



Bilancio di  
Esercizio e  
Consolidato  
**2023**

**coop**  
Novacoop



Lo scopo di Nova Coop è fornire, a Soci e clienti, beni e servizi di buona qualità alle migliori condizioni possibili e nel contempo tutelare gli interessi dei consumatori, la loro salute e sicurezza accrescendone e migliorandone l'informazione e l'educazione con apposite iniziative che promuovano lo spirito di previdenza dei Soci, le attività e servizi culturali, ricreativi e socialmente utili, la tutela dell'ambiente, il sostegno dei paesi in via di sviluppo e delle categorie sociali disagiate.

In altre parole generare ricchezza allo scopo di restituire valore ai territori che ospitano i propri negozi.

Lo studio artistico di questa copertina vuole riassumere questo concetto, la duplice veste di Nova Coop nella sua accezione più ampia raccontata attraverso i volti femminili e maschili stilizzati a rappresentare l'attenzione anche su temi d'attualità, importanti da sempre, e su diritti che il nostro tempo ci chiede con urgenza di riconoscere.

Vi presentiamo con orgoglio i numeri di questo Bilancio 2023 quale testimonianza dell'impegno quotidiano dei suoi oltre 4.600 dipendenti, dei suoi Soci e volontari, un impegno che si tramanda da generazioni di operatori.

**“L'arte non riproduce ciò che è visibile, ma rende visibile ciò che non sempre lo è”**

Cit. Paul Klee

# Avviso di Convocazione

I soci delegati delle Assemblee separate sono convocati in Assemblea Generale Ordinaria che si terrà in prima convocazione, a Vercelli Via Nelson Mandela n. 4, presso Sala Consiglio di Amministrazione di Cooperativa nel giorno di venerdì 21 giugno 2024 alle ore 9.00 ed occorrendo in seconda convocazione presso Regina Palace Hotel, Corso Umberto I, 29 a Stresa il giorno di sabato 22 giugno 2024 alle ore 10.30 per discutere e deliberare il seguente

## Ordine del giorno:

1.

Bilancio Civilistico e Consolidato 2023 e relative relazioni e deliberazioni;

2.

Nomina della Commissione Elettorale;

3.

Nomina due Consiglieri di Amministrazione.



# Sommario

## 5 Relazione sulla Gestione Nova Coop 2023

<b>6</b>	<b>1. Introduzione</b>	
6	1.1 Storia ed eventi salienti	
7	1.2 Struttura di governo e assetto societario	
9	1.3 Struttura del Gruppo	
<b>11</b>	<b>2. Considerazioni Generali</b>	
11	2.1 Relazione del Presidente	
<b>14</b>	<b>3. Andamento della gestione caratteristica e accessoria</b>	
14	3.1 Attività dell'area Commerciale	
25	3.2 Attività dell'area Immobiliare, manutenzione e servizi	
27	3.3 Attività dell'area Finanziaria	
29	3.4 Altre attività svolte attraverso le principali società controllate	
<b>31</b>	<b>4. Andamento della gestione mutualistica e degli scopi sociali</b>	
31	4.1 Attività finalizzate alla promozione e alla tutela dei Soci e dei consumatori	
35	4.2 Tutela dell'ambiente	
37	4.3 Promozione della cooperazione	
<b>41</b>	<b>5. Organizzazione, gestione e sviluppo delle Risorse Umane</b>	
41	5.1 Politiche industriali, organizzazione, welfare	
45	5.2 Organici	
47	5.3 Formazione	
49	5.4 Prevenzione e protezione dei lavoratori	
<b>52</b>	<b>6. Attività di investimento, ricerca e sviluppo</b>	
<b>54</b>	<b>7. Principali rischi ed incertezze</b>	
<b>59</b>	<b>8. Risultato della gestione per indicatori finanziari</b>	
<b>65</b>	<b>9. Altre informazioni</b>	
65	9.1 Sedi secondarie	
67	9.2 Altre attività	
68	9.3 Date delle assemblee	
68	9.4 Privacy	

## 71 Bilancio di Esercizio

- 73 Stato Patrimoniale
- 76 Conto Economico
- 79 Rendiconto Finanziario

---

## 81 Nota integrativa

- 82 1. Principi contabili di riferimento e criteri di valutazione
- 90 2. Commenti alle voci del bilancio: Stato Patrimoniale
- 90 ATTIVO:
  - 90 2.1 B Immobilizzazioni
  - 104 2.2 C Attivo Circolante
  - 110 2.3 D Ratei e Risconti attivi
- 111 PASSIVO:
  - 111 2.4 A Patrimonio Netto
  - 115 2.5 B Fondi per rischi ed oneri
  - 116 2.6 C Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
  - 117 2.7 D Debiti
  - 122 2.8 E Ratei e risconti passivi
- 125 3. Commenti alle voci del bilancio: Conto Economico
  - 125 3.1 A Valore della produzione
  - 130 3.2 B Costi della produzione
  - 135 3.3 C Proventi ed oneri finanziari
  - 138 3.4 D Rettifiche di valore di attività finanziarie
  - 141 3.5 E Imposte sul reddito dell'esercizio
- 145 Proposta di delibera di destinazione degli utili
- 147 Evoluzione prevedibile della gestione
- 149 Relazioni delle Società di Revisione e del Collegio Sindacale del Bilancio di Esercizio

---

## 159 Bilancio Consolidato

- 160 1. Relazione al Bilancio Consolidato del Gruppo  
Nova Coop Società Cooperativa
  - 169 Bilancio Consolidato di Gruppo: Stato Patrimoniale
  - 172 Bilancio Consolidato di Gruppo: Conto Economico
  - 175 Bilancio Consolidato di Gruppo: Rendiconto Finanziario
- 176 2. Criteri generali di redazione e principi di consolidamento
- 182 3. Commenti alle voci del bilancio: Stato Patrimoniale
- 212 4. Commenti alle voci del bilancio: Conto Economico
- 225 Evoluzione prevedibile della gestione del Gruppo
- 227 Relazioni della Società di Revisione e del Collegio Sindacale
- 233 Bilanci delle Società Consolidate



# Relazione sulla Gestione Nova Coop 2023

1.	Introduzione	6
2.	Considerazioni Generali	11
3.	Andamento della gestione caratteristica e accessoria	14
4.	Andamento della gestione mutualistica e degli scopi sociali	31
5.	Organizzazione, gestione e sviluppo delle Risorse Umane	41
6.	Attività di investimento, ricerca e sviluppo	52
7.	Principali rischi ed incertezze	54
8.	Risultato della gestione per indicatori finanziari	59
9.	Altre informazioni	65

Nova Coop  
Società Cooperativa

Società Cooperativa  
Sede Legale: Vercelli, Via Nelson Mandela n° 4  
Costituita in Novara l'11.11.1989  
P. IVA, C. F. e numero d'iscrizione  
del Registro delle Imprese di Monte Rosa Laghi Alto Piemonte: 01314250034  
R.E.A. n° 155262 della CCIAA di Monte Rosa Laghi Alto Piemonte  
Albo Società Cooperative a Mutualità Prevalente n° A103575  
Cooperativa aderente a:



# 01 Introduzione

## 1.1 Storia ed eventi salienti

Nova Coop è una delle maggiori imprese cooperative del sistema nazionale Coop, gruppo leader della grande distribuzione organizzata italiana; aderisce all'**Associazione Nazionale Cooperative di Consumatori - Coop (ANCC-COOP)**, che rappresenta in Italia le cooperative di consumo, e a Legacoop, la Lega Nazionale delle Cooperative e Mutue, associazione di tutela e rappresentanza delle imprese cooperative aderenti di tutte le categorie.

La Cooperativa è nata dalla fusione nel 1989 tra due grandi cooperative piemontesi, Coop Piemonte (TO) e Coop CPL (Casa del Popolo Lavoratore) di Galliate (NO), ma le sue radici affondano nella storia della cooperazione di consumo del Piemonte, in particolare dell'Associazione generale degli Operai che a Torino nel 1854 realizzò il primo Magazzino di Previdenza.

Nova Coop s.c. è iscritta all'albo delle Cooperative nella sezione "cooperative a mutualità prevalente", la sede legale è a Vercelli, Via Nelson Mandela 4, in un moderno complesso direzionale di 45.000 m<sup>2</sup>. che rispecchia la filosofia aziendale: attenzione all'innovazione, rispetto dell'ambiente e centralità delle persone.

Il mercato di riferimento è quello della grande distribuzione, dei carburanti, dell'e-commerce, della telefonia e dal 2017 del settore energia, fornendo gas metano ed elettricità attraverso la controllata Nova AEG S.p.A.

Nova Coop opera attraverso una rete distributiva che comprende 67 punti vendita di cui 64 in Piemonte e 3 in Lombardia. Ne fanno parte 16 Ipermercati, 48 Supermercati/Superstore 2 negozi, format urbano InCoop e un Concept Store "Fiorfood" per la vendita del Prodotto a Marchio Coop e che offre anche un servizio di ristorazione di qualità, situato a Torino in Galleria San Federico; rientrano nel perimetro della Cooperativa anche quattro stazioni di servizio a marchio EnerCoop (a Biella, Cuneo, Pinerolo e Vercelli) e il servizio Coop Drive a Torino, Novara, Biella, Cuneo, Borgomanero e Casale.

Sono 4.629 i dipendenti impiegati in Nova Coop al 31.12.2023.





## 1.2 Struttura di governo e assetto societario

Di seguito le cariche istituzionali della Cooperativa:

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE



#### Presidente

Ernesto Dalle Rive

#### Vice Presidente Vicario

Marco Gasparini

#### Vice Presidente

Daniela Cerra

#### Consiglieri

Silvio Ambrogio  
Erik Barone  
Luca Bergamasco  
Antonio Borello  
Dimitri Buzio  
Ornella Caprioglio  
Mara Caron  
Antonietta Carpinelli  
Luca Ciurleo  
Armando Costelli  
Bruno Crosa  
Rossana Dalla Vittoria  
Mario Ferragatta  
Sergio Fiorello  
Chiara Fornara  
Renato Germiniani  
Fabrizio Gillone  
Elisa Girola  
Riccardo Messina  
Mario Miranda  
Francesco Naggi  
Piero Nebbia  
Luigi Oddone  
Rosa Patrizio  
Anna Claudia Pellicelli  
Benedetto Perotto  
Giuseppina Ida Laura Tancredi



### COLLEGIO SINDACALE

#### Presidente

Stefano Pietro Beltritti

#### Sindaci effettivi

Carola Bosetto  
Pierluigi Passoni

#### Sindaci supplenti

Gabriella Geromin  
Roberta Schianchi

### COMITATO DI DIREZIONE



Ernesto Dalle Rive  
Marco Gasparini  
Daniela Cerra  
Andrea Lazzeretti  
Antonio Audo  
Carlo Ghisoni  
Maura Sammartino  
Fabio Lischetti  
Patrizio Dettoni \*  
Marco Sola Titetto \*  
Dimitri Buzio \*  
Stefano Bianchi \*  
Lucas Pedrazzo \*  
Devis Marchisio \*

\* in qualità di invitati



### SOCIETÀ DI REVISIONE

Ria Grant Thornton S.p.A.

In conformità ai disposti dell'articolo 2545 del Codice Civile e dell'articolo 2 della Legge 31 gennaio 1992 numero 59, di seguito sono indicati specificatamente i criteri seguiti nella gestione della Cooperativa al fine di conseguire gli scopi mutualistici previsti dallo Statuto Sociale e senza fini di speculazione privata previsti dall'Art. 45 della Costituzione italiana



**Dall'articolo 1 dello Statuto Sociale:**

... "La Cooperativa persegue la funzione sociale, lo scopo e i principi mutualistici senza fini di speculazione privata previsti dall'articolo 45 della Costituzione. La Cooperativa aderisce, accettandone gli statuti, alla Lega Nazionale delle Cooperative e Mutue ed alla Associazione Nazionale Cooperative di Consumatori. Si conforma altresì ai principi dell'Alleanza Cooperativa Internazionale e si ispira alla Carta dei valori delle cooperative di consumatori."

**Dall'articolo 4 dello Statuto Sociale:**

"La Cooperativa si propone di:

1. fornire ai consumatori, Soci e non, beni e servizi di buona qualità alle migliori condizioni possibili;
2. tutelare gli interessi dei consumatori, la loro salute e sicurezza anche accrescendone e migliorandone l'informazione e l'educazione attraverso apposite iniziative;
3. promuovere e favorire lo spirito di previdenza dei Soci;
4. promuovere e favorire lo sviluppo della Cooperazione anche a livello internazionale;
5. promuovere e organizzare attività e servizi culturali, ricreativi e socialmente utili;
6. contribuire a tutelare l'ambiente;
7. intervenire a sostegno dei Paesi in via di sviluppo e delle categorie sociali disagiate." ...



Nel suo Statuto, la Cooperativa persegue la funzione sociale, lo scopo e i principi mutualistici. Nova Coop si presenta come una realtà commerciale, competitiva e innovativa, che definisce le proprie strategie di business in coerenza con la propria identità.

La mission di Nova Coop infatti, seguendo l'originale spirito cooperativo, si esprime nel garantire prodotti di eccellenza con il miglior rapporto qualità-prezzo e nell'impegnarsi in numerose iniziative e convenzioni dedicate a Soci e clienti, e nella tutela dell'ambiente.

I Soci di Nova Coop al 31.12.2023 sono 582.942 dei quali 24 persone giuridiche e 582.918 persone fisiche (di cui 237.897 maschi e 345.021 femmine).

# NOVA COOP

1.3  
Struttura del Gruppo  
al 31.12.2023

**100%**

SVILUPPO DORA S.r.l.

**100%**

NOVA AEG S.p.A.

**75,67%**

Soc. Cons.  
IL GALLO r.l.

**63,56%**

C. COMM. LE DUE VALLI  
Soc. Cons. r.l.

**60%**

C. COMM. S. MARTINO  
Soc. Cons. r.l.

**53,10%**

LA CITTADELLA  
Soc. Cons. r.l.

**52,25%**

CENTROLAGHI  
GRAVELLONA TOCE  
Soc. Cons. r.l.

**44,96%**

PARCO COMM.LE DORA  
Soc. Cons. r.l.

**34,51%**

LE FORNACI  
Soc. Cons. r.l.

**32,80%**

COOP CONSORZIO  
NORD OVEST  
Soc. Cons. r.l.

**30,22%**

PARCO COMMERCIALE  
GLI ORSI  
Soc. Cons. r.l.

**29,20%**

ASSIPIEMONTE '96  
S.r.l.

Koru S.p.A.

17,86%

422.202 euro

Cons. Coop. Finanziario  
per lo Sviluppo

Factorcoop S.p.A.

12,07%

129.114 euro

Scuola Coop Ist. Naz. di Formazione

Singest S.p.A.

11,34%

100.000 euro

Pausa Cafè S.C.S.

Tangram S.p.A.

6,85%

100.000 euro

ASTRA Soc. Coop

Unipol Gruppo Finanziario S.p.A.

6,299%

71.108 euro

I.N.R.E.S. Soc. Coop

Soc. Coop. Casa del Popolo Soc. Coop

7.591 euro

33.726 euro

C.P.R. System Soc. Cons. r.l.

Editrice Consumatori Soc. Coop

2.582 euro

28.755 euro

Coop Industria Soc. Coop

Coop Lombardia Soc. Coop

700 euro

24.567 euro

Energya S.p.A.

Coop Liguria Soc. Coop

500 euro

20.657 euro

Coop.va Badulerio '86 Soc. Cons. r.l.

Altre minori

16.998 euro

Coop Italia Soc. Coop.

SOCIETÀ CONTROLLATE E CONSOLIDATE

SOCIETÀ CONTROLLATE E NON CONSOLIDATE

SOCIETÀ COLLEGATE

ALTRE SOCIETÀ PARTECIPATE

## Rapporti infragruppo

I rapporti con le 2 principali società controllate, Nova AEG S.p.A. e Sviluppo Dora S.r.l., regolati alle normali condizioni di mercato e all'interno dei quali non si sono rivelate operazioni atipiche e/o inusuali, sono rendicontati all'interno del Bilancio Consolidato del Gruppo Nova Coop riportato in coda al presente Bilancio Civilistico.

La società **Sviluppo Dora S.r.l.** è una società immobiliare di acquisto, costruzione, ristrutturazione, vendita, permuta, gestione e locazione di beni immobili di proprietà di qualunque tipo.

La società **Nova AEG S.p.A.** opera in via diretta o attraverso società o enti di partecipazione, nel settore dell'energia elettrica, dell'energia in genere e nel settore della vendita del gas naturale.

Sono proseguiti poi i consueti rapporti instaurati nei passati esercizi con le altre imprese controllate che, per ragioni di rilevanza, non sono rientrate nell'area di consolidamento. Tali rapporti, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolati da normali condizioni di mercato.

Il dettaglio di tali operazioni è illustrato nelle apposite tabelle della nota integrativa al presente bilancio. Nova Coop ha intrattenuto nel corso dell'esercizio normali rapporti con tutte le società collegate.

## Altre informazioni relative alle partecipazioni

La Cooperativa non possiede azioni proprie neppure in modo indiretto e tutte le partecipazioni sono possedute direttamente. La Cooperativa nel corso dell'esercizio non ha acquisito azioni o quote di società controllanti anche per tramite di società fiduciarie o per interposte persone.

# 02

## Considerazioni Generali



### 2.1 Relazione del Presidente

Care Socie e cari Soci,

Nel corso dell'anno 2023, la nostra Cooperativa si è trovata ad operare in un contesto fortemente influenzato da elementi di tensione e incertezza legati alle tensioni geopolitiche e alla costante sensazione di affanno trasmessaci dalla situazione economica e sociale del nostro Paese. Il perdurare dei conflitti, le tensioni nei mercati, le difficoltà dell'economia nazionale hanno fortemente influenzato sia le politiche di acquisto della nostra Cooperativa che quelle di vendita.

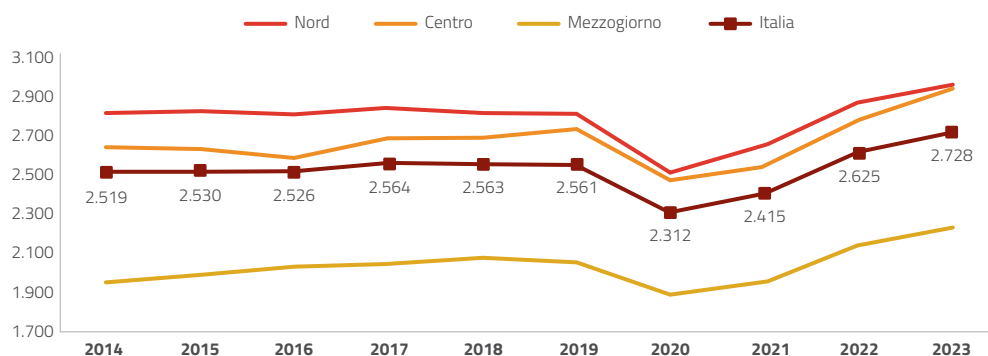
Sono evidenti le emergenze che si manifestano con sempre più forza ai nostri occhi: viviamo in un Paese con una tendenza demografica che registra un progressivo ed inesorabile aumento dell'età media e con un debito pubblico in costante crescita. L'Italia dispone di un sistema produttivo arretrato che ancora fatica a collegare correttamente le dinamiche salariali con la produttività e in cui si allarga l'area del malessere economico, con un aumento del numero di famiglie prossime alla soglia della povertà e in cui esplose, con drammatica evidenza, il fenomeno del lavoro povero. A ciò si affianca una politica che fatica ad essere all'altezza delle sfide poste dal contesto in cui è chiamata a intervenire e a promuovere misure volte al contrasto del declino sociale e economico del Paese.

Secondo le stime preliminari ISTAT, nel 2023, le famiglie in povertà assoluta si attestano all'8,5% del totale delle famiglie residenti (erano l'8,3% nel 2022), corrispondenti a circa 5,7 milioni di individui. Nel Nord, dove le persone povere sono quasi 136mila in più rispetto al 2022, l'incidenza della povertà assoluta a livello familiare è sostanzialmente stabile (8,0%) mentre si osserva una crescita dell'incidenza individuale (9,0%, dall'8,5% del 2022).

Se negli anni post pandemia i consumi avevano registrato un comportamento legato al ritorno delle nostre vite e del ciclo economico alla normalità, con una buona propensione alla spesa, oggi registriamo un aumento dei consumi a valore, connesso ad una riduzione dei volumi. Le spinte inflattive e i relativi aumenti di listino operati dal mondo dell'industria hanno evidenziato come la grande distribuzione sia, nel contesto dato, l'anello debole della catena costretta, da un lato, dall'industria che impone politiche di rincaro dei prodotti, spesso non giustificate e, dall'altro, da un consumatore che riduce la propria capacità di acquisto.

La serie storica della spesa media mensile delle famiglie dal 2014 al 2023 (Figura 1) mostra come, nel periodo considerato, la spesa media delle famiglie sia cresciuta da 2.519 a 2.728 euro mensili, con un aumento in valori correnti dell'8,3%. L'aumento è stato più accentuato nel Mezzogiorno (+14,3%), dove la spesa è salita da 1.955 a 2.234 euro mensili, e nel Centro (+11,4%), dove è cresciuta da 2.651 a 2.953 euro mensili. Nel Nord, invece, l'incremento è stato solo del 4,5% (dai 2.837 euro mensili del 2014 ai 2.965 del 2023), ben al di sotto del dato nazionale. Al netto dell'inflazione, nel 2023, la spesa delle famiglie è diminuita in termini reali del 10,5% rispetto al 2014.

## SPESA MEDIA MENSILE DELLE FAMIGLIE PER RIPARTIZIONE GEOGRAFICA ANNI 2014-2023 (A) valori in euro correnti



(a) Per l'anno 2023, stime preliminari  
Fonte: Istat, Indagine sulle spese delle famiglie

Appare dunque evidente come il 2023 sia stato, sotto il profilo della gestione della Cooperativa, un anno nel quale abbiamo dovuto ricorrere a tutta la nostra capacità e intelligenza per gestire al meglio tutti i fattori produttivi, operando per ridurre complessivamente i costi di funzionamento per ricavarne quegli elementi di efficienza gestionale necessari a limitare il rincaro dei prodotti, a presentare un'offerta commerciale coerente con i nostri valori e il nostro posizionamento competitivo, ad offrire a soci e clienti prodotti buoni, sicuri al giusto prezzo.

28,4  
milioni di  
euro l'utile  
d'Esercizio  
2023

Su indicazione del Consiglio di Amministrazione, sono proseguiti i progetti volti all'efficientamento e al miglioramento continuo che, di concerto con il nostro Consorzio distrettuale, permettessero di generare sul versante degli acquisti quelle risorse che, dal lato delle vendite, sopperissero alla necessità di contenere gli aumenti dei prodotti e sviluppassero, all'interno di un perimetro di compatibilità, politiche di maggior favore rivolte ai nostri soci e clienti. Le innovazioni della nostra offerta commerciale, con l'innalzamento della numerica dei prodotti a marchio presenti sui nostri scaffali, si è coniugata con iniziative di consolidamento delle nostre attività sociali in coerenza con l'obiettivo di concentrare sul binomio *salute-sicurezza* gli sforzi per poter davvero rappresentare un elemento di valore aggiunto. Il nostro prodotto a marchio è il vero testimone del ruolo distintivo nel mercato poiché rappresenta al proprio interno tutti i valori di COOP: il rispetto per l'ambiente e di coloro che producono coniugato con il diritto dei consumatori ad avere cibo buono, sicuro e al giusto prezzo.

Il rapporto con il territorio e le attività promosse dai presidi sociali presenti nei nostri punti vendita rappresentano un altro elemento di distintività. Relazionarci con chi, al di fuori dei nostri negozi, promuove iniziative su temi e valori che sono nel DNA della cooperazione, fargli percepire il nostro approccio distintivo sui temi legati al rapporto con il mercato, con i fornitori, la nostra sensibilità e attenzione verso l'ambiente, all'educazione al consumo consapevole e ai diritti dei consumatori è sempre più decisivo e strategico per Nova Coop. Queste iniziative per noi non sono marketing sociale, sono da sempre *coerenza valoriale*.

Tramite i molti progetti avviati abbiamo agito per qualificare sempre di più le nostre iniziative, coinvolgendo in maniera strutturale l'ampio mondo dell'associazionismo consumerista o ambientalista che opera in questi ambiti in un costante processo di creazione di valore per il territorio in cui operiamo. Decisiva, nella realizzazione di queste politiche, è la costante attività promossa dai nostri soci attivi che, al di là dello scambio mutualistico, donano il loro tempo e collaborano alla realizzazione di molti progetti operando una costante promozione della cooperativa e dei suoi valori, in una azione continua che consente non soltanto la riuscita di queste attività ma anche l'adesione di sempre nuovi soci della Cooperativa.

Nel corso dell'anno è emersa sempre più la solidità di Nova Coop, capace di evidenziarsi nello scenario delle cooperative di consumatori come una delle imprese più performanti e flessibili, fulcro di analisi e proposte e fortemente radicata nei territori. Un'impresa caratterizzata da un'elevata qualità del gruppo dirigente, desideroso di innalzare sempre l'asticella del proprio impegno, dei propri obiettivi, performante in tutte le gestioni, capace di sperimentare e innovare la propria rete non rinunciando a promuovere nuove iniziative di sviluppo. Ed è l'insieme di tali fattori che ci ha consentito di realizzare, anche in questo esercizio, un importante e positivo risultato di esercizio.

Un obiettivo raggiunto grazie all'impegno costante di *tutti* i nostri colleghi a cui va espresso il ringraziamento per l'alto livello di ingaggio, per l'aderenza ai valori cooperativi e per il lavoro quotidiano in Nova coop. Ci contraddistingue la percepibile e percepita strategia che mettiamo in campo, *la coerenza del comportamento, a tutti i livelli*, la serietà di approccio ai problemi e la consapevolezza che tutti noi abbiamo di gestire un "bene comune" e che il nostro compito, di *cooperatori*, è lasciarlo a chi verrà dopo di noi in condizioni migliori di come lo abbiamo ricevuto. Le donne e gli uomini di Nova Coop sono protagonisti autorevoli nelle sedi di confronto a livello nazionale, nelle quali si definiscono le politiche comuni. Nostri dirigenti hanno assunto ruoli primari di responsabilità in società del sistema che necessitavano di governi autorevoli e competenti.

Il ruolo di indirizzo che esprimiamo non è tanto dovuto alle dimensioni di impresa che registriamo - il nostro consolidato ci posiziona ormai stabilmente sopra i due miliardi di giro d'affari - ma è virtù della competenza, delle idee, del rigore gestionale e della propensione all'innovazione che ci caratterizzano. Siamo diventati nel corso degli anni sempre più capaci di assumere il ruolo di leader anche manifestando, quando l'abbiamo ritenuto necessario, le nostre perplessità o contrarietà a progetti nazionali, discutendo e sostenendo le nostre idee con la forza dei numeri, dell'analisi e delle proposte che derivavano dalla nostra esperienza imprenditoriale. Un continuo processo di crescita che ha fatto registrare un progressivo innalzamento della capacità di generare utili, il rafforzamento patrimoniale, il conseguimento di ottimi equilibri finanziari, una costante riduzione dell'indebitamento e un consolidamento del nostro ruolo nel sistema Coop.

È così a livello nazionale ed è così nel Consorzio Nordovest a cui, nel corso degli anni, abbiamo dedicato le nostre migliori risorse contribuendo al consolidamento e al rilancio dello strumento consortile che oggi, con la propria attività, concorre in maniera importante al processo di creazione della redditività della gestione commerciale.

Le politiche di bilancio operate da Nova Coop nel passato, improntate all'utilizzo della ricchezza generata per mantenere sempre allineati i valori del patrimonio della Cooperativa ai valori reali di mercato, hanno consentito alla gestione finanziaria di realizzare importanti proventi che, tonificati dai dividendi derivanti dalle nostre partecipazioni in Unipol e Nova Aeg, hanno contribuito in maniera determinante al risultato di esercizio e alla generazione di ricchezza utile alla prosecuzione di un circolo virtuoso finalizzato a mantenere la rappresentazione a bilancio dei nostri impieghi coerente a valori di mercato e a concreto e robusto presidio di tutte le fonti fra le quali, in primis, il Prestito Sociale.

Il 2023 si può, in conclusione, raffigurare come l'ennesimo bilancio positivo della nostra Cooperativa capace di generare le risorse necessarie a sostenere politiche premianti che saranno erogate ai nostri lavoratori e, più in generale, in grado di affrontare con la dovuta solidità le sfide che il mercato ci porrà negli anni a venire.

# 03 Andamento della gestione caratteristica e accessoria

## 3.1 Attività dell'area Commerciale

### Scenari di riferimento

Il 2023 è stato ancora condizionato dal contesto di mercato, influenzato da una componente inflazionistica importante, aggravata esponenzialmente sia dal continuo conflitto in atto nel territorio Ucraino che dal conflitto iniziato tra Israele e Palestina. Un anno particolarmente complesso, che ha visto da una parte la crescente propensione al risparmio dei consumatori e dall'altra la forte diminuzione del potere di acquisto delle famiglie, a partire dalle più "vulnerabili" che hanno sofferto maggiormente la crisi e che, ad oggi, continuano a subirne le conseguenze.

Tutto ciò ha impattato, con diversi andamenti, sui fatturati in valore assoluto, sulle marginalità della rete vendita ed in particolare sui volumi complessivi, come meglio verrà descritto più avanti.

I prezzi all'acquisto sono ulteriormente cresciuti, mantenendo nel I quadrimestre un trend più elevato per poi rallentare nella seconda parte dell'anno con un'inflazione media annua di circa +5,85% chiudendo, nel confronto del mese di dicembre 2023 su dicembre del 2022, con un +5,65%. Nel tentativo di tutelare il socio consumatore e calmierare le dinamiche sul mercato, Nova Coop ha contenuto parte di questa inflazione non riversandola interamente sui prezzi di vendita.

Questa dinamica rende evidente come si sia assorbito internamente parte dell'aumento dell'industria comprimendo le marginalità nette percentuali in maniera significativa, in tutte le aree del territorio presidiate.

Nel contempo, il riposizionamento Strategico di COOP, avviato a livello Nazionale lo scorso anno e che vede al centro l'evoluzione del nostro Prodotto a Marchio, ha iniziato ad apportare, in alcune categorie, il contributo positivo atteso.

Le nuove politiche di negoziazione Nazionali, i Tavoli di Gestione Integrati e le attività delegate al CCNO di negoziazione dei fornitori distrettuali hanno iniziato ad apportare i benefici che queste attività prospettavano.

Le differenti situazioni, i conflitti, l'insicurezza per il futuro e i timori hanno modificato profondamente le abitudini di consumo dei soci e dei clienti, confermando una nuova modalità di approvvigionamento ricercando alternative nello stesso assortimento a scaffale o nelle opportunità promozionali. Questo fenomeno ha generato un importante downgrading del carrello spesa, che ha di conseguenza contribuito nel condizionare fatturati e marginalità negativamente.

Il canale online si attesta come punto di riferimento del comparto e-commerce nelle aree presidiate dal servizio. Il 2023 ha visto il consolidamento delle performance, andando a superare le 104k spese





prodotte e confermando CoopShop come elemento fondamentale dell'Omnicanalità e strumento di fidelizzazione di Nova Coop.

