b>	<b>25.003</b>	<b>8.123</b>
Imposte sul reddito	(6.471)	1.145
<b>Reddito netto</b>	<b>18.531</b>	<b>9.269</b>

Sulla base del bilancio appositamente riclassificato sono stati realizzati gli indicatori che di seguito esponiamo. Questi indici sono stati scelti tra quelli più significativi in relazione alla realtà della nostra impresa. Si precisa che i valori sono espressi in migliaia di euro.

### Indicatori patrimoniali

Grandezza	Provenienza		
+ Patrimonio Netto	Stato patrimoniale riclassificato		
+ Debiti a M/L	Stato patrimoniale riclassificato		
- Attivo Immobilizzato	Stato patrimoniale riclassificato		
		<b>2017</b>	<b>2018</b>
		-109.564	-184.969

### Margine di struttura secondario

Misura la capacità dell'azienda di finanziare le attività immobilizzate con capitale proprio e i debiti a medio e lungo termine. Permette di valutare quanto le fonti durevoli sono sufficienti a finanziare le attività immobilizzate.

Grandezza	Provenienza		
<b>Numeratore:</b>			
+ Patrimonio Netto	Stato patrimoniale riclassificato		
+ Debiti a M/L	Stato patrimoniale riclassificato		
<b>Denominatore:</b>			
Attivo Immobilizzato	Stato patrimoniale riclassificato		
		<b>2017</b>	<b>2018</b>
		0,90	0,83

### Indice di struttura secondario

Misura, in valore percentuale, la capacità dell'azienda di finanziare le attività immobilizzate attraverso le proprie fonti durevoli.

Grandezza	Provenienza		
<b>Numeratore:</b>			
+ Patrimonio Netto	Bilancio: stato patrimoniale passivo voce A)		
<b>Denominatore:</b>			
Totale attivo	Bilancio: stato patrimoniale TOTALE ATTIVO		
		<b>2017</b>	<b>2018</b>
		0,37	0,37

### Mezzi propri/Capitale investito

È l'indice che permette di valutare in che percentuale il capitale apportato dai Soci incide sull'attivo dello stato patrimoniale.

Grandezza	Provenienza		
<b>Numeratore:</b>			
+ Indebit. finanziario	Stato patrimoniale riclassificato		
+ Deb. V/Forn. e Altri	Stato patrimoniale riclassificato		
<b>Denominatore:</b>			
Patrimonio Netto	Stato patrimoniale riclassificato		
		<b>2017</b>	<b>2018</b>
		1,60	1,61

### Indice di indebitamento o leva finanziaria

È l'indice che permette di valutare il rapporto esistente fra l'utilizzo di mezzi propri e di terzi, necessari a finanziare gli impieghi.



## Indicatori economici

### ROS (Return On Sales)

È il rapporto tra la differenza tra il risultato operativo e i ricavi delle vendite ed esprime la capacità dell'impresa di produrre profitto dalla propria attività caratteristica.

Grandezza	Provenienza
<b>Numeratore:</b>	
Risultato operativo caratteristico	Conto economico riclassificato
<b>Denominatore:</b>	
Valore della produzione	Conto economico riclassificato
<b>2017</b>	<b>2018</b>
0,026%	0,608%

### EBITDA (Margine Operativo Lordo)

Esprime il risultato prima degli ammortamenti e delle svalutazioni, degli interessi, dei componenti straordinari e delle imposte.

Grandezza	Provenienza
+ Margine operativo lordo	Conto economico riclassificato
+ Altri ricavi	Bilancio conto economico A5)
- Oneri diversi di gestione	Bilancio conto economico B.14)
<b>2017</b>	<b>2018</b>
53.733	60.979

### ROI (Return on Investment)

Il ROI è l'indice che misura le potenzialità di reddito dell'azienda, indipendentemente dagli eventi non caratteristici, dagli eventi finanziari e dalla pressione fiscale a cui il reddito d'impresa è sottoposto.

Grandezza	Provenienza
<b>Numeratore:</b>	
Risultato operativo caratteristico	Conto economico riclassificato
<b>Denominatore:</b>	
CIN - Capitale investito netto	Stato patrimoniale riclassificato
<b>2017</b>	<b>2018</b>
0,025%	0,596%

### ROE (Return on Equity)

È un indice di redditività che esprime la capacità di una impresa di remunerare il capitale investito dai soci.

Grandezza	Provenienza
<b>Numeratore:</b>	
Reddito Netto	Conto economico riclassificato
<b>Denominatore:</b>	
Patrimonio Netto	Stato patrimoniale riclassificato
<b>2017</b>	<b>2018</b>
2,405%	1,189%

## Altri indicatori

### Posizione Finanziaria Netta

Individua l'indebitamento finanziario netto della Cooperativa esprimendo, in modalità sintetica, il saldo netto tra fonti ed impieghi di natura finanziaria.

Grandezza	Provenienza
+ Attivo Finanziario	Stato patrimoniale riclassificato
- Indebit. Finanziario	Stato patrimoniale riclassificato
<b>2017</b>	<b>2018</b>
-265.823	-264.968

### Working capital

Più comunemente definito "CCN Commerciale" è, in effetti, il Capitale Circolante Netto depurato delle componenti finanziarie. Di fatto, è la risultante della somma fra il valore delle scorte, di crediti e debiti commerciali correnti.

Grandezza	Provenienza
+ Crediti commerciali	Stato patrimoniale riclassificato
+ Rimanenze	Stato patrimoniale riclassificato
- Debiti commerciali	Stato patrimoniale riclassificato
<b>2017</b>	<b>2018</b>
-2.223	14.073

### Articolo 2428, comma 3, n. 3-4 Codice Civile

La Cooperativa non possiede azioni proprie neppure in modo indiretto.

La Cooperativa nel corso dell'esercizio non ha acquisito azioni o quote di società controllanti anche per tramite di società fiduciarie o per interposte persone.

### Articolo 2428, comma 2, n. 6 bis Codice Civile

Ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria è opportuno precisare che gli obiettivi e le politiche aziendali in materia di gestione del rischio finanziario, tendono innanzitutto a salvaguardare gli investimenti e garantire il raggiungimento dei rendimenti previsti dal budget.

Il portafoglio titoli presenta una forte componente di titoli di Stato italiani ed esteri, pari a circa il 33% del portafoglio complessivo, di cui il 70% a tasso fisso ed il 30% a tasso variabile che non rappresentano un rischio di mercato e minimizzano i rischi di credito e di liquidità.

Per la componente a tasso variabile, la sensibilità dei tassi di interesse è abbastanza limitata e non comporta, pertanto, variazioni importanti del prezzo di mercato rispetto ai valori di bilancio.

Per la componente obbligazionaria corporate – i nostri investimenti hanno privilegiato le emissioni di società bancarie o finanziarie con un buon ritorno in termini di rendimento – il loro rating complessivo si è ridotto sensibilmente nel corso dell'esercizio, viste le ripetute e per certi versi inspiegabili modifiche di valutazione effettuate dalle società di rating.

Riteniamo, comunque, che questi investimenti presentino limitati rischi di mercato, di credito e ne garantiscano l'eventuale rimborso da parte dell'emittente; inoltre le variazioni in base all'andamento dei tassi di interesse dovrebbero essere contenute viste le prospettive di bassi tassi di interesse per il 2019.

Per la definizione del rating medio di portafoglio, indichiamo due valutazioni, la prima di Standard & Poor's e la seconda di Moody's attribuendo il rating con acquisizione automatica ai sistemi di Bloomberg.

Va precisato che alcuni titoli di Stato italiani non hanno rating pur trattandosi di BTP o CCT e pertanto il rating complessivo del portafoglio risulta più basso rispetto a quanto dovrebbe essere realmente.

I titoli in portafoglio sono evidenziati nella tabella sottostante.

#### TITOLI

##### Immobilitati:

- quotati 113.078.159

##### Circolante:

- quotati 554.878.868

- non quotati 41.000.000

---

Rating complessivo <b>Standard &amp; Poor's</b>	BB-
Rating complessivo <b>Moody's</b>	BBB+
DURATION	3,341

La componente azionaria al 31.12.2018, rappresenta circa l'8,18% del totale del portafoglio titoli, mentre negli investimenti i fondi rappresentano il 5,68% del portafoglio complessivo, di questi la maggior parte investono in azioni italiane o estere.

Visto il limitato peso e la presenza di titoli che garantiscono buoni flussi da dividendi, riteniamo che non rappresenti rischi particolarmente elevati, ma che possa contribuire a migliorare i risultati complessivi di rendimento, soprattutto in ottica di trading, in considerazione delle basse quotazioni espresse dal mercato attuale.

Le svalutazioni dei prezzi di bilancio al 31.12.2018 hanno riallineato il valore dei titoli azionari alle quotazioni espresse dal mercato e pertanto riteniamo che il rischio di prezzo sia molto contenuto.

Pertanto complessivamente, la nostra gestione conserva un tratto di sostanziale prudenza e limita il più possibile i rischi finanziari che possono influire sull'andamento della gestione stessa.

### **Articolo 2428, comma 4 Codice Civile**

La Cooperativa non ha sedi secondarie, ma svolge l'attività nei punti vendita ed uffici di seguito riportati.

#### **SEDE LEGALE**

Vercelli - Via Nelson Mandela, 4

#### **CANALE IPERMERCATI**

1. Beinasco (TO) - Strada Torino, 34/36
2. Biella - Via John Lennon, 4/B
3. Borgomanero (NO) - Via della Repubblica, 1
4. Borgosesia (VC) - Via XXV Aprile, 16
5. Casale Monferrato (AL) - Via Madre Teresa di Calcutta, 1
6. Chieri (TO) - Via Polesine, 2
7. Cirié (TO) - Via Robassomero, 99
8. Collegno (TO) - Piazza Bruno Trentin, 1
9. Crevaladossola (VB) - Via Garibaldi, 4
10. Cuneo - Via Cascina Colombaro, 26/A
11. Cuorgnè (TO) - Via Salassa, 7
12. Galliate (NO) - Via Monte Nero, 36
13. Gravellona Toce (VB) - Corso Marconi, 46
14. Novara - Via Porzio Giovanola Ugo, 11
15. Pinerolo (TO) - Corso della Costituzione, 8
16. Torino - Via Livorno, 51
17. Valenza (AL) - Via Benvenuto Cellini, 185

## **CANALE SUPERMERCATI**

1. Alessandria - Via Sclavo, 15
2. Arona (NO) - Via Monte Pasubio, 6
3. Asti - Via Monti, 2
4. Avigliana (TO) - Corso Laghi, 84
5. Borgaro Torinese (TO) - Via Lanzo, 181
6. Bra (CN) - Via Senatore Sartori, 9
7. Caluso (TO) - Corso Torino, 51/A
8. Cameri (NO) - Via Ugo Foscolo, 32
9. Carmagnola (TO) - Via Del Porto 21
10. Casale Monferrato (AL) - Piazza Aldo Moro, 15
11. Castano Primo (MI) - Via Trieste, 1
12. Chivasso (TO) - Corso Galileo Ferraris, 191
13. Collegno (TO) - Via Roma, 57 - 57/A - 57/B
14. Domodossola (VB) - Piazza Matteotti, 10/11
15. Domodossola (VB) - Via Cassino, 12
16. Gattinara (VC) - Corso Garibaldi, 146
17. Luino (VA) - Via Ghiringhelli, 1
18. Nichelino (TO) - Piazza A. Moro, 50
19. Novara - Via Fara, 43
20. Novara - Via XXIII Marzo, 200
21. Oleggio (NO) - Via Novara, 99/A
22. Omegna (VB) - Piazza Nobili de Toma, 13
23. Orbassano (TO) - Via Cervetti Cesare, 22
24. Pinasca (TO) - Via Sestriere, 73 Loc. Castelnuovo
25. Piossasco (TO) - Via Torino, 54
26. Rivoli (TO) - Via Nizza, 15/A
27. San Mauro Torinese (TO) - Via Trieste, 20/22
28. Santhià (VC) - Via Galileo Ferraris, 21E/-21F
29. Savigliano (CN) - Via Duccio Galimberti, 10/12
30. Settimo Torinese (TO) - Via Fantina, 20/L
31. Strambino (TO) - Via Circonvallazione, 33
32. Susa (TO) - Via Donatori di Sangue, 21
33. Torino - Corso Belgio, 151/D
34. Torino - Corso Molise, 7/A
35. Torino - Galleria San Federico, 26
36. Torino - Piazza Respighi, 8
37. Torino - Via Sandro Botticelli, 85
38. Tortona (AL) - Via Tommaso Campanella, 5
39. Tradate (VA) - Via Monte San Michele, 69
40. Trecate (NO) - Via Galileo Ferraris, 38
41. Trino Vercellese (VC) - Corso Galileo Ferraris, 3
42. Trivero (BI) - Frazione Ponzone, 173
43. Verbania (VB) - Via Colombo ang. F.lli Cervi
44. Vercelli - Largo Chatillon, 10
45. Villadossola (VB) - Via Campo Sportivo, 1
46. Volpiano (TO) - Via Trento, 135

### **ALTRE ATTIVITÀ:**

#### **Distributori carburante**

1. Biella - Viale Claudio Villa, 2
2. Pinerolo (TO) - Corso della Costituzione, 9
3. Cuneo - Via Cascina Colombaro, 28B
4. Vercelli - Via Nelson Mandela, 6/A-6/B

#### **Punti Drive**

1. Beinasco (TO) - Strada Torino, 34/36A

### 10.3 PRIVACY REGOLAMENTO (UE) 2016/679

In riferimento al Modello Privacy, alla data odierna la società ha provveduto a:

- nominare il DPO, con delibera del Consiglio di Amministrazione in data 21.04.2018, con la quale si è provveduto all'aggiornamento della normativa Privacy mediante il recepimento del Regolamento (UE) 2016/679 che prevede l'obbligo per il titolare o responsabile del trattamento di designare il DPO quando " b) le attività principali del titolare del trattamento o del responsabile del trattamento consistono in trattamenti che, per loro natura, ambito di applicazione e/o finalità, richiedono il monitoraggio regolare e sistematico degli interessati su larga scala; c) le attività principali del titolare del trattamento o del responsabile del trattamento consistono nel trattamento, su larga scala, di categorie particolari di dati personali di cui all'art.9 o di dati relativi a condanne penali e a reati di cui all'articolo 10"
- formare tutti i dipendenti ai sensi della nuova normativa;
- redigere le informative dipendenti e clienti;
- nominare i responsabili esterni, ove necessario, e predisporre l'infrastruttura esterna con le nomine d'uopo;
- adeguare i sistemi informatici alle misure necessitate.

Ai sensi dell'articolo 17 del D.Lgs. 220/02 si comunica che la revisione ordinaria effettuata in data 17.12.2018 dalla Lega Nazionale Cooperative e Mutue per conto del Ministero delle Attività Produttive non ha rilevato alcuna irregolarità.

### 10.4 D.Lgs. 220/02



# Bilancio di Esercizio



AL 31.12.2018

SECONDO GLI SCHEMI PREVISTI DAGLI ARTT. 2424 E 2425  
CODICE CIVILE (D.LGS. N.139 ART.15)

- 95 Stato Patrimoniale
  - 98 Conto Economico
  - 101 Rendiconto Finanziario
- 

NOVA COOP  
Società Cooperativa

Società Cooperativa  
Sede Legale: Vercelli, Via Nelson Mandela n° 4  
Costituita in Novara l'11.11.1989  
P. IVA, C. F. e numero d'iscrizione  
del Registro delle Imprese di Vercelli: 01314250034  
R.E.A. n° 155262 della CCIAA di Vercelli  
Albo Società Cooperative a Mutualità Prevalente n° A103575  
Cooperativa aderente a:



ASSOCIAZIONE  
NAZIONALE  
COOPERATIVE  
DI CONSUMATORI



## CONSIDERAZIONI GENERALI

---

### *Signori Soci, amici cooperatori,*

Il bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2018 che sottoponiamo alla Vostra approvazione, è stato redatto in conformità alle disposizioni contenute negli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, così come modificati dal Decreto Legislativo n. 139/2015.

Il bilancio presentato corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute e comprende lo stato patrimoniale (di cui all'articolo 2424 e 2424 bis del Codice Civile), il conto economico (di cui all'articolo 2425 e 2425 bis del Codice Civile), il rendiconto finanziario (di cui all'art. 2425 ter del Codice Civile) e la nota integrativa (di cui all'articolo 2427 del Codice Civile).

La nota integrativa, al fine di permetterne una più esaustiva lettura, è stata integrata con ulteriori prospetti illustrativi e completata con tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

I criteri di valutazione di cui all'articolo 2426 Codice Civile sono stati scrupolosamente osservati e non sono mutati rispetto a quelli applicati nei precedenti esercizi salvo quanto si riferisce alla valutazione delle partecipazioni delle società controllate e collegate, come in altra parte della nota più dettagliatamente indicato, a seguito della non predisposizione del bilancio consolidato. In casi eccezionali la deroga per l'eventuale applicazione di criteri diversi, come previsto dall'articolo 2423 Codice Civile, è stata motivata nei commenti della nota integrativa.

Le voci dello stato patrimoniale, del conto economico e del rendiconto finanziario sono comparabili con quelle dell'esercizio precedente, salvo nel caso si sia dovuto tener conto di eventuali riclassificazioni conseguenti a rivisitazione di precedenti appostazioni e/o ad affinamenti interpretativi delle norme civilistiche. In alcuni di questi casi si è proceduto all'adeguamento delle tabelle a commento di talune voci dell'esercizio precedente al fine di migliorare la percezione delle variazioni intervenute nell'esercizio.

Il bilancio è stato redatto in unità di euro mediante il metodo del troncamento. Non vi sono attività e passività in valuta diversa dall'euro.

I prospetti e le tabelle della nota integrativa sono rappresentati in valori di unità di euro o in migliaia di euro e di norma si è proceduto al troncamento.



**STATO PATRIMONIALE (D.Lgs. 139/2015 del 18/08/2015)**

(importi troncati in unità di euro)

<b>ATTIVO</b>	<b>Esercizio 2017</b>	<b>Esercizio 2018</b>	<b>Variazioni</b>
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	-	-	-
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>			
<b>I - Immobilizzazioni immateriali:</b>			
1) Costi di impianto e di ampliamento	1.128.145	1.641.767	513.621
2) Costi di sviluppo	-	-	-
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizz. opere dell'ingegno	534.538	476.888	(57.650)
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	383.925	352.607	(31.317)
5) Avviamento	1.108.351	889.321	(219.029)
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	433.865	124.024	(309.840)
7) Altre	2.918.276	3.337.261	418.985
<b>Totale</b>	<b>6.507.103</b>	<b>6.821.871</b>	<b>314.767</b>
<b>II - Immobilizzazioni materiali:</b>			
1) Terreni e fabbricati	692.483.839	654.157.538	(38.326.300)
2) Impianti e macchinario	45.644.458	49.321.174	3.676.715
3) Attrezzature industriali e commerciali	6.835.984	8.352.376	1.516.391
4) Altri beni	10.072.256	11.203.032	1.130.776
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	44.978.811	43.835.175	(1.143.635)
<b>Totale</b>	<b>800.015.350</b>	<b>766.869.297</b>	<b>(33.146.052)</b>
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie:</b>			
1) Partecipazioni in:			
a) imprese controllate	155.291.173	14.387.550	(140.903.622)
b) imprese collegate	1.993.480	1.988.531	(4.949)
c) imprese controllanti	-	-	-
d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
d-bis) altre imprese	124.504.235	289.142.860	164.638.624
2) Crediti:			
a) verso imprese controllate	-	-	-
b) verso imprese collegate	-	-	-
c) verso controllanti	-	-	-
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
d-bis 1) verso altri a breve	-	-	-
d-bis 2) verso altri a m/l termine	5.690.155	5.529.667	(160.487)
3) Altri titoli	101.314.957	113.078.158	11.763.200
4) Strumenti finanziari derivati attivi	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>388.794.002</b>	<b>424.126.768</b>	<b>35.332.765</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>1.195.316.456</b>	<b>1.197.817.937</b>	<b>2.501.480</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
<b>I - Rimanenze:</b>			
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	446.558	483.342	36.783
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	-	-
3) Lavori in corso su ordinazione	-	-	-
4) Prodotti finiti e merci	55.830.920	56.882.972	1.052.051
5) Acconti	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>56.277.479</b>	<b>57.366.314</b>	<b>1.088.834</b>

(segue)

	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Variazioni
<b>II - Crediti:</b>			
1) Verso clienti	298.037	801.729	503.692
2a) Verso imprese controllate a breve	1.105.377	1.140.661	35.284
2b) Verso imprese controllate a m/l termine	29.393.493	20.107.893	(9.285.599)
3a) Verso imprese collegate a breve	38.363.230	54.076.344	15.713.114
3b) Verso imprese collegate a m/l termine	-	-	-
4) Verso controllanti	-	-	-
5) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
5-bis a) Crediti tributari entro l'esercizio successivo	9.330.269	7.697.408	(1.632.861)
5-bis b) Crediti tributari oltre l'esercizio successivo	-	-	-
5-ter a) Imposte anticipate entro l'esercizio successivo	2.922.850	7.094.909	4.172.059
5-ter b) Imposte anticipate oltre l'esercizio successivo	14.124.441	14.124.441	-
5-quater a) Verso altri entro l'esercizio successivo	74.987.801	62.762.983	(12.224.817)
5-quater b) Verso altri oltre l'esercizio successivo	7.870.572	7.870.572	-
<b>Totale</b>	<b>178.396.073</b>	<b>175.676.945</b>	<b>(2.719.128)</b>
<b>III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:</b>			
1) Partecipazioni in imprese controllate	-	-	-
2) Partecipazioni in imprese collegate	-	-	-
3) Partecipazioni in imprese controllanti	-	-	-
3 bis) Partecip. in imprese sottoposte al controllo di controllanti	-	-	-
4) Altre partecipazioni	41.503.984	57.961.614	16.457.629
5) Strumenti finanziari derivati attivi	-	-	-
6) Altri titoli	558.853.824	537.917.253	(20.936.571)
<b>Totale</b>	<b>600.357.809</b>	<b>595.878.868</b>	<b>(4.478.941)</b>
<b>IV - Disponibilità liquide:</b>			
1) Depositi bancari e postali	26.332.167	63.979.118	37.646.951
2) Assegni	-	-	-
3) Danaro e valori in cassa.	1.335.713	1.625.634	289.920
<b>Totale</b>	<b>27.667.881</b>	<b>65.604.752</b>	<b>37.936.871</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>862.699.244</b>	<b>894.526.880</b>	<b>31.827.636</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>106.087</b>	<b>166.132</b>	<b>60.045</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>2.058.121.788</b>	<b>2.092.510.950</b>	<b>34.389.162</b>

(segue)

<b>PASSIVO</b>	<b>Esercizio 2017</b>	<b>Esercizio 2018</b>	<b>Variazioni</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO:</b>			
I - Capitale	9.999.906	10.028.477	28.571
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	-	-	-
III - Riserve di rivalutazione	284.254.451	284.254.451	-
IV - Riserva legale	445.164.398	463.139.908	17.975.509
V - Riserve statutarie	12.402.265	12.402.265	-
VI - Altre riserve distintamente indicate:			
- Riserva "Fondo attività statutarie " (tassata)	33.457	33.457	-
- Altre riserve	43.555	56.613	13.057
- Riserva in sospensione d'imposta ex L. 59/92	-	-	-
- Riserva da valutazione titoli al costo ammortizzato	178.915	178.915	-
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi.	-	-	-
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	-	-	-
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	18.531.453	9.269.183	(9.262.269)
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>770.608.404</b>	<b>779.363.273</b>	<b>8.754.868</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>			
1) Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	-	-	-
2) Per imposte, anche differite	4.135	4.135	-
3) Strumenti finanziari derivati passivi	-	-	-
4) Altri	28.100.307	28.662.371	562.064
<b>TOTALE FONDI (B)</b>	<b>28.104.442</b>	<b>28.666.506</b>	<b>562.064</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>27.242.203</b>	<b>25.815.656</b>	<b>(1.426.547)</b>
<b>D) DEBITI:</b>			
1) Obbligazioni	-	-	-
2) Obbligazioni convertibili	-	-	-
3a) Debiti verso Soci per finanziamenti entro l'esercizio successivo	679.076.363	671.002.270	(8.074.093)
3b) Debiti verso Soci per finanziamenti oltre l'esercizio successivo	-	-	-
4a) Debiti verso banche esigibili entro l'esercizio successivo	150.434.431	273.643.749	123.209.317
4b) Debiti verso banche esigibili oltre l'esercizio successivo	213.829.050	120.407.803	(93.421.247)
5) Debiti verso altri finanziatori:			
5a) Verso Istituti di credito	-	-	-
5b) Verso Soci prestatori a breve	-	-	-
6) Acconti	62.836	43.510	(19.325)
7) Debiti verso fornitori	30.031.976	47.600.029	17.568.052
8) Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-	-
9) Debiti verso imprese controllate	7.247.731	3.374.278	(3.873.452)
10a) Debiti verso imprese collegate entro l'esercizio successivo	57.959.986	55.204.015	(2.755.971)
10b) Debiti verso imprese collegate oltre l'esercizio successivo	-	-	-
11) Debiti verso controllanti	-	-	-
11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo di controllanti	-	-	-
12) Debiti tributari	15.151.297	10.841.529	(4.309.768)
13) Debiti verso Istit. di Previd. e di sicurezza sociale	2.490.300	2.864.699	374.399
14a) Altri debiti esigibili entro l'esercizio successivo	72.070.018	71.132.678	(937.339)
14b) Altri debiti esigibili oltre l'esercizio successivo	2.391.801	1.498.430	(893.370)
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>1.230.745.795</b>	<b>1.257.612.995</b>	<b>26.867.200</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>1.420.941</b>	<b>1.052.518</b>	<b>(368.423)</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>2.058.121.788</b>	<b>2.092.510.950</b>	<b>34.389.162</b>

**CONTO ECONOMICO (D.Lgs. 139/2015 del 18/08/2015)**

(importi troncati in unità di euro)

	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Variazioni
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
1a) Ricavi delle vendite al dettaglio	901.792.855	899.144.237	(2.648.617)
1b) Somministrazione servizi della rete di vendita	34.646.878	43.223.518	8.576.640
1c) Ricavi delle vendite all'ingrosso	-	-	-
1d) Altri ricavi da vendita e ricavi per prestazioni	75.546.880	78.437.762	2.890.881
<b>1) Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>1.011.986.614</b>	<b>1.020.805.519</b>	<b>8.818.904</b>
2) Variazioni riman. di prodotti in corso di lavoraz., semilav. e finiti	-	-	-
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	-	-	-
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	1.054.080	3.062.541	2.008.461
5) Altri ricavi e proventi	18.628.441	27.760.026	9.131.585
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>1.031.669.136</b>	<b>1.051.628.088</b>	<b>19.958.951</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	712.548.518	714.503.130	1.954.612
7) Per servizi	111.353.600	113.702.601	2.349.000
8) Per godimento di beni di terzi	2.059.679	2.707.431	647.751
9) Per il personale:			
a) Salari e stipendi	103.224.407	104.935.762	1.711.354
b) Oneri sociali	27.077.340	27.678.273	600.932
c) Trattamento di fine rapporto	6.584.607	6.532.577	(52.029)
d) Trattamento di quiescenza e simili	536.555	526.869	(9.686)
e) Altri costi	1.716.070	2.558.500	842.429
10) Ammortamenti e svalutazioni:			
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.313.742	1.641.212	327.470
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	44.901.387	43.634.642	(1.266.744)
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-	-
d) Svalut. crediti compresi nell'attivo circolante e dispon. liquide	300.000	1.356.413	1.056.413
11) Variaz. riman. di materie prime, sussid., di consumo e merci	(53.432)	(1.088.834)	(1.035.402)
12) Accantonamenti per rischi	-	-	-
13) Altri accantonamenti	6.954.050	8.118.971	1.164.920
14) Oneri diversi di gestione	12.888.940	18.592.124	5.703.184
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>	<b>1.031.405.466</b>	<b>1.045.399.675</b>	<b>13.994.208</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>263.669</b>	<b>6.228.412</b>	<b>5.964.743</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			
<b>15) Proventi da partecipazioni</b>			
- da imprese controllate	-	-	-
- da imprese collegate	496.835	11.205	(485.629)
- da controllanti	-	-	-
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
- altri	19.692.569	16.911.719	(2.780.849)
<b>Totale proventi da partecipazioni</b>	<b>20.189.404</b>	<b>16.922.925</b>	<b>(3.266.478)</b>
<b>16) Altri proventi finanziari</b>			
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni:			
- da imprese controllate	-	-	-
- da imprese collegate	-	-	-
- da controllanti	-	-	-
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
- altri	-	-	-

(segue)

	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Variazioni
b) da titoli iscritti nelle imm.ni che non cost. partecipazioni	1.246.624	1.625.327	378.703
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non cost. partecip.	21.226.880	14.924.681	(6.302.199)
d) proventi diversi dai precedenti:			
- da imprese controllate	92.281	182.560	90.278
- da imprese collegate	-	-	-
- da controllanti	-	-	-
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
- altri	7.607.219	4.254.912	(3.352.307)
<b>Totale altri proventi finanziari</b>	<b>30.173.006</b>	<b>20.987.480</b>	<b>(9.185.525)</b>
<b>17) Interessi e altri oneri finanziari</b>			
- da imprese controllate	-	-	-
- da imprese collegate	-	-	-
- da controllanti	-	-	-
- da Soci prestatori	4.164.233	3.917.415	(246.818)
- altri	5.654.789	4.950.800	(703.989)
<b>Totale interessi e altri oneri finanziari</b>	<b>9.819.023</b>	<b>8.868.215</b>	<b>(950.807)</b>
<b>17-bis Utili e perdite su cambi</b>			
a) Utili su cambi	156	293	136
b) Perdite su cambi	(23.977)	(25.160)	(1.183)
<b>Totale utili e perdite su cambi</b>	<b>(23.820)</b>	<b>(24.867)</b>	<b>(1.047)</b>
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+-17bis)</b>	<b>40.519.567</b>	<b>29.017.323</b>	<b>(11.502.243)</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE</b>			
<b>18) Rivalutazioni:</b>			
a) di partecipazioni	142.939	-	(142.939)
b) di immobilizzazioni finanziarie che non cost. partecipazioni	-	-	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non cost. partecip.	1.106.727	13.462	(1.093.264)
d) di strumenti finanziari derivati	-	-	-
<b>Totale rivalutazioni</b>	<b>1.249.666</b>	<b>13.462</b>	<b>(1.236.204)</b>
<b>19) Svalutazioni:</b>			
a1) di partecipazioni immobilizzate	10.143.817	311.397	(9.832.420)
a2) di partecipazioni iscritte all'attivo circolante	-	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie che non cost. partecipazioni	-	-	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non cost. partecip.	6.886.082	26.824.093	19.938.011
d) di strumenti finanziari derivati	-	-	-
<b>Totale svalutazioni</b>	<b>17.029.900</b>	<b>27.135.491</b>	<b>10.105.591</b>
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE (18 - 19)</b>	<b>(15.780.233)</b>	<b>(27.122.028)</b>	<b>(11.341.795)</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)</b>	<b>25.003.003</b>	<b>8.123.707</b>	<b>(16.879.295)</b>
<b>20) Imposte sul reddito dell'esercizio:</b>			
a) Imposte correnti	6.580.877	3.722.063	(2.858.814)
b) Imposte relative a esercizi precedenti	756.788	(695.479)	(1.452.268)
c) Imposte differite e anticipate	(866.115)	(4.172.059)	(3.305.943)
<b>Totale imposte sul reddito dell'esercizio</b>	<b>6.471.550</b>	<b>(1.145.475)</b>	<b>(7.617.026)</b>
<b>21) Utile dell'esercizio</b>	<b>18.531.453</b>	<b>9.269.183</b>	<b>(9.262.269)</b>

## La gestione della liquidità aziendale

Ai sensi del D.Lgs. 139 del 18 agosto 2015, che ha dato attuazione alla direttiva europea 2013/34/UE si presenta in questa sezione il Rendiconto Finanziario, documento costitutivo del Bilancio d'Esercizio al pari di Stato Patrimoniale e Conto Economico. La sua modalità di rappresentazione muove dal principio contabile n. 10 emesso dall'OIC e a cui ci siamo scrupolosamente attenuti.

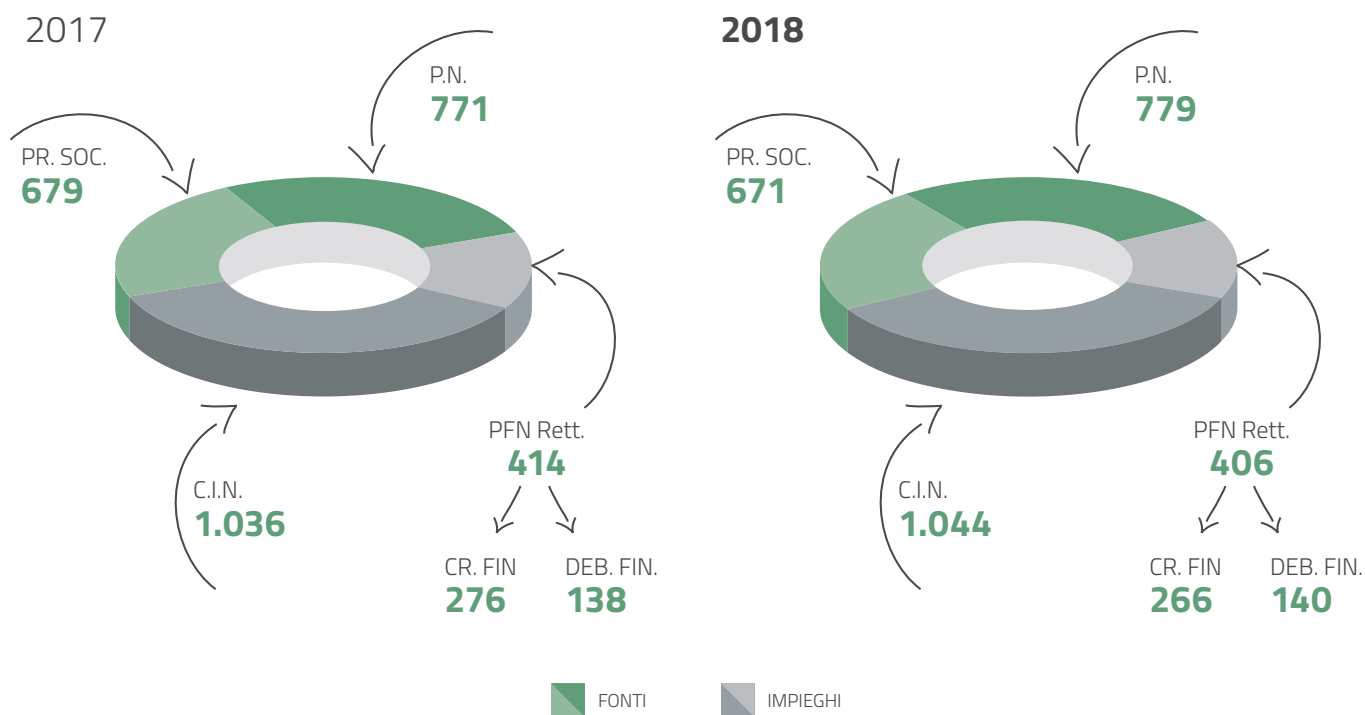
Come si evince dal Rendiconto Finanziario rappresentato alle pagine seguenti, nel corso del 2018 la gestione complessiva della Cooperativa ha generato oltre 38 milioni di euro di liquidità aumentando le proprie disponibilità, rappresentate dai saldi dei depositi bancari e del contante presente in cassa, da 28 milioni di euro di inizio esercizio a circa 66 del 31.12.2018.

La gestione reddituale ha prodotto circa 9 milioni di euro, in diminuzione rispetto all'anno precedente principalmente per effetto della liquidità assorbita a livello delle altre variazioni del Capitale Circolante Netto.

I flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento hanno assorbito circa 16 milioni di euro in quanto le plusvalenze realizzate a livello di disinvestimenti finanziari non immobilizzati hanno compensato solo in parte il valore complessivo degli investimenti in immobilizzazioni strumentali che, quest'anno, sono valse quasi 53 milioni di euro.

Il risultato sulla liquidità generato dalla gestione reddituale e dall'attività di investimento è stato così complessivamente negativo per circa 6 milioni di euro. A riequilibrare tali uscite hanno contribuito le attività su mezzi di terzi che, con un apporto di quasi 45 milioni di euro, ha portato a gestione finanziaria dell'anno in positivo.

### Rappresentazione fonti e impieghi (in milioni di euro)



## Rendiconto Finanziario: Flusso della gestione reddituale con il metodo indiretto

	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b>A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)</b>		
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>18.531.453</b>	<b>9.269.183</b>
Imposte sul reddito	6.471.550	(1.145.475)
Interessi passivi/(interessi attivi)	(12.358.370)	(9.999.683)
(Dividendi)	(9.491.050)	(10.950.025)
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(18.311.962)	(8.557.172)
<b>1. Utile (perdita) esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi, plus/min da cess.</b>	<b>(15.158.379)</b>	<b>(21.383.173)</b>
<b>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>		
Accantonamenti ai fondi	14.075.212	15.178.417
Ammortamenti delle immobilizzazioni	46.215.129	45.275.854
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	15.780.233	27.122.028
Altre rettifiche per elementi non monetari	300.000	(1.028.940)
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn</b>	<b>61.212.195</b>	<b>65.164.186</b>
<b>Variazioni del capitale circolante netto</b>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	(53.433)	(1.088.835)
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	(316.708)	(1.560.105)
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	(424.445)	17.548.727
Decremento/(incremento) ratei e risciotti attivi	94.485	(60.045)
Incremento/(decremento) ratei e risciotti passivi	351.543	(368.423)
Altre variazioni del capitale circolante netto	(25.685.114)	(44.685.179)
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</b>	<b>35.178.523</b>	<b>34.950.327</b>
<b>Altre rettifiche</b>		
Interessi incassati/(pagati)	12.358.370	9.999.683
(Imposte sul reddito pagate)	(639.918)	(3.164.293)
Dividendi incassati	9.491.050	10.950.025
Utilizzo dei fondi	(34.321.823)	(43.464.928)
<b>4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche</b>	<b>22.066.202</b>	<b>9.270.814</b>
<b>Flusso finanziario della gestione reddituale (A)</b>	<b>22.066.202</b>	<b>9.270.814</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
(Investimenti)	(26.715.078)	(51.038.660)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	2.769.404	41.039.628
<b>Immobilizzazioni materiali</b>	<b>(23.945.674)</b>	<b>(9.999.032)</b>
(Investimenti)	(1.464.412)	(1.955.980)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>(1.464.412)</b>	<b>(1.955.980)</b>
(Investimenti)	(180.735.142)	(8.424.948)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	149.155.284	1.343.396
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>(31.579.858)</b>	<b>(7.081.552)</b>
(Investimenti)	(863.367.024)	(476.646.823)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	1.031.751.474	479.938.584
<b>Attività Finanziarie non immobilizzate</b>	<b>168.384.450</b>	<b>3.291.761</b>
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>111.394.506</b>	<b>(15.744.803)</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<b>Mezzi di terzi</b>		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	(53.155.675)	145.991.488
Accensione finanziamenti	39.953.596	109.955.398
Rimborso finanziamenti	(152.243.554)	(211.450.739)
<b>Mezzi propri</b>		
Aumento di capitale a pagamento	494.706	457.601
Cessione (acquisto) di azioni proprie	-	-
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	(329.130)	(542.885)
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>(165.280.057)</b>	<b>44.410.863</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (a ± b ± c)</b>	<b>(31.819.349)</b>	<b>37.936.874</b>
<b>Disponibilità liquide al 1 gennaio</b>	<b>59.487.232</b>	<b>27.667.881</b>
<b>Disponibilità liquide al 31 dicembre</b>	<b>27.667.881</b>	<b>65.604.752</b>





# Nota integrativa



ART. 2427 CODICE CIVILE

- 104 1. Principi contabili di riferimento e criteri di valutazione
- 110 2. Commenti alle voci di bilancio: Stato Patrimoniale
- 150 3. Commenti alle voci di bilancio: Conto Economico
- 173 Proposta di delibera di destinazione degli utili
- 175 Fatti successivi alla chiusura dell'esercizio ed evoluzione prevedibile della gestione 2019

NOVA COOP  
Società Cooperativa

Società Cooperativa  
Sede Legale: Vercelli, Via Nelson Mandela n° 4  
Costituita in Novara l'11.11.1989  
P. IVA, C. F. e numero d'iscrizione  
del Registro delle Imprese di Vercelli: 01314250034  
R.E.A. n° 155262 della CCIAA di Vercelli  
Albo Società Cooperative a Mutualità Prevalente n° A103575  
Cooperativa aderente a:



ASSOCIAZIONE  
NAZIONALE  
COOPERATIVE  
DI CONSUMATORI

# 01

## Principi contabili di riferimento e criteri di valutazione



### CRITERI DI REDAZIONE

Il bilancio di esercizio è stato redatto in conformità alla normativa del Codice Civile e integrata dai principi contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) e ove mancanti, e non in contrasto con le norme e i principi contabili italiani, facendo riferimento a quelli emanati dall'International Accounting Standards Board (IASB).

Il bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale, non sussistendo incertezze significative a riguardo.

Il bilancio d'esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario (preparati in conformità agli schemi rispettivamente di cui agli artt. 2424, 2424 bis C.C., agli artt. 2425 e 2425 bis C.C. e all'art. 2425 ter del Codice Civile) e dalla presente nota integrativa. La nota integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi ed in taluni casi un'integrazione dei dati di bilancio e contiene le informazioni richieste dagli artt. 2427 e 2427 bis del Codice Civile, da altre disposizioni del Codice Civile in materia di bilancio e da altre leggi precedenti. Inoltre, in essa sono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione la più trasparente e completa, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

### CRITERI DI VALUTAZIONE

I principi contabili di seguito riportati sono stati adeguati con le modifiche, integrazioni e novità introdotte alle norme del Codice Civile dal D.Lgs. 139/2015, che ha recepito in Italia la Direttiva contabile 34/2013/UE. In particolare, i principi contabili nazionali sono stati riformulati dall'O.I.C. nella versione emessa il 22 dicembre 2016.

I più significativi criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018 in osservanza dell'art. 2426 del Codice Civile e dei citati principi contabili sono i seguenti:

#### ATTIVO

##### 1.1. Immobilizzazioni

###### Immobilizzazioni immateriali (OIC 24)

Sono iscritte al costo storico di acquisizione, integrato dagli eventuali oneri accessori e dei costi direttamente imputabili, ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati a quote costanti secondo piani di ammortamento individuati in rapporto alla residua possibilità di utilizzazione.

Gli avviamenti sono ammortizzati sistematicamente in dieci anni in base alla valutazione ragionevole di vita utile ricollegabile direttamente alla realtà della tipologia cui gli ammortamenti si riferiscono, come consentito dai principi contabili.

I costi sostenuti per migliorie e spese incrementative su beni di terzi sono capitalizzati in questa voce e ammortizzati nel periodo minore tra l'utilizzo del bene e la durata del titolo di possesso.

I costi di startup per apertura di nuovi punti di vendita sono capitalizzati e allocati nella voce di bilancio B.I 1) "costi di impianto e ampliamento".

I costi di impianto e di ampliamento e gli avviamenti sono stati iscritti nell'attivo, previo consenso del Collegio Sindacale.

Le aliquote applicate con il criterio proporzionale ragguagliato ai giorni di effettivo utilizzo sono le seguenti:

<b>Definizione classe cespiti</b>	<b>% aliquote utilizzate</b>
COSTI D'IMPIANTO ED AMPLIAMENTO	20,00
COSTI DI SVILUPPO	20,00
DIRITTI DI BREVETTO E OPERE D'INGEGNO	33,33
SVILUPPO SOFTWARE	20,00
CONCESSIONI, MARCHI E DIRITTI SIMILI	20,00
LICENZE D'USO SOFTWARE	20,00
AVVIAMENTO	10,00
ONERI PLURIENNALI	VITA UTILE
ONERI ACCESSORI FINANZIAMENTI PASSIVI	VITA UTILE
MIGLIORIE SU BENI DI TERZI	VITA UTILE

### **Immobilizzazioni materiali (OIC 16)**

Sono iscritte al costo di acquisto, incrementate delle rivalutazioni effettuate a norma di legge, integrate dagli eventuali oneri accessori e dei costi sostenuti per il loro utilizzo e rettificata dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Tutti i terreni e i fabbricati non strumentali non sono ammortizzati.

In base ad una puntuale applicazione del principio contabile n. 16, i terreni sui quali insistono fabbricati di proprietà, per i quali già nell'esercizio 2006 si è proceduto alla separazione contabile dei valori, non vengono assoggettati ad ammortamento, per il perdurare nel tempo del loro valore. Al fine della stima dei valori di scorporo, laddove l'acquisto del terreno non risulti da un atto separato rispetto all'acquisto del fabbricato, si utilizza apposita perizia economico-tecnica effettuata da un perito indipendente.

I costi di riparazione e manutenzione sono capitalizzati solo nel caso in cui abbiano assicurato un aumento certo della produttività o la vita economico-tecnica del bene, negli altri casi sono ritenuti di natura ordinaria e imputati direttamente a conto economico.

I cespiti alienati o dismessi sono eliminati dalle corrispondenti voci patrimoniali e le plusvalenze e le minusvalenze risultanti sono imputate a conto economico.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono calcolate sulla base di aliquote costanti coerenti con l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione e nel rispetto dell'effettivo utilizzo del bene.

Le aliquote applicate con il criterio proporzionale ragguagliato ai giorni di effettivo utilizzo sono le seguenti:

Definizione classe cespite	% aliquote utilizzate
TERRENI	0,00
FABBRICATI CIVILI	0,00 / 3,00
FABBRICATI COMMERCIALI	3,00
FABBRICATI COMMERCIALI G.D.	3,00
COSTRUZIONI LEGGERE	10,00
IMPIANTI GENERICI	15,00
IMPIANTI E MEZZI SOLLEV,CARICO,SCARICO E PESATURA	7,50
IMPIANTI FRIGORIFERI	15,00
IMPIANTI ELETTRICO,PROD.,PRESA E DISTR.ENERGIA	10,00 / 15,00
IMPIANTI TELECOMUNICAZIONE	20,00
IMPIANTI ALLARME	30,00
IMPIANTI DI CLIMATIZZAZIONE	15,00
IMPIANTI ANTINCENDIO	15,00
IMPIANTI SPECIFICI PER MENSA	7,50
IMPIANTI IDROSANITARI	7,50
IMPIANTO FOTOVOLTAICO	9,00
IMPIANTI POSTA PNEUMATICA	7,50 / 15,00
IMPIANTI DISTRIBUZIONE CARBURANTE	12,50
MACCHINARI GENERICI	15,00
MACCHINARI PER PESATURA E CONFEZIONAMENTO	15,00
BILANCE ELETTRONICHE E PREZZATRICI	20,00
STIGLIATURE	10,00
TARGHE E INSEGNE	15,00
ATTREZZATURA PER MENSA	15,00
ATTREZZATURA PUNTI VENDITA	10,00 / 15,00
MOBILI E MACCHINE D'UFFICIO	12,00
ARREDAMENTI E AMBIENTAZIONI	15,00
MOBILI ED ARREDO MENSA	10,00
AUTOMEZZI	20,00
CARRELLI ELEVATORI E ALTRI MEZZI DI TRASPORTO INTERNO	20,00
FOTOCOPIATORI	20,00
HARDWARE E MACCHINE ELETTRONICHE	20,00
MISURATORI FISCALI	20,00
ATTREZZATURA VARIA DI SEDE	30,00
AUTOVETTURE	25,00

### Immobilizzazioni finanziarie

#### Partecipazioni (OIC 21)

Le partecipazioni in società controllate e collegate sono valutate con il metodo del patrimonio netto e sono iscritte in bilancio per un importo pari alla corrispondente frazione di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato (redatto nel rispetto degli artt. 2423 C.C. e 2423 bis C.C.).

Le partecipazioni in altre imprese sono iscritte in bilancio al costo di acquisto o di sottoscrizione rettificato in caso di perdita permanente di valore.

### **Crediti immobilizzati (OIC 15)**

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato quando gli effetti sono irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo.

I crediti di dubbia esigibilità vengono ridotti al presumibile valore di realizzo mediante apposito accantonamento al fondo rischi su crediti appostato nell'attivo, in diminuzione dei crediti stessi. Per i crediti non incassati alle scadenze pattuite, non sono rilevati per competenza gli interessi di mora, previsti dal D.Lgs. 231/2002, in quanto da stima effettuata ritenuti non rilevanti.

### **Altri titoli (OIC 20)**

I titoli diversi sono valutati con il metodo del costo ammortizzato.

Il costo ammortizzato di un titolo è il valore a cui il titolo è stato valutato al momento della rilevazione iniziale al netto dei rimborsi di capitale, aumentato o diminuito dell'ammortamento cumulato, utilizzando il criterio dell'interesse effettivo, su qualsiasi differenza tra il valore iniziale e quello a scadenza e dedotta qualsiasi riduzione (operata direttamente o attraverso l'uso di un accantonamento) a seguito di una perdita di valore. Il valore di iscrizione iniziale è rappresentato dal prezzo di acquisto o sottoscrizione.

## **1.2 ATTIVO CIRCOLANTE**

### **Rimanenze (OIC 13)**

I criteri di valutazione adottati, invariati rispetto all'esercizio precedente, sono i seguenti:

- le merci e il materiale di confezionamento, sono stati iscritti sulla base del costo di acquisto, integrato degli oneri accessori e valorizzati secondo il metodo FIFO;
- il materiale di consumo è iscritto al valore di acquisto e valutato al minore tra il costo e il valore di mercato.

I beni sono svalutati nel caso in cui il valore corrente non è più adeguato al costo di acquisto.

La svalutazione è incorporata a rettifica diretta del valore iscritto nell'attivo.

### **Crediti (OIC 15)**

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato quando gli effetti sono irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo oppure se i crediti sono a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).

Il valore dei crediti, come sopra determinato, è rettificato, ove necessario, da un apposito fondo svalutazione, esposto a diretta diminuzione del valore dei crediti stessi, al fine di adeguarli al loro presumibile valore di realizzo.

### **Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni (OIC 20)**

I titoli che non costituiscono attività finanziarie immobilizzate (titoli di stato e obbligazioni) sono valutati al costo ammortizzato.

Il costo ammortizzato di una attività finanziaria è il valore a cui l'attività è stata valutata al momento della sua rilevazione iniziale al netto dei rimborsi di capitale, aumentato o diminuito dell'ammortamento accumulato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo su qualsiasi differenza tra il valore iniziale e quello a scadenza e dedotta qualsiasi riduzione di valore o di irrecuperabilità.

I titoli azionari e fondi sono valutati al valore di mercato identificato come media dei prezzi dell'ultimo mese dell'anno per quelli quotati, quelli non quotati sono valutati al NAV (Net Asset Value) del 31.12.

### **Disponibilità liquide (OIC 14)**

Le disponibilità liquide sono valutate al valore nominale.

### 1.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI E PASSIVI (OIC 18)

Sono stati determinati secondo il criterio della competenza economica, con proporzionale ripartizione dei costi e dei proventi comuni a due o più esercizi.

## PASSIVO

### 1.4 PATRIMONIO NETTO (OIC 28)

Le voci del patrimonio netto sono valutate al valore nominale.

### 1.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI (OIC 31)

I fondi accolgono gli accantonamenti destinati a coprire perdite o debiti aventi:

- natura determinata;
- esistenza certa o probabile;
- ammontare o data di sopravvenienza indeterminate.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

### 1.6 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (OIC 31)

È determinato in stretta osservanza della legislazione vigente e dei contratti di lavoro in base alle effettive spettanze di tutti i lavoratori dipendenti in forza al termine dell'esercizio tenuto conto delle rispettive anzianità.

### 1.7 DEBITI (OIC 19)

I debiti sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato ai debiti qualora i suoi effetti risultino irrilevanti. Gli effetti sono considerati irrilevanti per i debiti a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi). Per il criterio del costo ammortizzato vedasi quanto detto con riferimento ai crediti.

### 1.8 CONTO ECONOMICO (OIC 12)

I ricavi ed i costi sono rilevati in bilancio secondo il principio della competenza economica.

### 1.9 MERCI (OIC 12)

#### **Ricavi da vendite merci**

I ricavi per le vendite delle merci sono iscritti in bilancio al momento del passaggio di proprietà coincidente con la consegna.

#### **Costi di acquisto delle merci**

I costi d'acquisto delle merci sono iscritti in bilancio al momento del passaggio di proprietà coincidente con la consegna delle stesse presso i punti di vendita.

## 1.10 IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO DIFFERITE ED ANTICIPATE (OIC 25)

Sono imputate alla voce E.20 del conto economico nel rispetto del principio della competenza economica:

- alla voce imposte correnti sono inserite le imposte esigibili nell'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- alla voce imposte anticipate sono inserite le imposte che, pur essendo di competenza di esercizi futuri sono esigibili con riferimento all'esercizio in corso;
- alla voce imposte differite sono inserite le imposte che, pur essendo di competenza dell'esercizio, si renderanno esigibili solo in esercizi futuri.

La contabilizzazione delle imposte anticipate e differite deriva dalle differenze temporanee dovute all'applicazione di criteri di determinazione e/o valutazione dei componenti positivi e/o negativi di reddito ovvero di specifiche poste dell'attivo e/o del passivo a fini civilistici diversi da quelli fiscali.

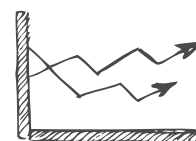
Le differenze temporanee si distinguono da quelle permanenti in quanto destinate ad essere riassorbite nel corso degli esercizi futuri.

Le attività per imposte anticipate sono indicate in un'apposita voce tra i crediti dell'attivo circolante C.II.5-ter e l'importo è rivisto ogni anno, nel rispetto del principio della prudenza, al fine della verifica della sussistenza della ragionevole certezza di recupero in relazione al conseguimento di redditi imponibili futuri.

Le passività per imposte differite sono indicate nello stato patrimoniale alla voce B.2 "Fondi per rischi e oneri" per imposte anche differite.

Le imposte correnti sono indicate alla voce D.12 "debiti tributari" del passivo dello stato patrimoniale se l'importo, al netto degli acconti, ritenute d'acconto e crediti compensabili risulta a debito, in caso contrario sono iscritte nella voce C.II.5 bis "crediti tributari" dell'attivo dello stato patrimoniale.

# 02 Commenti alle voci del bilancio: *Stato Patrimoniale*



## 2.1 B IMMOBILIZZAZIONI

### ATTIVO

#### B.I Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono composte da:

- Costi di impianto e di ampliamento, rappresentati principalmente da studi di fattibilità di nuovi insediamenti;
- Costi relativi all'acquisizione ed all'aggiornamento del software;
- Migliorie ed addizioni su immobili di proprietà di terzi;
- Costi dovuti all'acquisizione di avviamenti di esercizi commerciali;
- Immobilizzazione in corso e acconti.

I valori relativi all'avviamento riguardano somme effettivamente pagate a tale titolo e la loro iscrizione è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale. Tali costi sono ammortizzati sistematicamente in un periodo di 10 anni anziché 5 ritenendo più opportuno tale periodo in relazione all'effettivo tempo di utilità.

La voce "immobilizzazione in corso e acconti" si riferisce ai costi sostenuti per nuovi progetti commerciali ancora non avviati.

La voce "altre" accoglie i costi per oneri pluriennali e spese per migliorie immobili di terzi.

#### B.II Immobilizzazioni materiali

Gli investimenti complessivi dell'esercizio sono stati di euro 51.508.064 e si riferiscono principalmente alla capitalizzazione dei lavori di costruzione e apertura del nuovo Superstore in Torino Via Botticelli per euro 30.098.000 e al termine della costruzione e apertura del nuovo impianto di distribuzione carburanti di Vercelli per euro 2.175.226. Sono stati capitalizzati i lavori di ristrutturazione nell'Ipermercato di Cuornè (TO) per euro 2.243.872, nell' Ipermercato di Galliate (NO) per euro 583.087, nel Supermercato di Chivasso (TO) per euro 1.568.929, nel Supermercato di Trecate (NO) per euro 1.309.823. Nell'esercizio sono stati effettuati lavori finalizzati alla riduzione dell'area di vendita, ad incremento della superficie destinata alla galleria commerciale; tali lavori hanno interessato l'Ipermercato di Gravellona (VB) per euro 4.493.865. L'importo restante di euro 9.035.262 è riferito ad acquisti di beni necessari per lo svolgimento dell'attività della società.

I decrementi dell'esercizio, ammontano ad euro 61.096.642 e si riferiscono alla cessione dell'Ipermercato di Chieri "IL GIALDO" , alla cessione dell'immobile civile di Cuornè Via Milite Ignoto, dell'immobile civile di Nibbiola Via Giacomo Matteotti, dell'immobile civile di Torino Via Terni, dell'immobile civile di Galliate Piazza San Giuseppe, dell'immobile civile di Gattinara Corso Vercelli e la parte restante è riferita allo smaltimento di attrezzature obsolete.



A fine esercizio nella voce fabbricati sono ricomprese le rivalutazioni degli immobili effettuate da Nova Coop in esercizi precedenti ai sensi delle specifiche leggi che le hanno regolate.

Il valore del costo storico dei beni completamente ammortizzati, che al 31.12.2017 ammontava ad euro 298.755.277, al 2018 risulta essere di euro 311.726.066 ed è riferito alle categorie "terreni e fabbricati" per euro 85.455.260, "impianti e macchinari" per euro 149.316.767, "attrezzature" per euro 44.386.977, "altri beni" per euro 32.567.060.

La Cooperativa non ha effettuato, nel corso dell'anno, capitalizzazioni di oneri finanziari.