La scelta dell'**Omnicanalità** e la **Valorizzazione** dei nostri Soci-Consumatori si confermano come modalità vincenti in un contesto volto alla soddisfazione dello stesso, perseguite attraverso la ricerca di **Convenienza, Distintività, Servizio e Coinvolgimento**.

In questo quadro complessivo la Direzione Commerciale ha sviluppato politiche indirizzate a migliorare costantemente la propria offerta per dare seguito a quelli che sono gli obiettivi del Piano Strategico di Nova Coop che, anche nella situazione vigente, si è rivelato attuale e contestualizzato

Il contesto socio economico ha indubbiamente esortato ad una ricerca continua per individuare e sviluppare modalità, comportamenti, azioni ed innovazioni orientate al servizio, alla convenienza, all'attenzione della proposta assortimentale ed alla qualità della stessa, in modo da rispondere immediatamente alle nuove esigenze di mercato e soddisfare i nuovi bisogni dei nostri Soci e Consumatori.

I cambiamenti, già in atto prima della pandemia, orientano sempre più a porre grande attenzione a cosa si acquista. Non solo rispetto ai valori nutrizionali, al biologico, al "free from" ed alla filiera, ma anche alle caratteristiche della materia prima lavorata.

Così come per l'offerta promozionale, tali attività sono indispensabili per mantenere ed aumentare le quote di mercato, oltre che per garantire opportunità di convenienza ai nostri Soci e Consumatori. Anche attraverso la nostra **distintività**, costruita negli anni, si è rafforzata la reputazione di COOP: buoni, sicuri, convenienti, etici, ecologici, trasparenti e sostenibili. Valori centrali per chi desidera essere oggi leader di pensiero, insieme all'attenzione per l'ambiente e la salute, e al rispetto delle legalità nel lavoro. **Valori** che si confermano essere per la Cooperativa fondanti e che trovano nell'offerta del nostro Prodotto a Marchio Coop, nelle sue diverse LINEE, la massima espressione di Qualità e Convenienza, e nelle Persone che quotidianamente lavorano in Nova Coop, i veri fattori di DISTINTIVITÀ.

La contrazione dei volumi movimentati ha reso necessario rivedere alcuni processi aziendali nel complesso, con l'obiettivo di efficientare ed ottimizzare in maniera tale da ridurre i costi che impattano direttamente sulla gestione, attenzione particolare alle ore lavorate ed ai reparti più energivori.

Le azioni messe in campo hanno consentito alla Cooperativa di fronteggiare situazioni stressanti e mutevoli, concentrandosi e rispondendo al cambiamento con forza, con buona capacità di adattamento e con grande flessibilità cognitiva, garantendo un livello di servizio adeguato ai nostri Soci e Consumatori.

## **La garanzia di fare la spesa in tutta sicurezza: una buona spesa può cambiare il mondo**

L'inizio del 2023 ha visto concretizzarsi in Nova Coop il progetto per la diffusione e la verifica della cultura della sicurezza alimentare.

Rispondendo alla richiesta del Regolamento Europeo affinché le dirigenze delle imprese si impegnino attraverso pratiche di formazione e informazione a garantire alimenti sicuri è stato definito un programma che ha coinvolto, in prima battuta, i responsabili dei Punti Vendita in un'attività d'aula per definire i contenuti e acquisire strumenti per "certificare" tutti i dipendenti sulla conoscenza delle procedure e delle buone pratiche per assicurare igiene e sicurezza a tutela dei consumatori.

Altresì il progetto ha visto oltre al coinvolgimento delle risorse della rete anche quello di tutte le funzioni che concorrono all'obiettivo di mettere in vendita prodotti adeguati: dalla filiera degli acquisti delle merci da parte di Coop Italia e CCNO, alla loro allocazione a punto vendita in spazi idonei con utilizzo di attrezzature apposite ed in buono stato per garantire il loro mantenimento nonché una buona conservazione.

Le costanti verifiche da parte degli organi di controllo esterni e interni (laboratori qualificati che effettuano check di verifica, campionamenti di prodotti e "presidio" del Servizio Qualità) permettono di ricercare costantemente elementi di miglioramento per sempre maggiori garanzie.

## Vendite



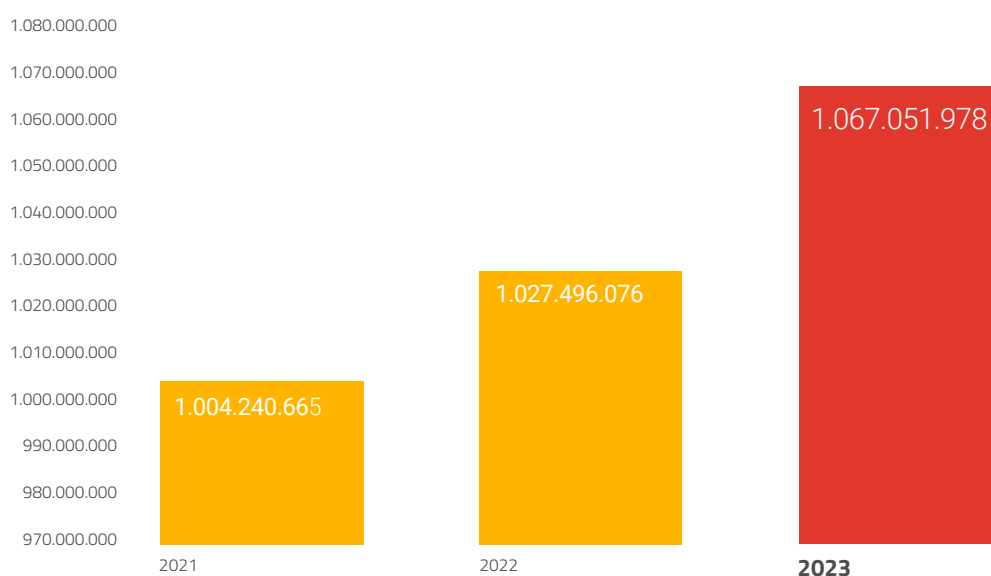
Le rappresentazioni che seguono sono il risultato di riclassificazioni di carattere commerciale e gestionale. Pertanto, in taluni casi, i dati rappresentati possono differire da quelli riportati nelle tabelle della nota integrativa che, invece, fondano la propria esposizione in base ai principi contabili (OIC).

**Le vendite della Rete tradizionale (Ipermercati e Supermercati)**, nel 2023, consolidano un valore pari a circa 1.067,05 milioni di euro in assoluto, realizzando una crescita sull'anno passato del 3,85% ed un decremento, sul budget previsto, del 2,15%. Il **canale IPK** ha sviluppato vendite per 642,33 milioni di euro (+3,35% su 2022 ed -2,22% sul budget); il **canale SMK** 424,72 milioni di euro (+4,61% su 2022 e -2,05% su budget).

642,3  
milioni di  
euro **vendite**  
**canale IPK**

424,7  
milioni di  
euro **vendite**  
**canale SMK**

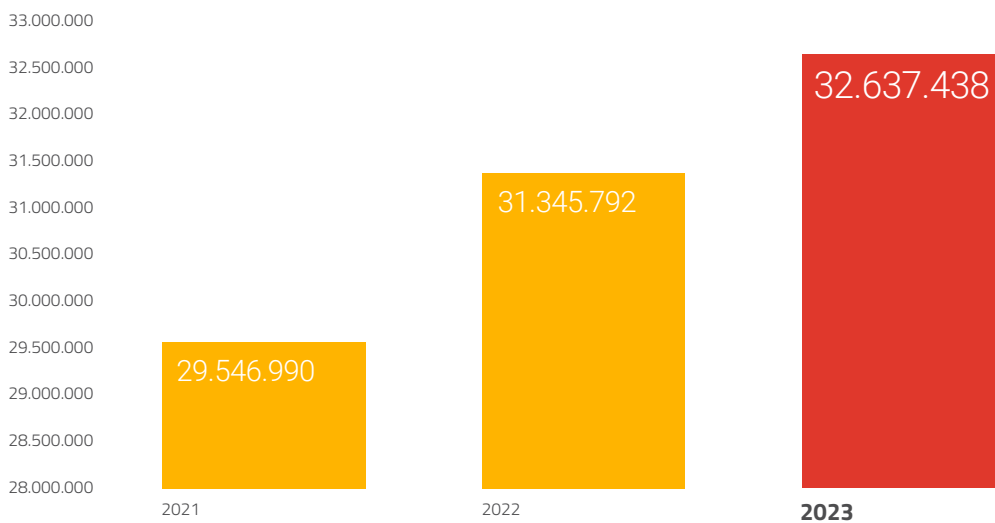
### VENDITE RETE NOVA COOP €



Il peso delle vendite in continuo si attesta al 77,3% contro il 78,5% del 2022. Le vendite promozionali chiudono con una significativa crescita in termini di incidenza rispetto al 2022, con il 22,7% contro il 21,5% dell'anno passato.

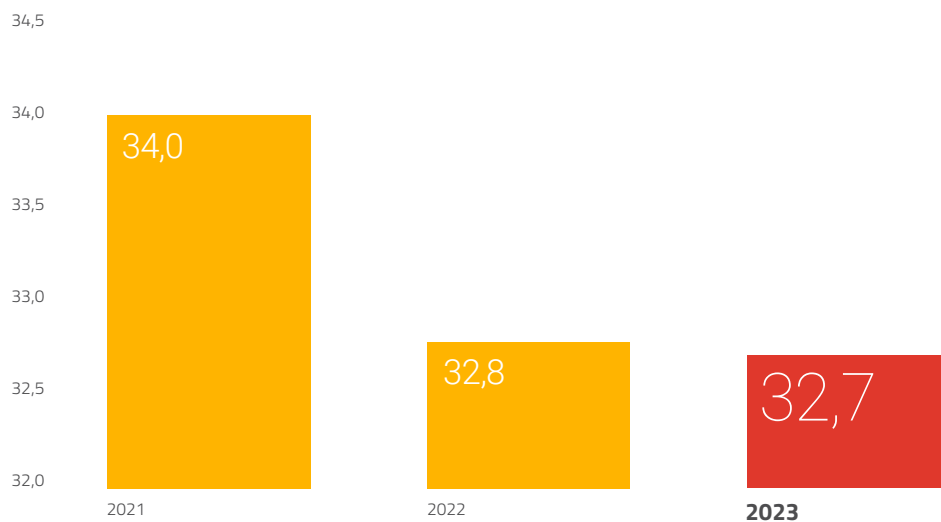
Nel 2023, a rete assoluta, gli **scontrini** in Nova Coop (circa 32,64 milioni) sono in significativa crescita rispetto all'anno precedente per un 4,12%, questo grazie ad un ritorno alle abitudini di acquisto del passato ed in particolare alla ripresa della ristorazione.

## SCONTRINI NOVA COOP N°



La **spesa media**, nel totale rete Ipermercati e Supermercati, risulta leggermente in decrescita su anno passato (-0,26%), nel canale Ipermercati flessione dovuta anche alla ripresa dei Punti Ristoro. Gli Ipermercati chiudono con 35,79 euro contro i 36,14 euro del 2022 con un decremento dello 0,96% ed i Supermercati chiudono con una spesa media di 28,91 euro contro i 28,70 euro dell'anno passato pari al + 0,73%.

## SPESA MEDIA NOVA COOP €



Nova Coop conferma il suo posizionamento di co-leadership in linea con i principali competitor nei territori in cui è presente.

Le vendite del canale **e-commerce**, tramite il sito **www.coopshop.it**, hanno registrato una flessione nel 2023 rispetto ai risultati registrati nel corso del 2022, in particolare nella prima parte dell'anno condizionato ancora dalla pandemia. I valori si sono attestati a 10,73 milioni euro (-11% su 2022) con un numero di spese prodotte pari a 104.610 (-16% su 2022) e uno scontrino medio in crescita sul 2022, con un valore di 102,60 euro (+6,22% su 2022).

Il 2023 ha visto il consolidamento e il presidio delle aree coperte dal servizio con i 6 CoopDrive, gli 11 CoopLocker e i 400 Comuni coperti dal servizio Coop a casa.

Nel 2024 proseguirà il percorso di ottimizzazione dei servizi andando a contenere i costi logistici e confermando l'alto livello di servizio raggiunto nel corso di questi anni. L'aggiornamento del sito e-commerce e del software di preparazione delle spese agevolerà il processo di efficientamento volto a rendere sempre più sostenibile il business del commercio elettronico.

Rispetto al concept store Fiorfood di Galleria San Federico a Torino, registriamo un considerevole incremento di vendite sul 2023 trainato principalmente dalle performance dell'area ristorativa.

I risultati conseguiti registrano un fatturato di 5,17 milioni di euro, +7% sul 2022. La parte ristorativa cresce del 13,66% per un totale di 128.000 coperti serviti nel corso dell'anno e il Fiorshop consegue un risultato del 1,40% sull'anno precedente.

Il canale **Carburanti**, nel corso del 2023 è stato interessato da prolungati periodi di deflazione sul costo industriale delle materie prime. Tuttavia questa condizione ha influenzato in maniera residuale le performance degli EnerCoop che ci consegnano un fatturato di 111 milioni di euro, - 2,50% sul 2022 e un volume in litri di 70,1 milioni, -1,40% sull'anno precedente.

Nel corso del 2024 proseguiranno le analisi di fattibilità di alcune aree individuate come potenziali, per la realizzazione di nuove stazioni di servizio EnerCoop.

Coop Voce: il 2023 ha visto le attivazioni di Nuovi Numeri praticamente ferme, mentre le Portabilità fanno registrare un trend positivo, consentendo complessivamente un'inversione di tendenza dopo un triennio post-Covid fortemente penalizzato. La fidelizzazione al brand rimane comunque elevata, permettendo un saldo positivo tra ingressi e uscite, nonostante l'onda lunga dei problemi legati al degrado della qualità del servizio dovuta alla dismissione della Rete 3G da parte di Tim.

A fine anno le utenze attive erano 2.130.417, con una crescita del 6,6% rispetto alla base clienti presente a fine 2022; i clienti CoopVoce di Nova Coop erano 209.503, +7% rispetto al 31 dicembre 2022, pari al 10% delle utenze attive 2023 a livello Nazionale.

Nel corso dell'anno, Nova Coop ha attivato 38.116 Sim (tra nuove attivazioni e portabilità da altri operatori), con un decremento dell'1% rispetto all'anno precedente, confermandosi comunque la prima Cooperativa nel Consorzio Nord Ovest per numero di attivazioni.

Coop Online ha chiuso l'esercizio 2023 con risultati complessivi in forte calo rispetto al 2022 (-35% sulle vendite). L'andamento negativo è stato influenzato in buona parte da alcune iniziative soci svolte da alcune Coop.ve nel 2022 e non replicate nel 2023, ma anche dalla importante riduzione della pressione promozionale nella parte finale dell'anno in vista della chiusura definitiva alla vendita sul sito avvenuta il 31.12.2023: dopo 10 anni, infatti, si è ritenuta conclusa l'esperienza del sito cooponline.it e le Coop.ve hanno preferito concentrare le risorse dedicate all'offerta non food nella rete dei negozi fisici.

Nel 2023 si sono comunque consolidate alcune attività relative all' ampliamento dell'assortimento e alla raccolta dei feedback di soci e clienti che hanno messo in evidenza l'alta qualità del servizio offerto (punteggio complessivo di 4,7 su 5 sulla piattaforma Trustpilot sulla base di più di 5.000 recensioni)

In Nova Coop gli ordini sono stati 7.347 (- 12% rispetto al 2022), di questi 5.263 fatti da soci, per un valore totale di circa 455.000 euro (-15,6% rispetto al 2022). L' 88% degli ordini è stato ritirato in negozio.

Coop Online è un servizio che è stato utilizzato in prevalenza dai soci che rappresentano il 75% dei clienti.

## Redditività

La gestione commerciale nelle sue performance produce il risultato della Redditività della Rete, somma algebrica tra ricavi costituiti dal Margine Netto ed il Costo del Lavoro, base di partenza per la costruzione del Margine Operativo della Gestione Caratteristica alla cui composizione concorrono le altre Direzioni Aziendali con i loro centri di ricavo e costo.

Nel canale Iper la Redditività ha segnato il 17,3% come valore percentuale, in linea con il dato del 2022 e il 16,9% di budget.

Nel canale Super la Redditività ha segnato il 16,1% come valore percentuale, rispetto al 16,3% del 2022 ed il 15,8% di budget.

Il risultato della **Rete Commerciale** è stato di 185,88 milioni di euro, pari al 15,6% in linea con il dato del 2022 e il 16,5% di preventivo.

Il numero di **Ore Lavorate** nella Rete Commerciale si è attestato a 5.814.589 con un risparmio di 31.510 sul budget.

Nel canale Iper e nel canale Super si è continuato a mettere in campo azioni atte all'efficientamento dei processi, al miglioramento dell'organizzazione del lavoro ottimizzando le attività grazie anche all'estensione delle nuove tecnologie.

Nella seconda parte dell'anno si è dovuto affrontare una riorganizzazione dei Ce.Di. che ha visto, in alcuni momenti, particolari situazioni di difficoltà ove il calendario consegne veniva disatteso con conseguente necessità di ripianificazione delle attività dei Punti di Vendita. Nel canale Ipermercati si è tornati, per un periodo, alla gestione "in diretta" di alcuni fornitori con conseguente impiego di maggiori ore lavoro.

## **Assortimento e Prodotto a Marchio**

Nel corso del 2023 è stata realizzata la parte più corposa del progetto nazionale di revisione assortimentale varato nel 2021 in chiave strategica, che prevede una totale rivisitazione delle categorie merceologiche ed un rafforzamento della presenza del Prodotto a Marchio (PAM).

Tra le principali novità dello scorso anno si evidenzia l'inserimento della linea "gli Spesotti" grazie alla quale si intende rispondere alla crescente domanda di forte convenienza ed al sostegno del potere di acquisto delle famiglie con la garanzia del marchio Coop.

Nell'ambito dello sviluppo del progetto, sono state inoltre analizzate 38 categorie tra grocery alimentari e freschi industriali, per le quali si è proceduto all'implementazione dei nuovi assortimenti con la contestuale manutenzione ed aggiornamento dei planogrammi merceologici.

L'inserimento dei nuovi prodotti proposto da Coop Italia viene vagliato dal CCNO in collaborazione con le Cooperative; la selezione risultante rispecchia la duplice esigenza di aggiornamento del PAM e di presidio dei nuovi mercati e delle nuove unità di bisogno emerse dall'analisi dei trend del comportamento di acquisto e degli stili di vita.

Con questo progetto si intendono adeguare le categorie merceologiche alla continua trasformazione del mercato per soddisfare le esigenze dei nostri Soci e Consumatori, sviluppando ulteriormente la distintività del PAM e la sua capacità di risposta alle esigenze del contesto socio-economico.

Dopo aver condiviso le richieste delle Cooperative, la proposta viene riportata in Coop Italia che procede all'individuazione dei fornitori più idonei a cui sottoporre i capitolati di produzione.

Nel corso del 2024 è previsto il completamento del progetto di rivisitazione del Prodotto a Marchio, successivamente inizierà un lavoro di analisi delle soluzioni adottate con l'obiettivo di affinare le scelte effettuate sulla base dei risultati ottenuti dai nuovi prodotti, tenendo conto anche dei ritorni e del gradimento manifestato da Soci e clienti.

La valorizzazione di fornitori piemontesi risulta essere una attività di crescente interesse per la Cooperativa sia per lo sviluppo dell'economia circolare, sia per rispondere alla sempre maggiore domanda di prodotto locale; anche nel 2023 si è proseguito nella ricerca e valutazione delle proposte presenti sul territorio.

I risultati di vendite del PAM nei settori grocery nel corso del 2023 riportano un'incidenza del Prodotto a Marchio sulle vendite del 25,6% in valore e del 26,9% in quantità, con un incremento rispetto al 2022 che consolida ulteriormente il ruolo del PAM nell'ambito dell'offerta e dimostra sempre più l'efficacia del Progetto.

## Coop SALUTE

Nel 2023 è stata effettuata la revisione dell'assortimento, nell'ambito di un piano di rinnovamento delle categorie focalizzando le modifiche su un migliore presidio assortimentale per i punti vendita con gestione a libero servizio.

## Freschi e Freschissimi

Nel 2023 i reparti Freschi e Freschissimi sono stati coinvolti nel piano di rivisitazione del PAM per le categorie di competenza.

Nell'ambito del reparto Gastronomia è stato inoltre sviluppato il progetto CCNO "Cheestà", che prevede la produzione di una importante selezione di formaggi pretagliati presso la piattaforma consortile Freschi/Freschissimi di Rivalta Scrivia al fine di rafforzare la sinergia tra Rivalta Food e la rete vendita. Tale soluzione permette di beneficiare di attrezzature e laboratori all'avanguardia con l'ottimizzazione della produzione e l'utilizzo di ambienti dedicati.

Prosegue lo sviluppo del progetto di fornitura ad altri punti vendita della rete del pane fresco prodotto dalle nostre panetterie: nel 2023 è stata attivata la fornitura al nuovo punto vendita di Alpigiano e nei due nuovi punti vendita "InCoop" di Torino. Nell'ambito dello stesso progetto è stata implementata anche la distribuzione di prodotti di pasticceria da forno, allo scopo di aumentare la proposta assortimentale di nostra produzione.

Nel 2023, è proseguito il piano di armonizzazione e rilancio dell'offerta dei punti ristoro Coop Cafè, con lo sviluppo di una rinnovata proposta assortimentale e l'inserimento del servizio presso il Superstore di Alessandria e ad inizio del 2024 nel Superstore di Luino con un format innovativo adeguato alle esigenze del canale.

## Non Alimentari

Le vendite complessive del No Food del 2023 evidenziano una flessione rispetto al 2022, dovuta principalmente alla conferma dell'andamento negativo del settore Multimedia.

Per quanto riguarda il settore Persona si conferma il trend positivo dell'ABBIGLIAMENTO già rilevato negli ultimi 2 anni; a fine 2023 è terminato il test di partnership con il fornitore Kiabi (abbigliamento bambino) presso il punto vendita di Biella; Coop Italia si è attivata per la ricerca di nuovi partner per la realizzazione di corner che vadano a coprire questo segmento di mercato. Elemento di rilievo per lo scorso anno è sicuramente l'implementazione del nuovo assortimento di prodotto Coop INTIMO, per offrire una migliore risposta alle esigenze di Soci e clienti ed alle nuove tendenze di acquisto.

Nel settore Casa si è registrata una moderata flessione; anche in questo ambito, per quanto riguarda il reparto CUCINA, a settembre 2023 è stata sviluppata la nuova proposta assortimentale di PAM che ha contribuito a confermare i dati di vendita del 2022.

Nel settore Brico si evidenzia un trend in flessione, con un arretramento del reparto TEMPO LIBERO, influenzato negativamente dalle condizioni meteo registrate nel pieno della stagione "commerciale", mentre abbiamo registrato un importante miglioramento nel reparto PIANTE E FIORI.

Il settore Multimedia ha confermato le difficoltà precedenti; nel 2023 si è giunti alla definizione ed all'avvio del progetto di partnership con Expert, che ha visto l'apertura del primo corner presso l'Iper di Gravellona Toce a inizio novembre. Per il 2024 è stata programmata l'implementazione in altri Punti Vendita della rete Iper. Questo importante progetto ha lo scopo di incrementare la profondità assortimentale e la specializzazione del nostro personale in un mercato ad elevata innovazione.

## Pricing e competitività

Nel corso del 2023 si è confermato per Nova Coop il posizionamento competitivo di co-leader verso i competitor di riferimento nei territori in cui opera.

L'attenzione al posizionamento nei nuovi insediamenti ha permesso di agire tempestivamente e confermare la convenienza di COOP, pur mantenendo una forte attenzione alla tematica inflattiva, che purtroppo, anche quest'anno, ha impattato pesantemente sulla gestione quotidiana del pricing.

In questo scenario si conferma un continuo e costante monitoraggio su:

- Grandi Marche Industriali oggetto di convenienza verso i più importanti competitor presenti sul territorio;
- Prodotti a Marchio Coop a garanzia di un giusto rapporto tra qualità e convenienza;
- Prodotti della linea " Gli Spesotti " come leva fondamentale di competitività verso i discount tutelando così il potere di acquisto dei nostri Soci.

## Marketing e comunicazione

Il piano promozionale è stato costruito per garantire la proposta di iniziative che coprissero l'intero anno per entrambi i canali, con offerte in grado di veicolare la leadership di prezzo raggiunta dalla Cooperativa nei bacini di riferimento.

La costruzione dei pacchetti promozionali è stata sempre più incentrata sui nuovi modelli di acquisto sviluppati da soci e clienti.

Molto apprezzate ed utilizzate le iniziative con meccanica **"Scegli tu Grandi Marche"** proposte in promozione con sconti 30%, 40% e 50% sui prodotti delle linee dei brand indicati nella comunicazione door to door ed a punto vendita. Iniziative che hanno consentito la personalizzazione a Soci e Clienti del proprio carrello spesa, permettendo l'acquisto dei prodotti preferiti, beneficiando di importanti percentuali di sconto.

Nel corso del 2023 sono state inoltre messe in campo azioni a conferma dell'attenzione, da parte della Cooperativa, per i propri Soci e Clienti nel tutelare la loro spesa.

Su tutte:

- "Giorni più buoni 15-5-15", l' iniziativa a ripetizione settimanale attivata da maggio a giugno del 2022 e riproposta a partire da inizio 2023 con meccanica attraverso la quale nella prima settimana per una spesa di almeno 15 € si ottiene un buono da 5 €, spendibile nella settimana successiva su una spesa di 15 € di Prodotto a Marchio Coop, compresi i Freschissimi gastronomia, pescheria e macelleria.
- La medesima promozione è stata proposta sui reparti Freschissimi nel periodo di giugno/luglio.
- La convenienza "Tripla" settimanale con promozione sui Freschissimi (su prodotti ortofrutta, carni e pescheria), proposta ogni mese : "prezzi pop" che convergono a chi acquista con sconti e prezzi speciali; convergono ai produttori italiani con la garanzia di accordi chiari ed equi e convergono alla salute di tutti.
- La "Promo Week End", frutta e verdura a marchio coop a prezzi scontati dal giovedì alla domenica.
- Trimestre antinflazione: dal 1° ottobre al 31 dicembre, un forte segnale di tutela dei consumatori. L'impegno continuativo di COOP nella difesa del potere d'acquisto delle famiglie e nel contrastare l'ondata inflattiva, fin dal suo primo manifestarsi e, di conseguenza, la sua posizione in merito alla chiamata del Governo. L'iniziativa specifica, nelle sue diverse articolazioni:
  - oltre 200 prodotti al -10%
  - prezzi bloccati su oltre mille Prodotti a Marchio
  - lancio degli Spesotti la nuova linea di qualità coop ad un prezzo super conveniente.
- Il mese di novembre "Il mese del Socio" ha visto l'attivazione di sconti 20% esclusivamente per i Soci su tutta la linea Vivi Verde nella prima settimana del mese e successivamente su tutta la linea Fior Fiore.

- In proseguimento la riqualificazione progettata del Prodotto a Marchio a valorizzazione graduale di varie famiglie; in evidenza: Senti che Aperitivo, Concorso a sostegno del lancio della Linea aperitivi a Marchio Coop con possibilità di vincite giornaliere o settimanali con l'acquisto di 3 prodotti della linea, giocando online attraverso lo scontrino; Speciale Beauty per Viso Corpo e Capelli: Chiringuito, un'esplosione di piacere per corpo, capelli e viso grazie a formule arricchite con estratti di frutta, nuova, colorata e profumatissima. Cosmecos la nuova linea di cosmesi per le esigenze specifiche di capelli e pelle con ingredienti e formule mirate, sicure ed efficaci. Ed inoltre il Nuovo Intimo a Marchio Coop con il claim "Ti sta bene ti fa sentire bene", per una fisicità senza stereotipi contro il body shaming.

94  
milioni di  
euro di **sconti**  
promozionali  
ai Soci della  
cooperativa

Complessivamente, nel corso del **2023**, per le sole promozioni comunicate tramite volantino, nel grocery confezionato sono state proposte con meccanica di sconto circa **13.500 referenze** che hanno generato vendite per più di **58** milioni di pezzi.

Nel non alimentare le referenze promozionate in volantino sono state **14.800** ed hanno generato vendite per circa 3,1 milioni di pezzi. L'offerta promozionale ha consentito di erogare circa **106.7 milioni di euro di sconto. Circa 94 milioni di euro di sconti sono andati a favore dei Soci della Cooperativa.**

Inoltre, si è prestata particolare attenzione e valorizzato il territorio, con la realizzazione, nel mese di ottobre, come negli scorsi anni, dell'iniziativa intercanale "PRODOTTI IN PIEMONTE", dedicata ai nostri fornitori Regionali, a dimostrazione della storica e radicata relazione che lega Nova Coop alle imprese del territorio, per il quarto anno consecutivo.

Tutti i prodotti dei fornitori che hanno aderito sono stati proposti con lo sconto del 20% nei Supermercati e Ipermercati Nova Coop. Questo progetto, infatti, ha voluto favorire un consumo di qualità sostenendo l'economia locale.

Per le filiere dell'agroalimentare, ortofrutta e vitivinicolo collaborare con Nova Coop significa aumentare la competitività del settore agricolo piemontese e consentire alle filiere produttive di mantenere una attività costante anche di fronte alle criticità del contesto economico che ci si trova a fronteggiare. Con l'occasione è stata promossa l'iniziativa "Porte aperte" rivolta a tutti i clienti Coop che hanno potuto conoscere e vedere da vicino aziende e prodotti locali del territorio piemontese. Veri e propri Open Day, con partecipazione gratuita, in occasione dei quali visitare la sede del produttore e prendere parte alle degustazioni organizzate per la giornata.

Nel 2023 è proseguita la fase di controllo puntuale delle prestazioni offerte dai fornitori di servizio di distribuzione, avviata nel 2019, che ha continuato a tenere conto non solo della variabile economica, ma anche della variabile qualitativa, assolutamente importante per l'esecuzione del lavoro di consegna door to door del nostro strumento di comunicazione principale delle campagne promozionali. L'attività ha prodotto un'analisi delle aree di distribuzione e delle logiche di copertura dei territori, consentendoci di continuare a razionalizzare e migliorare la gestione dei bacini di utenza sovrapposti tra Supermercati e Ipermercati situati nello stesso comune o in aree limitrofe.

Nel mese di febbraio 2023, si è concluso il collezionamento "**Momo Design - Urban Style - Tutta mia la città**" che aveva preso inizio a novembre del 2022, con vendite che si attestano intorno ai 1.010.000 euro equivalenti a circa 91.500 pezzi. La redenzione dei premi è avvenuta per il 29,1% attraverso i punti accumulati sulle carte Socio Coop, mentre il restante 70,9% con contributo. La partecipazione sui bollini distribuiti ha raggiunto circa il 32%.

Sono proseguite le attività di collezionamento, riproponendo il brand Master Chef nell'operazione a premi **Talenti in cucina - Una collezione da veri Master Chef** che ha offerto un'esclusiva linea di piropfile in stoneware, pratiche in cucina e belle da portare in tavola. Utilizzabili nel forno tradizionale, in microonde, in frigo e in congelatore. Lavabili in lavastoviglie

L'attività, da metà marzo a inizio giugno, ha sviluppato vendite per circa 885.000 euro equivalenti a circa 254.000 pezzi, con una partecipazione sui bollini distribuiti che ha raggiunto il 33,6%.