## RIVALUTAZIONI RIFERITE ALLE MOVIMENTAZIONI CESPITI

Legge di riferimento	31.12.2017	31.12.2018	Variazioni
Legge 576 del 02.12.1975	8.596	8.596	-
Legge 72 del 19.03.1983	3.595.606	3.505.983	(89.622)
Legge 413 del 30.12.1991	8.354.820	8.280.511	(74.308)
Legge 266 del 23.12.2005	10.242.300	10.242.300	-
D.L. 185 del 29.11.2008	249.893.809	248.378.674	(1.515.134)
<b>Totali</b>	<b>272.095.131</b>	<b>270.416.066</b>	<b>(1.679.064)</b>

## MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Descrizione delle voci	Residuo 2017	Acquisti	Alienati	Riclass. Trasferiti	Costo Storico	Ammorta-mento	Storno fondi	Fondo Amm.to	Residuo 2018
Costi impianto e ampliamento	1.128.145	522.374	(161.947)	411.556	3.545.605	(419.808)	161.447	(1.903.838)	1.641.767
Costi di sviluppo	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diritti di brevetto ind.le e utilizzazione opere d'ingegno	534.538	140.489	(69.891)	66.500	1.771.373	(264.640)	69.891	(1.294.485)	476.888
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	383.925	91.924	-	-	676.691	(123.241)	-	(324.083)	352.607
Avviamento	1.108.351	-	-	-	2.540.299	(219.029)	-	(1.650.977)	889.321
Immobilizzazioni in corso e acconti	433.865	49.279	-	(359.120)	124.024	-	-	-	124.024
Altre	2.918.276	1.033.486	(40.392)	-	4.579.272	(614.492)	40.384	(1.242.010)	3.337.261
<b>Totale</b>	<b>6.507.103</b>	<b>1.837.554</b>	<b>(272.231)</b>	<b>118.935</b>	<b>13.237.266</b>	<b>(1.641.212)</b>	<b>271.723</b>	<b>(6.415.395)</b>	<b>6.821.871</b>

B.I

B.I

## MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Descrizione delle voci	Residuo 2017	Acquisti	Alienati	Riclass. Trasferiti	Costo Storico	Ammorta-mento	Storno fondi	Fondo Amm.to	Residuo 2018
Terreni e fabbricati	692.483.839	19.063.450	(52.645.431)	7.499.456	1.059.940.003	(24.765.727)	12.521.951	(405.782.464)	654.157.538
Impianti e macchinari	45.644.458	16.521.751	(6.941.990)	1.332.650	252.141.639	(13.760.209)	6.524.513	(202.820.464)	49.321.174
Attrezzature industriali e commerciali	6.835.984	3.289.955	(497.273)	4.170	58.040.559	(1.771.509)	491.049	(49.688.183)	8.352.376
Altri beni	10.072.256	4.466.050	(1.011.947)	51.875	53.486.957	(3.337.195)	961.993	(42.283.924)	11.203.032
Immobilizzazioni in corso e acconti	44.978.811	8.166.857	-	(9.310.492)	43.835.175	-	-	-	43.835.175
<b>Totale</b>	<b>800.015.350</b>	<b>51.508.064</b>	<b>(61.096.642)</b>	<b>(422.340)</b>	<b>1.467.444.335</b>	<b>(43.634.642)</b>	<b>20.499.508</b>	<b>(700.575.037)</b>	<b>766.869.297</b>

B.II

B.II

### B.III Immobilizzazioni finanziarie

#### B.III.1 Partecipazioni

##### Informazioni sulle società partecipate

Nelle tabelle seguenti sono fornite, in modo sintetico, le informazioni disponibili sulle società controllate, collegate e altre partecipate e le variazioni delle partecipazioni avvenute nel corso dell'esercizio. Le partecipazioni in società controllate e collegate sono valutate con il metodo del patrimonio netto (O.I.C. 21).

##### Società controllate

Nova Coop alla data del 31.12.2018 controlla direttamente otto società e consorzi, tutti strumentali al conseguimento degli scopi sociali della Cooperativa ed attive in ambiti complementari all'attività esercitata dalla società controllante. I rapporti economici infragruppo sono in genere regolati alle normali condizioni di mercato. Il numero riportato corrisponde alla numerazione progressiva presente nelle relative tabelle.

##### 1 - Sviluppo Dora S.r.l.

Via Nelson Mandela n. 4 - Vercelli (VC)  
 Capitale Sociale: euro 50.000  
 Partecipazione diretta: 100,00%

Si tratta di una società immobiliare di acquisto, costruzione, ristrutturazione, vendita, permuta, gestione e locazione di beni immobili di proprietà di qualunque tipo.

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018 evidenzia una perdita d'esercizio di euro 182.290,75. Nova Coop ha proceduto all'allineamento del valore della propria partecipazione al patrimonio netto della controllata operando una svalutazione per pari importo; pertanto al 31.12.2018 la partecipazione è iscritta a un valore di 9.921.071,01 euro. Il bilancio 2018 di Sviluppo Dora S.r.l. non evidenzia impegni o garanzie prestate a terzi.

##### 2 - NovaFins S.p.A.

Via Nelson Mandela n. 4 - Vercelli (VC)  
 Capitale Sociale: euro 0  
 Partecipazione diretta: 0,00%

La società è stata costituita in data 4 dicembre 2017 a seguito della Scissione Finsoe, con un capitale sociale di euro 300.000. La società, che ha per oggetto l'attività di assunzione, la gestione e la valorizzazione d'interessenze e partecipazioni in altre imprese e società, è stata incorporata dalla controllante Nova Coop con effetto 01/01/2018 pertanto il valore a bilancio della partecipazione al 31/12/2018 risulta azzerato.

### **3 – Nova AEG S.p.A.**

Via Nelson Mandela n. 4 - Vercelli (VC)

Capitale Sociale: euro 23.000.000

Partecipazione diretta: 100,00%

La società, costituita da Nova Coop il giorno 7 aprile 2016, opera, in via diretta o attraverso società ed enti di partecipazione, nel settore dell'energia elettrica e termica e dell'energia in genere (dalla ricerca, all'acquisto fino alla vendita) e nel settore della vendita del gas naturale, compreso il gas naturale liquefatto, il biogas e il gas derivante dalla biomassa o altri tipi di gas.

Nel corso del 2018 Nova Coop ha acquisito l'intera partecipazione con la sottoscrizione della rimanente quota di capitale sociale ammontante a euro 800.000.

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018 evidenzia una perdita d'esercizio di euro 695.927,70. Nova Coop, ritenendo la perdita durevole, ha ritenuto di procedere con l'allineamento del valore della propria partecipazione al patrimonio netto procedendo a una svalutazione della propria controllata per l'importo di euro 4.728.157,53. Al 31.12.2018 la partecipazione è iscritta a un valore di 4.368.445,16 euro.

Il bilancio 2018 di Nova AEG S.p.A. evidenzia impegni o garanzie prestate a terzi per un valore totale di 37.055.485 euro.

### **4 – Il Gialdo S.r.l.**

Via Nelson Mandela n. 4 - Vercelli (VC)

Capitale Sociale: euro 0

Partecipazione diretta: 0,00%

In data 25 gennaio 2018 Nova Coop s.c. costituisce la società " Il Gialdo" S.r.l. con capitale sociale di euro 10.000,00 interamente sottoscritto e versato. La Società ha per oggetto direttamente e/o tramite società controllate o partecipate, la gestione di centri commerciali incluso l'acquisto, l'affitto, la locazione e la vendita di rami d'azienda. Il Patrimonio netto della Società è stato integrato con il conferimento da parte di Nova Coop per un importo di euro 1.496.000,00.

Nel mese di luglio 2018 Nova Coop ha proceduto alla vendita del 49% delle quote per un controvalore di euro 745.000,00 e nel mese di dicembre per la parte rimanente del 51% per euro 765.000,00. A dicembre, prima della stipula dell'atto di compravendita, alcuni affittuari hanno manifestato la volontà di non rinnovare i contratti di affitto; questo ha comportato una riduzione del prezzo di acquisto precedentemente concordato di euro 500.000,00.

Il prezzo di vendita della partecipazione è stato pertanto di euro 1.010.000,00 con conseguente svalutazione per la differenza pari a euro 496.000,00. Al 31/12/2018 la partecipazione risulta azzerata.

### **5 - Società Consortile Il Gallo a r.l.**

Via Monte Nero, 36 - Galliate (NO)

Capitale Sociale: euro 10.000

Partecipazione diretta: 75,67%

La società, costituita il 14 giugno 2010, ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto, ridistribuendo tra i vari operatori le spese per la gestione stessa.

L'esercizio si è chiuso al 31 dicembre 2018 e, in conformità con la natura consortile della società, presenta un risultato a pareggio. Il bilancio non evidenzia impegni o garanzie prestati a terzi.

#### **6 - Centro Commerciale Le Due Valli Soc. Consortile a r.l.**

Via Cascina Vastameglio n. 3 - Pinerolo (TO)  
Capitale Sociale: euro 10.000  
Partecipazione diretta: 63,56%

La società, costituita in data 30 luglio 2008, ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto, ridistribuendo tra i vari operatori le spese per la gestione stessa.

L'esercizio si è chiuso al 31 dicembre 2018 e, in conformità con la natura consortile della società, presenta un risultato a pareggio. Il bilancio non evidenzia impegni o garanzie prestati a terzi.

#### **7 - Centro Commerciale San Martino Soc. Consortile a r.l.**

Via Ugo Porzio Giovanola n. 7 - Novara  
Capitale Sociale: euro 50.000  
Partecipazione diretta: 60,00%

La società costituita il 31 ottobre 2002, il cui controllo diretto è stato acquisito nel 2008, ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto, ridistribuendo tra i vari operatori le spese per la gestione stessa.

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018, in conformità con la natura consortile della società, presenta un risultato a pareggio. Il bilancio espone impegni e garanzie fideiussorie bancarie, rilasciate da terzi, per complessivi euro 77.000.

#### **8 - La Cittadella Soc. Consortile a r.l.**

Via Madre Teresa Di Calcutta n. 2 - Casale Monf.to (AL)  
Capitale Sociale: euro 10.000  
Partecipazione diretta 53,10%

La società costituita in data 5 aprile 2007 ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto, ridistribuendo tra i vari operatori le spese per la gestione stessa.

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018, in conformità con la natura consortile della società, presenta un risultato a pareggio. Il bilancio non espone impegni o garanzie prestati a terzi.

#### **9 - Centrolaghi Gravellona Toce Società Consortile a r.l.**

Corso Marconi n. 42/44 - Gravellona Toce (VB)  
Capitale Sociale: euro 50.000  
Partecipazione diretta: 52,25%

La società, costituita il 23 dicembre 2005, ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto, ridistribuendo tra i vari operatori le spese per la gestione stessa.

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018, in conformità con la natura consortile della società, presenta un risultato a pareggio. Il bilancio non evidenzia impegni o garanzie prestati a terzi.

#### **10 - Parco Commerciale Dora Soc. Consortile a r.l.**

Via Livorno angolo Via Treviso - Torino  
Capitale Sociale: euro 50.000  
Partecipazione diretta: 44,96%

La società, costituita il 2 dicembre 2002, ha lo scopo di ottimizzare la gestione delle parti comuni e dei servizi relativi alle proprietà insistenti sull'area del Parco Commerciale Dora in Torino Via Livorno. L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018, in conformità con la natura consortile della società, presenta un risultato a pareggio. Il bilancio non evidenzia impegni o garanzie prestati a terzi.

## Società collegate

Le partecipazioni in società collegate al 31.12.2018 sono sei e sono valutate con il metodo del patrimonio netto.

### **11 - Consorzio Ex Elbi Società Consortile in liquidazione**

Via Nelson Mandela n. 4 – Vercelli (VC)

Capitale Sociale: euro 9.000

Partecipazione diretta: 33,33%

La società ha come oggetto la promozione e lo sviluppo dell'attività economica a favore di tutti i Consorziati per l'attuazione del piano particolareggiato "Area Ex Elbi" di Collegno (TO). In data 29 dicembre 2016 è stato deliberato lo scioglimento anticipato del consorzio Ex Elbi e messa in liquidazione, essendosi perfezionati tutti gli obblighi previsti dalla convenzione edilizia con conseguente realizzazione dello scopo sociale del Consorzio stesso. Il Bilancio in liquidazione al 31 dicembre 2018 presenta una perdita d'esercizio pari a euro 932,00. Nova Coop non ha ritenuto di procedere all'allineamento del valore della propria partecipazione al patrimonio netto della collegata, pertanto al 31.12.2018 la partecipazione è iscritta a un valore di 1.632,48. Il bilancio non evidenzia impegni o garanzie prestate a terzi.

### **12 - Parco Commerciale Gli Orsi Soc. Cons. r.l.**

Via Domenico Modugno, 3 - Biella

Capitale Sociale: euro 10.000

Partecipazione diretta: 30,22%

La società è stata costituita nel corso del 2008 per la gestione del Centro Commerciale Gli Orsi di Biella. La società ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto.

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018 presenta un risultato a pareggio. Il bilancio non evidenzia impegni o garanzie prestatati a terzi.

### **13 - Coop Consorzio Nord Ovest Soc. Cons. r.l.**

Via Aldo Moro, 1 - Pieve Emanuele (MI)

Capitale Sociale: euro 6.000.000

Partecipazione diretta: 30,00%

Nell'ambito del progetto di riorganizzazione imprenditoriale del distretto Nord Ovest, finalizzato a rafforzare l'efficacia commerciale e l'efficienza operativa delle Cooperative del Nord Ovest, nel mese di novembre 2003 è stata costituita tra Nova Coop S.C., Coop Lombardia S.C. e Coop Liguria S.C. la società Coop Consorzio Nord Ovest, società consortile a r.l. Il Consorzio opera anche al servizio di una serie di altre cooperative operanti nel distretto, di dimensioni piccole e medie, fra le quali Coop Vicinato Lombardia S.C. e Coop Como Consumo. Il Consorzio, in conformità con la propria natura consortile, ha chiuso il proprio esercizio in pareggio. Si evidenzia che il bilancio al 31.12.2018 espone tra i conti d'ordine impegni a favore di altri per euro 13.500.

### **14 - Assipiemonte '96 S.r.l.**

Via Perrone, 3 - Torino

Capitale Sociale: euro 454.485

Partecipazione diretta: 29,20%

La società, costituita su iniziativa di Cooperative di abitazione, gestisce un'agenzia dell'Unipol Assicurazioni S.p.A. a cui Nova Coop partecipa con una quota di euro 132.730,22. La nostra quota di utile dell'esercizio 2017, distribuito nel 2018, è stata di euro 11.205,84. Il bilancio chiuso al 31.12.2018 evidenzia un'utile d'esercizio di 103.017 euro; la Società ha inoltre sviluppato nell'anno 2018 un giro d'affari di circa 6,369 milioni di euro contro i circa 5,823 milioni di euro dell'esercizio precedente. Nova Coop non ha ritenuto di procedere all'allineamento del valore della propria partecipazione al patrimonio netto della collegata e pertanto al 31/12/2018 la partecipazione risulta iscritta per 175.110,84 euro. Il bilancio non evidenzia impegni o garanzie prestatati a terzi.

### **15 - Centro Comm. Omegna Centro Soc. Consortile a r.l. in liquidazione**

Via Fratelli di Dio, 93 - Omegna (VB)  
Capitale Sociale: euro 0  
Partecipazione diretta: 0,00%

La società è stata creata con oggetto la gestione del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto.

Al 31.12.2018 è stata chiesta la cancellazione della Società, già in liquidazione, e pertanto la partecipazione è stata totalmente svalutata per 4.949,09 euro. .

### **16 - Le Fornaci Soc. Consortile r.l.**

Strada Torino, 36 - Beinasco (TO)  
Capitale Sociale: euro 29.413  
Partecipazione diretta: 25,35%

La società ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto del Centro Commerciale.

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017 presenta un risultato a pareggio. Il bilancio non evidenzia impegni o garanzie prestati a terzi. Alla data della presente non è ancora disponibile il bilancio 2018.

## **Altre società**

### **17- Unipol Gruppo Finanziario S.p.A (Quotata)**

Via Stalingrado 45 - Bologna  
Capitale Sociale: euro 3.365.292.408  
Partecipazione diretta: 5,995%

Holding di partecipazioni e servizi quotata in borsa. Controlla il 100% di Unipol Assicurazioni S.p.A. oltre ad altre società tra cui Unipol Banca S.p.A.

Nel corso dell'esercizio 2018, a seguito dell'incorporazione della società Novafins S.p.A., come sopra descritto, Nova Coop ha trasferito n. 13.830.526 azioni sindacate Unipol Gruppo S.p.A. per un controvalore di euro 164.972.020,84 portando la partecipazione al valore di 266.517.526,92 euro.

### **19 - Tangram S.p.A.**

Via M.K. Gandhi n. 16 - Reggio Emilia  
Capitale sociale: euro 3.000.000  
Partecipazione diretta: 6,85%

La società opera nel settore dei servizi per l'impiego e attività collaterali.

Nel corso del 2016 l'Assemblea straordinaria della Società ritenendo il proprio Capitale Sociale consistente e ragionevolmente sovrabbondante rispetto alle proprie attività, ha deliberato la riduzione dello stesso a euro 3.000.000 con, in parte la restituzione ai vari Soci di una quota del Capitale Sociale e con un'ulteriore riduzione da euro 16.000.000 a euro 3.000.000 mediante creazione di un'apposita riserva di patrimonio netto liberamente distribuibile ai Soci, con conseguente riduzione del valore nominale delle azioni in circolazione.

A seguito di quanto deliberato nel 2016 la Società, nel corso del 2017, ha riconosciuto a Nova Coop una quota di riserva ammontante a 760.920 euro e nel 2018 un'ulteriore quota ammontante a 188.650 euro. L'esercizio chiuso al 31.12.2017 evidenzia un utile di 104.272 euro.

Al 31.12.2018 il valore a bilancio della partecipazione ammonta a 203.349 euro.

### **35 – Spring2 S.r.l. in liquidazione**

Via San Giacomo, 25 Modena

Capitale Sociale: euro 0

Partecipazione diretta: euro 0,00%

In data 25 novembre 2016 con atto notarile è stato deliberato lo scioglimento anticipato e la messa in liquidazione della società partecipata.

Nel mese di luglio 2017, a seguito dell'accettazione, da parte dei Soci, della proposta di distribuzione di un acconto sul risultato di liquidazione della Società sono state assegnate a Nova Coop, tramite girata, azioni Finsoe S.p.A. per un valore di euro 11.375.728,93 che con il progetto di liquidazione della Società sono state girate a Finsoe S.p.A. Al 31.12.2018 la partecipazione risulta azzerata in quanto è stata rimborsata la quota di euro 144.746 ancora di competenza di Nova Coop.

#### **Altre informazioni relative alle partecipazioni**

La Cooperativa non possiede azioni proprie neppure in modo indiretto e tutte le partecipazioni sono possedute direttamente. Le operazioni nei confronti delle parti correlate (articolo 2427 n. 22 bis Codice Civile) sono state concluse a normali condizioni di mercato. Nei casi in cui i bilanci delle società partecipate non sono stati resi disponibili alla data della presente, sono stati riportati i risultati dell'ultimo bilancio approvato.

## INFORMAZIONI SULLE SOCIETÀ PARTECIPATE

Ragione sociale	Tipo	Quota poss. al 31.12.2018		Composizione Patrimonio Netto alla data dell'ultimo bilancio approvato					Patrimonio netto finale	Bilancio al
		% / N°	Valore	Capitale sociale	Risultato es. prec.	Totale riserve	Risultato d'esercizio			
<b>Controllate:</b>										
1	SVILUPPO DORA S.R.L.	Q	100,00%	50.000	50.000	(1.946.638)	12.000.000	(182.290)	9.921.071	31/12/18
2	NOVA FINS S.P.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	
3	NOVA AEG S.P.A.	A	100,00%	23.000.000	23.000.000	(22.979.723)	5.044.096	(695.927)	4.368.445	31/12/18
4	IL GIALDO SRL	Q	-	-	-	-	-	-	-	31/12/18
5	SOC. CONS. IL GALLO A R.L.	Q	75,67%	7.567	10.000	-	-	-	10.000	31/12/18
6	C. COMM. LE DUE VALLI S.C.R.L.	Q	63,56%	6.356	10.000	-	-	-	10.000	31/12/18
7	C. COMM. SAN MARTINO S.C.R.L.	Q	60,00%	30.001	50.000	-	(1)	-	49.999	31/12/18
8	LA CITTADELLA S.C.R.L.	Q	53,10%	5.310	10.000	-	-	-	10.000	31/12/18
9	CENTROLAGHI GRAVELL. S.C.R.L.	Q	52,25%	26.318	50.000	-	371	-	50.371	31/12/18
10	PARCO COMM. DORA S.C.R.L.	Q	44,96%	22.480	50.000	-	(1)	-	49.999	31/12/18
<b>Collegate:</b>										
11	CONS. EX ELBI in liquidazione	Q	33,33%	3.000	9.000	(4.103)	-	(932)	3.965	31/12/18
12	PARCO COMM. GLI ORSI S.C.R.L.	Q	30,22%	3.022	10.000	(2.964)	(1)	-	7.035	31/12/18
13	COOP CONS. NORD OVEST S.C.R.L.	Q	30,00%	1.800.000	6.000.000	-	-	-	6.000.000	31/12/18
14	ASSIPIEMONTE '96 S.R.L.	Q	29,20%	132.730	454.485	-	91.392	103.017	648.894	31/12/18
15	C.C. OMEGNACENTRO in liquid.	Q	0,00%	-	3.050	-	-	(1.142)	1.909	31/12/18
16	LE FORNACI S.C.R.L.	Q	25,35%	7.456	29.413	-	8.693	-	38.106	31/12/17
<b>Altre:</b>										
17	UNIPOL GRUPPO FINANZ. S.P.A.	A	43.013.936	266.517.527	3.365.292.408	-	1.988.642.551	213.351.962	5.567.286.921	31/12/17
18	BANCA ETICA S.C.P.A.	A	20	1.150	65.335.568	-	27.077.176	2.273.208	94.685.952	31/12/17
19	TANGRAM S.P.A.	A	1.283.335	203.349	3.000.000	-	3.360.862	104.272	6.465.134	31/12/17
20	FACTORCOOP S.P.A.	A	2.671.040	2.671.040	22.128.000	-	5.422.355	1.358.138	28.908.493	31/12/18
21	SIMGEST S.P.A.	A	1.248.012	1.578.259	11.000.000	-	8.363.080	1.744.744	21.107.824	31/12/17
22	ENERGYA S.P.A.	A	13,33%	24.568	240.000	197.740	733.357	282.491	1.453.588	31/12/18
23	IL PONTE S.P.A.	A	1.730	1.730.000	17.000.000	-	153.000.001	(16.251)	169.983.750	31/12/17
24	PAUSA CAFÈ S.C.S.	Q	400	100.000	689.750	(547.720)	(4)	76.024	218.050	30/06/18
25	C.C.F.S. CONS. COOP. FIN. SVIL. S.C.	Q	422.203	422.203	29.084.544	-	49.261.290	736.521	79.082.355	31/12/17
26	CPR SYSTEM S.C.R.L.	Q	1	33.726	17.114.210	-	17.688.404	1.977.208	36.779.822	31/12/17
27	COOP LOMBARDIA SOC.COOP.	Q	1	700	13.228.908	-	491.199.600	8.357.833	512.786.341	31/12/17
28	COOP LIGURIA SOC.COOP.	Q	1	500	6.300.743	-	685.440.793	21.902.235	713.643.771	31/12/17
29	COOP INDUSTRIA S.C.	Q	1	28.756	2.227.859	-	38.916.648	366.918	41.511.425	31/12/17
30	COIND TRADING S.R.L.	Q	1	1.033	1.450.000	-	351.856	13.665	1.815.521	31/12/17
31	SCUOLA COOP IS.NAZ.FORM. S.C.	Q	1	129.114	1.358.281	-	896.643	(10.112)	2.244.812	31/12/17
32	COOP ITALIA S.C.	Q	1	16.998	938.920	-	35.673.048	244.027	36.855.995	31/12/17
33	COOP. SERV. IMPR. COOP SERV.	Q	201	5.712	965.475	-	3.263.947	(69.580)	4.159.842	31/12/17
34	INRES SOC.COOP.	Q	2	71.109	1.628.633	-	5.412.521	333.824	7.374.978	31/12/17
35	SPRING2 S.R.L. in liquidazione	Q	-	0	138.963.156	(9.633.791)	(126.879.491)	(954)	2.448.920	15/04/18
36	EDITRICE CONSUM. SOC.COOP.	Q	1	2.582	27.630	-	1.498.347	68.256	1.594.233	31/12/17
37	CASA POPOLO NOVARA S.C.R.L.	Q	1.425	7.591	27.392	-	38.414	(233)	65.573	31/12/17
38	COOP. VA BADULERIO '86	Q	800	20.657	33.031	-	1.533	(2.664)	31.900	31/12/17
39	CENTRO SERV. COOPVE S.COOP.	Q	2	516	17.301	-	196.097	1.899	215.297	31/12/17
40	ALTRE MINORI (valori non esposti in quanto non significativi)									

Q = quote; A = azioni



## MOVIMENTI DEI VALORI DELLE PARTECIPAZIONI ISCRITTE IN BILANCIO

Ragione sociale	Tipo	% / N° al 31.12.18	Valore di bil. al costo al 31.12.17	Acquisti/Sottoscrizioni	Versamenti e altri aumenti	Alienazioni e altre diminuzioni	Svalutaz. (-) Rivalutaz. (+)	Utilizzo Fondo Rischi	Valore di bil. al costo al 31.12.18	Note
1 SVILUPPO DORA S.R.L.	Q	100,00%	10.103.361	-	-	-	-	(182.290)	9.921.071	d)
2 NOVAFINS S.P.A.	A	-	136.793.174	-	-	(136.793.174)	-	-	-	i)
3 NOVA AEG S.P.A.	A	100,00%	8.296.602	800.000	-	-	(311.397)	(4.416.760)	4.368.445	a) d)
4 IL GIALDO S.R.L.	Q	-	-	10.000	1.496.000	(1.010.000)	-	(496.000)	-	a) g) f) d)
5 SOC. CONS. IL GALLO A R.L.	Q	75,67%	7.567	-	-	-	-	-	7.567	-
6 C. COMM. LE DUE VALLI S.C.R.L.	Q	63,56%	6.356	-	-	-	-	-	6.356	-
7 C. COMM. SAN MARTINO S.C.R.L.	Q	60,00%	30.001	-	-	-	-	-	30.001	-
5 LA CITTADELLA S.C.R.L.	Q	53,10%	5.310	-	-	-	-	-	5.310	-
9 CENTROLAGHI GRAVELL. S.C.R.L.	Q	52,25%	26.318	-	-	-	-	-	26.318	-
10 PARCO COMM. DORA S.C.R.L.	Q	44,96%	22.480	-	-	-	-	-	22.480	-
<b>B.III.1.a Totale partecipazioni imprese controllate</b>			<b>155.291.173</b>	<b>810.000</b>	<b>1.496.000</b>	<b>(137.803.174)</b>	<b>(311.397)</b>	<b>(5.095.050)</b>	<b>14.387.550</b>	-
11 CONS. EX ELBI in liquidazione	Q	33,33%	1.632	-	-	-	-	-	1.632	-
12 PARCO COMM. GLI ORSI S.C.R.L.	Q	30,22%	2.125	-	-	-	-	-	2.125	-
13 COOP CONS. NORD OVEST S.C.R.L.	Q	30,00%	1.800.000	-	-	-	-	-	1.800.000	-
14 ASSIPIEMONTE '96 S.R.L.	Q	29,20%	175.110	-	-	-	-	-	175.110	-
15 C.C. OMEGNACENTRO in liquid.	Q	0,00%	4.949	-	-	-	-	(4.949)	-	m)
16 LE FORNACI S.C.R.L.	Q	25,35%	9.661	-	-	-	-	-	9.661	-
<b>B.III.1.b Totale partecipazioni imprese collegate</b>			<b>1.993.480</b>	-	-	-	-	<b>(4.949)</b>	<b>1.988.531</b>	-
17 UNIPOL GRUPPO FINANZ. S.P.A.	A	43.013.936	101.545.506	-	164.972.020	-	-	-	266.517.526	g)
18 BANCA ETICA S.C.P.A.	A	20	1.150	-	-	-	-	-	1.150	-
19 TANGRAM S.P.A.	A	1.283.335	391.999	-	-	(188.650)	-	-	203.349	h)
20 FACTORCOOP S.P.A.	A	2.671.040	2.676.567	-	-	-	-	-	2.676.567	-
21 SIMGEST S.P.A.	A	1.248.012	1.578.259	-	-	-	-	-	1.578.259	-
22 ENERGY S.P.A.	A	13,33%	24.567	-	-	-	-	-	24.567	-
23 IL PONTE S.P.A.	A	1.730	17.300.000	-	-	-	-	-	17.300.000	-
24 PAUSA CAFÈ S.C.S.	Q	400	100.000	-	-	-	-	-	100.000	-
25 C.C.F.S. CONS. COOP. FIN. SVIL. S.C.	Q	422.203	422.202	-	-	-	-	-	422.202	-
26 CPR SYSTEM S.C.R.L.	Q	1	33.726	-	-	-	-	-	33.726	-
27 COOP LOMBARDIA SOC.COOP.	Q	1	700	-	-	-	-	-	700	-
28 COOP LIGURIA SOC.COOP.	Q	1	500	-	-	-	-	-	500	-
29 COOP INDUSTRIA S.C.	Q	1	28.755	-	-	-	-	-	28.755	-
30 COIND TRADING S.R.L.	Q	1	1.032	-	-	-	-	-	1.032	-
31 SCUOLA COOP IS.NAZ.FORM. S.C.	Q	1	129.114	-	-	-	-	-	129.114	-
32 COOP ITALIA S.C.	Q	1	16.998	-	-	-	-	-	16.998	-
33 COOP. SERV. IMPR. COOP.SERV.	Q	201	5.712	-	-	-	-	-	5.712	-
34 INRES SOC.COOP.	Q	2	71.108	-	-	-	-	-	71.108	-
35 SPRING2 S.R.L. in liquidazione	Q	-	144.746	-	-	(144.746)	-	-	-	m)
36 EDITRICE CONSUM. SOC.COOP.	Q	1	2.582	-	-	-	-	-	2.582	-
37 CASA POPOLO NOVARA S.C.R.L.	Q	1.425	7.591	-	-	-	-	-	7.591	-
38 COOP. VA BADULERIO '86	Q	800	20.657	-	-	-	-	-	20.657	-
39 CENTRO SERV. COOP.VE S.COOP.	Q	2	516	-	-	-	-	-	516	-
40 ALTRE MINORI			240	-	-	-	-	-	240	-
<b>B.III.1.d-bis Totale partecipazioni altre imprese</b>			<b>124.504.235</b>	-	<b>164.972.020</b>	<b>(333.396)</b>	-	-	<b>289.142.860</b>	
<b>TOTALE</b>			<b>281.788.889</b>	<b>810.000</b>	<b>166.468.020</b>	<b>(138.136.570)</b>	<b>(311.397)</b>	<b>(5.100.000)</b>	<b>305.518.942</b>	

Q = quote; A = azioni

a) Acquisto quote / azioni b) Attribuzione ristorno e aumenti gratuiti c) copertura perdite d) rivalutazione (svalutazione) partecipazione e) versamenti in c/capitale f) Cessioni quote/azioni g) conferimento azioni / finanziamenti h) riduzione capitale sociale i) incorporazione m) Liquidazione Società

## CONFRONTO FRA VALORE DI CARICO E FRAZIONE DI PATRIMONIO NETTO SOCIETÀ CONTROLLATE E COLLEGATE

Ragione sociale	Patrimonio netto finale	% quota di possesso	Quota di pertinenza del patrimonio netto	Valore di bilancio	Bilancio al
<b>Controllate:</b>					
1 SVILUPPO DORA S.R.L.	9.921.071	100,00	9.921.071	9.921.071	31/12/18
2 NOVAFINS S.P.A.	-	-	-	-	31/12/18
3 NOVA AEG S.P.A.	4.368.445	100,00	4.368.445	4.368.445	31/12/18
4 IL GIALDO S.R.L.	-	-	-	-	31/12/18
5 SOC. CONSORTILE IL GALLO A R.L.	10.000	75,67	7.567	7.567	31/12/18
6 CENTRO COMMERCIALE LE DUE VALLI S.CON.S.	10.000	63,56	6.356	6.356	31/12/18
7 CENTRO COMMERCIALE SAN MARTINO S.CON.S.	49.999	60,00	29.999	30.001	31/12/18
8 LA CITTADELLA SOC.CONSORTILE R.L.	10.000	53,10	5.310	5.310	31/12/18
9 CENTRO LAGHI GRAVELLONA S.CON.S. R.L.	50.371	52,25	26.318	26.318	31/12/18
10 PARCO COMMERCIALE DORA S.CON.S.	49.999	44,96	22.479	22.480	31/12/18
<b>Collegate:</b>					
11 CONSORZIO EX ELBI in liquidazione	3.965	33,33	1.321	1.632	31/12/18
12 PARCO COMM. GLI ORSI SOC. CONS. R.L.	7.035	30,22	2.125	2.125	31/12/18
13 COOP CONS. NORD OVEST SOC. CONS. R.L.	6.000.000	30,00	1.800.000	1.800.000	31/12/18
14 ASSIPIEMONTE '96 S.R.L.	648.894	29,20	189.509	175.110	31/12/18
15 C.C. OMEGNACENTRO S.C.R.L. in liquidazione	1.909	-	-	-	31/12/18
16 LE FORNACI SOC. CONSORTILE R.L.	38.106	25,35	9.662	9.661	31/12/17

### Confronto tra valore di carico al costo ed il valore di mercato al fair value delle partecipazioni in altre imprese

Con riferimento all'attivo immobilizzato, in relazione al possesso di strumenti finanziari legati alla partecipata Unipol Gruppo Finanziario S.p.A., si annota quanto segue:

Al termine del 2017, la Cooperativa deteneva il 100% delle azioni NovaFins S.p.A., società nata dalla scissione di Finsoe S.p.A., assegnataria di n. 13.830.526 azioni di Unipol Gruppo Finanziario S.p.A., e corrispondenti al 1,928% del capitale sociale di quest'ultima. Il valore di carico delle azioni della NovaFins S.p.A. era pari ad euro 136.793.174, il che determinava un valore medio di carico, per azione Unipol Gruppo Finanziario S.p.A., pari ad euro 9,89. Occorre ricordare, in quanto fortemente rilevante ai fini valutativi, che tali azioni erano state apportate in apposito patto parasociale sottoscritto in data 13 dicembre 2017. Per effetto della scissione, ciascuno dei Soci ex Finsoe S.p.A. era divenuto titolare del 100% del capitale sociale di ogni singola beneficiaria, la quale, a sua volta, era venuta a detenere, in conseguenza della scissione, una porzione degli asset e delle passività di Finsoe S.p.A. – ivi incluso il pro-rata delle azioni di Unipol Gruppo Finanziario S.p.A. detenute da Finsoe S.p.A. – proporzionale alla percentuale di partecipazione del relativo Socio unico di tale beneficiaria al capitale sociale di Finsoe S.p.A. immediatamente prima dell'efficacia della scissione medesima.

A quanto sopra va aggiunto che la Cooperativa deteneva direttamente n. 29.183.410 azioni Unipol Gruppo Finanziario S.p.A., pari al 4,068% del capitale sociale di quest'ultima, iscritte nell'attivo immobilizzato per un valore complessivo pari ad euro 101.545.506. Il valore medio di carico di queste azioni era pari a 3,480 euro.

Nel corso del 2018, Nova Coop ha provveduto alla fusione per incorporazione della società interamente controllata NovaFins S.p.A. subentrando così, di diritto, in attività, passività e impegni assunti dalla società incorporata. In forza di tale atto di fusione, Nova Coop è così divenuta titolare complessivamente di n. 43.013.936 azioni di Unipol Gruppo Finanziario S.p.A., equivalenti alla somma

delle n. 13.830.526 incorporate da NovaFins S.p.A. e le n. 29.183.410 direttamente e precedentemente detenute nel proprio attivo immobilizzato. Nova Coop subentra, con le n. 13.830.526 incorporate della società NovaFins S.p.A., all'interno del patto parasociale sottoscritto in data 13 dicembre 2017 e il cui scopo è principalmente quello di mantenere, senza soluzione di continuità, un assetto di controllo e governance equivalente a quello precedentemente esistente in Finsoe (e dunque, per il tramite di quest'ultima, in UGF e UnipolSai). Il Patto Parasociale riproduce le regole di governance e di circolazione azionaria a suo tempo presenti nello statuto di Finsoe S.p.A. prima del prodursi degli effetti della scissione ed ha natura di sindacato di voto e di blocco.

La Cooperativa contabilizza la partecipazione in Unipol Gruppo Finanziario S.p.A. di tutte le azioni complessivamente detenute, ovverosia quelle apportate al "patto" e quelle libere, al costo di acquisto, pari a complessivi euro 266.517.526 corrispondente al 5,995% del capitale sociale di quest'ultima. Il valore medio di carico di queste azioni è pertanto pari a 6,196 euro, ritenuto largamente inferiore alla valutazione desumibile dalla relazione di stima effettuata da una primaria società di consulenza, incaricata dalla stessa Cooperativa, dalla quale si desume una stima del valore economico delle azioni UGF (calcolato con un metodo che determina il valore in uso di Unipol Gruppo Finanziario S.p.A. attraverso il metodo Dividend Discount Model).

In relazione a quanto precede preme precisare, altresì, quanto segue: con riguardo alla esplicitazione della gestione del rischio finanziario legato all'investimento in tali strumenti, nella valutazione del fair value, considerato come prezzo di mercato, visto il perdurare della volatilità dei prezzi di Borsa, non è stato ritenuto un dato di riferimento appropriato, in quanto avrebbe voluto dire considerare i prezzi di Borsa dei titoli Unipol e i multipli di Borsa che ne derivano, che appaiono indicativi di un valore di breve termine. Secondo gli amministratori, il valore della partecipazione in Unipol Gruppo Finanziario S.p.A., espresso in questo bilancio si conferma sostanzialmente corretto alla luce anche di quanto si è puntualmente precisato nei punti che precedono.

In conclusione, gli investimenti in partecipazioni di Unipol Gruppo Finanziario S.p.A., ancorché siano ritenuti strategici e funzionali allo sviluppo del movimento cooperativo nel suo complesso, evidenziano valori economici superiori a quelli di iscrizione a bilancio, a dimostrazione dell'attenzione alla gestione dei rischi finanziari connessi a investimenti di questa tipologia.

### B.III.2 Crediti (che costituiscono immobilizzazioni)

La voce riporta il valore di 5.529.667 euro ed è costituita da:

- cauzioni: importi versati a società erogatrici di energia elettrica, gas e servizi per euro 132.975;
- caparra confirmatoria per euro 350.000 versata per l'acquisto di un fabbricato ubicato in Torino – C.so Novara;
- finanziamento fruttifero pari a euro 2.000.000 concesso alla società Rivalta Food S.p.A. controllata dalla nostra Collegata Consorzio Nord Ovest Soc. Cons. r.l. nel 2015. L'Assemblea dei Soci della società ha deliberato di procedere al rimborso ad ogni Coop.va di una rata per l'anno 2018 pari ad euro 400.000;
- Deposito vincolato a garanzia delle eventuali passività fiscali a seguito cessione ramo d'azienda del Centro Commerciale Parco Dora di Torino, avvenuta nel 2014 incrementata nell'anno degli interessi maturati pari a 20.358 euro, per un totale complessivo fine esercizio pari a 3.979.692.

Tali movimenti sono dettagliati nella tabella che segue.

#### CREDITI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

	31.12.2017	Incrementi	Decrementi	31.12.2018
Cauzioni	130.820	419.154	-	549.974
<b>Altri crediti finanziari:</b>				
Deposito a garanzia Torino Via Livorno Srl	3.959.334	20.357	-	3.979.692
Finanziamento Rivalta Food Spa	1.600.000	-	(600.000)	1.000.000
<b>Totale</b>	<b>5.690.155</b>	<b>439.512</b>	<b>(600.000)</b>	<b>5.529.667</b>

B.III.2.d-bis 2

B.III.2.d-bis 2

### B.III.3 Altri titoli (che costituiscono immobilizzazioni)

Sono iscritti in questa voce i titoli considerati immobilizzati in quanto concessi in pegno o garanzia a fronte di contratti, o in seguito a delibera del CdA che ne ha valutato la rilevanza strategica in relazione ai flussi cedolari offerti. In specifica tabella, inserita nella presente nota integrativa, è indicata la consistenza dei pegni in titoli ed i debiti da essi garantiti. I titoli immobilizzati in relazione al vincolo per garanzia di cui al punto uno della tabella sulle variazioni intervenute nella consistenza delle attività finanziarie per euro 113.078.158, sono inclusi al valore nominale di 111.720.000 euro nella tabella relativa ai conti d'ordine a garanzia, rappresentati da garanzie reali. I titoli ricompresi in questa voce sono iscritti al costo rettificato della differenza tra costo e valore di realizzo in funzione del tempo intercorrente tra l'acquisto ed il rimborso. I titoli immobilizzati come da delibera del CdA sono pari a nominali 33.000.000 per un controvalore di bilancio al 31.12.2018 pari a 33.889.177 euro.

Il raffronto tra il valore iscritto in bilancio ed il valore di mercato al 31.12.2018 evidenzia, anche ai fini dell'articolo 2427 bis comma 1 n. 2, un minor valore di 9.107.142 euro, la comparazione con il nominale presenta una differenza negativa di euro 1.358.158.

Il valore di mercato al 31.12.2018 del portafoglio titoli preso nel suo complesso (comprendente i titoli immobilizzati, quelli iscritti al circolante, i titoli azionari e fondi comuni di investimento) evidenzia un minor valore, rispetto a quanto iscritto in bilancio, di euro 7.969.891, dovuto dal minor valore per i titoli del circolante di cui 1.417.969 per i titoli azionari e un maggior valore 2.555.220 per titoli e fondi.

L'ammontare dei titoli vincolati ed immobilizzati iscritti fra le immobilizzazioni rappresenta il 15,95% dell'intero portafoglio che vede iscritto al circolante il restante 84,05%. Nel suo complesso il portafoglio è composto per il 62,37% da titoli a tasso fisso e per il 23,77% da titoli a tasso variabile, mentre il 13,86% è rappresentato dai fondi e azioni.

#### TITOLI - COMPOSIZIONE PORTAFOGLIO

	NO TASSO		TASSO FISSO		TASSO VARIABILE		TOTALE	
	Valore	% sul totale	Valore	% sul totale	Valore	% sul totale	Valore	% sul totale
Vincolati	-	-	56.468.063	62,49	22.720.918	100,00	79.188.981	11,17
Immobilizzati	-	-	33.889.177	37,51	-	-	33.889.177	4,78
<b>Totale titoli immobilizzati (A)</b>	-	-	<b>90.357.240</b>	<b>100,00</b>	<b>22.720.917</b>	<b>100,00</b>	<b>113.078.158</b>	<b>15,95</b>
Circolante	-	-	351.852.617	-	145.776.283	-	497.628.900	70,19
Fondi	40.288.352	41,01	-	-	-	-	40.288.352	5,68
Azioni	57.961.614	58,99	-	-	-	-	57.961.614	8,18
<b>Totale titoli circolante (B)</b>	<b>98.249.967</b>	<b>16,49</b>	<b>351.852.617</b>	<b>59,05</b>	<b>145.776.283</b>	<b>24,46</b>	<b>595.878.868</b>	<b>84,05</b>
<b>Totale (A+B)</b>	<b>98.249.967</b>	<b>13,86</b>	<b>442.209.857</b>	<b>62,37</b>	<b>168.497.201</b>	<b>23,77</b>	<b>708.957.026</b>	<b>100,00</b>

## VARIAZIONI INTERVENUTE NELLA CONSISTENZA DELLE ATTIVITÀ FINANZIARIE

Portafoglio	Esistenza iniziale	Acquisti	Rimborsi Vendite	Interessi incassati	Capital. Polizze	Ratei interessi 2018	Rivalutaz.	Svalutaz.	Rimanenza al 31.12.2018
<b>Titoli imm. (vincolati a garanzia)</b>	<b>101.314.957</b>	<b>70.584.076</b>	<b>(58.570.632)</b>	<b>(558.319)</b>	-	<b>308.075</b>	-	-	<b>113.078.158</b>
	B.III.3								B.III.3
<b>Partecip. circolante (titoli az.)</b>	<b>41.503.984</b>	<b>232.189.809</b>	<b>(198.575.013)</b>	-	-	-	-	<b>(17.157.166)</b>	<b>57.961.614</b>
	C.III.4								C.III.4
Titoli circolante	510.953.783	170.149.465	(178.393.816)	(4.925.917)	1.188.843	4.033.029	13.159	(5.389.647)	497.628.900
Fondi	47.900.041	41.064.409	(44.399.121)	-	-	-	302	(4.277.279)	40.288.352
<b>Totali circolante e fondi</b>	<b>558.853.824</b>	<b>211.213.875</b>	<b>(222.792.937)</b>	<b>(4.925.917)</b>	<b>1.188.843</b>	<b>4.033.029</b>	<b>13.462</b>	<b>(9.666.927)</b>	<b>537.917.253</b>
	C.III.6								C.III.6
<b>Totale</b>	<b>701.672.767</b>	<b>513.987.761</b>	<b>(479.938.583)</b>	<b>(5.484.236)</b>	<b>1.188.843</b>	<b>4.341.105</b>	<b>13.462</b>	<b>(26.824.093)</b>	<b>708.957.026</b>

## RAFFRONTO VALORE TITOLI

Portafoglio		Valore di bilancio al 31.12.2018	Valore nominale al 31.12.2018	Valori di mercato al 31.12.2018	Raffronto valori	Raffronto valori
		<b>A</b>	<b>B</b>	<b>C</b>	<b>B - A</b>	<b>C - A</b>
<b>Titoli immobilizzati (vincolati a garanzia)</b>	<b>B.III.3</b>	<b>113.078.158</b>	<b>111.720.000</b>	<b>103.971.016</b>	<b>(1.358.158)</b>	<b>(9.107.142)</b>
<b>Partecipazioni - circolante (titoli azionari)</b>	<b>C.III.4</b>	<b>57.961.614</b>	-	<b>56.543.644</b>	-	<b>(1.417.969)</b>
Titoli circolante		497.628.900	503.988.912	501.378.347	6.360.011	3.749.446
Fondi		40.288.352	-	39.094.126	-	(1.194.226)
<b>Totale titoli</b>	<b>C.III.6</b>	<b>537.917.253</b>	<b>503.988.912</b>	<b>540.472.474</b>	<b>6.360.011</b>	<b>2.555.220</b>
<b>Totale</b>		<b>708.957.026</b>	<b>615.708.912</b>	<b>710.510.074</b>	<b>5.001.853</b>	<b>(7.969.891)</b>

## RILIEVO ECONOMICO DELLA GESTIONE E VALUTAZIONE DELLE ATTIVITÀ FINANZIARIE

Portafoglio	da realizzo		Rettifiche di valore	
	Utile	Perdite	Rivalutazione	Svalutazione
Partecipazioni - circolante (titoli azionari)	6.786.275	(637.383)	-	(17.157.166)
<b>Totale proventi</b>	<b>6.786.275</b>	<b>(637.383)</b>	<b>-</b>	<b>(17.157.166)</b>
Titoli immobilizzati (vincolati a garanzia)				
Titoli circolante	1.922.347	(375.468)	13.159	(5.389.647)
Fondi	765.341	(55.745)	302	(4.277.279)
<b>Totale proventi</b>	<b>2.687.688</b>	<b>(431.213)</b>	<b>13.462</b>	<b>(9.666.927)</b>
<b>Totale</b>	<b>9.473.964</b>	<b>(1.068.597)</b>	<b>13.462</b>	<b>(26.824.093)</b>
			D.18.c	D.19.c

## COMPOSIZIONE PORTAFOGLIO TITOLI PER TIPOLOGIA E SETTORE

	2017		2018		Diff. 2017/2018
	Controvalore	% per tipologia	Controvalore	% per tipologia	
<b>Vincolati:</b>					
di cui titoli di Stato tasso fisso	85.373.694	84,27	90.357.240	79,91	4.983.547
di cui obbligazioni tasso fisso	-	-	-	-	-
di cui titoli di Stato tasso variabile	15.941.263	15,73	22.720.917	20,09	6.779.655
di cui obbligazioni tasso variabile	-	-	-	-	-
<b>Totale vincolati</b>	<b>101.314.957</b>	<b>100,00</b>	<b>113.078.158</b>	<b>100,00</b>	<b>11.763.201</b>
<b>Circolante:</b>					
di cui titoli di Stato tasso fisso	159.902.232	31,29	163.300.615	32,82	3.398.384
di cui obbligazioni tasso fisso	190.502.932	37,28	189.335.253	38,05	(1.167.678)
di cui titoli di Stato tasso variabile	87.774.191	17,18	71.556.228	14,38	(16.217.962)
di cui obbligazioni tasso variabile	72.774.428	14,24	73.436.802	14,76	662.375
<b>Totale circolante</b>	<b>510.953.783</b>	<b>100,00</b>	<b>497.628.900</b>	<b>100,00</b>	<b>(13.324.883)</b>
<b>Fondi:</b>					
di cui fondi Hedge	-	-	-	-	-
di cui fondi obbligazionari	6.915.800	14,44	10.180.783	25,27	3.264.984
di cui fondi di liquidità e azionari	40.984.241	85,56	30.107.569	74,73	(10.876.672)
<b>Totale fondi</b>	<b>47.900.041</b>	<b>100,00</b>	<b>40.288.352</b>	<b>100,00</b>	<b>(7.611.688)</b>
<b>Azioni:</b>					
Assicurativo	-	0,00	2.696.745	4,65	2.696.746
Bancario	13.813.838	33,28	16.853.859	29,08	3.040.021
Chimico	-	0,00	964.450	1,66	964.450
Finanziario	2.392.419	5,76	3.055.505	5,27	663.087
Industrial	13.958.884	33,63	30.858.340	53,24	16.899.456
Oil & gas	5.190.610	12,51	716.034	1,24	(4.474.576)
Telecomunicazioni	6.148.233	14,82	2.816.678	4,86	(3.331.555)
Utility	-	0,00	-	0,00	-
<b>Totale azioni</b>	<b>41.503.984</b>	<b>100,00</b>	<b>57.961.614</b>	<b>100,00</b>	<b>16.457.631</b>
<b>Totale Nova Coop</b>	<b>701.672.767</b>	<b>-</b>	<b>708.957.026</b>	<b>-</b>	<b>7.284.259</b>

## 2.2 C ATTIVO CIRCOLANTE

### C.I RIMANENZE

Le rimanenze di materiale di consumo (C.I.1), pari a euro 483.342, sono costituite principalmente da indumenti di lavoro e protezione infortunistica e gasolio per gruppi elettrogeni di emergenza.

Le rimanenze di merci destinate alla vendita (C.I.4), inventariate presso i punti di vendita (supermercati ed ipermercati) al 31.12.2018 ammontano a 56.019.692 euro al netto del fondo di obsolescenza pari a 868.098 euro. Le giacenze di merci destinate alla vendita sono valorizzate al minore tra costo e valore di mercato, utilizzando per tale determinazione, prevalentemente il metodo F.I.F.O. (first in, first out), che nella realtà specifica, date le alte rotazioni delle giacenze, tende generalmente a parificare i due valori. Inoltre, nel rispetto del principio di prudenza (OIC 13, par. D.VII), i prodotti No Food, invenduti negli ultimi 12 mesi, sono stati svalutati per complessivi euro 162.697. Il fondo obsolescenza è stato determinato applicando diverse percentuali di abbattimento, sulla base delle categorie di appartenenza e dell'anzianità dell'ultimo acquisto effettuato (tra 12 e 18 mesi, dai 18 ai 24 mesi e oltre 24 mesi).

Rispetto all'esercizio precedente, le giacenze di merci destinate alla rivendita hanno subito un incremento complessivo di euro 724.030, di cui euro 547.477 in decremento nel canale ipermercati, ed euro 1.271.507 incrementati nel canale supermercati al netto del fondo obsolescenza. Nel totale della voce (C.I.4.) sono compresi anche i prodotti facenti parte delle operazioni a premio ancora in corso, per complessive euro 292.825. Nel complessivo, la voce "Rimanenze", pari a euro 57.366.314, registra un incremento pari a euro 1.088.834, (dovuto anche alla nuova apertura del Superstore Botticelli), come meglio descritto nella tabella di confronto con il 2017.

### RIMANENZE

	31.12.2017			31.12.2018			Variazioni
	Super	Iper	Totale	Super	Iper	Totale	
<b>Totale materie prime sussidiarie e di cons.</b>	-	-	<b>446.558</b>	-	-	<b>483.342</b>	<b>36.783</b>
			C.I.1			C.I.1	
<b>Merchi destinate alla vendita</b>							
Rete di vendita	18.083.932	38.031.019	56.114.951	19.346.597	37.541.192	56.887.790	772.839
<b>Composizione fondo obsolescenza:</b>							
Consistenza fondo a inizio esercizio	337.145	710.098	1.047.244	235.196	584.093	819.289	(227.954)
Utilizzo fondo costituito in esercizi precedenti	(43.072)	(297.735)	(340.808)	20.630	(134.518)	(113.888)	226.920
Accantonamenti / (Rilasci) dell'anno	(58.876)	171.730	112.853	(29.472)	192.169	162.697	49.843
<b>Consistenza fondo a fine esercizio</b>	<b>235.196</b>	<b>584.093</b>	<b>819.289</b>	<b>226.354</b>	<b>641.743</b>	<b>868.098</b>	<b>48.808</b>
<b>Totale merci destinate alla vendita</b>	<b>17.848.735</b>	<b>37.446.925</b>	<b>55.295.661</b>	<b>19.120.243</b>	<b>36.899.448</b>	<b>56.019.692</b>	<b>724.030</b>
Altre Gestioni (Carburanti)	-	-	429.682	-	-	570.454	140.771
Beni operazioni a premi e gadget	-	-	105.576	-	-	292.825	187.249
<b>Totale rimanenze prodotti finiti e merci</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>55.830.920</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>56.882.972</b>	<b>1.052.051</b>
			C.I.4			C.I.4	
<b>Totale rimanenze</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>56.277.479</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>57.366.314</b>	<b>1.088.834</b>
			C.I			C.I	



## C.II CREDITI

### C.II.1 Crediti verso clienti

La voce "crediti verso clienti" rileva, rispetto all'esercizio precedente, un incremento di 503.693 euro.

Il valore al 31 dicembre 2018 è riferito prevalentemente a crediti nei confronti dei clienti per vendite di merci al dettaglio con pagamento differito. L'aumento di tale voce è da attribuire in particolare modo ai crediti per euro 423.358 derivanti dall'attività delle stazioni carburanti, riscontrato in particolare modo a seguito dell'apertura dell'Enercoop di Vercelli.

Per questa voce è stato utilizzato il fondo svalutazione crediti per euro 14.372 e non è stato incrementato.

I dettagli e le variazioni sono esposti nella tabella che segue.

#### CREDITI VERSO CLIENTI

	31.12.2017	Utilizzo fondo	Accanton. fondo	31.12.2018	Variazioni
Crediti verso clienti per merci	312.409	-	-	801.729	489.319
F.do svalutazione crediti	(14.372)	14.372	-	-	14.372
<b>Totale</b>	<b>298.037</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>801.729</b>	<b>503.692</b>
	C. II. 1			C. II. 1	

## C.II.2 e C.II.3 Crediti verso imprese controllate e collegate

Come si evidenzia nella tabella seguente i crediti verso controllate e collegate, hanno subito un incremento di 6.462.799 euro. Si evidenzia in particolar modo la chiusura del finanziamento, fruttifero di interessi, a medio lungo termine verso la controllata NovaFins S.p.A. di 29.393.493 euro per la quale durante l'anno si è concretizzato il processo di fusione e l'apertura di un finanziamento verso la controllata Nova AEG S.p.A. per 20.107.893 euro.

I crediti a breve verso collegate, sono composti principalmente dai crediti di natura commerciale nei confronti di Coop Consorzio Nord Ovest Società Consortile a r.l. per un totale di 54.047.020 euro.

I restanti crediti a breve verso collegate si riferiscono a fatturazioni di servizi prestati dalla Cooperativa per 29.323 euro.

### CREDITI VERSO CONTROLLATE E COLLEGATE

	31.12.2017	31.12.2018	Variazioni
<b>Crediti verso controllate entro l'esercizio:</b>			
Nova AEG S.p.A.	676.069	858.187	182.118
Centro Commerciale San Martino Scrl	43.867	77.389	33.521
Centro Commerciale Le Due Valli Scrl	49.295	49.819	524
Parco Commerciale Dora Srl	11.027	47.768	36.740
Centro Commerciale Il Gallo Scrl	85.587	34.724	(50.862)
Centrolaghi Gravellona Toce Scrl	191.528	32.812	(158.715)
La Cittadella Scrl	21.761	24.885	3.124
Sviluppo Dora Srl	5.302	15.074	9.771
Novafins S.p.A.	20.937	-	(20.937)
<b>Totale crediti verso controllate entro l'esercizio</b>	<b>1.105.377</b>	<b>1.140.661</b>	<b>35.284</b>
	C.II.2a	C.II.2a	
NovaFins S.p.A.	29.393.493	-	(29.393.493)
Nova AEG S.p.A.	-	20.107.893	20.107.893
<b>Totale crediti verso controllate oltre l'esercizio</b>	<b>29.393.493</b>	<b>20.107.893</b>	<b>(9.285.599)</b>
	C.II.2b	C.II.2b	
<b>Collegate:</b>			
Coop Consorzio Nord Ovest Scrl	37.966.078	54.047.020	16.080.941
Centro Commerciale Omegna Centro Scrl in liquidazione	29.207	29.029	(178)
Librerie Coop S.p.A.	189	236	46
Le Fornaci Scrl	193.530	58	(193.472)
Parco Commerciale Gli Orsi Scrl	173.841	-	(173.841)
Consorzio Ex Elbi Scrl	383	-	(383)
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
<b>Totale crediti verso collegate entro l'esercizio</b>	<b>38.363.230</b>	<b>54.076.344</b>	<b>15.713.114</b>
	C.II.3a	C.II.3a	-
<b>Totale crediti verso collegate oltre l'esercizio</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	C.II.3b	C.II.3b	
<b>Totale crediti verso controllate e collegate</b>	<b>68.862.100</b>	<b>75.324.899</b>	<b>6.462.799</b>
	C.II.2 e C.II.3	C.II.2 e C.II.3	

## C.II.5bis e C.II.5ter Crediti tributari e imposte anticipate

Nella tabella sottostante sono riportati in dettaglio i valori iscritti nella voce C.II.5 bis "crediti tributari" e C.II.5ter "imposte anticipate".

I "crediti tributari" sono tutti esigibili entro l'esercizio successivo. La voce, quest'anno rileva un decremento di euro 1.632.861.

Nel dettaglio si evidenzia la contabilizzazione del credito da consolidamento fiscale relativo alle imposte su perdite 2018 della controllata Nova AEG S.p.A., pari a euro 1.538.101 e l'utilizzo del credito 2017 per complessive euro 5.612.009.

Le imposte correnti Ires pari a euro 2.540.021 sono esposte al netto dei crediti residui Ires compreso quello su ritenute e da consolidamento per complessive euro 6.305.531.

I "crediti per imposte anticipate" pari a euro 21.219.350 sono originati dalle differenze temporanee delle imposte deducibili negli esercizi futuri. Tale valore, recuperabile entro l'esercizio successivo per complessivi euro 7.094.909 e oltre, per complessivi euro 14.124.441, è iscritto nel rispetto del principio della prudenza e sulla base della ragionevole certezza del loro recupero, in ragione della capienza dei redditi imponibili futuri attesi.