La redenzione dei premi è avvenuta per il 24,4% attraverso i punti accumulati sulle carte Socio Coop, mentre il restante 74,6% con contributo.



Durante i mesi estivi, da giugno a metà agosto, è stata realizzata l'iniziativa di collezionamento **"Regeneration Glassware"**: un'elegante collezione di prodotti realizzati in vetro riciclato al 100%, che si distingue grazie all'inconfondibile marchio dal sapore retrò. La linea perfetta per la tua casa con bicchieri e bottiglia per apparecchiare la tavola, contenitori per conservare i cibi nella dispensa o per arredare con stile, rispettando l'ambiente. Lavabili in lavastoviglie. La collezione ha sviluppato vendite per circa 300.000 euro equivalenti a circa 135.500 pezzi pagati per il 65,6% con contributo e 34,4% attraverso i punti accumulati sulle carte Socio Coop, con una partecipazione sui bollini distribuiti che ha raggiunto circa il 25%.

Contemporaneamente all'iniziativa Coop per la Scuola si è svolta l'operazione a premi **"Sport inizia con K"**; una collezione di articoli per lo sport a marchio Kappa. Il materiale principale e le fodere interne delle borse sono realizzati in tessuto prodotto con filato di poliestere riciclato in PET (Rpet). Il telo e gli accappatoi sono realizzati in morbida spugna in 100% cotone, di cui il 30% riciclato. I palloni dal peso e dalla misura regolamentari sono adatti a tutte le condizioni metereologiche

Sono stati venduti circa 121.000 pezzi, con una partecipazione sui bollini distribuiti che ha raggiunto circa il 27%. La redenzione dei premi è avvenuta per il 27,6% attraverso i punti accumulati sulle carte Socio Coop, mentre il restante 72,4% con contributo, per un totale vendite di circa 999.000 euro.

Continua l'opportunità di risparmio, molto utilizzata dai Soci, che permette di poter utilizzare i punti attraverso la meccanica **"Più sconto"** per l'acquisto di una serie di referenze proposte all'interno del volantino promozionale.

Nel corso del 2023 alle modalità tradizionali di erogazione di vantaggi sopra citate si sono aggiunte delle campagne volte a riconoscere vantaggi personalizzati ai Soci in ragione delle loro abitudini di spesa. Si è trattato di iniziative volte all'incremento dello scambio mutualistico tra Soci e Cooperativa che hanno visto coinvolti tutti coloro che hanno espresso il loro consenso alla profilazione ed alla contattabilità tramite uno o più canali.

Tutte le iniziative, da quelle più tradizionali a quelle più innovative, sono progettate e realizzate nel rispetto dei principi e delle modalità di erogazione dei vantaggi ai Soci definiti dal Consiglio di Amministrazione della Cooperativa nell'apposito "Regolamento sui principi e le modalità di erogazione dei vantaggi ai Soci".

Soci e clienti sono informati per mezzo di tutti i canali di comunicazione esterna che si rivolgono al mercato sia in termini di brand awareness che in termini di attrazione e fidelizzazione. In seguito al periodo pandemico, oltre alle tradizionali forme di comunicazione offline (piani media, radio e tv), sono state potenziate quelle on line in ottica CRM e omnicanale (sms, newsletter, social, Catalina, APP COOP, aggregatori di volantini via web, volantino digitale news web). Si è lavorato al nuovo sito di cooperativa novacoop.it, un sito che accoglie il Socio e il cliente come nel fisico e fornisce immediate e chiare informazioni sui servizi Novapoint, sulle promozionalità e sulle iniziative sociali e istituzionali.

La presenza sulla carta stampata ha visto una leggera deflessione a favore di un approccio digital per il sostegno delle iniziative promozionali dei due canali e istituzionali. In particolare è stato razionalizzato il canale Super concentrando le tirature allargate ai bacini standard sulle promo di maggiore convenienza e più significative.

Il volantino digitale ha consentito la consultazione a Soci e clienti delle proposte promozionali anche in remoto.

Le opportunità di risparmio e le offerte, parallelamente al piano promozionale, sono inoltre trasmesse a Soci e clienti attraverso il network Catalina Magic Market e il circuito Radio Coop sia radio che palinsesti video presenti sulla rete vendita. Nel corso del 2023 la comunicazione promozionale attraverso i Monitor a punto vendita e touch point con palinsesti digitali sia sui Prodotti a Marchio Coop che su quelli dell'industria è stata protagonista della comunicazione a punto vendita.

Anche nel corso del 2023, sono proseguiti i lavori di implementazione, manutenzione di tutti i touch point digitali di nuova generazione (schermi, totem interattivi, lighbox, etc.) sia per le nuove aperture/ ristrutturazioni che per i negozi dove sono già presenti.

Le attività di sponsorizzazione ad iniziative nel 2023 sono sempre più coerenti con le necessità dei territori su cui operiamo. L'impegno è stato anche orientato a fornire supporto con donazioni, in merci o economiche, ad iniziative di rilevanza sociale o con aspetti valoriali vicini alla Cooperativa. La gestione delle richieste attraverso il form sul sito [www.novacoop.it](http://www.novacoop.it) rende più funzionale e tracciabile la "Richiesta di Contributo". Nel 2023 sono state confermate a 118 le attività sponsorizzate negli ambiti tematici: donna, sport, territorio, cultura, salute, giovani, sociale, ambiente.

La comunicazione con la base sociale ed i clienti quindi vede sempre più canali attivi in ottica di **omnicanalità e centralità del cliente** con lo scopo di favorire anche il drive to store sia attraverso azioni one to one come l'invio di newsletter, sms (con promozioni dedicate e informazioni sempre aggiornate sulla vita della Cooperativa e l'uso di qr code) sia attraverso azioni one to many come i volantini, le offerte dedicate all'interno della rivista Consumatori, le comunicazioni instore e in affissione.

L'evoluzione del numero, della tipologia e delle caratteristiche dei canali di accesso alla Cooperativa, ha portato ad una sempre più personale relazione con il cliente, arrivando ad un dialogo continuo tra consumatore e impresa. In termini di ascolto di Soci e clienti e customer care in generale le segnalazioni provengono per il 60% da chiamate al numero verde, per il 21% da mail, per il 18% da altri canali (social, whatsapp, chat e form) e l'1% arrivano dal punto di vendita.

Nel 2023 il Call Center di Filo Diretto si è visto impegnato nella gestione di un totale di 18.311 segnalazioni di Soci e clienti (-16.6% sul 2022), diminuzione dovuta alla sospensione del servizio di prenotazione SPID. Il servizio Filo Diretto prende in carico anche tutte le prenotazioni relative agli eventi organizzati sul territorio dalla direzione Politiche Sociali. Le segnalazioni vengono categorizzate e registrate in parte nella piattaforma CRM Claim e in parte nella piattaforma Freshdesk, nella quale confluiscono tutte le segnalazioni che riguardano CoopShop. I diversi touch point: telefono, e-mail, chat, portale, whatsapp, social attraverso i quali il Socio/cliente raggiunge Filo Diretto offrono al consumatore un servizio d'ascolto che va incontro a tutte le sue esigenze di contatto con la Cooperativa e di repentina risposta.

7.011  
premi per  
un valore di  
558.000  
euro alle  
scuole

### Coop per la scuola

Confermati gli ottimi risultati della nona edizione dell'iniziativa nazionale "Coop per la Scuola", attesa da Soci e clienti e emulato dalle principali catene concorrenti, rivolta alle scuole del territorio nazionale.

I risultati di generosità ed attenzione verso il mondo della scuola dei nostri Soci e clienti, la passione delle nostre persone e l'impegno delle 3.220 scuole iscritte, ancor più gravate dalle fatiche del periodo pandemico, hanno permesso, dopo il periodo di raccolta dei buoni anche in modalità multimediale, per Nova Coop la distribuzione di 7.011 premi, prioritariamente scelti nelle aree cancelleria e creativa, per un valore superiore ai 558.000 euro.

### Costi di pubblicità

Il costo della pubblicità, che comprende la quota di Coop Italia per la pubblicità nazionale, è diminuito rispetto al costo sostenuto nel 2022 ed è pari a 7,586 milioni di euro, lo 0,71% sulle vendite rispetto allo 0,76% del 2022.

Le rappresentazioni che seguono sono il risultato di riclassificazioni di carattere gestionale. Pertanto, in taluni casi, i dati rappresentati possono differire da quelli riportati nelle tabelle della nota integrativa che, invece, fondano la propria esposizione sui principi contabili (OIC).

## I costi manutentivi

Nell'anno 2023 la gestione della rete Nova Coop ha aumentato il proprio perimetro con l'apertura del Supermercato di Alpignano nel mese di maggio e con l'apertura di due punti vendita format urbano a Torino nel mese di giugno.

Nel corso dell'anno è perdurata una difficoltà diffusa nel reperimento di materiali di ricambio oltre ad un sensibile incremento dei loro valori di acquisto.

Con queste premesse, anche nel 2023, è proseguita la consolidata politica gestionale delle attività manutentive basata sui seguenti principali aspetti:

- Manutenzione preventiva e programmata, eseguita nel rispetto di specifici capitolati tecnici;
- Precisa individuazione del giusto costo manutentivo dell'attrezzatura o dell'impianto, al fine di determinare la miglior scelta tra interventi di:
  - manutenzione ordinaria (OPEX);
  - manutenzione straordinaria con revisione (CAPEX);
  - sostituzione dell'oggetto, se giudicato obsoleto, con un nuovo cespite (investimento straordinario).

Di seguito si riporta la tabella relativa a manutenzioni, noli e costi di gestione manutentivi:

### MANUTENZIONI, NOLI E COSTI DI GESTIONE MANUTENTIVI

	2019	2020	2021	2022	2023
Rete vendita (Ipermercati e Supermercati)	5.851.304	5.795.738	5.635.694	5.807.907	<b>5.764.371</b>
Sedi	239.707	294.428	213.511	234.795	<b>236.971</b>
Immobili strumentali	61.923	174.403	21.930	18.280	<b>22.246</b>
Gallerie	440.062	373.394	416.239	418.260	<b>426.225</b>
Erogazione Carburante	225.059	274.339	262.759	286.652	<b>262.832</b>
<b>Totale Generale</b>	<b>6.818.055</b>	<b>6.912.303</b>	<b>6.550.132</b>	<b>6.765.893</b>	<b>6.712.645</b>

## I costi per servizi alla rete vendita

Nel corso del 2023 sono cresciute le richieste di aumenti per i materiali dei servizi di pulizie, costi che congiuntamente ai costi di vigilanza tenderanno ad aumentare nei prossimi anni in vista dei rinnovi contrattuali. Anche i costi della flotta auto sono in progressivo aumento per la scarsa disponibilità di modelli sul mercato nelle fasce di prezzo tradizionali.

Di seguito si riporta la tabella relativa ai costi per servizi manutentivi:

### SERVIZI MANUTENTIVI

	2019	2020	2021	2022	2023
Rete vendita (Ipermercati e Supermercati)	8.412.737	9.197.395	8.565.551	8.336.715	<b>8.668.828</b>
Sedi	275.207	242.505	202.785	216.884	<b>201.988</b>
Immobili strumentali	22.110	18.034	27.468	25.128	<b>26.912</b>
Gallerie	1.352.424	1.402.049	1.381.411	1.366.276	<b>1.279.014</b>
Erogazione Carburante	44.571	43.075	40.369	42.062	<b>41.375</b>
<b>Totale Generale</b>	<b>10.107.049</b>	<b>10.903.059</b>	<b>10.217.585</b>	<b>9.987.065</b>	<b>10.218.117</b>

## 3.2 Attività dell'area Immobiliare, manutenzione e servizi

## Gallerie commerciali e gestione immobiliare

Per le attività di gestione immobiliare il 2023 ha rappresentato l'uscita da una nuova fase critica dovuta al caro energia i cui inizi nel mondo del retail risalgono all'autunno del 2021.

Il tema dell'aumento dei costi energetici ha colpito gli operatori commerciali, in particolare nei settori energivori quali ristorazione e lavanderie, causando la mancanza di liquidità economica e di conseguenza la difficoltà a rispettare puntualmente gli impegni contrattuali di locazione degli spazi concessi per l'esercizio dell'attività.

A rendere oltremodo critica la situazione si è aggiunto nel 2023 l'aumento importante dell'indice ISTAT sui contratti con punte percentuali mai registrate nei decenni precedenti.

Nonostante il perdurare di un clima generale di difficoltà, nel corso del 2023 si è registrata tuttavia una costante ripresa dei flussi, delle presenze e dei fatturati nelle strutture commerciali, con una percentuale di mantenimento dell'occupazione degli spazi locati intorno all'**88%**, dato sostanzialmente invariato rispetto all'anno precedente.

In particolare durante il 2023 è stato aperto il negozio OVS a Beinasco e ridefiniti il negozio Media World sempre a Beinasco, l'ODStore a Crevoladossola e l'NKD a Savigliano. Nella primavera del 2023 è stato inoltre riaperto il nuovo parco commerciale di Alessandria, integralmente ristrutturato e ridefinito.

Nei Centri Commerciali in proprietà e nei Centri Commerciali a gestione consortile sono riprese in modo costante le attività di marketing dopo la crisi epidemica da Covid-19 e dopo la crisi energetica, riportando il numero di presenze e quello dei fatturati ai livelli di quanto registrato nel corso del 2019.

I ricavi al netto delle scontistiche concordate ed attuate nei confronti degli operatori, risultano essere pari a **12.175.830** milioni di euro (comprensivi del recupero delle spese gestionali ed al netto di eventuali abbuoni finanziari erogati).

Anche il 2023 ha visto l'ufficio Eventi impegnato nella pianificazione, organizzazione e realizzazione di attività di marketing a supporto delle gallerie di proprietà (Piazza Paradiso - Collegno, Ossola Outdoor Center - Crevoladossola, Piazza Commerciale Botticelli - Torino, Le Torri - Avigliana, Il Castello - Nichelino, Ipercoop Borgomanero) o altre gallerie (Omegna Shopping Center) e nell'organizzazione e gestione eventi per altre realtà del mondo Nova Coop, tra cui Fiorfood di Galleria San Federico a Torino con la realizzazione di eventi culturali, musicali e a tema food, la prima Convention Nova AEG e la consegna delle Borse di Studio in sede a Vercelli.

Nel corso dell'anno sono stati pianificati e realizzati un totale di 197 eventi tra proposte di intrattenimento e laboratori per famiglie e bambini, rassegne di cabaret e di danza con grandi nomi del mondo dello spettacolo, firmacopie musicali, allestimenti a tema, concorsi a premi, ospitate, distribuzioni di gadget, che si sono susseguiti senza interruzione.

Inoltre, per aumentare il coinvolgimento dei tenant dei centri di proprietà, sono state realizzate delle campagne fotografiche con protagonisti i volti degli operatori commerciali che hanno accompagnato e valorizzato tutta la comunicazione in-store, web e social delle gallerie.

### GALLERIA COMMERCIALE / PDV

	Eventi svolti
Piazza Paradiso - Collegno	45
Ossola Outdoor Center - Crevoladossola	53
Piazza Commerciale Botticelli - Torino	39
Avigliana e Nichelino	25
Altri Centri - Borgomanero - Omegna	2
Fiorfood	31
Nuova AEG	1
Sede Vercelli	1

Continua la gestione centralizzata delle luminarie natalizie che ha portato ad un migliore flusso gestionale e a un'ottimizzazione del budget.

Dal punto di vista della comunicazione nel corso del 2023 sono stati pianificati i piani editoriali e i report mensili ed annuale dei canali social e aggiornati i siti dal punto di vista grafico con continua spinta comunicativa della virtual card per Ossola Outdoor Center, Piazza Paradiso, Piazza Commerciale Botticelli integrando in modo sistematico l'identità di Brand di ogni centro, le iniziative dei tenant, dedicando spazi editoriali alle loro attività specifiche e agli eventi di attrazione, aggiungendo azioni di gestione del funnel social dedicate ad edutainment e awareness. Per attività di particolare rilevanza dal punto di vista dell'attrazione si sono utilizzati inoltre strumenti digital e media tradizionali (carta stampata, radio, banner google e display) con l'obiettivo di favorire l'informazione e mantenere un contatto con tutti i clienti anche online. Si aggiungono a tutto questo una serie di test finalizzati alla pianificazione 2024, in particolare si evidenzia l'utilizzo di influencer che ha portato un notevole numero di visualizzazioni dei contenuti, attraverso reel e storie, coinvolgendo un pubblico molto ampio grazie alla vasta rete di follower degli stessi.

Nel 2023 i mercati obbligazionari ed azionari hanno ben performato, recuperando gran parte delle perdite del 2022, anno che aveva penalizzato un po' tutte le principali asset class.

Il movimento al rialzo dei principali listini è avvenuto in maniera decisa nell'ultima parte dell'anno, il sentiment positivo da parte degli investitori deriva da una sempre più forte convinzione che le politiche monetarie, messe in campo dalle Banche Centrali, siano orientate verso manovre di riduzione dei tassi d'interesse, contenendo le preoccupazioni relative alle dinamiche inflattive che hanno caratterizzato il 2022 e la prima parte dell'anno 2023.

Seppur il contesto finanziario sia stato contraddistinto da una ripresa dei mercati, non bisogna sottovalutare i timori legati alla reale prospettiva di crescita dell'Eurozona per il 2024, dove la volatilità resta elevata e le tensioni geopolitiche, esplose con i conflitti in corso in Ucraina ed in Medio Oriente, rendono lo scenario economico mutevole e preoccupante.

Visto il perdurare di questa fase di instabilità socio-politica, la Cooperativa ha prudenzialmente ritenuto opportuno adeguare ai valori di mercato più recenti, e prossimi alla chiusura del presente bilancio, anche l'importo costituito da titoli iscritti all'attivo di stato patrimoniale, principalmente costituenti pegni e garanzie in favore di terzi.

Nella gestione finanziaria di Cooperativa hanno dato un buon contributo la distribuzione di dividendi delle principali società quotate presenti in portafoglio e il flusso cedolare dei titoli del reddito fisso. Il 2023 è stato un anno in cui l'attività di trading ha generato utili per circa 15 mln.

Rilevante il dividendo di Unipol Gruppo Finanziario che per Nova Coop è stato di 16,7 milioni e la contabilizzazione col metodo del Patrimonio Netto di Nova AEG che è valsa oltre 5,1 mln.

Tra le fonti di indebitamento, la parte più importante è rappresentata dal prestito sociale, con circa 676 milioni di euro di depositi, in riduzione di circa 53 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente.

Le fonti bancarie si sono ridotte in conseguenza al rimborso delle rate di ammortamento e abbiamo fatto ricorso a finanziamenti con operazioni di pronti contro termine, dal costo più contenuto rispetto alle classiche operazioni di finanziamento a breve di natura bancaria.

Sul versante del prestito sociale le buone strategie applicate nella struttura, le ottime relazioni con i nostri Soci, le offerte e promozioni a loro riservate, ci hanno permesso di contenere la riduzione del numero complessivo dei Soci Prestatori a solo 31 libretti. È importante continuare a lavorare in ottica di ricambio generazionale favorendo l'arrivo di nuovi soci e soci prestatori in Cooperativa.

### 3.3 Attività dell'area Finanziaria

## Strumenti finanziari (ex art.2428, comma 2, n. 6 bis Codice Civile)

Ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria è opportuno precisare che gli obiettivi e le politiche aziendali in materia di gestione del rischio finanziario, tendono innanzitutto a salvaguardare gli investimenti e garantire il raggiungimento dei rendimenti previsti dal budget.

Il portafoglio titoli presenta una forte componente di titoli di Stato italiani ed esteri, pari a circa il 56% del portafoglio complessivo, di cui il 62% a tasso fisso ed il 38% a tasso variabile, che rappresentano un ridotto rischio di mercato e minimizzano i rischi di credito e di liquidità.

I movimenti di rialzo tassi nella prima parte del 2023 hanno frenato la ripresa delle quotazioni sulla componente obbligazionaria ma l'incidenza importante della parte governativa all'interno del portafoglio fa sì che il profilo di rischio complessivo resti contenuto.

Si è ritenuto opportuno movimentare poco questa asset class se non strettamente necessaria per operazioni di affidamento, in cui è prevista la costituzione di garanzie, o in operazioni di sostituzione titoli rimborsati.

Le manovre di politica monetaria dalla BCE hanno favorito il rialzo dei rendimenti soprattutto per le nuove emissioni e nella componente di portafoglio a tasso variabile dove si esprimono flussi cedolari interessanti.

Per la definizione del rating medio di portafoglio, indichiamo due valutazioni, la prima di Standard & Poor's e la seconda di Moody's, attribuendo il rating con acquisizione automatica dai sistemi di Bloomberg. Va precisato che alcuni titoli di Stato italiani non hanno rating pur trattandosi di BTP o CCT e pertanto il rating complessivo del portafoglio risulta più basso rispetto a quanto dovrebbe essere realmente.

I titoli in portafoglio sono evidenziati nella tabella sottostante.

### TITOLI

#### Immobilizzati

quotati	165.186.262
---------	-------------

#### Circolante

quotati	540.733.727
---------	-------------

non quotati	-
-------------	---

Rating complessivo Standard & Poor's	BBB
--------------------------------------	-----

Rating complessivo Moody's	Baa2
----------------------------	------

<b>DURATION</b>	<b>3,28</b>
-----------------	-------------

La componente azionaria al 31.12.2023 rappresenta circa il 6,87% del totale del portafoglio titoli, mentre i fondi rappresentano il 9,17% del portafoglio complessivo, suddivisi tra azionari e obbligazionari di mercati globali. Visto il limitato peso e la presenza di titoli che garantiscono buoni flussi da dividendi, riteniamo che tali consistenze non rappresentino rischi particolarmente elevati ma che possano contribuire a migliorare i risultati complessivi di rendimento, soprattutto in ottica di trading.

Le svalutazioni dei prezzi di bilancio al 31.12.2023 hanno riallineato il valore dell'intero portafoglio alle quotazioni espresse dal mercato e pertanto riteniamo che il rischio di prezzo sia contenuto. Complessivamente, la nostra gestione conserva un tratto di sostanziale prudenza, limitando il più possibile i rischi finanziari che possono influire sull'andamento della gestione stessa.

La strategia di non smobilizzare i titoli presenti in portafoglio da diversi esercizi ne ha stabilizzato i rendimenti complessivi per la componente a reddito fisso.

## Scenari e risultati di Nova AEG

**Nova AEG S.p.A.** è partecipata al 100% di Nova Coop S.C. Il capitale sociale interamente sottoscritto e versato da Nova Coop s.c. è pari a euro 10.000.000.

La società ha chiuso il Bilancio di Esercizio al 31.12.2023 rilevando un utile di euro 5.122.408.

Nova AEG S.p.A. opera nei settori dell'energia elettrica e del gas naturale sull'intero territorio nazionale. Nel 2023 Nova AEG S.p.A. ha proseguito l'attività di Grossista operando sul mercato dei Clienti Finali, sui mercati spot del GME, sui mercati a termine EEX e OTC, continuando il ritiro di produzione elettrica da fonti rinnovabili. In particolare, ha aumentato il proprio portafoglio in termini di volumi venduti a Clienti Finali (5,8 TWh/anno, +21% rispetto al 2022). Inoltre, Nova AEG, mediante i marchi EnerCasa Coop e EnerWeb Coop, ha superato a fine anno i 48.000 punti di fornitura domestici serviti.

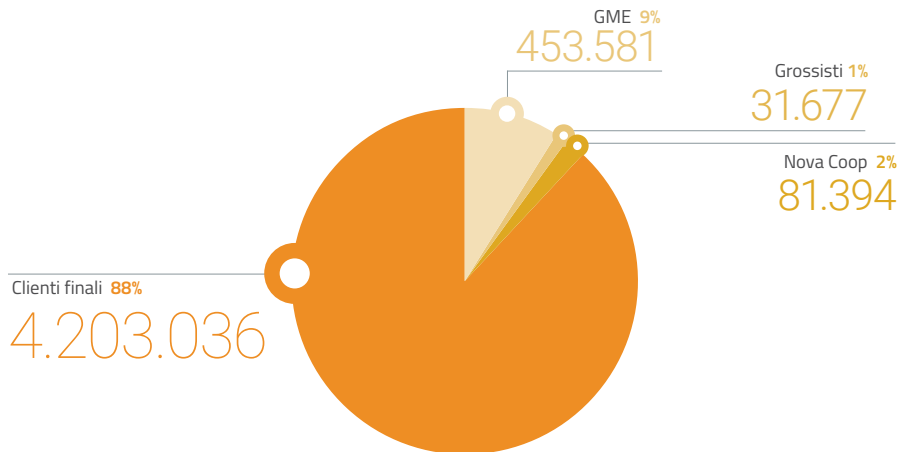
Nel corso dell'anno la Società ha proseguito ad offrire energia elettrica proveniente da fonti rinnovabili, certificata mediante Garanzie d'Origine, e gas naturale verde, la cui certificazione, grazie all'accreditamento su Verra, deriva da progetti che generano una compensazione di crediti CO<sub>2</sub>.

Nel 2023 Nova AEG S.p.A. ha confermato i buoni risultati economici registrati nell'anno precedente e ha rafforzato sul mercato la sua reputazione di operatore affidabile, solido e performante, sapendo cogliere al meglio le opportunità createsi in un contesto particolarmente difficile caratterizzato prima dall'elevata volatilità sui mercati energetici e successivamente dall'incremento del costo del denaro.

## Volumi di energia elettrica

I volumi complessivi di energia elettrica venduti nel 2023 sono stati pari a **4.770 GWh**, e sono così suddivisi:

### VENDITE ENERGIA ELETTRICA 2023 (MWh)

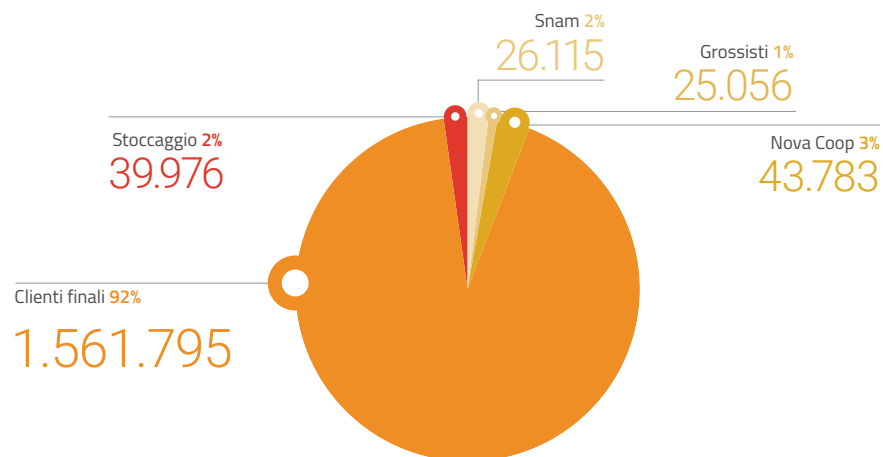


3.4  
Altre attività  
svolte  
attraverso  
le principali  
società  
controllate

## Volumi di gas naturale

I volumi complessivi di gas naturale venduti nel 2023 sono stati pari a **1.697 GWh**, e sono così suddivisi:

### VENDITE GAS 2023 (MWh)



## Scenari e risultati di Sviluppo Dora

**Sviluppo Dora S.r.l.** è partecipata al 100% da Nova Coop S.C. Il capitale Sociale interamente sottoscritto e versato da Nova Coop S.C. è pari a euro 50.000.

Si tratta di una società immobiliare che ha nel proprio oggetto sociale l'attività di acquisto, costruzione, ristrutturazione, vendita, permuta, gestione e locazione di beni immobili di qualunque tipo.

La Società ha chiuso il proprio Bilancio di Esercizio 2023 con una perdita di euro 1.364.548. La partecipazione in Nova Coop, iscritta al valore del Patrimonio Netto risulta iscritta al 31.12.2023 al valore di euro 6.032.853.



# 04

## Andamento della gestione mutualistica e degli scopi sociali



### 4.1 Attività finalizzate alla promozione e alla tutela dei Soci e dei consumatori

Coerentemente con il proprio Statuto e con gli obiettivi delineati dal Piano Strategico, Nova Coop ha realizzato e promosso nel corso del 2023 numerose iniziative sia nei punti di vendita che sul territorio, con l'obiettivo di promuovere la Cooperativa e la sua distintività, i suoi valori, la proposta del Prodotto a Marchio Coop. In particolare l'offerta che Nova Coop propone alle persone che vivono sui territori in cui siamo presenti con la nostra rete di vendita è integrata da:

#### Iniziative Sociali

Nova Coop pone l'ascolto e il coinvolgimento dei propri stakeholder come aspetto centrale e strategico del proprio agire sui territori che ospitano i vari punti vendita.

Un ruolo importante in questo processo è in capo ai Soci volontari organizzati in 42 Direttivi e Presidi Soci sul territorio. I 547 Soci Volontari Nova Coop, eletti ogni 3 anni nel corso delle Assemblee di Bilancio (l'ultimo rinnovo è avvenuto nel 2023) sono il primo riferimento, insieme ai responsabili della Direzione Politiche Sociali, per i Soci e per gli stakeholder delle comunità locali. Le attività dei Direttivi dei Presidi Soci hanno visto nel corso del 2023 l'organizzazione di numerose attività di degustazione di Prodotti a Marchio Coop, visite ai fornitori locali e realizzazione di iniziative sul territorio soprattutto in occasione del 22 aprile, Giornata Mondiale della terra e del 25 novembre, Giornata Internazionale per l'eliminazione della violenza sulle donne.

Con il progetto **"Approvato dai Soci"**, 1.280 soci nel 2023 hanno potuto testare 40 referenze a Marchio Coop nei nostri punti vendita. Il giudizio espresso dai soci sulla qualità e sulla prestazione del prodotto è il banco di prova per far sì che sui prodotti graditi venga apposto il logo Approvato dai Soci. Nel 2023 circa 700 soci e clienti hanno usufruito del servizio di consulenza nutrizionale gratuita **"Info.Food"**. Dopo aver compilato un questionario i soci sono stati presi in carico da dietisti esperti per informazioni e suggerimenti sui temi della corretta alimentazione.

Con il progetto **"Dietro le Quinte"** i soci e clienti hanno avuto la possibilità di ascoltare le storie dei prodotti dei reparti macelleria, pescheria, panetteria e pasticceria direttamente dagli esperti di Info Food e dagli specialisti del punto vendita.

Ad integrare l'impegno dei Soci volontari a fine 2020 è stato avviato il progetto **Im.patto** [https:// im-patto.it/](https://im-patto.it/) con l'obiettivo di creare un "patto" con il territorio che si concretizzi attraverso l'attivazione di reti di co-progettazione con partner di vario tipo: enti pubblici, privati, onlus, terzo settore sui temi

della sostenibilità ed in particolar modo su cibo, benessere, consumo responsabile e sostenibile, tutela dell'ambiente. Dopo aver lanciato una call for idea e aver selezionato numerose idee progettuali, Nova Coop ha attivato dal 2021 numerosi tavoli di co-progettazione nelle città di Alessandria, Torino, Collegno, Beinasco, Biella, Borgomanero, Novara, Gravellona, Luino, Cuneo, Galliate, dove i tavoli di lavoro hanno realizzato quasi duecento iniziative su varie tematiche legate ai consumi responsabili e alla tutela dell'ambiente.

Grazie al supporto dell'Ufficio Relazione con il Cliente è stata perseguita una sempre più accorta gestione dei materiali cartacei, pieghevoli e locandine, con redistribuzione del budget verso modalità digitali sia in ambito web che social delle attività media e stampa tradizionali, ottimizzando costi ed efficacia della comunicazione complessiva.

## Partecipazione Proprietaria

Cuore della partecipazione proprietaria sono le Assemblee di Bilancio, un momento di dialogo tra la base sociale e la dirigenza della Cooperativa. Nel corso delle Assemblee di Bilancio tutti i soci presenti possono porre domande ed esprimere valutazioni cui i dirigenti presenti hanno cura di dare risposta. A tutti i soci viene messo a disposizione il Bilancio di Esercizio integrale in formato digitale, una versione cartacea più sintetica dello stesso e un video di presentazione. I soci votano il Bilancio e i delegati che andranno a rappresentare il voto assembleare all'Assemblea Generale. Nel 2023, dopo aver sperimentato durante la pandemia, con ottimi risultati di partecipazione, la votazione nei punti vendita, si è proceduto, attraverso la convocazione di assemblee straordinarie della base sociale, alla modifica dello Statuto per rendere possibile, anche dopo l'uscita dall'emergenza da Covid-19, la modalità di voto del bilancio e degli altri temi all'ordine del giorno delle assemblee separate, su tablet direttamente a punto vendita. A questa modalità si è aggiunta la possibilità di votare in presenza nelle 46 Assemblee conclusive del percorso di approvazione del bilancio realizzate sui territori.

Nelle Assemblee 2023 i Soci hanno approvato il Bilancio Civilistico e Consolidato 2022, eletto i membri dei direttivi di Presidio e i Delegati all'Assemblea Generale che si è svolta regolarmente il 24 giugno 2023 presso il Grand Hotel Dino di Baveno.

Sommando i voti espressi in punto vendita con quelli delle Assemblee in presenza, hanno votato in tutto 30.781 soci.

## Convenzioni e Servizi

Le numerose **convenzioni** con Enti del territorio offrono ai Soci la possibilità di usufruire di particolari agevolazioni anche fuori dai punti vendita COOP. A fine 2023 le convenzioni in vigore erano oltre 200, cui è necessario aggiungere le convenzioni temporanee legate a specifici eventi e manifestazioni svoltesi nel corso dell'anno. L'offerta completa e aggiornata è consultabile sul sito delle attività sociali [www.vivicoop.it](http://www.vivicoop.it) e sull'**App COOP**.

Con l'avvio del progetto dei punti servizi Novapoint all'ingresso di Supermercati e Ipermercati è dal 2021 che si è focalizzata l'attenzione sulla chiarezza nella comunicazione di tutti i servizi offerti dalla Cooperativa ai propri soci e clienti. Un unico punto in cui è possibile ricevere informazioni di dettaglio sulle opportunità disponibili.

## Politiche per le giovani generazioni

La formazione e sensibilizzazione ad un consumo consapevole e ad una conoscenza del mondo cooperativo delle giovani generazioni è sempre stato un aspetto centrale nelle attività delle cooperative di consumo.

Con il progetto **Educazione al Consumo Consapevole**, la proposta gratuita di Nova Coop alle scuole di ogni ordine e grado, oltre ai classici laboratori da svolgere sia in classe che in punto vendita, si è arricchita di progetti speciali articolati, definiti in stretta collaborazione con professionisti del settore. Le tematiche affrontate in questi percorsi sono numerose: tutela dell'ambiente, lotta allo spreco alimentare, legalità, cooperazione, alimentazione sana, cittadinanza attiva. L'intera proposta

è consultabile sul sito Sapere Coop <https://novacoop.saperecoop.it/>. Le attività proposte all'interno della guida si inseriscono nel quadro di riferimento dell'**Educazione civica**, disciplina trasversale istituita dal MIUR nel 2020, e contribuiscono al raggiungimento dei Goal dell'**Agenda Onu 2030**. Ogni anno inoltre si realizzano percorsi in co-progettazione con partner tecnici e specialistici sviluppando e valorizzando le aree tematiche proprie delle attività di COOP. Nel 2023 per esempio si sono attivate collaborazioni con LegaCoop Piemonte, Aziende Sanitarie Locali, Fondazione CRT, Museo del Cinema di Torino, Sotto18film Festival. Si sono inoltre attivati nuovi progetti come i percorsi di Close the Gap sull'identità di genere durante il Salone del Libro di Torino, i percorsi di co-progettazione e simulazione di impresa di "CoopAcademy JR", il percorso "Escape Room Project C" nel quale i ragazzi possono riflettere su valori quali etica, rispetto per l'ambiente e importanza della filiera attraverso la risoluzione di ingegnosi enigmi tipici degli escape room.

Nel corso del 2023 sono stati coinvolti circa 12.665 studenti di 752 classi provenienti da tutto il territorio piemontese.

Con il progetto **CoopAcademy** <https://coopacademy.it/> Nova Coop sostiene e accompagna il protagonismo dei giovani adulti intorno ai valori Coop. La Cooperativa crede nella creatività e capacità di mettersi in gioco dei giovani e li sostiene attraverso percorsi di formazione e momenti di co-progettazione. Partecipando ai percorsi di progettazione, i giovani rafforzano importanti competenze e hanno l'opportunità di fare nuove conoscenze, realizzando eventi e progetti su tutto il territorio piemontese, soprattutto all'interno dei nostri punti vendita e gallerie commerciali.

In molti di questi percorsi inoltre la Cooperativa interroga i giovani su quali servizi si aspettano di trovare nei nostri punti vendita e su altri temi che possono interessare eventuali sviluppi in ottica di dialogo intergenerazionale. Negli ultimi anni si sono intensificate le collaborazioni con le Università piemontesi, con le quali abbiamo organizzato percorsi seminariali e residenziali di co-progettazione su tematiche legate alle azioni di responsabilità sociale di impresa della Cooperativa.

## Solidarietà territoriale

Ormai da anni Nova Coop organizza l'iniziativa "**Dona la Spesa**" quattro volte l'anno nei propri punti vendita, con raccolte alimentari, raccolte di cibo per animali e di materiale scolastico, grazie alle quali Soci e clienti possono donare prodotti di vario tipo alle Onlus del territorio. Dallo scoppio della pandemia nel 2020 sono stati anche installati, in numerosi punti vendita, cestoni fissi fronte cassa per l'offerta spontanea di prodotti alimentari e di petfood, gestiti dalle Onlus del territorio.

Nel corso del mese di dicembre 2023 Nova Coop si è impegnata, per il quarto anno consecutivo, con la campagna di comunicazione rivolta a Soci e clienti "**Scegli il Prodotto a Marchio Coop e sostieni Candiolo**" a sostegno del Centro di Ricerca di Candiolo, raccogliendo più di 155.821 euro grazie alla scelta di devolvere l'1% delle vendite dei Prodotti a Marchio Coop venduti nel mese.

## Informazioni e comunicazione verso Soci e Clienti

Durante il 2023 si è proseguito nell'integrazione di tutte le aree aziendali che necessitano di supporto alla comunicazione e alla relazione con il cliente. Il 2023 ha visto confermare molte attività dalla collaborazione con Nova AEG, al potenziamento delle attività Social e Digital gestite a livello consortile in particolare relative a CoopShop, alla sperimentazione del volantino digitale, alla digitalizzazione di Consumatori, e alcune attività straordinarie come la partecipazione con Fiorfood agli ATP di Tennis tenutisi a Torino a fine '23, esperienza di successo già sperimentata nel 2022.

Si consolida la collaborazione con Nova AEG, confermando il service completo, che è stato ulteriormente amplificato nel 2023 con la spinta comunicativa che è stata fatta attraverso il Centro Servizi Novapoint e il lancio del nuovo sito [novaieg.it](http://novaieg.it) e di [novacoop.it](http://novacoop.it) che ha come fulcro la centralità del negozio, dei prodotti e dei servizi.

Un altro importante consolidamento riguarda le attività gestite da ufficio Relazione con il Cliente (RCC) per conto della direzione Politiche Sociali. La sempre più accorta gestione dei materiali cartacei, depliant e locandine, ha portato ad una redistribuzione del budget verso modalità più digitali sia in ambito web che social, liberando anche risorse per il sempre più importante progetto Im.patto.

Inoltre nel 2023 sono passate a gestione RCC alcune attività gestite in precedenza dalla Direzione Politiche Sociali ma di fatto inerenti a gestioni dell'ufficio relativo alle voci manutenzione siti, Bilancio di Condivisione e progetto SapereCoop.

L'attività di comunicazione per l'e-commerce è gestita a livello Consortile, in accordo alle linee guida condivise tra le tre cooperative e comprende le attività di advertising su Google e di sponsorizzazione sui canali Social e web, come le attività di SEO e link building. Un altro importante progetto a livello Consortile che si è fortemente sviluppato nel 2023 è il Customer Relationship Management (CRM). È stato implementato un vero e proprio piano di CRM condiviso tra le cooperative, strettamente collegato al piano promozionale tradizionale, che rappresenta un nuovo modo per veicolare la convenienza ai nostri Soci puntando ad una relazione più personalizzata e durevole nel tempo. Nel corso dell'anno inoltre sono partite le prime attività legate al progetto Customer Feedback Management (CFM), con l'erogazione della prima analisi di customer satisfaction a livello Consortile e delle survey dedicate all'e-commerce. A fine 2023 inoltre sono partite le attività propedeutiche all'implementazione del canale GmB (Google my Business) che proseguiranno nel corso del 2024.

Per quanto riguarda i Palinsesti, che includono anche l'attività di gestione eventi, si conferma un mantenimento dei costi derivanti dalla gestione degli eventi per le gallerie di proprietà, dalla gestione delle sponsorizzazioni e delle luminarie natalizie. Si registra un aumento dei costi relativi al digital signage derivante dalle nuove implementazioni dei monitor nei Novapoint e nei punti vendita ristrutturati. Infine il comparto attività di supporto che comprende le attività di grafica, video, stampa e le attività di customer care contano un impegno costante.

Per quanto riguarda i progetti, RCC è stato impegnato in tutti i cantieri di ristrutturazione/nuove aperture previsti per il 2023 ed in molti team di progetto di PMO con l'affiancamento e formazione di colleghi e colleghe. Tra questi l'importante e innovativo progetto Format Ipermercati, progetto partito già nel 2022, che ha visto la sua applicazione nel punto vendita di Beinasco con un completo rinnovamento del negozio.

Infine, si evidenzia la fine della fase progettuale dei progetti CRM e CFM con la nascita di un tavolo di lavoro specialistico, denominato GGD (Gruppo di Gestione Distrettuale) con lo scopo di gestire tali processi a livello condiviso. Il tavolo riceve le linee guida dalla DCD (Direzione Commerciale Distrettuale), ne deriva azioni tattiche ed operative e ha l'obiettivo di calare e realizzare tali attività nei punti vendita. A tale scopo al Gruppo partecipano, oltre che il CRM Manager, i referenti delle singole Cooperative.

Le attività e le informazioni che riguardano la Cooperativa, Nova AEG, Fiorfood e le Gallerie Commerciali sono gestite e comunicate attraverso tutti i canali per permettere ai nostri Soci e clienti di essere informati attraverso il mezzo e canale più confortevole sia sulle offerte promozionali che sulle attività di sponsorizzazione, di gestione della Cooperativa, di ascolto e di relazione con il territorio. Si è lavorato nel 2023 ad un importante restyling dei nostri siti internet, in particolare con la nascita del portale istituzionale novacoop.it, migliorando l'user experience allo scopo facilitare l'approccio omnicanale e la centralità del cliente.

Al rapporto con le community on line derivanti dai gruppi Facebook dei territori - dalle relazioni con partner e stakeholder sia dei progetti sociali come IM.patto e Coop Academy alle relazioni con i partner delle sponsorizzazioni, ma anche dell'educazione al consumo - si aggiunge nel 2023 il rilancio del servizio Info.food che, attraverso nuove modalità di diffusione, sta riscuotendo un crescente successo.

L'impossibilità, negli anni passati, di svolgere le Assemblee separate di bilancio in presenza con la conseguente necessità sviluppare un'importante innovazione sul sito di Cooperativa per permettere la diffusione anche on line delle informazioni e delle modalità di voto, ci ha permesso nel 2023 di svolgere le Assemblee in modalità ibrida, fisica e virtuale, fatto che ha portato ad un notevole incremento dei votanti mantenendo, allo stesso tempo, un alto livello di informazione.

Nova Coop è in prima linea per la tutela dell'ambiente con politiche che si attuano su più fronti, nella direzione di uno sviluppo sostenibile, anche per le nuove generazioni.

I principali ambiti di intervento sono i seguenti:

- politiche energetiche;
- modalità di gestione dei rifiuti;
- scelte strategiche in materia di Prodotto a Marchio Coop, rispetto al quale le scelte e le azioni sono in capo a Coop Italia;
- riduzione degli sprechi;
- campagne e iniziative di sensibilizzazione della base sociale.

### Politiche energetiche

L'attenzione si è concentrata sul controllo e l'analisi dei costi derivanti dal consumo di energia elettrica, che rappresenta in assoluto il costo più rilevante fra tutti quelli di funzionamento, quindi strategico.

Anche nel 2023, sono proseguite le attività per migliorare l'efficienza energetica dei punti vendita:

- gestione degli impianti grazie alle tecnologie BMS e SCADA;
- installazione e gestione degli economizzatori energetici E-power;
- installazione nuovi corpi illuminanti a led (in accordo al protocollo GreenLight);
- installazione e gestione di nuovi impianti ed attrezzature a basso consumo energetico per sostituzione dei precedenti causa obsolescenza;
- ristrutturazione dei Punti di Vendita con la sostituzione degli impianti freddo alimentare.

Nel 2023 si sono rispettati i volumi previsti dei prelievi di energia elettrica dalla rete di distribuzione che sono stati pari a 78,19 milioni di kWh; i relativi costi hanno beneficiato, per l'intero anno, della riduzione degli oneri di sistema disposta da ARERA e dal Governo Italiano.

Gli impianti fotovoltaici nel loro complesso, hanno prodotto circa 4,2 milioni di kWh; essi operano in regime di scambio sul posto e questo consente di sopperire in parte al fabbisogno energetico e alla necessità di prelievo diretto dalla rete di distribuzione. Ciò comporta un alleggerimento della bolletta energetica per un valore intorno ai 507 mila euro. A questo risparmio deve essere poi aggiunto il contributo erogato dal Gestore dei Servizi Energetici (GSE) per tale produzione, che per l'anno ammonta a circa 791 mila euro.

Anche nel 2023 Nova Coop ha aderito al progetto "Mi illumino di meno" e nella giornata stabilita si è intervenuti riducendo l'orario di accensione delle insegne dei propri punti vendita.

### Gestione dei rifiuti

Secondo il Rapporto Aspra presentato il 21.12.2023 è aumentata in Italia nel 2022 la raccolta differenziata, che si è attestata al 65,2% della produzione totale. Secondo lo studio la % di riciclaggio dei rifiuti urbani si è attestata al 49,2%, in crescita rispetto all'anno precedente (48,1%), ma ancora lontano rispetto agli obiettivi del 50% richiesti per il 2020 (al 2030 l'obiettivo è del 65%). La % dei rifiuti urbani destinati allo smaltimento in discarica è stata del 17,8% (in calo del 7,9% rispetto al 2021).

Nova Coop ha da sempre a cuore l'ambiente e tratta i rifiuti prodotti in modo sicuro e rispettoso. Ogni anno vengono destinate risorse per il miglioramento delle zone dedicate ai rifiuti, anche attraverso la predisposizione di aree ecologiche in accordo con i Comuni e la sostituzione periodica di attrezzature non più eco-sostenibili.

Nel 2023 Nova Coop ha prodotto 14.015 tonnellate di rifiuti urbani, di cui il 35% conferiti al servizio pubblico e il restante 65% avviati al recupero attraverso servizio privato, in particolare carta, plastica, legno, oli e grassi commestibili e sottoprodotti di origine animale, in linea con gli obiettivi del Rapporto Aspra.

Di seguito il dettaglio in tonnellate della suddivisione dei rifiuti urbani, pericolosi, e sottoprodotti, generati dalla gestione su tutta la rete e sede.

### RIFIUTI PRODOTTI E RIFIUTI AVVIATI AL RECUPERO (QUANTITÀ IN TONNELLATE - UFFICI COMPRESI)

	2022	% 2022	2023	% 2023
Imballaggi carta e cartone	6.589		6.305	
Imballaggi in plastica	350		327	
Imballaggi in legno	181		152	
Oli e grassi commestibili	50		113	
Ferro e acciaio	50		4	
Imballaggi in vetro	51		25	
Speciali non pericolosi (toner, pile alcaline, etc.)	44		168	
Organico conferimento privato	198		33	
<b>Totale rifiuti urbani differenziati servizio privato</b>	<b>7.513</b>	<b>0,53</b>	<b>7.127</b>	<b>0,51</b>
Organico e indifferenziato conferimento comunale	4.712	0,33	4.898	0,35
<b>Totale rifiuti urbani differenziati</b>	<b>12.225</b>	<b>0,86</b>	<b>12.025</b>	<b>0,86</b>
Materiali di categoria 3 (pesce, carne, latte e derivati)	1.403	0,10	1.419	0,10
<b>Totale recupero</b>	<b>13.628</b>	<b>0,96</b>	<b>13.444</b>	<b>0,96</b>
Indifferenziato e imballaggi misti conferimento privato	535	0,04	559	0,04
Pericolosi	10	0,00	12	0,00
<b>Totale rifiuti e sottoprodotti prodotti 2023</b>	<b>14.173</b>	<b>1,00</b>	<b>14.015</b>	<b>1,00</b>

### RIDUZIONI TARI (VALORI IN EURO)

	2022	2023
Valore delle riduzioni per effetto della raccolta differenziata	543.000	547.000

## Il prodotto Coop

Il Prodotto a Marchio Coop risponde ai più avanzati criteri di eco-compatibilità ed è progettato e realizzato con l'obiettivo di minimizzare sprechi di risorse ed emissioni, con attenzione alla tutela della biodiversità e con un accurato controllo lungo tutto il processo di produzione della filiera. Importanti sono le azioni legate alla razionalizzazione degli imballaggi e alla riduzione della plastica.

I Prodotti a Marchio Coop presentano numerose certificazioni ambientali che testimoniano l'adesione a quanto richiesto dai più esigenti standard europei e a iniziative internazionali volte alla tutela dell'ecosistema come ad esempio Ecolabel (marchio Europeo di qualità ecologica), FSC (gestione forestale sostenibile), Pesca Sostenibile (corretta gestione degli ecosistemi marini), EPD (informazioni trasparenti e comparabili sull'impatto ambientale di un prodotto in tutto il suo ciclo di vita).

Attenzione per ambiente relativamente al prodotto Coop si concretizza secondo alcune filiere tematiche, in particolare:

- Benessere animale;
- Tutela della biodiversità;
- Salvaguardia delle acque;
- Riduzione dei pesticidi;
- Riduzione degli imballaggi.

## Riduzione degli sprechi

Con il progetto **“Buon Fine”** Nova Coop destina ad associazioni del territorio prodotti non più vendibili ma ancora consumabili. La donazione è disciplinata da disposizioni di legge e da convenzioni con le singole associazioni per garantire la corretta gestione della merce dal punto di vista igienico sanitario e la destinazione finale gratuita a sostegno di persone in condizioni di difficoltà economica.

Nova Coop nel 2023 ha donato circa 7,9 milioni di euro di prodotti a 95 Organizzazioni di Volontariato che sono stati trasformati in 1.385.000 di pasti dimostrando un impegno concreto nel supportare il territorio.

## Campagne e iniziative sociali

Le tematiche legate a cibo, salute e benessere, al rispetto dell'ambiente, alla legalità, alla lotta alla violenza di genere, alla lotta allo spreco alimentare, sono al centro delle iniziative sociali promosse dai Presidi Soci Nova Coop sul territorio attraverso campagne di sensibilizzazione, degustazioni, raccolte alimentari, convegni, spettacoli, momenti informativi per Soci e clienti.

Nel corso del 2023 inoltre Nova Coop ha promosso la realizzazione sul territorio anche di importanti campagne nazionali promosse da Coop Italia come **“Ogni Ape Conta”** che ha avuto l'obiettivo di sensibilizzare soci, clienti e cittadini sull'importanza della Biodiversità e della tutela dell'ambiente e **“Close the Gap”** sulla lotta alle differenze di genere.

Anche nel corso del 2023 la promozione della Cooperazione ha avuto un ruolo centrale nelle attività di Nova Coop, coerentemente con gli obiettivi definiti dalla carta dei valori del movimento cooperativo internazionale.

Il primo ambito di impegno tocca la crescita della base sociale di Nova Coop, che al 31 dicembre 2023 consta in 582.942 Soci deliberati. Questo risultato è stato raggiunto con una continua attività di promozione dell'adesione alla Cooperativa portata avanti dai Soci Volontari dei Direttivi dei Presidi Soci, integrata dall'attenzione alla valorizzazione di tutti i vantaggi riservati ai Soci Coop (promozioni dedicate, collezionamento, convenzioni e servizi). A questo scopo si segnalano la partenza della campagna identitaria nazionale con **“le 10 ragioni per partecipare”** e la sperimentazione del nuovo Carnet di sconti dedicati ai nuovi Soci. Tali attività verranno consolidate nel corso del 2024 in quanto hanno ottenuto risultati molto incoraggianti relativamente alle numeriche di nuove adesioni.

Nel corso del 2023 si è provveduto alla cancellazione dei Soci dormienti, come previsto dalla Legge 91/2014, art. 17/bis, che non hanno attuato scambio mutualistico con la Cooperativa nell'arco dell'anno 2022. I soci esclusi sono stati 40.094. In delibera al CDA del 12 aprile 2024 verrà validata la numerica dell'anno 2023 che sarà comunicata nella relazione di bilancio nel 2024.

Le scelte assortimentali nella rete di vendita hanno consentito di valorizzare alcune esperienze cooperative significative dal punto di vista sociale nei nostri territori o in altre nazioni, come ad esempio:

- Pausa Cafè e Banda Biscotti – prodotti nelle carceri piemontesi.
- Libera Terra – coltivazione e trasformazione in beni confiscati alle mafie.
- Linea Solidal Coop – prodotti del Commercio Equo e Solidale.
- Frutti di Pace – marmellate e succhi di frutta prodotti da donne bosniache sopravvissute alla guerra dell'ex Jugoslavia.

7,9  
milioni di euro  
donati grazie  
al progetto  
**“Buon fine”**

4.3  
Promozione  
della  
cooperazione

## Il deposito di risparmio dei soci finanziatori

Il saldo del Prestito Sociale al 31 dicembre 2023, considerando le capitalizzazioni degli interessi avvenute nell'anno, diminuisce il valore a 676 milioni di euro. Gli interessi del 2023 sono stati capitalizzati allo 01.01.2024. I Soci finanziatori sono diminuiti di 31 unità, passando da 86.425 a 86.394.

### VARIAZIONI PRESTITO SOCIALE E SOCI FINANZIATORI

	2022	2023	Variazioni 2022/23
<b>Deposito medio</b>	<b>8.444</b>	<b>7.827</b>	<b>(617)</b>
<b>Numero soci finanziatori</b>	<b>86.022</b>	<b>86.425</b>	<b>403</b>
Nuovi soci finanziatori	1.702	1.375	(327)
Soci che hanno estinto il rapporto	(1.299)	(1.406)	(107)
<b>Numero soci finanziatori al 31 dicembre</b>	<b>86.425</b>	<b>86.394</b>	<b>(31)</b>
<b>Variazione % deposito medio</b>	<b>(0,21)</b>	<b>(0,73)</b>	

Nonostante la continua profusione dell'attività del servizio di informazione e promozione del Prestito Sociale, rivolta ai Soci di Nova Coop, l'influenza delle operazioni esterne del mercato finanziario con il rialzo continuo dei tassi di interesse, l'inflazione e la guerra hanno portato alla riduzione del prestito sociale e alla riduzione dei nuovi soci prestatori decrementando il numero dei Soci finanziatori di 31 unità. Nell'ambito della nota integrativa è data informazione puntuale delle variazioni intervenute negli scaglioni e del relativo rendimento nel corso dell'esercizio 2023.

Le somme che costituiscono il deposito a risparmio sono versate esclusivamente dai Soci con la limitazione fissata dalle norme. Gli interessi corrisposti sono sottoposti alla ritenuta fiscale a titolo d'imposta del 26% nei confronti di residenti in Italia. Le norme vigenti in materia, come pure le delibere del C.I.C.R. (Comitato Interministeriale per il Credito ed il Risparmio) e le Istruzioni della Banca d'Italia, che normano la raccolta del risparmio dei soggetti diversi dalle banche, e gli obblighi derivanti dalle prescrizioni statutarie e dai regolamenti, sono puntualmente rispettate.

Anche quest'anno Nova Coop pubblica il proprio Bilancio Consolidato. La rappresentazione degli indicatori di legge e regolamentari, dovendosi per norma basare sui risultati di Gruppo, viene trasferita in apposito capitolo all'interno della sezione riguardante il Bilancio Consolidato del Gruppo Nova Coop.

## Il contributo allo sviluppo del movimento cooperativo

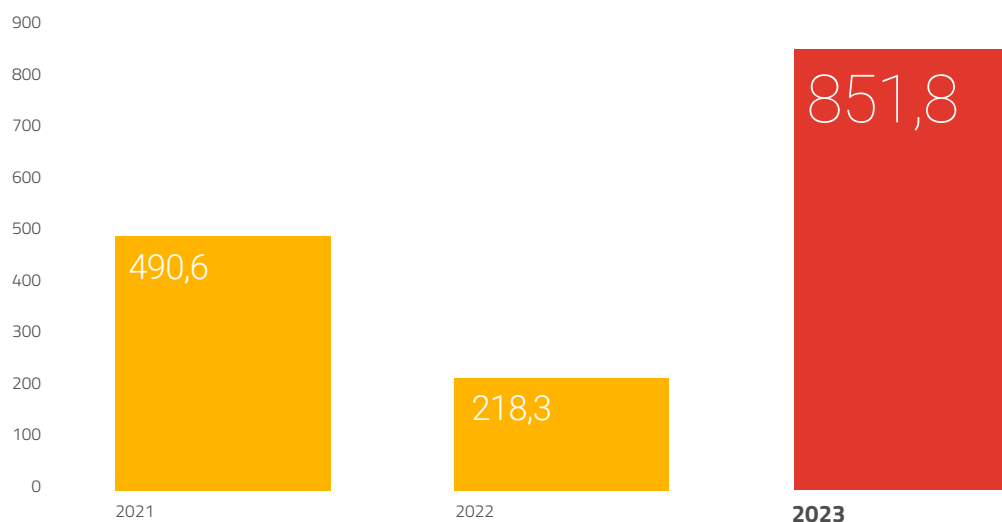
Nel corso del 2023 Nova Coop ha versato al Fondo Mutualistico "Coopfond" il 3% degli utili del 2022 pari a 218.234 euro, e contributi a sostegno delle strutture associative nazionali e regionali che ammontano a 770.120 euro.

In coerenza con il dettato della legge istitutiva, "Coopfond" agisce al fine di promuovere, rafforzare ed estendere la presenza cooperativa all'interno del sistema economico nazionale. Con il versamento dovuto per l'esercizio 2023, di euro 851.835 la nostra Cooperativa avrà complessivamente erogato al Fondo la ragguardevole somma di 16.090.945 euro.



## VERSAMENTI AL FONDO MUTUALISTICO PER LA PROMOZIONE E LO SVILUPPO DELLA COOPERAZIONE (ARTICOLO 11 LEGGE 30.01.1992 N. 59)

migliaia di euro

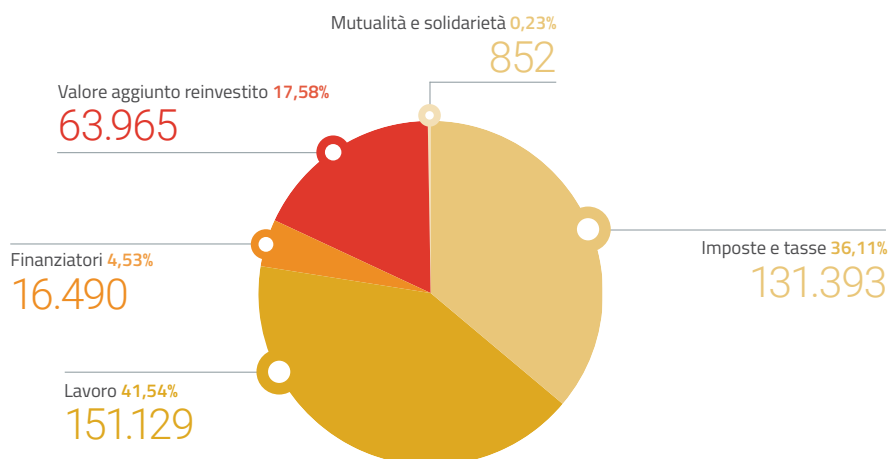


Nel corso degli anni Nova Coop ha, inoltre, investito in società cooperative o in società ordinarie controllate da cooperative per complessivamente quasi 318 milioni di euro.

Essa è da sempre impegnata nella promozione di altre imprese mutualistiche o di strumenti che possono contribuire a questo fine. Lo sviluppo della cooperazione aumenta nel Paese il tasso di solidarietà e l'etica nella gestione dei fatti economici perché pone al centro del processo produttivo l'uomo e i suoi bisogni. In coerenza con gli scopi sanciti dallo Statuto della Cooperativa, che tra l'altro si propone di "promuovere e favorire lo sviluppo della Cooperazione anche a livello internazionale", il Consiglio di Amministrazione ha sempre risposto positivamente a tutte le iniziative ritenute utili al consolidamento e alla crescita del Movimento Cooperativo.

Oltre ai benefici che in questi anni Nova Coop sotto molteplici aspetti ha riservato ai propri Soci, è innegabile che la sua azione abbia diffuso i propri valori, tutelato l'occupazione rispettosa dei diritti dei lavoratori, contribuito al benessere dei territori che accolgono i suoi insediamenti. L'attività di Nova Coop ha dunque contribuito, anche nei momenti più difficili, allo sviluppo e al progresso del Paese.