### CREDITI TRIBUTARI

	31.12.2017	31.12.2018	Variazioni
Credito saldo IRES dell'esercizio	-	3.490.510	3.490.510
Credito perdita da consolidato fiscale	5.612.009	1.538.101	(4.073.907)
Credito verso Erario contenzioso 2008-2010	638.518	638.518	-
Ritenute acconto subite su titoli - c/c bancari e compensi	1.607.456	565.765	(1.041.690)
Crediti TARI	465.082	497.113	32.030
Credito verso Erario contenzioso Alleanza 3.0	394.373	394.373	-
Credito interessi su rimborso IVA 2003	243.965	243.965	-
Credito IRPEG e interessi 1989/1990/2001	209.617	209.617	-
Credito IRES su IRAP art.2 D.L. 201/2011	74.841	74.841	-
Ritenute 10% D.L. 78/2010 e 4% D.P.R.600/73 art.28	34.011	39.117	5.106
Erario per imposta di registro su canoni di locazione	16.809	4.234	(12.574)
Credito imposta di registro 2005	1.251	1.251	-
Rimborso iva cash extra cee	32.335	-	(32.335)
<b>Totale crediti tributari entro l'esercizio successivo</b>	<b>9.330.269</b>	<b>7.697.408</b>	<b>(1.632.861)</b>
	C.II.5bis a)	C.II.5bis a)	
<b>Totale crediti tributari oltre l'esercizio successivo</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	C.II.5bis b)	C.II.5bis b)	

### CREDITI PER IMPOSTE ANTICIPATE

	31.12.2017	Incrementi	Decrementi	31.12.2018
Imposte anticipate IRES residuo precedente	15.855.215	4.104.892	-	19.960.107
Imposte anticipate IRAP residuo precedente	1.192.076	67.167	-	1.259.243
<b>Totale imposte anticipate</b>	<b>17.047.291</b>	<b>4.172.059</b>	<b>-</b>	<b>21.219.350</b>
<b>- di cui entro l'esercizio successivo</b>	<b>2.922.850</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7.094.909</b>
	C.II.5ter a)			C.II.5ter a)
<b>- di cui oltre l'esercizio successivo</b>	<b>14.124.441</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>14.124.441</b>
	C.II.5ter b)			C.II.5ter b)

## C.II.5 quater Crediti verso altri

I "crediti verso altri" al 31 dicembre 2018, esigibili entro l'esercizio successivo, ammontano complessivamente a euro 62.762.983 e sono diminuiti rispetto all'esercizio precedente di euro 12.224.817.

I crediti verso:

- "clienti per servizi e affitti" si riferiscono a crediti per locazioni e per prestazioni di servizi diversi e varie pari ad euro 15.955.038;
- "Simgest S.p.A." si riferiscono ad operazioni di pronti contro termine e liquidità presenti in gestione (8.595.531 euro);
- "fornitori per merci/servizi" sono composti da crediti verso fornitori con saldo debitore (575.078 euro), da anticipi a fornitori (99.986 euro), da crediti per buoni sconto fornitori (3.571 euro).
- "organismi consortili" indicano i crediti verso il Consorzio Cooperativo Finanziario per lo Sviluppo di Reggio Emilia per rapporti di conto corrente e relativi interessi (35.030.337 euro).
- "compagnie assicuratrici", al 31 dicembre 2018 la voce è stata azzerata poiché il credito, che si riferiva ad anni precedenti, non è recuperabile.
- "altri" sono composti principalmente da crediti per effetti attivi (574.579 euro), da crediti verso dipendenti (647.929 euro), da crediti verso Enti previdenziali e di sicurezza (656.021 euro), da crediti verso Condomini (120.059 euro), da crediti per contributi statali e cultura (15.870 euro), da crediti per buoni pasto (507.279 euro), da crediti per pratiche di finanziamento Findomestic (25.887 euro), da crediti per buoni acquisto emessi (49.440 euro), da crediti su transitorio per pagamenti diversi (60.546 euro) e da altri crediti finanziari (259.053 euro).

Tra i crediti esigibili entro l'esercizio successivo si registra un credito a Gruppo Tuo per complessivi euro 1.071.241 e un credito verso il Centro Commerciale Omegnacentro S.C.r.l. in liquidazione, pari ad euro 27.427.

Il fondo svalutazione crediti in riferimento a questa voce ammonta ad euro 1.605.833 e nel 2018 è stato utilizzato per euro 188.658. Nel corso dell'esercizio è stato effettuato un ulteriore accantonamento di 1.356.412 euro.

Tale valore rientra nei limiti previsti dall'art. 106 del TUIR ed è ritenuto congruo rispetto al rischio di inesigibilità dei crediti iscritti in bilancio.

Tra i crediti verso altri, esigibili oltre l'esercizio successivo, si evidenzia il credito per un finanziamento fruttifero nei confronti di Holmo2 S.p.A., pari ad euro 7.870.572.

Si segnala inoltre, come già indicato nei criteri di redazione del bilancio, che per i crediti non incassati alle scadenze pattuite, non vengono rilevati interessi di mora, previsti dal D.Lgs. n. 231/2002 in quanto da stima effettuata, non rilevanti.

Non è stato ritenuto necessario effettuare la ripartizione dei crediti per aree geografiche in quanto gli stessi sono interamente vantati verso clienti italiani.

Le componenti più rilevanti dei "crediti verso altri esigibili entro l'esercizio successivo e oltre" sono dettagliatamente esposti nella tabella successiva.

## CREDITI VERSO ALTRI

	31.12.2017	Utilizzo fondo	Accanton. fondo	31.12.2018	Variazioni
<b>Crediti diversi:</b>					
Clienti per servizi ed affitti	12.359.345	-	-	15.955.038	3.595.693
Simgest S.p.A. - gestione patrimoniale	50.865	-	-	8.595.531	8.544.666
Organismi consortili	57.812.507	-	-	35.030.337	(22.782.169)
Fornitori merci e anticipi	885.396	-	-	678.637	(206.759)
Compagnie assicuratrici	165.075	-	-	-	(165.075)
Crediti in contenzioso	70.278	-	-	66.705	(3.573)
Altri	2.983.741	-	-	2.943.897	(39.844)
<b>Totale crediti diversi esigibili entro l'esercizio successivo</b>	<b>74.327.211</b>	-	-	<b>63.270.148</b>	<b>(11.057.063)</b>
<b>Crediti per finanziamenti esigibili entro l'esercizio successivo:</b>					
C.C. Omegnacentro s.c.r.l. in liquidazione	27.427	-	-	27.427	-
Gruppo Tuo	1.071.241	-	-	1.071.241	-
<b>Totale crediti per finanziamenti esigibili entro l'esercizio successivo</b>	<b>1.098.668</b>	-	-	<b>1.098.668</b>	-
<b>Totale crediti esigibili entro l'esercizio successivo</b>	<b>75.425.880</b>	-	-	<b>64.368.817</b>	<b>(11.057.063)</b>
F.do svalutazione crediti	(438.078)	188.658	(1.356.412)	(1.605.833)	(1.167.753)
<b>Totale crediti diversi esigibili entro l'esercizio successivo al netto del fondo svalutazione crediti</b>	<b>74.987.801</b>	-	-	<b>62.762.983</b>	<b>(12.224.817)</b>
	C.II.5-quater.a			C.II.5-quater.a	
<b>Crediti per finanziamenti esigibili oltre l'esercizio successivo e fino a 5 anni:</b>					
Holmo2 S.p.A.	7.870.572	-	-	7.870.572	-
<b>Totale crediti diversi esigibili oltre l'esercizio successivo</b>	<b>7.870.572</b>	-	-	<b>7.870.572</b>	-
	C.II.5-quater.b			C.II.5-quater.b	
<b>Totale crediti al netto del fondo svalutazione crediti</b>	<b>82.858.374</b>	-	-	<b>70.633.556</b>	<b>(12.224.817)</b>
	C.II.5-quater			C.II.5-quater	

### C.III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Sono costituite prevalentemente da investimenti in titoli di Stato ed obbligazioni e, per una parte limitata, in titoli azionari (8,18%) e fondi comuni d'investimento (5,68%). La voce, al netto dei rimborsi e delle rettifiche, nell'esercizio è diminuita, rispetto al 2017 di 4.478.941 euro.

I criteri di valutazione utilizzati per l'identificazione dei valori di mercato sono i seguenti:

- per i fondi comuni e per le obbligazioni non quotati sul mercato italiano, è stato utilizzato il valore di mercato al 31.12.2018;
- per i titoli di stato, obbligazioni e azionari quotati sul mercato italiano, titoli azionari esteri iscritti all'attivo circolante, è stato utilizzato il valore normale del mese di dicembre.

Come evidenziato nella tabella di raffronto valore titoli, il valore di mercato dell'ultimo giorno di contrattazione dell'anno rispetto a quello iscritto in bilancio dei titoli iscritti al circolante è superiore di euro 3.749.446 mentre rispetto ai fondi comuni di investimento evidenzia un minor valore di euro 1.194.226.

La stessa comparazione evidenzia un minor valore per i titoli azionari di euro 1.417.969.

Il valore dei titoli in portafoglio iscritto al circolante, comparato con il valore nominale degli stessi, evidenzia un minor valore di 6.360.011 euro.

### C.IV Disponibilità liquide

Sono rappresentate, per la quasi totalità, dalle disponibilità liquide sui conti correnti intestati alla Cooperativa presso istituti bancari e postali.

Il denaro presente presso gli uffici ed i punti vendita al 31.12.2018 ammonta a 1.625.634 euro. Non sono presenti assegni.

Il valore dei conti correnti bancari e postali ammonta ad euro 63.979.118 e registra un incremento di euro 37.646.951.

La voce registra, rispetto alla situazione al 31.12.2017 un incremento di euro 37.936.871.

### VARIAZIONI INTERVENUTE NELLA CONSISTENZA DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE

	31.12.2017	31.12.2018	Variazioni
Liquidità presso uffici e unità di vendita	1.335.713	1.625.634	289.920
Conti correnti bancari e postali	26.332.167	63.979.118	37.646.951
<b>Totale</b>	<b>27.667.881</b>	<b>65.604.752</b>	<b>37.936.871</b>

C.IV

C.IV

## 2.3 D RATEI E RISCONTI ATTIVI

I ratei e risconti attivi hanno subito un incremento complessivo di euro 60.045.

I ratei si riferiscono alla quota di interessi attivi di competenza dell'esercizio che saranno incassati nell'esercizio successivo.

I risconti attivi riguardano principalmente la quota di costi per polizze fideiussorie, affitti passivi, spese condominiali ed altri costi rilevati in via anticipata nell'esercizio corrente che non sono completamente di competenza economica dell'esercizio e quindi rimandati per la quota proporzionale all'esercizio futuro.

Tali rettifiche sono meglio evidenziate nella seguente tabella.

### VARIAZIONI INTERVENUTE NELLA CONSISTENZA DEI RATEI E DEI RISCONTI ATTIVI

	31.12.2017	31.12.2018	Variazioni
<b>RATEI ATTIVI:</b>			
Interessi attivi su titoli	831	837	6
Altri	5.797	59.514	53.716
<b>Totali Ratei</b>	<b>6.629</b>	<b>60.352</b>	<b>53.723</b>
<b>RISCONTI ATTIVI:</b>			
Affitti passivi	1.730	6.377	4.646
Assicurazioni e polizze fidejussorie	72.326	73.579	1.253
Spese condominiali	4.137	5.522	1.385
Altri	21.264	20.300	(963)
<b>Totali Risconti</b>	<b>99.458</b>	<b>105.780</b>	<b>6.322</b>
<b>Totale Ratei e Risconti</b>	<b>106.087</b>	<b>166.132</b>	<b>60.045</b>
	D	D	

## 2.4 A PATRIMONIO NETTO

## PASSIVO

### Struttura del capitale sociale

Il capitale sociale è variabile. Il numero dei Soci ed il valore del capitale sociale alla fine dell'esercizio 2018 e le variazioni intervenute, rispetto al 31.12.2017, sono di seguito sinteticamente illustrate. Lo Statuto Sociale non prevede tipologie di titoli mobiliari, quali azioni di godimento, obbligazioni e titoli similari.

In applicazione della normativa vigente (art. 17 bis del D.L. 81/2014 integrato dal D.M. MISE del 18.09.2014) recepito dallo Statuto Sociale di Nova Coop con l'articolo 12 bis che prevede l'esclusione dalla Cooperativa dei Soci inattivi, si è proceduto ad escluderne 34.141.

In relazione alla Legge 59/92, lo Statuto Sociale non prevede figure diverse dai Soci cooperatori.

### CAPITALE SOCIALE E NUMERO SOCI

Descrizione	2017		2018		Confronto 2017/2018	
	N. Soci	Cap. Sociale	N. Soci	Cap. Sociale	N. Soci	Cap. Sociale
Totale al 1° gennaio	788.376	11.779.597	605.557	9.999.906	(182.819)	(1.779.691)
<b>Variazioni</b>	<b>N. Soci</b>	<b>Cap. Sociale</b>	<b>N. Soci</b>	<b>Cap. Sociale</b>	<b>Confronto 2017/2018</b>	
Nuove adesioni persone giuridiche	-	-	-	-	-	-
Nuove adesioni persone fisiche e riammissione Soci esclusi	23.408	585.200	24.082	602.050	674	16.850
Riunificazione quote per doppia associazione persone fisiche	(9)	-	(2)	-	7	-
Deceduti	(593)	(4.922)	(625)	(6.133)	(32)	(1.210)
Esclusi (articoli 12 e), 13 Statuto Sociale)	(205.494)	(2.357.227)	(34.141)	(564.453)	171.353	1.792.774
Receduti persone fisiche	(131)	(2.740)	(135)	(2.892)	(4)	(151)
<b>Descrizione</b>	<b>N. Soci</b>	<b>Cap. Sociale</b>	<b>N. Soci</b>	<b>Cap. Sociale</b>	<b>Confronto 2017/2018</b>	
Persone giuridiche	19	462	16	387	(3)	(75)
Persone fisiche	605.538	9.999.443	594.720	10.028.089	(10.818)	28.646
<b>Totale al 31 dicembre</b>	<b>605.557</b>	<b>9.999.906</b>	<b>594.736</b>	<b>10.028.477</b>	<b>(10.821)</b>	<b>28.571</b>
		A.I		A.I		
<b>Numero persone giuridiche</b>	<b>19</b>	<b>-</b>	<b>16</b>	<b>-</b>	<b>(3)</b>	<b>-</b>
<b>Numero Soci persone fisiche:</b>						
Maschi	247.178	-	242.551	-	(4.627)	-
Femmine	358.360	-	352.169	-	(6.191)	-
<b>Totale</b>	<b>605.557</b>	<b>-</b>	<b>594.736</b>	<b>-</b>	<b>(10.821)</b>	<b>-</b>



## Patrimonio Netto

Al 31 dicembre 2018 il Patrimonio Netto della Cooperativa è pari a euro 779.363.273 con un incremento rispetto all'esercizio precedente di euro 8.754.868.

In particolare si ricorda che il capitale sociale è variabile ed illimitato ed è costituito dall'ammontare complessivo delle quote sottoscritte e versate dai soci.

La variazione del capitale sociale è dovuta all'ingresso/recesso di soci, che ha determinato nell'esercizio un incremento netto di euro 28.571.

Per obbligo statutario tutte le riserve, sono indivisibili tra i soci.

La voce "III Riserve di rivalutazione" comprende le diverse riserve di rivalutazione monetaria previste da leggi speciali in materia.

La voce "IV Riserva Legale" rileva esclusivamente la destinazione dell'utile dell'esercizio. Nel 2018 è incrementato dell'utile 2017, come deliberato dall'Assemblea di approvazione del Bilancio 2017 del 30 giugno 2018, pari a euro 17.975.509 al netto del 3%, pari a euro 555.943, destinato al Fondo Mutualistico per la Promozione e Sviluppo della Cooperazione "Coopfond S.p.a.", costituito dalla Lega Nazionale delle Cooperative e Mutue, Associazione di Rappresentanza e Tutela, a cui aderisce la Cooperativa, ai sensi dell'art. 11 della Legge 31.1.1992 n. 59. Tale somma è stata versata al Fondo Mutualistico nel mese di agosto 2018.

La voce "V Riserve statutarie" rileva le riserve straordinarie per complessive euro 12.402.265

La voce "VI Altre riserve distintamente indicate" comprende alcune riserve residuali tassate, tra cui:

- Riserve per attività statutarie per complessivi euro 33.457, invariato.
- Altre riserve riferite alle quote di capitale dei Soci receduti o esclusi che non hanno esercitato il proprio diritto di rimborso entro i termini di prescrizione previsti dall'art. 14 dello Statuto Sociale per complessivi euro 56.613. L'incremento dell'esercizio è pari a euro 13.057.
- Riserva da valutazione titoli al costo ammortizzato, introdotto con D.Lgs 139/2015, riferito al ricalcolo dei prezzi dei titoli obbligazionari e titoli di Stato per complessivi euro 178.915, invariato.

In relazione al comma 7 bis dell'art. 2427 del Codice Civile, si precisa che negli ultimi tre esercizi non ci sono stati utilizzi di riserve. Di seguito sono riportate le tabelle che illustrano nel dettaglio le variazioni.

## ANALISI DEL PATRIMONIO NETTO SOTTO I PROFILI DELLA DISPONIBILITÀ E DELLA DISTRIBUIBILITÀ

Natura/descrizione	Importo al 31.12.2018	Possibile utilizzo
Capitale	10.028.477	
<b>Riserve di rivalutazione:</b>		
- Rivalutazione fabbricati (L. 72 del 19.03.1983)	3.484.969	B
- Rivalutazione fabbricati (art. 24 L. 413 del 30.12.1991)	7.855.177	B
- Rivalutazione fabbricati (D.L. 185 del 29.11.2008)	272.914.304	B
<b>Riserve da utili:</b>		
- Riserva legale (C.C. art. 2545 quater)	463.139.908	B
- Riserva statutaria straordinaria	12.402.265	B
- Riserva statutaria fondo attività sociali	33.457	B
<b>Riserve indisponili:</b>		
- Altre riserve: rinuncia quota soci	56.613	
- Riserva da valutazione titoli al costo ammortizzato	178.915	
- Utile esercizio 2018	9.269.183	
<b>Totale</b>	<b>779.363.273</b>	

Legenda sul possibile utilizzo:

A Aumento capitale

B Copertura perdite

C Distribuzione ai soci

## MOVIMENTI INTERVENUTI NELLE VOCI DI PATRIMONIO NETTO

	Capitale sociale	Riserve di rivalutazione	Riserve indivisibili tra i Soci			Risultato dell'esercizio	Totale
			legale	statutarie	altre		
<b>All'inizio dell'esercizio 01.01.2017</b>	<b>11.779.597</b>	<b>284.254.451</b>	<b>434.522.532</b>	<b>12.402.265</b>	<b>255.928</b>	<b>10.970.996</b>	<b>754.185.772</b>
<b>Destinazione del risultato dell'esercizio:</b>							
- Riserva Legale indivisibile - L. 904/77 art. 12	-	-	10.970.996	-	-	(10.970.996)	-
- Fondo mutualistico Promoz. Sviluppo Coop.vo - L.59/92 art. 11	-	-	(329.129)	-	-	-	(329.129)
<b>Altre variazioni:</b>							
- Altre riserve: rinuncia quota soci	-	-	-	-	-	-	-
- Aumento capitale variabile	(1.779.691)	-	-	-	-	-	(1.779.691)
<b>Risultato dell'esercizio</b>						<b>18.531.453</b>	<b>18.531.453</b>
<b>Alla chiusura dell'esercizio 31.12.2017</b>	<b>9.999.906</b>	<b>284.254.451</b>	<b>445.164.398</b>	<b>12.402.265</b>	<b>255.928</b>	<b>18.531.453</b>	<b>770.608.404</b>
<b>Destinazione del risultato dell'esercizio:</b>							
- Riserva Legale indivisibile - L. 904/77 art. 12	-	-	18.531.453	-	-	(18.531.453)	-
- Fondo mutualistico Promoz. Sviluppo Coop.vo - L.59/92 art. 11	-	-	(555.943)	-	-	-	(555.943)
<b>Altre variazioni:</b>							
- Altre riserve: rinuncia quota soci	-	-	-	-	13.057	-	13.057
- Aumento capitale variabile	28.571	-	-	-	-	-	28.571
<b>Risultato dell'esercizio</b>						<b>9.269.183</b>	<b>9.269.183</b>
<b>Alla chiusura dell'esercizio 2018</b>	<b>10.028.477</b>	<b>284.254.451</b>	<b>463.139.908</b>	<b>12.402.265</b>	<b>268.986</b>	<b>9.269.183</b>	<b>779.363.273</b>
	A.I	A.III	A.IV	A.V	A.VI	A.IX	A

## VARIAZIONI INTERVENUTE NEL PATRIMONIO NETTO

	31.12.2016	Variazione 2017	31.12.2017	Variazione 2018	31.12.2018
<b>Capitale Sociale</b>	<b>11.779.598</b>	<b>(1.779.691)</b>	<b>9.999.906</b>	<b>28.571</b>	<b>10.028.477</b>
Riserva legale	432.096.459	10.641.867	442.738.325	17.975.509	460.713.835
Rivalutazione titoli Unipol (R.M.9/971/79)	587.716	-	587.716	-	587.716
Contributo L. 47 (art.55 3/c lett. b TUIIDD)	288.691	-	288.691	-	288.691
Plusvalenza (R.M. 9/971/79)	1.406.013	-	1.406.013	-	1.406.013
Contributo L. 47 (art.55 3/c lett. b TUIIDD) dedotto L. 59/92	119.230	-	119.230	-	119.230
<b>Di provenienza soc. incorporata Immobiliare:</b>					
- Riserva Ordinaria formata eserc. 1984 assoggettata ad imposta	413	-	413	-	413
- Altre riserve tassate	7.078	-	7.078	-	7.078
Passaggio a riserva quote sociali non rimborsate dedotto L. 59/92	16.932	-	16.932	-	16.932
<b>Totale Riserva legale</b>	<b>434.522.532</b>	<b>10.641.866</b>	<b>445.164.398</b>	<b>17.975.509</b>	<b>463.139.908</b>
<b>Riserva Statutaria</b>	<b>12.402.265</b>	<b>-</b>	<b>12.402.265</b>	<b>-</b>	<b>12.402.265</b>
Fondo rivalutazione (L. 72/83)	3.484.969	-	3.484.969	-	3.484.969
Fondo rivalutazione (L. 413/91)	7.855.178	-	7.855.178	-	7.855.178
Fondo rivalutazione (D.L. 185/08)	272.914.305	-	272.914.305	-	272.914.305
<b>Totale Riserve di rivalutazione</b>	<b>284.254.451</b>	<b>-</b>	<b>284.254.451</b>	<b>-</b>	<b>284.254.451</b>
<b>Fondo attività Statutarie (riserva che ha assolto imposte)</b>	<b>33.457</b>	<b>-</b>	<b>33.457</b>	<b>-</b>	<b>33.457</b>
<b>Altre riserve: rinuncia quota soci</b>	<b>43.555</b>	<b>-</b>	<b>43.555</b>	<b>13.057</b>	<b>56.613</b>
<b>Riserva da valutazione titoli al costo ammortizzato</b>	<b>178.915</b>	<b>-</b>	<b>178.915</b>	<b>-</b>	<b>178.915</b>
Valori di bilancio	743.214.775	8.862.175	752.076.951	18.017.138	770.094.089
Utile di esercizio 2016	10.970.996	(10.970.996)	-	-	-
Utile di esercizio 2017	-	18.531.453	18.531.453	(18.531.453)	-
<b>Utile di esercizio 2018</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9.269.184</b>	<b>9.269.184</b>
<b>Valori di bilancio</b>	<b>754.185.772</b>	<b>16.422.631</b>	<b>770.608.404</b>	<b>8.754.868</b>	<b>779.363.273</b>
	A	-	A	-	A
- dedotto fondo Mutual. Prom. Svil.Cooperativo "Coopfond S.p.A." (di cui all'art. 11 L. 59/92) Anno 2016	(329.130)	329.130	-	-	-
- dedotto fondo Mutual. Prom. Svil.Cooperativo "Coopfond S.p.A." (di cui all'art. 11 L. 59/92) Anno 2017	-	(555.944)	(555.944)	555.944	-
- dedotto fondo Mutual. Prom. Svil.Cooperativo "Coopfond S.p.A." (di cui all'art. 11 L. 59/92) Anno 2018	-	-	-	(278.076)	(278.076)
<b>- Valori al netto dei fondi mutualistico e Solidarietà</b>	<b>753.856.642</b>	<b>16.195.818</b>	<b>770.052.460</b>	<b>9.032.736</b>	<b>779.085.197</b>

## 2.5 B FONDI PER RISCHI E ONERI

Il fondo per rischi e oneri ammonta complessivamente a euro 28.666.506.

### B.2 Fondo imposte differite

Il fondo imposte differite comprende la quota di imposte calcolata su poste economiche che non rilevano fiscalmente nell'esercizio in corso, ma che saranno riversate in esercizi successivi

Nello specifico il valore al 31.12.2018, pari ad euro 4.135 non ha subito variazioni e comprende la parte tassata dei ristorni partecipazioni C.C.F.S., registrati per competenza, la cui imposizione fiscale è rinviata all'esercizio in cui avverrà l'incasso.

### B.4 Altri fondi

La voce Altri Fondi, per complessivi euro 28.662.371, in relazione al principio della prudenza e competenza, di cui all'art. 2424 C.C. e in riferimento all'O.I.C. 31, accoglie i seguenti oneri e rischi di natura certa o probabile, il cui ammontare o data di sopravvenienza non sono certi alla data di chiusura dell'esercizio:

#### Fondo Operazioni a Premi

Il fondo pari a euro 5.650.953, comprende gli stanziamenti e utilizzi relativi alle seguenti operazioni a premio:

- "Solo per te 2017" con durata dal 2 maggio 2017 al 28 febbraio 2019
- "Coop per la scuola 2017" con durata dal 31 agosto 2017 al 21 luglio 2018
- "Coop per la scuola 2018" con durata dal 3 settembre 2018 al 15 luglio 2019

#### Fondo incentivi aziendali

Il fondo incentivi aziendali comprende lo stanziamento per retribuzioni variabili spettante a dirigenti, quadri e impiegati stimato sulla base dei risultati conseguiti e degli obiettivi raggiunti relativi all'esercizio 2018, sulla base realistica dell'onere che dovrà essere sostenuto nel 2019. L'accantonamento è pari a euro 5.500.000.

#### Fondo indennità vacanza contrattuale

In relazione al mancato rinnovo entro il 31.12.2018 del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro (C.C.N.L.), nell'esercizio 2018 la Cooperativa ha reputato opportuno stanziare un ulteriore importo di euro 1.500.000 che si va ad aggiungere all'importo di euro 3.000.000 già stanziato nell'esercizio 2017; pertanto, il Fondo indennità vacanza contrattuale salda al 31.12.2018 in euro 4.500.000. Per ulteriori informazioni si rimanda alla Relazione sulla Gestione per le "politiche industriali, gli organici e il costo del lavoro".

#### Fondo rischi su contenzioso legale

Tale voce accoglie il valore di euro 43.400 per possibile esposizione debitoria di Nova Coop quale Socio del Centro commerciale Gli Orsi di Biella.

L'accantonamento per euro 968.018 viene effettuato in relazione ad un contenzioso legale che si articola in un arbitrato avanti la camera arbitrale di Milano e in alcuni Giudizi ordinari.

Sulla base delle considerazioni formulate dal nostro studio legale, si ritiene che vi siano valide argomentazioni di fatto e di diritto che possono essere dedotte a difesa delle ragioni della Cooperativa nei predetti contenziosi. Gli stanziamenti previsti nel bilancio al 31 dicembre 2018 sono aderenti ai contenuti dei pronunciamenti fin qui ottenuti dai procedimenti legali in corso e quindi congrui in considerazione delle predette osservazioni.

## Fondo rischi per oneri

Il Fondo Rischi per oneri, stanziato negli anni precedenti, al 31.12.2018 ammonta a 12.000.000 euro. Tale fondo è stato costituito a copertura di eventuali rischi futuri su crediti finanziari, di natura contrattuale e fiscale.

Principalmente, lo stanziamento riguarda rischi aventi natura contrattuale legati al contenzioso fiscale pendente dinnanzi alla Corte di Cassazione inerente l'operazione di cessione quote effettuata nel corso dell'esercizio 2008 nei confronti della società Gli Orsi - Shopping Centre S.r.l. di Milano, per tali rischi, Nova Coop è interessata esclusivamente in via solidale con la società acquirente, la quale si è impegnata a tenere indenne Nova Coop da tutti gli oneri fiscali e altri costi della cessione, patto munito anche di garanzia a prima richiesta di primaria holding.

La società, che nel frattempo ha assunto la denominazione Gli Orsi - Shopping Centre 1 S.r.l., in forza della suddetta manleva e della contestuale garanzia rilasciata da primaria holding, ha dato sinora regolare esecuzione a tali impegni..

## Fondo rischi su partecipazioni immobilizzate

Nel corso del 2018 tale fondo è stato totalmente utilizzato per complessivi 5.100.000 euro a fronte di perdite conseguite da alcune società partecipate, ritenute di carattere durevole.

Il fondo non è stato ricostituito in quanto non sono note, alla data di chiusura del presente bilancio, situazioni tali da richiederne un ulteriore accantonamento.

Nella tabella che segue è evidenziato il dettaglio di tali movimenti.

## FONDI PER RISCHI E ONERI

	31.12.2017	Incrementi	Decrementi	31.12.2018
<b>Imposte differite:</b>				
Imposte differite dell'esercizio	4.135	-	-	4.135
<b>Totale fondo imposte</b>	<b>4.135</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.135</b>
	B.2			B.2
<b>Strumenti finanziari derivati passivi</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	B.3			B.3
Fondo operazioni a premi	3.954.050	5.650.953	3.954.050	5.650.953
Fondo incentivi aziendali	4.000.000	5.500.000	4.000.000	5.500.000
Fondo indennità vacanza contrattuale	3.000.000	1.500.000	-	4.500.000
Fondo per contenzioso legale	46.256	968.018	2.856	1.011.418
Fondo rischi per oneri	12.000.000	-	-	12.000.000
<b>Totale altri fondi</b>	<b>23.000.307</b>	<b>13.618.971</b>	<b>7.956.906</b>	<b>28.662.371</b>
Rischi su partecipazioni immobilizzate	5.100.000	-	-	5.100.000
- Nova AEG S.p.a.	-	-	4.416.760	(4.416.760)
- Sviluppo Dora S.r.l.	-	-	182.290	(182.290)
- C.C. Il Gialdo S.r.l.	-	-	496.000	(496.000)
- C.C. Omegna Centro in liquidaz.	-	-	4.949	(4.949)
<b>Totale fondo rischi su partecipazioni imm.</b>	<b>5.100.000</b>	<b>-</b>	<b>5.100.000</b>	<b>-</b>
<b>Totale altri fondi</b>	<b>28.100.307</b>	<b>13.618.971</b>	<b>13.056.906</b>	<b>28.662.371</b>
	B.4			B.4
<b>Totale fondi per rischi ed oneri</b>	<b>28.104.442</b>	<b>13.618.971</b>	<b>13.056.906</b>	<b>28.666.506</b>
	B			B

## 2.6 C TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Il trattamento di fine rapporto subordinato ha subito un decremento di 1.426.547 euro. I movimenti che hanno determinato tale variazione sono dettagliatamente esposti nella tabella seguente.

Si evidenzia che tra le erogazioni dell'anno è presente anche la quota Qu.I.R. per i lavoratori che hanno richiesto l'erogazione del TFR in busta paga.

### TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Descrizione	31.12.2017	31.12.2018	Variazioni
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	28.778.965	27.242.203	(1.536.761)
Sopravvenienza su apertura bilancio	(2)	(5)	(2)
Accantonamento esercizio	6.477.524	6.437.707	(39.817)
Rivalutazione accantonamento es. precedente	587.604	586.044	(1.560)
Erogazione a dimissionari, anticipazioni Legge 297/82 e Qu.I.R.	(2.058.373)	(1.929.121)	129.251
Imposta sostitutiva 17% su rivalutazione annuale	(99.892)	(99.627)	265
Recupero anticipo forzoso	(480.522)	(491.174)	(10.652)
<b>Trasferimento a fondi:</b>			
- Fondo presso la tesoreria dell'Inps	(3.456.654)	(3.432.572)	24.082
- Fondo Previcoper	(2.091.486)	(2.077.691)	13.794
- Fondi aperti previdenza complementare	(322.962)	(325.773)	(2.811)
- Fondo previdenza complementare dirigenti A.N.C.C.	(91.996)	(94.332)	(2.335)
<b>Totali</b>	<b>27.242.203</b>	<b>25.815.656</b>	<b>(1.426.547)</b>
	C	C	

### D.3.a Debiti verso Soci per finanziamenti entro l'esercizio successivo

## 2.7 D DEBITI

La voce di bilancio rappresenta la consistenza del Prestito Sociale al 31.12.2018. I tassi di remunerazione e gli scaglioni applicati sui depositi sociali sono riportati nello schema che segue. Gli interessi sul Prestito Sociale dell'esercizio 2018 sono stati capitalizzati al 01.01.2019.

Sugli interessi maturati nei confronti dei Soci viene applicata una ritenuta a titolo di imposta nella misura del 26% ai sensi dell'art. 3 DL n. 66 del 24.04.2014.

Sul deposito sociale non grava nessun tipo di spesa. Le condizioni applicate sono dettagliatamente esposte negli appositi fogli informativi analitici messi a disposizione dei Soci presso tutti i punti di vendita della Cooperativa. Si evidenzia che il rapporto tra Prestito Sociale e patrimonio netto è largamente inferiore ai limiti massimi previsti dalla legge. Per maggiori dettagli si rimanda a pag. 190 del presente documento.

	2017		2018	
	dal 1° marzo		dal 1° settembre	
	Scaglioni	Tasso lordo	Scaglioni	Tasso lordo
Saldi	fino a 17.000,00	0,30%	fino a 17.000,00	0,50%
Saldi	da 17.000,01		da 17.000,01	
	a 27.000,00	0,80%	a 27.000,00	0,90%
Saldi	da 27.000,01		da 27.000,01	
	a 36.525,00	1,25%	a 36.525,00	1,40%

### PRESTITO SOCIALE

	31.12.2017	31.12.2018	Variazione
Prestito Sociale	754.847.475	679.076.363	(75.771.112)
Interessi netti 2017 capitalizzati al 1° gennaio 2018	4.680.817	2.643.151	(2.037.666)
Versamenti	126.447.645	123.822.243	(2.625.401)
Prelevamenti	(206.899.574)	(134.539.488)	72.360.086
<b>Totale Prestito Sociale</b>	<b>679.076.363</b>	<b>671.002.270</b>	<b>(8.074.093)</b>
	D.3.a	D.3.a	
<b>Interessi su Prestito Sociale:</b>			
Interessi lordi anno in corso Economico C17 d)	4.164.233	3.917.415	(246.818)
Ritenute fiscali	(1.070.408)	(1.013.897)	56.510
Interessi netti capitalizzati	3.046.490	2.885.693	(160.796)
Interessi rimborsati	(403.339)	(726.198)	(322.859)

## D.4 Debiti verso banche

Nella voce D.4 "debiti verso banche" sono iscritti i valori dei finanziamenti in essere con istituti bancari nel corso dell'esercizio 2018. La maggior parte dei finanziamenti è stata accordata con il rilascio di garanzie in titoli o ipotecarie per un valore complessivo di euro 181.734.000.

Il pegno in titoli è rotativo e permette la sostituzione dei titoli concessi in garanzia con altri titoli in relazione alle esigenze lavorative, pertanto le garanzie non sono vincolate.

L'importo residuo dei finanziamenti al 31.12.2018 è di euro 394.051.553, distinti nella tabella che segue tra quelli in scadenza entro l'esercizio successivo (D.4a) e quelli con scadenza oltre l'esercizio (D.4b).

Non vi sono debiti con durata residua oltre i cinque anni.

### DEBITI VERSO BANCHE

	Valore residuo al 31.12.2017	Valore residuo		Valore Erogato	Valore residuo			Variazioni
		Rata capitale scad. 2018	Rata capitale oltre 2018 e sino a 5 anni		Valore residuo al 31.12.2018	Rata capitale scad. 2019	Rata capitale oltre 2019 e sino a 5 anni	
Totale mutui (durata inferiore a 5 anni)	364.263.482	150.434.431	213.829.050	122.933.721	394.051.553	273.643.749	120.407.803	29.788.070
		D.4.a	D.4.b			D.4.a	D.4.b	

## D.6 Acconti

La voce accoglie anticipi ricevuti da clienti per prestazioni di servizi non ancora effettuate e cessioni di immobilizzazioni in attesa che si perfezioni la compravendita.

Il saldo al 31.12.2018 è pari ad euro 43.510.

## D.7 Debiti verso fornitori

La voce è costituita dalle somme dovute ai fornitori di merci ed a quelli di beni e servizi in relazione alle normali dilazioni concordate contrattualmente. Non è stato ritenuto necessario effettuare la ripartizione per aree geografiche in quanto tutti i debiti si riferiscono a rapporti verso operatori italiani tranne per euro 15.773 nei confronti di creditori comunitari principalmente per acquisto di servizi.

La voce, in relazione ai beni e servizi, ha subito un incremento di 17.568.052 euro dovuto prevalentemente al debito verso fornitori in riferimento al nuovo investimento relativo al Superstore di Torino Via Botticelli.

L'evoluzione e la composizione di questi debiti è descritta nella tabella che segue.

### DEBITI VERSO FORNITORI

	31.12.2017	31.12.2018	Variazioni
Fornitori per merci	4.455.133	6.971.196	2.516.063
Fornitori per beni e servizi	25.576.843	40.628.832	15.051.989
<b>Totale entro l'esercizio successivo</b>	<b>30.031.976</b>	<b>47.600.029</b>	<b>17.568.052</b>
	D.7	D.7	



## D.9 e 10 Debiti verso controllate e collegate

I debiti verso controllate e collegate, evidenziano un decremento di 6.629.424 euro rispetto all'esercizio precedente.

Il decremento è principalmente dovuto a un minor debito verso la controllata Nova AEG per imposte di gruppo.

Si evidenzia inoltre il decremento del debito di natura commerciale verso Coop Consorzio Nord Ovest Soc. Cons. r.l. che, al 31 dicembre 2018, è di 55.011.010 euro di cui 49.999.074 euro riferiti a merci e 5.011.935 euro relativi a servizi.

Non si evidenziano debiti verso controllate e collegate con scadenza oltre l'esercizio successivo.

### DEBITI VERSO CONTROLLATE E COLLEGATE

	31.12.2017	31.12.2018	Variazioni
<b>Debiti verso controllate entro l'esercizio:</b>			
Nova AEG S.p.A.	7.032.671	2.912.463	(4.120.208)
Centrolaghi Gravellona Toce Scrl	61.478	253.201	191.722
La Cittadella Scrl	9.791	77.791	68.000
Centro Commerciale Le Due Valli Scrl	28.051	62.222	34.170
Centro Commerciale Il Gallo Scrl	48.054	55.745	7.691
Parco Commerciale Dora Srl	41.724	11.598	(30.126)
Centro Commerciale San Martino Scrl	25.958	1.255	(24.703)
<b>Totale debiti verso controllate entro l'esercizio</b>	<b>7.247.731</b>	<b>3.374.278</b>	<b>(3.873.452)</b>
	D.9.a	D.9.a	
<b>Totale debiti verso controllate oltre l'esercizio</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	D.9.b	D.9.b	
<b>Debiti verso collegate entro l'esercizio:</b>			
Coop Consorzio Nord Ovest Scrl	57.729.299	55.011.010	(2.718.289)
Le Fornaci Scrl	230.238	185.011	(45.226)
Parco Commerciale Gli Orsi Scrl	447	7.992	7.544
<b>Totale debiti verso collegate entro l'esercizio</b>	<b>57.959.986</b>	<b>55.204.015</b>	<b>(2.755.971)</b>
	D.10.a	D.10.a	
<b>Totale debiti verso collegate oltre l'esercizio</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	D.10.b	D.10.b	
<b>Totale debiti verso controllate e collegate</b>	<b>65.207.717</b>	<b>58.578.293</b>	<b>(6.629.424)</b>
	D.9 e D.10	D.9 e D.10	

## D.12 Debiti tributari

I debiti tributari al 31.12.2018 ammontano a 10.841.529 euro. La voce ha subito un decremento rispetto all'anno precedente per complessive euro 4.309.768. Il dettaglio è esposto nella tabella di seguito riportata.

Tra le voci principali si segnala, il debito per imposte Irap dell'esercizio, pari euro 1.182.042, esposto al netto dei crediti residui per acconti e maggiori versamenti Irap per complessive euro 1.175.007.

La voce per imposte Ires è azzerata. Nell'esercizio si rileva un credito che è esposto nella tabella "Crediti Tributari".

La voce "Erario per liquidazione Iva" comprende il debito sui corrispettivi del mese di dicembre 2018, pari a euro 12.023.913, che per effetto del differimento previsto dall'art. 1 D.M. 18 novembre 1976, è spostata al mese di gennaio 2019, al netto del credito IVA di fine esercizio pari a euro 4.542.875.

Nella voce "Altri" si rileva in particolare l'Imposta Regionale sulle benzine per auto (Irba) del mese di dicembre 2018 pari euro 40.551 e altri debiti per tasse diverse per complessivi euro 42.089.

## DEBITI TRIBUTARI

	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>Variazioni</b>
Erario per liquidazione Iva	10.905.624	7.481.038	(3.424.586)
Erario per ritenute IRPEF dipendenti	3.239.512	3.141.151	(98.361)
Tassa smaltimento rifiuti	36.483	113.151	76.668
Altri	32.227	82.640	50.412
Erario per ritenute d'acconto su lavoro autonomo	21.790	15.261	(6.528)
Debito saldo IRAP dell'esercizio	402.559	7.035	(395.523)
Erario per ritenute su interessi del Prestito Sociale	1.063	1.250	187
Debito saldo IRES dell'esercizio	512.035	-	(512.035)
<b>Totale entro l'esercizio successivo</b>	<b>15.151.297</b>	<b>10.841.529</b>	<b>(4.309.768)</b>
	D.12	D.12	

### D.13 Debiti verso Istituti di Previdenza e Sicurezza Sociale

La voce, che al 31 dicembre 2018 ammonta ad euro 2.864.699, accoglie il debito verso l'INPS per i lavoratori dipendenti e per prestazioni di collaborazione coordinata e continuativa.

Quest'anno la voce accoglie anche il debito verso INAIL a motivo del posticipo dell'autoliquidazione al mese di maggio.

Dal confronto con l'esercizio precedente, la voce ha subito un decremento di 374.399 euro, come evidenziato nella tabella che segue.

#### DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE

	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>Variazioni</b>
INPS	2.490.300	2.761.629	271.329
INAIL	-	103.070	103.070
<b>Totale entro l'esercizio successivo</b>	<b>2.490.300</b>	<b>2.864.699</b>	<b>374.399</b>
	D.13	D.13	

## D.14 Altri debiti

Nella tabella che segue vengono dettagliate le voci che compongono gli altri debiti, suddivisi tra i debiti di durata residua entro l'esercizio successivo e con scadenza entro e non oltre i cinque anni.

Le variazioni più rilevanti risultano nei debiti esigibili entro l'esercizio successivo:

- nei "debiti verso ex Soci per capitale non riscosso", un incremento rispetto al 31.12.2017 di 429.029 euro per applicazione della normativa vigente (art. 17bis del D.L. 81/2014, integrato dal D.M. MISE del 18.09.2014) recepita dallo Statuto di Nova Coop con l'art. 12 bis che prevede l'esclusione dalla Cooperativa dei Soci inattivi, si rimanda al riguardo alla relazione sulla gestione sulla "Attività Sociale"
- nei "debiti verso Soci finanziatori per interessi non capitalizzati" un decremento per 217.307 euro in relazione ai movimenti sul Prestito Sociale nel corso del 2018.

Non è stato ritenuto necessario effettuare la ripartizione per aree geografiche dei debiti in quanto sono tutti verso operatori italiani.

### ALTRI DEBITI

	31.12.2017	31.12.2018	Variazioni
<b>Altri debiti esigibili entro l'esercizio successivo:</b>			
Debiti verso Soci finanziatori per interessi non capitalizzati	4.116.897	3.899.590	(217.307)
Debiti verso ex Soci per capitale non riscosso	2.367.245	2.796.275	429.029
Debiti verso Soci finanziatori per capitale e interessi non riscossi	80.783	119.062	38.278
Debiti verso Soci per esubero deposito	558.388	864.525	306.137
Dipendenti per ratei	9.886.145	9.302.296	(583.849)
Fondo previdenziale Previcooper	243.286	246.288	3.001
Debiti verso clienti per anticipi e storni	703.612	340.546	(363.066)
Incassi per conto terzi gift card e Unicard	814.667	1.027.597	212.929
Debiti per pronti contro termine di finanziamento	52.982.124	52.344.362	(637.761)
Altri	316.866	192.133	(124.732)
<b>Totale altri debiti esigibili entro l'esercizio successivo</b>	<b>72.070.018</b>	<b>71.132.678</b>	<b>(937.339)</b>
	D.14.a	D.14.a	
<b>Altri debiti esigibili oltre l'esercizio successivo:</b>			
<b>Altri debiti esigibili oltre l'esercizio successivo e fino a 5 anni:</b>			
Depositi cauzionali su future costruzioni	2.165.969	1.311.993	(853.976)
Depositi cauzionali su locazioni e affitti	185.737	109.194	(76.542)
<b>Totale</b>	<b>2.351.706</b>	<b>1.421.187</b>	<b>(930.519)</b>
<b>Altri debiti esigibili oltre 5 anni:</b>			
Depositi cauzionali su locazioni e affitti	40.094	77.242	37.148
<b>Totale</b>	<b>40.094</b>	<b>77.242</b>	<b>37.148</b>
<b>Totale altri debiti esigibili oltre l'esercizio successivo</b>	<b>2.391.801</b>	<b>1.498.430</b>	<b>(893.370)</b>
	D.14.b	D.14.b	
<b>Totale altri debiti</b>	<b>74.461.820</b>	<b>72.631.109</b>	<b>(1.830.710)</b>
	D.14	D.14	

Il saldo dei ratei e dei risconti passivi, rispetto al 31.12.2017, risulta complessivamente decrementato di euro 368.423.

## 2.8 E RATEI E RISCONTI PASSIVI

I risconti sono iscritti a fronte di quote di ricavi già fatturati ma di competenza dell'esercizio 2019.

I ratei passivi sono iscritti a fronte di quote di interessi passivi e di oneri finanziari di competenza dell'esercizio e non ancora liquidati.

### VARIAZIONI INTERVENUTE NELLA CONSISTENZA DEI RATEI E RISCONTI PASSIVI

	31.12.2017	31.12.2018	Variazioni
<b>RATEI PASSIVI:</b>			
Interessi passivi	707.351	373.692	(333.659)
Altri	121.139	119.259	(1.880)
<b>Totale Ratei</b>	<b>828.490</b>	<b>492.951</b>	<b>(335.539)</b>
<b>RISCONTI PASSIVI:</b>			
Affitti attivi	592.451	559.567	(32.884)
<b>Totale Risconti</b>	<b>592.451</b>	<b>559.567</b>	<b>(32.884)</b>
<b>Totale Ratei e Risconti</b>	<b>1.420.941</b>	<b>1.052.518</b>	<b>(368.423)</b>
	E	E	

## IMPEGNI E GARANZIE

Le garanzie fidejussorie a favore delle controllate, collegate e terzi sono esposte nella tabella "SPECIFICHE IMPEGNI E GARANZIE".

Al 31.12.2018 il totale delle garanzie a favore delle controllate Sviluppo Dora S.r.l. e Nova AEG S.p.A. risulta essere di 11.034.490 euro.

Le garanzie reali prestate a terzi vedono il rilascio sempre legate alle linee di credito di Nova AEG di lettere di Patronage per un totale di euro 218.518.881. Si evidenzia un pegno in titoli 7.700.000 euro a favore di Factorcoop S.p.A. per crediti vantati verso la società collegata Coop Consorzio Nord Ovest S.C.r.l..

Le garanzie reali (ipotecarie) sono state concesse a fronte dell'erogazione di mutui; al 31.12.2018 il totale risulta essere 205.910.000 euro.

Si evidenzia l'immobilizzo di euro 104.020.000 di titoli in pegno a garanzia della linea di credito concessa a favore di Nova AEG S.p.A. 20.000 a favore di Unicredit, e per la sottoscrizione di nuovi finanziamenti per la ristrutturazione del debito verso le Banche.

Per una maggiore trasparenza informativa sono stati evidenziati i pegni in titoli rotativi a favore di terzi a breve e medio termine per complessivi 181.734.000 euro.

### SPECIFICHE IMPEGNI E GARANZIE

	31.12.2017	Incrementi	Decrementi	31.12.2018
<b>Fidejussioni:</b>				
a favore di imprese controllate	6.200.000	11.034.490	(6.200.000)	11.034.490
a favore di imprese collegate	-	-	-	-
a favore di terzi	65.810.975	24.054.904	(8.284.037)	81.581.842
<b>Totale fidejussioni</b>	<b>72.010.975</b>	<b>35.089.394</b>	<b>(14.484.037)</b>	<b>92.616.332</b>
<b>Garanzie reali:</b>				
<b>a favore di imprese controllate:</b>				
- lettere di patronage	153.863.708	70.500.536	(4.401.200)	219.963.045
<b>a favore di altri:</b>				
- garanzie ipotecarie	205.910.000	-	-	205.910.000
- pegni in titoli	-	-	-	-
(vincolati)	7.700.000	-	-	7.700.000
(immobilizzati)	37.020.000	95.500.000	(28.500.000)	104.020.000
(circolante rotativo per finanziamenti e mutui)	184.057.000	-	(2.323.000)	181.734.000
<b>Totale a favore di altri</b>	<b>434.687.000</b>	<b>95.500.000</b>	<b>(30.823.000)</b>	<b>499.364.000</b>
<b>Totale garanzie reali</b>	<b>588.550.708</b>	<b>166.000.536</b>	<b>(35.224.200)</b>	<b>719.327.045</b>
<b>Totali conti d'ordine e garanzia</b>	<b>660.561.683</b>	<b>201.089.931</b>	<b>(49.708.237)</b>	<b>811.943.378</b>

Il 31.08.2017, dopo un'opportuna attività di verifica svolta in azienda dai propri analisti, Cerved Rating Agency ha attribuito a Nova Coop un giudizio sulla capacità di onorare in modo puntuale i propri debiti finanziari in un arco temporale di breve termine (rating). Tale giudizio è stato riconfermato anche per il 2018 attribuendo a Nova Coop il rating A3.1 corrispondente a un merito creditizio ALTO e riservato alle aziende con fondamentali solidi, una buona capacità di far fronte agli impegni finanziari e il cui rischio di credito correlato è basso. Si tratta di un giudizio positivo che colloca Nova Coop nel novero, purtroppo assai ristretto, di imprese italiane che godono di un alto merito creditizio rappresentando la stessa Cooperativa come controparte affidabile nei confronti dei propri creditori, siano essi istituzioni creditizie, fornitori o investitori privati come, in particolare esempio, i Soci prestatori.

Si riporta di seguito il Rating Scale di Cerved che evidenzia la classificazione attribuita a Nova Coop e la comparazione di tale rating con le altre principali agenzie di valutazione finanziaria operanti a livello internazionale.

Area	Classe	Descrizione	S&P's	Moody's	Fitch
SICUREZZA	A1.1	Azienda caratterizzata da una dimensione elevata, da un eccellente profilo economico-finanziario e da un'ottima capacità di far fronte agli impegni finanziari. Il rischio di credito è minimo.	AAA	Aaa	AAA
	A1.2	Azienda di dimensioni medio-grandi caratterizzata da un eccellente profilo economico-finanziario e da un'ottima capacità di far fronte agli impegni finanziari. Il rischio di credito è molto basso.	AA+ / AA	Aa1 / Aa2	AA+ / AA
	A1.3	Azienda caratterizzata da un profilo economico-finanziario e da una capacità di far fronte agli impegni finanziari molto buoni. Il rischio di credito è molto basso.	AA-	Aa3	AA-
	A2.1	Azienda con fondamentali molto solidi e una elevata capacità di far fronte agli impegni finanziari. Il rischio di credito è basso.	A+	A1	A+
	A2.2	Azienda con fondamentali molto solidi e una elevata capacità di far fronte agli impegni finanziari. Il rischio di credito è basso.	A	A2	A
	A3.1	Azienda con fondamentali solidi e una buona capacità di far fronte agli impegni finanziari. Il rischio di credito è basso.	A-	A3	A-
SOLVIBILITA'	B1.1	Azienda caratterizzata da una adeguata capacità di far fronte agli impegni finanziari, che potrebbe risentire di mutamenti gravi ed improvvisi del contesto economico-finanziario e del mercato di riferimento. Il rischio di credito è contenuto.	BBB+ / BBB	Baa1 / Baa2	BBB+ / BBB
	B1.2	Azienda caratterizzata da una adeguata capacità di far fronte agli impegni finanziari, che potrebbe risentire di mutamenti gravi ed improvvisi del contesto economico-finanziario e del mercato di riferimento. Il rischio di credito è relativamente contenuto.	BBB-	Baa3	BBB-
VULNERABILITA'	B2.1	I fondamentali dell'azienda sono complessivamente positivi nonostante elementi di fragilità, che la rendono vulnerabile a improvvisi cambiamenti del contesto economico-finanziario e del mercato di riferimento. Il rischio di credito è comunque inferiore alla media.	BB+ / BB	Ba1 / Ba2	BB+ / BB
	B2.2	I fondamentali dell'azienda presentano elementi di fragilità, che la rendono vulnerabile a cambiamenti del contesto economico-finanziario e del mercato di riferimento. Il rischio di credito, seppur generalmente ancora prossimo alla media, è significativo.	BB-	Ba3	BB-
RISCHIO	C1.1	L'azienda presenta gravi problemi e potrebbe non essere in grado di far fronte agli impegni finanziari assunti. Il rischio di credito è elevato.	B+ / B	B1 / B2	B+ / B
	C1.2	L'azienda presenta problemi molto gravi e potrebbe non essere in grado di far fronte agli impegni finanziari assunti. Il rischio di credito è molto elevato.	B-	B3	B-
	C2.1	L'azienda presenta problemi estremamente gravi, che ne pregiudicano la capacità di far fronte agli impegni finanziari anche nel breve periodo. Il rischio di credito è massimo.	CCC / C	Caa / Ca / C	CCC / C

# 03 Commenti alle voci del bilancio: *Conto Economico*



## 3.1 A VALORE DELLA PRODUZIONE

Tra le voci che compongono il valore della produzione, che è pari ad euro 1.020.805.519 sono presenti ricavi e proventi conseguiti nei confronti delle controllate per euro 1.456.248, il cui dettaglio è rappresentato nella tabella "VALORE DELLA PRODUZIONE REALIZZATO CON LE SOCIETÀ CONTROLLATE" che espone anche il confronto con l'esercizio precedente.

### A.1 Ricavi delle vendite e delle prestazioni

La Cooperativa è iscritta all'Albo Nazionale delle Società sezione ad attività prevalente al n. A103575 come prescritto dall'art. 2512 u.c. del Codice Civile.

Gli amministratori, al fine di documentare lo stato di prevalenza dello scambio mutualistico con i soci, hanno predisposto la tabella "PROSPETTO DIMOSTRATIVO PREVALENZA DELLO SCAMBIO MUTULISTICO CON I SOCI" che illustra i valori e l'incidenza di tale scambio sul totale dei ricavi delle vendite e delle prestazioni. La suddivisione dei ricavi effettuata nei confronti dei Soci e dei terzi, avviene attraverso la memorizzazione delle informazioni degli scontrini fiscali, sui quali è riportato il numero della tessera magnetica assegnata al Socio, ogni volta che all'atto dell'acquisto la stessa è esibita.

La percentuale di scambio mutualistico con i Soci ha raggiunto il 73,81% sul totale dei ricavi. Pertanto la condizione oggettiva di prevalenza di cui all'articolo 2513 del Codice Civile è ampiamente superata. Tale condizione è peraltro attestata dalla revisione avvenuta a norma del D.Lgs. 2 agosto 2002 n.220 inerente la vigilanza sugli Enti Cooperativi che si allega a corredo del bilancio in commento. Nelle tabelle che seguono è data illustrazione della ripartizione dei corrispettivi delle vendite delle merci (A.1a) e dei servizi (A.1b) effettuati dalla rete di vendita e suddivise per aree geografiche e secondo i raggruppamenti merceologici in uso nella nostra Cooperativa. I ricavi per le vendite di merci sono iscritti in base al principio della competenza economica identificata, per le vendite al dettaglio, con il momento del passaggio di proprietà a sua volta coincidente con la consegna.

I componenti della voce "altri ricavi da vendita e ricavi per prestazioni (A.1d) che complessivamente ammontano ad euro 78.437.762, si riferiscono a prestazioni svolte nei confronti di Coop Consorzio Nord Ovest per la promozione di prodotti, inserimento referenze ed esposizioni preferenziali al pubblico (73.079.749) ad affitti d'azienda e simili (5.190.616) e ad altri proventi (167.398).