## DESTINAZIONE DEL VALORE AGGIUNTO



## RENDICONTO DEL VALORE AGGIUNTO

DETERMINAZIONE DEL VALORE AGGIUNTO	2022	%	2023	%
<b>Generato dalla Gestione</b>				
Vendite lorde	1.149.325.888*		1.184.406.223*	
Proventi finanziari	3.749.369		34.298.366	
Altri ricavi	26.681.724		25.248.2266	
<b>Subtotale</b>	<b>1.179.756.982</b>		<b>1.243.952.866</b>	
Costo diretto delle merci vendute	718.753.454		743.701.300	
Costo servizi ed altri costi d'esercizio	129.980.681		136.422.007	
<b>Valore aggiunto</b>	<b>331.022.845</b>	<b>100</b>	<b>363.829.558</b>	<b>100</b>

DESTINAZIONE DEL VALORE AGGIUNTO	2022	%	2023	%
<b>Per imposte e tasse</b>				
I.V.A.	122.595.603	37,04	124.824.657	34,31
Altre imposte	8.638.303	2,61	6.568.919	1,81
<b>Totale</b>	<b>131.233.907</b>	<b>39,64</b>	<b>131.393.576</b>	<b>36,11</b>
<b>Valore aggiunto al netto imposte</b>	<b>199.788.938</b>	<b>60,36</b>	<b>232.435.982</b>	<b>63,89</b>
<b>Al lavoro</b>				
Stipendi, contributi previdenz. ed accanton. TFR	147.062.057	44,43	151.129.365	41,54
<b>Totale</b>	<b>147.062.057</b>	<b>44,43</b>	<b>151.129.365</b>	<b>41,54</b>
<b>Ai finanziatori</b>				
Soci prestito sociale	3.901.122	1,18	7.194.039	1,97
Banche ed altri Enti per prestiti/mutui	1.987.524	0,60	9.305.972	2,56
<b>Totale</b>	<b>5.888.646</b>	<b>1,78</b>	<b>16.490.011</b>	<b>4,53</b>
<b>Valore aggiunto reinvestito</b>				
Ammortamenti delle immobilizzazioni tecniche	32.340.612	9,77	33.339.511	9,16
Altri accantonamenti	7.220.128	2,18	3.082.589	0,85
Accantonamento a riserve (utili d'esercizio al netto L.59/72)	7.059.168	2,13	27.542.668	7,57
<b>Totale</b>	<b>46.619.909</b>	<b>14,08</b>	<b>63.964.769</b>	<b>17,58</b>
Fondo mutualistico per la promozione e lo sviluppo della cooperazione	218.324	0,07	851.835	0,23
<b>Totale</b>	<b>218.324</b>	<b>0,07</b>	<b>851.835</b>	<b>0,23</b>

\* Vendite lorde: non sono state decurtate dai valori dei rimborsi a clienti contabilizzati tra i costi (euro 1.992.042 per il 2022 ed euro 2.004.654 per il 2023).

# 05

## Organizzazione, gestione e sviluppo delle Risorse Umane



### 5.1 Politiche industriali, organizzazione, welfare

#### Politiche industriali e costo del lavoro

Nel 2023 il rapporto con le organizzazioni sindacali di categoria, caratterizzato da una relazione franca, aperta e produttiva, è culminato nell'incontro di fine settembre con le Segreterie Regionali. In tale occasione, alla presenza di tutti i funzionari provinciali delle organizzazioni sindacali, oltre a presentare ufficialmente il nuovo assetto della Direzione Risorse Umane, si è colta occasione per verificare il raggiungimento degli obiettivi di recupero occupazionale che la Cooperativa e le Organizzazioni Sindacali si erano posti a seguito dell'accordo del 2021 sulle uscite volontarie incentivate.

L'incontro si è svolto in un clima sereno di confronto e, oltre alla soddisfazione per il raggiungimento delle numeriche ambiziose dell'accordo citato, si è registrato un importante momento di aggiornamento sullo stato di salute della Cooperativa e sugli sviluppi dei progetti in essere impattanti sulla gestione delle risorse umane.

Per quanto riguarda gli aspetti del rinnovo contrattuale, l'anno 2023 ha visto l'erogazione di due importanti interventi previsti dal Protocollo Straordinario, sottoscritto a fine 2022, che prevede:

1. il riconoscimento di un importo una-tantum pari a 350 euro lordi al IV livello, riparametrato sugli altri livelli di inquadramento in essere nel mese di dicembre 2022 riconosciuto in due soluzioni: 200,00 euro a gennaio e 150,00 euro a marzo 2023;
2. un aumento mensile, a decorrere dal 1° aprile 2023, di una somma pari a 30 euro lordi al IV livello, riparametrati sugli altri livelli e riproporzionati per i lavoratori part time, a titolo di acconto sui futuri aumenti contrattuali.

Nel corso dell'anno, nonostante la disponibilità delle cooperative, il proseguimento della trattative è stato caratterizzato da un brusco arresto in autunno. La posizione delle organizzazioni sindacali si è dimostrata particolarmente intransigente rispetto alla richiesta delle cooperative di considerare prioritario un rinnovo che fosse economicamente sostenibile sul lungo periodo per tutte le imprese coinvolte.

La decisione delle organizzazioni sindacali di non proseguire le trattative ha portato all'apertura dello stato di agitazione, culminato con la proclamazione dello sciopero nel venerdì precedente il Natale.

Gli effetti di questa situazione hanno avuto un impatto molto limitato su Nova Coop a conferma del senso di appartenenza e responsabilità che da sempre i nostri lavoratori sanno dimostrare anche nei momenti più complessi.

Le cooperative, nonostante l'interruzione della trattativa a livello nazionale e considerando prioritario dare un segnale alle lavoratrici e ai lavoratori in un momento di forte difficoltà economica, hanno

deciso – unica parte datoriale nel settore commercio – di erogare, con la mensilità di novembre un ulteriore anticipo su futuri aumenti contrattuali di euro 30.

Il nuovo anno ha visto la ripresa della trattativa grazie ad una rinnovata apertura agita concretamente dalla parte datoriale e accolta positivamente dalle organizzazioni sindacali.

Per quanto riguarda l'evoluzione del costo del lavoro, numerosi i fenomeni endogeni ed esogeni, la combinazione dei quali ha determinato la dimensione dei numeri finali che presenta un delta a crescere rispetto all'anno precedente di più di 4 milioni.

Se si analizza con maggior dettaglio la composizione del costo, possiamo evidenziare gli elementi che hanno consentito di attutire l'impatto delle azioni intraprese in prospettiva del rinnovo del CCNL unito al costo del lavoro conseguente alle aperture di Alpignano e dei due punti vendita In Coop di Torino.

Possiamo ricondurre i recuperi a diversi fattori, il primo rappresentato da una riduzione significativa del valore delle ferie accantonate attraverso un corretto smaltimento ed utilizzo, che ha consentito un ritorno di quasi 200 mila euro. Un altro fattore è stato il contenimento delle assenze da lavoro per malattia, in recupero rispetto all'ultimo anno post pandemia di circa 145 mila euro. La capacità della rete vendita di lavorare non solo sui livelli di servizio ma anche mettendo a terra una attenta gestione delle variabili di costo ha consentito, tra le altre cose, il contenimento dei costi legati agli straordinari pur mantenendo un costante e adeguato livello di servizio a soci e consumatori nonché il numero di ore lavorate nella rete commerciale che si è attestato a 5.814.589 con un risparmio di 31.510 ore sul budget.

Rispetto alle previsioni, un'altra componente del costo del lavoro decisamente anomala rispetto all'andamento del 2022 è stata la rivalutazione del TFR determinata sulla base dell'indice Istat. Così come lo scorso anno, la variabile inflazionistica aveva infatti determinato un incremento di questa componente di oltre 1 milione di euro rispetto all'anno precedente, mentre quest'anno, per contro, ha consentito un recupero di più di 1,5 milioni di euro.

## Organizzazione del lavoro

Dopo un corretto periodo di sperimentazione del modello di smart working, la direzione di Nova Coop ha deciso di rendere definitivo l'accordo sottoscritto con tutti i lavoratori della sede il cui ruolo/mansione fosse compatibile con questa modalità di lavoro agile. Questo modello organizzativo raggiunge un duplice obiettivo: da un lato soddisfa le esigenze dei lavoratori in tema di conciliazione tempi di vita-tempi di lavoro dall'altro consente incrementi di produttività e diffusione della modalità di lavoro per obiettivi, più favorevole alla proattività e all'ingaggio delle persone e dei gruppi.

Il progetto relativo al nuovo gestionale Zucchetti ha fortemente condizionato gli ultimi anni di attività data la sua portata e il suo perimetro; ricordiamo che l'implementazione avvenuta nel 2022, rivolta ai Responsabili della Rete Vendita, è stata finalizzata a trasferire le competenze relative ai principali moduli Zucchetti, riguardanti la gestione degli orari e dei carichi di lavoro, la definizione della curva di fabbisogno giornaliero, la gestione delle presenze/assenze, la reportistica solo per citarne alcuni. L'introduzione di Zucchetti ha dato avvio ad un percorso articolato e complesso di change management basato su: persone e apertura ad un nuovo mindset, processi e relativo miglioramento continuo, strumenti.

Il 2023 ha permesso di ultimare l'estensione del nuovo gestionale in tutta Nova Coop, di completare la formazione a tutti i responsabili dei punti vendita e della sede e, successivamente, di individuare nuove opportunità di miglioramento orientate ad uniformare e consolidare le competenze tecniche per la gestione delle risorse umane. Nella rete vendita si è arrivati a definire un processo di revisione degli orari base per aggiornarli e renderli più funzionali, sostenibili e coerenti alle esigenze organizzative, in sinergia alle esigenze delle lavoratrici e dei lavoratori.

Il 2023 ha rappresentato un anno di transizione nel cambiamento dei gestionali e in particolar modo delle prassi operative; il 2024 sarà dedicato alla ripresa e verifica dell'utilizzo di Zucchetti attraverso incontri di follow up rivolti a tutti i responsabili della rete vendita.

Le nuove sfide del 2024, sulla scia del 2023, promuovono azioni mirate ad un incremento del benessere organizzativo delle risorse umane, supportate da un approccio al miglioramento continuo

e da una vision Open&Agile e Lean attraverso cui l'area della gestione, in sinergia con la Direzione Vendite e le altre funzioni della Direzione Risorse Umane, propone percorsi in linea con gli obiettivi aziendali.

## Welfare contrattuale

Il contratto collettivo nazionale di lavoro applicato in Cooperativa prevede per i lavoratori:

1. il Fondo di previdenza integrativa **Previdenza Cooperativa** che ha lo scopo di fornire, all'atto del pensionamento, prestazioni pensionistiche complementari del sistema obbligatorio (INPS).

L'adesione è volontaria e rivolta ai dipendenti con contratto a tempo indeterminato, contratto di apprendistato o contratto a tempo determinato di durata superiore ai 3 mesi e consente di usufruire della deducibilità fiscale dal reddito Imponibile IRPEF in base ai limiti di legge.

Per i lavoratori a cui si applica il CCNL Distribuzione Cooperativa l'azienda contribuisce con un importo pari all'1,55% sull'imponibile annuo utile per il calcolo del TFR mentre il contributo dei lavoratori, oltre al versamento del trattamento di fine rapporto, va da un minimo previsto dello 0,55% sull'imponibile utile al calcolo del TFR a percentuali più alte definite dai lavoratori stessi.

Dipendenti aderenti al 31/12	Contributi a carico Azienda 2023	TFR versato al Fondo 2023
1.607	642.319 €	2.230.224 €

2. dei **Fondi di assistenza sanitaria integrativa** che hanno lo scopo di garantire trattamenti di assistenza sanitaria integrativi delle prestazioni rese dal SSN.

Vengono iscritti ai fondi tutti i lavoratori con contratto a tempo indeterminato e con contratto di apprendistato.

I fondi previsti a livello contrattuale sono tre: Coopersalute, con versamento delle quote a totale carico dell'azienda; Fasco, rivolto ai lavoratori di livello Quadro; la Cassa Assistenza Sanitaria Dirigenti Cooperative di Consumatori, rivolta ai dirigenti.

Sia i quadri che i dirigenti intervengono con una quota a loro carico.

Dipendenti aderenti al 31/12	Contributi a carico Azienda 2023
1.672	770.127 €

## TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

### Anticipi anno 2023 – Fondo Azienda

N. dipendenti richiedente l'Anticipo TFR nel 2023	Esborso complessivo Conto Azienda
19	182.660 €

### Cessazioni anno 2023 – Fondo Azienda

N. dipendenti in uscita nel 2023	Esborso complessivo Conto Azienda
77	1.152.803 €

**Accantonamento al 31.12.2023:** al netto del relativo contributo INPS e comprensivo di rivalutazione lorda

### TFR Accantonato al 31.12.2023

6.585.688 €

## Welfare aziendale e comunicazione interna

Il Welfare aziendale ha confermato anche per il 2023 le proposte nelle Aree tematiche **Persona, Famiglia, Risparmio, Salute**, con l'aggiunta di nuove iniziative volte alla tutela del benessere e della salute di lavoratori e lavoratrici, grazie alla vincita del **Bando Conciliamo** con il progetto **"Noi Nova Coop cresce! Più tempo per noi"**.

In particolare, è stato inserito un Servizio di *Care Manager*: i dipendenti contattando il Contact center di WelfareComeTe (nostro partner in questa iniziativa) attraverso canali dedicati quali un numero verde e/o una mail, hanno avuto a disposizione un professionista della cooperazione sociale con cui individuare il percorso di cura più appropriato per la propria situazione familiare, esplorando le possibilità offerte dal Servizio Pubblico e dal privato sociale.

Sono stati messi a disposizione **contribuiti economici** nei seguenti ambiti: Assistenza e cura domestica (servizi socio-assistenziali, badanti, servizi educativi e babysitting) - Percorso di aiuto-compiti - Percorso di aiuto allo studio per figli dei dipendenti con DSA.

Altre iniziative sono state rivolte al nucleo familiare: il **Bonus Asilo nido** che ha erogato un contributo ai dipendenti neo genitori che si sono serviti di Asili Nido (pubblici e privati) e la **Campagna medica pediatrica** (in collaborazione con il Gruppo Affidea-CDC) rivolta ai figli dei dipendenti dai 3 ai 12 anni per la fruizione di visite specialistiche.

La consegna delle **Borse di Studio** ai figli meritevoli dei dipendenti ha riconfermato l'apprezzamento dell'iniziativa dell'Area Famiglia: anche lo scorso anno sono state erogate 110 borse di studio destinate a studenti delle Superiori ed Universitari per un valore complessivo pari a 50.000 euro. Così come la possibilità di richiedere un Prestito di 300 euro per l'**acquisto dei libri scolastici**, con successiva rateizzazione senza interessi in busta paga.

Per quanto concerne l'Area Risparmio, nel 2023, è stato aggiunto il nuovo portale **Vip District** che è andato ad ampliare l'offerta proposta, nel Portale Noi Nova Coop, in termini di promozioni riservate e dedicate al fine di godere di sempre maggiori offerte e sconti messi a disposizione da prestigiosi marchi.

Il tradizionale appuntamento con l'indagine di clima che dal 2017 coinvolgeva ogni due anni tutta la Cooperativa aveva subito una sospensione durante il periodo della pandemia.

Nel 2023 si è deciso di ripartire, grazie al progetto "Ben-Essere in Nova Coop", rivedendo l'indagine, modificando soprattutto la modalità di somministrazione e rendendola, sempre nell'ambito anonimato, completamente digitale.

Attraverso l'utilizzo di tablet appositamente predisposti è stato rilevato il livello di benessere organizzativo e il benessere personale di tutta la sede di Vercelli, e dei capi di rete. Si procederà nel 2024 alla rilevazione delle stesse variabili su tutta la popolazione aziendale.

L'attenzione è orientata a rilevare il livello di energia delle persone che si esprime attraverso il loro Benessere psicofisico e valoriale, per confrontarlo con le variabili organizzative che possono impattare su tale benessere come ad esempio l'organizzazione del lavoro, la comunicazione aziendale e la fiducia che le persone hanno nell'affrontare le sfide che i costanti cambiamenti portano alla Cooperativa.

Obiettivo dell'indagine è quello di restituire a tutte le unità organizzative una fotografia sulle variabili indagate in modo che si possono fare gli approfondimenti necessari e procedere con azioni di miglioramento immediate, tema di lavoro per l'anno 2024. Le aree di benessere individuale indagate potranno fornire spunti di riflessione per un ampliamento delle proposte del piano di welfare aziendale.

Nel 2023 la Cooperativa ha mantenuto aperto il canale di comunicazione con i lavoratori anche attraverso la pubblicazione dell'House organ "INnova coop" e del periodico "Coop flash".

L'House organ, proposto in 6 numeri bimestrali, oltre a rappresentare un importante strumento per condividere iniziative di carattere istituzionale e valoriale, ha permesso il coinvolgimento dei lavoratori attraverso articoli e rubriche redatti con la loro collaborazione.

Nel 2023 sono stati inviati anche 23 Coop Flash, la maggior parte dei quali dedicata al lancio dei nuovi Prodotti a Marchio e alle iniziative di Welfare aziendale.

I dipendenti in forza in Cooperativa alla data del 31.12.2023 risultano essere 4.629, nella tabella sottostante è riportata la composizione nel dettaglio per tipologia contrattuale e sesso.

## 5.2 Organici

### NUMERO DEI DIPENDENTI AL 31.12.2023

LIVELLO	DONNE								UOMINI						anno precedente			
	APPRENDISTATO		TEMPO DETERMINATO		TEMPO INDETERMINATO		TOTALE DONNE	APPRENDISTATO		TEMPO DETERMINATO		TEMPO INDETERMINATO		TOTALE UOMINI	TOTALE per LIVELLO	Incidenza % dei Livelli	TOTALE per LIVELLO	Incidenza % dei Livelli
	Full Time	Part Time	Full Time	Part Time	Full Time	Part Time		Full Time	Part Time	Full Time	Part Time	Full Time	Part Time					
DIR	0	0	0	0	3	0	3	0	0	0	0	10	0	10	13	1,28%	16	0,34%
Q	0	0	0	0	10	0	10	0	0	0	0	49	0	49	59	1,27%	61	1,30%
1°	0	0	1	0	78	0	79	0	0	0	0	129	0	129	208	4,49%	208	4,44%
2°	0	0	3	0	93	1	97	0	0	2	0	63	1	65	162	3,50%	144	3,07%
3°S	0	0	0	0	7	0	7	0	0	0	0	21	0	21	28	0,60%	25	0,53%
3°	0	0	3	1	242	53	299	0	0	10	1	295	16	322	621	13,42%	567	12,11%
4°S	0	0	4	0	79	4	87	0	0	0	0	47	0	47	134	2,89%	171	3,65%
4°	0	0	1	0	163	2.511	2.675	0	1	0	0	133	218	352	3.027	65,39%	3.095	66,08%
5°	1	10	3	22	4	187	227	1	5	1	2	1	59	69	296	6,39%	330	7,05%
6°	1	53	0	0	0	2	56	1	24	0	0	0	0	25	81	1,75%	67	1,43%
<b>TOTALE</b>	<b>2</b>	<b>63</b>	<b>15</b>	<b>23</b>	<b>679</b>	<b>2.758</b>	<b>3.540</b>	<b>2</b>	<b>30</b>	<b>13</b>	<b>3</b>	<b>748</b>	<b>293</b>	<b>1.089</b>	<b>4.629</b>	<b>100%</b>	<b>4.684</b>	<b>100%</b>

Nelle tabelle sottostanti si evidenzia la composizione dell'organico per fasce di età e anzianità di servizio.

### DIPENDENTI AL 31.12.2023 PER FASCE DI ETÀ

Dipendenti per fasce età	Donne	Uomini	Totale	Incidenza %
Fino a 25 anni	62	48	110	2,38%
Da 26 a 35 anni	391	178	569	12,29%
Da 36 a 45 anni	893	257	1.150	24,84%
Da 46 a 55 anni	1.458	370	1.828	39,49%
Da 56 a 65 anni	729	234	963	20,80%
Da 66 a 75 anni	7	2	9	0,19%
<b>Totale</b>	<b>3.540</b>	<b>1.089</b>	<b>4.629</b>	<b>100,00%</b>
	76,47%	23,53%	100,00%	

### DIPENDENTI AL 31.12.2023 PER ANZIANITÀ DI SERVIZIO

Dipendenti per fasce anzianità di servizio	Donne	Uomini	Totale	Incidenza %
Fino a 5 anni	760	314	1.074	23,20%
Da 6 a 10 anni	233	103	336	7,26%
Da 11 a 15 anni	621	190	811	17,52%
Da 16 a 20 anni	793	185	978	21,13%
Da 21 a 25 anni	529	97	626	13,52%
Oltre i 25 anni	604	200	804	17,37%
<b>Totale</b>	<b>3.540</b>	<b>1.089</b>	<b>4.629</b>	<b>100,00%</b>

Si conferma la percentuale di lavoratori assunti con una forma di occupazione stabile, infatti i contratti a tempo indeterminato e apprendistato risultano essere il 98,83% di cui ben 231 attivati nel corso del 2023.

La percentuale di conferma degli apprendisti il cui periodo di formazione scadeva nel 2023 è del 100%.

La stabilizzazione occupazionale all'interno della Cooperativa evidenzia l'attenzione e valorizzazione delle nostre risorse e ci consente, nel rispetto dei requisiti e dei limiti definiti dalla legislazione vigente, di usufruire degli esoneri contributivi.

L'occupazione femminile rappresenta oltre il 76% dei lavoratori.

Si rileva inoltre l'attenzione della Cooperativa anche all'inserimento dei lavoratori diversamente abili che risultano essere 202, coprendo quasi interamente gli obblighi di legge.

Nelle schede sotto riportate è possibile confrontare l'evoluzione degli organici dalla data di costituzione della Cooperativa alle ultime 3 annualità ed il numero medio dei lavoratori suddivisi per canale.

### EVOLUZIONI ORGANICI NOVA COOP

Data	Full time			Part time			Totale
	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale	
31/12/90	734	696	1.430	78	768	846	<b>2.276</b>
31/12/19	814	667	1.481	320	2.880	3.200	<b>4.681</b>
31/12/20	817	680	1.497	340	2.939	3.279	<b>4.776</b>
31/12/21	779	668	1.447	337	2.900	3.237	<b>4.684</b>
31/12/22	765	666	1.431	324	2.861	3.185	<b>4.616</b>
31/12/23	763	696	1.459	326	2.844	3.170	<b>4.629</b>
<b>Differenza 2022/2023</b>	<b>(2)</b>	<b>30</b>	<b>28</b>	<b>2</b>	<b>(17)</b>	<b>(15)</b>	<b>13</b>
<b>Differenza 1990/2023</b>	<b>29</b>	<b>0</b>	<b>29</b>	<b>248</b>	<b>2.076</b>	<b>2.324</b>	<b>2.353</b>

### NUMERO MEDIO DIPENDENTI PER CANALE

	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Totale 2023	Totale 2022	Confronto 2022/23
Canale SUPER	1	27	2.588	<b>2.616</b>	2.636	(20)
Canale IPER	0	3	1.647	<b>1.650</b>	1.657	(7)
Drive/E-COMMERCE	0	0	18	<b>18</b>	19	(1)
FIORFOOD	0	0	58	<b>58</b>	57	1
DIREZIONE - UFFICI	13	31	235	<b>279</b>	255	24
<b>Numero medio</b>	<b>14</b>	<b>61</b>	<b>4.546</b>	<b>4.621</b>	<b>4.624</b>	<b>(3)</b>

L'inserimento di nuovo personale viene effettuato anche tramite le agenzie di somministrazione che collaborano con Nova Coop. Questa modalità consente la collocazione di personale non specializzato nella nostra realtà, con l'opportunità di entrare a far parte in modo stabile del nostro organico.

Alla data del 31.12.2023 i lavoratori somministrati in missione in Nova Coop prevalentemente con contratto part time erano 781, di cui circa il 71% donne.



## EVOLUZIONE SOMMINISTRAZIONE

	2021	2022	2023
Numero Lavoratori Somministrati al 31/12	664	740	781

Tenendo in considerazione i lavoratori somministrati, ormai presenti in modo significativo nella nostra Cooperativa, l'organico complessivo al 31.12.2023 risulta composto da 5.410 lavoratori.

Dopo le limitazioni imposte dal periodo pandemico, nel 2023 l'attività formativa è ripresa a pieno ritmo.

In merito alla formazione di legge e normativa, oltre ai percorsi dedicati al personale neoassunto e agli aggiornamenti in materia sicurezza, HACCP e Cultura della sicurezza alimentare, sono stati pianificati interventi di aggiornamento e approfondimento in tema GDPR Privacy e D.Lgs. 231/2001.

Ampio spazio è stato dedicato alla formazione dei lavoratori dei negozi in apertura e dei punti vendita coinvolti da una ristrutturazione, che hanno visto replicarsi i consolidati percorsi di avvicinamento, approfondimento e rafforzamento.

L'anno ha preso avvio con il percorso formativo dedicato al Super di **Alessandria**, interessato da un'importante ristrutturazione e dall'apertura di un punto ristoro. Formazione di legge, procedurale, merceologica, di orientamento al cliente per tutti i lavoratori e **Team building** del gruppo di regia sono stati gli elementi-chiave di un percorso molto "partecipato".

Sono poi stati organizzati i percorsi di formazione pre-apertura per il punto vendita di **Alpignano** e per i due nuovi punti vendita **InCoop di Via Madama Cristina** e **Corso Inghilterra a Torino**. Le aule, oltre ad approfondire i temi istituzionali di base, di formazione al ruolo e di costruzione dei Team di regia, hanno agevolato la conoscenza reciproca tra i futuri colleghi e creato le fondamenta per una solida collaborazione.

Il gruppo di regia dell'Ipermercato di **Beinasco**, impegnato in un significativo intervento di ristrutturazione, si è cimentato in un **Team Building** finalizzato alla condivisione di strategie per una gestione efficace del cambiamento.

I lavoratori del **Fiorfood** hanno avuto l'opportunità di partecipare ad un intervento formativo a loro dedicato, finalizzato ad incrementare le competenze di Relazione e Servizio al cliente.

Il Progetto di **Aggiornamento "Reparto Casse"** ha coinvolto 113 lavoratrici e lavoratori di 13 negozi del canale Super in un percorso formativo incentrato su comunicazione e relazione con il cliente, con un focus sulla conoscenza dei servizi Novapoint.

Al Progetto di **Aggiornamento "Reparto Ristoro"** hanno partecipato 204 lavoratori di 7 Ipermercati con l'obiettivo di incrementare livello di attenzione, ascolto e professionalità nella gestione dei clienti.

Nel corso dell'anno sono proseguiti i **percorsi rivolti al personale di rete con ruoli di responsabilità**, attraverso la realizzazione di moduli istituzionali, legislativi, manageriali, procedurali e tecnico-merceologici, distinti in base al ruolo professionale. Particolare attenzione è stata posta al tema della gestione delle risorse umane, attraverso la condivisione di metodologie e strumenti utili a favorire il coinvolgimento del gruppo di lavoro.

È inoltre proseguita la formazione dedicata ai giovani **Apprendisti**, finalizzata all'apprendimento delle competenze trasversali e professionalizzanti previste dal Piano formativo.

## 5.3 Formazione

## Formazione sicurezza

La formazione in materia di salute e sicurezza, dopo i rallentamenti dovuti alla pandemia, ha ripreso a pieno ritmo nei confronti di tutte le discipline ad essa attinenti. Parallelamente ai corsi in presenza, sono proseguiti anche i corsi on line di formazione generale e specifica, ricostituendo quindi un pacchetto formativo completo. In totale, i corsi di formazione generale e specifica hanno coinvolto più di 250 lavoratori.

La formazione in presenza, estesa nuovamente a tutte le discipline e svolta con la collaborazione di Società di consulenza esperte, ha proposto un'offerta di più di 90 corsi totali. Nello specifico, sono state organizzate 43 edizioni dei corsi di aggiornamento per lavoratori, per un totale di 823 persone aggiornate; 5 edizioni del corso preposti per un totale di 120 aggiornati e/o formati; 4 edizioni del corso antincendio medio ed elevato, (17 e 19 nuovi elementi delle squadre emergenza formati rispettivamente), 13 edizioni di aggiornamento antincendio (170 persone aggiornate), 3 corsi di Primo Soccorso completo (47 persone formate) e 18 edizioni di aggiornamento Primo Soccorso (252 persone aggiornate).

Nell'ambito della formazione antincendio, i componenti delle squadre di emergenza hanno ricevuto una formazione ancora più particolareggiata, secondo le nuove disposizioni di cui al D.M. 2 settembre 2021.

A complemento dei corsi di aggiornamento e formazione per lavoratori e squadre emergenze, è stato inoltre completato anche l'aggiornamento delle competenze di uso dei carrelli elevatori e piattaforme elevabili per i dipendenti dei Punti di Vendita che ne fanno uso (addetti ricevimento/manutenzione/ambientazione): sono stati organizzati 8 corsi che ci hanno permesso di aggiornare circa 30 addetti.

## Formazione igiene e cultura della sicurezza alimentare

I primi mesi del 2023 hanno visto completare l'attività di "certificazione" in tutti i punti vendita, di tutto il personale, nell'ambito del progetto sulla cultura della sicurezza alimentare. La formazione ha visto protagonisti i capi che avevano partecipato ai moduli formativi in sede, moduli nei quali erano stati rivisti i fondamentali elementi del Piano di Autocontrollo e definiti gli strumenti per verificare le conoscenze e le concrete applicazioni delle procedure a punto vendita.

Per la ristrutturazione del negozio di Alessandria, l'apertura del nuovo Super di Alpignano e dei due InCoop di Torino, si è confermato il modulo formativo in cooperazione il Servizio Merci e Mestieri, che ha visto il coinvolgimento dei capi reparto sul nuovo disegno del punto vendita per definire gli impegni necessari, garantire che la nuova struttura venga preservata e individuare percorsi di miglioramento. Le successive riunioni con gli addetti hanno permesso la condivisione degli argomenti individuati e il coinvolgimento sulle azioni da mettere in campo per *vendere in igiene e sicurezza*.

Per la ristrutturazione di Beinasco, vista la complessità dell'intervento, gli incontri con i gruppi di reparto sono stati a step, con un'attenzione specifica sulle buone pratiche e ai cambiamenti apportati ai flussi delle merci e alle attività delle persone a seguito delle modifiche strutturali dell'Ipermercato.

Sono inoltre proseguite attività di formazione su temi specifici derivanti da non conformità o relativamente a nuove procedure.

## Riepilogo attività formative Nova Coop 2023

### PARTECIPANTI CORSI DI FORMAZIONE INTERNA 2023

Partecipanti Direzione e Uffici	259
Partecipanti canale Ipermercati, Drive, e-commerce	2.147
Partecipanti canale Supermercati, Superstore e Fiorfood	2.040
<b>Totale partecipanti Corsi di Formazione interna</b>	<b>4.446</b>
<b>Totale ore di formazione erogate</b>	<b>82.099</b>

### PARTECIPANTI CORSI DI FORMAZIONE ESTERNA 2023

<b>Totale partecipanti Corsi di Formazione esterna</b>	<b>42</b>
<b>Totale ore di formazione erogate</b>	<b>1.215</b>
di cui presso Scuola Coop	794

Nel corso del 2023 è avvenuto il passaggio di carica per il ruolo di Datore di Lavoro: il vicepresidente uscente Lucia Ugazio, in seguito a pensionamento, ha lasciato il posto all'attuale vicepresidente e nuovo datore di lavoro Marco Gasparini. Le altre figure di riferimento (dirigenti prevenzionistici) rimangono attualmente invariate.

Nel corso del 2023 il Servizio Prevenzione si è focalizzato sull'implementazione dei progetti iniziati lungo il 2022, dopo il lungo stop dovuto alla pandemia. In particolare, sono proseguite le installazioni delle macchine produttrici di ghiaccio per i reparti pescheria, al fine di riorganizzare le fasi di lavoro andando ad abbattere significativamente il rischio di movimentazione carichi relativo al reparto. Il feedback sull'installazione delle nuove attrezzature è stato generalmente molto positivo. Lungo il 2024 si prevede di proseguire l'installazione delle attrezzature anche per gli altri reparti pescheria.

È inoltre proseguita l'installazione nelle cucine dei punti ristoro la cartellonistica indicante il rischio ustione in corrispondenza delle piastre elettriche e rischi di fuoriuscita di olio bollente in corrispondenza delle friggitrice.