## PROSPETTO DIMOSTRATIVO PREVALENZA DELLO SCAMBIO MUTUALISTICO CON I SOCI

	TOTALE NOVA COOP			CANALE SUPERMERCATI			CANALE IPERMERCATI			ALTRE GESTIONI
	Totale Ricavi	Valore dello scambio mutualistico con i Soci	% Preval.	Totale Ricavi	Valore dello scambio mutualistico con i Soci	% Preval.	Totale Ricavi	Valore dello scambio mutualistico con i Soci	% Preval.	
Corrispettivi vendite lorde al dettaglio	1.011.351.517	754.066.334		335.822.232	263.279.465		606.055.466	490.786.868		69.473.818
Iva su vendite corrispettivi	(112.207.279)	(78.351.666)		(32.518.622)	(25.123.766)		(67.157.824)	(53.227.900)		(12.530.832)
<b>Ricavi vendite nette al dettaglio</b>	<b>899.144.237</b>	<b>675.714.667</b>	<b>75,15</b>	<b>303.303.610</b>	<b>238.155.698</b>	<b>78,52</b>	<b>538.897.641</b>	<b>437.558.968</b>	<b>81,20</b>	<b>56.942.985</b>
A.1.a										
Corrispettivi sommin. e servizi rete di vendita	47.561.795	5.173.603		16.289.035	564.854		31.272.760	4.608.749		-
Iva su corrispettivi sommin. e servizi rete di vendita	(4.338.276)	(481.434)		(1.485.360)	(52.897)		(2.852.915)	(428.536)		-
<b>Ricavi sommin. e servizi della rete di vendita</b>	<b>43.223.518</b>	<b>4.692.169</b>	<b>10,86</b>	<b>14.803.674</b>	<b>511.956</b>	<b>3,46</b>	<b>28.419.844</b>	<b>4.180.212</b>	<b>14,71</b>	<b>-</b>
A.1.b										
Ricavi lordi da vendita e servizi rete di vendita	1.058.913.312	759.239.937		352.111.267	263.844.319		637.328.226	495.395.618		69.473.818
Iva su vendite e servizi rete di vendita	(116.545.555)	(78.833.100)		(34.003.983)	(25.176.663)		(70.010.739)	(53.656.437)		(12.530.832)
<b>Ricavi netti vendite e servizi rete di vendita</b>	<b>942.367.756</b>	<b>680.406.836</b>	<b>72,20</b>	<b>318.107.284</b>	<b>238.667.655</b>	<b>75,03</b>	<b>567.317.486</b>	<b>441.739.181</b>	<b>77,86</b>	<b>56.942.985</b>
A.1.a e A.1.b										
<b>Altri ricavi da vendita e ricavi per prestazioni</b>	<b>78.437.762</b>	<b>73.079.749</b>		<b>23.429.453</b>	<b>23.264.208</b>		<b>55.008.308</b>	<b>49.815.540</b>		<b>-</b>
A.1.d										
<b>Totale ricavi vendite e prestazioni</b>	<b>1.020.805.519</b>	<b>753.486.586</b>	<b>73,81</b>	<b>341.536.738</b>	<b>261.931.864</b>	<b>76,69</b>	<b>622.325.795</b>	<b>491.554.721</b>	<b>78,99</b>	<b>56.942.985</b>
A.1										

**CORRISPETTIVI RELATIVI ALLE VENDITE DELLE MERCI E DEI SERVIZI PRESTATI DALLA RETE DI VENDITA  
SUDDIVISE PER PROVINCIA E REGIONE (valori in migliaia)**

	2017						2018					
	Super	%	Iper	%	Totale	%	Super	%	Iper	%	Totale	%
Torino	168.119	47,92	306.994	47,28	475.113	47,51	170.021	48,29	305.068	47,87	475.090	48,02
Novara	35.804	10,21	111.444	17,17	147.249	14,72	34.200	9,71	108.630	17,04	142.830	14,44
Verbano CusioOssola	34.811	9,92	76.666	11,81	111.478	11,15	34.395	9,77	69.787	10,95	104.183	10,53
Alessandria	26.881	7,66	37.487	5,77	64.369	6,44	27.016	7,67	38.116	5,98	65.132	6,58
Vercelli	22.167	6,32	32.439	5,00	54.606	5,46	22.510	6,39	31.645	4,97	54.155	5,47
Biella	3.999	1,14	42.536	6,55	46.535	4,65	4.111	1,17	41.189	6,46	45.301	4,58
Cuneo	12.702	3,62	41.683	6,42	54.385	5,44	12.786	3,63	42.889	6,73	55.676	5,63
Asti	4.429	1,26	-	-	4.429	0,44	4.330	1,23	-	-	4.330	0,44
<b>Tot. PIEMONTE (A)</b>	<b>308.915</b>	<b>88,05</b>	<b>649.253</b>	<b>100,00</b>	<b>958.168</b>	<b>95,81</b>	<b>309.372</b>	<b>87,86</b>	<b>637.327</b>	<b>100,00</b>	<b>946.700</b>	<b>95,68</b>
Varese	37.088	10,57	-	-	37.088	3,71	38.064	10,81	-	0,00	38.064	3,85
Milano	4.844	1,38	-	-	4.844	0,48	4.674	1,33	-	0,00	4.674	0,47
<b>Tot. LOMBARDIA (B)</b>	<b>41.933</b>	<b>11,95</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>41.933</b>	<b>4,19</b>	<b>42.738</b>	<b>12,14</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>42.738</b>	<b>4,32</b>
<b>Tot. vendite lorde al minuto (A + B)</b>	<b>350.848</b>	<b>100,00</b>	<b>649.253</b>	<b>100,00</b>	<b>1.000.101</b>	<b>100,00</b>	<b>352.111</b>	<b>100,00</b>	<b>637.327</b>	<b>100,00</b>	<b>989.438</b>	<b>100,00</b>
<b>Tot. vendite lorde altre gestioni comm.</b>					<b>51.015</b>						<b>69.473</b>	
<b>Totale vendite lorde</b>	<b>350.848</b>		<b>649.253</b>		<b>1.051.117</b>		<b>352.111</b>		<b>637.327</b>		<b>1.058.912</b>	
IVA su vendite	(33.841)		(71.638)		(114.678)		(34.003)		(70.010)		(116.545)	
<b>Totale ricavi netti</b>	<b>317.006</b>		<b>577.614</b>		<b>936.439</b>		<b>318.107</b>		<b>567.316</b>		<b>942.367</b>	

A.1a+A.1b

A.1a+A.1b

**CORRISPETTIVI RELATIVI ALLE VENDITE DELLE MERCI E DEI SERVIZI PRESTATI DALLA RETE DI VENDITA  
SUDDIVISE PER RAGGRUPPAMENTI MERCEOLOGICI (valori in migliaia)**

	2017						2018					
	Super	%	Iper	%	Totale	%	Super	%	Iper	%	Totale	%
Grocery alimentari	111.302	31,72	182.777	28,15	294.079	29,40	110.937	31,51	180.887	28,38	291.825	29,49
Chimica	30.824	8,79	66.656	10,27	97.480	9,75	30.443	8,65	65.102	10,21	95.546	9,66
Salumi/latticini/surgelati	68.642	19,56	97.899	15,08	166.541	16,65	69.031	19,61	96.684	15,17	165.716	16,75
Gastronomia	27.760	7,91	20.802	3,20	48.563	4,86	28.250	8,02	43.037	6,75	71.287	7,20
Ortofrutta	46.753	13,33	42.636	6,57	89.389	8,94	46.295	13,15	50.269	7,89	96.565	9,76
Pane/pasticceria	6.288	1,79	52.087	8,02	58.376	5,84	6.513	1,85	21.173	3,32	27.686	2,80
Carni	24.499	6,98	33.841	5,21	58.341	5,83	25.220	7,16	34.427	5,40	59.648	6,03
Pescheria	9.559	2,72	17.714	2,73	27.274	2,73	9.663	2,74	17.745	2,78	27.408	2,77
<b>Totale alimentari</b>	<b>325.630</b>	<b>92,81</b>	<b>514.415</b>	<b>79,23</b>	<b>840.046</b>	<b>84,00</b>	<b>326.355</b>	<b>92,69</b>	<b>509.328</b>	<b>79,92</b>	<b>835.683</b>	<b>84,46</b>
Non alimentari	20.141	5,74	106.388	16,39	126.530	12,65	20.125	5,72	98.550	15,46	118.676	11,99
Farmacia	2.677	0,76	18.670	2,88	21.347	2,13	3.108	0,88	19.447	3,05	22.555	2,28
Servizi e somministrazioni	2.398	0,68	9.778	1,51	12.177	1,22	2.521	0,72	10.001	1,57	12.522	1,27
<b>Totale non alimentari</b>	<b>25.217</b>	<b>7,19</b>	<b>134.837</b>	<b>20,77</b>	<b>160.055</b>	<b>16,00</b>	<b>25.755</b>	<b>7,31</b>	<b>127.999</b>	<b>20,08</b>	<b>153.754</b>	<b>15,54</b>
<b>Tot. vendite lorde al minuto (A + B)</b>	<b>350.848</b>	<b>100,00</b>	<b>649.253</b>	<b>100,00</b>	<b>1.000.101</b>	<b>100,00</b>	<b>352.111</b>	<b>100,00</b>	<b>637.327</b>	<b>100,00</b>	<b>989.438</b>	<b>100,00</b>
<b>Tot. vendite lorde altre gestioni comm.</b>					<b>51.015</b>						<b>69.473</b>	
<b>Totale vendite lorde</b>	<b>350.848</b>		<b>649.253</b>		<b>1.051.117</b>		<b>352.111</b>		<b>637.327</b>		<b>1.058.912</b>	
IVA su vendite	(33.841)		(71.638)		(114.678)		(34.003)		(70.010)		(116.545)	
<b>Totale ricavi netti</b>	<b>317.006</b>		<b>577.614</b>		<b>936.439</b>		<b>318.107</b>		<b>567.316</b>		<b>942.367</b>	

A.1a+A.1b

A.1a+A.1b

#### A.4 Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni

La voce comprende i costi diretti del personale sostenuti per la realizzazione interna di nuovi insediamenti e ristrutturazioni di punti di vendita esistenti.

Tali costi sono stati rilevati nella voce B9 "costi per il personale" per l'importo di euro 3.062.541 e capitalizzati nelle immobilizzazioni materiali nel corso dell'esercizio, se relativi ad opere completate, ovvero nelle costruzioni in corso quando relative ad opere non ancora terminate.

## A.5 Altri ricavi e proventi

Il confronto con l'esercizio 2017 evidenzia un incremento della voce pari ad euro 9.131.585; tale valore è riferito prevalentemente alla plusvalenza ottenuta a seguito della vendita dell'immobile adibito a galleria commerciale sotto l'insegna "Galleria commerciale il Gialdo" sito nel comune di Chieri.

Nel corso dell'esercizio, la Società ha ricevuto contributi e vantaggi economici di cui alla l.124/2017, art.1, comma 25 il cui dettaglio è esposto nella tabella "CONTRIBUTI RICEVUTI DALLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE O SOGGETTI EQUIPARATI ALLA P.A." della presente Nota Integrativa.

Il dettaglio della voce e le variazioni intervenute sono esposti nella tabella che segue.

### ALTRI RICAVI E PROVENTI

	31.12.2017	31.12.2018	Confronto 2017/2018
<b>Sopravvenienze attive e insussistenze passive:</b>			
- Competenze merci	1.336.620	1.432.444	95.824
- Competenze servizi	1.026.916	453.832	(573.084)
- Imp. Indirette e tasse locali	111.844	100.752	(11.091)
- Rimborsi spese condominiali	78.792	77.336	(1.455)
- Locazioni temporanee	21.071	33.409	12.338
- Competenze personale	3.883	28.638	24.754
- Utilizzo fondo operazioni a premio	437.674	-	(437.674)
- Abbuoni di fine anno, promozioni ed esposizioni	193.078	-	(193.078)
- Compensi professionali	24.067	-	(24.067)
- Varie	149.301	75.800	(73.501)
<b>Totale sopravvenienze:</b>	<b>3.383.250</b>	<b>2.202.214</b>	<b>(1.181.035)</b>
<b>Altri ricavi e proventi:</b>			
- Canoni locazione, spese condominiali e pubblicità	7.880.071	7.640.482	(239.589)
- Plusvalenze da alienazione cespiti	22.667	7.180.370	7.157.702
- Recupero spese condominiali e altri ricavi	4.227.132	4.951.370	724.237
- Utilizzo fondo per operazioni a premi	2.967.964	4.069.864	1.101.899
- Indennizzi e risarcimenti merci e servizi	97.281	219.775	122.493
- Varie	50.072	1.495.948	1.445.876
<b>Totale altri ricavi e proventi</b>	<b>18.628.441</b>	<b>27.760.026</b>	<b>9.131.585</b>
	A.5	A.5	

## Operazioni infragruppo

Le operazioni intercorse nell'esercizio con le società controllate, sono state effettuate alle normali condizioni di mercato ed iscritte al valore nominale. Nelle seguenti tabelle vengono dettagliati i valori relativi a tali operazioni, già compresi nelle tabelle di ricavo precedentemente esposte e nelle tabelle di costo a seguire.

### VALORE DELLA PRODUZIONE E PROVENTI REALIZZATI CON LE SOCIETÀ CONTROLLATE

	Parco Dora	Centro-laghi	San Martino	La Cittadella	Le Due Valli	Nova AEG	Sviluppo Dora	Il Gallo	Totale 2018	Totale 2017	Confronto 2017/2018
Vendita merci con fattura	4.802	6.760	7.416	3.193	4.358	14.370	-	2.644	43.547	30.979	12.567
<b>TOTALE A.1a)</b>	<b>4.802</b>	<b>6.760</b>	<b>7.416</b>	<b>3.193</b>	<b>4.358</b>	<b>14.370</b>	<b>-</b>	<b>2.644</b>	<b>43.547</b>	<b>30.979</b>	<b>12.567</b>
Prestazioni pubblicitarie	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	-	-	-	12.500	-	12.500
<b>TOTALE A.1d)</b>	<b>2.500</b>	<b>2.500</b>	<b>2.500</b>	<b>2.500</b>	<b>2.500</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12.500</b>	<b>-</b>	<b>12.500</b>
Ricavi per affitti imm. strum. e concessioni temporanee	94.289	56.811	149.361	54.639	54.530	89.127	-	24.337	523.097	413.959	109.138
Ricavi diversi e altri proventi	-	-	-	-	-	112.099	127	-	112.227	190.594	(78.367)
Riaddebito costi spese generali	4.934	-	3.500	-	-	80	-	-	8.514	14.988	(6.473)
Riaddebito bolli	2	2	-	2	-	165	4	2	177	175	2
Riaddebito costi automezzi	-	-	-	-	-	31.575	-	-	31.575	872	30.702
Sopravvenienze attive e insussistenze passive	-	-	-	-	-	277	-	-	277	3.755	(3.478)
Recupero spese condominiali	-	-	3.162	-	-	53.046	-	-	56.209	7.686	48.522
Recupero costi personale	-	2.870	-	-	-	495.192	-	-	498.062	433.210	64.851
<b>TOTALE A.5a)</b>	<b>99.225</b>	<b>59.684</b>	<b>156.024</b>	<b>54.641</b>	<b>54.530</b>	<b>781.563</b>	<b>131</b>	<b>24.339</b>	<b>1.230.140</b>	<b>1.065.243</b>	<b>164.897</b>
Interessi attivi verso controllate						182.560	-	-	182.560	71.344	111.216
<b>TOTALE C.16d)</b>						<b>182.560</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>182.560</b>	<b>71.344</b>	<b>111.216</b>
<b>Totale ricavi e prestazioni soc. controllate</b>									<b>1.456.248</b>	<b>1.167.566</b>	<b>288.681</b>

### COSTI DELLA PRODUZIONE ADDEBITATI DALLE SOCIETÀ CONTROLLATE

	Parco Dora	Centro-laghi	San Martino	La Cittadella	Le Due Valli	Nova AEG	Sviluppo Dora	Il Gallo	Totale 2018	Totale 2017	Confronto 2017/2018
Acquisti carburante (al netto dei resi)	-	-	-	-	-	412.176	-	-	412.176	308.554	103.621
<b>Totale costi B.6</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>412.176</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>412.176</b>	<b>308.554</b>	<b>103.621</b>
Prestazioni, progettazione e sviluppo	-	3.668	-	-	-	-	-	-	3.668	-	3.668
Condominiali	829.196	577.263	839.966	394.874	574.909	-	74	398.520	3.614.804	3.628.527	(13.722)
Pubblicità	128.932	114.815	166.765	111.298	135.458	-	-	78.195	735.464	713.413	22.051
Energia elettrica	-	-	-	-	-	12.507.055	-	-	12.507.055	12.475.322	31.732
Riscaldamento e gas	-	-	-	-	-	1.022.295	-	-	1.022.295	773.712	248.582
Spese di comunicazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	62.272	(62.272)
Altre spese generali	-	-	-	-	-	5.008	-	-	5.008	-	5.008
<b>Totale costi B.7</b>	<b>958.129</b>	<b>695.747</b>	<b>1.006.731</b>	<b>506.173</b>	<b>710.367</b>	<b>13.534.359</b>	<b>74</b>	<b>476.715</b>	<b>17.888.297</b>	<b>17.653.248</b>	<b>235.049</b>
Imposta di registro locazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	784	(784)
Bolli e Vidimazioni	-	-	-	-	-	2	-	-	2	-	2
<b>Totale costi B.14</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>784</b>	<b>(782)</b>
Interessi di mora	-	-	-	-	-	(772)	-	-	(772)	-	(772)
<b>Totale costi C.17</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(772)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(772)</b>	<b>-</b>	<b>(772)</b>
<b>Totale costi soc. controllate</b>									<b>18.299.703</b>	<b>17.962.588</b>	<b>337.887</b>

## 3.2 B COSTI DELLA PRODUZIONE

Tra le voci che compongono i costi della produzione, pari a 1.045.399.675 euro, sono presenti costi e oneri fatturati dalle società controllate per 18.299.703 euro.

### B.6 Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Tra i costi della produzione, i valori iscritti nella presente voce sono i più rilevanti e si riferiscono ad acquisti di merci, materiale di consumo e simili. Essi ammontano ad euro 714.503.130 e sono esposti in bilancio al netto degli sconti, abbuoni e dei resi. I valori delle merci sono iscritti facendo riferimento al momento del passaggio di proprietà coincidente con la consegna delle stesse ai punti di vendita. La voce ha subito un incremento, rispetto all'esercizio precedente, di euro 1.954.612.

### MATERIE PRIME, SEMILAVORATI E DI CONSUMO

	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>Confronto 2017/2018</b>
Merci	706.926.799	708.494.015	1.567.216
Imballi	2.592.831	2.832.233	239.402
Materiale di consumo e altri beni	2.479.736	2.580.746	101.010
Carburanti e Lubrificanti	549.151	596.135	46.984
<b>Totale</b>	<b>712.548.518</b>	<b>714.503.130</b>	<b>1.954.612</b>

B.6 B.6

### B.7 Per servizi

La tabella che segue dettaglia le voci più significative dei costi per servizi che complessivamente ammontano a 113.702.601 euro.

I compensi spettanti ad Amministratori e Sindaci e Società di Revisione, compresi nella voce B.7, sono evidenziati separatamente in calce per il valore di 263.610 euro.

## COSTI PER SERVIZI

	31.12.2017	31.12.2018	Confronto 2017/2018
1 Distribuzione merci e logistica	31.364.267	30.935.339	(428.927)
2 Costi consortili	13.483.286	13.140.355	(342.931)
3 Energia elettrica	12.354.454	12.511.347	156.892
4 Pubblicità	10.548.111	9.995.900	(552.210)
5 Manutenzioni	6.526.721	6.424.921	(101.800)
6 Condominiali	5.932.915	6.273.828	340.912
7 Premi per catalogo e omaggi	5.337.330	8.154.128	2.816.798
8 Prestazioni per pulizie e altre prestazioni	4.535.611	4.487.497	(48.113)
9 Vigilanza e antitaccheggio	4.166.310	4.177.513	11.203
10 Spese per servizi bancari	2.618.925	2.549.910	(69.014)
11 Prestazioni e gestione gallerie	2.135.687	2.253.704	118.017
12 Fondo nazionale pubblicità e propaganda	1.364.589	1.371.893	7.304
13 Riscaldamento	1.289.233	1.335.054	45.821
14 Assicurazioni	944.274	930.231	(14.043)
15 Acqua potabile e reflue	919.227	846.057	(73.169)
16 Aggiornamenti e canoni software	843.942	936.690	92.747
17 Rimborsi spese a piè di lista	757.844	851.835	93.990
18 Prestazioni per smistamento rifiuti e compattazione	572.672	588.489	15.816
19 Prestazioni agenzie interinali	569.379	677.198	107.819
20 Servizi di noleggio automezzi	458.600	399.191	(59.409)
21 Trasporto valori	449.279	478.585	29.305
22 Formazione esterna	435.882	608.412	172.530
23 Telefonici e trasmissioni dati	409.047	417.214	8.167
24 Progettazione e assistenza sviluppo	348.939	293.756	(55.183)
25 Consegne e installazioni post-vendita	334.345	421.181	86.836
26 Raccolta e smaltimento rifiuti	317.278	265.699	(51.579)
27 Spese legali	313.136	268.771	(44.365)
28 Consulenze per studi e fiscali	204.563	185.220	(19.343)
29 Prestazioni per movimentazione carrelli	182.855	181.015	(1.839)
30 Mensa	163.292	148.223	(15.069)
31 Riparazioni post-vendita	162.755	146.368	(16.387)
32 Prestazioni per selezione del personale	153.506	188.618	35.112
33 Prestazioni e rimborsi collab.coord.cont.	150.734	131.504	(19.230)
34 Prestazioni per servizi all'attività commerciale e centralino	148.170	160.748	12.578
35 Assistenza vendita libri	135.770	118.657	(17.112)
36 Visite mediche	79.603	88.186	8.582
37 Corrieri e trasporti diversi dalle merci	75.771	56.662	(19.109)
38 Spese notarili	70.897	59.288	(11.609)
39 Contributi INPS/INAIL collaboratori coord.cont.	28.808	26.171	(2.636)
40 Postali	18.232	20.883	2.651
41 Altri	156.269	332.734	176.464
<b>Totale</b>	<b>111.062.526</b>	<b>113.438.990</b>	<b>2.376.463</b>

(segue)

## COSTI PER SERVIZI

(segue)

	31.12.2017	31.12.2018	Confronto 2017/2018
<b>Compensi Amministratori, Sindaci:</b>			
Amministratori	215.829	180.548	(35.280)
Sindaci	32.344	36.036	3.692
<b>Società Ria Grant Thornton S.p.A.:</b>			
Revisione legale bilancio	33.000	33.495	495
Controllo contabile	6.000	6.090	90
Consulenze	-	3.500	3.500
Spese a forfait	3.900	3.940	40
<b>Totale Ria Grant Thornton S.p.A.</b>	<b>42.900</b>	<b>47.025</b>	<b>4.125</b>
<b>Totale compensi Amministratori, Sindaci e Revisori</b>	<b>291.073</b>	<b>263.610</b>	<b>(27.462)</b>
<b>TOTALE</b>	<b>111.353.600</b>	<b>113.702.601</b>	<b>2.349.000</b>
	B.7	B.7	

### B.8 Per godimento beni di terzi

I costi per godimento beni di terzi ammontano ad euro 2.707.431.

Il confronto con l'esercizio 2017 evidenzia un incremento della voce pari a euro 647.751 dovuto principalmente alla stipula del contratto di affitto relativo all'ipermercato di Chieri.

Il dettaglio dei costi e il confronto con l'anno precedente sono esposti nella tabella che segue.

## COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI

	31.12.2017	31.12.2018	Confronto 2017/2018
Noleggio attrezzature	797.955	898.656	100.700
Noleggio automezzi	527.133	552.865	25.731
Fitti passivi su immobili	670.324	1.185.054	514.730
Manutenzioni condominiali	64.265	70.855	6.589
<b>Totale</b>	<b>2.059.679</b>	<b>2.707.431</b>	<b>647.751</b>
	B.8	B.8	



## B.9 Per il personale

Le voci più significative relative al costo per il personale ed il confronto con l'esercizio precedente sono esposti nella tabella seguente.

Il costo del personale, nel complesso, è aumentato di 3.093.002 euro principalmente a motivo di un maggior stanziamento della retribuzione variabile, incentivi aziendali e relativi oneri.

Si segnala la maggiore incidenza rispetto al 2017 del costo di lavoratori somministrati dovuto in buona parte all'apertura del Superstore di Torino Via Botticelli.

### COSTI PER IL PERSONALE

	31.12.2017	31.12.2018	Confronto 2017/2018
Retribuzioni lorde	95.397.377	94.920.893	(476.484)
Retribuzioni lorde per lavoro interinale	4.726.254	5.751.303	1.025.048
Incentivi aziendali	3.100.775	4.263.566	1.162.790
<b>Totale salari e stipendi</b>	<b>103.224.407</b>	<b>104.935.762</b>	<b>1.711.354</b>
	B.9.a	B.9.a	
Assicurazioni INAIL	660.103	828.355	168.252
Contributi INPS	25.518.011	25.613.483	95.471
Contributi su incentivi aziendali	899.224	1.236.434	337.209
<b>Totale oneri sociali</b>	<b>27.077.340</b>	<b>27.678.273</b>	<b>600.932</b>
	B.9.b	B.9.b	
<b>Trattamento di fine rapporto</b>	<b>6.584.607</b>	<b>6.532.577</b>	<b>(52.029)</b>
	B.9.c	B.9.c	
<b>Trattamento di quiescenza e simili (Previcoper)</b>	<b>536.555</b>	<b>526.869</b>	<b>(9.686)</b>
	B.9.d	B.9.d	
Assicurazioni, previdenze contrattuali	807.372	806.724	(648)
Contributi sindacali a carico Coop	94.537	96.298	1.761
Rimborsi chilometrici	606.932	625.837	18.905
Incentivi all'esodo	207.227	1.029.639	822.411
<b>Totale altri costi</b>	<b>1.716.070</b>	<b>2.558.500</b>	<b>842.429</b>
	B.9.e	B.9.e	
<b>TOTALE COSTO DEL PERSONALE</b>	<b>139.138.980</b>	<b>142.231.982</b>	<b>3.093.002</b>
	B.9	B.9	

## NUMERO MEDIO DIPENDENTI PER CATEGORIA

Mese	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Totale 2018	Totale 2017	Confronto 2017/2018
Gennaio	17	67	4.632	4.716	4.722	(6)
Febbraio	17	67	4.689	4.773	4.789	(16)
Marzo	17	67	4.713	4.797	4.805	(8)
Aprile	17	66	4.668	4.751	4.796	(45)
Maggio	17	66	4.707	4.790	4.804	(14)
Giugno	17	66	4.736	4.819	4.851	(32)
Luglio	17	66	4.732	4.815	4.851	(36)
Agosto	17	66	4.716	4.799	4.845	(46)
Settembre	17	66	4.709	4.792	4.804	(12)
Ottobre	17	67	4.697	4.781	4.810	(29)
Novembre	17	67	4.705	4.789	4.832	(43)
Dicembre	17	68	4.699	4.784	4.822	(38)
<b>Numero medio dipendenti</b>				<b>4.784</b>	<b>4.811</b>	<b>(27)</b>

<b>Dipendenti soci:</b>			
Maschi		1.066	1.005
Femmine		3.463	3.341
<b>Totale dipendenti soci</b>		<b>4.529</b>	<b>4.346</b>
di cui extracomunitari		43	42
<b>Dipendenti non soci:</b>			
Maschi		98	170
Femmine		157	306
<b>Totale dipendenti non soci</b>		<b>255</b>	<b>476</b>
di cui extracomunitari		12	2
<b>Totale dicembre</b>		<b>4.784</b>	<b>4.822</b>

## B.10 Ammortamenti e svalutazioni

Gli ammortamenti imputati al conto economico sono stati calcolati sulla base delle aliquote ritenute rappresentative della vita economico-tecnica stimata dei cespiti, definita come residua possibilità di utilizzazione, applicando il criterio proporzionale ragguagliato ai giorni di effettivo possesso.

Facciamo comunque riferimento a quanto dichiarato in relazione ai principi contabili ed esposto a commento delle immobilizzazioni.

Nell'esercizio si è provveduto ad effettuare un accantonamento al "fondo svalutazione crediti compresi nell'attivo circolante" per euro 1.356.413.

Si rende noto che il fondo svalutazione crediti, al netto dell'utilizzo in corso d'anno, registra al 31.12.2018 un valore di euro 1.605.833.

Il valore degli "ammortamenti materiali e immateriali" al 31 dicembre 2018 ammonta a euro 45.275.854.

### AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

	31.12.2017	31.12.2018	Confronto 2017/2018
Ammortamento costi impianto e ampliamento	404.367	419.808	15.441
Ammortamento costi di sviluppo	-	-	-
Ammortamento diritti di brevetto	337.075	264.640	(72.435)
Ammortamento avviamento	219.029	219.029	0
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	331.843	440.668	108.824
Ammortamento altri (oneri e accessori)	21.425	297.065	275.639
<b>Totale ammortamenti immobilizzazioni immateriali</b>	<b>1.313.742</b>	<b>1.641.212</b>	<b>327.470</b>
	B.10.a	B.10.a	
Ammortamenti fabbricati	25.256.021	24.765.727	(490.294)
Ammortamenti impianti e macchinari	14.782.784	13.760.209	(1.022.574)
Ammortamenti attrezzature ind.e comm.	1.986.328	1.771.509	(214.818)
Ammortamenti altri beni	2.876.252	3.337.195	460.942
<b>Totale ammortamenti immobilizzazioni materiali</b>	<b>44.901.387</b>	<b>43.634.642</b>	<b>(1.266.744)</b>
	B.10.b	B.10.b	
<b>Totale accantonamento fondo svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante</b>	<b>300.000,00</b>	<b>1.356.413</b>	<b>1.056.413</b>
	B.10.d	B.10.d	
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>46.515.129</b>	<b>46.632.267</b>	<b>117.138</b>
	B.10	B.10	

## **B.11 Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci**

Le rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci hanno subito un incremento di 1.088.834 euro rispetto al 31 dicembre dell'anno precedente.

La dimensione economica dei costi logistici assomma a 1.543.060 euro, di cui 926.187 euro al canale ipermercati e 616.873 euro al canale supermercati. Considerando il valore delle merci in rimanenza al termine dell'esercizio 2018 si è registrato complessivamente nel valore delle merci un decremento di 547.477 nel canale ipermercati di cui per maggior obsolescenza 192.169 , e un incremento di 1.271.507 euro nel canale supermercati di cui per minor obsolescenza pari a 29.472 euro. Alla fine dell'esercizio la voce evidenzia, inoltre, un incremento nel valore delle scorte tecniche per euro 36.783, e un incremento dei gadget da distribuire ai clienti e Soci dei due canali per euro 187.249. Le variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci sono evidenziate nella tabella "RIMANENZE" a commento della voce patrimoniale C.I.

## **B.12 Accantonamenti per rischi**

Nell'esercizio in corso la Cooperativa non ha effettuato accantonamenti per rischi ed oneri.

## **B.13 Altri accantonamenti**

La voce accoglie l'accantonamento al fondo per oneri sull'operazione a premio "Solo per te 2018" per l'ammontare stimato di euro 4.877.685 e l'importo di 773.268 euro in relazione all'operazione a premi "Coop per la Scuola 2018"; nel rispetto della correlazione tra costi e ricavi e dei principi di prudenza e competenza.

La voce accoglie inoltre il valore di euro 1.500.000 per l'ulteriore stanziamento al Fondo di indennità contrattuale in relazione al mancato rinnovo entro il 31.12.18 del Contratto Nazionale di Lavoro (C.C.N.L.).

Per il 2018 è stato accantonato anche l'importo di euro 968.010 in relazione ad un contenzioso legale, si rimanda per maggiori dettagli al commento della voce Fondi Rischi su Contenzioso legale del presente bilancio.

## B.14 Oneri diversi di gestione

Le voci più significative degli oneri diversi di gestione sono esposte nella tabella che segue.

### ONERI DIVERSI DI GESTIONE

	31.12.2017	31.12.2018	Confronto 2017/2018
<b>Sopravvenienze passive e insussistenze attive:</b>			
- Costo merci	649.501	598.174	(51.326)
- Costo beni e servizi	559.710	423.075	(136.634)
- Spese condominiali	177.736	238.783	61.047
- Sinistri/rimborso franchigie	125.188	183.381	58.192
- ICI/IMU	67.606	30.004	(37.602)
- Utilizzo f.do salario variabile	63.675	112.303	48.628
- Chiusura fondo operazioni a premio	-	115.813	115.813
- Perdite su crediti inesigibili	469	-	(469)
- Varie	372.825	136.382	(236.443)
<b>Totale sopravvenienze passive e insussistenze attive</b>	<b>2.016.711</b>	<b>1.837.917</b>	<b>(178.793)</b>
Imposta comunale sugli immobili (IMU)	3.701.501	3.668.148	(33.353)
Tassa raccolta rifiuti solidi urbani	2.376.608	2.337.658	(38.950)
Tasse comunali e diritti vari	1.542.218	1.606.883	64.665
Contributi associativi	787.482	776.691	(10.790)
Notiziari e pubblicazioni	739.270	543.373	(195.897)
Liberalità e omaggi	696.489	523.268	(173.220)
Minusvalenze e perdite su alienazione cespiti	448.369	6.690.813	6.242.443
Perdite su crediti e in denaro	385.107	399.182	14.074
Sanzioni e oneri vari	123.580	149.748	26.167
Riunioni e convegni	35.121	56.764	21.642
Varie	36.479	1.673	(34.805)
<b>Totale altri oneri</b>	<b>10.872.228</b>	<b>16.754.206</b>	<b>5.881.977</b>
<b>Totale</b>	<b>12.888.940</b>	<b>18.592.124</b>	<b>5.703.184</b>

B.14

B.14

### 3.3 C PROVENTI E ONERI FINANZIARI

I proventi da partecipazioni iscritti alla voce C.15 ed i proventi finanziari iscritti alla voce C.16 del conto economico sono dettagliatamente esposti nelle rispettive tabelle nelle quali sono separatamente indicati i proventi relativi alle controllate, collegate e quelli originati da rapporti con altri soggetti. Si evidenzia che, in osservanza dell'OIC 12, i dividendi relativi al 2018 delle società partecipate sono contabilizzati col sistema di cassa e quindi nel corso del 2019.

#### PROVENTI DA PARTECIPAZIONE

Rif. Stato Patrim.	31.12.2017	31.12.2018	Confronto 2017/2018
<b>Da imprese controllate:</b>			
B.III.1a Plusvalenze da imprese controllate	-	-	-
<b>Totale controllate</b>	-	-	-
	C.15.a	C.15.a	
<b>Da imprese collegate:</b>			
B.III.1b Dividendi Assipiemonte '96 S.r.l.	22.285	11.205	(11.079)
B.III.1b Plusvalenza vendita Librerie Coop	474.550	-	(474.550)
<b>Totale collegate</b>	<b>496.835</b>	<b>11.205</b>	<b>(485.629)</b>
	C.15.b	C.15.b	
<b>Da altri:</b>			
C.III.4 Plusvalenze da alienazione titoli azionari del circolante	11.099.430	6.786.275	(4.313.154)
B.III.1d-bis Dividendi da partecipazioni immobilizzate	7.230.987	8.697.091	1.466.103
B.III.1d-bis Plusvalenze da partecipazioni in altre	-	72.367	72.367
C.III.4 Dividendi titoli azioni del circolante	1.362.150	1.355.985	(6.165)
<b>Totale proventi da realizzo</b>	<b>19.692.569</b>	<b>16.911.719</b>	<b>(2.780.849)</b>
	C.15.e	C.15.e	
<b>Totale proventi</b>	<b>20.189.404</b>	<b>16.922.925</b>	<b>(3.266.478)</b>
	C.15	C.15	

## ALTRI PROVENTI FINANZIARI

Rif. Stato Patrim.	31.12.2017	31.12.2018	Confronto 2017/2018	
B.III.3	Interessi attivi su titoli di stato e obbligazioni immobilizzate	1.246.624	1.625.327	378.703
	<b>Tot. titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni</b>	<b>1.246.624</b>	<b>1.625.327</b>	<b>378.703</b>
	C.16.b	C.16.b		
	<b>Altri verso terzi:</b>			
C.III.6	Interessi attivi su titoli di stato e obbligazioni iscritti nell'attivo circolante	16.072.298	11.993.644	(4.078.654)
C.III.6	Plusvalenze da alienazione fondi dell'attivo circolante	3.032.177	765.341	(2.266.835)
C.III.6	Dividendi fondi circolante	875.626	885.742	10.116
C.III.6	Capitalizzazione polizze	1.173.165	1.209.592	36.426
C.III.7	Retrocessioni titoli	73.612	70.360	(3.251)
	<b>Tot. titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni</b>	<b>21.226.880</b>	<b>14.924.681</b>	<b>(6.302.199)</b>
	C.16.c	C.16.c		
	<b>Interessi attivi controllate :</b>			
B.III.a	Novafins S.p.A.	20.937	-	(20.937)
B.III.a	Nova AEG S.p.A.	71.344	182.560	111.216
	<b>Totale controllate</b>	<b>92.281</b>	<b>182.560</b>	<b>90.278</b>
	C.16.d.1	C.16.d.1		
C.III.6	Plusvalenze da alienazione titoli di stato e obbligazioni dell'attivo circolante	4.989.378	1.922.347	(3.067.031)
C.IV.1	Interessi attivi bancari e postali	537.381	512.213	(25.168)
C.III.6	Utili su futures	926.835	897.776	(29.059)
Fornitori	Sconti finanziari e abbuoni attivi	661.664	776.032	114.367
C.III.5.a	Interessi attivi su crediti diversi e altri proventi	491.958	146.543	(345.415)
	<b>Totale verso terzi diversi dai precedenti</b>	<b>7.607.219</b>	<b>4.254.912</b>	<b>(3.352.307)</b>
	C.16.d.5	C.16.d.5		
	<b>Totale altri proventi finanziari</b>	<b>30.173.006</b>	<b>20.987.480</b>	<b>(9.185.525)</b>
	C.16	C.16		

Nelle tabelle che seguono sono esposti i valori iscritti alle voci C.17 e C.17 bis del conto economico.

## INTERESSI PASSIVI ED ALTRI ONERI FINANZIARI

	31.12.2017	31.12.2018	Confronto 2017/2018
Interessi passivi verso Soci finanziatori	4.164.233	3.917.415	(246.818)
<b>Totale verso Soci finanziatori</b>	<b>4.164.233</b>	<b>3.917.415</b>	<b>(246.818)</b>
	C.17.d	C.17.d	
Interessi per mutui	2.364.435	1.828.841	(535.594)
Interessi per PcT	270.572	255.798	(14.774)
Interessi verso banche	788.841	603.740	(185.101)
Interessi verso terzi diversi dai precedenti	142.152	23.568	(118.583)
Abbuoni e sconti finanziari	476.730	384.092	(92.638)
<b>Totale interessi e sconti finanziari</b>	<b>4.042.733</b>	<b>3.096.041</b>	<b>(946.691)</b>
Perdite da gestione titoli	109.842	375.468	265.626
Minusvalenze da azioni	283.414	637.383	353.968
Minusvalenze da fondi	11.139	55.745	44.605
Perdite su futures	973.280	653.948	(319.331)
Imposta transazioni finanziarie (TOBIN TAX)	234.379	132.213	(102.166)
<b>Totale perdite su titoli</b>	<b>1.612.056</b>	<b>1.854.758</b>	<b>242.702</b>
<b>Totale altri</b>	<b>5.654.789</b>	<b>4.950.800</b>	<b>(703.989)</b>
	C.17.e	C.17.e	
<b>Totale interessi e altri oneri finanziari</b>	<b>9.819.023</b>	<b>8.868.215</b>	<b>(950.807)</b>
	C.17	C.17	

## UTILI E PERDITE SU CAMBI

	31.12.2017	31.12.2018	Confronto 2017/2018
Utili su cambi da realizzo	156	293	136
	C.17bis.a	C.17bis.a	
Perdite su cambi da realizzo	(23.977)	(25.160)	(1.183)
	C.17bis.b	C.17bis.b	
<b>Totale</b>	<b>(23.820)</b>	<b>(24.867)</b>	<b>(1.047)</b>
	C.17bis	C.17bis	



### 3.4 D RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

Nella prima tabella che segue si evidenziano le rivalutazioni dei titoli iscritti nell'attivo circolante e delle partecipazioni immobilizzate, in relazione alle svalutazioni effettuate negli esercizi precedenti che, nel 2018, ammontano complessivamente a 13.462 euro. La seconda tabella evidenzia le svalutazioni delle attività finanziarie, distinte tra partecipazioni, immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni e altri titoli iscritti all'attivo circolante. Il valore relativo alle svalutazioni di partecipazioni immobilizzate ammonta a complessivi euro 311.397 ed è costituito principalmente, dalla parte residua della svalutazione della partecipazione detenuta in Nova AEG S.p.A. in quanto per euro 4.416.760 è stato utilizzato il Fondo rischi partecipazioni immobilizzate.

I titoli e le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono iscritti al costo di acquisto, ovvero al valore di realizzazione, desumibile dall'andamento di mercato, se minore. Nel 2018 sono stati svalutati i titoli azionari, fondi e titoli iscritti nel circolante per complessivi 26.824.093.

#### RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE: rivalutazioni

	31.12.2017	31.12.2018	Confronto 2017/2018
Sviluppo Dora	142.939	-	(142.939)
<b>Totale rivalutazione partecipazioni immobilizzate</b>	<b>142.939</b>	<b>-</b>	<b>(142.939)</b>
	D.18.a	D.18.a	
Titoli iscritti all'attivo circolante	1.106.727	13.462	(1.093.264)
<b>Totale titoli iscritti all'attivo circolante</b>	<b>1.106.727</b>	<b>13.462</b>	<b>(1.093.264)</b>
	D.18.c	D.18.c	
<b>Totale rettifiche di valore di attività e passività finanziarie: rivalutazioni</b>	<b>1.249.666</b>	<b>13.462</b>	<b>(1.236.204)</b>
	D.18	D.18	

#### RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE: svalutazioni

	31.12.2017	31.12.2018	Confronto 2017/2018
Svalutazione partecipazioni immobilizzate	10.143.817	311.397	(9.832.420)
<b>Totale svalutazione partecipazioni immobilizzate</b>	<b>10.143.817</b>	<b>311.397</b>	<b>(9.832.420)</b>
	D.19.a1	D.19.a1	
Altri titoli del circolante	6.886.082	26.824.093	19.938.011
<b>Totale svalutazione titoli circolante</b>	<b>6.886.082</b>	<b>26.824.093</b>	<b>19.938.011</b>
	D.19.c	D.19.c	
<b>Totale rettifiche di valore di attività e passività finanziarie: svalutazioni</b>	<b>17.029.900</b>	<b>27.135.491</b>	<b>10.105.591</b>
	D.19	D.19	

La gestione finanziaria si configura come accessoria al conseguimento degli scopi sociali e nel corso del 2018 in una situazione di mercato molto complesso e di difficile interpretazione, la gestione finanziaria registra un risultato positivo di circa 29,02 milioni di euro, maggiore di quanto ipotizzato nel budget 2018.

I titoli iscritti nell'attivo circolante, sono valutati in base al valore di realizzazione, desumibile dall'andamento del mercato del mese di dicembre 2018, come previsto dai principali contabili nazionali, rinunciando alla deroga prevista dalla L. 17 12 2018 n. 136 di conversione del DI 119/2018 che consente di evitare la svalutazione dovuta alla turbolenza del mercato finanziario del momento.

Nel portafoglio circolante si evidenzia una svalutazione totale di 27,12 milioni composta da svalutazioni per circa 27,11 milioni e riprese di valore per circa 0,1 milioni di euro. Con riferimento al conto economico compilato con i criteri dell'articolo 2425 del Codice Civile, gli interessi ed i proventi finanziari attivi ammontano a circa 37,91 milioni di euro, gli oneri e le rettifiche a 8,89 milioni di euro

con un risultato positivo di circa 29,02 milioni di euro. I rendimenti ottenuti dalla gestione finanziaria operativa sono frutto del mix generato dalla presenza in portafoglio di titoli ad un buon livello di rendimento e dall'ottima attività di trading che nel corso dell'anno hanno generato buoni utili. I nuovi investimenti sono stati effettuati a tassi di mercato.

La gestione strategica di gruppo è caratterizzata dai proventi derivanti dai dividendi distribuiti dalle società di cui si detengono partecipazioni iscritte negli immobilizzi.

La maggior parte degli interessi passivi deriva dai depositi dei Soci finanziatori, ai quali è assicurato un buon livello di remunerazione ed inoltre il 6,8% è rappresentato da interessi passivi su finanziamenti da banche e il 21% da interessi per mutui.

## ANALISI DEI RISULTATI DELLA GESTIONE FINANZIARIA E RENDIMENTI DEL PORTAFOGLIO

	PROVENTI E ONERI DELLA GESTIONE FINANZIARIA							2018	
	Dividendi	Interessi e utili	Plusval. Minusval.	Totali	Rivalutaz. Svalutazioni	Risultato gest. finanz.	% sul totale	Giacenza media	%Rend. e oneri
<b>Proventi e rendimenti della gestione finanziaria operativa:</b>									
Banche e postali	-	511.710	-	511.710	-	511.710	-	54.434.341	0,94
Consorzio finanziario CCFS	-	502	-	502	-	502	-	81.189	0,62
Titoli ed obbligazioni	2.241.727	14.828.563	10.442.101	27.512.392	13.462	27.525.855	-	706.446.018	3,90
Altri	-	922.868	-	922.868	-	922.868	-	-	-
<b>Totale proventi e rendimenti gestione finanziaria operativa (A)</b>	<b>2.241.727</b>	<b>16.263.645</b>	<b>10.442.101</b>	<b>28.947.474</b>	<b>13.462</b>	<b>28.960.937</b>	<b>77,00</b>	<b>760.961.548</b>	<b>3,81</b>
<b>Proventi e rendimenti della gestione finanziaria strategica di gruppo:</b>									
Finanziamenti a controllate	-	182.560	-	182.560	-	182.560	-	36.710.280	0,50
Partecipazioni a controllate	-	-	-	-	(311.397)	(311.397)	-	19.297.998	(1,61)
Partecipazioni a collegate	11.205	-	-	11.205	-	11.205	-	1.993.480	0,56
Partecipazioni in altre immobilizzate	8.697.091	72.367	-	8.769.458	-	8.769.458	-	289.142.860	3,03
<b>Tot. proventi e rendimenti gestione finanziaria strategica di gruppo (B)</b>	<b>8.708.297</b>	<b>254.927</b>	<b>-</b>	<b>8.963.224</b>	<b>(311.397)</b>	<b>8.651.827</b>	<b>23,00</b>	<b>347.144.618</b>	<b>2,49</b>
<b>TOTALE PROVENTI E RENDIMENTO GESTIONI FINANZIARIE (A+B)</b>	<b>10.950.025</b>	<b>16.518.573</b>	<b>10.442.101</b>	<b>37.910.699</b>	<b>(297.934)</b>	<b>37.612.764</b>	<b>100,00</b>	<b>1.108.106.166</b>	<b>3,39</b>
<b>Oneri gestione finanziaria:</b>									
Interessi Soci finanziatori	-	(3.917.415)	-	(3.917.415)	-	(3.917.415)	-	673.623.317	(0,58)
Interessi passivi banche e mutui	-	(2.491.683)	-	(2.491.683)	-	(2.491.683)	-	362.103.340	(0,69)
Titoli e obbligazioni	-	(255.798)	(1.722.545)	(1.978.344)	(26.824.093)	(28.802.438)	-	706.446.018	(4,08)
Altri	-	(373.719)	(132.213)	(505.932)	-	(505.932)	-	-	-
<b>Totale oneri gestione finanziaria (C)</b>	<b>-</b>	<b>(7.038.617)</b>	<b>(1.854.758)</b>	<b>(8.893.376)</b>	<b>(26.824.093)</b>	<b>(35.717.470)</b>	<b>-</b>	<b>1.742.172.675</b>	<b>(0,52)</b>
C.17-C.17bis b									
<b>RISULTATO GESTIONE FINANZIARIA (A+B-C)</b>	<b>10.950.025</b>	<b>9.479.955</b>	<b>8.587.342</b>	<b>29.017.323</b>	<b>(27.122.028)</b>	<b>1.895.294</b>			
C (15+16-17 +-17bis)					D18 - D19				

La voce "imposte sul reddito d'esercizio" accoglie le imposte sul reddito di competenza dell'esercizio, costituito dalle imposte correnti e dalle imposte differite e anticipate della società.

### 3.5 IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO

L'ammontare complessivo risulta di segno positivo, pari a euro 1.145.475 così dettagliato:

- Imposte correnti Ires euro (2.540.021)
- Imposte correnti Irap euro (1.182.042)
- Saldo netto delle imposte anticipate, differite e sopravvenienze euro 4.867.539.

Le imposte correnti rappresentano le imposte sul reddito dovute, riferibili al reddito imponibile dell'esercizio e all'aliquota d'imposta Ires e Irap vigenti alla data del bilancio.

Le imposte anticipate e differite raccolgono tutte le differenze temporanee, determinate dall'esistenza di differenze tra il valore attribuito ad una posta di bilancio secondo la normativa civilistica rispetto a quello attribuito alla stessa posta in base alla normativa tributaria. Sono rilevate solo le differenze temporanee destinate ad essere riassorbite nel corso degli esercizi futuri. In particolare le imposte anticipate sono rilevate nel rispetto del principio della prudenza, solo quando vi è una ragionevole certezza del loro futuro recupero.

La voce "sopravvenienze imposte dirette" pari a euro 695.479, rileva le differenze attive di rideterminazione Ires e Irap relative ad anni precedenti, conseguenti a maggiori stanziamenti effettuati rispetto all'effettivo onere.

Maggiori dettagli sono di riportati nella seguente tabella.

#### IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, ANTICIPATE E DIFFERITE

		ECONOMICO	
	31.12.2017	31.12.2018	Variazioni
IMPOSTE DELL'ESERCIZIO:			
- IRES	5.644.626	(1.559.142)	(7.203.768)
- IRAP	826.924	413.666	(413.258)
<b>TOTALE CONTO ECONOMICO</b>	<b>6.471.550</b>	<b>(1.145.476)</b>	<b>(7.617.026)</b>
<b>di cui:</b>			
- IRES	5.596.706	2.540.021	(3.056.685)
- IRAP	984.170	1.182.042	197.872
<b>Totale imposte correnti</b>	<b>6.580.877</b>	<b>3.722.063</b>	<b>(2.858.814)</b>
	20.a	20.a	
SOPRAVV. IMP. DIRETTE	756.788	(695.480)	(1.452.268)
<b>Totale imposte relative a esercizi precedenti</b>	<b>756.788</b>	<b>(695.479)</b>	<b>(1.452.268)</b>
	20.b	20.b	
IRES	(708.869)	(4.104.892)	(3.396.023)
RETTIFICA IRES	-	-	-
IRAP	(157.245)	(67.167)	90.078
<b>Totale imposte anticipate</b>	<b>(866.115)</b>	<b>(4.172.059)</b>	<b>(3.305.943)</b>
<b>Totale imposte differite e anticipate</b>	<b>(866.115)</b>	<b>(4.172.059)</b>	<b>(3.305.943)</b>
	20.c	20.c	
<b>TOTALE CONTO ECONOMICO</b>	<b>6.471.550</b>	<b>(1.145.475)</b>	<b>(7.617.026)</b>

**DETTAGLIO IMPOSTE DIFFERITE E ANTICIPATE ED EFFETTI CONSEGUENTI AL 2018**

	ESERCIZIO 2017				ESERCIZIO 2018			
	Imponibili	Ires: aliq. 24%	Irap: aliq. 3,90%	Totali	Imponibili	Ires: aliq. 24%	Irap: aliq. 3,90%	Totali
<b>IMPOSTE ANTICIPATE</b>								
<b>Stanziamenti:</b>								
Fondo operazioni a premio	(3.574.999)	(858.000)	(154.208)	(1.012.208)	(5.418.973)	(1.300.554)	(220.387)	(1.520.941)
Fondo salario variabile e Prr	(7.000.000)	(1.680.000)	-	(1.680.000)	(7.000.000)	(1.680.000)	-	(1.680.000)
Fondo svalutazione merci	(112.853)	(27.085)	-	(27.085)	-	-	-	-
Ammortamento avviamento	(219.030)	(52.567)	(8.542)	(61.109)	(219.030)	(52.567)	(8.542)	(61.109)
Ammortamenti fiscali	(1.197.779)	(287.467)	-	(287.467)	(961.968)	(230.872)	-	(230.872)
Imposte deducibili per cassa	(138.880)	(33.331)	-	(33.331)	(200.404)	(48.097)	-	(48.097)
Svalutazione titoli circolante	(4.883.775)	(1.172.106)	-	(1.172.106)	(17.157.167)	(4.117.720)	-	(4.117.720)
Svalutazione crediti	-	-	-	-	(1.097.273)	(263.346)	-	(263.346)
<b>Totale Stanziamenti</b>	<b>(17.127.316)</b>	<b>(4.110.556)</b>	<b>(162.750)</b>	<b>(4.273.306)</b>	<b>(32.054.815)</b>	<b>(7.693.156)</b>	<b>(228.929)</b>	<b>(7.922.085)</b>
<b>Rientri:</b>								
Fondo operazioni a premio	2.158.567	518.056	-	518.056	3.656.068	877.456	158.725	1.036.181
Fondo salario variabile e Prr	900.000	216.000	-	216.000	4.000.000	960.000	-	960.000
Fondo svalutazione merci	340.808	81.794	-	81.794	-	-	-	-
Ammortamento avviamenti	141.137	33.873	5.504	39.377	77.893	18.694	3.037	21.732
Ammortamenti fiscali	221.161	53.079	-	53.079	-	-	-	-
Imposte deducibili per cassa	164.057	39.374	-	39.374	138.880	33.331	-	33.331
Svalutazione titoli circolante	10.247.963	2.459.510	-	2.459.510	7.078.258	1.698.782	-	1.698.782
<b>Totale Rientri</b>	<b>14.173.693</b>	<b>3.401.686</b>	<b>5.504</b>	<b>3.407.190</b>	<b>14.951.099</b>	<b>3.588.263</b>	<b>161.762</b>	<b>3.750.026</b>
<b>TOTALE IMPOSTE ANTICIPATE</b>	<b>(2.953.623)</b>	<b>(708.870)</b>	<b>(157.246)</b>	<b>(866.115)</b>	<b>(17.103.716)</b>	<b>(4.104.892)</b>	<b>(67.167)</b>	<b>(4.172.059)</b>
RETTIFICA PER VARIAZIONE ALIQUOTA TASSAZIONE	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE IMPOSTE ANTICIPATE</b>	<b>(2.953.623)</b>	<b>(708.870)</b>	<b>(157.246)</b>	<b>(866.115)</b>	<b>(17.103.716)</b>	<b>(4.104.892)</b>	<b>(67.167)</b>	<b>(4.172.059)</b>
<b>IMPOSTE DIFFERITE</b>								
<b>Stanziamenti:</b>								
Ristorni	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale Stanziamenti</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Rientri:</b>								
Dividendi non incassati anni precedenti	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale Rientri</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE IMPOSTE DIFFERITE (ANTICIPATE) NETTE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
RETTIFICA PER VARIAZIONE ALIQUOTA TASSAZIONE	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE IMPOSTE ANTICIPATE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>IMPOSTE DIFFERITE (ANTICIPATE) NETTE</b>	<b>(2.953.623)</b>	<b>(708.870)</b>	<b>(157.246)</b>	<b>(866.115)</b>	<b>(17.103.716)</b>	<b>(4.104.892)</b>	<b>(67.167)</b>	<b>(4.172.059)</b>

20.c

20.c

## RICONCILIAZIONE TRA ONERE FISCALE DA BILANCIO E ONERE FISCALE TEORICO (IRES)

	2018	Variazioni aumento	Variazioni diminuzione	Totale	IRES 24%
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>8.123.709</b>	-	-	<b>8.123.709</b>	<b>1.949.690</b>
<b>Onere fiscale teorico</b>					
Reddito e imposte 32% detassato cooperative		-	(2.467.214)	(2.467.214)	(592.131)
<b>Differenze temporanee</b>					
Imposte indirette deduzione per cassa		200.404	(138.880)	61.524	14.766
Ammortamenti fiscali		1.180.998	(77.893)	1.103.105	264.745
Ammortamenti avviamento		17.157.167	(7.078.258)	10.078.909	2.418.938
Svalutazione titoli circolante		-	-	-	-
Svalutazione magazzino		-	-	-	-
Svalutazione immobili		5.418.973	(3.656.068)	1.762.904	423.097
Fondo operazioni a premi		7.000.000	(4.000.000)	3.000.000	720.000
Fondo salario variabile		1.097.273	-	1.097.273	263.346
<b>Differenze permanenti</b>					
Svalutazioni partecipazioni immobilizzate		-	-	-	-
Minusvalenze/Plusvalenze cessione partecipazioni Pex		1.279.414	-	1.279.414	307.059
Quota interessi passivi Soci ineducibili		50.000	(1.438.604)	(1.388.604)	(333.265)
Imposta Municipale Unica		3.668.148	(733.630)	2.934.518	704.284
Sopravvenienze e altri costi e ricavi fiscalmente rilevanti		839.042	(511.004)	328.038	78.729
Dividend washing		334.031	-	334.031	80.167
Imposta transazioni finanziarie (tobin tax)		132.213	-	132.213	31.731
Erogazioni liberali		-	(235.228)	(235.228)	(56.455)
Deduzione distributori carburanti		-	(237.215)	(237.215)	(56.932)
Misure compensative		-	(9.561.068)	(9.561.068)	(2.294.656)
Dividendi 95% non tassati		-	(2.689.164)	(2.689.164)	(645.399)
Super ammortamento		-	(3.027.764)	(3.027.764)	(726.663)
<b>Totale imponibile fiscale</b>	<b>8.123.709</b>	<b>38.357.664</b>	<b>(35.851.990)</b>	<b>10.629.383</b>	<b>2.551.052</b>
Contributo riqualificazione energetica					(11.031)
<b>Totale imposta IRES corrente esercizio 2018</b>					<b>2.540.021</b>

## DETERMINAZIONE DELL'IMPONIBILE IRAP

	2018	Variazioni aumento	Variazioni diminuzione	Totale	IRAP 3,9%
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>6.228.413</b>			<b>6.228.413</b>	<b>242.908</b>
<b>Costi non rilevanti ai fini IRAP</b>					
Costo del personale	142.231.983			142.231.983	5.547.047
Altri accantonamenti per rischi	9.475.384			9.475.384	369.539
<b>Totale</b>	<b>151.707.367</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>151.707.367</b>	<b>5.916.587</b>
<b>Differenze temporanee</b>					
Utilizzo Fondo Oneri Operazioni a premio		-	(4.069.864)	(4.069.864)	(158.724)
Ammortamenti avviamento		219.029	(77.893)	141.136	5.504
<b>Differenze permanenti</b>					
Costi assimilati al personale		635.545	-	635.545	24.786
Imposta Municipale Unica		3.668.148	-	3.668.148	143.057
Costi gestione finanziaria		343.236	-	343.236	13.386
Sopravvenienze, plusvalenze e altre voci diverse		192.924	(1.458.851)	(1.265.927)	(49.371)
<b>Totale imponibile IRAP</b>	<b>151.707.367</b>	<b>5.058.882</b>	<b>(5.606.608)</b>	<b>(547.725)</b>	<b>(21.361)</b>
Onere fiscale IRAP 3,90%				157.388.054	6.138.134
Deduzioni				(127.079.295)	(4.956.092)
<b>Totale imposta IRAP corrente esercizio 2018</b>					<b>1.182.041</b>

### Informazioni ai sensi dell'articolo 2427 comma 1 punti 22 bis e 22 ter

In relazione a quanto previsto dai punti 22 bis e 22 ter dell'articolo 2427 comma 1 del Codice Civile, così come interpretati ed analizzati dall'appendice di aggiornamento al documento n. 12 emesso dal O.I.C. nel mese di marzo 2010 ed in considerazione di quanto emanato in data 17 marzo 2010 dal CNDCEC (Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili) in illustrazione a detta materia, si segnala che non sono intervenute operazioni rilevanti realizzate con parti correlate che non siano state concluse a normali condizioni di mercato. Non esistono accordi fuori bilancio che debbano essere evidenziati e dettagliati in questa sede, così come richiesto dalla normativa sopra citata.

### Contributi ricevuti dalla Pubblica Amministrazione o soggetti equiparati a P.A.

In riferimento alla Legge 124/2017, art.1, comma 25, nel corso dell'esercizio 2018, la Nova Coop S.C. ha ricevuto contributi dalla Società G.S.E. (equiparata alla Pubblica Amministrazione), in relazione alla installazione di impianti fotovoltaici, dal Ministero dell'Economia e delle Finanze (tramite l'Agenzia delle Entrate) e dal Ministero dell'Ambiente per riqualificazione energetica edifici e della Tutela del Territorio e Mare per interventi di bonifica dell'amianto, tramite credito d'imposta.

La tabella che segue riporta i dati inerenti al soggetto erogante, il valore del contributo per competenza economica (con riferimento alla voce di bilancio) e di cassa, con relativa causale:

Soggetto erogante	Partita IVA/C.F.	Contributi incassati	Contributi per competenza	Rif. voce bilancio	Causale
Gestore dei Servizi Energetici GSE S.p.A.	05754381001	196	12.887	A.5	Ricavi per contributo scambio sul posto
Gestore dei Servizi Energetici GSE S.p.A.	05754381001	969.397	973.033	A.5	Contributo tariffa incentivante
MEF tramite Agenzia Entrate	06363391001	40.113	40.113	20	Riqualificazione energetica edifici L. 296/2006
MEF tramite Agenzia Entrate	06363391001	38.380	38.380	C.II.4	Credito d'imposta commissioni esercenti distributori carburante
Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e Mare	97327160582	5.228	5.228	C.II.4	Credito d'imposta per interventi di bonifica dell'amianto
<b>Totali</b>		<b>1.053.315</b>	<b>1.069.642</b>		

# Proposta di delibera di destinazione degli utili

Amici Soci,

terminata l'illustrazione del bilancio 2018 della nostra Cooperativa, il Consiglio di Amministrazione nel ringraziarvi per l'attenta partecipazione, Vi invita ad approvare la seguente delibera:

"I Soci di Nova Coop, riuniti in Assemblea Ordinaria per l'approvazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2018, avendo preso atto della Relazione sulla Gestione presentata dal Consiglio di Amministrazione, del Bilancio e della relativa Nota Integrativa, della Relazione del Collegio Sindacale, della Relazione di Certificazione della Società di Revisione Ria Grant Thornton S.p.A. e vista la complessiva documentazione messa a disposizione, ne deliberano l'approvazione".

Di seguito si riportano i totali delle voci dello stato patrimoniale e conto economico che evidenziano un utile di esercizio di euro 9.269.183.

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

A Crediti verso Soci per versamenti ancora dovuti		-
B Immobilizzazioni		1.197.817.937
C Attivo circolante		894.526.880
D Ratei e risconti		166.132
<b>ATTIVO</b>		<b>2.092.510.950</b>
A Patrimonio netto		779.363.273
di cui UTILE D'ESERCIZIO	9.269.183	
B Fondo per rischi e oneri		28.666.506
C Trattamento di fine rapporto di lavoro		25.815.656
D Debiti		1.257.612.995
E Ratei e risconti		1.052.518
<b>PASSIVO</b>		<b>2.092.510.950</b>

## CONTO ECONOMICO

A Valore della produzione		1.051.628.088
B Costi della produzione		(1.045.399.675)
C Proventi e oneri finanziari		29.017.323
D Rettifiche di valore di attività finanziarie		(27.122.028)
Imposte correnti	3.722.063	
Imposte relative a esercizi precedenti	(695.479)	
Imposte differite e anticipate	(4.172.059)	
Imposte sul reddito dell'esercizio		1.145.475
<b>Utile d'esercizio</b>		<b>9.269.183</b>

Nel rispetto delle previsioni statutarie dettate dall'articolo 20, si delibera di destinare l'utile netto dell'esercizio, pari ad euro 9.269.183 come segue:

al Fondo Mutualistico per la Promozione e Sviluppo della Cooperazione, "Coopfond S.p.A.", costituito dalla Lega Nazionale delle Cooperative e Mutue, Associazione di Rappresentanza e Tutela a cui aderisce la nostra Cooperativa,

▪ le somme di cui all'art. 11 della Legge 31 gennaio 1992 n. 59, pari al 3% dell'utile netto per euro	278.075,51
--	------------

a Riserva Legale

▪ l'utile dell'esercizio residuo per euro	8.991.108,21
---	--------------

La Riserva Legale a cui vengono destinati gli utili, come pure la Riserva da Rivalutazione e le altre Riserve, senza esclusione alcuna, in quanto indivisibili tra i Soci godono dei requisiti previsti dall'art. 12 della Legge 16.12.1977 n. 904 e successive modifiche".

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente  
(Ernesto Dalle Rive)



# FATTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO ED EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE 2019

(Ex art. 2428 comma 3 n. 5-6)

I primi mesi del 2019 sono caratterizzati da un andamento dell'economia mondiale ancora complessivamente positivo, ma i segnali di rallentamento e i fattori di rischio sono progressivamente in aumento in particolare in Europa ed in Italia.

Nel secondo semestre del 2018 l'Unione Europea ha registrato infatti tassi di crescita inferiori rispetto al 2017 e ha rivisto al ribasso le previsioni per il 2019. Rispetto all'UE l'Italia ha rallentato più velocemente, registrando segni negativi in tutti gli indicatori congiunturali, fino a segnare nel quarto trimestre 2018 un dato di sostanziale stagnazione che si è confermato anche nei primi mesi del 2019 determinando una revisione al ribasso delle stime di crescita del Pil.

Questi elementi sommati ad un clima di incertezza determinato sia da fattori esogeni che da fattori interni hanno condizionato anche i consumi.

I consumi alimentari e di beni durevoli proseguiranno sulla strada di una lentissima ripresa, ma la quota intercettabile dalla GDO classica è erosa dai discount nel food, dagli specialisti nella chimica e dall'on-line nel no food. Nel Food le maggiori potenzialità di crescita si concentrano nelle aree più dinamiche del grocery e nei freschissimi. Nel no food prosegue il ridimensionamento dei consumi di abbigliamento e multimedia.

All'interno di questo quadro si inserisce il budget 2019.

Le principali voci del preventivo 2019 sono:

**Vendite**, 1.092 milioni di euro.

**Margine operativo lordo**, 56 milioni di euro, pari al 5%.

**Margine operativo netto**, 7,4 milioni di euro, pari allo 0,7%.

**Risultato finanziario**, 12,4 milioni di euro.

**Risultato ante imposte**, 25,4 milioni di euro.

**Investimenti**, 50 milioni di euro.

**Prestito Sociale**, 665 milioni di euro circa.



# Relazioni di Revisione e del Collegio Sindacale



- 172 Relazione della Società di Revisione
  - 181 Relazione del Collegio Sindacale
  - 183 Relazione della Lega Nazionale Cooperative e Mutue
- 

NOVA COOP  
Società Cooperativa

Società Cooperativa  
Sede Legale: Vercelli, Via Nelson Mandela n° 4  
Costituita in Novara l'11.11.1989  
P. IVA, C. F. e numero d'iscrizione  
del Registro delle Imprese di Vercelli: 01314250034  
R.E.A. n° 155262 della CCIAA di Vercelli  
Albo Società Cooperative a Mutualità Prevalente n° A103575  
Cooperativa aderente a:



ASSOCIAZIONE  
NAZIONALE  
COOPERATIVE  
DI CONSUMATORI

**Relazione della società di revisione indipendente  
ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39  
e dell'art. 15 della legge 31 gennaio 1992, n. 59**

**Ria Grant Thornton S.p.A.**  
Via Maragliano, 6  
50144 Firenze

T +39 055 480112  
F +39 055 489707

Ai Soci della  
NOVA COOP Società Cooperativa  
Via Nelson Mandela, 4  
13100 Vercelli

ed alla Lega Nazionale Cooperative e Mutue  
Ufficio Certificazioni

**Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio**

***Giudizio***

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Nova Coop Società Cooperativa (la "Società"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2018, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2018, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

***Elementi alla base del giudizio***

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

***Altri Aspetti***

La Cooperativa detiene significative partecipazioni di controllo e, come richiesto dalle norme di legge, ha redatto il bilancio consolidato di gruppo, presentato unitamente al bilancio d'esercizio. Il bilancio consolidato, anch'esso da noi esaminato, è corredato dalla nostra relazione emessa in data odierna.

**Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio**

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata

Società di revisione ed organizzazione contabile Sede Legale: Corso Vercelli n.40 - 20145 Milano - Iscrizione al registro delle imprese di Milano Codice Fiscale e P.IVA n.02342440399 - R.E.A. 1965420. Registro dei revisori legali n.157902 già iscritta all'Albo Speciale delle società di revisione tenuto dalla CONSOB al n. 49 Capitale Sociale: € 1.832.610,00 interamente versato Uffici: Ancona-Bari-Bologna-Firenze-Genova-Milano-Napoli- Padova-Palermo-Perugia-Pescara-Pordenone-Rimini-Roma-Torino-Trento-Verona.

Grant Thornton refers to the brand under which the Grant Thornton member firms provide assurance, tax and advisory services to their clients and/or refers to one or more member firms, as the context requires. Ria Grant Thornton spa is a member firm of Grant Thornton International Ltd (GTIL). GTIL and the member firms are not a worldwide partnership. GTIL and each member firm is a separate legal entity. Services are delivered by the member firms. GTIL does not provide services to clients. GTIL and its member firms are not agents of, and do not obligate one another and are not liable for one another's acts or omissions.

[www.ria-grantthornton.it](http://www.ria-grantthornton.it)



informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tale scelta.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

### **Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

## **Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

### ***Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10***

Gli amministratori della Nova Coop Società Cooperativa sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Nova Coop Società Cooperativa al 31 dicembre 2018, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Nova Coop Società Cooperativa al 31 dicembre 2018 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Nova Coop Società Cooperativa al 31 dicembre 2018 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

### ***Adeempimenti in merito al rispetto delle disposizioni di legge e di statuto in materia di cooperazione***

Gli amministratori sono responsabili del rispetto delle disposizioni di legge e di statuto in materia di cooperazione e, in particolare, di quelle contenute negli articoli 4, 5, 7, 8, 9 e 11 della Legge n. 59 del 31 gennaio 1992, ove applicabili, nonché delle dichiarazioni rese ai sensi dell'articolo 2513 del Codice Civile.

Come richiesto dal Decreto del Ministero dello Sviluppo Economico del 16 novembre 2006, abbiamo verificato, con riferimento all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018, il rispetto da parte della Società delle disposizioni sopra menzionate.

Firenze, 30 aprile 2019

Ria Grant Thornton S.p.A.



Roberto Ancona  
Socio

## **RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI (art. 2429, secondo comma, Codice Civile)**

Signori Soci,

il Collegio Sindacale ha proceduto all'esame del Bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018, redatto dal Consiglio di Amministrazione ai sensi di legge, da questi approvato e consegnato allo scrivente Collegio Sindacale nel corso del Consiglio di Amministrazione del 13 aprile 2019. In osservanza di quanto disposto dall'art. 2429, co. 2, Codice Civile, riportiamo qui di seguito le nostre osservazioni e proposte sui risultati dell'esercizio sociale chiuso al 31 dicembre 2018 e Vi informiamo sull'attività da noi svolta nel corso dell'esercizio medesimo, tenendo conto che la revisione legale dei conti è stata affidata, a far data dal giugno 2017, alla società di revisione Ria Grant & Thornton S.p.A. Vi precisiamo preliminarmente che la nostra attività è stata ispirata ai principi di comportamento del Collegio Sindacale statuiti dagli Ordini Professionali, dall'Organismo Italiano di Contabilità e dove necessario, dai principi internazionali. Avuto riguardo alla modalità con cui si è svolta la nostra attività istituzionale, Vi diamo atto di quanto segue. Il Collegio Sindacale ha vigilato, nel corso dell'esercizio, sull'osservanza della legge e dello statuto sociale nonché sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Abbiamo, altresì, vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla società e sul suo concreto funzionamento.

A tale scopo, collegialmente e con interventi singoli, abbiamo acquisito gli idonei elementi di conoscenza al fine di valutarne l'adeguatezza alle esigenze gestionali nonché l'affidabilità nella rappresentazione dei fatti di gestione, mediante indagini dirette sui documenti aziendali, raccolta d'informazioni dai responsabili delle funzioni interessate, scambi di dati ed informazioni con il soggetto incaricato della revisione legale, nonché analisi dei risultati del lavoro svolto dallo stesso. Il Collegio Sindacale ha preso parte all'Assemblea generale e a diverse assemblee separate dei soci, alle adunanze del Consiglio di Amministrazione, che si sono svolte nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento. Possiamo ragionevolmente assicurare che le deliberazioni sono state prese in conformità alla legge ed allo statuto sociale; non risultano manifestamente imprudenti, azzardate o in potenziale conflitto d'interesse, né in contrasto con le deliberazioni assunte dall'Assemblea dei Soci o tali da poter compromettere l'integrità del patrimonio sociale. Nel corso delle riunioni cui abbiamo preso parte abbiamo ottenuto dagli Amministratori, ai sensi dell'art. 2381, co. 5, Codice Civile, tempestive ed idonee informazioni sull'attività sociale, sul generale andamento, sulla gestione, sulla prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per dimensioni e caratteristiche, effettuate sia dalla società e sia dalle sue società controllate e collegate. Le operazioni ordinarie di natura finanziaria e commerciale effettuate infragruppo e con parti correlate, sono indicate nella relazione sulla gestione e nella nota integrativa al bilancio.

In base alle informazioni acquisite abbiamo rilevato la loro conformità alla legge ed allo statuto sociale; le stesse non presentano requisiti che comportino considerazioni e commenti da parte del Collegio Sindacale. Abbiamo ricevuto informazioni sulle società controllate e/o collegate, e non sono emersi dati o fatti rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione, in quanto dettagliati nella nota integrativa. Riguardo ai principi generali, si sottolinea che viene redatto il Bilancio Consolidato che verrà analizzato in un'apposita relazione.

Non abbiamo ulteriori particolari osservazioni da svolgere sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, che appaiono essere stati costantemente osservati.

Non sono pervenute al Collegio Sindacale denunce ex art. 2408 Codice Civile. Il Collegio Sindacale nel corso dell'esercizio non ha rilasciato pareri previsti dalla legge in merito ad operazioni straordinarie o particolari.

Nel corso dell'attività di vigilanza sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la segnalazione nella presente relazione.

Con particolare riferimento al Bilancio chiuso al 31 dicembre 2018, Vi riferiamo quanto segue:

- non essendo a noi affidato il controllo analitico di merito sul contenuto del Bilancio stesso, abbiamo vigilato sull'impostazione generale, sulla conformità alla legge, per quanto riguarda la sua formazione e struttura ed a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire;
- abbiamo verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti alla predisposizione della relazione sulla gestione e la sua coerenza con le deliberazioni adottate dal Consiglio di Amministrazione, nonché con i fatti rappresentati dal Bilancio di esercizio ed a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire;
- per quanto a nostra conoscenza, nella redazione del Bilancio gli Amministratori non hanno derogato alle norme di legge ai sensi del comma. 4 dell'articolo 2423, Codice Civile.
- ai sensi dell'art. 2426, co. 1, punto 5), Codice Civile, abbiamo espresso il nostro consenso alla iscrizione (durante l'esercizio in esame) nell'attivo dello stato patrimoniale di alcuni costi di impianto ed ampliamento e di costi per software ad utilizzo pluriennale.
- ai sensi dell'art. 2426, co.1, punto 6), Codice Civile, rileviamo che non ci sono incrementi di valori nell'attivo dello stato patrimoniale alla posta avviamento.
- abbiamo verificato la rispondenza del Bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui abbiamo avuto conoscenza a seguito dell'espletamento dei nostri doveri, compreso i criteri e la composizione del portafoglio titoli, approfondendo l'analisi delle svalutazioni e perdite sui titoli, i quali sono iscritti nelle rimanenze, secondo il principio contabile OIC20, utilizzando il criterio del costo ammortizzato, la cui applicazione ha generato una riserva di importo non significativa iscritta nel patrimonio netto.

La Nota Integrativa indica dettagliatamente i criteri e le metodologie di valutazione adottati.

In merito alla documentazione della condizione di prevalenza, contenuta nella nota integrativa ai sensi dell'art. 2513 Codice Civile che indica il superamento dei parametri minimi per il riconoscimento della condizione della mutualità prevalente, abbiamo accertato l'affidabilità delle procedure di raccolta delle informazioni pertinenti, nonché dei calcoli di consuntivazione, e concordiamo con l'informativa fornita dagli Amministratori. In merito alle informazioni contenute nella relazione sulla gestione nella sezione intitolata "La gestione sociale e l'attività svolta per il conseguimento dello scopo mutualistico" circa i criteri seguiti dalla Cooperativa nel rapporto con i Soci, ai sensi dell'art. 2545, Codice Civile e all'articolo 2 della legge 59/92, abbiamo verificato la coerenza interna, la completezza dell'informativa, l'affidabilità del processo di raccolta delle informazioni e concordiamo con le conclusioni indicate dagli Amministratori in merito al rispetto sostanziale dello scopo mutualistico. Per ciò che riguarda la gestione del Prestito Sociale e del suo andamento, il Collegio rinvia alla descrizione contenuta nella Relazione sulla Gestione sottolineando che, ai sensi dell'art. 20 del Regolamento raccolta di Prestito Sociale, sono state svolte le relative verifiche trimestrali dandone atto nei verbali e comunicando i risultati in opportune relazioni semestrali al Consiglio di Amministrazione.

Non sono emerse anomalie, né rilievi, né obblighi di segnalazioni, come previsti dall'art. 23 del Regolamento stesso.

Abbiamo verificato l'osservanza delle altre norme di legge inerenti alla predisposizione della relazione sulla gestione ed a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Signori soci,

preso atto delle risultanze dell'attività svolta dall'organo di revisione legale, contenute nell'apposita relazione accompagnatoria del Bilancio in esame, il Collegio Sindacale propone all'Assemblea di approvare il Bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2018, così come redatto dagli Amministratori, e concorda con la proposta avanzata dal Consiglio di Amministrazione circa la destinazione dell'intero utile netto a riserva legale, dopo aver destinato il 3% al Fondo Mutualistico per la Promozione e Sviluppo della Cooperazione previsto dall'articolo 11 della legge 59/92.

Vercelli, 30 aprile 2019

Il Collegio Sindacale Nova Coop Soc. Cooperativa

Il Presidente: Dott. Stefano Beltritti

I Sindaci effettivi: Dott. Pier Luigi Passoni

Dott.ssa Carola Bosetto





**Lega Nazionale Cooperative e Mutue**

VIGILANZA SULLI ENTI COOPERATIVI AI SENSI DEL D.LGS. 7 AGOSTO 2002 N. 218

**ATTESTAZIONE DI AVVENUTA REVISIONE**

(conforme al modello approvato con D.M. 12 aprile 2007 del Ministero dello Sviluppo Economico)

**Biennio di revisione: 2017-2018**

Al sensi dell'art. 7, commi 1 e 2 del Decreto Legislativo 2 agosto 2002 n. 218, si attesta che la società cooperativa

**NOVACOOP SOCIETA' COOPERATIVA**

con sede in: VERCELLI (VC)

codice fiscale: 81104210018

n. posizione oltre 8100375      Matricola: 70830234

Categoria Albo delle Società Cooperative: Consumo

isoggettività a revisione: annuale

è stata revisionata in data: 17/12/2018

Il tipo alla risultanza delle verifiche la cooperativa deve considerarsi a: Stabilità Prevalente

Data: 08 gennaio 2019

IL RESPONSABILE  
Prof.igi. Dott.eca  
*P. Bruner*

### Sintesi finale delle conclusioni del verbale di revisione

“...La realtà di Nova Coop appare, alla luce di quanto emerge da questa revisione, un esempio di felice coniugio tra capacità manageriale (e quindi di occhio attento ai bilanci, alle compatibilità economiche ed a quelle finanziarie) e pensiero cooperativo; gli importanti sforzi fatti per coinvolgere (anche attraverso iniziative collaterali) la base dei Soci nella vita della Coop, l’attenzione alla qualità dei prodotti, ma anche all’ambiente ed alle filiere eque e solidali di produzione dimostrano come, in un periodo in cui il consumatore è attentissimo al fattore prezzo, Nova Coop continui comunque ad investire risorse in temi che vanno comunque affrontati anche senza un ritorno economico immediato.”

“...Realtà come Nova Coop non risultano solo di ausilio ai propri soci, ma rappresentano un sostegno e uno stimolo per tutto il movimento cooperativo, in quanto dimostrano che il modello cooperativo stesso rappresenta (forse oggi più che mai) una scelta quanto mai appropriata per affrontare una congiuntura nella quale gli individui più deboli rischiano di essere messi ai margini nella vita economica e sociale.

...Grazie alla crescita costante del suo operato economico e alla solidità (sia in termini economico/finanziari che organizzativi) raggiunta rappresenta ormai un punto di riferimento fondamentale per i consumi dei territori dove operano i suoi punti vendita... grazie alla politica di integrazione con gli stessi territori riesce ad essere anche un elemento di crescita al di là della pura soddisfazione delle esigenze di consumo.

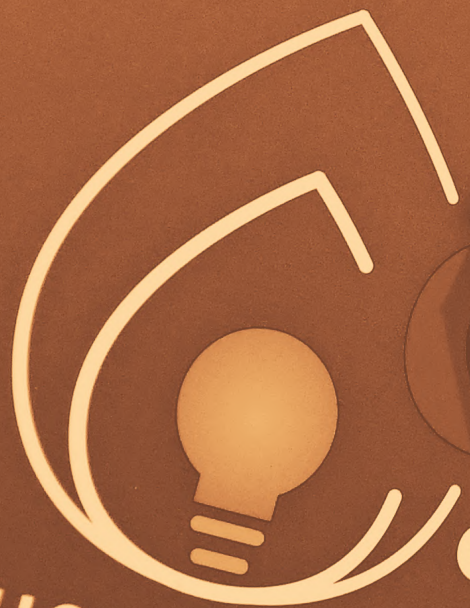
Sulla scia delle precedenti revisioni non si può che ribadire, per questa realtà cooperativa, il giudizio nettamente positivo circa il rispetto dei principi mutualistici, la possibilità di dare una continuità piena all’operato aziendale proseguendo nel perseguimento degli scopi mutualistici di Statuto.”



**Enner**  
luce e gas casa coop

GLI SCONTI PER I SOCI

PASSA DA NOI  
E SCOPRI LE OFFERTE  
SU MISURA PER TE!

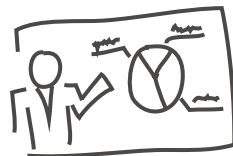


**Enner**

**casa coop**

luce e gas

# Bilancio Consolidato di Gruppo



AL 31.12.2018

(ART. 2424 E 2425 CODICE CIVILE E D.LGS. 127/91)

- 186 1. Relazione al Bilancio Consolidato di Gruppo
- 204 2. Criteri generali di redazione e principi di consolidamento
- 210 3. Commenti alle voci di bilancio: Stato Patrimoniale
- 242 4. Commenti alle voci del bilancio: Conto Economico

NOVA COOP  
Società Cooperativa

Società Cooperativa  
Sede Legale: Vercelli, Via Nelson Mandela n° 4  
Costituita in Novara l'11.11.1989  
P. IVA, C. F. e numero d'iscrizione  
del Registro delle Imprese di Vercelli: 01314250034  
R.E.A. n° 155262 della CCIAA di Vercelli  
Albo Società Cooperative a Mutualità Prevalente n° A103575  
Cooperativa aderente a:



ASSOCIAZIONE  
NAZIONALE  
COOPERATIVE  
DI CONSUMATORI

# 01

## Relazione al Bilancio Consolidato del Gruppo Nova Coop Società Cooperativa



*Care Socie e cari Soci,*

l'esposizione dei dati consolidati offre a tutti Voi una vista più coerente e finalizzata agli elementi di sicurezza che, oltre a caratterizzare il Gruppo, si pongono a garanzia dell'affidabilità e della solidità che Nova Coop riveste per i propri Soci e, più in particolare, sul Prestito Sociale. Su questo versante, gli indicatori si confermano in ulteriore miglioramento facendo segnare un rapporto fra prestito e patrimonio in consolidamento sul livello di 0,86, largamente all'interno del disposto della legge 27 dicembre 2017, n. 205 che definisce i limiti alla raccolta del Prestito Sociale nelle società cooperative e le relative forme di garanzia.

In termini di andamento di mercato e di indicatori macroeconomici, valgono in buona parte le considerazioni espresse nella relazione al Bilancio Civile della Cooperativa e, in particolare, giova ricordare come l'esercizio appena chiuso sia stato caratterizzato da un andamento a due fasi. Un primo semestre nel quale nel nostro Paese si sono registrati segnali di debole ripresa economica, con indicatori positivi dal punto di vista degli andamenti occupazionali e da quelli della produzione interna, e una seconda parte dell'anno in cui i principali indicatori economici sono peggiorati e abbiamo registrato una crescente tensione politica nel nostro Paese. Le difficoltà nella composizione del nuovo governo hanno aperto un clima di conflitto molto accentuato nei confronti dell'Europa e questo ha determinato un'oscillazione forte dei mercati finanziari e un generalizzato clima di incertezza fra i consumatori. Per queste ragioni abbiamo registrato via via una crescente incertezza nelle politiche d'acquisto dei consumatori con ricadute sia dal punto di vista delle vendite sia da quello della valorizzazione delle partecipazioni finanziarie detenute all'interno del nostro patrimonio.

# 1,45

miliardi di euro  
valore complessivo  
delle vendite del Gruppo

Complessivamente, nel corso del 2018 la crescita dell'economia è proseguita, segnando tuttavia un rallentamento rispetto all'anno precedente. Questo ridimensionamento è stato portato principalmente dalla stagnazione della domanda interna e, in particolare, della componente dei consumi privati oltre che dall'andamento delle esportazioni che ha cominciato a segnare una parziale decelerazione rispetto al 2017. La spesa delle famiglie italiane per consumi di beni e quella di servizi sono entrambe aumentate dello 0,7% anche se occorre segnalare come la spesa per alimentari e bevande, elemento direttamente collegato alle imprese che come Nova Coop operano del mercato della grande distribuzione organizzata, abbia segnato un dato in controtendenza esprimendo un calo dello 0,1% rispetto al 2017.

Venendo ai dati più propriamente caratterizzanti i risultati del Gruppo, il valore complessivo della produzione consolidata si conferma prossimo alla cifra di 1,45 miliardi di euro, assommando in sé le vendite provenienti dalle attività delle diverse Società appartenenti al Gruppo che risultano fortemente legate fra loro, per le scelte operate dal management e avallate dai diversi Consigli di Amministrazione, di diversificare le opzioni di investimento in forme di business che condividessero un forte denominatore comune. Così, al prodotto distributivo tipico di Nova Coop, si è definitivamente affermata l'offerta di utilities del mercato energetico che, da dopo l'estate, ha potuto contare su un nuovo marchio che ne contraddistingue il prodotto Retail: EnerCasa Coop.

Il Bilancio Consolidato evidenzia un anno in netto miglioramento rispetto al 2017, con un marcato rientro in area positiva della gestione caratteristica grazie a quanto prodotto dalla Capogruppo e sostanzialmente confermato dai risultati delle 2 controllate. L'EBIT consolidato, infatti, migliora rispetto al 2017 di oltre 14 milioni, invertendo il segno del risultato ottenuto nel 2017 che aveva dovuto incorporare un effetto particolarmente negativo della Nova AEG e che, al contrario, nel 2018 raggiunge un livello di sostanziale pareggio. L'utile netto dell'esercizio del Gruppo Nova Coop, confermato anche a livello consolidato lo scarso apporto della gestione finanziaria, si conferma sul livello di quello della controllante e prossimo a 9 milioni di euro.

Al Bilancio Consolidato partecipa anche Sviluppo Dora S.r.l., azienda immobiliare di scopo costituita per la realizzazione di un complesso intervento di trasformazione urbana nella città di Torino e che, con gli anni, è divenuta il veicolo attraverso il quale Nova Coop intende efficientare e mettere a reddito quella parte di patrimonio immobiliare divenuta superflua per l'esercizio dell'attività distributiva e a cui garantire differenti opzioni di utilizzo. Il contributo di questa controllata al Bilancio Consolidato è sostanzialmente ininfluenza sul versante economico, ma permette di riportare all'interno dei valori di gruppo un totale di circa 10 milioni di euro di attivo sotto forma di cassa e unità immobiliari, precedentemente cedute dalla Capogruppo, e presenti nello stock in rimanenza finale.

**0,86%**  
il rapporto fra  
prestito  
e Patrimonio Netto

## Articolo 2428 comma 2 - Indicatori finanziari e non finanziari

### Analisi degli indicatori di risultato

Al fine di illustrare l'andamento economico e della situazione patrimoniale e finanziario del Gruppo, abbiamo riclassificato i dati di bilancio al fine di calcolare ed esporre i più rilevanti indicatori finanziari e non finanziari in relazione alla realtà della nostra impresa. Si precisa che i valori sono espressi in migliaia di euro.

### Indicatori patrimoniali

Grandezza	Provenienza	
+ Patrimonio Netto	Stato patrimoniale	
+ Debiti a M/L	Stato patrimoniale	
- Attivo Immobilizzato	Stato patrimoniale	
	<b>2017</b>	<b>2018</b>
	-94.715	-177.472

### Margine di struttura secondario

Misura la capacità dell'azienda di finanziare le attività immobilizzate con capitale proprio e i debiti a medio e lungo termine. Permette di valutare quanto le fonti durevoli sono sufficienti a finanziare le attività immobilizzate.

Grandezza	Provenienza	
<b>Numeratore:</b>		
+ Patrimonio Netto	Stato patrimoniale	
+ Debiti a M/L	Stato patrimoniale	
<b>Denominatore:</b>		
Attivo Immobilizzato	Stato patrimoniale	
	<b>2017</b>	<b>2018</b>
	0,91	0,84

### Indice di struttura secondario

Misura, in valore percentuale, la capacità dell'azienda di finanziare le attività immobilizzate attraverso le proprie fonti durevoli.

Grandezza	Provenienza	
<b>Numeratore:</b>		
+ Patrimonio Netto	Bilancio: stato patrimoniale passivo voce A)	
<b>Denominatore:</b>		
Totale attivo	Bilancio: stato patrimoniale TOTALE ATTIVO	
	<b>2017</b>	<b>2018</b>
	0,36	0,36

### Mezzi propri/Capitale investito

È l'indice che permette di valutare in che percentuale il capitale apportato dai Soci incide sull'attivo dello stato patrimoniale.

Grandezza	Provenienza	
<b>Numeratore:</b>		
+ Indebit. finanziario	Stato patrimoniale	
+ Deb. V/Forn. e Altri	Stato patrimoniale	
<b>Denominatore:</b>		
Patrimonio Netto	Stato patrimoniale	
	<b>2017</b>	<b>2018</b>
	1,71	1,73

### Indice di indebitamento o leva finanziaria

È l'indice che permette di valutare il rapporto esistente fra l'utilizzo di mezzi propri e di terzi, necessari a finanziare gli impieghi.

## Indicatori economici

### ROS (Return On Sales)

È il rapporto tra la differenza tra il risultato operativo e i ricavi delle vendite ed esprime la capacità dell'impresa di produrre profitto dalla propria attività caratteristica.

Grandezza	Provenienza
<b>Numeratore:</b>	
Risultato operativo caratteristico	Conto economico
<b>Denominatore:</b>	
Valore della produzione	Conto economico
<b>2017</b>	<b>2018</b>
-0,654%	0,364%

### EBITDA (Margine Operativo Lordo)

Esprime il risultato prima degli ammortamenti e delle svalutazioni, degli interessi, dei componenti straordinari e delle imposte.

Grandezza	Provenienza
+ Margine operativo lordo	Conto economico
+ Altri ricavi	Bilancio conto economico A5)
- Oneri diversi di gestione	Bilancio conto economico B.14)
<b>2017</b>	<b>2018</b>
46.143	60.611

### ROI (Return on Investment)

Il ROI è l'indice che misura le potenzialità di reddito dell'azienda, indipendentemente dagli eventi non caratteristici, dagli eventi finanziari e dalla pressione fiscale a cui il reddito d'impresa è sottoposto.

Grandezza	Provenienza
<b>Numeratore:</b>	
Risultato operativo caratteristico	Conto economico
<b>Denominatore:</b>	
CIN - Capitale investito netto	Stato patrimoniale
<b>2017</b>	<b>2018</b>
-0,882%	0,470%

### ROE (Return on Equity)

È un indice di redditività che esprime la capacità di una impresa di remunerare il capitale investito dai soci.

Grandezza	Provenienza
<b>Numeratore:</b>	
Reddito Netto	Conto economico
<b>Denominatore:</b>	
Patrimonio Netto	Stato patrimoniale
<b>2017</b>	<b>2018</b>
2,401%	1,155%

## Altri indicatori

### Posizione Finanziaria Netta

Individua l'indebitamento finanziario netto della Cooperativa esprimendo, in modalità sintetica, il saldo netto tra fonti ed impieghi di natura finanziaria.

Grandezza	Provenienza
+ Attivo Finanziario	Stato patrimoniale
- Indebit. Finanziario	Stato patrimoniale
<b>2017</b>	<b>2018</b>
-278.916	-317.468

### Working capital

Più comunemente definito "CCN Commerciale" è, in effetti, il Capitale Circolante Netto depurato delle componenti finanziarie. Di fatto, è la risultante della somma fra il valore delle scorte, di crediti e debiti commerciali correnti.

Grandezza	Provenienza
+ Crediti commerciali	Stato patrimoniale
+ Rimanenze	Stato patrimoniale
- Debiti commerciali	Stato patrimoniale
<b>2017</b>	<b>2018</b>
27.532	75.242

## Deliberazione C.I.C.R. n. 1058 del 19.07.2005 e Art. 13 e 19 del Regolamento dei Depositi al Risparmio

Le somme che costituiscono il deposito a risparmio sono versate esclusivamente dai Soci con la limitazione fissata dalle norme, gli interessi corrisposti sono sottoposti alla ritenuta fiscale a titolo d'imposta del 26% nei confronti di residenti in Italia. Le norme vigenti in materia, come pure le delibere del C.I.C.R. (Comitato Interministeriale per il Credito ed il Risparmio), che normano la raccolta del risparmio dei soggetti diversi dalle banche, e gli obblighi derivanti dalle prescrizioni statutarie e dai regolamenti, sono puntualmente rispettate.

In particolare:

- A. In attesa di apposita delibera da parte del C.I.C.R., così come prevista al comma 240 della legge 27 dicembre 2017, n. 205, che definisca i limiti alla raccolta del Prestito Sociale nelle società cooperative e le relative forme di garanzia, si segnala che:
- L'ammontare complessivo del Prestito Sociale non eccede il limite del triplo del patrimonio netto risultante dal bilancio d'esercizio consolidato (legge 27 dicembre 2017, n. 205, comma 240, lettera a) in quanto il valore del Prestito Sociale al 31 dicembre 2018 si è mantenuto nel rapporto dello 0,86 sul valore del patrimonio netto.
  - L'indebitamento nei confronti dei Soci, pur eccedendo i 300.000 euro, non risulta superiore all'ammontare del patrimonio netto della società e, pertanto, non è stato necessario predisporre coperture attraverso garanzie reali o personali, né la costituzione di un patrimonio separato – con deliberazione iscritta ai sensi dell'articolo 2436 del Codice Civile – né adesione della Cooperativa a uno schema di garanzia dei prestiti sociali che garantissero il rimborso di almeno il 30 per cento del prestito (legge 27 dicembre 2017, n. 205, comma 240, lettera c)
- B. la prescrizione dell'articolo 19 del "Regolamento dei Depositi a risparmio" che limita al 30% dell'ammontare del deposito stesso, la possibilità di immobilizzazione in beni immateriali, immobili, attrezzature, impianti e partecipazioni in società non quotate sui mercati regolamentati, è stata abbondantemente rispettata in quanto la percentuale del Prestito Sociale immobilizzata al 31 dicembre 2018 era del -16,46%;
- C. la prescrizione dell'articolo 13 del "Regolamento dei Depositi a risparmio", che impone che un ammontare almeno pari al 40% dei fondi derivanti dalla raccolta del Prestito Sociale debba essere sempre mantenuto liquido o impiegato in attività prontamente liquidabili o assimilate, è stata ampiamente rispettata in quanto tali attività al 31 dicembre 2018 rappresentavano l'86,67% del valore del Prestito Sociale;
- D. la prescrizione di cui all'art. 3 del "Regolamento del Prestito Sociale delle Cooperative ai sensi dell'art. 40 lett. B) dello Statuto di Legacoop Nazionale" che la nostra Cooperativa ha approvato nell'Assemblea generale dei delegati in data 21 dicembre 2015 e che dispone l'analisi di 4 tipologie di "situazioni qualificate" all'eventuale verificarsi di una delle quali far derivare opportune iniziative di intervento da parte degli organi amministrativi e di controllo. Alla data del 31.12.2018 non si è verificata nessuna delle possibili situazioni qualificate, infatti:
1. La gestione operativa della Cooperativa non è stata negativa per tre esercizi consecutivi. Si confronti in merito il riferimento "C" del prospetto PARAMETRI che segue.
  2. Nella relazione redatta dalla società di revisione non vengono segnalate rettifiche e, di conseguenza, non si determina alcuna variazione rispetto al parametro previsto dalla legge 27 dicembre 2017, n. 205 ed esposto nel PROSPETTO DIMOSTRATIVO DELLE PRESCRIZIONI DEL REGOLAMENTO DEI DEPOSITI A RISPARMIO RACCOLTI PRESSO I SOCI FINANZIATORI che segue.
  3. La Cooperativa ha rispettato il vincolo di liquidità la cui misura è stabilita dalla prescrizione dell'articolo 13 del "Regolamento dei Depositi a risparmio". Si confronti il PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISPETTO DELLE PRESCRIZIONI DEL REGOLAMENTO DEI DEPOSITI A RISPARMIO RACCOLTI PRESSO I SOCI FINANZIATORI che segue.



4. La Cooperativa ha un indice di Ricognizione Criticità Aziendali inferiore a 4, come riassunto nel PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISPETTO DELL' ART. 3, N.4 "SITUAZIONE QUALIFICATA" DEL REGOLAMENTO DEL PRESTITO SOCIALE DELLE COOPERATIVE AI SENSI DELL'ART. 40, LETTERA B), DELLO STATUTO DI LEGACOOOP NAZIONALE che segue.

Inoltre ai sensi del Provvedimento emanato dalla Banca d'Italia in data 8 novembre 2016, la Cooperativa informa che:

- Per quanto rappresentato al punto A) del paragrafo precedente, non è stato necessario predisporre garanzie reali finanziarie
- La Cooperativa presenta un indice di struttura finanziaria, dato dal rapporto fra patrimonio più debiti a medio e lungo termine e attivo immobilizzato, pari a 0,84. Per favorire la comprensione dell'informazione, si specifica che un indice di struttura finanziaria inferiore ad 1 evidenzia situazioni di non perfetto equilibrio finanziario dovuto alla mancanza di correlazione temporale tra le fonti di finanziamento e gli impieghi della società.

Si evidenzia quindi un indice assai prossimo allo standard ottimale che, integrato dell'indice di cui al punto A) che precede e dall'analisi dei dati economici, patrimoniali e finanziari risultanti dal Bilancio d'esercizio al 31.12.2018 (si veda, in particolare, la sintesi per indici al paragrafo 10.2 della relazione sulla gestione), dimostra come la Cooperativa costantemente agisca per mantenere il Prestito raccolto presso i propri Soci sempre ai massimi livelli di garanzia e solidità.

## PARAMETRI

Descrizione	riferimenti	2017	al 31.12.2018
Patrimonio al netto delle somme destinate al Fondo Mutualistico per la Promozione e Sviluppo della Cooperazione (art.11 legge 59 del 31.01.1992)	A	771.152.867	779.755.833
Depositi Soci Finanziatori	B	679.076.364	671.002.270
Risultato operativo caratteristico consolidato	C	(9.263.691)	5.158.614
Risultato d'esercizio consolidato	D	18.531.453	9.009.752
P.F.N. consolidata (Posizione finanziaria netta)	E	(278.917.099)	(317.467.954)
Immobilizzazioni consolidate non coperte da mezzi propri o da finanziamenti diversi dal Prestito Sociale (art. 19 Regolamento dei Depositi a risparmio)	F	101.880.054	(110.454.909)
Attività consolidate prontamente liquidabili (art. 13 Regolamento dei Depositi a risparmio)	G	441.956.431	581.577.166

## PROSPETTO DIMOSTRATIVO LEGGE 27/12/2017 N. 205 COMMA 240 DELLE PRESCRIZIONI DEL REGOLAMENTO DEI DEPOSITI A RISPARMIO RACCOLTI PRESSO I SOCI FINANZIATORI

INDICATORI PRESTITO	limiti	2017	al 31.12.2018
Depositi Soci Finanziatori (Legge 27/12/2017 n. 205 comma 240) <b>(B/A)</b>	max 3 volte il patrimonio netto	0,88	0,86
Immobilizzazioni non coperte da mezzi propri o da finanziamenti diversi dal Prestito Sociale (art. 19 Regolamento dei Depositi a risparmio) <b>(F/B%)</b>	max 30% deposito sociale	15,02%	(16,46%)
Attività prontamente liquidabili (art. 13 Regolamento dei Depositi a risparmio) <b>(G/B%)</b>	min. 40% deposito sociale per il 2017 min. 50% deposito sociale dal 2018	65,08%	86,67%

## PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISPETTO DELL' ART. 3 N. 4 "SITUAZIONE QUALIFICATA" DEL REGOLAMENTO DEL PRESTITO SOCIALE DELLE COOPERATIVE AI SENSI DELL'ART. 40, LETTERA B), DELLO STATUTO DI LEGACOOP NAZIONALE

ELEMENTI CHE DETERMINANO L'INDICE DI RICOGNIZIONE CRITICITÀ AZIENDALI (R.C.A.)	limiti	2017	al 31.12.2018
R.O.C. Risultato operativo caratteristico (C)	se negativo per uno o più esercizi tra gli ultimi tre (da 0 a 1,5)	0	0
Risultato dell'esercizio (D)	se negativo per uno o più esercizi tra gli ultimi tre (da 0 a 3)	0	0
Gearing Ratio o rapporto tra posizione finanziaria netta (PFN) e Patrimonio Netto (E)(A)	qualora il saldo negativo della PFN superi il valore del P.N. (da 0 a 2) PFN>PN = 2 PFN=PN = 1 PFN<PN = 0	0	0
Incidenza delle rettifiche risultanti dalla certificazione di bilancio ai fini della L.59/92 sul Patrimonio Netto (da 0 a 2)	(da 0 a 3)	0	0
P.D. "Probability of Default" redatta da Bureau van Dijck rapportata ai relativi clusters merceologici/territoriali/dimensionali	(da 0 a 1,5)	NR	NR
R.C.A. "Indice di Ricognizione Criticità Aziendali"	negativo se > di 4	0	0

NR = Non rilevabile

## Articolo 2428, comma 2, n. 6 bis Codice Civile

Ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria è opportuno precisare che gli obbiettivi e le politiche aziendali in materia di gestione del rischio finanziario, tendono innanzitutto a salvaguardare gli investimenti e garantire il raggiungimento dei rendimenti previsti dal budget.

Il portafoglio titoli presenta una forte componente di titoli di Stato italiani ed esteri, pari a circa il 33% del portafoglio complessivo, di cui il 70% a tasso fisso ed il 30% a tasso variabile che non rappresentano un rischio di mercato e minimizzano i rischi di credito e di liquidità.

Per la componente a tasso variabile, la sensibilità dei tassi di interesse è abbastanza limitata e non comporta, pertanto, variazioni importanti del prezzo di mercato rispetto ai valori di bilancio.

Per la componente obbligazionaria corporate – i nostri investimenti hanno privilegiato le emissioni di società bancarie o finanziarie con un buon ritorno in termini di rendimento – il loro rating complessivo si è ridotto sensibilmente nel corso dell'esercizio, viste le ripetute e per certi versi inspiegabili modifiche di valutazione effettuate dalle società di rating.

Riteniamo, comunque, che questi investimenti presentino limitati rischi di mercato, di credito e ne garantiscano l'eventuale rimborso da parte dell'emittente; inoltre le variazioni in base all'andamento dei tassi di interesse dovrebbero essere contenute viste le prospettive di bassi tassi di interesse per il 2019.

Per la definizione del rating medio di portafoglio, indichiamo due valutazioni, la prima di Standard & Poor's e la seconda di Moody's attribuendo il rating con acquisizione automatica ai sistemi di Bloomberg.

Va precisato che alcuni titoli di Stato italiani non hanno rating pur trattandosi di BTP o CCT e pertanto il rating complessivo del portafoglio risulta più basso rispetto a quanto dovrebbe essere realmente.

I titoli in portafoglio sono evidenziati nella tabella sottostante.

### TITOLI

#### Immobilitati:

- quotati 113.078.159

#### Circolante:

- quotati 554.878.868

- non quotati 41.000.000

---

Rating complessivo <b>Standard &amp; Poor's</b>	BB-
Rating complessivo <b>Moody's</b>	BBB+
DURATION	3,341

La componente azionaria al 31.12.2018, rappresenta circa l'8,18% del totale del portafoglio titoli, mentre negli investimenti i fondi rappresentano il 5,68% del portafoglio complessivo, di questi la maggior parte investono in azioni italiane o estere.

Visto il limitato peso e la presenza di titoli che garantiscono buoni flussi da dividendi, riteniamo che non rappresenti rischi particolarmente elevati, ma che possa contribuire a migliorare i risultati complessivi di rendimento, soprattutto in ottica di trading, in considerazione delle basse quotazioni espresse dal mercato attuale.

Le svalutazioni dei prezzi di bilancio al 31.12.2018 hanno riallineato il valore dei titoli azionari alle quotazioni espresse dal mercato e pertanto riteniamo che il rischio di prezzo sia molto contenuto.

Pertanto complessivamente, la nostra gestione conserva un tratto di sostanziale prudenza e limita il più possibile i rischi finanziari che possono influire sull'andamento della gestione stessa.

SOCIETÀ CONTROLLATE E CONSOLIDATE

## Gruppo Nova Coop al 31 dicembre 2018



**100%**

SVILUPPO DORA S.r.l.

**100%**

NOVA AEG S.p.A.

SOCIETÀ CONTROLLATE E NON CONSOLIDATE

**75,67%**

Soc. Cons.  
IL GALLO r.l.

**63,56%**

C. COMM. LE DUE VALLI  
Soc. Cons. a r.l.

**60%**

C. COMM. S. MARTINO  
Soc. Cons. a r.l.

**53,10%**

LA CITTADELLA  
Soc. Cons. a r.l.

**52,25%**

CENTROLAGHI  
GRAVELLONA TOCE  
Soc. Cons. a r.l.

**44,96%**

PARCO COMM.LE DORA  
Soc. Cons. a r.l.

SOCIETÀ COLLEGATE

**33,33%**

CONSORZIO EX ELBI  
Soc. Cons.  
in liquidazione

**30,22%**

PARCO COMMERCIALE  
GLI ORSI  
Soc. Cons. r.l.

**30%**

COOP CONSORZIO  
NORD OVEST  
Soc. Cons. a r.l.

**29,20%**

ASSIPIEMONTE '96  
S.r.l.

**25,35%**

PARCO COMM.LE DORA  
Soc. Cons. a r.l.

ALTRE SOCIETÀ PARTECIPATE

Factorcoop S.p.A.	12,07%	422.202 euro	Cons. Coop. Finanziario per lo Sviluppo
Simgest S.p.A.	11,34%	129.114 euro	Scuola Coop Ist. Naz. di Formazione
Il Ponte S.p.A.	10,18%	100.000 euro	Pausa Cafè S.c.S.
Tangram S.p.A.	6,85%	71.108 euro	I.N.R.E.S. Soc. Coop
Unipol Gruppo Finanziario S.p.A.	5,995%	33.726 euro	C.P.R. System Soc. Cons. a r.l.
Coop.va Servizi all'Impresa Coop Servizi Soc. Coop.	5.712 euro	28.755 euro	Coop Industria Soc. Coop.
Editrice Consumatori Soc. Coop.	2.582 euro	16.998 euro	Coop Italia Soc. Coop.
Coop Lombardia Soc. Coop.	700 euro	7.591 euro	Soc. Coop. Casa del Popolo Soc. Coop
Coop Liguria Soc. Coop.	500 euro	Altre minori	

**STATO PATRIMONIALE (D.Lgs. 139/2015 del 18.08.2015)**

(importi troncati in unità di euro)

<b>ATTIVO</b>	<b>Esercizio 2017</b>	<b>Esercizio 2018</b>	<b>Variazioni</b>
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	-	-	-
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>			
<b>I - Immobilizzazioni immateriali:</b>			
1) Costi di impianto e di ampliamento	1.314.656	1.868.111	553.455
2) Costi di sviluppo	-	-	-
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizz. opere dell'ingegno	534.538	476.888	(57.650)
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	831.474	1.043.230	211.756
5) Avviamento	3.712.228	3.167.714	(544.514)
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	505.065	1.720.936	1.215.871
7) Altre	2.918.276	3.337.262	418.986
8) Differenza di consolidamento	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>9.816.240</b>	<b>11.614.143</b>	<b>1.797.903</b>
<b>II - Immobilizzazioni materiali:</b>			
1) Terreni e fabbricati	692.619.839	655.852.410	(36.767.429)
2) Impianti e macchinario	45.644.458	49.321.174	3.676.715
3) Attrezzature industriali e commerciali	6.835.984	8.352.376	1.516.391
4) Altri beni	10.261.735	11.390.590	1.128.855
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	44.978.811	43.835.175	(1.143.635)
<b>Totale</b>	<b>800.340.829</b>	<b>768.751.727</b>	<b>(31.589.101)</b>
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie:</b>			
1) Partecipazioni in:			
a) imprese controllate	136.891.208	98.034	(136.793.174)
b) imprese collegate	1.993.480	1.988.531	(4.949)
c) imprese controllanti	-	-	-
d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
d-bis) altre imprese	124.504.235	289.142.860	164.638.624
2) Crediti:			
a) verso imprese controllate	-	-	-
b) verso imprese collegate	-	-	-
c) verso controllanti	-	-	-
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
d-bis) altre imprese	5.925.119	6.317.352	392.232
3) Altri titoli	101.314.957	113.078.158	11.763.200
4) Strumenti finanziari derivati attivi	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>370.629.002</b>	<b>410.624.936</b>	<b>39.995.934</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>1.180.786.071</b>	<b>1.190.990.807</b>	<b>10.204.735</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
<b>I - Rimanenze:</b>			
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	1.883.249	4.228.748	2.345.499
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	-	-
3) Lavori in corso su ordinazione	-	-	-
4) Prodotti finiti e merci	62.799.695	64.562.033	1.762.338
5) Acconti	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>64.682.944</b>	<b>68.790.781</b>	<b>4.107.837</b>

(segue)

	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Variazioni
<b>II - Crediti:</b>			
1) Verso clienti	79.788.063	71.928.071	(7.859.992)
2) Verso imprese controllate	29.811.568	267.398	(29.544.169)
3) Verso imprese collegate	38.363.230	54.076.344	15.713.114
4) Verso controllanti	-	-	-
5) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
5-bis) Crediti tributari	22.433.204	42.244.442	19.811.237
5-ter) Imposte anticipate	17.124.875	21.361.325	4.236.449
5-quater) Verso altri	83.760.368	70.641.712	(13.118.656)
<b>Totale</b>	<b>271.281.310</b>	<b>260.519.294</b>	<b>(10.762.015)</b>
<b>III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:</b>			
1) Partecipazioni in imprese controllate	-	-	-
2) Partecipazioni in imprese collegate	-	-	-
3) Partecipazioni in imprese controllanti	-	-	-
3 bis) Partecip. in imprese sottoposte al controllo di controllanti	-	-	-
4) Verso Altre Imprese	41.503.984	57.961.614	16.457.629
5) Strumenti finanziari derivati attivi	1.727.060	1.467.378	(259.682)
6) Altri titoli	558.853.824	537.917.253	(20.936.571)
<b>Totale</b>	<b>602.084.870</b>	<b>597.346.246</b>	<b>(4.738.623)</b>
<b>IV - Disponibilità liquide:</b>			
1) Depositi bancari e postali	31.467.583	66.655.607	35.188.024
2) Assegni	-	-	-
3) Danaro e valori in cassa.	1.338.125	1.627.496	289.370
<b>Totale</b>	<b>32.805.709</b>	<b>68.283.104</b>	<b>35.477.395</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>970.854.834</b>	<b>994.939.427</b>	<b>24.084.592</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>139.249</b>	<b>1.438.801</b>	<b>1.299.551</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>2.151.780.155</b>	<b>2.187.369.035</b>	<b>35.588.879</b>

(segue)

<b>PASSIVO</b>	<b>Esercizio 2017</b>	<b>Esercizio 2018</b>	<b>Variazioni</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>			
I - Capitale	9.999.906	10.028.477	28.571
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	-	-	-
III - Riserve di rivalutazione	284.254.451	284.254.451	-
IV - Riserva legale	445.164.398	463.139.908	17.975.509
V - Riserve statutarie	12.402.265	12.402.265	-
VI - Altre riserve distintamente indicate:			
- Riserva Straordinaria	-	-	-
- Riserva azioni società controllante	-	-	-
- Riserva copertura perdite	-	-	-
- Altre riserve	255.928	268.986	13.057
- Riserva da differenza di traduzione	-	-	-
- Riserva di consolidamento	24.184	-	(24.184)
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	1.076.222	930.068	(146.154)
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	-	-	-
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	18.531.453	9.009.751	(9.521.701)
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO</b>	<b>771.708.811</b>	<b>780.033.909</b>	<b>8.325.097</b>
<b>PATRIMONIO NETTO DI TERZI</b>			
- Capitale e riserve di terzi	800.871	-	(800.871)
- Utile (Perdita) di terzi	(682.242)	-	682.242
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO DI TERZI</b>	<b>118.629</b>	<b>-</b>	<b>(118.629)</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO</b>	<b>771.827.440</b>	<b>780.033.909</b>	<b>8.206.468</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI:</b>			
1) Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	-	-	-
2) Per imposte, anche differite	13.496	4.135	(9.361)
3) Strumenti finanziari derivati passivi	650.838	537.310	(113.527)
4) Altri	28.970.547	29.024.251	53.704
<b>TOTALE FONDI (B)</b>	<b>29.634.881</b>	<b>29.565.697</b>	<b>(69.184)</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>27.525.403</b>	<b>26.087.699</b>	<b>(1.437.703)</b>
<b>D) DEBITI:</b>			
1) Obbligazioni	-	-	-
2) Obbligazioni convertibili	-	-	-
3) Debiti verso Soci per finanziamenti	679.076.363	671.002.270	(8.074.093)
4a) Debiti verso banche esigibili entro l'esercizio successivo	170.391.844	310.181.200	139.789.356
4b) Debiti verso banche esigibili oltre l'esercizio successivo	213.829.050	120.407.803	(93.421.247)
5) Debiti verso altri finanziatori			
- con scadenza entro 12 mesi	5.055.337	-	(5.055.337)
- con scadenza oltre 12 mesi	-	-	-
6) Acconti			
- con scadenza entro 12 mesi	4.712.465	508.832	(4.203.632)
- con scadenza oltre 12 mesi	-	-	-
7) Debiti verso fornitori			
- con scadenza entro 12 mesi	83.679.218	97.927.535	14.248.317
- con scadenza oltre 12 mesi	-	-	-
8) Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-	-
9) Debiti verso imprese controllate	217.650	461.815	244.164



	<b>Esercizio 2017</b>	<b>Esercizio 2018</b>	<b>Variazioni</b>
10) Debiti verso imprese collegate	57.959.986	55.204.015	(2.755.971)
11) Debiti verso controllanti	-	-	-
11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo di controllanti	-	-	-
12) Debiti tributari	28.909.989	18.691.395	(10.218.593)
13) Debiti verso Istit. di Previd. e di sicurezza sociale	2.556.881	2.926.250	369.369
14b) Altri debiti	74.923.678	73.127.580	(1.796.097)
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>1.321.312.466</b>	<b>1.350.438.701</b>	<b>29.126.234</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>1.479.963</b>	<b>1.243.028</b>	<b>(236.935)</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>2.151.780.155</b>	<b>2.187.369.035</b>	<b>35.588.879</b>

**CONTO ECONOMICO (D.Lgs. 139/2015 del 18/08/2015)**

(importi troncati in unità di euro)

	<b>Esercizio 2017</b>	<b>Esercizio 2018</b>	<b>Variazioni</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.414.812.468	1.413.873.196	(939.272)
2) Variazioni riman. di prodotti in corso di lavoraz., semilav. e finiti	(83.225)	6.108	89.334
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	-	-	-
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	1.054.080	3.062.541	2.008.461
5) Altri ricavi e proventi	33.430.289	31.718.484	(1.711.805)
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>1.449.213.614</b>	<b>1.448.660.332</b>	<b>(553.281)</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.146.044.683	1.121.595.308	(24.449.374)
7) Per servizi	101.330.479	103.403.575	2.073.095
8) Per godimento di beni di terzi	2.269.837	2.897.929	628.091
9) Per il personale:			
a) Salari e stipendi	104.490.470	106.053.466	1.562.995
b) Oneri sociali	27.376.367	28.067.398	691.031
c) Trattamento di fine rapporto	6.644.201	6.620.505	(23.696)
d) Trattamento di quiescenza e simili	536.555	526.869	(9.686)
e) Altri costi	1.767.837	2.629.750	861.913
10) Ammortamenti e svalutazioni:			
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.838.552	2.284.613	446.061
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	44.949.240	43.693.443	(1.255.796)
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-	-
d) Svalut. crediti compresi nell'attivo circolante e dispon. liquide	1.665.066	1.356.413	(308.653)
11) Variaz. riman. di materie prime, sussid., di consumo e merci	(1.490.123)	(3.397.550)	(1.907.427)
12) Accantonamenti per rischi	720.240	-	(720.240)
13) Altri accantonamenti	6.954.050	8.118.971	1.164.920
14) Oneri diversi di gestione	13.379.845	19.651.023	6.271.177
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>	<b>1.458.477.305</b>	<b>1.443.501.718</b>	<b>(14.975.586)</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>(9.263.691)</b>	<b>5.158.613</b>	<b>(14.422.305)</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			
<b>15) Proventi da partecipazioni</b>			
- da imprese controllate	-	-	-
- da imprese collegate	496.835	11.205	(485.629)
- da controllanti	-	-	-
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
- da altre imprese	19.692.569	16.911.719	(2.780.849)
<b>Totale proventi da partecipazioni</b>	<b>20.189.404</b>	<b>16.922.925</b>	<b>(3.266.478)</b>
<b>16) Altri proventi finanziari</b>			
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni:			
- da imprese controllate	-	-	-
- da imprese collegate	-	-	-
- da controllanti	-	-	-
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
- altri	-	-	-

(segue)

	<b>Esercizio 2017</b>	<b>Esercizio 2018</b>	<b>Variazioni</b>
b) da titoli iscritti nelle imm.ni che non cost. partecipazioni	1.246.624	1.625.327	378.703
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non cost. partecip.	21.226.880	14.924.681	(6.302.199)
d) proventi diversi dai precedenti:			
- da imprese controllate	20.939	-	(20.939)
- da imprese collegate	-	-	-
- da controllanti	-	-	-
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
- da altre imprese	7.959.957	5.002.865	(2.957.091)
<b>Totale altri proventi finanziari</b>	<b>30.454.402</b>	<b>21.552.874</b>	<b>(8.901.528)</b>
<b>17) Interessi e altri oneri finanziari</b>			
- da imprese controllate	-	-	-
- da imprese collegate	-	-	-
- da controllanti	-	-	-
- da Soci prestatori	4.164.233	3.917.415	(246.818)
- da altre imprese	6.466.535	5.323.751	(1.142.785)
<b>Totale interessi e altri oneri finanziari</b>	<b>10.630.768</b>	<b>9.241.165</b>	<b>(1.389.603)</b>
<b>17-bis Utili e perdite su cambi</b>	<b>(23.820)</b>	<b>(24.867)</b>	<b>(1.047)</b>
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+-17bis)</b>	<b>39.989.217</b>	<b>29.209.766</b>	<b>(10.779.450)</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE</b>			
<b>18) Rivalutazioni:</b>			
a) di partecipazioni	-	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie che non cost. partecipazioni	-	-	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non cost. partecip.	1.106.727	13.462	(1.093.264)
d) di strumenti finanziari derivati	-	-	-
<b>Totale rivalutazioni</b>	<b>1.106.727</b>	<b>13.462</b>	<b>(1.093.264)</b>
<b>19) Svalutazioni:</b>			
a) di partecipazioni	6.221.380	-	(6.221.380)
b) di immobilizzazioni finanziarie che non cost. partecipazioni	-	-	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non cost. partecip.	6.886.082	26.824.093	19.938.011
d) di strumenti finanziari derivati	-	-	-
<b>Totale svalutazioni</b>	<b>13.107.463</b>	<b>26.824.093</b>	<b>13.716.630</b>
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE (18 - 19)</b>	<b>(12.000.735)</b>	<b>(26.810.631)</b>	<b>(14.809.895)</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)</b>	<b>18.724.790</b>	<b>7.557.748</b>	<b>(11.167.041)</b>
<b>20) Imposte sul reddito dell'esercizio:</b>			
a) Imposte correnti	6.587.552	3.723.012	(2.864.540)
b) Imposte relative a esercizi precedenti	756.788	(697.118)	(1.453.907)
c) Imposte differite e anticipate	(6.468.763)	(4.477.896)	1.990.866
<b>TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>875.577</b>	<b>(1.452.002)</b>	<b>(2.327.580)</b>
<b>21) Utile di consolidato</b>	<b>17.849.212</b>	<b>9.009.751</b>	<b>(8.839.460)</b>
<b>RISULTATO DI PERTINENZA DI TERZI</b>	<b>(682.242)</b>	<b>-</b>	<b>682.242</b>
<b>UTILE DI ESERCIZIO DI COMPENSA DEL GRUPPO</b>	<b>18.531.453</b>	<b>9.009.751</b>	<b>(9.521.702)</b>

## La gestione della liquidità aziendale

Ai sensi del D.Lgs. 139 del 18 agosto 2015, che ha dato attuazione alla direttiva europea 2013/34/UE si presenta in questa sezione il Rendiconto Finanziario, documento costitutivo del Bilancio d'Esercizio al pari di Stato Patrimoniale e Conto Economico. La sua modalità di rappresentazione muove dal principio contabile n. 10 emesso dall'OIC e a cui ci siamo scrupolosamente attenuti.