Particolare attenzione ha ricevuto il progetto di inserimento defibrillatori nei locali dei punti vendita. Già da alcuni anni, infatti, il Servizio Prevenzione si occupa di organizzare Basic Life Support Defibrillation (BLS) ad integrazione della formazione di base della squadra emergenze (antincendio e primo soccorso). La Legge 116 del 04.08.2021, inoltre, favorisce la progressiva diffusione e utilizzazione dei DAE presso i luoghi pubblici. Seguendo questa linea, il Servizio Prevenzione ha proseguito l'installazione di tali dispositivi raggiungendo i punti vendita di Torino Corso Molise, Chivasso, Casale, Domodossola Via Cassino, Ciriè, Borgomanero, Cuneo, Cuorgnè e Alpignano.

È in corso lo sviluppo del progetto di implementazione della segnaletica a terra presso tutte le aree di ricevimento merci/magazzini dei punti vendita.

È proseguita la campagna di ergonomia delle postazioni di lavoro con la scelta di attrezzature che ne favoriscano l'applicazione, nonché la ricerca di DPI sempre più peculiari rispetto al loro utilizzo per garantirne una ancor maggiore efficacia. Su questo specifico tema nel corso del 2023 sono stati introdotti alcuni nuovi modelli di DPI, con caratteristiche più performanti e livello di protezione più elevato. Due degli esempi in questo senso sono i nuovi modelli di guanti forno gastronomia e guanti antitaglio (trasversali a molti reparti).

## 5.4 Prevenzione e protezione dei lavoratori

Le attività precedentemente citate sono state effettuate coinvolgendo periodicamente i rappresentanti dei lavoratori per la sicurezza, convocati anche al di fuori dell'annuale riunione periodica al fine di illustrare dettagliatamente tutti i progetti.

Nel corso del secondo semestre 2023 ha avuto inizio l'informatizzazione del processo di effettuazione dei Safety Day, le giornate della sicurezza organizzate a punto vendita dal Servizio Prevenzione di concerto con le direzioni dei punti vendita. Attraverso l'impiego di un software appositamente personalizzato per Nova Coop, il Servizio ha informatizzato l'effettuazione delle checklist rendendo il processo considerevolmente più snello e veloce. Il Servizio ha esteso l'impiego del software anche per i medici competenti e ha cominciato a diffonderlo ai punti vendita per l'attività di effettuazione checklist da parte delle squadre emergenze. L'obiettivo per il 2024 è rendere informatizzato lo svolgimento di tutte le checklist, snellendo il processo di auditing interno e costruendo un database unificato consultabile da tutti i fruitori.

Dal punto di vista operativo, è proseguita l'implementazione della suite gestionale posta in uso ai medici competenti ed è stata ulteriormente perfezionata per la consultazione dei giudizi di idoneità sanitaria, per la registrazione della consegna DPI ai lavoratori, per l'archiviazione degli addestramenti, nonché la possibilità di controllare tutti i corsi di formazione che il D.Lgs. 81/08 rende obbligatori e che il Servizio Prevenzione e Sicurezza (SPP) pianifica e gestisce.

## **Sorveglianza Sanitaria**

In accordo con i medici competenti, in ambito Sorveglianza Sanitaria è stato revisionato il protocollo sanitario attualmente in vigore, nello specifico: la periodicità delle visite mediche per il personale di sesso femminile dei reparti Generi Vari – Drive , gastronomia , macelleria, no food brico, ortofrutta e alla cassa full time è stata portata da 24 a 30 mesi. La decisione è stata maturata dal Medico Competente Coordinatore in virtù della valutazione dei rischi connessi a tali mansioni.

Complessivamente i medici competenti hanno effettuato nel 2023 un totale di 955 visite.

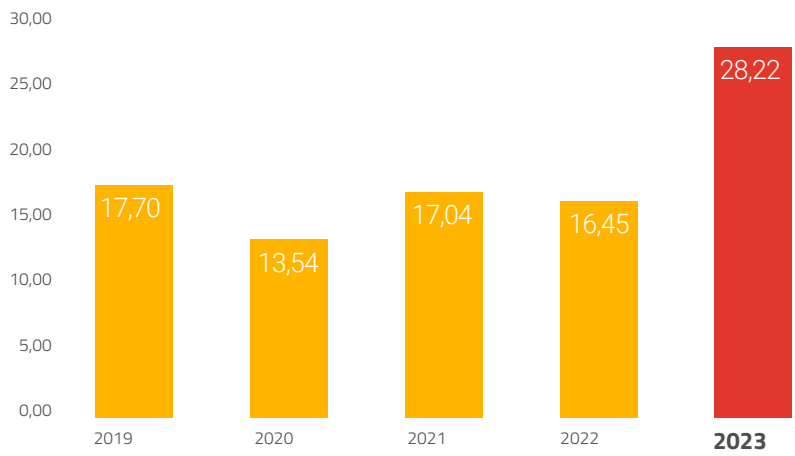
## **Indici infortunistici**

Riguardo agli infortuni, il 2023 è stato meno favorevole del 2022: l'indice di frequenza è stato pari a 24,89 (era stato 16,45 nel 2022), l'indice di gravità è stato pari a 0,52 che rappresenta l'indice più basso registrato da sempre tornando quindi a crescere dopo la discesa del 2022.

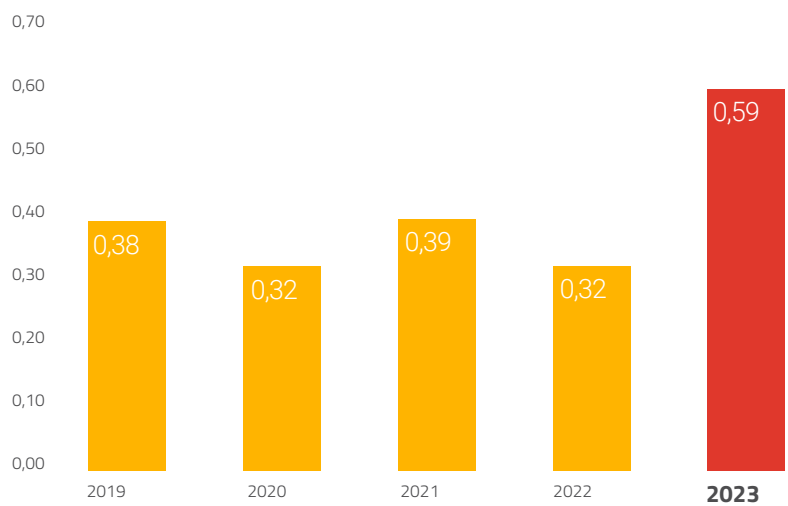
La situazione di nuovo incremento degli indici del 2023 può essere imputabile principalmente a due fattori: la significatività del rischio di movimentazione manuale dei carichi (trasversale rispetto a numerose mansioni in rete vendita) e la maggiore densità di popolazione lavorativa nella fascia d'età compresa tra i 40 e i 50 anni (fascia in cui statisticamente si manifestano con maggior frequenza gli effetti di tale rischio).

Pur non essendo un dato che denota una drastica variazione, questo dato rafforza l'obiettivo del 2024 di revisionare la valutazione del rischio di movimentazione dei carichi, ponendo quindi un focus ancora più specifico su di essa per individuare nuove misure.

**INDICE DI FREQUENZA DEGLI INFORTUNI (2019 - 2023)  
TOTALE NOVA COOP ESCLUSO INFORTUNI IN ITINERE**



**INDICE DI GRAVITÀ DEGLI INFORTUNI (2019 - 2023)  
TOTALE NOVA COOP ESCLUSO INFORTUNI IN ITINERE**



# 06 Attività di investimento, ricerca e sviluppo

Relativamente agli investimenti, alla ricerca e allo sviluppo, l'anno 2023, come nei precedenti anni, è stato contraddistinto da tutte quelle attività che hanno riguardato i quattro principali ambiti aziendali che si sviluppano nelle seguenti aree:

- Area Commerciale
- Area Tecnica
- Area ICT
- Area Risorse Umane

Come di consuetudine, anche nel 2023, l'area commerciale e quella tecnica hanno visto le proprie attività impennate sulla ristrutturazione di alcuni Punti Vendita della Rete per migliorarne le performance commerciali attraverso interventi di adeguamento ai nuovi Format rivolgendo una particolare attenzione al contenimento dei costi sia di realizzazione che, soprattutto, di gestione non tralasciando il miglioramento dell'offerta e dei servizi.

In questa ottica i principali interventi sono stati la ristrutturazione, nel canale Supermercati, dei punti di vendita di Alessandria, che ha visto una vera e propria trasformazione commerciale (adeguando il negozio al nuovo format Superstore e inserendo anche il servizio di caffetteria e ristorazione) ripensando l'intero Centro Commerciale all'interno del quale è stato progettato e realizzato un Superstore di 3.000 m<sup>2</sup>. d'area vendita, e l'apertura di nuovo punto vendita nel Comune di Alpignano con la sperimentazione di un Supermercato "asciutto".

Per quanto riguarda il canale Iper l'attività più significativa è stata quella della ristrutturazione integrale del punto vendita di Beinasco che ha visto lo spostamento di tutte le lavorazioni e una nuova configurazione derivante da tutte le ottimizzazioni pensate per il nuovo format Ipermercati. Non ultimo si è ricavata una seconda media superficie a marchi OVS a fianco della media superficie Media World.

Nel corso dell'anno è stata anche sperimentata, nell'Ipermercato di Gravellona Toce, la partnership con il marchio Expert per la realizzazione di un corner multimedia. Questo ha permesso di accrescere la professionalità dei lavoratori coinvolti che hanno partecipato ad un percorso formativo distrettuale organizzato ad hoc.



Non ultimo l'attenzione della Cooperativa è stata concentrata sulla sperimentazione del nuovo format InCoop che ha visto la realizzazione di due piccole realtà in ambito torinese in due aree con peculiarità differenti per meglio individuare quali possano essere le migliori caratteristiche urbane e di clientela.

Nuove aperture, ristrutturazioni e adeguamenti strutturali hanno coinvolto anche i lavoratori, sia da un punto di vista organizzativo che formativo. A monte dell'apertura di Alpignano e dei due punti vendita InCoop di Torino e in occasione del rinnovamento di Alessandria e Beinasco, si è investito in un percorso di Team Building per il gruppo di regia di ciascun punto vendita.

Nell'anno 2023, nell'ambito dell'efficientamento del canale e-commerce (on line), sono stati aggiornati il sito [www.coopshop.it](http://www.coopshop.it) e il software di preparazione delle spese in ottica di riduzione dei costi logistici e operativi.

Si sono inoltre concluse le attività relative alle pratiche amministrative e progettuali che hanno permesso l'avvio per la fine dell'anno, dei cantieri dei nuovi EnerCoop di Asti e Domodossola i quali tragheranno l'apertura nel corso del 2024.

Nell'anno 2023 hanno ripreso impulso le attività inerenti le trasformazioni urbanistiche di varie aree del Piemonte e più in particolare del torinese.

L'anno ha visto, a seguito dell'ottenimento dello Strumento Urbanistico (PEC) e all'approvazione del Piano Operativo di Bonifica, l'inizio delle opere di scotico del ballast della zona in cui sorgerà il futuro Parco Commerciale da realizzarsi a Torino nell'area dell'ex Scalo ferroviario Vallino.

Ad Ivrea nel corso del 2023 sono inoltre partiti i lavori per il nuovo Superstore di 2.300 m<sup>2</sup>. d'area vendita con adiacente una media superficie. Il tutto all'interno di un più vasto parco commerciale.

Sono inoltre proseguite tutte le attività da parte dei settori commerciale e tecnico utili ad indagare eventuali inefficienze nei punti vendita derivanti da inutilizzo di spazi celle e magazzini incrociando le organizzazioni e le necessità della rete.

In ottica omnicanale, nel corso del 2023, si è proseguito con lo sviluppo dei Coop Locker adiacenti ai punti vendita della rete fisica.

L'installazione avvenuta presso la piazza del centro commerciale Parco Dora di Torino, ha permesso di offrire ai Soci e clienti di quell'area cittadina, la modalità Coop Locker che permette in maniera gratuita, di ritirare nell'orario desiderato e in totale autonomia, la spesa effettuata sul sito e-commerce [coopshop.it](http://coopshop.it).

Le macchine, composte da cassette automatizzate, consentono di inserire al loro interno prodotti refrigerati 0-4°, quelli surgelati -20° e a temperatura ambiente.

Le implementazioni, oltre a soddisfare le nuove esigenze di mercato, concorrono a perseguire l'obiettivo di efficientamento dei processi logistici legati ai servizi e-commerce, con conseguente riduzione dell'incidenza dei costi fissi di esercizio.

Le attività ICT 2023 più significative sono quelle legate al rinnovamento tecnologico. È proseguita la sostituzione delle etichette elettroniche LCD a segmento con le nuove etichette grafiche negli Ipermercati di Borgosesia, Ciriè, Crevoladossola, Cuornè, Gravellona, Pinerolo e Beinasco, e si è completata la sostituzione delle casse automatiche "fastlane /self checkout" passando dalla versione 5 alla versione 6.

Negli investimenti effettuati sono compresi anche lo svecchiamento delle attrezzature informatiche di sede e di rete.

Prosegue l'introduzione delle soluzioni di Cash management Glory nella rete Ipermercati sia per quanto riguarda i dispositivi di cassa centrale, volti ad automatizzare il conteggio del denaro e la preparazione dei fondi cassa, sia per quanto riguarda i dispositivi di "cash management" introdotti nei punti ristoro e nelle parafarmacie che agevolano e velocizzano le fasi di pagamento.

Il progetto denominato "Pos 4.0", finalizzato all'introduzione in punto vendita del nuovo software di cassa, è continuato nella sua estensione coinvolgendo 32 punti vendita della rete (contando anche le nuove aperture) ed è stato esteso (nel secondo semestre 2023) nel primo Ipermercato.

# 07 Principali rischi ed incertezze

Il rischio è insito in qualsiasi attività di impresa ed è rappresentato da qualsiasi evento che possa compromettere il raggiungimento degli obiettivi aziendali.

Nova Coop, già da diversi anni, si è dotata di strumenti di pianificazione pluriennale. La loro elaborazione considera i rischi e le opportunità ai quali l'azienda è esposta, derivanti da fattori esterni (mercato, contesto politico – sociale, evoluzione tecnologica), interni alla Cooperativa (cultura aziendale, assetti organizzativi) e del sistema cooperativo. Tali strumenti mettono la Cooperativa nella condizione di poter valutare le prospettive ed eventualmente anche gli interventi da mettere in campo, ai fini della salvaguardia della solidità patrimoniale e dell'equilibrio finanziario ed economico. Tali strumenti sono stati nel tempo migliorati anche a seguito della costante implementazione della funzione di pianificazione strategica e controllo di gestione.

In generale, il presidio in via continuativa dei rischi è affidato ai Direttori, al Comitato di Direzione Aziendale e alla Presidenza. Il presidio dei rischi finanziari è affidato al Comitato di Pianificazione Finanza e Tesoreria, che vigila sul rispetto delle "Linee Guida delle Politiche di Investimento Finanziario e Mandato di Gestione di Nova Coop" approvate dal Consiglio di Amministrazione.

Inoltre gli organismi di vigilanza e di controllo vigilano sull'effettività delle regole definite nello Statuto, nei Regolamenti e nel Modello di organizzazione gestione e controllo ex D.Lgs. 231/2001, di cui Nova Coop si è dotata dal 2008, a seguito della valutazione e analisi dei rischi e dell'individuazione delle misure per prevenirli. Il Modello ex D.Lgs. 231/2001 è stato successivamente modificato e integrato. A tutela dei valori di integrità e comportamento etico e al fine di promuovere la trasparenza, nel 2023 è stata aggiornata la procedura per la gestione delle segnalazioni "whistleblowing" e istituita la piattaforma online dedicata, in conformità al D.Lgs. 24/2023. Nel primo trimestre del 2024 è stato avviato il progetto di aggiornamento del Modello per recepire l'emanazione delle nuove disposizioni normative e gli effetti dei processi riorganizzativi interni intervenuti dalla data dell'ultima revisione.

Fatte queste precisazioni qui di seguito vengono riportati i principali rischi ed incertezze cui Nova Coop è esposta nello svolgimento della propria attività.





## Rischi strategici

I rischi strategici sono legati alle possibili ripercussioni sull'attività e sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Cooperativa che potrebbero avere repentini cambiamenti del sistema economico e finanziario, scelte aziendali errate, inadeguata attuazione di decisioni aziendali e insufficiente capacità di reazione alle variazioni del contesto competitivo.

Lo scenario in cui ci troviamo presenta sicuramente condizioni di incertezza.

I rischi strategici sono costantemente monitorati attraverso le funzioni aziendali del controllo e della pianificazione strategica.

Il presidio di tali rischi è garantito dalla Cooperativa attraverso l'utilizzo di strumenti di pianificazione e di controllo, quali il Piano Strategico e il Piano immobiliare.

Il Piano Strategico descrive la visione che la Cooperativa ha per il futuro, individua la missione operativa delle diverse business unit e definisce gli obiettivi di marginalità e di sostenibilità finanziaria e patrimoniale della Cooperativa.

Il Piano Strategico indica gli obiettivi e le prospettive di medio termine di Nova Coop; gli obiettivi strategici indicati dal Piano sono attuati mediante i preventivi annuali. Inoltre vengono elaborati report gestionali, annuali e infrannuali, analisi mensili dei margini e analisi settimanali delle vendite.

La reportistica prodotta è strumento nelle mani dei direttori di funzione e della Presidenza, per consentire loro il monitoraggio costante della situazione economica e patrimoniale della Cooperativa.

Il Piano Strategico si sta dimostrando uno strumento estremamente utile in un momento difficile ed incerto come quello attuale.

Gli accadimenti che si sono succeduti in questi anni, la velocità di mutazione degli scenari e l'aumento della complessità hanno determinato la necessità di affiancare al Piano strategico ed alla sua attuazione un secondo livello di previsione che, partendo da una simulazione triennale, definisca azioni, priorità e modalità di intervento al fine di intervenire rapidamente sulle criticità che potrebbero minare il raggiungimento dei risultati di budget ed anticipare la valutazione di rischi o criticità di medio periodo.

## Rischi di mercato

I rischi di mercato includono gli effetti che i cambiamenti nel mercato potrebbero avere sull'attività operativa e sono connessi alla capacità di Nova Coop di reagire adeguatamente.

La contrazione dei consumi, determinata dalla perdita di potere di acquisto delle famiglie, e la progressiva saturazione del mercato portano ad una pressione concorrenziale sempre più spinta e agguerrita.

Nova Coop fronteggia tale rischio impegnandosi a realizzare la politica di convenienza e distintività definita nel Piano Strategico e, in particolare, scegliendo un approccio omnicanale, che mette il cliente al centro delle scelte.

Il conflitto Russo-Ucraino, l'aumento dei costi energetici, seppur in rallentamento, e dei prezzi delle materie prime e dei prodotti finiti, che invece non evidenziano rallentamenti nella loro ascesa, hanno un impatto sull'inflazione e sui consumi ed inevitabilmente sulle attività della Cooperativa e sui rischi a cui è esposta.

Il monitoraggio costante dell'andamento delle vendite, dei volumi e della marginalità, anche tramite gli strumenti adottati dal Consorzio Nord Ovest, consente alla Cooperativa di intervenire tempestivamente sulle diverse leve della politica commerciale.

## Rischi operativi

I rischi operativi sono i rischi di perdite connaturati nella gestione corrente dell'attività, legati ai processi, all'organizzazione e ai sistemi.

La continua attività di revisione dei processi aziendali e dell'organizzazione del lavoro, oltre agli strumenti tipici di pianificazione e controllo, costituiti da piani pluriennali, budget annuali e report gestionali periodici, costituiscono elementi essenziali di monitoraggio che mirano a garantire la capacità di Nova Coop di agire nel contesto competitivo di riferimento.

Inoltre la Cooperativa è impegnata nel continuo miglioramento dei processi logistici e commerciali a livello distrettuale e nazionale del sistema Coop, al fine di garantire livelli di marginalità soddisfacenti. Di fondamentale importanza anche l'innovazione degli strumenti ed il costante aggiornamento dei sistemi informativi aziendali, che rappresentano il sistema nervoso dell'operatività aziendale e una leva basilare per l'efficienza e la fluidità dei processi aziendali.

## Rischi immobiliari

I rischi immobiliari sono connessi alla valorizzazione del patrimonio immobiliare complessivamente detenuto da Nova Coop. Tali rischi sono gestiti tramite:

- un'attenta politica in fase di acquisto, rivolta alla ricerca dell'immobile il più possibile rispondente alle effettive necessità operative;
- un'attenta gestione degli immobili concessi in locazione, con determinazione dei canoni secondo principi di sostenibilità che consentano una ragionevole certezza nell'incasso e la continuità dei rapporti contrattuali in essere.

Superate le difficoltà conseguenti alle restrizioni dovute all'emergenza Covid-19, lo scenario è ora condizionato dall'aumento delle spese dovuto all'inflazione e ancor più dalla crescita dei costi di vigilanza e pulizia, oltre che dall'aumento dei canoni di locazione in relazione all'adeguamento dell'indice ISTAT, con il rischio di possibili importanti ripercussioni sui conti economici dei singoli operatori commerciali.

## Rischi finanziari

La gestione finanziaria di Nova Coop è fondata, sia per quanto riguarda le fonti sia per quanto riguarda gli impieghi, su criteri di estrema prudenza e vengono evitate operazioni speculative, con un grado di rischio non adeguato alla politica aziendale, da sempre improntata ad un basso profilo di rischio.

Il Consiglio di Amministrazione di Nova Coop ha approvato le "Linee Guida delle Politiche di Investimento Finanziario e Mandato di Gestione di Nova Coop", in cui vengono stabiliti i criteri e i limiti per l'operatività finanziaria della Cooperativa. Le linee guida sono coerenti con quanto previsto dal Regolamento del Prestito sociale, in tema di limiti patrimoniali da rispettare. La struttura organizzativa a supporto del processo di monitoraggio dell'attività finanziaria, approvata dal Consiglio di amministrazione, prevede la presenza di un Comitato di Pianificazione Finanza e Tesoreria, composto dal Presidente della Cooperativa, dai due Vice Presidenti, dal Direttore Amministrazione e Finanza, dal Responsabile Controllo di Gestione e dal Gestore Operativo. Al Comitato può partecipare, in qualità di invitato e quando ritenuto utile dal Comitato stesso, anche un consulente esterno specialista di mercati finanziari.

Il regolamento è basato sulla definizione di massimali quantitativi e qualitativi, espressi in termini di rating, che mirano a limitare l'esposizione ai rischi tipici della gestione finanziaria. I contenuti del regolamento sono periodicamente rivisti in modo da garantire, anche a fronte di variazioni repentine delle condizioni dei mercati finanziari, una gestione finanziaria efficiente ed in linea con gli obiettivi prefissati.

Qui di seguito i rischi presi in considerazione per la definizione dei contenuti delle Linee Guida:

**Rischio di mercato:** si sostanzia nelle possibili perdite derivanti da variazioni avverse dei mercati finanziari e riguarda rischi di tasso d'interesse, rischi di prezzo relativo alla valutazione attribuita agli strumenti finanziari detenuti, rischi di cambio. Tale rischio è calmierato attraverso il calcolo del VAR (value at risk), in modo da poter determinare la massima perdita potenziale cui il portafoglio può essere soggetto, in un determinato periodo e con definiti livelli di probabilità.

**Rischio di tasso d'interesse:** è rappresentato dalla volatilità dei tassi di rendimento delle attività finanziarie, circoscritto da limitazioni della duration media ponderata massima dell'intera componente obbligazionaria del portafoglio titoli.

**Rischio emittente:** deriva dalla esposizione alla variazione avversa del prezzo di uno o più strumenti finanziari azionari o equivalenti emessi da un soggetto o un gruppo verso il quale sono in essere posizioni rilevanti. Tale rischio è limitato da limiti qualitativi e quantitativi di tali strumenti.

**Rischio di credito:** rappresentato dalla possibile perdita di valore derivante dall'eventualità che l'emittente non sia in condizione di assolvere agli obblighi di rimborso del capitale e/o al pagamento degli interessi; la limitazione di tale rischio è effettuata mediante parametri quantitativi (assoluti e relativi) e qualitativi (definiti dai rating) fissati dalle Linee Guida.

**Rischio di controparte:** consiste nella possibile perdita derivante dall'inadempienza dell'intermediario, controparte dell'operazione; è limitato dall'operatività svolta esclusivamente con controparti che rispettino i criteri stabiliti nelle Linee Guida.

**Rischio di subordinazione:** per la banca che emette un'obbligazione subordinata si concretizza con la possibilità di azzerare le passività soggette a bail-in e ricostituire successivamente il capitale necessario per poter continuare ad operare. È limitato dalla possibilità di acquistare soltanto obbligazioni bancarie subordinate emesse da istituti bancari e/o assicurativi di primario livello, nel rispetto di quanto definito dalle Linee Guida.

**Rischio di cambio:** è un tipo di rischio di mercato relativo alla possibilità che variazioni dei tassi di cambio tra due valute portino alla perdita del potere di acquisto della moneta detenuta e di conseguenza del valore dei titoli denominati in quella valuta. È limitato dalla copertura dei titoli espressi in valuta diversa dall'euro.

## Rischi di governance e compliance

I rischi di governance e di compliance sono legati all'assetto organizzativo e all'insieme delle regole, degli organismi e dei sistemi che disciplinano la gestione della Cooperativa e alla capacità degli stessi di adeguarsi correttamente e tempestivamente ai cambiamenti delle norme che regolano le proprie attività.

I rischi di compliance sono connessi alla tempestiva applicazione delle modifiche normative in genere, nonché alle possibili sanzioni di cui alla disciplina della responsabilità amministrativa degli enti per la commissione dei reati ex D.Lgs. 231/2001. Altri rischi significativi riguardano le possibili sanzioni conseguenti alla mancata conformità alle normative igienico-sanitarie e inerenti la sicurezza sul lavoro, alle normative ambientali, in particolare in tema di gestione dei rifiuti, alle normative fiscali e alle normative sulla privacy.

Tali rischi sono presidiati in Nova Coop da apposite funzioni aziendali, che assicurano il rispetto delle vigenti normative e una costante attività di analisi e monitoraggio.

La complessità della Cooperativa ha richiesto un'evoluzione del modello di Governance, con l'istituzione di una funzione di Internal Audit, che opera sulla base del Mandato approvato dal Consiglio di Amministrazione, svolgendo audit in sede e nei punti vendita sulla base della valutazione dei rischi e delle corrispondenti azioni mitiganti poste in essere dalle diverse funzioni aziendali.

## Rischi informatici

I principali rischi informatici di Nova Coop sono legati ai seguenti aspetti:

- riservatezza: garanzia che le informazioni aziendali siano accessibili e modificabili unicamente ai destinatari autorizzati e specificati in base a ruoli e poteri;
- integrità: garanzia dell'accuratezza e della completezza delle informazioni e dei metodi di elaborazione;
- disponibilità: garanzia che le informazioni e le relative risorse siano accessibili alle persone autorizzate quando necessario.

La gestione dei sistemi informativi a livello di Consorzio Nord Ovest è rivolta ad un continuo aggiornamento verso i più evoluti standard di sicurezza di riferimento e ad una valutazione costante delle possibili azioni comuni di miglioramento.

In quest'ottica è stato svolto, nel corso del 2018, un lavoro di analisi finalizzato alla creazione all'interno dei sistemi informativi del Consorzio Nord Ovest di un gruppo di lavoro specifico, coordinato dalla nuova figura dell'IT Security Manager, per la valutazione e l'introduzione di ulteriori misure di sicurezza della rete e dei dati aziendali. Nell'organizzazione di CCNO, l'IT Security Manager rappresenta la figura di riferimento per il completamento e il successivo mantenimento del Programma di Cyber Security, il programma di miglioramento e di rafforzamento della sicurezza informatica per tutto il distretto Nord Ovest, oggetto di miglioramento continuo ogni anno.

La Cooperativa sensibilizza tutti gli utenti di sede e della rete di vendita anche tramite interventi formativi, per accrescere la consapevolezza dei rischi IT (tra i quali tentativi di frode, estorsione o attacco) e diffondere i corretti comportamenti per prevenirli. Tale formazione è stata inserita tra i corsi formativi obbligatori che ogni neoassunto deve sostenere in fase di assunzione.

Per evitare il rischio di vulnerabilità informatiche dovuto all'obsolescenza tecnologica, inoltre la Cooperativa è costantemente impegnata nelle attività di rinnovamento delle attrezzature e degli strumenti informatici, in rete e in sede, anche in considerazione dell'introduzione del lavoro in modalità "agile" e dei sempre più numerosi servizi digitali e innovativi erogati ai soci e ai clienti.

## Rischi di reputazione

Il rischio di reputazione è legato alle possibili ripercussioni negative sulla percezione dell'immagine della Cooperativa e dei Brand correlati da parte di Soci, clienti consumatori, stakeholder etc. Trattasi di un rischio derivato, in quanto può essere una conseguenza dei rischi "primari" precedentemente descritti, che possono trasformarsi in un rischio di reputazione se non correttamente gestiti.

In generale, è fondamentale la capacità di gestire in maniera appropriata i processi di comunicazione verso l'esterno e anche verso l'interno, al fine di evitare che si verifichino danni all'immagine e alla reputazione della Cooperativa.

Nova Coop presidia tale rischio sia attraverso il complessivo sistema di gestione dei rischi "primari", sia attraverso risorse dedicate alla tutela del Brand, al monitoraggio e alla gestione della comunicazione e degli strumenti di comunicazione on line ed offline (stampa, web, social network, etc.) in termini di pianificazione, reputazione e ascolto. Tale attività è gestita dalla struttura organizzativa denominata Relazione con il Cliente (RCC), nella quale sono stati integrati i processi aziendali che hanno come obiettivo "generare valore per il cliente" in ottica di comunicazione, portando la tematica della comunicazione e ascolto del cliente in posizione centrale nella Cooperativa e allo stesso tempo trasversale all'interno dell'organizzazione.

08

# Risultato della gestione per indicatori finanziari

## **Analisi degli indicatori di risultato**

Al fine di completare l'analisi oggetto della presente relazione ed integrare l'illustrazione dell'andamento economico e della situazione patrimoniale e finanziario della Cooperativa, abbiamo riclassificato i dati di bilancio al fine di calcolare ed esporre i più rilevanti indicatori finanziari e non finanziari.



**STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO (VALORI IN MIGLIAIA DI EURO)**

	2022		2023	
	Valore	% su CIN	Valore	% su CIN
Immobilizzazioni immateriali nette	4.611	0,47	3.962	0,39
Immobilizzazioni materiali nette	672.769	68,13	694.039	68,26
Immobilizzazioni finanziarie	320.041	32,41	323.181	31,78
<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO</b>	<b>997.421</b>	<b>101,01</b>	<b>1.021.183</b>	<b>100,43</b>
Rimanenze	58.890	5,96	62.119	6,11
Crediti V/Clienti	1.993	0,20	1.884	0,19
Altre attività a breve	116.951	11,84	123.858	12,18
Debiti V/Fornitori	(35.912)	(3,64)	(41.265)	(4,06)
Altri debiti a breve	(105.310)	(10,66)	(110.294)	(10,85)
<b>Net Working Capital</b>	<b>36.611</b>	<b>3,71</b>	<b>36.301</b>	<b>3,57</b>
<b>Fondi</b>	<b>(46.553)</b>	<b>(4,71)</b>	<b>(40.681)</b>	<b>(4,00)</b>
<b>CIN: Capitale Investito Netto</b>	<b>987.480</b>	<b>100,00</b>	<b>1.016.803</b>	<b>100,00</b>
Capitale sociale	(10.747)	(1,09)	(10.604)	(1,04)
Riserve	(804.293)	(81,45)	(813.463)	(80,00)
Risultato	(7.277)	(0,74)	(28.394)	(2,79)
<b>Patrimonio netto</b>	<b>(822.319)</b>	<b>(83,27)</b>	<b>(852.462)</b>	<b>(83,84)</b>
Prestito Sociale	(729.848)	(73,91)	(676.224)	(66,50)
Debiti V/Banche	(165.667)	(16,78)	(133.014)	(13,08)
- a MLT	(108.088)	(10,95)	(93.141)	(9,16)
- a BT	(57.578)	(5,83)	(39.872)	(3,92)
Altri debiti finanziari	(174.501)	(17,67)	(190.955)	(18,78)
<b>Indebitamento finanziario</b>	<b>(1.070.016)</b>	<b>(108,36)</b>	<b>(1.000.194)</b>	<b>(98,37)</b>
Crediti finanziari	93.659	9,48	49.799	4,90
Attività finanziarie	545.659	55,26	557.324	54,81
Altri titoli	201.747	20,43	165.186	16,25
Cassa e Banche	63.788	6,46	63.542	6,25
<b>Attivo finanziario</b>	<b>904.855</b>	<b>91,63</b>	<b>835.853</b>	<b>82,20</b>
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>(165.161)</b>	<b>(16,73)</b>	<b>(164.341)</b>	<b>(16,16)</b>

**CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO (VALORI IN MIGLIAIA DI EURO)**

	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.104.981	1.150.778
+ incrementi immobilizzazioni	567	985
<b>Valore della produzione</b>	<b>1.105.548</b>	<b>1.151.764</b>
Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(799.802)	(838.028)
+ variazioni rimanenze	3.092	3.228
- costi per servizi e per godimento beni di terzi	(119.677)	(125.674)
<b>Valore aggiunto</b>	<b>189.161</b>	<b>191.289</b>
Costo del personale	(147.062)	(151.129)
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>42.099</b>	<b>40.160</b>
Ammortamenti e svalutazioni	(32.508)	(33.549)
Accantonamenti per rischi e altri accantonamenti	(7.052)	(2.872)
<b>Reddito operativo</b>	<b>2.539</b>	<b>3.738</b>
Altri ricavi e proventi	21.269	18.324
Oneri diversi di gestione	(13.261)	(13.086)
<b>Risultato operativo caratteristico</b>	<b>10.546</b>	<b>8.976</b>
Saldo tra oneri finanziari e utile perdita cambi	(2.139)	17.808
Proventi e oneri straordinari	-	-
<b>Reddito ante imposte</b>	<b>8.407</b>	<b>26.785</b>
Imposte sul reddito	(1.129)	1.609
<b>Reddito netto</b>	<b>7.277</b>	<b>28.394</b>

Sulla base del bilancio appositamente riclassificato sono stati realizzati gli indicatori che di seguito esponiamo. Questi indici sono stati scelti tra quelli più significativi in relazione alla realtà della nostra impresa. Si precisa che i valori sono espressi in migliaia di euro.

## Indicatori patrimoniali

Grandezza	Provenienza		
+ Patrimonio Netto	Stato Patrimoniale		
+ Debiti a M/L	Stato Patrimoniale		
- Attivo Immobilizzato	Stato Patrimoniale		
		<b>2022</b>	<b>2023</b>
		(67.014)	<b>(75.580)</b>

### Margine di struttura secondario

Misura la capacità dell'azienda di finanziare le attività immobilizzate con capitale proprio e i debiti a medio e lungo termine. Permette di valutare quanto le fonti durevoli sono sufficienti a finanziare le attività immobilizzate.

Grandezza	Provenienza		
<b>Numeratore:</b>			
+ Patrimonio Netto	Stato Patrimoniale		
+ Debiti a M/L	Stato Patrimoniale		
<b>Denominatore:</b>			
Attivo Immobilizzato	Stato Patrimoniale		
		<b>2022</b>	<b>2023</b>
		0,93	<b>0,93</b>

### Indice di struttura secondario

Misura, in valore percentuale, la capacità dell'azienda di finanziare le attività immobilizzate attraverso le proprie fonti durevoli.

Grandezza	Provenienza		
<b>Numeratore:</b>			
+ Patrimonio Netto	Bilancio: Stato Patrimoniale passivo voce A)		
<b>Denominatore:</b>			
Totale attivo	Bilancio: Stato Patrimoniale TOTALE ATTIVO		
		<b>2022</b>	<b>2023</b>
		0,3953	<b>0,4169</b>

### Mezzi propri/Capitale investito

È l'indice che permette di valutare in che percentuale il capitale apportato dai Soci finanziatori incide sull'attivo dello Stato Patrimoniale.

Grandezza	Provenienza		
<b>Numeratore:</b>			
+ Indebit. finanziario	Stato Patrimoniale		
+ Deb. V/Forn. e Altri	Stato Patrimoniale		
<b>Denominatore:</b>			
Patrimonio Netto	Stato Patrimoniale		
		<b>2022</b>	<b>2023</b>
		1,47	<b>1,35</b>

### Indice di indebitamento o leva finanziaria

È l'indice che permette di valutare il rapporto esistente fra l'utilizzo di mezzi propri e di terzi, necessari a finanziare gli impieghi.



## Indicatori economici

Grandezza	Provenienza		
<b>Numeratore:</b>			
Risultato operativo caratteristico	Conto Economico		
<b>Denominatore:</b>			
CIN - Capitale investito netto	Stato Patrimoniale		
		<b>2022</b>	<b>2023</b>
		1,068%	<b>0,883%</b>

Grandezza	Provenienza		
<b>Numeratore:</b>			
Risultato operativo caratteristico	Conto Economico		
<b>Denominatore:</b>			
Valore della produzione	Conto Economico		
		<b>2022</b>	<b>2023</b>
		0,954%	<b>0,779%</b>

Grandezza	Provenienza		
<b>Numeratore:</b>			
Valore della produzione	Conto Economico		
<b>Denominatore:</b>			
CIN - Capitale investito netto	Stato Patrimoniale		
		<b>2022</b>	<b>2023</b>
		1,12	<b>1,13</b>

Grandezza	Provenienza		
<b>Numeratore:</b>			
Reddito Netto	Conto Economico		
<b>Denominatore:</b>			
Patrimonio Netto	Stato Patrimoniale		
		<b>2022</b>	<b>2023</b>
		0,885%	<b>3,331%</b>

Grandezza	Provenienza		
+ Differenza tra valore e costi della produzione	Conto Economico (A-B)		
+ Ammortamenti e svalutazioni	Conto Economico B.10)		
+ Altri accantonamenti	Conto Economico B.13)		
		<b>2022</b>	<b>2023</b>
		50.107	<b>45.399</b>

### ROI (Return on Investment)

Il ROI è l'indice che misura le potenzialità di reddito dell'azienda, indipendentemente dagli eventi non caratteristici, dagli eventi finanziari e dalla pressione fiscale a cui il reddito d'impresa è sottoposto.

### ROS (Return On Sales)

È il rapporto tra la differenza tra il risultato operativo e i ricavi delle vendite ed esprime la capacità dell'impresa di produrre profitto dalla propria attività caratteristica.

### Rotazione del capitale investito

Si tratta di un indicatore che mette in relazione una grandezza operativa, ossia il fatturato con una strutturale, ossia il capitale investito. Rileva la velocità di disinvestimento delle risorse aziendali e l'adeguatezza del volume delle attività rispetto alla struttura. La rotazione è strettamente correlata al settore di attività.

### ROE (Return on Equity)

È un indice di redditività che esprime la capacità di una impresa di remunerare il capitale investito dai Soci.

### EBITDA (Margine Operativo Lordo)

Esprime il risultato prima degli ammortamenti e delle svalutazioni, degli interessi, dei componenti straordinari e delle imposte.

## Indicatori di liquidità

Grandezza	Provenienza		
+ Attivo Finanziario	Stato Patrimoniale		
- Indebit. Finanziario	Stato Patrimoniale		
		<b>2022</b>	<b>2023</b>
		(165.162)	<b>(164.342)</b>

### Posizione Finanziaria Netta

Individua l'indebitamento finanziario netto della Cooperativa esprimendo, in modalità sintetica, il saldo netto tra fonti ed impieghi di natura finanziaria.

Grandezza	Provenienza		
+ Attivo a breve	Stato Patrimoniale		
- Passivo a breve	Stato Patrimoniale		
		<b>2022</b>	<b>2023</b>
		42.821	<b>49.972</b>

### Capitale Circolante Netto

Il Capitale Circolante Netto è dato dalla differenza tra le attività correnti e le passività correnti di Stato Patrimoniale. Questo indicatore individua l'equilibrio finanziario di breve termine e misura la capacità di gestire l'attività operativa corrente.

Grandezza	Provenienza		
+ Crediti commerciali	Stato Patrimoniale		
+ Rimanenze	Stato Patrimoniale		
- Debiti commerciali	Stato Patrimoniale		
		<b>2022</b>	<b>2023</b>
		36.612	<b>36.302</b>

### Working capital

Più comunemente definito "CCN Commerciale" è, in effetti, il Capitale Circolante Netto depurato delle componenti finanziarie. Di fatto, è la risultante della somma fra il valore delle scorte, di crediti e debiti commerciali correnti.

Grandezza	Provenienza		
+ Liquidità immediate	Stato Patrimoniale		
+ Liquidità differite	Stato Patrimoniale		
- Passività correnti	Stato Patrimoniale		
		<b>2022</b>	<b>2023</b>
		41.509	<b>37.726</b>

### Margine di Tesoreria

Esprime la capacità di sostenere le passività a breve scadenza, utilizzando le disponibilità liquide e le attività prontamente liquidabili, conservando un'autonomia rispetto a soggetti esterni, come le banche.

# 09

## Altre informazioni



### 9.1 Sedi secondarie

La Cooperativa non ha sedi secondarie ma svolge l'attività nei punti vendita ed uffici di seguito riportati.

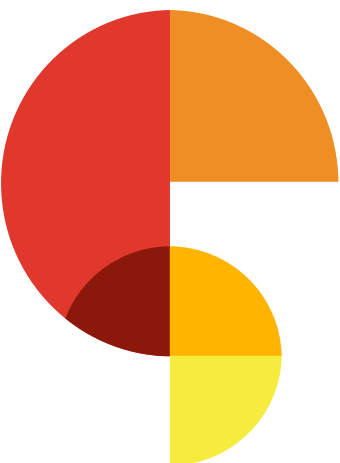
#### **SEDE LEGALE**

Vercelli - Via Nelson Mandela, 4

#### **CANALE IPERMERCATI**

1. Beinasco (TO) - Strada Torino, 34/36
2. Biella - Via John Lennon, 4/B
3. Borgomanero (NO) - Via della Repubblica, 1
4. Borgosesia (VC) - Via XXV Aprile, 16
5. Casale Monferrato (AL) - Via Madre Teresa di Calcutta, 1-3-5
6. Chieri (TO) - Via Polesine, 2
7. Ciriè (TO) - Via Robassomero, 99
8. Collegno (TO) - Piazza Bruno Trentin, 1
9. Crevoladossola (VB) - Via Garibaldi, 4
10. Cuneo - Via Cascina Colombaro, 28
11. Cuorgnè (TO) - Via Salassa, 7
12. Galliate (NO) - Via Monte Nero, 36
13. Gravellona Toce (VB) - Corso Marconi, 46
14. Novara - Via Porzio Giovanola Ugo, 11
15. Pinerolo (TO) - Corso della Costituzione, 8
16. Torino - Via Livorno, 51





## CANALE SUPERMERCATI

1. Alessandria - Via Sclavo, 15
2. Alpignano (TO) - Via Venaria, 39
3. Arona (NO) - Via Monte Pasubio, 6
4. Asti - Via Monti, 2
5. Avigliana (TO) - Corso Laghi, 84
6. Borgaro Torinese (TO) - Via Lanzo, 181
7. Bra (CN) - Via Senatore Sartori, 9
8. Caluso (TO) - Corso Torino, 51/A
9. Cameri (NO) - Via Ugo Foscolo, 32
10. Carmagnola (TO) - Via Del Porto 21
11. Casale Monferrato (AL) - Piazza Aldo Moro, 15
12. Castano Primo (MI) - Via Trieste, 1
13. Chivasso (TO) - Corso Galileo Ferraris, 191
14. Collegno (TO) - Via Roma, 57
15. Domodossola (VB) - Piazza Matteotti, 11
16. Domodossola (VB) - Via Cassino, 12
17. Giaveno (TO) - Via della Cartiera, 4/A
18. Luino (VA) - Via Ghiringhelli, 1
19. Nichelino (TO) - Piazza A. Moro, 50
20. Novara - Via Fara, 43
21. Novara - Via XXIII Marzo, 200
22. Oleggio (NO) - Via Novara, 99/A – Via Verbano, 13
23. Omegna (VB) - Piazza Nobili de Toma, 13
24. Orbassano (TO) - Via Cervetti Cesare, 22
25. Pinasca (TO) - Via Sestriere, 73
26. Piossasco (TO) - Via Torino, 54/1
27. Rivoli (TO) - Via Nizza, 15/A
28. San Mauro Torinese (TO) - Via Trieste, 20/22
29. Santhià (VC) - Via Galileo Ferraris, 21E/-21F
30. Savigliano (CN) - Via Duccio Galimberti, 10/12
31. Settimo Torinese (TO) - Via Fantina, 20/L
32. Strambino (TO) - Via Circonvallazione, 33
33. Susa (TO) - Via Donatori di Sangue, 21
34. Torino - Corso Belgio, 151/D
35. Torino – Corso Inghilterra, 49
36. Torino - Corso Molise, 7
37. Torino - Corso Novara, 112
38. Torino - Galleria San Federico, 26



39. Torino - Piazza Respighi, 8
40. Torino - Via Madama Cristina, 143
41. Torino - Via Sandro Botticelli, 85
42. Tortona (AL) - Via Tommaso Campanella, 5
43. Tradate (VA) - Via Monte San Michele, 69
44. Trecate (NO) - Via Galileo Ferraris, 38
45. Trino Vercellese (VC) - Corso Galileo Ferraris, 3
46. Valdilana (BI) - Frazione Ponzzone, 173
47. Valenza (AL) - Via Benvenuto Cellini, 185
48. Verbania (VB) - Via Colombo ang. F.lli Cervi
49. Vercelli - Largo Chatillon, 10
50. Villadossola (VB) - Via Campo Sportivo, 1
51. Volpiano (TO) - Via Trento, 135

## 9.2 Altre attività

### **DISTRIBUTORI CARBURANTE**

1. Biella - Viale Claudio Villa, 2
2. Pinerolo (TO) - Corso della Costituzione, 9
3. Cuneo - Via Cascina Colombaro, 26A
4. Vercelli - Via Nelson Mandela, 6/A

### **PUNTI DRIVE**

1. Biella - Via John Lennon, 4/B
2. Casale Monferrato (AL) - Via Madre Teresa di Calcutta, 1-3-5
3. Cuneo - Via Cascina Colombaro, 28
4. Novara - Via Porzio Giovanola Ugo, 11
5. Torino - Corso Rosselli, 181
6. Borgomanero (NO) - Via della Repubblica, 1

## 9.3 Date delle assemblee

La Società si avvale della facoltà di convocare l'Assemblea nel maggior termine previsto dallo Statuto essendo la stessa tenuta alla convocazione delle Assemblee separate ai sensi dell'articolo 30 dello Statuto Sociale.

Le Assemblee Separate quest'anno si terranno dal 27 maggio c.a. all'8 giugno c.a. nelle modalità previste dall'art.31 dello Statuto Societario.

I soci potranno intervenire alle Assemblee Separate presentandosi fisicamente alle stesse (ed ivi esprimendo il proprio voto per alzata di mano). I soci potranno altresì esprimere il proprio voto a distanza con le seguenti modalità:

1. tramite Tablet presso i punti di vendita;
2. corrispondenza elettronica;
3. a mezzo Raccomandata A/R.

Secondo le procedure e tempistiche previste nell'avviso di convocazione pubblicato in Gazzetta Ufficiale.

## 9.4 Privacy

In riferimento al Modello Privacy, alla data odierna la società ha provveduto a:

- nominare il DPO, con delibera del Consiglio di Amministrazione del 21.04.2018, ai sensi degli artt. 37 – 39 del Regolamento Europeo 2016/679 – GDPR, con la quale si è provveduto all'aggiornamento della normativa Privacy mediante il recepimento del Regolamento (UE) 2016/679 che prevede l'obbligo per il titolare o responsabile del trattamento di designare il DPO. Art.37 punto b): " *le attività principali del titolare del trattamento o del responsabile del trattamento consistono in trattamenti che, per loro natura, ambito di applicazione e/o finalità, richiedono il monitoraggio regolare e sistematico degli interessati su larga scala;*
- formare tutti i dipendenti ai sensi della nuova normativa;
- nominare i dipendenti che trattano dati personali ai sensi della normativa entrata in vigore nel 2018 quali incaricati al trattamento dei dati;
- prevedere e mantenere aggiornato il Registro del trattamento di Nova Coop in qualità di Titolare e il Registro del trattamento di Nova Coop in qualità di Responsabile esterno al trattamento;
- redigere le informative dipendenti e clienti;
- nominare i responsabili esterni, ove necessario, e predisporre l'infrastruttura esterna con le nomine d'uopo;
- adeguare i sistemi informatici alle misure necessitate;
- approvare in data 18.10.2018, da parte del Consiglio di Amministrazione della Cooperativa, le Policy aziendali;
- relazionare periodicamente al Consiglio di Amministrazione l'attività Privacy con intervento del DPO a cadenza annuale;
- adottare il repository Privacy: SGP – Sistema di Gestione Privacy;
- essere sottoposta ad audit documentazione Privacy;
- predisporre il Modello Organizzativo Privacy;
- ottenere il "Data Protection Certified anno 2023".







# Bilancio di Esercizio al 31.12.2023

Secondo gli schemi previsti  
dagli artt. 2424 e 2425 Codice  
Civile (D.Lgs. N.139 art.15)

1.	Stato Patrimoniale	73
2.	Conto Economico	76
3.	Rendiconto Finanziario	79

Nova Coop  
Società Cooperativa

Società Cooperativa  
Sede Legale: Vercelli, Via Nelson Mandela n° 4  
Costituita in Novara l'11.11.1989  
P. IVA, C. F. e numero d'iscrizione  
del Registro delle Imprese di Monte Rosa Laghi Alto Piemonte: 01314250034  
R.E.A. n° 155262 della CCIAA di Monte Rosa Laghi Alto Piemonte  
Albo Società Cooperative a Mutualità Prevalente n° A103575  
Cooperativa aderente a:



# 01 Signori Soci, amici cooperatori,

## Considerazioni Generali

Il Bilancio di Esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 che sottoponiamo alla Vostra approvazione, è stato redatto in conformità alle disposizioni contenute negli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, così come modificati dal Decreto Legislativo 139/2015.

Il bilancio presentato corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute e comprende lo Stato Patrimoniale (di cui all'articolo 2424 e 2424 bis del Codice Civile), il Conto Economico (di cui all'articolo 2425 e 2425 bis del Codice Civile), il Rendiconto Finanziario (di cui all'art. 2425 ter del Codice Civile) e la nota integrativa (di cui all'articolo 2427 del Codice Civile).

La nota integrativa, al fine di permetterne una più esaustiva lettura, è stata integrata con ulteriori prospetti illustrativi e integrata con tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

I criteri di valutazione di cui all'articolo 2426 Codice Civile sono stati scrupolosamente osservati e non sono mutati rispetto a quelli applicati nei precedenti esercizi, in particolare per quanto concerne la valutazione delle partecipazioni delle società controllate e collegate, che non vengono incluse nel consolidamento in quanto considerate non rilevanti. In casi eccezionali la deroga per l'eventuale applicazione di criteri diversi, come previsto dall'articolo 2423 Codice Civile, è stata motivata nei commenti della nota integrativa.

Le voci dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e del Rendiconto Finanziario sono comparabili con quelle dell'esercizio precedente, salvo nel caso si sia dovuto tener conto di eventuali riclassificazioni conseguenti a rivisitazione di precedenti appostazioni e/o ad affinamenti interpretativi delle norme civilistiche. In alcuni di questi casi si è proceduto all'adeguamento delle tabelle a commento di talune voci dell'esercizio precedente al fine di migliorare la percezione delle variazioni intervenute nell'esercizio.

Il bilancio è stato redatto in unità di euro mediante il metodo del troncamento. Non vi sono attività e passività in valuta diversa dall'euro.

I prospetti e le tabelle della nota integrativa sono rappresentati in valori di unità di euro o in migliaia di euro e di norma si è proceduto al troncamento.



## STATO PATRIMONIALE ( D. LGS. 139/2015 DEL 18.08.2015 )

(importi troncati in unità di euro)

ATTIVO	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Variazioni
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	-	-	-
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>			
<b>I - Immobilizzazioni immateriali:</b>			
1) Costi di impianto e di ampliamento	655.061	<b>437.790</b>	(217.270)
2) Costi di sviluppo	-	-	-
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizz. delle opere dell'ingegno	510.242	<b>389.616</b>	(120.625)
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	314.250	<b>633.129</b>	318.879
5) Avviamento	13.201	-	(13.201)
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	512.092	<b>632.271</b>	120.179
7) Altre	2.606.227	<b>1.870.082</b>	(736.145)
<b>Totale</b>	<b>4.611.075</b>	<b>3.962.890</b>	<b>(648.185)</b>
<b>II - Immobilizzazioni materiali:</b>			
1) Terreni e fabbricati	569.015.265	<b>579.379.428</b>	10.364.162
2) Impianti e macchinario	33.152.327	<b>39.829.084</b>	6.676.757
3) Attrezzature industriali e commerciali	9.144.359	<b>10.969.375</b>	1.825.015
4) Altri beni	11.674.047	<b>12.685.835</b>	1.011.787
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	49.783.154	<b>51.175.538</b>	1.392.383
<b>Totale</b>	<b>672.769.155</b>	<b>694.039.262</b>	<b>21.270.107</b>
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie:</b>			
1) Partecipazioni in:			
a) imprese controllate	22.770.996	<b>26.528.857</b>	3.757.860
b) imprese collegate	2.157.651	<b>2.157.651</b>	-
c) imprese controllanti	-	-	-
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
d-bis) altre imprese	290.209.549	<b>289.690.184</b>	(519.365)
2) Crediti:			
a) verso imprese controllate	-	-	-
b) verso imprese collegate	-	-	-
c) verso controllanti	-	-	-
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
d-bis 1) verso altri a breve	-	-	-
d-bis 2) verso altri a m/l termine	4.903.504	<b>4.805.072</b>	(98.431)
3) Altri titoli	201.747.796	<b>165.186.262,08</b>	(36.561.534)
4) Strumenti finanziari derivati attivi	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>521.789.498</b>	<b>488.368.027</b>	<b>(33.421.470)</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>1.199.169.729</b>	<b>1.186.370.180</b>	<b>(12.799.549)</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
<b>I - Rimanenze:</b>			
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	748.548	<b>761.882</b>	13.334
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	-	-
3) Lavori in corso su ordinazione	-	-	-
4) Prodotti finiti e merci	58.141.918	<b>61.357.387</b>	3.215.468
5) Acconti	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>58.890.466</b>	<b>62.119.270</b>	<b>3.228.803</b>

(segue)

(segue)

	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Variazioni
<b>II - Crediti:</b>			
1) Verso clienti	1.993.246	<b>1.884.335</b>	(108.910)
2a) Verso imprese controllate a breve	43.110.546	<b>6.657.666</b>	(36.452.880)
2b) Verso imprese controllate a m/l termine	-	-	-
3a) Verso imprese collegate a breve	64.373.278	<b>67.781.483</b>	3.408.204
3b) Verso imprese collegate a m/l termine	-	-	-
4) Verso controllanti	-	-	-
5) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
5-bis a) Crediti tributari entro l'esercizio successivo	9.384.110	<b>7.877.549</b>	(1.506.561)
5-bis b) Crediti tributari oltre l'esercizio successivo	-	-	-
5-ter a) Imposte anticipate entro l'esercizio successivo	7.101.368	<b>12.399.713</b>	5.298.345
5-ter b) Imposte anticipate oltre l'esercizio successivo	15.685.449	<b>14.934.026</b>	751.423
5-quater a) Verso altri entro l'esercizio successivo	63.820.816	<b>56.686.739</b>	(7.134.076)
5-quater b) Verso altri oltre l'esercizio successivo	6.996.421	<b>7.111.564</b>	115.143
<b>Totale</b>	<b>212.465.238</b>	<b>175.333.079</b>	<b>(37.132.158)</b>
<b>III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:</b>			
1) Partecipazioni in imprese controllate	-	-	-
2) Partecipazioni in imprese collegate	-	-	-
3) Partecipazioni in imprese controllanti	-	-	-
3 bis) Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo di controllanti	-	-	-
4) Altre partecipazioni	67.358.129	<b>49.601.386</b>	(17.756.742)
5) Strumenti finanziari derivati attivi	-	-	-
6) Altri titoli	478.301.604	<b>507.722.725</b>	29.421.120
<b>Totale</b>	<b>545.659.733</b>	<b>557.324.111</b>	<b>11.664.378</b>
<b>IV - Disponibilità liquide:</b>			
1) Depositi bancari e postali	62.044.447	<b>61.724.764</b>	319.682
2) Assegni	-	-	-
3) Denaro e valori in cassa	1.743.586	<b>1.818.164</b>	74.577
<b>Totale</b>	<b>63.788.033</b>	<b>63.542.929</b>	<b>(245.104)</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>880.803.472</b>	<b>858.319.390</b>	<b>(22.484.082)</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>139.407</b>	<b>210.091</b>	<b>70.684</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>2.080.112.609</b>	<b>2.044.899.662</b>	<b>(35.212.946)</b>

(importi troncati in unità di euro)

<b>PASSIVO</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Variazioni</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>			
I - Capitale	10.747.702	<b>10.604.570</b>	(143.132)
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	-	-	-
III - Riserve di rivalutazione	284.254.451	<b>284.254.451</b>	-
IV - Riserva legale	507.290.214	<b>514.349.382</b>	7.059.168
V - Riserve statutarie	12.402.265	<b>12.402.265</b>	-
VI - Altre riserve distintamente indicate:			
- Riserva "Fondo attività statutarie " (tassata)	33.457	<b>33.457</b>	-
- Altre riserve	134.693	<b>2.244.805</b>	2.110.111
- Riserva in sospensione d'imposta ex L. 59/92	-	-	-
- Riserva da valutazione titoli al costo ammortizzato	178.915	<b>178.915</b>	-
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	-	-	-
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	-	-	-
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	7.277.492	<b>28.394.503</b>	21.117.010
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>822.319.194</b>	<b>852.462.352</b>	<b>30.143.158</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI:</b>			
1) Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	-	-	-
2) Per imposte, anche differite	4.135	<b>4.135</b>	-
3) Strumenti finanziari derivati passivi	-	-	-
4) Altri	24.311.257	<b>19.413.129</b>	(4.898.127)
<b>TOTALE FONDI (B)</b>	<b>24.315.392</b>	<b>19.417.264</b>	<b>(4.898.127)</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>22.237.689</b>	<b>21.264.690</b>	<b>(972.999)</b>
<b>D) DEBITI</b>			
1) Obbligazioni	-	-	-
2) Obbligazioni convertibili	-	-	-
3a) Debiti verso soci per finanziamenti entro l'esercizio successivo	729.848.046	<b>676.224.922</b>	(53.623.124)
3b) Debiti verso soci per finanziamenti oltre l'esercizio successivo	-	-	-
4a) Debiti verso banche esigibili entro l'esercizio successivo	108.088.783	<b>93.141.377</b>	(14.947.406)
4b) Debiti verso banche esigibili oltre l'esercizio successivo	57.578.461	<b>39.872.777</b>	(17.705.684)
5) Debiti verso altri finanziatori	-	-	-
5a) Verso Istituti di credito	-	-	-
5b) Verso soci prestatori a breve	-	-	-
6) Acconti	63.569	<b>528.300</b>	464.730
7) Debiti verso fornitori	35.912.725	<b>41.265.947</b>	5.353.222
8) Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-	-
9) Debiti verso imprese controllate	3.800.083	<b>19.525.731</b>	15.725.647
10a) Debiti verso imprese collegate esigibili entro l'esercizio successivo	62.773.973	<b>59.283.194</b>	(3.490.779)
10b) Debiti verso imprese collegate esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-	-
11) Debiti verso controllanti	-	-	-
11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo di controllanti	-	-	-
12) Debiti tributari	7.708.262	<b>10.545.995</b>	2.837.732
13) Debiti verso Istit. di Previd. e di sicurezza sociale	1.948.772	<b>2.909.693</b>	960.920
14a) Altri debiti esigibili entro l'esercizio successivo	199.105.192	<b>202.613.025</b>	3.507.832
14b) Altri debiti esigibili oltre l'esercizio successivo	1.724.707	<b>1.676.211</b>	(48.496)
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>1.208.552.580</b>	<b>1.147.587.175</b>	<b>(60.965.404)</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>2.687.752</b>	<b>4.168.179</b>	<b>1.480.426</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>2.080.112.609</b>	<b>2.044.899.662</b>	<b>(35.212.946)</b>

**CONTO ECONOMICO (D. LGS. 139/2015 DEL 18.08.2015)**

(importi troncati in unità di euro)

	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Variazioni
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
1a) Ricavi delle vendite al dettaglio	968.972.404	<b>994.744.275</b>	25.771.871
1b) Somministrazione servizi della rete di vendita	55.765.837	<b>62.832.646</b>	7.066.809
1c) Ricavi delle vendite all'ingrosso	-	-	-
1d) Altri ricavi da vendita e ricavi per prestazioni	80.243.380	<b>93.201.750</b>	12.958.370
1) Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.104.981.621	<b>1.150.778.673</b>	45.797.051
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-	-	-
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	-	-	-
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	567.322	<b>985.523</b>	418.201
5) Altri ricavi e proventi	21.269.009	<b>18.324.661</b>	(2.944.348)
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>1.126.817.954</b>	<b>1.170.088.858</b>	<b>43.270.904</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	799.802.137	<b>838.028.684</b>	38.226.547
7) Per servizi	116.212.734	<b>122.007.226</b>	5.794.491
8) Per godimento di beni di terzi	3.464.923	<b>3.667.135</b>	202.211
9) Per il personale:			
a) Salari e stipendi	109.657.233	<b>113.583.738</b>	3.926.505
b) Oneri sociali	26.851.755	<b>28.539.384</b>	1.687.629
c) Trattamento di fine rapporto	8.147.850	<b>6.585.688</b>	(1.562.162)
d) Trattamento di quiescenza e simili	650.441	<b>642.319</b>	(8.122)
e) Altri costi	1.754.776	<b>1.778.234</b>	23.457
10) Ammortamenti e svalutazioni:			
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.677.751	<b>1.546.023</b>	(131.728)
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	30.662.860	<b>31.793.488</b>	1.130.627
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-	-
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	167.485	<b>210.310</b>	42.825
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(3.092.651)	<b>(3.228.803)</b>	(136.152)
12) Accantonamenti per rischi	-	-	-
13) Altri accantonamenti	7.052.642	<b>2.872.278</b>	(4.180.364)
14) Oneri diversi di gestione	13.261.688	<b>13.086.218</b>	(175.470)
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>	<b>1.116.271.631</b>	<b>1.161.111.927</b>	<b>44.840.295</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>10.546.322</b>	<b>8.976.930</b>	<b>(1.569.391)</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			
<b>15) Proventi da partecipazioni</b>			
- da imprese controllate	-	-	-
- da imprese collegate	9.028	-	(9.028)
- da controllanti	-	-	-
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
- altri	26.951.504	<b>30.651.325</b>	3.699.820
<b>Totale proventi da partecipazioni</b>	<b>26.960.533</b>	<b>30.651.325</b>	<b>3.690.792</b>
<b>16) Altri proventi finanziari</b>			
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni:			
- da imprese controllate	-	-	-
- da imprese collegate	-	-	-
- da controllanti	-	-	-
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
- altri	-	-	-

(segue)

(segue)

	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Variazioni
b) da titoli iscritti nelle imm.ni che non costituiscono partecipazioni	2.041.949	<b>2.936.651</b>	894.701
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non cost. partecipazioni	10.180.343	<b>16.394.834</b>	6.214.491
d) proventi diversi dai precedenti:			
- da imprese controllate	621.743	<b>258.180</b>	(363.562)
- da imprese collegate	-	-	-
- da controllanti	-	-	-
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
- altri	4.862.448	<b>11.549.242</b>	6.686.794
<b>Totale altri proventi finanziari</b>	<b>17.706.484</b>	<b>31.138.909</b>	<b>13.432.425</b>
<b>17) Interessi e altri oneri finanziari</b>			
- da imprese controllate	-	<b>156.154</b>	156.154
- da imprese collegate	-	-	-
- da controllanti	-	-	-
- da soci prestatori	3.901.122	<b>7.184.039</b>	3.282.917
- altri	5.463.885	<b>14.875.521</b>	9.411.636
<b>Totale interessi e altri oneri finanziari</b>	<b>9.365.007</b>	<b>22.215.716</b>	<b>12.850.708</b>
<b>17-bis) Utili e perdite su cambi</b>			
a) Utili su cambi	26.903	<b>93.349</b>	66.446
b) Perdite su cambi	(48.205)	<b>(94.876)</b>	(46.670)
<b>Totale utili e perdite su cambi</b>	<b>(21.302)</b>	<b>(1.526)</b>	<b>19.776</b>
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+-17bis)</b>	<b>35.280.707</b>	<b>39.572.992</b>	<b>4.292.284</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE</b>			
<b>18) Rivalutazioni:</b>			
a) di partecipazioni	5.191.436	<b>5.122.408</b>	(69.027)
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non cost. partecipazioni	4.546	<b>11.136.430</b>	11.131.883
d) di strumenti finanziari derivati	-	-	-
<b>Totale rivalutazioni</b>	<b>5.195.982</b>	<b>16.258.839</b>	<b>11.062.856</b>
<b>19) Svalutazioni:</b>			
a1) di partecipazioni immobilizzate	-	<b>30.557.659</b>	30.557.659
a2) di partecipazioni iscritte all'attivo circolante	-	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non cost. partecipazioni	42.615.967	<b>7.465.817</b>	(35.150.149)
d) di strumenti finanziari derivati	-	-	-
<b>Totale svalutazioni</b>	<b>42.615.967</b>	<b>38.023.476</b>	<b>(4.592.490)</b>
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE (18 - 19)</b>	<b>(37.419.984)</b>	<b>(21.764.637)</b>	<b>15.655.346</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)</b>	<b>8.407.045</b>	<b>26.785.285</b>	<b>18.378.240</b>
<b>20) Imposte sul reddito dell'esercizio:</b>			
a) Imposte correnti	1.212.424	<b>3.494.921</b>	2.282.497
b) Imposte relative a esercizi precedenti	108.181	<b>(557.216)</b>	(665.398)
c) Imposte differite e anticipate	1.981.007	<b>(4.546.922)</b>	(6.527.929)
d) proventi da consolidamento fiscale	(2.172.060)	-	2.172.060
<b>TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>1.129.552</b>	<b>(1.609.217)</b>	<b>(2.738.770)</b>
<b>21) Utile dell'Esercizio</b>	<b>7.277.492</b>	<b>28.394.503</b>	<b>21.117.010</b>

## La gestione della liquidità aziendale

Ai sensi del D.Lgs. 139 del 18 agosto 2015, che ha dato attuazione alla Direttiva Europea 2013/34/UE si presenta in questa sezione il Rendiconto Finanziario, documento contabile informativo obbligatorio al pari di Stato Patrimoniale e Conto Economico. La sua modalità di rappresentazione muove dal principio contabile n.10 emesso dall'OIC e a cui ci siamo scrupolosamente attenuti.