Come si evince dal Rendiconto Finanziario rappresentato alle pagine seguenti, nel corso del 2018 la gestione complessiva del Gruppo ha generato oltre 35 milioni di euro di liquidità aumentando le proprie disponibilità, rappresentate dai saldi dei depositi bancari e del contante presente in cassa, da 33 milioni di euro di inizio esercizio a circa 68 del 31.12.2018.

La gestione reddituale ha prodotto circa 4 milioni di euro, mentre i flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento hanno assorbito circa 24 milioni di euro in quanto, così come già visto in sede di Rendiconto Finanziario della Nova Coop, le plusvalenze realizzate a livello di disinvestimenti finanziari non immobilizzati hanno compensato solo in parte il valore complessivo degli investimenti in immobilizzazioni strumentali che, quest'anno, sono valse quasi 53 milioni di euro.

Il risultato sulla liquidità generato dalla gestione reddituale e dall'attività di investimento è stato così complessivamente negativo per circa 20 milioni di euro. A riequilibrare tali uscite hanno contribuito le attività su mezzi di terzi che, con un apporto di quasi 55 milioni di euro, ha portato a gestione finanziaria dell'anno in positivo.

## Rendiconto Finanziario del Gruppo: Flusso della gestione reddituale con il metodo indiretto

	<b>2018</b>
<b>A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)</b>	<b>9.009.752</b>
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	
Imposte sul reddito	(1.452.003)
Interessi passivi/(interessi attivi)	(10.192.127)
(Dividendi)	(10.950.025)
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(8.557.172)
<b>1. Utile (perdita) esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi, plus/min da cess.</b>	<b>(22.141.575)</b>
<b> Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>	
Accantonamenti ai fondi	15.266.346
Ammortamenti delle immobilizzazioni	45.978.058
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	26.810.631
Altre rettifiche per elementi non monetari	(1.028.940)
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn</b>	<b>64.884.520</b>
<b>Variazioni del capitale circolante netto</b>	
Decremento/(incremento) delle rimanenze	(4.107.837)
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	8.168.645
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	10.044.684
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	(1.299.552)
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	(236.936)
Altre variazioni del capitale circolante netto	(40.858.777)
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</b>	<b>36.594.748</b>
<b>Altre rettifiche</b>	
Interessi incassati/(pagati)	10.192.127
(Imposte sul reddito pagate)	(8.766.591)
Dividendi incassati	10.950.025
Utilizzo dei fondi	(45.248.932)
<b>4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche</b>	<b>3.721.377</b>
<b>Flusso finanziario della gestione reddituale (A)</b>	<b>3.721.377</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>	
(Investimenti)	(52.654.413)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	41.039.628
<b>Immobilizzazioni materiali</b>	<b>(11.614.784)</b>
(Investimenti)	(4.082.517)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>(4.082.517)</b>
(Investimenti)	(13.088.116)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	1.343.396
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>(11.744.720)</b>
(Investimenti)	(476.387.140)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	479.938.584
<b>Attività Finanziarie non immobilizzate</b>	<b>3.551.444</b>
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>(23.890.578)</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>	
<b>Mezzi di terzi</b>	
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	162.571.526
Accensione finanziamenti	104.900.061
Rimborso finanziamenti	(211.450.739)
<b>Mezzi propri</b>	
Aumento di capitale a pagamento	457.601
Cessione (acquisto) di azioni proprie	-
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	(831.854)
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>55.646.595</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (a ± b ± c)</b>	<b>35.477.394</b>
<b>Disponibilità liquide al 1 gennaio</b>	<b>32.805.709</b>
<b>Disponibilità liquide al 31 dicembre</b>	<b>68.283.104</b>

# 02 Criteri generali di redazione e principi di consolidamento



## 1. AREA DI CONSOLIDAMENTO

L'area di consolidamento del bilancio 2018 comprende le società controllate Sviluppo Dora S.r.l. e Nova AEG S.p.A.

Denominazione	Sede	Capitale sociale	% quote possesso capogruppo Nova Coop
SVILUPPO DORA S.R.L.	Via Nelson Mandela n. 4 - Vercelli (VC)	50.000	100,00%
NOVA AEG S.P.A.	Via Nelson Mandela n. 4 - Vercelli (VC)	23.000.000	100,00%

L'attività caratteristica della Capogruppo Nova Coop è costituita dalle vendite al dettaglio attraverso una rete di 46 Supermercati, di 17 Ipermercati e di 4 stazioni carburanti Enercoop e un Drive.

La società Sviluppo Dora S.r.l. è una società immobiliare di acquisto, costruzione, ristrutturazione, vendita, permuta, gestione e locazione di beni immobili di proprietà di qualunque tipo.

La società Nova AEG S.p.A. opera in via diretta o attraverso società o enti di partecipazione, nel settore dell'energia elettrica e termica e dell'energia in genere e nel settore della vendita del gas naturale.

La data di chiusura del bilancio dell'esercizio delle società consolidate coincide con la data di chiusura dell'esercizio dell'impresa controllante. Il consolidamento è avvenuto con il metodo integrale.

Sia per le controllate, le collegate e le altre società partecipate, si fa riferimento al dettaglio contenuto nella nota integrativa ed alla specifica voce dell'attivo patrimoniale consolidato, nonché allo schema grafico che illustra la struttura del Gruppo Nova Coop al 31.12.2018.

Nova Coop si è avvalsa della facoltà prevista dagli articoli 28 comma 2 lettera a) del Decreto Legislativo n. 127/1991 di non includere nell'area di consolidamento, in quanto non rilevanti, le seguenti società controllate:

Denominazione	Sede	Capitale sociale	% quote possesso capogruppo Nova Coop
SOC. CONSORTILE IL GALLO A R.L.	Via Monte Nero, 36 - Galliate (NO)	10.000	75,67%
CENTRO COMMERCIALE LE DUE VALLI S.CON.S.	Via Cascina Vastameglio n. 3 - Pinerolo (TO)	10.000	63,56%
CENTRO COMMERCIALE SAN MARTINO S.CON.S.	Via Ugo Porzio Giovanola n. 7 - Novara	50.000	60,00%
LA CITTADELLA SOC. CONSORTILE R.L.	Via Madre Teresa Di Calcutta n. 2 - Casale Monf.to (AL)	10.000	53,10%
CENTRO LAGHI GRAVELLONA S.CON.S. R.L.	Corso Marconi n. 42/44 - Gravellova Toce (VB)	50.000	52,25%
PARCO COMMERCIALE DORA S.CON.S.	Via Livorno angolo Via Treviso - Torino	50.000	44,96%

### Composizione del Bilancio Consolidato

Il bilancio consolidato del Gruppo Nova Coop chiuso al 31.12.2018 è stato redatto secondo le disposizioni del D.Lgs. 127/1991, interpretate e integrate dai principi contabili emanati dal Consiglio Organismo Italiano di Contabilità (OIC) e si compone dei seguenti documenti: Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa e Rendiconto Finanziario, oltre a informazioni complementari ritenute necessarie per fornire una rappresentazione veritiera e corretta.

Lo schema del bilancio consolidato recepisce le disposizioni del D.Lgs. 139 del 18 agosto 2015; la data di chiusura del bilancio consolidato coincide con la data di chiusura dell'esercizio della Capogruppo ed è stato predisposto sulla base dei bilanci delle partecipate incluse nell'area di consolidamento, approvati dai rispettivi Consigli di Amministrazione, opportunamente riclassificati per tenere conto delle esigenze di consolidamento e per conseguire una omogeneità di rappresentazione della situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

Il bilancio consolidato e la nota integrativa sono redatti in unità di euro mediante il metodo del troncamento e non vi sono iscritte attività e passività in valuta diversa dall'euro.

### Tecnica di consolidamento

Per le società comprese nell'area di consolidamento, i bilanci sono consolidati con il metodo dell'integrazione globale, così sintetizzate:

- Assunzione delle attività, delle passività, dei costi e dei ricavi nel loro ammontare complessivo, prescindendo dall'entità della partecipazione detenuta e attribuendo ai Soci di minoranza, se presenti, in apposite voci, la quota del patrimonio netto e del risultato dell'esercizio di spettanza;
- I valori di carico delle partecipazioni in società consolidate sono eliminati in contropartita alla corrispondente quota di patrimonio netto alla data dell'acquisizione o di costituzione; la differenza emergente all'atto dell'acquisto dall'eliminazione del valore di carico della partecipazione in un'impresa inclusa nell'area di consolidamento, a fronte della corrispondente quota di patrimonio netto, è imputata, ove possibile, agli elementi dell'attivo e del passivo dell'impresa medesima e l'eventuale residuo è iscritto nella voce "differenza da consolidamento" delle immobilizzazioni immateriali ed è ammortizzato in quote costanti in relazione alla prevista recuperabilità dello stesso, mentre se negativo è iscritto in una voce del patrimonio netto come "riserva di consolidamento", ovvero, quando sia dovuto a previsione di risultati economici sfavorevoli, in una voce denominata "fondo di consolidamento per rischi ed oneri futuri";
- Eliminazione dei crediti e dei debiti, nonché dei costi e dei ricavi intercorrenti fra le imprese consolidate;
- Vengono eliminate eventuali plusvalenze derivanti da trasferimenti di immobilizzazioni tra imprese consolidate;
- Vengono eliminate le svalutazioni e ripristini di valore di partecipazioni immobilizzate in imprese consolidate, di crediti infragruppo e di dividendi infragruppo.

### 3. PRINCIPI CONTABILI DI RIFERIMENTO E CRITERI DI VALUTAZIONE

#### CRITERI DI REDAZIONE

Il bilancio di esercizio è stato redatto in conformità alla normativa del Codice Civile e integrata dai principi contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) e ove mancanti, e non in contrasto con le norme e i principi contabili italiani, facendo riferimento a quelli emanati dall'International Accounting Standards Board (IASB).

Il bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale, non sussistendo incertezze significative a riguardo.

Il bilancio d'esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario (preparati in conformità agli schemi rispettivamente di cui agli artt. 2424, 2424 bis C.C., agli artt. 2425 e 2425 bis C.C. e all'art. 2425 ter del Codice Civile) e dalla presente nota integrativa. La nota integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi ed in taluni casi un'integrazione dei dati di bilancio e contiene le informazioni richieste dagli artt. 2427 e 2427 bis del Codice Civile, da altre disposizioni del Codice Civile in materia di bilancio e da altre leggi precedenti. Inoltre, in essa sono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione la più trasparente e completa, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

#### CRITERI DI VALUTAZIONE

I principi contabili di seguito riportati sono stati adeguati con le modifiche, integrazioni e novità introdotte alle norme del Codice Civile dal D.Lgs. 139/2015, che ha recepito in Italia la Direttiva contabile 34/2013/UE. In particolare, i principi contabili nazionali sono stati riformulati dall'OIC nella versione emessa il 22 dicembre 2016.

I più significativi criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018 in osservanza dell'art. 2426 del Codice Civile e dei citati principi contabili sono i seguenti:

#### ATTIVO

##### 3.1 IMMOBILIZZAZIONI

###### Immobilizzazioni immateriali (OIC 24)

Sono iscritte al costo storico di acquisizione, integrato dagli eventuali oneri accessori e dei costi direttamente imputabili, ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati a quote costanti secondo piani di ammortamento individuati in rapporto alla residua possibilità di utilizzazione.

Gli avviamenti sono ammortizzati sistematicamente in dieci anni in base alla valutazione ragionevole di vita utile ricollegabile direttamente alla realtà della tipologia cui gli ammortamenti si riferiscono, come consentito dai principi contabili.

I costi sostenuti per migliorie e spese incrementative su beni di terzi sono capitalizzati in questa voce e ammortizzati nel periodo minore tra l'utilizzo del bene e la durata del titolo di possesso. I costi di startup per apertura di nuovi punti di vendita sono capitalizzati e allocati nella voce di bilancio B.I 1) "costi di impianto e ampliamento".

I costi di impianto e di ampliamento e gli avviamenti sono stati iscritti nell'attivo, previo consenso del Collegio Sindacale.

###### Immobilizzazioni materiali (OIC 16)

Sono iscritte al costo di acquisto, incrementate delle rivalutazioni effettuate a norma di legge, integrate dagli eventuali oneri accessori e dei costi sostenuti per il loro utilizzo e rettificata dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Tutti i terreni e i fabbricati non strumentali non sono ammortizzati.

In base ad una puntuale applicazione del principio contabile n. 16, i terreni in capo alla capogruppo sui quali insistono fabbricati di proprietà, per i quali già nell'esercizio 2006 si è proceduto alla separazione contabile dei valori, non vengono assoggettati ad ammortamento, per il perdurare nel tempo del loro valore.



Al fine della stima dei valori di scorporo, laddove l'acquisto del terreno non risulti da un atto separato rispetto all'acquisto del fabbricato, si utilizza apposita perizia economico-tecnica effettuata da un perito indipendente.

I costi di riparazione e manutenzione sono capitalizzati solo nel caso in cui abbiano assicurato un aumento certo della produttività o la vita economico-tecnica del bene, negli altri casi sono ritenuti di natura ordinaria e imputati direttamente a conto economico.

I cespiti alienati o dismessi sono eliminati dalle corrispondenti voci patrimoniali e le plusvalenze e le minusvalenze risultanti sono imputate a conto economico.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono calcolate sulla base di aliquote costanti coerenti con l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione e nel rispetto dell'effettivo utilizzo del bene.

### **Immobilizzazioni finanziarie**

#### **Partecipazioni (OIC 21)**

Le partecipazioni in società controllate non consolidate e le società collegate sono valutate con il metodo del patrimonio netto e sono iscritte in bilancio per un importo pari alla corrispondente frazione di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato (redatto nel rispetto degli artt. 2423 C.C. e 2423 bis C.C.).

Le partecipazioni in altre imprese sono iscritte in bilancio al costo di acquisto o di sottoscrizione rettificato in caso di perdita permanente di valore.

#### **Crediti immobilizzati (OIC 15)**

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato quando gli effetti sono irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo.

I crediti di dubbia esigibilità vengono ridotti al presumibile valore di realizzo mediante apposito accantonamento al fondo rischi su crediti appostato nell'attivo, in diminuzione dei crediti stessi. Per i crediti non incassati alle scadenze pattuite, non sono rilevati per competenza gli interessi di mora, previsti dal D.Lgs. 231/2002, in quanto da stima effettuata ritenuti non rilevanti.

#### **Altri titoli (OIC 20)**

I titoli diversi dai precedenti sono valutati con il metodo del costo ammortizzato.

Il costo ammortizzato di un titolo è il valore a cui il titolo è stato valutato al momento della rilevazione iniziale al netto dei rimborsi di capitale, aumentato o diminuito dall'ammortamento cumulato, utilizzando il criterio dell'interesse effettivo, su qualsiasi differenza tra il valore iniziale e quello a scadenza e dedotta qualsiasi riduzione (operata direttamente o attraverso l'uso di un accantonamento) a seguito di una perdita di valore. Il valore di iscrizione iniziale è rappresentato dal prezzo di acquisto o sottoscrizione.

## **3.2 ATTIVO CIRCOLANTE**

### **Rimanenze (OIC 13)**

I criteri di valutazione adottati sono i seguenti:

- le merci e il materiale di confezionamento sono stati iscritti sulla base del costo di acquisto, integrato degli oneri accessori e valorizzati secondo il metodo FIFO;
- le merci di gas, energia sono valorizzate al costo medio ponderato;
- gli immobili al costo di costruzione;
- il materiale di consumo è iscritto al valore di acquisto e valutato al minore tra il costo e il valore di mercato.

I beni sono svalutati nel caso in cui il valore corrente non è più adeguato al costo di acquisto.

La svalutazione è incorporata a rettifica diretta del valore iscritto nell'attivo.

### **Crediti (OIC 15)**

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato quando gli effetti sono irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo oppure se i crediti sono a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).

Il valore dei crediti, come sopra determinato, è rettificato, ove necessario, da un apposito fondo svalutazione, esposto a diretta diminuzione del valore dei crediti stessi, al fine di adeguarli al loro presumibile valore di realizzo.

### **Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni (OIC 20)**

I titoli che non costituiscono attività finanziarie immobilizzate (titoli di stato e obbligazioni) sono valutati al costo ammortizzato.

Il costo ammortizzato di una attività finanziaria è il valore a cui l'attività è stata valutata al momento della sua rilevazione iniziale al netto dei rimborsi di capitale, aumentato o diminuito dall'ammortamento accumulato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo su qualsiasi differenza tra il valore iniziale e quello a scadenza e dedotta qualsiasi riduzione di valore o di irrecuperabilità.

I titoli azionari e fondi sono valutati al valore di mercato identificato come media dei prezzi dell'ultimo mese dell'anno per quelli quotati, quelli non quotati sono valutati al NAV del 31.12

### **Disponibilità liquide (OIC 14)**

Le disponibilità liquide sono valutate al valore nominale.

## **3.3 RATEI E RISCONTI (OIC 18)**

Sono stati determinati secondo il criterio della competenza economica, con proporzionale ripartizione dei costi e dei proventi comuni a due o più esercizi.

## **PASSIVO**

### **3.4 PATRIMONIO NETTO (OIC 28)**

Le voci del patrimonio netto sono valutate al valore nominale.

### **3.5 FONDI PER RISCHI E ONERI (OIC 31)**

I fondi accolgono gli accantonamenti destinati a coprire perdite o debiti aventi:

- natura determinata;
- esistenza certa o probabile;
- ammontare o data di sopravvenienza indeterminate.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

### **3.6 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (OIC 31)**

È determinato in stretta osservanza della legislazione vigente e dei contratti di lavoro in base alle effettive spettanze di tutti i lavoratori dipendenti in forza al termine dell'esercizio tenuto conto delle rispettive anzianità.

### 3.7 DEBITI (OIC 19)

I debiti sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato ai debiti qualora i suoi effetti risultino irrilevanti. Gli effetti sono considerati irrilevanti per i debiti a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi). Per il criterio del costo ammortizzato vedasi quanto detto con riferimento ai crediti.

### 3.8 CONTO ECONOMICO (OIC 12)

I ricavi ed i costi sono rilevati in bilancio secondo il principio della competenza economica.

### 3.9 MERCI (OIC 12)

#### Ricavi da vendite merci

I ricavi per le vendite delle merci sono iscritti in bilancio al momento del passaggio di proprietà coincidente con la consegna.

#### Costi di acquisto delle merci

I costi d'acquisto delle merci sono iscritti in bilancio al momento del passaggio di proprietà coincidente con la consegna delle stesse presso i punti di vendita.

### 3.11 IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO, DIFFERITE E ANTICIPATE

Sono imputate alla voce 20 del conto economico nel rispetto del principio della competenza economica:

- alla voce imposte correnti sono inserite le imposte esigibili nell'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- alla voce imposte anticipate sono inserite le imposte che, pur essendo di competenza di esercizi futuri sono esigibili con riferimento all'esercizio in corso;
- alla voce imposte differite sono inserite le imposte che, pur essendo di competenza dell'esercizio, si renderanno esigibili solo in esercizi futuri.

La contabilizzazione delle imposte anticipate e differite deriva dalle differenze temporanee dovute all'applicazione di criteri di determinazione e/o valutazione dei componenti positivi e/o negativi di reddito ovvero di specifiche poste dell'attivo e/o del passivo a fini civilistici diversi da quelli fiscali.

Le differenze temporanee si distinguono da quelle permanenti in quanto destinate ad essere riassorbite nel corso degli esercizi futuri.

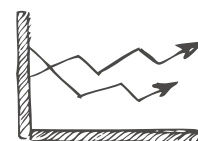
Le attività per imposte anticipate sono indicate in un'apposita voce tra i crediti dell'attivo circolante C.II.5-ter e l'importo è rivisto ogni anno, nel rispetto del principio della prudenza, al fine della verifica della sussistenza della ragionevole certezza di recupero in relazione al conseguimento di redditi imponibili futuri.

Le passività per imposte differite sono indicate nello stato patrimoniale alla voce B.2 "Fondi per rischi e oneri" per imposte anche differite.

Le imposte correnti sono indicate alla voce D.12 "debiti tributari" del passivo dello stato patrimoniale se l'importo, al netto degli acconti, ritenute d'acconto e crediti compensabili risulta a debito, in caso contrario sono iscritte nella voce C.II.5 bis "crediti tributari" dell'attivo dello stato patrimoniale.

# 03

## Commenti alle voci del bilancio: *Stato Patrimoniale*



### 2.1 B IMMOBILIZZAZIONI

#### ATTIVO

##### B.I Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono composte da:

- Costi di impianto e di ampliamento, rappresentati principalmente da studi di fattibilità di nuovi insediamenti;
- Costi relativi all'acquisizione ed all'aggiornamento del software;
- Migliorie ed addizioni su immobili di proprietà di terzi;
- Costi dovuti all'acquisizione di avviamenti di esercizi commerciali;
- Immobilizzazione in corso e acconti.

I valori relativi all'avviamento riguardano somme effettivamente pagate a tale titolo e la loro iscrizione è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale. Tali costi sono ammortizzati sistematicamente in un periodo di 10 anni anziché 5 ritenendo più opportuno tale periodo in relazione all'effettivo tempo di utilità.

L'effetto della deroga ha comportato, nell'esercizio corrente, un minore ammortamento civilistico di euro 544.514.

La voce "immobilizzazione in corso e acconti" si riferisce ai costi sostenuti per nuovi progetti commerciali ancora non avviati.

La voce "altre" accoglie i costi per oneri pluriennali e spese per migliorie immobili di terzi.

Il valore delle immobilizzazioni immateriali consolidate è di euro 11.614.143.

##### B.II Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali del Gruppo sono euro 768.751.727 al netto degli ammortamenti e delle riclassificazioni, di proprietà della Capogruppo per la maggior parte .

La voce "Terreni e Fabbricati" evidenzia, per la controllata Sviluppo Dora, il valore di euro 312.000, riferito al terreno dell'immobile di Gattinara. Tale immobile è iscritto per euro 1.248.000 ed è locato a terzi.

A fine esercizio nel valore degli immobili sono ricomprese le rivalutazioni degli stessi effettuate da Nova Coop in esercizi precedenti ai sensi delle specifiche leggi che le hanno regolate.

Il prospetto che segue illustra in dettaglio la composizione delle rivalutazioni effettuate sugli immobili in relazione alle leggi che le hanno regolate e sono riferite ad immobili di proprietà della Capogruppo.

## RIVALUTAZIONI RIFERITE ALLE MOVIMENTAZIONI CESPITI DEL GRUPPO

Legge di riferimento	31.12.2017	31.12.2018	Variazioni
Legge 576 del 02.12.1975	8.596	8.596	-
Legge 72 del 19.03.1983	3.595.606	3.505.983	(89.622)
Legge 413 del 30.12.1991	8.354.820	8.280.511	(74.308)
Legge 266 del 23.12.2005	10.242.300	10.242.300	-
D.L. 185 del 29.11.2008	249.893.809	248.378.674	(1.515.134)
<b>Totali</b>	<b>272.095.131</b>	<b>270.416.066</b>	<b>(1.679.064)</b>

I movimenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali del Gruppo sono illustrati nelle tabelle che seguono.

## MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI DEL GRUPPO

Descrizione delle voci	Valori inizio esercizio	Acquisti	Riclass. Trasferiti	Alienati	Storno fondi	Ammortamento	31.12.2018
Costi impianto e ampliamento Nova Coop	1.128.145	522.374	411.556	(161.947)	161.447	(419.808)	1.641.767
Costi impianto e ampliamento Nova AEG	186.511	123.289	-	-	-	(83.456)	226.345
<b>Totali di Gruppo</b>	<b>1.314.656</b>	<b>645.663</b>	<b>411.556</b>	<b>(161.947)</b>	<b>161.447</b>	<b>(503.264)</b>	<b>1.868.111</b>
Diritti di brevetto ind.le e utilizzazione opere d'ingegno Nova Coop	534.538	140.489	66.500	(69.891)	69.891	(264.640)	476.888
<b>Totali di Gruppo</b>	<b>534.538</b>	<b>140.489</b>	<b>66.500</b>	<b>(69.891)</b>	<b>69.891</b>	<b>(264.640)</b>	<b>476.888</b>
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili Nova Coop	383.925	91.924	-	-	-	(123.242)	352.607
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili Nova AEG	447.549	406.336	71.200	-	-	(234.461)	690.623
<b>Totali di Gruppo</b>	<b>831.474</b>	<b>498.260</b>	<b>71.200</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(357.703)</b>	<b>1.043.230</b>
Avviamenti Nova Coop	1.108.351	-	-	-	-	(219.029)	889.321
Avviamenti Nova AEG	2.603.877	-	-	-	-	(325.485)	2.278.392
<b>Totali di Gruppo</b>	<b>3.712.228</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(544.514)</b>	<b>3.167.714</b>
Immobilizzazioni in corso e acconti Nova Coop	433.865	49.279	(359.120)	-	-	-	124.024
Immobilizzazioni in corso e acconti Nova AEG	71.200	1.596.912	(71.200)	-	-	-	1.596.912
<b>Totali di Gruppo</b>	<b>505.065</b>	<b>1.646.191</b>	<b>(430.320)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.720.936</b>
Altre Nova Coop	2.918.276	1.033.486	-	(40.392)	40.392	(614.501)	3.337.261
<b>Totali di Gruppo</b>	<b>2.918.276</b>	<b>1.033.486</b>	<b>-</b>	<b>(40.392)</b>	<b>40.392</b>	<b>(614.501)</b>	<b>3.337.261</b>
<b>Totale generale di Gruppo</b>	<b>9.816.240</b>	<b>3.964.091</b>	<b>118.935</b>	<b>(272.231)</b>	<b>271.731</b>	<b>(2.284.623)</b>	<b>11.614.143</b>

B.I

B.I

## MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI DEL GRUPPO

Descrizione delle voci	Valori inizio esercizio	Acquisti	Riclass. Trasferiti	Alienati	Storno fondi	Ammortamento	31.12.2018
Terreni e fabbricati Nova Coop	692.483.839	19.063.450	7.499.456	(52.645.431)	12.521.951	(24.765.727)	654.157.538
Terreni e fabbricati Sviluppo Dora	136.000	1.560.000	-	-	-	(1.128)	1.694.871
<b>Totali di Gruppo</b>	<b>692.619.839</b>	<b>20.623.450</b>	<b>7.499.456</b>	<b>(52.645.431)</b>	<b>12.521.951</b>	<b>(24.766.855)</b>	<b>655.852.410</b>
Impianti e macchinari Nova Coop	45.644.458	16.521.751	1.332.650	(6.941.990)	6.524.513	(13.760.209)	49.321.174
<b>Totali di Gruppo</b>	<b>45.644.458</b>	<b>16.521.751</b>	<b>1.332.650</b>	<b>(6.941.990)</b>	<b>6.524.513</b>	<b>(13.760.209)</b>	<b>49.321.174</b>
Attrezzature industriali e commerciali Nova Coop	6.835.984	3.289.955	4.170	(497.273)	491.049	(1.771.509)	8.352.376
<b>Totali di Gruppo</b>	<b>6.835.984</b>	<b>3.289.955</b>	<b>4.170</b>	<b>(497.273)</b>	<b>491.049</b>	<b>(1.771.509)</b>	<b>8.352.376</b>
Altri beni Nova Coop	10.072.256	4.466.050	51.875	(1.011.947)	961.993	(3.337.195)	11.203.032
Altri beni Nova AEG	189.478	55.752	-	-	-	(57.673)	187.557
<b>Totali di Gruppo</b>	<b>10.261.734</b>	<b>4.521.802</b>	<b>51.875</b>	<b>(1.011.947)</b>	<b>961.993</b>	<b>(3.394.868)</b>	<b>11.390.590</b>
Immobilizzazioni in corso e acconti Nova Coop	44.978.811	8.166.857	(9.310.492)	-	-	-	43.835.175
<b>Totali di Gruppo</b>	<b>44.978.811</b>	<b>8.166.857</b>	<b>(9.310.492)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>43.835.175</b>
<b>Totale generale di Gruppo</b>	<b>800.340.829</b>	<b>53.123.816</b>	<b>(422.340)</b>	<b>(61.096.642)</b>	<b>20.499.508</b>	<b>(43.693.443)</b>	<b>768.751.727</b>

B.II

B.II

## B.III Immobilizzazioni finanziarie

### B.III.1 Partecipazioni

#### Informazioni sulle società partecipate

Le partecipazioni detenute dal Gruppo Nova Coop sono illustrate nello schema grafico della struttura del Gruppo pubblicato nell'ambito delle note di consolidamento.

#### Società controllate

Le partecipazioni in società, di seguito elencate ed escluse dall'aria di consolidamento, sono mantenute nel presente bilancio al valore di costo. Il numero riportato corrisponde alla numerazione progressiva presente nella relativa tabella.

##### 1 – NovaFins S.p.A.

Via Nelson Mandela n. 4 - Vercelli  
Capitale Sociale: euro 0  
Partecipazione diretta: 0,00%

La società, è stata costituita in data 4 dicembre 2017 a seguito della Scissione Finsoe, con un capitale sociale di euro 300.000. La società, che ha per oggetto l'attività di assunzione, la gestione e la valorizzazione d'interessenze e partecipazioni in altre imprese e società, è stata incorporata dalla controllante Nova Coop con effetto 01/01/2018 pertanto il valore a bilancio della partecipazione al 31/12/2018 risulta azzerato.

##### 4 – Il Gialdo S.r.l.

Via Nelson Mandela n. 4 - Vercelli  
Capitale Sociale: euro 0  
Partecipazione diretta: 0,00%

In data 25 gennaio 2018 Nova Coop s.c. costituisce la società "Il Gialdo" S.r.l. con capitale sociale di euro 10.000,00 interamente sottoscritto e versato. La Società ha per oggetto direttamente e/o tramite società controllate o partecipate, la gestione di centri commerciali incluso l'acquisto, l'affitto, la locazione e la vendita di rami d'azienda. Il Patrimonio netto della Società è stato integrato con il conferimento da parte di Nova Coop per un importo di euro 1.496.000,00.

Nel mese di luglio 2018 Nova Coop ha proceduto alla vendita del 49% delle quote per un controvalore di euro 745.000,00 e nel mese di dicembre per la parte rimanente del 51% per euro 765.000,00. A dicembre, prima della stipula dell'atto di compravendita, alcuni affittuari hanno manifestato la volontà di non rinnovare i contratti di affitto; questo ha comportato una riduzione del prezzo di acquisto precedentemente concordato di euro 500.000,00.

Il prezzo di vendita della partecipazione è stato pertanto di euro 1.010.000,00 con conseguente svalutazione per la differenza pari a euro 496.000,00. Al 31/12/2018 la partecipazione risulta azzerata.

##### 5 - Società Consortile Il Gallo a r.l.

Via Monte Nero, 36 - Galliate (NO)  
Capitale Sociale: euro 10.000  
Partecipazione diretta: 75,67%

La società, costituita il 14 giugno 2010, ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto, ridistribuendo tra i vari operatori le spese per la gestione stessa.

L'esercizio si è chiuso al 31 dicembre 2018 e, in conformità con la natura consortile della società, presenta un risultato a pareggio. Il bilancio non evidenzia impegni o garanzie prestati a terzi.

#### **6 - Centro Commerciale Le Due Valli Soc. Consortile a r.l.**

Via Cascina Vastameglio n. 3 - Pinerolo (TO)  
Capitale Sociale: euro 10.000  
Partecipazione diretta: 63,56%

La società, costituita in data 30 luglio 2008, ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto, ridistribuendo tra i vari operatori le spese per la gestione stessa.

L'esercizio si è chiuso al 31 dicembre 2018 e, in conformità con la natura consortile della società, presenta un risultato a pareggio. Il bilancio non evidenzia impegni o garanzie prestati a terzi.

#### **7 - Centro Commerciale San Martino Soc. Consortile a r.l.**

Via Ugo Porzio Giovanola n. 7 - Novara  
Capitale Sociale: euro 50.000  
Partecipazione diretta: 60,00%

La società costituita il 31 ottobre 2002, il cui controllo diretto è stato acquisito nel 2008, ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto, ridistribuendo tra i vari operatori le spese per la gestione stessa.

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018, in conformità con la natura consortile della società, presenta un risultato a pareggio. Il bilancio espone impegni e garanzie fidejussorie bancarie, rilasciate da terzi, per complessivi euro 77.000.

#### **8 - La Cittadella Soc. Consortile a r.l.**

Via Madre Teresa Di Calcutta n. 2 - Casale Monf.to (AL)  
Capitale Sociale: euro 10.000  
Partecipazione diretta 53,10%

La società costituita in data 5 aprile 2007 ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto, ridistribuendo tra i vari operatori le spese per la gestione stessa.

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018, in conformità con la natura consortile della società, presenta un risultato a pareggio. Il bilancio non espone impegni o garanzie prestati a terzi.

#### **9 - Centrolaghi Gravellona Toce Società Consortile a r.l.**

Corso Marconi n. 42/44 - Gravellona Toce (VB)  
Capitale Sociale: euro 50.000  
Partecipazione diretta: 52,25%

La società, costituita il 23 dicembre 2005, ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto, ridistribuendo tra i vari operatori le spese per la gestione stessa.

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018, in conformità con la natura consortile della società, presenta un risultato a pareggio. Il bilancio non evidenzia impegni o garanzie prestati a terzi.

#### **10 - Parco Commerciale Dora Soc. Consortile a r.l.**

Via Livorno angolo Via Treviso - Torino  
Capitale Sociale: euro 50.000  
Partecipazione diretta: 44,96%

La società, costituita il 2 dicembre 2002, ha lo scopo di ottimizzare la gestione delle parti comuni e dei servizi relativi alle proprietà insistenti sull'area del Parco Commerciale Dora in Torino Via Livorno. L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018, in conformità con la natura consortile della società, presenta un risultato a pareggio. Il bilancio non evidenzia impegni o garanzie prestati a terzi.



## Società collegate

Le partecipazioni in società collegate al 31.12.2018 sono sei e sono valutate con il metodo del patrimonio netto.

### 11 - Consorzio Ex Elbi Società Consortile in liquidazione

Via Nelson Mandela n. 4 – Vercelli

Capitale Sociale: euro 9.000

Partecipazione diretta: 33,33%

La società ha come oggetto la promozione e lo sviluppo dell'attività economica a favore di tutti i Consorziati per l'attuazione del piano particolareggiato "Area Ex Elbi" di Collegno (TO). In data 29 dicembre 2016 è stato deliberato lo scioglimento anticipato del consorzio Ex Elbi e messa in liquidazione, essendosi perfezionati tutti gli obblighi previsti dalla convenzione edilizia con conseguente realizzazione dello scopo sociale del Consorzio stesso. Il Bilancio in liquidazione al 31 dicembre 2018 presenta una perdita d'esercizio pari a euro 932,00. Nova Coop non ha ritenuto di procedere all'allineamento del valore della propria partecipazione al patrimonio netto della collegata, pertanto al 31.12.2018 la partecipazione è iscritta a un valore di 1.632,48. Il bilancio non evidenzia impegni o garanzie prestate a terzi.

### 12 - Parco Commerciale Gli Orsi Soc. Cons. r.l.

Via Domenico Modugno, 3 - Biella

Capitale Sociale: euro 10.000

Partecipazione diretta: 30,22%

La società è stata costituita nel corso del 2008 per la gestione del Centro Commerciale Gli Orsi di Biella. La società ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto.

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018 presenta un risultato a pareggio. Il bilancio non evidenzia impegni o garanzie prestatati a terzi.

### 13 - Coop Consorzio Nord Ovest Soc. Cons. r.l.

Via Aldo Moro, 1 - Pieve Emanuele (MI)

Capitale Sociale: euro 6.000.000

Partecipazione diretta: 30,00%

Nell'ambito del progetto di riorganizzazione imprenditoriale del distretto Nord Ovest, finalizzato a rafforzare l'efficacia commerciale e l'efficienza operativa delle Cooperative del Nord Ovest, nel mese di novembre 2003 è stata costituita tra Nova Coop S.C., Coop Lombardia S.C. e Coop Liguria S.C. la società Coop Consorzio Nord Ovest, società consortile a r.l.. Il Consorzio opera anche al servizio di una serie di altre cooperative operanti nel distretto, di dimensioni piccole e medie, fra le quali Coop Vicinato Lombardia S.C. e Coop Como Consumo. Il Consorzio, in conformità con la propria natura consortile, ha chiuso il proprio esercizio in pareggio. Si evidenzia che il bilancio al 31.12.2018 espone tra i conti d'ordine impegni a favore di altri per euro 13.500.

### 14 - Assipiemonte '96 S.r.l.

Via Perrone, 3 - Torino

Capitale Sociale: euro 454.485

Partecipazione diretta: 29,20%

La società, costituita su iniziativa di Cooperative di abitazione, gestisce un'agenzia dell'Unipol Assicurazioni S.p.A. a cui Nova Coop partecipa con una quota di euro 132.730,22. La nostra quota di utile dell'esercizio 2017, distribuito nel 2018, è stata di euro 11.205,84. Il bilancio chiuso al 31.12.2018 evidenzia un'utile d'esercizio di 103.017 euro; la Società ha inoltre sviluppato nell'anno 2018 un giro d'affari di circa 6,369 milioni di euro contro i circa 5,823 milioni di euro dell'esercizio precedente. Nova Coop non ha ritenuto di procedere all'allineamento del valore della propria partecipazione al patrimonio netto della collegata e pertanto al 31/12/2018 la partecipazione risulta iscritta per 175.110,84 euro. Il bilancio non evidenzia impegni o garanzie prestatati a terzi.

### **15 - Centro Comm. Omegna Centro Soc. Consortile a r.l. in liquidazione**

Via Fratelli di Dio, 93 - Omegna (VB)  
Capitale Sociale: euro 0  
Partecipazione diretta: 00,00%

La società è stata creata con oggetto la gestione del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto.

Al 31.12.2018 è stata chiesta la cancellazione della Società, già in liquidazione, e pertanto la partecipazione è stata totalmente svalutata per 4.949,09 euro. .

### **16 - Le Fornaci Soc. Consortile r.l.**

Strada Torino, 36 - Beinasco (TO)  
Capitale Sociale: euro 29.413  
Partecipazione diretta: 25,35%

La società ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto del Centro Commerciale.

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017 presenta un risultato a pareggio. Il bilancio non evidenzia impegni o garanzie prestati a terzi. Alla data della presente non è ancora disponibile il bilancio 2018.

## **Altre società**

Di seguito sono descritti i movimenti del 2018 nelle altre società partecipate della Capogruppo.

### **17- Unipol Gruppo Finanziario S.p.A (Quotata)**

Via Stalingrado 45 - Bologna  
Capitale Sociale: euro 3.365.292.408  
Partecipazione diretta: 5,995%

Holding di partecipazioni e servizi quotata in borsa. Controlla il 100% di Unipol Assicurazioni S.p.A. oltre ad altre società tra cui Unipol Banca S.p.A.

Nel corso dell'esercizio 2018, a seguito dell'incorporazione della società Novafins S.p.A., come sopra descritto, Nova Coop ha trasferito n. 13.830.526 azioni sindacate Unipol Gruppo S.p.A. per un controvalore di euro 164.972.020,84 portando la partecipazione al valore di 266.517.526,92 euro.

### **19 - Tangram S.p.A.**

Via M.K. Gandhi n. 16 - Reggio Emilia  
Capitale sociale: euro 3.000.000  
Partecipazione diretta: 6,85%

La società opera nel settore dei servizi per l'impiego e attività collaterali.

Nel corso del 2016 l'Assemblea straordinaria della Società ritenendo il proprio Capitale Sociale consistente e ragionevolmente sovrabbondante rispetto alle proprie attività, ha deliberato la riduzione dello stesso a euro 3.000.000 con, in parte la restituzione ai vari Soci di una quota del Capitale Sociale e con un'ulteriore riduzione da euro 16.000.000 a euro 3.000.000 mediante creazione di un'apposita riserva di patrimonio netto liberamente distribuibile ai Soci, con conseguente riduzione del valore nominale delle azioni in circolazione.

A seguito di quanto deliberato nel 2016 la Società, nel corso del 2017, ha riconosciuto a Nova Coop una quota di riserva ammontante a 760.920 euro e nel 2018 un'ulteriore quota ammontante a 188.650 euro. L'esercizio chiuso al 31.12.2017 evidenzia un utile di 104.272 euro.

Al 31.12.2018 il valore a bilancio della partecipazione ammonta a 203.349 euro.

### **35 – Spring2 S.r.l. in liquidazione**

Via San Giacomo, 25 Modena

Capitale Sociale: euro 0

Partecipazione diretta: euro 0,00%

In data 25 novembre 2016 con atto notarile è stato deliberato lo scioglimento anticipato e la messa in liquidazione della società partecipata.

Nel mese di luglio 2017, a seguito dell'accettazione, da parte dei Soci, della proposta di distribuzione di un acconto sul risultato di liquidazione della Società sono state assegnate a Nova Coop, tramite girata, azioni Finsoe S.p.A. per un valore di euro 11.375.728,93 che con il progetto di liquidazione della Società sono state girate a Finsoe S.p.A. Al 31.12.2018 la partecipazione risulta azzerata in quanto è stata rimborsata la quota di euro 144.746 ancora di competenza di Nova Coop.

#### **Altre informazioni relative alle partecipazioni**

La Cooperativa non possiede azioni proprie neppure in modo indiretto e tutte le partecipazioni sono possedute direttamente. Le operazioni nei confronti delle parti correlate (articolo 2427 n. 22 bis Codice Civile) sono state concluse a normali condizioni di mercato. Nei casi in cui i bilanci delle società partecipate non sono stati resi disponibili alla data della presente, sono stati riportati i risultati dell'ultimo bilancio approvato.

## MOVIMENTI DEI VALORI DELLE PARTECIPAZIONI ISCRITTE IN BILANCIO DEL GRUPPO

Ragione sociale	Tipo	% / N° al 31.12.2018	Valore di bilancio al 31.12.17	Incrementi	Decrementi e Svalutazioni	Valore di bilancio al 31.12.18
1 NOVAFINS S.P.A.	A	-	136.793.174	-	(136.793.174)	-
2 IL GIALDO SRL	Q	-	-	1.506.000	(1.506.000)	-
3 SOC. CONS. IL GALLO A R.L.	Q	75,67%	7.567	-	-	7.567
4 C. COMM. LE DUE VALLI S.C.R.L.	Q	63,56%	6.356	-	-	6.356
5 C. COMM. SAN MARTINO S.C.R.L.	Q	60,00%	30.001	-	-	30.001
6 LA CITTADELLA S.C.R.L.	Q	53,10%	5.310	-	-	5.310
7 CENTROLAGHI GRAVELL. S.C.R.L.	Q	52,25%	26.318	-	-	26.318
8 PARCO COMM. DORA S.C.R.L.	Q	44,96%	22.480	-	-	22.480
<b>B.III 1.a Totale partecipazioni imprese controllate</b>			<b>136.891.208</b>	<b>1.506.000</b>	<b>(138.299.174)</b>	<b>98.034</b>
9 CONS. EX ELBI in liquidazione	Q	33,33%	1.632	-	-	1.632
10 PARCO COMM. GLI ORSI S.C.R.L.	Q	30,22%	2.125	-	-	2.125
11 COOP CONS. NORD OVEST S.C.R.L.	Q	30,00%	1.800.000	-	-	1.800.000
12 ASSIPIEMONTE '96 S.R.L.	Q	29,20%	175.110	-	-	175.110
13 C.C. OMEGNACENTRO S.C.R.L.	Q	-	4.949	-	(4.949)	-
14 LE FORNACI S.C.R.L.	Q	25,35%	9.661	-	-	9.661
<b>B.III.1.b Totale partecipazioni imprese collegate</b>			<b>1.993.480</b>	<b>-</b>	<b>(4.949)</b>	<b>1.988.531</b>
15 UNIPOL GRUPPO S.P.A.	A	43.013.936	101.545.506	164.972.020	-	266.517.526
17 BANCA ETICA S.C.P.A.	A	20	1.150	-	-	1.150
18 TANGRAM S.P.A.	A	1.283.335	391.999	-	(188.650)	203.349
19 FACTORCOOP S.P.A.	A	2.671.040	2.676.567	-	-	2.676.567
20 SIMGEST S.P.A.	A	1.248.012	1.578.259	-	-	1.578.259
21 ENERGY S.P.A.	A	13,33%	24.567	-	-	24.567
22 IL PONTE S.P.A.	A	1.730	17.300.000	-	-	17.300.000
23 PAUSA CAFÈ S.C.S.	Q	400	100.000	-	-	100.000
24 C.C.F.S. CONS. COOP. FIN. SVIL. S.C.	Q	422.202	422.202	-	-	422.202
25 CPR SYSTEM S.C.R.L.	Q	1	33.726	-	-	33.726
26 COOP LOMBARDIA SOC.COOP.	Q	1	700	-	-	700
27 COOP LIGURIA SOC.COOP.	Q	1	500	-	-	500
28 COOP INDUSTRIA S.C.	Q	1	28.755	-	-	28.755
29 COIND TRADING S.R.L.	Q	1	1.032	-	-	1.032
30 SCUOLA COOP IS.NAZ.FORM. S.C.	Q	1	129.114	-	-	129.114
32 COOP ITALIA S.C.	Q	1	16.998	-	-	16.998
33 COOP. SERV. IMPR. COOP SERV.	Q	201	5.712	-	-	5.712
34 INRES SOC.COOP.	Q	2	71.108	-	-	71.108
35 SPRING2 S.R.L. in liquidazione	Q	-	144.746	-	(144.746)	-
36 EDITRICE CONSUM. SOC.COOP.	Q	1	2.582	-	-	2.582
37 CASA POPOLO NOVARA S.C.R.L.	Q	1.425	7.591	-	-	7.591
38 COOP. VA BADULERIO '86	Q	800	20.657	-	-	20.657
39 CENTRO SERV. COOPVE S.COOP.	Q	2	516	-	-	516
40 ALTRE MINORI			240	-	-	240
<b>B.III.1.d-bis Totale partecipazioni altre imprese</b>			<b>124.504.235</b>	<b>164.972.020</b>	<b>(333.396)</b>	<b>289.142.860</b>
<b>TOTALE</b>			<b>263.388.924</b>	<b>166.478.020</b>	<b>(138.637.519)</b>	<b>291.229.425</b>

Q = quote; A = azioni

## Confronto tra il valore di carico al costo ed il valore di mercato al fair value delle partecipazioni in altre imprese

Con riferimento all'attivo immobilizzato, in relazione al possesso di strumenti finanziari legati alla partecipata Unipol Gruppo Finanziario S.p.A., si annota quanto segue:

Al termine del 2017, la Cooperativa deteneva il 100% delle azioni NovaFins S.p.A., società nata dalla scissione di Finsoe S.p.A., assegnataria di n. 13.830.526 azioni di Unipol Gruppo Finanziario S.p.A., e corrispondenti al 1,928% del capitale sociale di quest'ultima. Il valore di carico delle azioni della NovaFins S.p.A. era pari ad euro 136.793.174, il che determinava un valore medio di carico, per azione Unipol Gruppo Finanziario S.p.A., pari ad euro 9,89. Occorre ricordare, in quanto fortemente rilevante ai fini valutativi, che tali azioni erano state apportate in apposito patto parasociale sottoscritto in data 13 dicembre 2017. Per effetto della scissione, ciascuno dei Soci ex Finsoe S.p.A. era divenuto titolare del 100% del capitale sociale di ogni singola beneficiaria, la quale, a sua volta, era venuta a detenere, in conseguenza della scissione, una porzione degli asset e delle passività di Finsoe S.p.A. – ivi incluso il pro-rata delle azioni di Unipol Gruppo Finanziario S.p.A. detenute da Finsoe S.p.A. – proporzionale alla percentuale di partecipazione del relativo Socio unico di tale beneficiaria al capitale sociale di Finsoe S.p.A. immediatamente prima dell'efficacia della scissione medesima.

A quanto sopra va aggiunto che la Cooperativa deteneva direttamente n. 29.183.410 azioni Unipol Gruppo Finanziario S.p.A., pari al 4,068% del capitale sociale di quest'ultima, iscritte nell'attivo immobilizzato per un valore complessivo pari ad euro 101.545.506. Il valore medio di carico di queste azioni era pari a 3,480 euro.

Nel corso del 2018, Nova Coop ha provveduto alla fusione per incorporazione della società interamente controllata NovaFins S.p.A. subentrando così, di diritto, in attività, passività e impegni assunti dalla società incorporata. In forza di tale atto di fusione, Nova Coop è così divenuta titolare complessivamente di n. 43.013.936 azioni di Unipol Gruppo Finanziario S.p.A., equivalenti alla somma delle n. 13.830.526 incorporate da NovaFins S.p.A. e le n. 29.183.410 direttamente e precedentemente detenute nel proprio attivo immobilizzato. Nova Coop subentra, con le n. 13.830.526 incorporate della società NovaFins S.p.A., all'interno del patto parasociale sottoscritto in data 13 dicembre 2017 e il cui scopo è principalmente quello di mantenere, senza soluzione di continuità, un assetto di controllo e governance equivalente a quello precedentemente esistente in Finsoe (e dunque, per il tramite di quest'ultima, in UGF e UnipolSai). Il Patto Parasociale riproduce le regole di governance e di circolazione azionaria a suo tempo presenti nello statuto di Finsoe S.p.A. prima del prodursi degli effetti della scissione ed ha natura di sindacato di voto e di blocco.

La Cooperativa contabilizza la partecipazione in Unipol Gruppo Finanziario S.p.A. di tutte le azioni complessivamente detenute, ovverosia quelle apportate al "patto" e quelle libere, al costo di acquisto, pari a complessivi euro 266.517.526, corrispondente al 5,995% del capitale sociale di quest'ultima. Il valore medio di carico di queste azioni è pertanto pari a 6,196 euro, ritenuto largamente inferiore alla valutazione desumibile dalla relazione di stima effettuata da una primaria società di consulenza, incaricata dalla stessa Cooperativa, dalla quale si desume una stima del valore economico delle azioni UGF (calcolato con un metodo che determina il valore in uso di Unipol Gruppo Finanziario S.p.A. attraverso il metodo Dividend Discount Model).

In relazione a quanto precede preme precisare, altresì, quanto segue: con riguardo alla esplicitazione della gestione del rischio finanziario legato all'investimento in tali strumenti, nella valutazione del fair value, considerato come prezzo di mercato, visto il perdurare della volatilità dei prezzi di Borsa, non è stato ritenuto un dato di riferimento appropriato, in quanto avrebbe voluto dire considerare i prezzi di Borsa dei titoli Unipol e i multipli di Borsa che ne derivano, che appaiono indicativi di un valore di breve termine. Secondo gli amministratori, il valore della partecipazione in Unipol Gruppo Finanziario S.p.A, espresso in questo bilancio si conferma sostanzialmente corretto alla luce anche di quanto si è puntualmente precisato nei punti che precedono.

In conclusione, gli investimenti in partecipazioni di Unipol Gruppo Finanziario S.p.A., ancorché siano ritenuti strategici e funzionali allo sviluppo del movimento cooperativo nel suo complesso, evidenziano valori economici superiori a quelli di iscrizione a bilancio, a dimostrazione dell'attenzione alla gestione dei rischi finanziari connessi a investimenti di questa tipologia.

### B.III.2 Crediti (che costituiscono immobilizzazioni)

La voce riporta il valore 6.317.352 euro ed è costituita da:

- cauzioni: importi versati a società erogatrici di energia elettrica, gas e servizi per euro (Nova Coop euro 549.975, Nova AEG S.p.A. euro 787.684 ) per un totale di euro 1.337.659;
- finanziamento fruttifero, all'atto della concessione nel 2015, pari a euro 2.000.000 verso la società Rivalta Food S.p.A. controllata dalla collegata Consorzio Nord Ovest Soc. Cons. r.l. al netto della quota annuale pari a euro 400.000;
- Deposito vincolato a garanzia delle eventuali passività fiscali a seguito cessione ramo d'azienda del Centro Commerciale Parco Dora di Torino, avvenuta nel 2014 incrementata nell'anno degli interessi maturati pari a euro 20.358, per un totale complessivo fine esercizio pari a 3.979.693.

Tali movimenti sono dettagliati nella tabella che segue.

#### CREDITI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI DEL GRUPPO

	31.12.2017	31.12.2018	Variazioni
Cauzioni	365.785	1.337.659	971.874
<b>Altri crediti finanziari:</b>			
Deposito a garanzia Torino Via Livorno Srl	3.959.334	3.979.692	20.357
Finanziamento Rivalta Food S.p.A.	1.600.000	1.000.000	(600.000)
<b>Totale</b>	<b>5.925.119</b>	<b>6.317.352</b>	<b>392.232</b>
	B.III.2.d-bis 2	B.III.2.d-bis 2	

### B.III.3 Altri titoli (che costituiscono immobilizzazioni)

Sono iscritti in questa voce i titoli considerati immobilizzati in quanto concessi in pegno o garanzia a fronte di contratti, o in seguito a delibera del CdA che ne ha valutato la rilevanza strategica in relazione ai flussi cedolari offerti. In specifica tabella, inserita nella presente nota integrativa, è indicata la consistenza dei pegni in titoli ed i debiti da essi garantiti. I titoli immobilizzati in relazione al vincolo per garanzia di cui al punto uno della tabella sulle variazioni intervenute nella consistenza delle attività finanziarie per euro 113.078.158, sono inclusi al valore nominale di 111.720.000 euro nella tabella relativa ai conti d'ordine a garanzia, rappresentati da garanzie reali. I titoli ricompresi in questa voce sono iscritti al costo rettificato della differenza tra costo e valore di realizzo in funzione del tempo intercorrente tra l'acquisto ed il rimborso. I titoli immobilizzati come da delibera del CdA sono pari a nominali 33.000.000 per un controvalore di bilancio al 31.12.2018 pari a 33.889.178 euro.

Il raffronto tra il valore iscritto in bilancio ed il valore di mercato al 31.12.2018 evidenzia, anche ai fini dell'articolo 2427 bis comma 1 n. 2, un minor valore di 9.107.142 euro, la comparazione con il nominale presenta una differenza negativa di euro 1.358.159.

Il valore di mercato al 31.12.2018 del portafoglio titoli preso nel suo complesso (comprendente i titoli immobilizzati, quelli iscritti al circolante, i titoli azionari e fondi comuni di investimento) evidenzia un minor valore, rispetto a quanto iscritto in bilancio, di euro 7.969.891, dovuto dal minor valore per i titoli del circolante di cui 1.417.969 per i titoli azionari e un maggior valore 2.555.220 per titoli e fondi.

L'ammontare dei titoli vincolati ed immobilizzati iscritti fra le immobilizzazioni rappresenta il 15,95% dell'intero portafoglio che vede iscritto al circolante il restante 84,05%. Nel suo complesso il portafoglio è composto per il 62,37% da titoli a tasso fisso e per il 23,77% da titoli a tasso variabile, mentre il 13,86% è rappresentato dai fondi e azioni.

### RAFFRONTO VALORE TITOLI DEL GRUPPO

		Valore di bilancio al 31.12.2018	Valore nominale al 31.12.2018	Valori di mercato al 31.12.2018	Raffronto valori	Raffronto valori
Portafoglio		A	B	C	B - A	C - A
<b>Titoli immobilizzati (vincolati a garanzia)</b>	<b>B.III.3</b>	<b>113.078.158</b>	<b>111.720.000</b>	<b>103.971.016</b>	<b>(1.358.158)</b>	<b>(9.107.142)</b>
<b>Partecipazioni - circolante (titoli azionari)</b>	<b>C.III.4</b>	<b>57.961.614</b>	-	<b>56.543.644</b>	-	<b>(1.417.969)</b>
Titoli circolante		497.628.900	503.988.912	501.378.347	6.360.011	3.749.446
Fondi		40.288.352	-	39.094.126	-	(1.194.226)
<b>Totale titoli</b>	<b>C.III.6</b>	<b>537.917.253</b>	<b>503.988.912</b>	<b>540.472.474</b>	<b>6.360.011</b>	<b>2.555.220</b>
<b>Totale</b>		<b>708.957.026</b>	<b>615.708.912</b>	<b>710.510.074</b>	<b>5.001.853</b>	<b>(7.969.891)</b>



## C.I Rimanenze

## C ATTIVO CIRCOLANTE

Le rimanenze del Gruppo al 31.12.2018 ammontano ad euro 68.790.781.

Le rimanenze di "materie prime, sussidiarie e di consumo" C.I.1 pari ad euro 4.228.748 sono costituite principalmente da materie prime, sussidiarie e di consumo relative allo stoccaggio di gas naturale della controllata Nova AEG S.p.A. per un importo di euro 3.745.406 e sono state valorizzate, per la particolare natura delle stesse, con il criterio del costo medio ponderato, in base al quale il costo di ciascun bene in rimanenza è pari alla media ponderata del costo degli analoghi beni presenti in magazzino all'inizio dell'esercizio e di quelli acquistati o prodotti durante l'esercizio; tale voce accoglie anche i valori delle rimanenze di indumenti di lavoro e protezione infortunistica, gasolio per gruppi elettrogeni di emergenza della Capogruppo e sono state iscritte al valore di acquisto e valutate al minore tra il costo e il valore di mercato (euro 483.342).

Le rimanenze di "Prodotti finiti e merci" C.I.4 pari ad euro 64.562.033 sono costituite prevalentemente da merci destinate alla vendita della Capogruppo (euro 56.882.972), inventariate presso i punti di vendita (supermercati e ipermercati) e sono contabilizzate al netto del fondo di obsolescenza, determinato applicando diverse percentuali di abbattimento, sulla base delle categorie di appartenenza e dell'anzianità dell'ultimo acquisto effettuato (tra 12 e 18 mesi, dai 18 ai 24 mesi e oltre 24 mesi); tali giacenze merci sono valorizzate al minore tra il costo e valore di mercato, utilizzando per tale determinazione, il metodo F.I.F.O.

In tale voce la Capogruppo rileva la giacenza del carburante presso le stazioni di servizio Enercoop (euro 570.454), gadget e prodotti facenti parte delle operazioni a premio ancora in corso per (euro 292.825).

Le rimanenze di "prodotti finiti e merci" della controllata Sviluppo Dora S.r.l. (euro 7.679.061) sono costituite dagli immobili iscritti al costo di costruzione, incrementati dai costi di manutenzione e con svalutazione diretta ove il valore di mercato è risultato minore.

### RIMANENZE DEL GRUPPO

	31.12.2017	31.12.2018	Variazioni
Materie prime sussidiarie e di cons. Capogruppo	446.558	483.342	36.783
Materie prime sussidiarie e di cons. Nova AEG	1.436.690	3.745.406	2.308.715
<b>Totale materie prime sussidiarie e di cons.</b>	<b>1.883.249</b>	<b>4.228.748</b>	<b>2.345.499</b>
	C.I.1	C.I.1	
<b>Merci destinate alla vendita Capogruppo</b>			
Valore canale Super	18.083.932	19.346.597	1.262.665
Consistenza fondo a inizio esercizio Super	235.196	226.354	(8.841)
Valore canale Iper	38.031.019	37.541.192	(489.826)
Consistenza fondo a inizio esercizio Iper	584.093	641.743	57.650
<b>Totale merci destinate alla vendita</b>	<b>55.295.661</b>	<b>56.019.692</b>	<b>724.030</b>
Altre Gestioni (Carburanti)	429.682	570.454	140.771
Beni operazioni a premi e gadget	105.576	292.825	187.249
<b>Totale rimanenze prodotti finiti e merci Capogruppo</b>	<b>55.830.920</b>	<b>56.882.972</b>	<b>1.052.051</b>
Totale rimanenze prodotti finiti e merci Sviluppo Dora	6.968.774	7.679.061	710.287
<b>Totale rimanenze prodotti finiti e merci</b>	<b>62.799.695</b>	<b>64.562.033</b>	<b>1.762.378</b>
	C.I.4	C.I.4	
<b>Totale rimanenze</b>	<b>64.682.944</b>	<b>68.790.781</b>	<b>4.107.837</b>
	C.I	C.I	

## C.II CREDITI

### C.II.1 Crediti verso clienti

I "crediti verso clienti" ammontano a 71.928.071 euro e sono esposti al netto del fondo svalutazione crediti.

La voce è riferita prevalentemente a crediti nei confronti dei clienti per vendite di merci al dettaglio con pagamento differito (Nova Coop euro 801.730, Sviluppo Dora S.r.l. euro 86.442), crediti per fatture emesse e crediti per fatture da emettere (Nova AEG euro 71.039.899).

I dettagli e le variazioni sono esposti nella tabella che segue.

### CREDITI VERSO CLIENTI DEL GRUPPO

	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>Variazioni</b>
Crediti verso clienti per merci	81.498.274	73.093.475	(8.404.798)
F.do svalutazione crediti	(1.710.211)	(1.165.405)	544.806
<b>Totale</b>	<b>79.788.063</b>	<b>71.928.071</b>	<b>(7.859.992)</b>
	C. II. 1	C. II. 1	

## C.II.2 e C.II.3 Crediti verso imprese controllate e collegate

La tabella seguente evidenzia i crediti a breve, esigibili entro l'esercizio successivo verso controllate fuori dall'area di consolidamento e collegate, interamente riferiti alla Capogruppo.

Tra i crediti a breve verso collegate, si evidenzia il credito di natura commerciale nei confronti di Coop Consorzio Nord Ovest Società Consortile a r.l. per un totale di 54.047.020 euro.

Si evidenzia in particolar modo la chiusura del finanziamento, fruttifero di interessi, a medio lungo termine verso la controllata NovaFins S.p.A. di 29.393.493 euro per la quale durante l'anno si è concretizzato il processo di fusione

I restanti crediti a breve verso controllate e collegate si riferiscono a fatturazioni di servizi prestati dalla Capogruppo per 296.722 euro.

### CREDITI VERSO CONTROLLATE E COLLEGATE

	31.12.2017	31.12.2018	Variazioni
<b>Crediti verso controllate entro l'esercizio:</b>			
Centro Commerciale San Martino Scrl	43.867	77.389	33.521
Centro Commerciale Le Due Valli Scrl	49.295	49.819	524
Parco Commerciale Dora Srl	11.027	47.768	36.740
Centro Commerciale Il Gallo Scrl	85.587	34.724	(50.862)
Centrolaghi Gravellona Toce Scrl	191.528	32.812	(158.715)
La Cittadella Scrl	21.761	24.885	3.124
Novafins Spa	20.937	-	(20.937)
<b>Totale crediti verso controllate entro l'esercizio</b>	<b>418.075</b>	<b>267.398</b>	<b>(150.676)</b>
	C.II.2a	C.II.2a	-
NovaFins Spa	29.393.493	-	(29.393.493)
<b>Totale crediti verso controllate oltre l'esercizio</b>	<b>29.393.493</b>	<b>-</b>	<b>(29.393.493)</b>
	C.II.2b	C.II.2b	
<b>Collegate:</b>			
Coop Consorzio Nord Ovest Scrl	37.966.078	54.047.020	16.080.941
Centro Commerciale Omegna Centro Scrl in liquidazione	29.207	29.029	(178)
Librerie Coop S.p.A.	189	236	46
Le Fornaci Scrl	193.530	58	(193.472)
Parco Commerciale Gli Orsi Scrl	173.841	-	(173.841)
Consorzio Ex Elbi Scrl	383	-	(383)
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
<b>Totale crediti verso collegate entro l'esercizio</b>	<b>38.363.230</b>	<b>54.076.344</b>	<b>15.713.114</b>
	C.II.3a	C.II.3a	-
<b>Totale crediti verso collegate oltre l'esercizio</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	C.II.3b	C.II.3b	
<b>Totale crediti verso controllate e collegate</b>	<b>68.174.798</b>	<b>54.343.743</b>	<b>(13.831.055)</b>
	C.II.2 e C.II.3	C.II.2 e C.II.3	

## C.II.5 bis e C.II.5 ter Crediti tributari e imposte anticipate

Nella tabella sottostante sono riportati in dettaglio i valori iscritti nella voce C.II.5 bis "crediti tributari" e C.II. 5 ter "imposte anticipate" del gruppo.

I "crediti tributari" sono tutti esigibili entro l'esercizio successivo.

I "crediti per imposte anticipate" pari a euro 21.361.325 sono originati dalle differenze temporanee delle imposte deducibili negli esercizi futuri del gruppo. Tale valore è iscritto nel rispetto del principio della prudenza e sulla base della ragionevole certezza del loro recupero, in ragione della capienza dei redditi imponibili futuri attesi.

La suddivisione dell'importo "entro e oltre l'esercizio successivo" è effettuato sulla base delle prudenti valutazioni di merito.

### CREDITI TRIBUTARI DEL GRUPPO

	31.12.2017	31.12.2018	Variazioni
Credito Iva	10.956.835	24.127.165	13.170.329
Credito per accise	1.966.949	10.240.069	8.273.119
Credito saldo IRES dell'esercizio	124.608	3.640.639	3.516.031
Credito perdita da consolidato fiscale	5.612.009	1.538.101	(4.073.907)
Credito verso Erario contenzioso 2008-2010	638.518	638.518	-
Ritenute acconto subite su titoli - c/c bancari e compensi	1.629.713	571.499	(1.058.213)
Crediti TARI	465.082	497.113	32.030
Credito verso Erario contenzioso Alleanza 3.0	394.373	394.373	-
Credito interessi su rimborso IVA 2003	243.965	243.965	-
Credito IRPEG e interessi 1989/1990/2001	209.617	209.617	-
Credito IRES su IRAP art.2 D.L. 201/2011	74.841	74.841	-
Ritenute 10% D.L. 78/2010 e 4% D.P.R.600/73 art.28	37.736	39.117	1.380
Credito saldo IRAP dell'esercizio	28.558	23.936	(4.621)
Erario per imposta di registro su canoni di locazione	16.809	4.234	(12.574)
Credito imposta di registro 2005	1.251	1.251	-
Rimborso iva cash extra cee	32.335	-	(32.335)
<b>Totale crediti tributari entro l'esercizio successivo</b>	<b>22.433.204</b>	<b>42.244.442</b>	<b>19.811.237</b>
	C.II.5bis a)	C.II.5bis a)	
<b>Totale crediti tributari oltre l'esercizio successivo</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	C.II.5bis b)	C.II.5bis b)	

## CREDITI PER IMPOSTE ANTICIPATE DEL GRUPPO

	31.12.2017	Incrementi	Decrementi	31.12.2018
Imposte anticipate IRES residuo precedente	15.927.162	7.883.606	3.719.958	20.090.809
Imposte anticipate IRAP residuo precedente	1.197.712	234.565	161.762	1.270.515
<b>Totale imposte anticipate</b>	<b>17.124.875</b>	<b>8.118.171</b>	<b>3.881.720</b>	<b>21.361.325</b>
<b>- di cui entro l'esercizio successivo</b>	<b>3.000.433</b>	-	-	<b>7.236.884</b>
	C.II.5ter a)			C.II.5ter a)
<b>- di cui oltre l'esercizio successivo</b>	<b>14.124.441</b>	-	-	<b>14.124.441</b>
	C.II.5ter b)			C.II.5ter b)

### C.II.5 quater Crediti verso altri

La tabella espone dettagliatamente le componenti più rilevanti dei "crediti verso altri esigibili entro l'esercizio successivo", prevalentemente della Capogruppo, di cui diamo un sintetico commento:

- "organismi consortili" indicano i crediti verso il Consorzio Cooperativo Finanziario per lo Sviluppo di Reggio Emilia per rapporti di conto corrente e relativi interessi (35.030.337 euro).
- "clienti per servizi e affitti" si riferiscono a crediti per locazioni e per prestazioni di servizi diversi e varie pari ad euro 15.955.038;
- "Simgest S.p.A." si riferiscono ad operazioni di pronti contro termine e liquidità presenti in gestione (8.595.531 euro);
- "fornitori per merci/servizi" sono composti da crediti verso fornitori con saldo debitore (575.078 euro), da anticipi a fornitori (100.884 euro), da crediti per buoni sconto fornitori (3.571 euro).
- "altri" sono composti principalmente da crediti per effetti attivi (574.579 euro), da crediti verso dipendenti (650.753 euro), da crediti verso Enti previdenziali e di sicurezza (656.021 euro), da crediti verso Condomini (120.059 euro), da crediti per contributi statali e cultura (15.870 euro), da crediti per buoni pasto (507.279 euro), da crediti per pratiche di finanziamento Findomestic (25.887 euro), da crediti per buoni acquisto emessi (49.440 euro), da crediti su transitorio per pagamenti diversi (60.546 euro) e da altri crediti finanziari (259.053 euro).

Tra i crediti esigibili entro l'esercizio successivo della Capogruppo, si registra un credito a Gruppo Tuo per complessivi euro 1.071.241 e un credito al Centro Commerciale Omegnacentro S.C.r.l. in liquidazione, pari ad euro 27.427.

Il fondo svalutazione crediti di euro 1.605.833 è riferito interamente a Nova Coop.

Tra i crediti verso altri, esigibili oltre l'esercizio successivo, si evidenzia il credito per un finanziamento fruttifero nei confronti di Holmo2 S.p.A., pari ad euro 7.870.572, di competenza della Capogruppo.

I "crediti verso altri" al 31 dicembre 2018 ammontano ad euro 70.641.712.

## CREDITI VERSO ALTRI DEL GRUPPO

	31.12.2017	Utilizzo fondo	Accanton. fondo	31.12.2018	Variazioni
<b>Crediti diversi:</b>					
Clienti per servizi ed affitti	12.359.345			15.955.038	3.595.693
Simgest S.p.A. - gestione patrimoniale	50.865			8.595.531	8.544.666
Organismi consortili	57.812.507			35.030.337	(22.782.169)
Fornitori merci e anticipi	886.285			679.533	(206.752)
Compagnie assicuratrici	165.075			-	(165.075)
Crediti in contenzioso	70.278			66.705	(3.573)
Altri	3.884.846			2.951.156	(933.689)
<b>Totale crediti diversi esigibili entro l'esercizio successivo</b>	<b>75.229.205</b>			<b>63.278.304</b>	<b>(11.950.901)</b>
<b>Crediti per finanziamenti esigibili entro l'esercizio successivo:</b>					
C.C. Omegnacento s.c.r.l. in liquidazione	27.427	-	-	27.427	-
Gruppo Tuo	1.071.241	-	-	1.071.241	-
<b>Totale crediti per finanziamenti esigibili entro l'esercizio successivo</b>	<b>1.098.668</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.098.668</b>	<b>-</b>
<b>Totale crediti esigibili entro l'esercizio successivo</b>	<b>76.327.874</b>			<b>64.376.972</b>	<b>(11.950.901)</b>
F.do svalutazione crediti	(438.078)	188.658	(1.356.412)	(1.605.833)	(1.167.754)
<b>Totale crediti diversi esigibili entro l'esercizio successivo al netto del fondo svalutazione crediti</b>	<b>75.889.795</b>			<b>62.771.139</b>	<b>(13.118.656)</b>
	C.II.5-quater.a			C.II.5-quater.a	
<b>Crediti per finanziamenti esigibili oltre l'esercizio successivo e fino a 5 anni:</b>					
Holmo2 S.p.A.	7.870.572			7.870.572	-
<b>Totale crediti diversi esigibili oltre l'esercizio successivo</b>	<b>7.870.572</b>			<b>7.870.572</b>	<b>-</b>
	C.II.5-quater.b			C.II.5-quater.b	
<b>Totale crediti al netto del fondo svalutazione crediti</b>	<b>83.760.368</b>			<b>70.641.712</b>	<b>(13.118.656)</b>
	C.II.5-quater			C.II.5-quater	

### C.III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Sono costituite prevalentemente da investimenti in titoli di Stato ed obbligazioni e, per una parte limitata, in titoli azionari (8,18%) e fondi comuni d'investimento (5,68%). La voce, al netto dei rimborsi e delle rettifiche, nell'esercizio è aumentata, rispetto al 2017 di 4.738.623 euro.

I criteri di valutazione utilizzati per l'identificazione dei valori di mercato sono i seguenti:

- per i fondi comuni e per le obbligazioni non quotati sul mercato italiano, è stato utilizzato il valore di mercato al 31.12.2018;
- per i titoli di stato, obbligazioni e azionari quotati sul mercato italiano, titoli azionari esteri iscritti all'attivo circolante, è stato utilizzato il valore normale del mese di dicembre.

Come evidenziato nella tabella di raffronto valore titoli, il valore di mercato dell'ultimo giorno di contrattazione dell'anno rispetto a quello iscritto in bilancio dei titoli iscritti al circolante è superiore di euro 3.749.446 mentre rispetto ai fondi comuni di investimento evidenzia un minor valore di euro 1.194.226.

La stessa comparazione evidenzia un minor valore per i titoli azionari di euro 1.417.969.

Il valore dei titoli in portafoglio iscritto al circolante, comparato con il valore nominale degli stessi, evidenzia un minor valore di 6.360.011 euro.

La voce, inoltre, accoglie l'importo di euro 1.467.378 della controllata Nova AEG S.p.A. e riflette la migliore stima possibile, in base agli elementi disponibili per "strumenti finanziari derivati" attivi alla data di chiusura dell'esercizio.

### C.IV Disponibilità liquide

Sono rappresentate per la quasi totalità dalle disponibilità liquide sui conti correnti intestati alle società del Gruppo presso istituti bancari e postali.

Il denaro presente presso le sedi e le filiali al 31.12.2018 ammonta a 1.627.496 euro.

Non sono presenti assegni.

Il valore dei conti correnti bancari e postali ammonta ad euro 66.655.607.

#### VARIAZIONI INTERVENUTE NELLA CONSISTENZA DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE DEL GRUPPO

	31.12.2017	31.12.2018	Variazioni
Liquidità presso uffici e unità di vendita	1.338.125	1.627.496	289.370
Conti correnti bancari e postali	31.467.583	66.655.607	35.188.024
<b>Totale</b>	<b>32.805.709</b>	<b>68.283.104</b>	<b>35.477.395</b>

C.IV C.IV

## 2.3 D RATEI E RISCONTI ATTIVI

I ratei e risconti attivi ammontano a 1.438.801 euro.

I risconti attivi riguardano principalmente la quota di costi per polizze fideiussorie, affitti passivi, spese condominiali ed altri costi rilevati in via anticipata nell'esercizio corrente che non sono completamente di competenza economica dell'esercizio e quindi rimandati per la quota proporzionale all'esercizio futuro.

Si evidenzia, alla voce "Altri" di ratei e risconti attivi, un incremento rispetto all'anno precedente dovuto principalmente ai valori della controllata Nova AEG S.p.A. per competenze maturate sui conti correnti bancari riferiti ai margini di variazione dei derivati.

Tali rettifiche sono meglio evidenziate nella seguente tabella.

### VARIAZIONI INTERVENUTE NELLA CONSISTENZA DEI RATEI E DEI RISCONTI ATTIVI DEL GRUPPO

	31.12.2017	31.12.2018	Variazioni
<b>RATEI ATTIVI:</b>			
Interessi attivi su titoli	831	837	6
Altri	5.941	536.096	530.154
<b>Totali Ratei</b>	<b>6.772</b>	<b>536.933</b>	<b>530.161</b>
<b>RISCONTI ATTIVI:</b>			
Affitti passivi	34.743	6.377	(28.365)
Assicurazioni e polizze fidejussorie	72.326	73.579	1.253
Spese condominiali	4.137	5.522	1.385
Altri	21.270	816.387	795.117
<b>Totali Risconti</b>	<b>132.476</b>	<b>901.867</b>	<b>769.390</b>
<b>Totale Ratei e Risconti</b>	<b>139.249</b>	<b>1.438.801</b>	<b>1.299.551</b>
	D	D	



## PASSIVO

### Struttura del capitale sociale

## A PATRIMONIO NETTO

La movimentazione del conto Patrimonio netto del gruppo è riportata nelle tabelle sottostanti.

### MOVIMENTI INTERVENUTI NELLE VOCI DI PATRIMONIO NETTO DEL GRUPPO

	Capitale sociale	Riserve di rivalutazione	Riserve indivisibili tra i Soci			Risultato d'esercizio	Totale
			legale	statutarie	altre		
<b>A chiusura dell'esercizio 2018</b>							
<b>Nova Coop</b>	<b>10.028.477</b>	<b>284.254.451</b>	<b>463.139.908</b>	<b>12.402.265</b>	<b>268.986</b>	<b>9.269.183</b>	<b>779.363.273</b>
Nova AEG S.p.A.	23.000.000	-	25.056	-	5.949.108	(695.927)	28.278.236
Sviluppo Dora S.r.l.	50.000	-	-	-	12.000.000	(182.290)	11.867.709
Elisioni partecipazioni	(23.050.000)	-	(25.056)	-	(17.019.040)	878.217	(39.215.879)
Altre rettifiche	-	-	-	-	-	(259.432)	(259.432)
<b>Totale Patrimonio aggregato</b>	<b>10.028.477</b>	<b>284.254.451</b>	<b>463.139.908</b>	<b>12.402.265</b>	<b>1.199.054</b>	<b>9.009.751</b>	<b>780.033.909</b>
	A.I	A.III	A.IV	A.V	A.VI	A.IX	A

## ANALISI DEL PATRIMONIO NETTO DEL GRUPPO SOTTO I PROFILI DELLA DISPONIBILITÀ E DELLA DISTRIBUIBILITÀ

Natura/descrizione	Importo al 31.12.2018	Possibile utilizzo
Capitale	10.028.477	
<b>Riserve di rivalutazione:</b>		
- Rivalutazione fabbricati (L. 72 del 19.03.1983)	3.484.969	B
- Rivalutazione fabbricati (art. 24 L. 413 del 30.12.1991)	7.855.177	B
- Rivalutazione fabbricati (D.L. 185 del 29.11.2008)	272.914.304	B
<b>Riserve da utili:</b>		
- Riserva legale (C.C. art. 2545 quater)	463.139.908	B
- Riserva statutaria straordinaria	12.402.265	B
- Riserva statutaria fondo attività sociali	33.457	B
Versamenti in conto capitale	-	
Versamenti a copertura perdite	-	
Riserva per operazioni flussi finanziari attesi	930.068	
Riserva di consolidamento	-	
<b>Riserve indisponili:</b>		
- Altre riserve: rinuncia quota soci	56.613	
- Riserva da valutazione titoli al costo ammortizzato	178.915	
- Perdite esercizi precedenti portati a nuovo	-	
- Utile esercizio 2018	9.009.751	
<b>Totale</b>	<b>780.033.909</b>	

Legenda sul possibile utilizzo:

A Aumento capitale

B Copertura perdite

C Distribuzione ai soci

Il fondo per rischi e oneri ammonta complessivamente a euro 29.565.697 e, in relazione al principio della prudenza e competenza, di cui all' art. 2424 C.C. e in riferimento all' O.I.C. 31, accoglie i seguenti oneri e rischi di natura certa o probabile, il cui ammontare o data di sopravvenienza non sono certi alla data di chiusura dell'esercizio:

### **B.2 Fondo imposte differite**

Il fondo imposte differite per complessive euro 4.135 comprende la quota di imposte calcolata su poste economiche che non rilevano fiscalmente nell'esercizio in corso ma che saranno riversate in esercizi successivi.

### **B.3 Fondo per Strumenti finanziari derivati passivi**

La voce accoglie l'importo di euro 537.310 della controllata Nova AEG S.p.A. e riflette la migliore stima possibile, in base agli elementi disponibili per "strumenti finanziari derivati passivi" alla data di chiusura dell'esercizio.

### **B.4 Altri fondi**

La voce Altri Fondi, per complessive euro 29.024.251, accoglie i seguenti oneri e rischi:

#### **Fondo Operazioni a Premi**

Il fondo pari a euro 5.650.953, comprende gli stanziamenti e utilizzi effettuati dalla Capogruppo relativi alle seguenti operazioni a premio:

- "Solo per te 2017" con durata dal 2 maggio 2017 al 28 febbraio 2019
- "Coop per la scuola 2017" con durata dal 31 agosto 2017 al 21 luglio 2018
- "Coop per la scuola 2018" con durata dal 3 settembre 2018 al 15 luglio 2019

#### **Fondo incentivi aziendali**

Il fondo incentivi aziendali comprende lo stanziamento effettuato dalla Capogruppo per retribuzioni variabili spettante a dirigenti, quadri e impiegati stimato sulla base dei risultati conseguiti e degli obiettivi raggiunti relativi all'esercizio 2018, sulla base realistica dell'onere che dovrà essere sostenuto nel 2019. L'accantonamento è pari a euro 5.500.000.

#### **Fondo indennità vacanza contrattuale**

In relazione al mancato rinnovo entro il 31.12.2018 del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro (C.C.N.L.), nell'esercizio 2018 la Cooperativa ha reputato opportuno stanziare un ulteriore importo di euro 1.500.000 che si va ad aggiungere all'importo di euro 3.000.000 già stanziato nell'esercizio 2017; pertanto, il "fondo indennità vacanza contrattuale" salda al 31.12.2018 in euro 4.500.000. Per ulteriori informazioni si rimanda alla Relazione sulla Gestione per le "politiche industriali, gli organici e il costo del lavoro".

#### **Fondo rischi su contenzioso legale**

Tale voce accoglie il valore di euro 43.400 per possibile esposizione debitoria della Capogruppo quale Socio del Centro Commerciale gli Orsi di Biella.

L'accantonamento per euro 968.018 viene effettuato in relazione ad un contenzioso legale che si articola in un arbitrato avanti la camera arbitrale di Milano e in alcuni Giudizi ordinari.

Sulla base delle considerazioni formulate dal nostro studio legale, si ritiene che vi siano valide argomentazioni di fatto e di diritto che possono essere dedotte a difesa delle ragioni della Cooperativa nei predetti contenziosi. Gli stanziamenti previsti nel bilancio al 31 dicembre 2018 sono aderenti ai contenuti dei pronunciamenti fin qui ottenuti dai procedimenti legali in corso e quindi congrui in considerazione delle predette osservazioni.

### Fondo rischi per oneri

Il fondo rischi per oneri è stato costituito a copertura di eventuali rischi futuri su crediti finanziari, di natura contrattuale e fiscale. Lo stanziamento riguarda, principalmente rischi aventi natura contrattuale legati al contenzioso fiscale pendente dinanzi alla Corte di Cassazione inerente l'operazione di cessione quote effettuata nel corso dell'esercizio 2008 nei confronti della società Gli Orsi - Shopping Centre S.r.l. di Milano. La somma stanziata dalla Capogruppo, in relazione al principio della prudenza, ammonta ad euro 12.000.000. La voce accoglie per l'importo di euro 361.880 l'accantonamento effettuato nell'esercizio dalla società controllata Nova AEG S.p.A. per possibili rischi contrattuali.

### Fondo rischi su partecipazioni immobilizzate

Nel corso del 2018 tale fondo è stato totalmente utilizzato dalla Capogruppo per complessivi euro 5.100.000 a fronte di perdite conseguite da alcune società partecipate, ritenute di carattere durevole e non è stato ricostituito in quanto non sono note, alla data di chiusura del presente bilancio, situazioni tali da richiederne un ulteriore accantonamento.

Nella tabella che segue è evidenziato il dettaglio di tali movimenti.

## FONDI PER RISCHI E ONERI DEL GRUPPO

	31.12.2017	Incrementi	Decrementi	31.12.2018
<b>Imposte differite:</b>				
Imposte differite dell'esercizio	13.496	-	9.361	4.135
<b>Totale fondo imposte</b>	<b>13.496</b>	<b>-</b>	<b>9.361</b>	<b>4.135</b>
	B.2			B.2
<b>Strumenti finanziari derivati passivi</b>	<b>650.838</b>		<b>113.528</b>	<b>537.310</b>
	B.3			B.3
Fondo operazioni a premi	3.954.050	5.650.953	3.954.050	5.650.953
Fondo incentivi aziendali	4.000.000	5.500.000	4.000.000	5.500.000
Fondo indennità vacanza contrattuale	3.000.000	1.500.000	-	4.500.000
Fondo per contenzioso legale	46.256	968.018	2.856	1.011.418
Fondo rischi per oneri	12.870.240	-	508.360	12.361.880
Rischi su partecipazioni immobilizzate	5.100.000	-	5.100.000	-
<b>Totale altri fondi</b>	<b>28.970.547</b>	<b>13.618.971</b>	<b>13.565.266</b>	<b>29.024.251</b>
	B.4			B.4
<b>Totale fondi per rischi ed oneri</b>	<b>29.634.881</b>	<b>13.618.971</b>	<b>13.688.155</b>	<b>29.565.697</b>
	B			B

Il trattamento di fine rapporto subordinato ha subito un decremento di 1.437.703 euro. I movimenti che hanno determinato tale variazione sono dettagliatamente esposti nella tabella seguente.

Si evidenzia che tra le erogazioni dell'anno è presente anche la quota Qu.I.R. per i lavoratori che hanno richiesto l'erogazione del TFR in busta paga.

## C TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

### TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DEL GRUPPO

Descrizione	31.12.2017	31.12.2018	Variazioni
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	29.045.334	27.525.403	(1.519.931)
Sopravvenienza su apertura bilancio	(2)	(5)	(2)
Accantonamento esercizio	6.537.118	6.520.094	(17.024)
Rivalutazione accantonamento es. precedente	593.098	591.619	(1.479)
Erogazione a dimissionari, anticipazioni Legge 297/82 e Qu.I.R.	(2.079.413)	(1.997.165)	82.247
Imposta sostitutiva 17% su rivalutazione annuale	(100.826)	(100.595)	231
Recupero anticipo forzoso	(480.522)	(491.174)	(10.652)
<b>Trasferimento a fondi:</b>			
- Fondo presso la tesoreria dell'Inps	(3.456.654)	(3.432.572)	24.082
- Fondo Previcoper	(2.091.486)	(2.077.691)	13.794
- Fondi aperti previdenza complementare	(349.247)	(355.881)	(6.634)
- Fondo previdenza complementare dirigenti A.N.C.C.	(91.996)	(94.332)	(2.335)
<b>Totali</b>	<b>27.525.403</b>	<b>26.087.699</b>	<b>(1.437.703)</b>
	C	C	

## **D DEBITI**

### **D.3.a Debiti verso Soci per finanziamenti entro l'esercizio successivo**

La presente voce di bilancio rappresenta la consistenza del Prestito Sociale di Nova Coop al 31.12.2018 pari ad euro 671.002.270 euro; esso è classificato tra i debiti a breve in quanto il regolamento del Prestito prevede la rimborsabilità a vista, sugli interessi erogati sul Prestito Sociale è stata applicata una ritenuta del 26% come previsto dal D.L. 66/2014.

Informazioni più dettagliate circa l'andamento del Prestito Sociale, i tassi di remunerazione applicati e il rispetto del regolamento e delle normative in vigore sono riportate nella nota integrativa e nella relazione sulla gestione della Capogruppo.

### **D.4 Debiti verso banche**

Nella voce D.4 "debiti verso banche" sono iscritti i valori dei finanziamenti in essere con istituti bancari al 31.12.2018 pari a euro 430.589.004, distinti tra quelli in scadenza entro l'esercizio successivo (D.4a) per Nova Coop 273.643.749 euro e Nova AEG S.p.A. 36.537.451 euro e quelli con scadenza oltre l'esercizio (D.4b) per Nova Coop 120.407.803 euro.

La maggior parte dei finanziamenti per Nova Coop è stata accordata con il rilascio di garanzie in titoli o ipotecarie per un valore complessivo di euro 181.734.000.

Il pegno in titoli è rotativo e permette la sostituzione dei titoli concessi in garanzia con altri titoli in relazione alle esigenze lavorative, pertanto le garanzie non sono vincolate.

Non vi sono debiti con durata residua oltre i cinque anni.

### **D.5 Debiti verso altri finanziatori**

La voce, che per la società controllata Nova AEG S.p.A. accoglieva al 31.12.2017 i debiti per la cessione di alcune posizioni creditorie pro solvendo alle società di factoring per il valore di euro 5.055.337, al 31.12.2018 risulta azzerata.

### **D.6 Acconti**

La voce "Acconti" accoglie anticipi da clienti per prestazioni di servizi non ancora effettuati e cessioni di immobilizzazioni in attesa che si perfezioni la compravendita e ammontano per la Controllante ad euro 43.511 e per la società controllata Sviluppo Dora S.r.l. ad euro 77.000; per la controllata Nova AEG S.p.A., tale voce, per euro 388.322, si riferisce a fatture di fornitura di gas ed energia elettrica emesse in acconto a determinati clienti sulla base di specifici accordi contrattuali.

Al 31.12.2018 il saldo della voce consolidata ammonta ad euro 508.832.

## D.7 Debiti verso fornitori

La voce è costituita dalle somme dovute ai fornitori di merci ed a quelli di beni e servizi in relazione alle normali dilazioni concordate contrattualmente. Il saldo al 31.12.2018 ammonta a euro 97.927.535.

Il valore è composto da Nova Coop per euro 47.600.029, di cui euro 15.773 verso fornitori comunitari, Sviluppo Dora S.r.l. per euro 4.200 e Nova AEG S.p.A. per euro 50.323.306, di cui euro 53.266 verso fornitori Intra CEE ed euro 651.427 verso fornitori Extra CEE.

### DEBITI VERSO FORNITORI DEL GRUPPO

	31.12.2017	31.12.2018	Variazioni
Fornitori per merci	4.455.133	6.971.196	2.516.063
Fornitori per beni e servizi	79.224.085	90.956.339	11.732.254
<b>Totale entro l'esercizio successivo</b>	<b>83.679.218</b>	<b>97.927.535</b>	<b>14.248.317</b>
	D.7	D.7	

## D.9 e 10 Debiti verso controllate e collegate

Tra i debiti verso controllate non consolidate e collegate, si evidenzia il debito a carico della Capogruppo verso Coop Consorzio Nord Ovest Soc. Cons. r.l. che, al 31 dicembre 2018, è di 55.011.010 euro di cui 49.999.074 euro riferiti a merci e 5.011.935 euro relativi a servizi.

Non si evidenziano debiti con scadenza oltre l'esercizio successivo.

### DEBITI VERSO CONTROLLATE E COLLEGATE

	31.12.2017	31.12.2018	Variazioni
<b>Debiti verso controllate entro l'esercizio:</b>			
Centrolaghi Gravellona Toce Scrl	61.478	253.201	191.722
La Cittadella Scrl	9.791	77.791	68.000
Centro Commerciale Le Due Valli Scrl	28.051	62.222	34.170
Centro Commerciale Il Gallo Scrl	48.054	55.745	7.691
Parco Commerciale Dora Srl	41.724	11.598	(30.126)
Centro Commerciale San Martino Scrl	25.958	1.255	(24.703)
<b>Totale debiti verso controllate entro l'esercizio</b>	<b>217.650</b>	<b>461.815</b>	<b>244.164</b>
	D.9.a	D.9.a	
<b>Totale debiti verso controllate oltre l'esercizio</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	D.9.b	D.9.b	
<b>Debiti verso collegate entro l'esercizio:</b>			
Coop Consorzio Nord Ovest Scrl	57.729.299	55.011.010	(2.718.289)
Le Fornaci Scrl	230.238	185.011	(45.226)
Parco Commerciale Gli Orsi Scrl	447	7.992	7.544
<b>Totale debiti verso collegate entro l'esercizio</b>	<b>57.959.986</b>	<b>55.204.015</b>	<b>(2.755.971)</b>
	D.10.a	D.10.a	
<b>Totale debiti verso collegate oltre l'esercizio</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	-	D.10.b	
<b>Totale debiti verso controllate e collegate</b>	<b>58.177.636</b>	<b>55.665.830</b>	<b>(2.511.806)</b>
	D.9 e D.10	D.9 e D.10	

## D.12 Debiti tributari

I debiti tributari del gruppo al 31.12.2018 ammontano a euro 18.691.395.

Le principali voci di debito si riferiscono:

- Nei confronti delle Dogane relative al mese di dicembre e conguagli, per accise energia elettrica e gas della controllata Nova AEG Spa, pari a euro 7.784.280.
- Nei confronti dell'erario per ritenute lavoratori dipendenti del gruppo, relative al mese di dicembre e conguagli, pari a euro 3.203.098.
- Nei confronti dell'erario per Iva di competenza della Capogruppo pari a euro 7.481.038 al lordo del differimento IVA sui corrispettivi ai sensi del D.M. 18.11.1976 pari a euro 12.023.914.

Maggiori dettagli nella tabella di seguito riportata.

### DEBITI TRIBUTARI DEL GRUPPO

	31.12.2017	31.12.2018	Variazioni
Debiti per accise	13.588.907	7.784.280	(5.804.626)
Erario per liquidazione Iva	10.905.624	7.481.038	(3.424.586)
Erario per ritenute IRPEF dipendenti	3.401.007	3.203.098	(197.908)
Tassa smaltimento rifiuti	36.483	113.151	76.668
Erario per ritenute d'acconto su lavoro autonomo	21.790	17.261	(4.528)
Debito saldo IRAP dell'esercizio	406.948	7.035	(399.913)
Erario per ritenute su interessi del Prestito Sociale	1.063	1.250	187
Debito saldo IRES dell'esercizio	514.321	-	(514.321)
Altri	33.843	84.279	50.435
<b>Totale entro l'esercizio successivo</b>	<b>28.909.989</b>	<b>18.691.395</b>	<b>(10.218.593)</b>
	D.12	D.12	

## D.13 Debiti verso Istituti di Previdenza e Sicurezza Sociale

La voce, che al 31.12.2018 ammonta a euro 2.926.250, include il debito verso l'INPS per i lavoratori dipendenti e per prestazioni di collaborazione coordinata e continuative e il debito verso INAIL ed è composto da 2.864.699 euro relativi alla Capogruppo e da 61.550 euro relativi alla controllata Nova AEG S.p.A. Rispetto allo scorso anno si registra un incremento pari a 369.369.

### DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE DEL GRUPPO

	31.12.2017	31.12.2018	Variazioni
INAIL	-	103.492	103.492
INPS	2.556.881	2.822.758	265.876
<b>Totale entro l'esercizio successivo</b>	<b>2.556.881</b>	<b>2.926.250</b>	<b>369.369</b>
	D.13	D.13	



## D.14 Altri debiti

Nella tabella che segue vengono dettagliate le voci che compongono gli altri debiti che al 31.12.2018 ammontano a 73.127.580 euro e che rispetto al 2017 hanno subito un decremento di 1.796.097.

### ALTRI DEBITI DEL GRUPPO

	31.12.2017	31.12.2018	Variazioni
<b>Altri debiti esigibili entro l'esercizio successivo:</b>			
Debiti verso Soci finanziatori per interessi non capitalizzati	4.116.897	3.899.590	(217.307)
Debiti verso ex Soci per capitale non riscosso	2.367.245	2.796.275	429.029
Debiti verso Soci finanziatori per capitale e interessi non riscossi	80.783	119.062	38.278
Debiti verso Soci per esubero deposito	558.388	864.525	306.137
Dipendenti per ratei	10.262.991	9.477.567	(785.423)
Fondo previdenziale Previcoper	243.286	246.288	3.001
Debiti verso clienti per anticipi e storni	703.612	340.546	(363.066)
Incassi per conto terzi gift card e Unicard	814.667	1.027.597	212.929
Debiti per pronti contro termine di finanziamento	52.982.124	52.344.362	(637.761)
Debiti per depositi cauzionali fornitura gas naturale	-	153.953	153.953
Altri	327.925	289.379	(38.545)
<b>Totale altri debiti esigibili entro l'esercizio successivo</b>	<b>72.457.923</b>	<b>71.559.149</b>	<b>(898.773)</b>
	D.14.a	D.14.a	
<b>Altri debiti esigibili oltre l'esercizio successivo e fino a 5 anni:</b>			
<b>Depositi cauzionali su future costruzioni</b>	<b>2.165.969</b>	<b>1.311.993</b>	<b>(853.976)</b>
Depositi cauzionali su locazioni e affitti	185.737	109.194	(76.542)
Altri			
<b>Totale</b>	<b>2.351.706</b>	<b>1.421.187</b>	<b>(930.519)</b>
<b>Altri debiti esigibili oltre 5 anni:</b>			
Depositi cauzionali su locazioni e affitti	114.048	147.242	33.194
<b>Totale</b>	<b>114.048</b>	<b>147.242</b>	<b>33.194</b>
<b>Totale altri debiti esigibili oltre l'esercizio successivo</b>	<b>2.465.755</b>	<b>1.568.430</b>	<b>(897.324)</b>
	D.14.b	D.14.b	
<b>Totale altri debiti</b>	<b>74.923.678</b>	<b>73.127.580</b>	<b>(1.796.097)</b>
	D.14	D.14	

## E RATEI E RISCONTI PASSIVI

I ratei passivi sono iscritti a fronte di quote di interessi passivi e di oneri finanziari di competenza dell'esercizio e non ancora liquidati.

I risconti sono iscritti a fronte di quote di ricavi già fatturati ma di competenza dell'esercizio successivo.

La voce si movimenta maggiormente per i valori di competenza della controllante e salda al 31.12.2018 per euro 1.243.028.

### VARIAZIONI INTERVENUTE NELLA CONSISTENZA DEI RATEI E RISCONTI PASSIVI DEL GRUPPO

	31.12.2017	31.12.2018	Variazioni
<b>RATEI PASSIVI:</b>			
Interessi passivi	766.348	564.201	(202.146)
Altri	121.164	119.259	(1.905)
<b>Totale Ratei</b>	<b>887.512</b>	<b>683.461</b>	<b>(204.051)</b>
<b>RISCONTI PASSIVI:</b>	-	-	-
Affitti attivi	592.451	559.567	(32.884)
<b>Totale Risconti</b>	<b>592.451</b>	<b>559.567</b>	<b>(32.884)</b>
<b>Totale Ratei e Risconti</b>	<b>1.479.963</b>	<b>1.243.028</b>	<b>(236.935)</b>
	E	E	

## Impegni e garanzie

Le garanzie fidejussorie a favore delle controllate, collegate e terzi sono espone nella tabella "SPECIFICHE IMPEGNI E GARANZIE".

Si evidenzia un decremento delle fidejussioni rilasciate a terzi, di cui alcune sostituite con lettere di Patronage garantite da Nova Coop S.C. a favore dei fornitori di Nova AEG S.p.A., portando quest'ultime al 31.12.2018 al valore di € 104.936.545.

Si evidenzia un pegno in titoli 7.700.000 euro a favore di Factorcoop S.p.A. per crediti vantati verso la società collegata Coop Consorzio Nord Ovest S.C.r.l..

Le garanzie reali (ipotecarie) sono state concesse a fronte dell'erogazione di mutui; al 31.12.2018 il totale risulta essere 205.910.000 euro.

Si evidenzia l'immobilizzo di euro 104.020.000 di titoli in pegno a garanzia per linee di credito e 20.000 a favore di Unicredit, e per la sottoscrizione di nuovi finanziamenti per la ristrutturazione dei debito verso le Banche.

Per una maggiore trasparenza informativa sono stati evidenziati i pegni in titoli rotativi a favore di terzi a breve e medio termine per complessivi 181.734.000 euro.

### SPECIFICHE IMPEGNI E GARANZIE

	31.12.2017	Incrementi	Decrementi	31.12.2018
<b>Fidejussioni:</b>				
a favore di imprese controllate	-	-	-	-
a favore di imprese collegate	-	-	-	-
a favore di terzi	197.101.109	31.703.710	(110.167.493)	118.637.326
<b>Totale fidejussioni</b>	<b>197.101.109</b>	<b>31.703.710</b>	<b>(110.167.493)</b>	<b>118.637.326</b>
<b>Garanzie reali:</b>				
<b>a favore di imprese controllate:</b>				
- lettere di patronage	96.956.295	-	(4.401.200)	92.555.095
<b>a favore di altri:</b>				
- garanzie ipotecarie	205.910.000	-	-	205.910.000
- pegni in titoli	-	-	-	-
(vincolati)	7.700.000	-	-	7.700.000
(immobilizzati)	37.020.000	95.500.000	(28.500.000)	104.020.000
(circolante rotativo per finanziamenti e mutui)	184.057.000	-	(2.323.000)	181.734.000
<b>Totale a favore di altri</b>	<b>434.687.000</b>	<b>183.855.127</b>	<b>(30.823.000)</b>	<b>604.300.545</b>
<b>Totale garanzie reali</b>	<b>555.924.713</b>	<b>183.855.127</b>	<b>(35.224.200)</b>	<b>696.855.640</b>
<b>Totali conti d'ordine e garanzia</b>	<b>753.025.822</b>	<b>215.558.837</b>	<b>(145.391.693)</b>	<b>815.492.966</b>

# 04

## Commenti alle voci di bilancio: *Conto Economico*



### A VALORE DELLA PRODUZIONE

#### A.1 Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Il valore complessivo dei ricavi delle vendite e delle prestazioni ammonta ad euro 1.413.873.196.

La tabella che segue illustra le vendite evidenziando i ricavi per vendite nette al minuto, somministrazione e servizi effettuate dalla rete dei supermercati e degli ipermercati suddivisi per area geografica effettuate dalla Capogruppo per euro 942.367.757

I ricavi per le vendite di merci sono iscritti in base al principio della competenza economica identificato, nel caso di vendite al dettaglio, con il momento del passaggio di proprietà a sua volta coincidente con la consegna.

I ricavi delle vendite e prestazioni per la controllata Nova AEG, distribuiti sul territorio nazionale, ammontano ad euro 392.994.379 e sono relative a ricavi per vendita di energia elettrica e di gas naturale mentre per la controllata Sviluppo Dora ammontano ad euro 74.100 e si riferiscono a vendite di autorimesse e da ricavi per affitto di un terreno adibito a parcheggio distribuiti sul territorio piemontese.

Per quanto riguarda la voce "altri ricavi da vendita e prestazioni" i componenti più rilevanti della voce che complessivamente ammontano ad euro 78.437.763, si riferiscono a prestazioni effettuate dalla Capogruppo per prestazioni svolte nei confronti di Coop Consorzio Nord Ovest per la promozione di prodotti, inserimento referenze ed esposizioni preferenziali al pubblico (73.079.749) ad affitti d'azienda e simili (5.190.616) e ad altri proventi (167.398).

**CORRISPETTIVI RELATIVI ALLE VENDITE DELLE MERCI E DEI SERVIZI PRESTATI DAL GRUPPO SUDDIVISI PER AREA GEOGRAFICA (valori in migliaia)**

	2017	%	2018	%	Variazioni
Torino	475.113	47,51	475.090	48,02	
Novara	147.249	14,72	142.830	14,44	
Verbano CusioOssola	111.478	11,15	104.183	10,53	
Alessandria	64.369	6,44	65.132	6,58	
Vercelli	54.606	5,46	54.155	5,47	
Biella	46.535	4,65	45.301	4,58	
Cuneo	54.385	5,44	55.676	5,63	
Asti	4.429	0,44	4.330	0,44	
<b>Tot. PIEMONTE (A)</b>	<b>958.168</b>	<b>95,81</b>	<b>946.700</b>	<b>95,68</b>	<b>(11.468)</b>
Varese	37.088	3,71	38.064	3,85	
Milano	4.844	0,48	4.674	0,47	
<b>Tot. LOMBARDIA (B)</b>	<b>41.933</b>	<b>4,19</b>	<b>42.738</b>	<b>4,32</b>	<b>805</b>
<b>Tot. vendite lorde al minuto (A + B)</b>	<b>1.000.101</b>	<b>100,00</b>	<b>989.438</b>	<b>100,00</b>	<b>(10.663)</b>
<b>Tot. vendite lorde altre gestioni comm.</b>	<b>51.015</b>		<b>69.473</b>		<b>18.458</b>
<b>Totale vendite lorde</b>	<b>1.051.117</b>		<b>1.058.912</b>		<b>7.795</b>
IVA su vendite	(114.678)		(116.545)		
<b>Totale ricavi netti Nova Coop S.C.</b>	<b>936.439</b>		<b>942.367</b>		<b>5.928</b>
<b>Totale ricavi netti Nova AEG S.p.A.</b>	<b>402.706</b>		<b>392.994</b>		<b>(9.711)</b>
<b>Totale ricavi netti Sviluppo Dora S.r.l.</b>	<b>120</b>		<b>74</b>		<b>(46)</b>
<b>Totale Gruppo per ricavi di vendite per merci e servizi</b>	<b>1.339.265</b>		<b>1.335.435</b>		<b>(3.829)</b>
Altri ricavi da vendite e prestazioni Nova Coop S.C.	75.547		78.438		
<b>Totale del Gruppo</b>	<b>1.414.812</b>		<b>1.413.873</b>		<b>(939)</b>
	A.1		A.1		

**A.2 Variazioni rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti**

La voce raccoglie la variazione negativa delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti della controllata Sviluppo Dora S.r.l. pari ad euro 6.108 e rilevano la variazione al 31.12.2018 delle rimanenze del magazzino costituito dagli immobili in acquisto e vendita, oggetto dell'attività della società.

## A.4 Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni

La voce comprende i costi diretti del personale sostenuti per la realizzazione interna di nuovi insediamenti e ristrutturazioni di punti di vendita della Capogruppo.

Tali costi sono stati rilevati nella voce B9 "costi per il personale" per l'importo di euro 3.062.541 e capitalizzati nelle immobilizzazioni materiali nel corso dell'esercizio, se relativi ad opere completate, ovvero nelle costruzioni in corso quando relative ad opere non ancora terminate.

## A.5 Altri ricavi e proventi

Gli altri ricavi e proventi diversi ammontano complessivamente a 31.718.484 euro.

I valori predominanti sono costituiti da affitti e recupero spese condominiali e pubblicitarie (euro 13.309.437) plusvalenze da alienazione cespiti (euro 6.816.048) altri ricavi e proventi diversi (per euro 6.352.462) e da sopravvenienze attive e insussistenze passive (euro 5.240.536)

Nel corso dell'esercizio, la Capogruppo ha ricevuto contributi e vantaggi economici di cui alla l.124/2017, art.1, comma 25 il cui dettaglio è esposto nella tabella "CONTRIBUTI RICEVUTI DALLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE O SOGGETTI EQUIPARATI ALLA P.A." del Bilancio Consolidato.

Il dettaglio della voce sono esposti nella tabella che segue.

### ALTRI RICAVI E PROVENTI DEL GRUPPO

	31.12.2017	31.12.2018	Confronto 2017/2018
<b>Sopravvenienze attive e insussistenze passive:</b>			
- Competenze merci	1.336.620	4.471.043	3.134.423
- Competenze servizi	1.286.505	453.832	(832.673)
- Utilizzo fondo operazioni a premio	437.674	-	(437.674)
- Abbuoni di fine anno, promozioni ed esposizioni	193.078	-	(193.078)
- Imp. Indirette e tasse locali	111.844	100.752	(11.091)
- Rimborsi spese condominiali	88.079	77.336	(10.743)
- Compensi professionali	24.067	-	(24.067)
- Locazioni temporanee	21.071	33.409	12.338
- Competenze personale	3.883	28.638	24.754
- Varie	229.409	75.522	(153.886)
<b>Totale sopravvenienze:</b>	<b>3.732.235</b>	<b>5.240.536</b>	<b>1.508.301</b>
<b>Altri ricavi e proventi:</b>			
- Canoni locazione, spese condominiali e pubblicità	7.880.071	7.498.308	(381.763)
- Recupero spese condominiali e altri ricavi	3.679.995	5.811.129	2.131.134
- Utilizzo fondo rischi	15.000.000	566.821	(14.433.178)
- Utilizzo fondo per operazioni a premi	2.967.964	4.069.864	1.101.899
- Indennizzi e risarcimenti merci e servizi	97.281	219.775	122.493
- Plusvalenze da alienazione cespiti	22.667	6.816.048	6.793.380
- Varie	50.072	1.496.001	1.445.928
<b>Totale altri ricavi e proventi</b>	<b>33.430.288</b>	<b>31.718.484</b>	<b>(1.711.805)</b>
	A.5	A.5	

### **B.6 Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci**

I costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci sono contabilizzati al netto degli sconti, degli abbuoni e dei resi, il loro valore consolidato al 31.12.2018 ammonta a 1.121.595.308 ed è quello più rilevante tra i costi della produzione.

I costi di acquisto merci riferiti alla Controllante (euro 714.090.954) sono iscritti in bilancio facendo riferimento al momento del passaggio di proprietà coincidente con la consegna delle stesse ai punti di vendita; i costi di acquisto della controllata Nova AEG S.p.A. (euro 407.445.040) sono relativi ad acquisto di energia elettrica, gas naturale e altre materie prime; i costi di acquisto della controllata Sviluppo Dora si riferiscono ad immobili acquistati dalla controllante Nova Coop (euro 59.313).

### **B.7 Per servizi**

La tabella che segue dettaglia le voci più significative dei costi per servizi del Gruppo che complessivamente ammontano a 103.403.575 euro.

I compensi spettanti ad Amministratori e Sindaci e Società di Revisione, compresi nella voce B.7, sono evidenziati separatamente in calce.

## COSTI PER SERVIZI DEL GRUPPO

	31.12.2017	Nova Coop	Controllate	31.12.2018	Confronto 2017/2018
1 Distribuzione merci e logistica	31.364.267	30.935.339	100.954	31.036.293	(327.974)
2 Costi consortili	13.483.286	13.140.355	-	13.140.355	(342.931)
3 Energia elettrica	939.263	1.025.391	-	1.025.391	86.128
4 Pubblicità	10.592.308	9.995.900	8.445	10.004.345	(587.962)
5 Manutenzioni	6.798.799	6.424.921	205.042	6.629.963	(168.836)
6 Condominiali	5.932.915	6.273.828	-	6.273.828	340.912
7 Premi per catalogo e omaggi	5.337.330	8.154.128	6.294	8.160.423	2.823.093
8 Prestazioni per pulizie e altre prestazioni	4.535.611	4.487.497	-	4.487.497	(48.113)
9 Vigilanza e antitaccheggio	4.166.692	4.177.513	2.724	4.180.238	13.545
10 Spese per servizi bancari	2.742.364	2.549.910	336.436	2.886.346	143.982
11 Prestazioni e gestione gallerie	2.135.687	2.248.696	4.200	2.252.896	117.209
12 Fondo nazionale pubblicità e propaganda	1.364.589	1.371.893	-	1.371.893	7.304
13 Riscaldamento	576.714	382.341	-	382.341	(194.372)
14 Assicurazioni	963.947	930.231	17.777	948.008	(15.939)
15 Acqua potabile e reflue	919.227	846.057	-	846.057	(73.169)
16 Aggiornamenti e canoni software	843.942	936.690	-	936.690	92.747
17 Rimborsi spese a piè di lista	757.844	851.835	-	851.835	93.990
18 Prestazioni per smistamento rifiuti e compattazione	572.672	588.489	-	588.489	15.816
19 Prestazioni agenzie interinali	569.379	677.198	-	677.198	107.819
20 Servizi di noleggio automezzi	458.600	399.191	23.366	422.557	(36.043)
21 Trasporto valori	449.279	478.585	-	478.585	29.305
22 Formazione esterna	435.882	608.412	-	608.412	172.530
23 Telefonici e trasmissioni dati	425.676	417.214	29.791	447.005	21.329
24 Progettazione e assistenza sviluppo	348.939	293.756	-	293.756	(55.183)
25 Consegne e installazioni post-vendita	359.199	421.181	10.333	431.514	72.314
26 Raccolta e smaltimento rifiuti	317.278	265.699	-	265.699	(51.579)
27 Spese legali	314.956	268.771	-	268.771	(46.185)
28 Consulenze per studi e fiscali	621.138	185.220	353.525	538.745	(82.393)
29 Prestazioni per movimentazione carrelli	182.855	181.015	-	181.015	(1.839)
30 Mensa	163.292	148.223	-	148.223	(15.069)
31 Riparazioni post-vendita	162.755	146.368	-	146.368	(16.387)
32 Prestazioni per selezione del personale	153.506	188.618	-	188.618	35.112
33 Prestazioni e rimborsi collab.coord.cont.	150.734	131.504	-	131.504	(19.230)
34 Prestazioni per servizi all'attività comm.le e centralino	922.364	160.748	733.912	894.661	(27.703)
35 Assistenza vendita libri	135.770	118.657	-	118.657	(17.112)
36 Visite mediche	79.603	88.186	-	88.186	8.582
37 Corrieri e trasporti diversi dalle merci	75.771	56.662	1.212	57.874	(17.897)
38 Spese notarili	71.297	59.288	3.784	63.072	(8.225)
39 Contributi INPS/INAIL collaboratori coord.cont.	28.808	26.171	-	26.171	(2.636)
40 Postali	90.755	20.883	38.698	59.582	(31.172)
41 Altri	421.513	332.734	181.565	514.299	92.786
<b>Totale</b>	<b>100.966.825</b>	<b>100.995.312</b>	<b>2.058.064</b>	<b>103.053.376</b>	<b>2.086.551</b>

(segue)



## COSTI PER SERVIZI DEL GRUPPO

(segue)

	31.12.2017	Nova Coop	Controllate	31.12.2018	Confronto 2017/2018
<b>Compensi Amministratori, Sindaci:</b>					
Amministratori	236.245	180.548	34.999	215.548	(20.696)
Sindaci	57.096	36.036	26.088	62.124	5.028
<b>Società di revisione Nova AEG (Deloitte &amp; Touche S.p.A.):</b>					
Revisione legale bilancio	27.412	-	25.500	25.500	(1.912)
<b>Totale società di revisione Nova AEG S.p.A.</b>	<b>27.412</b>	<b>-</b>	<b>25.500</b>	<b>25.500</b>	<b>(1.912)</b>
<b>Società di revisione Nova Coop (Ria Grant Thornton S.p.A.):</b>					
Revisione legale bilancio	33.000	33.495	-	33.495	495
Controllo contabile	6.000	6.090	-	6.090	90
Consulenze	-	3.500	-	3.500	3.500
Spese a forfait	3.900	3.940	-	3.940	40
<b>Totale società di revisione Nova Coop</b>	<b>42.900</b>	<b>47.025</b>	<b>-</b>	<b>47.025</b>	<b>4.125</b>
<b>Totale compensi Amministratori, Sindaci e Revisori</b>	<b>363.653</b>	<b>263.610</b>	<b>86.588</b>	<b>350.198</b>	<b>(13.454)</b>
<b>TOTALE</b>	<b>101.330.479</b>			<b>103.403.575</b>	<b>2.073.096</b>

B.7

B.7

## B.8 Per godimento beni di terzi

La voce che al termine dell'esercizio 2018 è di euro 2.897.929, è composta prevalentemente dai costi riferiti a fitti passivi su immobili e spese relative e da noli di attrezzature e automezzi.

## COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI DEL GRUPPO

	31.12.2017	31.12.2018	Confronto 2017/2018
Noleggio attrezzature	825.506	929.088	103.581
Noleggio automezzi	558.866	598.232	39.366
Fitti passivi su immobili	790.324	1.270.112	479.787
Manutenzioni condominiali	95.139	100.496	5.356
<b>Totale</b>	<b>2.269.837</b>	<b>2.897.929</b>	<b>628.091</b>

B.8

B.8

## B.9 Per il personale

Le voci più significative relative al costo per il personale ed il confronto con l'esercizio precedente sono esposti nella tabella seguente.

La variazione di 3.082.557 euro è primariamente riferita alla Capogruppo a motivo di un maggior stanziamento della retribuzione variabile, incentivi aziendali e relativi oneri.

### COSTI PER IL PERSONALE DEL GRUPPO

	31.12.2017	31.12.2018	Confronto 2017/2018
Retribuzioni lorde	96.632.447	96.038.597	(593.849)
Retribuzioni lorde per lavoro interinale	4.757.248	5.751.303	994.054
Incentivi aziendali	3.100.775	4.263.566	1.162.790
<b>Totale salari e stipendi</b>	<b>104.490.470</b>	<b>106.053.466</b>	<b>1.562.995</b>
	B.9.a	B.9.a	
Assicurazioni INAIL	660.103	834.874	174.770
Contributi INPS	25.779.157	25.956.602	177.445
Contributi su incentivi aziendali	899.224	1.236.434	337.209
Altri contributi	37.881	39.487	1.605
<b>Totale oneri sociali</b>	<b>27.376.367</b>	<b>28.067.398</b>	<b>691.031</b>
	B.9.b	B.9.b	
<b>Trattamento di fine rapporto</b>	<b>6.644.201</b>	<b>6.620.505</b>	<b>(23.696)</b>
	B.9.c	B.9.c	
<b>Trattamento di quiescenza e simili (Previcoper)</b>	<b>536.555</b>	<b>526.869</b>	<b>(9.686)</b>
	B.9.d	B.9.d	
Assicurazioni, previdenze contrattuali	807.372	806.724	(648)
Contributi sindacali a carico Coop	94.537	96.298	1.761
Rimborsi chilometrici	624.970	653.182	28.212
Incentivi all'esodo	207.227	1.029.639	822.411
Altri costi	33.729	43.905	10.176
<b>Totale altri costi</b>	<b>1.767.837</b>	<b>2.629.750</b>	<b>861.912</b>
	B.9.e	B.9.e	
<b>Totale</b>	<b>140.815.432</b>	<b>143.897.990</b>	<b>3.082.557</b>
	B.9	B.9	

### NUMERO DIPENDENTI DEL GRUPPO

Società	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Totale 2018
Nova Coop S.C.	17	68	4.699	4.784
Sviluppo Dora S.r.l.	-	-	-	-
Nova AEG S.p.A.	3	3	27	32
<b>Totale</b>	<b>20</b>	<b>71</b>	<b>4.726</b>	<b>4.816</b>

## B.10 Ammortamenti e svalutazioni

Gli ammortamenti imputati al conto economico sono stati calcolati sulla base delle aliquote ritenute rappresentative della vita economico-tecnica stimata dei cespiti, definita come residua possibilità di utilizzazione, applicando il criterio proporzionale ragguagliato ai giorni di effettivo possesso.

Facciamo comunque riferimento a quanto dichiarato in relazione ai principi contabili ed esposto a commento delle immobilizzazioni.

Nell'esercizio il Gruppo ha provveduto ad effettuare un accantonamento al "fondo svalutazione crediti compresi nell'attivo circolante" per euro 1.356.413.

Si rende noto che il fondo svalutazione crediti del Gruppo, al netto dell'utilizzo in corso d'anno, registra al 31.12.2018 un valore di euro 2.770.935.

Il valore complessivo degli "ammortamenti materiali e immateriali" al 31 dicembre 2018 ammonta a euro 45.978.057.

### AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI DEL GRUPPO

	31.12.2017	31.12.2018	Confronto 2017/2018
Ammortamento costi impianto e ampliamento	463.165	503.264	40.099
Ammortamento costi di sviluppo	-	-	-
Ammortamento diritti di brevetto	337.075	264.640	(72.434)
Ammortamento avviamento	544.514	544.514	-
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	472.370	675.129	202.759
Ammortamento altri (oneri e accessori)	21.425	297.065	275.640
<b>Totale ammortamenti immobilizzazioni immateriali</b>	<b>1.838.552</b>	<b>2.284.613</b>	<b>446.061</b>
	B.10.a	B.10.a	
Ammortamenti fabbricati	25.256.021	24.765.727	(490.293)
Ammortamenti impianti e macchinari	14.782.784	13.760.209	(1.022.574)
Ammortamenti attrezzature ind.e comm.	1.986.328	1.771.509	(214.818)
Ammortamenti altri beni	2.924.105	3.395.996	471.891
<b>Totale ammortamenti immobilizzazioni materiali</b>	<b>44.949.240</b>	<b>43.693.443</b>	<b>(1.255.796)</b>
	B.10.b	B.10.b	
<b>Totale accantonamento fondo svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante</b>	<b>1.665.066</b>	<b>1.356.413</b>	<b>(308.653)</b>
	B.10.d	B.10.d	
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>48.452.858</b>	<b>47.334.471</b>	<b>(1.118.388)</b>
	B.10	B.10	

### **B.11 Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci**

La variazione delle rimanenze complessiva del Gruppo registra al 31.12.2018 un valore positivo di euro 3.397.550, attribuito alla Controllante per euro 1.088.834 (composto da una variazione positiva di euro 36.783 per materie prime sussidiarie di consumo e da una variazione positiva di euro 1.052.051 per prodotti finiti e merci) e alla società controllata Nova AEG S.p.A. per euro 2.308.715 (per materie prime relative allo stoccaggio di gas naturale).

Per maggior dettaglio sulla composizione delle rimanenze del Gruppo si rimanda alla tabella di dettaglio a corredo della voce C.I. RIMANENZE della presente nota integrativa.

### **B.12 Accantonamenti per rischi**

Nell'esercizio in corso la Cooperativa non ha effettuato accantonamenti per rischi ed oneri.

### **B.13 Altri accantonamenti**

La voce accoglie l'accantonamento al fondo per oneri sull'operazione a premio "Solo per te 2018" per l'ammontare stimato di euro 4.877.685 e l'importo di 773.268 euro in relazione all'operazione a premi "Coop per la Scuola 2018"; nel rispetto della correlazione tra costi e ricavi e dei principi di prudenza e competenza.

La voce accoglie inoltre il valore di euro 1.500.000 per l'ulteriore stanziamento al Fondo di indennità contrattuale in relazione al mancato rinnovo entro il 31.12.18 del Contratto Nazionale di Lavoro (C.C.N.L.).

Per il 2018 è stato accantonato anche l'importo di euro 968.010 in relazione ad un contenzioso legale, si rimanda per maggiori dettagli al commento della voce Fondi Rischi su Contenzioso legale del presente bilancio consolidato.

## B.14 Oneri diversi di gestione

Le voci più significative degli oneri diversi di gestione sono esposte nella tabella che segue.

### ONERI DIVERSI DI GESTIONE DEL GRUPPO

	31.12.2017	31.12.2018	Confronto 2017/2018
<b>Sopravvenienze passive e insussistenze attive:</b>			
- Costo merci	649.501	1.320.180	670.679
- Costo beni e servizi	910.598	423.075	(487.522)
- Spese condominiali	177.736	238.783	61.047
- Sinistri/rimborso franchigie	125.188	183.381	58.192
- ICI/IMU	67.606	30.004	(37.602)
- Utilizzo f.do salario variabile	63.675	112.303	48.628
- Perdite su crediti inesigibili	469	-	(469)
- Chiusura fondo operazioni a premio	-	115.813	115.813
- Varie	372.825	207.587	(165.238)
<b>Totale sopravv. passive e insussistenze attive</b>	<b>2.367.599</b>	<b>2.631.129</b>	<b>263.529</b>
Imposta comunale sugli immobili (IMU)	3.773.059	3.739.936	(33.123)
Tassa raccolta rifiuti solidi urbani	2.376.608	2.337.658	(38.950)
Tasse comunali e diritti vari	1.572.994	1.631.095	58.101
Contributi associativi	834.166	935.237	101.071
Notiziari e pubblicazioni	677.000	543.373	(133.626)
Liberalità e omaggi	697.110	526.239	(170.870)
Minusvalenze e perdite su alienazione cespiti	448.369	6.686.313	6.237.943
Perdite su crediti e in denaro	385.107	399.182	14.074
Sanzioni e oneri vari	123.580	149.748	26.167
Riunioni e convegni	35.121	56.764	21.642
Varie	89.127	14.344	(74.783)
<b>Totale altri oneri</b>	<b>11.012.246</b>	<b>17.019.894</b>	<b>6.007.647</b>
<b>Totale</b>	<b>13.379.845</b>	<b>19.651.023</b>	<b>6.271.177</b>

B.14

B.14

## C PROVENTI E ONERI FINANZIARI

I proventi da partecipazioni iscritti alla voce C.15 ed i proventi finanziari iscritti alla voce C.16 del conto economico sono dettagliatamente esposti nelle rispettive tabelle nelle quali sono separatamente indicati i proventi relativi alle controllate non consolidate, collegate e quelli originati da rapporti con altri soggetti. Si evidenzia che, in osservanza dell'OIC 12, i dividendi relativi al 2018 delle società partecipate sono contabilizzati col sistema di cassa e quindi nel corso del 2019.

### PROVENTI DA PARTECIPAZIONE DEL GRUPPO

Rif. Stato Patrim.		31.12.2017	31.12.2018	Confronto 2017/2018
<b>Da imprese collegate:</b>				
B.III.1b	Dividendi Assipiemonte '96 S.r.l.	22.285	11.205	(11.079)
B.III.1b	Plusvalenza vendita Librerie Coop	474.550	-	(474.550)
<b>Totale collegate</b>		<b>496.835</b>	<b>11.205</b>	<b>(485.629)</b>
		C.15.b	C.15.b	
<b>Da altri:</b>				
C.III.4	Plusvalenze da alienazione titoli azionari del circolante	11.099.430	6.786.275	(4.313.154)
B.III.1d-bis	Dividendi da partecipazioni immobilizzate	7.230.987	8.697.091	1.466.103
B.III.1d-bis	Plusvalenze da partecipazioni in altre	-	72.367	72.367
C.III.4	Dividendi titoli azioni del circolante	1.362.150	1.355.985	(6.165)
<b>Totale proventi da realizzo</b>		<b>19.692.569</b>	<b>16.911.719</b>	<b>(2.780.849)</b>
		C.15.e	C.15.e	
<b>Totale proventi</b>		<b>20.189.404</b>	<b>16.922.925</b>	<b>(3.266.478)</b>
		C.15	C.15	

## ALTRI PROVENTI FINANZIARI DEL GRUPPO

Rif. Stato Patrim.	31.12.2017	31.12.2018	Confronto 2017/2018	
B.III.3	Interessi attivi su titoli di stato e obbligazioni immobilizzate	1.246.624	1.625.327	378.703
	<b>Tot. titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni</b>	<b>1.246.624</b>	<b>1.625.327</b>	<b>378.703</b>
	C.16.b	C.16.b		
	<b>Altri verso terzi:</b>			
C.III.6	Interessi attivi su titoli di stato e obbligazioni iscritti nell'attivo circolante	16.072.298	11.993.644	(4.078.654)
C.III.6	Plusvalenze da alienazione fondi dell'attivo circolante	3.032.177	765.341	(2.266.835)
C.III.6	Dividendi fondi circolante	875.626	885.742	10.116
C.III.6	Capitalizzazione polizze	1.173.165	1.209.592	36.426
C.III.7	Retrocessioni titoli	73.612	70.360	(3.251)
	<b>Tot. titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni</b>	<b>21.226.880</b>	<b>14.924.681</b>	<b>(6.302.199)</b>
	C.16.c	C.16.c		
	<b>Interessi attivi controllate :</b>			
B.III.a	Novafins S.p.A.	20.939	-	(20.939)
	<b>Totale controllate</b>	<b>20.939</b>	<b>-</b>	<b>(20.939)</b>
	C.16.d.1	C.16.d.1		
C.III.6	Plusvalenze da alienazione titoli di stato e obbligazioni dell'attivo circolante	4.989.378	1.922.347	(3.067.031)
C.IV.1	Interessi attivi bancari e postali	537.381	531.373	(6.007)
C.III.6	Utili su futures	926.835	897.776	(29.059)
Fornitori	Sconti finanziari e abbuoni attivi	661.664	776.032	114.367
C.III.5.a	Interessi attivi su crediti diversi e altri proventi	844.696	875.336	30.640
	<b>Totale verso terzi diversi dai precedenti</b>	<b>7.959.957</b>	<b>5.002.865</b>	<b>(2.957.091)</b>
	C.16.d.5	C.16.d.5		
	<b>Totale altri proventi finanziari</b>	<b>30.454.402</b>	<b>21.552.874</b>	<b>(8.901.526)</b>
	C.16	C.16		

Nelle tabelle che seguono sono esposti i valori iscritti alle voci C.17 e C.17 bis del conto economico.

I valori della voce C.17 bis sono tutti relativi alla Capogruppo.

### INTERESSI PASSIVI ED ALTRI ONERI FINANZIARI DEL GRUPPO

	31.12.2017	31.12.2018	Confronto 2017/2018
Interessi passivi verso Soci finanziatori	4.164.233	3.917.415	(246.818)
<b>Totale verso Soci finanziatori</b>	<b>4.164.233</b>	<b>3.917.415</b>	<b>(246.818)</b>
	C.17.d	C.17.d	
Interessi per mutui	2.364.435	1.828.841	(535.594)
Interessi per Pct	270.572	255.798	(14.774)
Interessi verso banche	1.600.587	976.690	(623.896)
Interessi verso terzi diversi dai precedenti	142.152	23.568	(118.583)
Abbuoni e sconti finanziari	476.730	384.092	(92.638)
<b>Totale interessi e sconti finanziari</b>	<b>4.854.478</b>	<b>3.468.991</b>	<b>(1.385.487)</b>
Perdite da gestione titoli	109.842	375.468	265.626
Minusvalenze da azioni	283.414	637.383	353.968
Minusvalenze da fondi	11.139	55.745	44.605
Perdite su futures	973.280	653.948	(319.331)
Imposta transazioni finanziarie (TOBIN TAX)	234.379	132.213	(102.166)
<b>Totale perdite su titoli</b>	<b>1.612.056</b>	<b>1.854.758</b>	<b>242.702</b>
<b>Totale altri</b>	<b>6.466.535</b>	<b>5.323.750</b>	<b>(1.142.784)</b>
	C.17.e	C.17.e	
<b>Totale interessi e altri oneri finanziari</b>	<b>10.630.768</b>	<b>9.241.165</b>	<b>(1.389.603)</b>
	C.17	C.17	

### UTILI E PERDITE SU CAMBI DEL GRUPPO

	31.12.2017	31.12.2018	Confronto 2017/2018
Utili su cambi da realizzo	156	293	136
	C.17bis.a	C.17bis.a	
Perdite su cambi da realizzo	(23.977)	(25.160)	(1.183)
	C.17bis.b	C.17bis.b	
<b>Totale</b>	<b>(23.820)</b>	<b>(24.867)</b>	<b>(1.047)</b>
	C.17bis	C.17bis	



## D RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

Il valore iscritto alla voce D.18 "Rivalutazioni" pari a euro 13.462, si riferisce a riprese di valore su titoli iscritti nel circolante, effettuate nel limite delle svalutazioni iscritte a conto economico in precedenti esercizi.

Il valore iscritto alla voce D.19 "Svalutazioni" pari a euro 26.824.093, comprende le svalutazioni delle attività finanziarie della capogruppo, distinte tra immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni e altri titoli iscritti all'attivo circolante.

### RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE DEL GRUPPO: rivalutazioni

	31.12.2017	31.12.2018	Confronto 2017/2018
Titoli iscritti all'attivo circolante	1.106.727	13.462	(1.093.264)
<b>Totale titoli iscritti all'attivo circolante</b>	<b>1.106.727</b>	<b>13.462</b>	<b>(1.093.264)</b>
	D.18.c	D.18.c	
<b>Totale rettifiche di valore di attività e passività finanziarie: rivalutazioni</b>	<b>1.106.727</b>	<b>13.462</b>	<b>(1.093.264)</b>
	D.18	D.18	

### RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE DEL GRUPPO: svalutazioni

	31.12.2017	31.12.2018	Confronto 2017/2018
Svalutazione partecipazioni immobilizzate	6.221.380	-	(6.221.380)
<b>Totale svalutazione partecipazioni immobilizzate</b>	<b>6.221.380</b>	<b>-</b>	<b>(6.221.380)</b>
	D.19.a1	D.19.a1	
Altri titoli del circolante	6.886.082	26.824.093	19.938.011
<b>Totale svalutazione titoli circolante</b>	<b>6.886.082</b>	<b>26.824.093</b>	<b>19.938.011</b>
	D.19.c	D.19.c	
<b>Totale rettifiche di valore di attività e passività finanziarie: svalutazioni</b>	<b>13.107.463</b>	<b>26.824.093</b>	<b>13.716.630</b>
	D.19	D.19	

La gestione finanziaria si configura come accessoria al conseguimento degli scopi sociali e nel corso del 2018 in una situazione di mercato molto complesso e di difficile interpretazione, la gestione finanziaria registra un risultato positivo di circa 29,02 milioni di euro, maggiore di quanto ipotizzato nel budget 2018.

I titoli iscritti nell'attivo circolante, sono valutati in base al valore di realizzazione, desumibile dall'andamento del mercato del mese di dicembre 2018, come previsto dai principali contabili nazionali, rinunciando alla deroga prevista dalla L. 17 12 2018 n. 136 di conversione del DL 119/2018 che consente di evitare la svalutazione dovuta alla turbolenza del mercato finanziario del momento.

I rendimenti ottenuti dalla gestione finanziaria operativa sono frutto del mix generato dalla presenza in portafoglio di titoli ad un buon livello di rendimento e dall'ottima attività di trading che nel corso dell'anno hanno generato buoni utili. I nuovi investimenti sono stati effettuati a tassi di mercato.

La gestione strategica di gruppo è caratterizzata dai proventi derivanti dai dividendi distribuiti dalle società di cui si detengono partecipazioni iscritte negli immobilizzi.

La maggior parte degli interessi passivi deriva dai depositi dei Soci finanziatori, ai quali è assicurato un buon livello di remunerazione ed inoltre il 6,8% è rappresentato da interessi passivi su finanziamenti da banche e il 21% da interessi per mutui.

## IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO

La voce "Imposte sul reddito d'esercizio" accoglie le imposte sul reddito di competenza dell'esercizio, costituito dalle imposte correnti e dalle imposte differite e anticipate del gruppo.

L'ammontare complessivo rileva un ricavo pari a euro 1.452.002 così determinato:

- Imposte correnti Ires euro 2.540.021
- Imposte correnti Irap euro 1.182.991
- Saldo netto imposte anticipate e differite euro (4.477.896)
- Saldo netto delle sopravvenienze (697.118)

Le imposte correnti rappresentano le imposte sul reddito dovute, riferibili al reddito fiscale imponibile dell'esercizio e all'aliquota d'imposta vigente alla data di bilancio.

Le imposte anticipate e differite raccolgono tutte le differenze temporanee, determinate dall'esistenza di differenze tra il valore attribuito ad una posta di bilancio, secondo la normativa civilistica, rispetto a quello attribuito alla stessa posta in base alla normativa tributaria. Sono rilevate solo le differenze temporanee destinate ad essere riassorbite nel corso degli esercizi futuri. In particolare le imposte anticipate sono rilevate nel rispetto del principio della prudenza, solo quando vi è una ragionevole certezza del loro futuro recupero.

La voce "sopravvenienze imposte dirette" pari a euro 697.118, rileva le differenze attive di rideterminazione Ires e Irap relative ad anni precedenti, conseguenti a maggiori stanziamenti effettuati rispetto all'effettivo onere della capogruppo.

Maggiori dettagli sono di riportati nella seguente tabella.

### IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, ANTICIPATE E DIFFERITE DEL GRUPPO

	ECONOMICO		Variazioni
	31.12.2017	31.12.2018	
IMPOSTE DELL'ESERCIZIO:			
- IRES	49.899	(2.553.793)	(2.603.692)
- IRAP	825.677	1.101.791	276.114
<b>TOTALE CONTO ECONOMICO</b>	<b>875.577</b>	<b>(1.452.002)</b>	<b>(2.327.578)</b>
<b>di cui:</b>			
- IRES	5.598.992	2.540.021	(3.058.971)
- IRAP	988.559	1.182.991	194.431
<b>Totale imposte correnti</b>	<b>6.587.552</b>	<b>3.723.012</b>	<b>(2.864.540)</b>
	20.a	20.a	
SOPRAVV. IMP. DIRETTE	756.788	(697.118)	(1.453.907)
<b>Totale imposte relative a esercizi precedenti</b>	<b>756.788</b>	<b>(697.118)</b>	<b>(1.453.907)</b>
	20.b	20.b	
IRES	(6.315.242)	(4.396.697)	1.918.545
IRAP	(162.881)	(81.200)	81.681
<b>Totale imposte anticipate</b>	<b>(6.478.124)</b>	<b>4.477.896</b>	<b>2.000.227</b>
IRES	9.361	-	(9.361)
<b>Totale imposte differite</b>	<b>9.361</b>	<b>-</b>	<b>(9.361)</b>
<b>Totale imposte differite e anticipate</b>	<b>(6.468.763)</b>	<b>(4.477.896)</b>	<b>1.990.866</b>
	20.c	20.c	
<b>TOTALE CONTO ECONOMICO</b>	<b>875.577</b>	<b>(1.452.002)</b>	<b>(2.327.580)</b>

## RICONCILIAZIONE TRA ONERE FISCALE DA BILANCIO E ONERE FISCALE TEORICO (IRES) DEL GRUPPO

	2018	Variazioni aumento	Variazioni diminuzione	Totale	IRES 24%
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>7.040.992</b>	<b>1.082.716</b>	-	<b>8.123.709</b>	<b>1.949.690</b>
<b>Onere fiscale teorico</b>					
Reddito e imposte 32% detassato cooperative		-	2.467.214	(2.467.214)	(592.131)
		-	-	-	-
<b>Differenze temporanee</b>					
Imposte indirette deduzione per cassa		200.404	138.880	61.524	14.765
Ammortamenti fiscali		961.968	-	961.968	230.872
Ammortamenti avviamento		219.030	77.893	141.137	33.872
Svalutazione titoli circolante		17.157.167	7.078.258	10.078.909	2.418.938
Svalutazione magazzino		-	-	-	-
Svalutazione immobili		-	-	-	-
Fondo operazioni a premi		5.418.973	3.656.068	1.762.905	423.097
Fondo salario variabile		7.000.000	4.000.000	3.000.000	720.000
Svalutazione crediti		1.097.273	-	1.097.273	263.345
<b>Differenze permanenti</b>					
Svalutazioni partecipazioni immobilizzate		1.279.414	-	1.279.414	307.059
Minusvalenze/Plusvalenze cessione partecipazioni Pex		50.000	1.438.604	(1.388.604)	(333.264)
Quota interessi passivi Soci indeducibili		-	-	-	-
Imposta Municipale Unica		3.668.148	733.630	2.934.518	704.284
Sopravvenienze e altri costi e ricavi fiscalmente rilevanti		839.042	511.004	328.038	78.729
Dividend washing		334.031	-	334.031	80.167
Imposta transazioni finanziarie (tobin tax)		132.213	-	132.213	31.731
Erogazioni liberali		-	-	-	-
Deduzione distributori carburanti		-	235.228	(235.228)	(56.454)
Misure compensative		-	237.215	(237.215)	(56.931)
Dividendi 95% non tassati		-	9.561.068	(9.561.068)	(2.294.656)
Super ammortamento		-	2.689.164	(2.689.164)	(645.399)
Perdite fiscali da interpello		-	3.027.764	(3.027.764)	(726.663)
<b>Totale imponibile fiscale</b>	<b>7.040.992</b>	<b>39.440.379</b>	<b>35.851.990</b>	<b>10.629.382</b>	<b>2.551.051</b>
					-
Contributo riqualificazione energetica					(11.031)
<b>Totale imposta IRES corrente esercizio 2018</b>					<b>2.540.021</b>

## DETERMINAZIONE DELL'IMPONIBILE IRAP DEL GRUPPO

	2018	Variazioni aumento	Variazioni diminuzione	Totale	IRAP 3,9%
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>4.951.492</b>	-	-	<b>4.951.492</b>	<b>193.108</b>
<b>Costi non rilevanti ai fini IRAP</b>					
Costo del personale	143.897.990	-	-	143.897.990	5.612.021
Accantonamenti e svalutazioni	9.475.384	-	150.000	9.325.384	363.689
<b>Totale</b>	<b>153.373.374</b>	-	<b>150.000</b>	<b>153.223.374</b>	<b>5.975.711</b>
<b>Differenze temporanee</b>					
Utilizzo Fondo Operazioni a premio		-	4.069.864	(4.069.864)	(158.724)
Ammortamenti avviamento		363.545	77.893	285.652	11.140
<b>Differenze permanenti</b>					
Costi assimilati al personale		257.461	1.458.851	(1.201.389)	(46.854)
Imposta Municipale Unica		564.451	-	564.451	22.013
Costi gestione finanziaria		635.545	-	635.545	24.786
Sopravvenienze, plusvalenze e altre voci diverse		3.668.148	-	3.668.148	143.057
<b>Totale imponibile IRAP</b>		<b>523.386</b>	-	<b>523.386</b>	-
		6.012.537	5.606.608	405.929	(4.580)
Onere fiscale IRAP 3,90%				158.580.796	6.184.651
Deduzioni				(128.247.691)	(5.001.659)
<b>Totale imposta IRAP corrente esercizio 2018</b>					<b>1.182.991</b>

## PROSPETTO DI RACCORDO DEL GRUPPO

	Risultato d'esercizio 2018 del Gruppo	Patrimonio netto Totale
<b>Patrimonio netto e risultato d'esercizio come riportati nel bilancio d'esercizio della società controllante</b>	<b>9.269.183</b>	<b>779.363.273</b>
Eliminazioni utili infragruppo	(359.822)	(359.822)
Eliminazione interferenze fiscali	100.390	100.390
Variazioni del patrimonio netto della partecipata che non hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'esercizio		930.068
<b>Risultato d'esercizio e Patrimonio netto come riportati nel bilancio consolidato proforma</b>	<b>9.009.751</b>	<b>780.033.909</b>

## Contributi ricevuti dalla Pubblica Amministrazione o soggetti equiparati a P.A.

In riferimento alla Legge 124/2017, art.1, comma 25, nel corso dell'esercizio 2018, solo la Capogruppo ha ricevuto contributi dalla Società G.S.E. (equiparata alla Pubblica Amministrazione), in relazione alla installazione di impianti fotovoltaici, dal Ministero dell'Economia e delle Finanze (tramite l'Agenzia delle Entrate) e dal Ministero dell'Ambiente per riqualificazione energetica edifici e della Tutela del Territorio e Mare per interventi di bonifica dell'amianto, tramite credito d'imposta.

La tabella che segue riporta i dati inerenti al soggetto erogante, il valore del contributo per competenza economica (con riferimento alla voce di bilancio) e di cassa, con relativa causale:

Soggetto erogante	Partita IVA/C.F.	Contributi incassati	Contributi per competenza	Rif. voce bilancio	Causale
Gestore dei Servizi Energetici GSE S.p.A.	05754381001	196	12.887	A.5	Ricavi per contributo scambio sul posto
Gestore dei Servizi Energetici GSE S.p.A.	05754381001	969.397	973.033	A.5	Contributo tariffa incentivante
MEF tramite Agenzia Entrate	06363391001	40.113	40.113	20	Riqualificazione energetica edifici L. 296/2006
MEF tramite Agenzia Entrate	06363391001	38.380	38.380	C.II.4	Credito d'imposta commissioni esercenti distributori carburante
Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e Mare	97327160582	5.228	5.228	C.II.4	Credito d'imposta per interventi di bonifica dell'amianto
<b>Totale</b>		<b>1.053.315</b>	<b>1.069.642</b>		

# Fatti successivi alla chiusura dell'esercizio ed evoluzione prevedibile della gestione 2019

(Ex articolo 2428 comma 3 n. 5-6)

I primi mesi del 2019 sono caratterizzati da un andamento dell'economia mondiale ancora complessivamente positivo, ma i segnali di rallentamento e i fattori di rischio sono progressivamente in aumento in particolare in Europa ed in Italia.

Nel secondo semestre del 2018 l'Unione Europea ha registrato infatti tassi di crescita inferiori rispetto al 2017 e ha rivisto al ribasso le previsioni per il 2019. Rispetto all'UE l'Italia ha rallentato più velocemente, registrando segni negativi in tutti gli indicatori congiunturali, fino a segnare nel quarto trimestre 2018 un dato di sostanziale stagnazione che si è confermato anche nei primi mesi del 2019 determinando una revisione al ribasso delle stime di crescita del Pil.

Questi elementi, sommati ad un clima di incertezza determinato sia da fattori esogeni che da fattori interni hanno condizionato anche i consumi. I consumi alimentari e di beni durevoli proseguiranno sulla strada di una lentissima ripresa, ma la quota intercettabile dalla GDO classica è erosa dai discount nel food, dagli specialisti nella chimica e dall'on-line nel no food. Nel Food le maggiori potenzialità di crescita si concentrano nelle aree più dinamiche del grocery e nei freschissimi. Nel no food prosegue il ridimensionamento dei consumi di abbigliamento e multimedia.

Le previsioni dei risultati di Gruppo del 2019 dipendono, in estrema sintesi, da quelli della Capogruppo – per i quali si richiama quanto riportato nella omologa sezione del Bilancio Civilistico all'interno di questo fascicolo – nonché da quelli della Nova AEG, principale controllata. In relazione a quest'ultima, l'andamento del primo bimestre 2019 appare coerente con le previsioni di budget che evidenziano un risultato d'esercizio, ancora prossimo al pareggio, e in ulteriore miglioramento rispetto al 2018, anche grazie ai maggiori volumi contrattualizzati e in consegna in quest'anno.

Finanziariamente, tutte le Società del gruppo appaiono in buon equilibrio e sufficientemente strutturate per prevedere il rispetto dei propri impegni con puntualità.



# Relazioni di Revisione e del Collegio Sindacale



262 Relazione della Società di Revisione

265 Relazione del Collegio Sindacale

---

NOVA COOP  
Società Cooperativa

Società Cooperativa  
Sede Legale: Vercelli, Via Nelson Mandela n° 4  
Costituita in Novara l'11.11.1989  
P. IVA, C. F. e numero d'iscrizione  
del Registro delle Imprese di Vercelli: 01314250034  
R.E.A. n° 155262 della CCIAA di Vercelli  
Albo Società Cooperative a Mutualità Prevalente n° A103575  
Cooperativa aderente a:



ASSOCIAZIONE  
NAZIONALE  
COOPERATIVE  
DI CONSUMATORI

**Relazione della società di revisione indipendente  
ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39**

**Ria Grant Thornton S.p.A.**  
Via Maragliano, 6  
50144 Firenze

T +39 055 480112  
F +39 055 489707

Ai Soci della  
NOVA COOP Società Cooperativa  
Via Nelson Mandela, 4  
13100 Vercelli

ed alla Lega Nazionale Cooperative e Mutue  
Ufficio Certificazioni

**Relazione sulla revisione contabile del bilancio consolidato**

***Giudizio***

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo Nova Coop (il "Gruppo"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2018, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2018, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

***Elementi alla base del giudizio***

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia).

Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Nova Coop Società Cooperativa in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

***Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio consolidato***

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della capogruppo Nova Coop Società Cooperativa o per l'interruzione dell'attività o

Società di revisione ed organizzazione contabile Sede Legale: Corso Vercelli n.40 - 20145 Milano - Iscrizione al registro delle imprese di Milano Codice Fiscale e P.IVA n.02342440399 - R.E.A. 1965420. Registro dei revisori legali n.157902 già iscritta all'Albo Speciale delle società di revisione tenuto dalla CONSOB al n. 49 Capitale Sociale: € 1.832.610,00 interamente versato Uffici: Ancona-Bari-Bologna-Firenze-Genova-Milano-Napoli- Padova-Palermo-Perugia-Pescara-Pordenone-Rimini-Roma-Torino-Trento-Verona.

Grant Thornton refers to the brand under which the Grant Thornton member firms provide assurance, tax and advisory services to their clients and/or refers to one or more member firms, as the context requires. Ria Grant Thornton spa is a member firm of Grant Thornton International Ltd (GTIL). GTIL and the member firms are not a worldwide partnership. GTIL and each member firm is a separate legal entity. Services are delivered by the member firms. GTIL does not provide services to clients. GTIL and its member firms are not agents of, and do not obligate one another and are not liable for one another's acts or omissions.

[www.ria-grantthornton.it](http://www.ria-grantthornton.it)





non abbiano alternative realistiche a tale scelta.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

***Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato***

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.
- abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato

come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

#### **Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

##### ***Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10***

Gli amministratori della Nova Coop Società Cooperativa sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione del Gruppo Nova Coop al 31 dicembre 2018, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio consolidato e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consolidato del Gruppo Nova Coop al 31 dicembre 2018 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del Gruppo Nova Coop al 31 dicembre 2018 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Firenze, 30 aprile 2019

Ria Grant Thornton S.p.A.



Roberto Ancona  
Socio

## RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AL BILANCIO CONSOLIDATO DI GRUPPO NOVA COOP SOCIETA' COOPERATIVA

### All'Assemblea dei Soci della Cooperativa Nova Coop.

Signori Soci,

nel corso dell'esercizio chiuso al 31.12.2018 abbiamo adempiuto ai nostri doveri, secondo le disposizioni di legge e riferiamo, in merito, quanto segue:

- abbiamo vigilato sull'osservanza della legge, dello Statuto, delle disposizioni in materia di cooperazione e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- abbiamo scambiato informazioni con la Società di Revisione Ria Grant & Thornton S.p.A. incaricata del controllo contabile e non sono emersi dati e fatti rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione;
- abbiamo acquisito conoscenza e vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo della Cooperativa, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e non abbiamo rilievi o fatti da segnalare;
- abbiamo valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile nonché sul suo concreto funzionamento, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e dalla Società di Revisione Ria Grant & Thornton S.p.A., incaricata del controllo contabile, nonché mediante l'esame di documenti aziendali e verifiche di conformità e non abbiamo rilievi o fatti da segnalare;
- nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione;
- abbiamo verificato, l'osservanza delle altre norme di leggi inerenti la predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire;
- abbiamo esaminato il Bilancio consolidato chiuso al 31.12.2018, in merito al quale, non essendo a noi demandata la Revisione legale dei conti sul contenuto del bilancio, condividiamo l'impostazione generale data allo stesso, e confermiamo la sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

In particolare, il Collegio Sindacale condivide le modalità di definizione della area di consolidamento e la non inclusione di alcune società controllate, per la loro irrilevanza - sensi dell'art. 28 D.Lgs. 127/91 - al fine del risultato d'esercizio 2018; sottolinea che nella redazione del Bilancio consolidato, sono stati eliminati i componenti economici positivi e negativi derivanti da operazioni infragruppo.

Considerando, anche, le risultanze dell'attività svolta dalla Società di Revisione Ria Grant & Thornton S.p.A., incaricata del controllo contabile contenute nella relazione da questa predisposta, proponiamo all'Assemblea di approvare il Bilancio Consolidato d'esercizio chiuso al 31.12.2018, così come redatto dagli Amministratori.

Vercelli, 30 aprile 2019

Il Collegio Sindacale Nova Coop Soc. Cooperativa

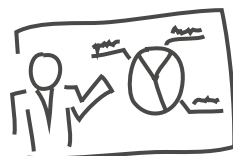
Il Presidente: Dott. Stefano Beltritti

I Sindaci effettivi: Dott. Pier Luigi Passoni

Dott.ssa Carola Bosetto



# Bilanci delle Società Consolidate



268 Bilancio Sviluppo Dora S.r.l.

273 Bilancio Nova AEG S.p.A.

---

NOVA COOP  
Società Cooperativa

Società Cooperativa  
Sede Legale: Vercelli, Via Nelson Mandela n° 4  
Costituita in Novara l'11.11.1989  
P. IVA, C. F. e numero d'iscrizione  
del Registro delle Imprese di Vercelli: 01314250034  
R.E.A. n° 155262 della CCIAA di Vercelli  
Albo Società Cooperative a Mutualità Prevalente n° A103575  
Cooperativa aderente a:



## STATO PATRIMONIALE (D.Lgs. 139/2015 del 18.08.2015)

(importi troncati in unità di euro)

ATTIVO	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Variazioni
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	-	-	-
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>			
<b>I - Immobilizzazioni immateriali:</b>			
1) Costi di impianto e di ampliamento	-	-	-
2) Costi di sviluppo	-	-	-
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizz. opere dell'ingegno	-	-	-
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-
5) Avviamento	-	-	-
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-
7) Altre	-	-	-
<b>Totale</b>	-	-	-
<b>II - Immobilizzazioni materiali:</b>			
1) Terreni e fabbricati	136.000	1.694.871	1.558.871
2) Impianti e macchinario	-	-	-
3) Attrezzature industriali e commerciali	-	-	-
4) Altri beni	-	-	-
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>136.000</b>	<b>1.694.871</b>	<b>1.558.871</b>
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie:</b>			
1) Partecipazioni in:			
a) imprese controllate	-	-	-
b) imprese collegate	-	-	-
c) imprese controllanti	-	-	-
d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
d-bis) altre imprese	-	-	-
2) Crediti:			
a) verso imprese controllate	-	-	-
b) verso imprese collegate	-	-	-
c) verso controllanti	-	-	-
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
d-bis) altre imprese	-	-	-
3) Altri titoli	-	-	-
4) Strumenti finanziari derivati attivi	-	-	-
<b>Totale</b>	-	-	-
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>136.000</b>	<b>1.694.871</b>	<b>1.558.871</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
<b>I - Rimanenze:</b>			
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	-	-	-
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	-	-
3) Lavori in corso su ordinazione	-	-	-
4) Prodotti finiti e merci	6.968.775	8.038.883	1.070.108
5) Acconti	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>6.968.775</b>	<b>8.038.88</b>	<b>1.070.108</b>

	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Variazioni
<b>II - Crediti:</b>			
1) Verso clienti	86.442	86.442	-
2) Verso imprese controllate	-	-	-
3) Verso imprese collegate	-	-	-
4) Verso controllanti	-	-	-
5) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
5-bis) Crediti tributari	246.410	243.415	(2.994)
5-ter) Imposte anticipate	-	-	-
5-quater) Verso altri	889	896	7
<b>Totale</b>	<b>333.742</b>	<b>330.754</b>	<b>(2.987)</b>
<b>III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:</b>			
1) Partecipazioni in imprese controllate	-	-	-
2) Partecipazioni in imprese collegate	-	-	-
3) Partecipazioni in imprese controllanti	-	-	-
3 bis) Partecip. in imprese sottoposte al controllo di controllanti	-	-	-
4) Verso Altre Imprese	-	-	-
5) Strumenti finanziari derivati attivi	-	-	-
6) Altri titoli	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>IV - Disponibilità liquide:</b>			
1) Depositi bancari e postali	2.897.653	24.383	(2.873.269)
2) Assegni	-	-	-
3) Danaro e valori in cassa.	800	476	(323)
<b>Totale</b>	<b>2.898.453</b>	<b>24.859</b>	<b>(2.873.593)</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>10.200.970</b>	<b>8.394.498</b>	<b>(1.806.471)</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>(6)</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>10.336.976</b>	<b>10.089.370</b>	<b>(247.606)</b>

(segue)

<b>PASSIVO</b>	<b>Esercizio 2017</b>	<b>Esercizio 2018</b>	<b>Variazioni</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>			
I - Capitale	50.000	50.000	-
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	-	-	-
III - Riserve di rivalutazione	-	-	-
IV - Riserva legale	-	-	-
V - Riserve statutarie	-	-	-
VI - Altre riserve distintamente indicate:	-	-	-
- Riserva "Fondo attività statutarie " (tassata)	-	-	-
- Altre riserve	-	-	-
- Riserva in sospensione d'imposta ex L. 59/92	-	-	-
- Riserva da valutazione titoli al costo ammortizzato	-	-	-
- Versamenti in conto capitale	12.000.000	12.000.000	-
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	-	-	-
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	(2.089.578)	(1.946.638)	(142.939)
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	142.940	(182.290)	325.230
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>10.103.362</b>	<b>9.921.071</b>	<b>182.290</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI:</b>			
1) Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	-	-	-
2) Per imposte, anche differite	-	-	-
3) Strumenti finanziari derivati passivi	-	-	-
4) Altri	-	-	-
<b>TOTALE FONDI (B)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>D) DEBITI:</b>			
1) Obbligazioni	-	-	-
2) Obbligazioni convertibili	-	-	-
3) Debiti verso Soci per finanziamenti	-	15.000	15.000
4a) Debiti verso banche esigibili entro l'esercizio successivo	-	-	-
4b) Debiti verso banche esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-	-
5) Debiti verso altri finanziatori	-	-	-
6) Acconti	77.000	77.000	-
7) Debiti verso fornitori	71.771	4.200	(67.571)
8) Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-	-
9) Debiti verso imprese controllate	-	-	-
10) Debiti verso imprese collegate	-	-	-
11) Debiti verso controllanti	5.303	74	(5.228)
11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo di controllanti	-	-	-
12) Debiti tributari	6.675	2.000	(4.675)
13) Debiti verso Istit. di Previd. e di sicurezza sociale	-	-	-
14b) Altri debiti	72.840	70.025	(2.814)
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>233.589</b>	<b>168.299</b>	<b>(65.290)</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>25</b>	<b>-</b>	<b>(25)</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>10.336.976</b>	<b>10.089.370</b>	<b>(247.606)</b>



	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Variazioni
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	120.120	74.100	(46.020)
2) Variazioni riman. di prodotti in corso di lavoraz., semilav. e finiti	(83.225)	1.070.108	1.153.334
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	-	-	-
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
5) Altri ricavi e proventi	349.180	52	(349.127)
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>386.074</b>	<b>1.144.261</b>	<b>758.186</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-	1.123.313	1.123.313
7) Per servizi	99.357	34.100	(65.256)
8) Per godimento di beni di terzi	30.874	29.641	(1.232)
9) Per il personale:			
a) Salari e stipendi	-	-	-
b) Oneri sociali	-	-	-
c) Trattamento di fine rapporto	-	-	-
d) Trattamento di quiescenza e simili	-	-	-
e) Altri costi	-	-	-
10) Ammortamenti e svalutazioni:			
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	-	-	-
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	-	1.128	1.128
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-	-
d) Svalut. crediti compresi nell'attivo circolante e dispon. liquide	-	-	-
11) Variaz. riman. di materie prime, sussid., di consumo e merci	-	-	-
12) Accantonamenti per rischi	-	-	-
13) Altri accantonamenti	-	-	-
14) Oneri diversi di gestione	126.742	159.167	32.424
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>	<b>256.973</b>	<b>1.347.351</b>	<b>1.090.377</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>129.100</b>	<b>(203.089)</b>	<b>(332.190)</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			
<b>15) Proventi da partecipazioni</b>			
- da imprese controllate	-	-	-
- da imprese collegate	-	-	-
- da controllanti	-	-	-
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
- da altre imprese	-	-	-
<b>Totale proventi da partecipazioni</b>	-	-	-
<b>16) Altri proventi finanziari</b>			
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni:			
- da imprese controllate	-	-	-
- da imprese collegate	-	-	-
- da controllanti	-	-	-
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
- altri	-	-	-

(segue)

	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Variazioni
b) da titoli iscritti nelle imm.ni che non cost. partecipazioni	-	-	-
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non cost. partecip.	-	-	-
d) proventi diversi dai precedenti:			
- da imprese controllate	-	-	-
- da imprese collegate	-	-	-
- da controllanti	-	-	-
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
- da altre imprese	20.587	19.160	(1.427)
<b>Totale altri proventi finanziari</b>	<b>20.587</b>	<b>19.160</b>	<b>(1.427)</b>
<b>17) Interessi e altri oneri finanziari</b>			
- da imprese controllate	-	-	-
- da imprese collegate	-	-	-
- da controllanti	-	-	-
- da Soci prestatori	-	-	-
- da altre imprese	73	-	(73)
<b>Totale interessi e altri oneri finanziari</b>	<b>73</b>	<b>-</b>	<b>(73)</b>
<b>17-bis Utili e perdite su cambi</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+-17bis)</b>	<b>20.514</b>	<b>19.160</b>	<b>(1.353)</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE</b>			
<b>18) Rivalutazioni:</b>			
a) di partecipazioni	-	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie che non cost. partecipazioni	-	-	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non cost. partecip.	-	-	-
d) di strumenti finanziari derivati	-	-	-
<b>Totale rivalutazioni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>19) Svalutazioni:</b>			
a) di partecipazioni	-	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie che non cost. partecipazioni	-	-	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non cost. partecip.	-	-	-
d) di strumenti finanziari derivati	-	-	-
<b>Totale svalutazioni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE (18 - 19)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)</b>	<b>149.615</b>	<b>(183.929)</b>	<b>(333.544)</b>
<b>20) Imposte sul reddito dell'esercizio:</b>			
a) Imposte correnti	6.675	-	(6.675)
b) Imposte relative a esercizi precedenti	-	(1.638)	(1.638)
c) Imposte differite e anticipate	-	-	-
d) proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale/trasparenza fiscale	-	-	-
<b>TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>6.675</b>	<b>(1.638)</b>	<b>(8.313)</b>
<b>21) Utile d'esercizio</b>	<b>142.939</b>	<b>(182.290)</b>	<b>(325.230)</b>

ATTIVO	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Variazioni
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	-	-	
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>			
<b>I - Immobilizzazioni immateriali:</b>			
1) Costi di impianto e di ampliamento	186.511	226.345	39.834
2) Costi di sviluppo	-	-	-
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizz. opere dell'ingegno	-	-	-
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	447.549	690.623	243.074
5) Avviamento	2.603.877	2.278.393	(325.484)
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	71.200	1.596.912	1.525.712
7) Altre	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>3.309.137</b>	<b>4.792.272</b>	<b>1.483.135</b>
<b>II - Immobilizzazioni materiali:</b>			
1) Terreni e fabbricati	-	-	-
2) Impianti e macchinario	-	-	-
3) Attrezzature industriali e commerciali	-	-	-
4) Altri beni	189.479	187.558	(1.921)
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>189.479</b>	<b>187.558</b>	<b>(1.921)</b>
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie:</b>			
1) Partecipazioni in:			
a) imprese controllate	-	-	-
b) imprese collegate	-	-	-
c) imprese controllanti	-	-	-
d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
d-bis) altre imprese	-	-	-
2) Crediti:			
a) verso imprese controllate	-	-	-
b) verso imprese collegate	-	-	-
c) verso controllanti	-	-	-
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
d-bis) altre imprese	234.965	787.684	552.719
3) Altri titoli	-	-	-
4) Strumenti finanziari derivati attivi	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>234.965</b>	<b>787.684</b>	<b>552.719</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>3.733.581</b>	<b>5.767.515</b>	<b>2.033.934</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
<b>I - Rimanenze:</b>			
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	1.436.690	3.745.406	2.308.716
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	-	-
3) Lavori in corso su ordinazione	-	-	-
4) Prodotti finiti e merci	-	-	-
5) Acconti	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>1.436.690</b>	<b>3.745.406</b>	<b>2.308.716</b>

(segue)

	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Variazioni
<b>II - Crediti:</b>			
1) Verso clienti	79.403.584	71.039.899	(8.363.685)
2) Verso imprese controllate			
3) Verso imprese collegate			
4) Verso controllanti	6.933.989	2.814.898	(4.119.091)
5) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
5-bis) Crediti tributari	12.853.957	34.303.619	21.449.662
5-ter) Imposte anticipate	77.583	41.583	(36.000)
5-quater) Verso altri	901.105	7.259	(893.846)
<b>Totale</b>	<b>100.170.218</b>	<b>108.207.258</b>	<b>8.037.040</b>
<b>III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:</b>			
1) Partecipazioni in imprese controllate	-	-	-
2) Partecipazioni in imprese collegate	-	-	-
3) Partecipazioni in imprese controllanti	-	-	-
3 bis) Partecip. in imprese sottoposte al controllo di controllanti	-	-	-
4) Verso Altre Imprese	-	-	-
5) Strumenti finanziari derivati attivi	1.727.061	1.467.379	(259.683)
6) Altri titoli	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>1.727.061</b>	<b>1.467.379</b>	<b>(259.683)</b>
<b>IV - Disponibilità liquide:</b>			
1) Depositi bancari e postali	2.237.765	2.652.106	414.341
2) Assegni	-	-	-
3) Danaro e valori in cassa.	1.612	1.385	(227)
<b>Totale</b>	<b>2.239.377</b>	<b>2.653.492</b>	<b>414.115</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>105.573.346</b>	<b>116.073.535</b>	<b>10.500.189</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>33.153</b>	<b>1.272.668</b>	<b>1.239.515</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>109.340.080</b>	<b>123.113.718</b>	<b>13.773.638</b>

<b>PASSIVO</b>	<b>Esercizio 2017</b>	<b>Esercizio 2018</b>	<b>Variazioni</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>			
I - Capitale	23.000.000	23.000.000	-
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	-	-	-
III - Riserve di rivalutazione	-	-	-
IV - Riserva legale	25.056	25.056	-
V - Riserve statutarie	-	-	-
VI - Altre riserve distintamente indicate:			
- Riserva "Fondo attività statutarie " (tassata)	-	-	-
- Altre riserve	-	-	-
- Riserva in sospensione d'imposta ex L. 59/92	-	-	-
- Riserva da valutazione titoli al costo ammortizzato	-	-	-
- Versamenti a copertura perdite	5.019.040	5.019.040	-
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	1.076.222	930.068	(146.154)
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	-	(22.979.723)	(22.979.723)
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	(19.604.680)	(695.928)	18.908.752
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>9.515.638</b>	<b>5.298.513</b>	<b>(4.217.125)</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI:</b>			
1) Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	-	-	-
2) Per imposte, anche differite	9.360	-	(9.360)
3) Strumenti finanziari derivati passivi	650.838	537.310	(113.528)
4) Altri	870.240	361.880	(508.360)
<b>TOTALE FONDI (B)</b>	<b>1.530.438</b>	<b>899.191</b>	<b>(631.247)</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>283.199</b>	<b>272.043</b>	<b>(11.156)</b>
<b>D) DEBITI:</b>			
1) Obbligazioni	-	-	-
2) Obbligazioni convertibili	-	-	-
3) Debiti verso Soci per finanziamenti	-	20.107.893	20.107.893
4a) Debiti verso banche esigibili entro l'esercizio successivo	19.957.413	36.537.451	16.580.038
4b) Debiti verso banche esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-	-
5) Debiti verso altri finanziatori	5.055.337	-	(5.055.337)
6) Acconti	4.572.629	388.322	(4.184.307)
7) Debiti verso fornitori	53.575.471	50.323.307	(3.252.164)
8) Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-	-
9) Debiti verso imprese controllate	-	-	-
10) Debiti verso imprese collegate	-	-	-
11) Debiti verso controllanti	681.999	858.189	176.190
11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo di controllanti	-	-	-
12) Debiti tributari	13.653.358	7.750.301	(5.903.057)
13) Debiti verso Istit. di Previd. e di sicurezza sociale	66.581	61.551	(5.030)
14b) Altri debiti	389.018	426.446	37.428
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>97.951.806</b>	<b>116.453.460</b>	<b>18.501.654</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>58.999</b>	<b>190.510</b>	<b>131.511</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>109.340.080</b>	<b>123.113.717</b>	<b>13.773.637</b>

CONTO ECONOMICO (D.Lgs. 139/2015 del 18/08/2015)

(importi arrotondati all'unità di euro)

	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Variazioni
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	415.134.043	405.828.367	(9.305.676)
2) Variazioni riman. di prodotti in corso di lavoraz., semilav. e finiti	-	-	-
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	-	-	-
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
5) Altri ricavi e proventi	155.863	4.568.917	4.413.054
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>415.289.906</b>	<b>410.397.285</b>	<b>(4.892.621)</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	433.805.059	407.445.022	(26.360.037)
7) Per servizi	2.630.617	2.812.278	181.661
8) Per godimento di beni di terzi	185.700	249.983	64.283
9) Per il personale:			
a) Salari e stipendi	1.266.064	1.117.705	(148.359)
b) Oneri sociali	299.027	389.125	90.098
c) Trattamento di fine rapporto	59.594	87.928	28.334
d) Trattamento di quiescenza e simili	-	-	-
e) Altri costi	51.855	71.250	19.395
10) Ammortamenti e svalutazioni:			
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	524.810	643.402	118.592
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	47.853	57.673	9.820
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-	-
d) Svalut. crediti compresi nell'attivo circolante e dispon. liquide	1.365.066	-	(1.365.066)
11) Variaz. riman. di materie prime, sussid., di consumo e merci	(1.436.690)	(2.308.716)	(872.026)
12) Accantonamenti per rischi	720.240	-	(720.240)
13) Altri accantonamenti	-	-	-
14) Oneri diversi di gestione	428.196	905.466	477.270
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>	<b>439.947.391</b>	<b>411.471.116</b>	<b>(28.476.275)</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>(24.657.485)</b>	<b>(1.073.831)</b>	<b>23.583.654</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			
<b>15) Proventi da partecipazioni</b>			
- da imprese controllate	-	-	-
- da imprese collegate	-	-	-
- da controllanti	-	-	-
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
- da altre imprese	-	-	-
<b>Totale proventi da partecipazioni</b>	-	-	-
<b>16) Altri proventi finanziari</b>			
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni:			
- da imprese controllate	-	-	-
- da imprese collegate	-	-	-
- da controllanti	-	-	-
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
- altri	-	-	-

	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Variazioni
b) da titoli iscritti nelle imm.ni che non cost. partecipazioni	-	-	-
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non cost. partecip.	-	-	-
d) proventi diversi dai precedenti:	-	-	-
- da imprese controllate	-	-	-
- da imprese collegate	-	-	-
- da controllanti	-	-	-
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
- da altre imprese	333.174	728.144	394.970
<b>Totale altri proventi finanziari</b>	<b>333.174</b>	<b>728.144</b>	<b>394.970</b>
<b>17) Interessi e altri oneri finanziari</b>			
- da imprese controllate	-	-	-
- da imprese collegate	-	-	-
- da controllanti	71.345	182.560	111.215
- da Soci prestatori	-	-	-
- da altre imprese	811.672	372.178	(439.494)
<b>Totale interessi e altri oneri finanziari</b>	<b>883.017</b>	<b>554.738</b>	<b>(328.279)</b>
<b>17-bis Utili e perdite su cambi</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+-17bis)</b>	<b>(549.843)</b>	<b>173.406</b>	<b>723.249</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE</b>			
<b>18) Rivalutazioni:</b>			
a) di partecipazioni	-	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie che non cost. partecipazioni	-	-	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non cost. partecip.	-	-	-
d) di strumenti finanziari derivati	-	-	-
<b>Totale rivalutazioni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>19) Svalutazioni:</b>			
a) di partecipazioni	-	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie che non cost. partecipazioni	-	-	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non cost. partecip.	-	-	-
d) di strumenti finanziari derivati	-	-	-
<b>Totale svalutazioni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE (18 - 19)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)</b>	<b>(25.207.328)</b>	<b>(900.426)</b>	<b>24.306.902</b>
<b>20) Imposte sul reddito dell'esercizio:</b>			
a) Imposte correnti	-	(949)	(949)
b) Imposte relative a esercizi precedenti	-	-	-
c) Imposte differite e anticipate	9.361	(26.639)	(36.000)
d) proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale/trasparenza fiscale	(5.612.009)	232.086	5.844.095
<b>TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>(5.602.648)</b>	<b>204.498</b>	<b>5.807.146</b>
<b>21) Utile d'esercizio</b>	<b>(19.604.680)</b>	<b>(695.928)</b>	<b>18.908.752</b>



Nova Coop vince per la seconda volta in tre anni il Premio Best per il miglior Bilancio d'Esercizio e Bilancio Sociale congiuntamente considerati, partecipando all'iniziativa "Qf 2018", organizzata e promossa da AIRCES (Associazione Italiana Revisori Legali dell'Economia Sociale), con il patrocinio di Legacoop e la collaborazione di Coopfond.

Il premio "QUADROFEDELE" ha l'obiettivo di valorizzare e promuovere i principi di trasparenza, leggibilità, completezza e rigosità nella redazione dei bilanci delle cooperative aderenti a Legacoop e Nova Coop vi ha partecipato con la consapevolezza dell'importanza del ruolo svolto dal bilancio per il raggiungimento di tale finalità.

RIEPILOGO PREMI "QUADROFEDELE" assegnati a Nova Coop:

- Qf 2001 3° edizione: menzione speciale
- Qf 2003 5° edizione: menzione speciale
- Qf 2004 6° edizione: menzione speciale
- Qf 2005 7° edizione: menzione speciale
- Qf 2006 8° edizione: PREMIO "al migliore bilancio delle cooperative Legacoop"
- Qf 2009 11° edizione: menzione speciale
- Qf 2012 14° edizione: menzione speciale
- Qf 2013 15° edizione: PREMIO "al migliore bilancio delle cooperative Legacoop"
- Qf 2014 16° edizione: PREMIO "al migliore bilancio delle cooperative Legacoop"
- Qf 2015 17° edizione: menzione speciale
- Qf 2016 18° edizione: PREMIO BEST 9° edizione per i "migliori bilanci d'esercizio e sociale"
- Qf 2017 19° edizione: menzione speciale
- Qf 2018 20° edizione: PREMIO BEST 11° edizione per i "migliori bilanci d'esercizio e sociale"





Finito di stampare Maggio 2019

Progetto grafico:  
Sunday  
Torino

Impaginazione:  
Ufficio Bilancio - Amministrazione  
Nova Coop

Stampa:  
Graf Art - Officine Grafiche Artistiche  
Venaria Reale, Torino

logo FSC





**Sede legale e operativa**

Via Nelson Mandela, 4  
13100 Vercelli  
telefono 0161 299111  
coop@novacoop.it