Come si evince dal Rendiconto Finanziario rappresentato alle pagine seguenti, nel corso del 2023 la gestione complessiva della Cooperativa ha assorbito circa 245.000 euro di liquidità decrementando le proprie disponibilità, rappresentate dai saldi dei depositi bancari e del contante presente in cassa, da circa 63,8 milioni di euro di inizio esercizio a circa 63,5 milioni di euro al 31.12.2023.

La gestione reddituale ha prodotto circa 126 milioni di euro, principalmente generata dalle altre variazioni del capitale circolante.

I flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento, per quanto concerne le attività materiali e immateriali, hanno quest'anno assorbito circa 55 milioni di euro di liquidità per effetto degli investimenti netti; a livello di attività finanziarie del circolante si rileva un flusso positivo per circa 5 milioni di euro, dovuto principalmente al valore di realizzo dei disinvestimenti. Infine si evidenziano disinvestimenti relativi alle immobilizzazioni finanziarie per circa 26 milioni.

Il risultato sulla liquidità generato dalla gestione reddituale e dall'attività di investimento è stato così complessivamente positivo per oltre 80 milioni di euro, utilizzati con parte delle disponibilità liquide, per ridurre l'esposizione finanziaria rispetto a mezzi di terzi per circa 81 milioni.



## RENDICONTO FINANZIARIO: FLUSSO DELLA GESTIONE REDDITUALE DETERMINATO CON IL METODO INDIRETTO

A. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALLA GESTIONE REDDITUALE (METODO INDIRETTO)	Esercizio 2022	Esercizio 2023
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	7.277.492	<b>28.394.504</b>
Imposte sul reddito	1.129.552	<b>(1.609.218)</b>
Interessi passivi/(interessi attivi)	(6.279.032)	<b>(2.965.003)</b>
(Dividendi)	(18.608.025)	<b>(21.355.341)</b>
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(10.398.623)	<b>14.661.221</b>
<b>1. Utile (perdita) di esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minus. da cessione</b>	<b>(26.878.635)</b>	<b>17.126.162</b>
<b>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>		
Accantonamenti ai fondi	15.850.935	<b>10.100.286</b>
Ammortamenti delle immobilizzazioni	32.340.612	<b>33.339.512</b>
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	37.419.984	<b>21.764.638</b>
Altre rettifiche per elementi non monetari	(973.228)	<b>42.825</b>
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn</b>	<b>57.759.668</b>	<b>82.373.424</b>
<b>Variazioni del capitale circolante netto</b>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	(3.086.618)	<b>(3.228.803)</b>
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	360.665	<b>66.085</b>
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	4.655.781	<b>5.817.953</b>
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	56.817	<b>(70.684)</b>
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	491.423	<b>1.480.427</b>
Altre variazioni del capitale circolante netto	(24.876.595)	<b>51.590.472</b>
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</b>	<b>35.361.141</b>	<b>138.028.873</b>
<b>Altre rettifiche</b>		
Interessi incassati/(pagati)	6.279.032	<b>2.965.003</b>
(Imposte sul reddito pagate)	(358.571)	<b>1.129.911</b>
Dividendi incassati	18.608.025	<b>21.355.341</b>
Utilizzo dei fondi	(49.689.760)	<b>(37.736.052)</b>
<b>4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche</b>	<b>10.199.867</b>	<b>125.743.076</b>
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELLA GESTIONE REDDITUALE (A)</b>	<b>10.199.867</b>	<b>125.743.076</b>
<b>B. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ D'INVESTIMENTO</b>		
(Investimenti)	(29.322.571)	<b>(53.911.812)</b>
Prezzo di realizzo disinvestimenti	55.039	<b>934.348</b>
<b>Immobilizzazioni materiali</b>	(29.267.532)	<b>(52.977.465)</b>
(Investimenti)	(839.947)	<b>(897.838)</b>
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	<b>-</b>
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>	(839.947)	<b>(897.838)</b>
(Investimenti)	(117.906.596)	<b>(22.259.697)</b>
Prezzo di realizzo disinvestimenti	32.923.250	<b>25.681.168</b>
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>	(84.983.346)	<b>3.421.471</b>
(Investimenti)	(247.680.228)	<b>(463.571.390)</b>
Prezzo di realizzo disinvestimenti	361.488.078	<b>469.000.194</b>
<b>Attività Finanziarie non immobilizzate</b>	<b>113.807.850</b>	<b>5.428.805</b>
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (B)</b>	<b>(1.282.974)</b>	<b>(45.025.027)</b>
<b>C. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>		
<b>Mezzi di terzi:</b>		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	(10.671.686)	<b>(9.942.287)</b>
Accensione finanziamenti	49.997.596	<b>44.480</b>
Rimborso finanziamenti	(50.884.715)	<b>(71.373.289)</b>
<b>Mezzi propri:</b>		
Aumento di capitale a pagamento e riserve	377.143	<b>526.267</b>
Cessione (acquisto) di azioni proprie	-	<b>-</b>
Pagamento 3% Coopfond	(490.565)	<b>(218.325)</b>
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO (C)</b>	<b>(11.672.228)</b>	<b>(80.963.153)</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (a ± b ± c)</b>	(2.755.335)	<b>(245.105)</b>
<b>Disponibilità liquide al 1° gennaio</b>	66.543.368	<b>63.788.033</b>
<b>Disponibilità liquide al 31 dicembre</b>	63.788.033	<b>63.542.929</b>



# Nota integrativa

## Art. 2427 Codice Civile

1.	Principi contabili di riferimento e criteri di valutazione	82
2.	Commenti alle voci di bilancio: Stato Patrimoniale	90
3.	Commenti alle voci di bilancio: Conto Economico	125
4.	Proposta di delibera di destinazione degli utili	145
5.	Evoluzione prevedibile della gestione	147

Nova Coop  
Società Cooperativa

Società Cooperativa  
Sede Legale: Vercelli, Via Nelson Mandela n° 4  
Costituita in Novara l'11.11.1989  
P. IVA, C. F. e numero d'iscrizione  
del Registro delle Imprese di Monte Rosa Laghi Alto Piemonte: 01314250034  
R.E.A. n° 155262 della CCIAA di Monte Rosa Laghi Alto Piemonte  
Albo Società Cooperative a Mutualità Prevalente n° A103575  
Cooperativa aderente a:



# 01

## Principi contabili di riferimento e criteri di valutazione

### Criteri di redazione

Il Bilancio di Esercizio è stato redatto in conformità alla normativa del Codice Civile e integrata dai principi contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) e ove mancanti, e non in contrasto con le norme e i principi contabili italiani, facendo riferimento a quelli emanati dall'International Accounting Standards Board (IASB).

Il bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale, non sussistendo incertezze significative al riguardo.

Il Bilancio d'Esercizio è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario (preparati in conformità agli schemi rispettivamente di cui agli artt. 2424, 2424 bis C.C., agli artt. 2425 e 2425 bis C.C. e all'art. 2425 ter del Codice Civile) e dalla presente nota integrativa. La nota integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi ed in taluni casi un'integrazione dei dati di bilancio e contiene le informazioni richieste dagli artt. 2427 e 2427 bis del Codice Civile, da altre disposizioni del Codice Civile in materia di bilancio e da altre leggi precedenti. Inoltre, in essa sono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione trasparente e completa, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

### Criteri di valutazione

I principi contabili di seguito riportati sono stati adeguati con le modifiche, integrazioni e novità introdotte alle norme del Codice Civile dal D.Lgs.139/2015, che ha recepito in Italia la Direttiva contabile 34/2013/UE.

I più significativi criteri di valutazione adottati per la redazione del Bilancio d'Esercizio al 31.12.2023 in osservanza dell'art. 2426 del Codice Civile e dei citati principi contabili sono i seguenti:



## ATTIVO

### IMMOBILIZZAZIONI

#### Immobilizzazioni immateriali (OIC 24)

Le immobilizzazioni immateriali sono attività normalmente caratterizzate dalla mancanza di tangibilità. Esse sono costituite da costi che non esauriscono la loro utilità in un solo periodo ma manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi.

Sono iscritte al costo storico di acquisizione, integrato dagli eventuali oneri accessori e dei costi direttamente imputabili, ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati a quote costanti secondo piani di ammortamento individuati in rapporto alla residua possibilità di utilizzazione. La quota di ammortamento imputata a ciascun esercizio si riferisce alla ripartizione del costo sostenuto sull'intera durata di utilizzazione. L'ammortamento decorre dal momento in cui l'immobilizzazione è disponibile e pronta per l'uso.

Gli avviamenti sono ammortizzati sistematicamente in dieci anni in base alla valutazione ragionevole di vita utile ricollegabile direttamente alla realtà della tipologia cui gli ammortamenti si riferiscono, come consentito dai principi contabili.

I costi sostenuti per migliorie e spese incrementative su beni di terzi sono capitalizzati in questa voce e ammortizzati nel periodo minore tra l'utilizzo del bene e la durata del titolo di possesso.

I costi di start up per apertura di nuovi punti di vendita sono capitalizzati e allocati nella voce di bilancio B.I 1) "costi di impianto e ampliamento". La loro capitalizzazione avviene a condizione che i costi possano essere direttamente attribuiti alla nuova attività e siano limitati a quelli sostenuti nel periodo antecedente il momento del possibile avvio e che il principio della recuperabilità dei costi sia rispettato, in quanto è ragionevole una prospettiva di reddito.

I costi di impianto e di ampliamento, i costi di sviluppo aventi utilità pluriennale e gli avviamenti, sono iscritti nell'attivo con il consenso del Collegio Sindacale.

Le aliquote applicate con il criterio proporzionale ragguagliato ai giorni di effettivo utilizzo sono le seguenti:

Definizione classe cespite	% aliquote utilizzate
B.I 1) COSTI D'IMPIANTO ED AMPLIAMENTO	20,00
B.I 2) COSTI DI SVILUPPO	20,00
B.I 3) DIRITTI DI BREVETTO E OPERE D'INGEGNO	33,33
B.I 4) SVILUPPO SOFTWARE	20,00
B.I 4) CONCESSIONI, MARCHI E DIRITTI SIMILI	20,00
B.I 4) LICENZE D'USO SOFTWARE	20,00
B.I 5) AVVIAMENTO	10,00
B.I 7) Altre: ONERI PLURIENNALI VITA UTILE	VITA UTILE
B.I 7) Altre: MIGLIORIE SU BENI DI TERZI VITA UTILE	VITA UTILE

### Immobilizzazioni materiali (OIC 16)

Le immobilizzazioni materiali sono beni tangibili di uso durevole costituenti parte dell'organizzazione permanente delle società, la cui utilità economica si estende oltre i limiti di un esercizio. Esse sono normalmente impiegate come strumenti di produzione del reddito della gestione caratteristica e non sono, quindi, destinate alla vendita, né alla trasformazione per l'ottenimento dei prodotti della società.

Sono iscritte al costo di acquisto, incrementate delle rivalutazioni effettuate a norma di legge, integrate dagli eventuali oneri accessori e dei costi sostenuti per il loro utilizzo e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento e svalutazione.

Tutti i terreni e i fabbricati non strumentali non sono ammortizzati.

In base ad una puntuale applicazione del Principio Contabile n. 16, i terreni sui quali insistono fabbricati di proprietà, per i quali già nell'esercizio 2006 si è proceduto alla separazione contabile dei valori, non vengono assoggettati ad ammortamento, per il perdurare nel tempo del loro valore. Al fine della stima dei valori di scorporo, laddove l'acquisto del terreno non risulti da un atto separato rispetto all'acquisto del fabbricato, si utilizza apposita perizia economico-tecnica effettuata da un perito indipendente.

Le immobilizzazioni che alla data di chiusura dell'esercizio risultino durevolmente di valore inferiore al valore originario sono svalutate sulla base dei criteri approvati dall'OIC 9.

I costi di riparazione e manutenzione sono capitalizzati solo nel caso in cui abbiano assicurato un aumento certo della produttività o la vita economico-tecnica del bene, negli altri casi sono ritenuti di natura ordinaria e imputati direttamente a Conto Economico.

I cespiti alienati o dismessi sono eliminati dalle corrispondenti voci patrimoniali e le plusvalenze e le minusvalenze risultanti sono imputate a Conto Economico.

Le quote di ammortamento, imputate a Conto Economico, sono calcolate sulla base di aliquote costanti coerenti con l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione e nel rispetto dell'effettivo utilizzo del bene.

Le aliquote applicate con il criterio proporzionale ragguagliato ai giorni di effettivo utilizzo sono le seguenti:

<b>Definizione classe cespite</b>	<b>% aliquote utilizzatei</b>
TERRENI	0,00
FABBRICATI CIVILI	0,00
FABBRICATI COMMERCIALI	3,00
FABBRICATI COMMERCIALI G.D.	3,00/VITA UTILE
COSTRUZIONI LEGGERE	10,00
IMPIANTI GENERICI	15,00
IMPIANTI E MEZZI SOLLEV, CARICO, SCARICO E PESATURA	7,50
IMPIANTI FRIGORIFERI	15,00
IMPIANTI ELETTRICO, PROD., PRESA E DISTR.ENERGIA	10,00 / 15,00
IMPIANTI TELECOMUNICAZIONE	20,00
IMPIANTI ALLARME	30,00
IMPIANTI DI CLIMATIZZAZIONE	15,00
IMPIANTI ANTINCENDIO	15,00
IMPIANTI SPECIFICI PER MENSA	7,50
IMPIANTI IDROSANITARI	7,50
IMPIANTO FOTOVOLTAICO	9,00
IMPIANTI POSTA PNEUMATICA	7,50 / 15,00
IMPIANTI DISTRIBUZIONE CARBURANTE	12,50
MACCHINARI GENERICI	15,00
MACCHINARI PER PESATURA E CONFEZIONAMENTO	15,00
BILANCE ELETTRONICHE E PREZZATRICI	20,00
STIGLIATURE	10,00
TARGHE E INSEGNE	15,00
ATTREZZATURA PER MENSA	15,00
ATTREZZATURA PUNTI VENDITA	10,00 / 15,00
MOBILI E MACCHINE D'UFFICIO	12,00
ARREDAMENTI E AMBIENTAZIONI	15,00
MOBILI ED ARREDO MENSA	10,00
AUTOMEZZI	20,00
CARRELLI ELEVATORI E ALTRI MEZZI DI TRASPORTO INTERNO	20,00
FOTOCOPIATORI	20,00
HARDWARE E MACCHINE ELETTRONICHE	20,00
MISURATORI FISCALI	20,00
ATTREZZATURA VARIA DI SEDE	30,00
AUTOVETTURE	25,00

## Immobilizzazioni finanziarie

### Partecipazioni (OIC 21)

Le partecipazioni costituiscono investimenti nel capitale di altre imprese.

Il costo di acquisto o di costituzione di una partecipazione è costituito dal prezzo pagato, rettificato in caso di perdita permanente di valore.

Le partecipazioni in società controllate e collegate sono valutate ed esposte con il metodo del patrimonio netto e sono iscritte in bilancio per un importo pari alla corrispondente frazione di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato (redatto nel rispetto degli artt. 2423 C.C. e 2423 bis C.C.).

### Crediti Immobilizzati (OIC 15)

I crediti immobilizzati (B III - 2) rappresentano diritti ad esigere, ad una scadenza individuata o individuabile, ammontari fissi o determinabili di disponibilità liquide, o di beni/servizi aventi un valore equivalente, da clienti o da altri soggetti.

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato quando gli effetti sono irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo.

I crediti di dubbia esigibilità vengono ridotti al presumibile valore di realizzo mediante apposito accantonamento al fondo rischi su crediti appostato nell'attivo, in diminuzione dei crediti stessi. Per i crediti non incassati alle scadenze pattuite, non sono rilevati per competenza gli interessi di mora, previsti dal D.Lgs. 231/2002, in quanto da stima effettuata ritenuti non rilevanti.

### Altri titoli (OIC 20)

I titoli di debito sono costituiti dai titoli che attribuiscono al possessore il diritto a ricevere un flusso determinato o determinabile di liquidità senza attribuire il diritto di partecipazione diretta o indiretta alla gestione della società che li ha emessi.

I titoli della voce Altri Titoli (A III 3) sono valutati con il metodo del costo ammortizzato.

Il costo ammortizzato di un titolo è il valore a cui il titolo è stato valutato al momento della rilevazione iniziale al netto dei rimborsi di capitale, aumentato o diminuito dell'ammortamento cumulato, utilizzando il criterio dell'interesse effettivo, su qualsiasi differenza tra il valore iniziale e quello a scadenza e dedotta qualsiasi riduzione (operata direttamente o attraverso l'uso di un accantonamento) a seguito di una perdita di valore. Il valore di iscrizione iniziale è rappresentato dal prezzo di acquisto o sottoscrizione.

## ATTIVO CIRCOLANTE

### Rimanenze (OIC 13)

Le rimanenze di magazzino rappresentano beni destinati alla vendita o che concorrono alla loro produzione nella normale attività della società.

I criteri di valutazione adottati, invariati rispetto all'esercizio precedente, sono i seguenti:

- le merci e il materiale di confezionamento, sono stati iscritti sulla base del costo di acquisto, integrato degli oneri accessori e valorizzati secondo il metodo FIFO;
- il materiale di consumo è iscritto al valore di acquisto e valutato al minore tra il costo e il valore di mercato.

I beni sono svalutati nel caso in cui il valore corrente non è più adeguato al costo di acquisto.

La svalutazione è incorporata a rettifica diretta del valore iscritto nell'attivo.



### **Crediti dell'Attivo Circolante (OIC 15)**

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato quando gli effetti sono irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo oppure se i crediti sono a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).

Il valore dei crediti, come sopra determinato, è rettificato, ove necessario, da un apposito fondo svalutazione, esposto a diretta diminuzione del valore dei crediti stessi, al fine di adeguarli al loro presumibile valore di realizzo.

### **Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni (OIC 20)**

I titoli che non costituiscono attività finanziarie immobilizzate (titoli di stato e obbligazioni) sono valutati al costo ammortizzato.

Il costo ammortizzato di una attività finanziaria è il valore a cui l'attività è stata valutata al momento della sua rilevazione iniziale al netto dei rimborsi di capitale, aumentato o diminuito dell'ammortamento accumulato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo su qualsiasi differenza tra il valore iniziale e quello a scadenza e dedotta qualsiasi riduzione di valore o di irrecuperabilità.

I titoli azionari e fondi sono valutati al valore di mercato identificato come media dei prezzi dell'ultimo mese dell'anno per quelli quotati; quelli non quotati sono valutati al minore dei valori tra mercato e valore di bilancio al 31.12 dell'Esercizio.

### **Disponibilità liquide (OIC 14)**

Le disponibilità liquide, come previsto dall'art. 2424 del C.C., sono rappresentate da:

- Depositi bancari e postali
- Assegni
- Denaro e valori in cassa

Le disponibilità liquide sono valutate al valore nominale.

### **RATEI E RISCONTI ATTIVI E PASSIVI (OIC 18)**

I ratei e risconti attivi e passivi sono determinati secondo il criterio della competenza economica, con proporzionale ripartizione dei costi e dei proventi comuni a due o più Esercizi.

I ratei attivi rappresentano quote di proventi di competenza dell'esercizio cui si riferisce il bilancio, che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi.

I ratei passivi rappresentano quote di costi di competenza dell'Esercizio cui si riferisce il bilancio, che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi.

I risconti attivi rappresentano quote di costi che hanno avuto manifestazione finanziaria nel corso dell'esercizio in chiusura o in precedenti esercizi, ma sono di competenza di uno o più esercizi successivi. Essi rappresentano la quota parte dei proventi rinviati ad uno o più esercizi successivi.

I risconti passivi rappresentano quote di proventi che hanno avuto manifestazione finanziaria nel corso dell'Esercizio in chiusura o in precedenti esercizi ma sono di competenza di uno o più esercizi successivi. Essi rappresentano la quota parte dei proventi rinviati ad uno o più Esercizi successivi.

## PASSIVO

### Patrimonio netto (OIC 28)

Comprende il capitale sociale, le riserve e il risultato d'esercizio.

Le voci del patrimonio netto sono valutate al valore nominale.

### Fondi per Rischi ed Oneri (OIC 31)

I fondi accolgono gli accantonamenti destinati a coprire perdite o debiti aventi:

- natura determinata;
- esistenza certa o probabile;
- ammontare o data di sopravvenienza indeterminati.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

## TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (OIC 31)

È determinato in stretta osservanza della legislazione vigente e dei contratti di lavoro in base alle effettive spettanze di tutti i lavoratori dipendenti in forza al termine dell'esercizio tenuto conto delle rispettive anzianità.

### Debiti (OIC 19)

I debiti sono passività di natura determinata ed esistenza certa, che rappresentano obbligazioni a pagare ammontari fissi o determinabili di disponibilità liquide, o di beni/servizi aventi un valore equivalente, di solito ad una data stabilita. Tali obbligazioni sono nei confronti di finanziatori, fornitori e altri soggetti.

I debiti sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato ai debiti qualora i suoi effetti risultino irrilevanti. Gli effetti sono considerati irrilevanti per i debiti a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi). Per il criterio del costo ammortizzato vedasi quanto detto con riferimento ai crediti.

### Conto Economico (OIC 12)

I ricavi ed i costi sono rilevati in bilancio secondo il principio della competenza economica.

## MERCI (OIC 12)

### Ricavi da vendite merci

I ricavi per le vendite delle merci sono iscritti in bilancio al momento del passaggio di proprietà coincidente con la consegna.

### Costi di acquisto delle merci

I costi d'acquisto delle merci sono iscritti in bilancio al momento del passaggio di proprietà coincidente con la consegna delle stesse presso i punti di vendita.

## Imposte sul reddito dell'esercizio differite e anticipate (OIC 25)

Il reddito imponibile è l'utile di un esercizio, determinato secondo quanto previsto dalla legislazione fiscale, su cui sono calcolate le imposte correnti (dovute).

Le imposte correnti rappresentano le imposte sul reddito dovute riferibili al reddito imponibile di un esercizio. L'ammontare delle imposte correnti (o dovute) non coincide generalmente con l'ammontare delle imposte di competenza dell'esercizio, in quanto, per effetto delle diversità tra le norme civilistiche e fiscali, i valori attribuiti ad un'attività o passività secondo i criteri civilistici possono differire dai valori riconosciuti a tali elementi ai fini fiscali.

Sono imputate alla voce E.20 del Conto Economico nel rispetto del principio della competenza economica:

- alla voce imposte correnti sono inserite le imposte esigibili nell'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- alla voce imposte anticipate sono inserite le imposte che, pur essendo di competenza di esercizi futuri sono esigibili con riferimento all'esercizio in corso;
- alla voce imposte differite sono inserite le imposte che, pur essendo di competenza dell'esercizio, si renderanno esigibili solo in esercizi futuri.

La contabilizzazione delle imposte anticipate e differite deriva dalle differenze temporanee dovute all'applicazione di criteri di determinazione e/o valutazione dei componenti positivi e/o negativi di reddito ovvero di specifiche poste dell'attivo e/o del passivo a fini civilistici diversi da quelli fiscali.

Le differenze temporanee si distinguono da quelle permanenti in quanto destinate ad essere riassorbite nel corso degli esercizi futuri.

Le attività per imposte anticipate sono indicate in un'apposita voce tra i crediti dell'attivo circolante C.II.5-ter e l'importo è rivisto ogni anno, nel rispetto del principio della prudenza, al fine della verifica della sussistenza della ragionevole certezza di recupero in relazione al conseguimento di redditi imponibili futuri.

Le passività per imposte differite sono indicate nello Stato Patrimoniale alla voce B.2 "Fondi per rischi e oneri" per imposte anche differite.

Le imposte correnti sono riportate nella voce D.12. "Debiti tributari" del passivo dello Stato Patrimoniale, al lordo di eventuali crediti d'imposta riferiti ad acconti, ritenute d'acconto, contributi e bonus compensabili. Tali crediti per maggiore trasparenza, sono esposti nella voce C.II 5bis "Crediti Tributari" dell'attivo dello Stato Patrimoniale.

# 02 Commenti alle voci del bilancio: Stato Patrimoniale

## ATTIVO

Di seguito in sintesi la composizione, la comparazione con l'anno precedente e la variazione per voce.

### 2.1 B Immobilizzazioni

Voce	Immobilizzazioni	31.12.2022	31.12.2023	Variazioni
B I	Immobilizzazioni immateriali	4.611.075	<b>3.962.890</b>	(648.185)
B II	Immobilizzazioni materiali	672.769.155	<b>694.039.262</b>	21.270.107
B III 1)	Immobilizzazioni finanziarie	315.138.198	<b>318.376.692</b>	3.238.494
B III 2)	Crediti immobilizzati	4.903.504	<b>4.805.072</b>	98.431
B III 3)	Altri titoli	201.747.796	<b>165.186.262</b>	(36.561.534)
	<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>1.199.169.729</b>	<b>1.186.370.180</b>	<b>(12.799.549)</b>

#### B.I Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono composte da:

- costi di impianto e di ampliamento, rappresentati principalmente da studi di fattibilità di nuovi insediamenti;
- costi relativi all'acquisizione ed all'aggiornamento del software;
- migliorie ed addizioni su immobili di proprietà di terzi;
- costi dovuti all'acquisizione di avviamenti di esercizi commerciali;
- immobilizzazioni immateriali in corso e acconti.

Nel corso dell'esercizio la voce relativa ai costi di impianto e ampliamento si è incrementata di 145.629 per effetto delle nuove aperture avvenute nell'anno.

La voce relativa ai brevetti e allo sviluppo software è cresciuta di 58.719 per effetto dei nuovi software.

Nelle concessioni licenze marchi e diritti simili ci sono state acquisizioni per 322.084 relativi a nuove licenze.

Le immobilizzazioni immateriali in corso si sono incrementate di 240.893 per effetto di nuovi investimenti in progetti ad oggi non ancora avviati ed infine nelle altre immobilizzazioni immateriali ci sono state acquisizioni per 130.497 dovute a miglioramenti effettuati in punti vendita non in proprietà.

I valori relativi all'avviamento riguardano somme effettivamente pagate a tale titolo e la loro iscrizione è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale. Tali costi sono ammortizzati sistematicamente in un periodo di 10 anni anziché 5 ritenendo più opportuno tale periodo in relazione all'effettivo tempo di utilità.

La voce "immobilizzazione in corso e accenti" si riferisce ai costi sostenuti per studi per nuovi progetti commerciali ancora non avviati.

La voce "altre" accoglie le spese per le migliorie su immobili di terzi e gli altri costi capitalizzabili.

## ANALISI DEI MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

	Costi di impianto e di ampliamento	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni immateriali in corso e accenti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Valore di inizio esercizio</b>								
Costo	2.456.292	-	1.513.529	1.034.247	2.540.299	512.092	5.420.765	13.477.226
Rivalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
Ammortamenti (F.do ammortamento)	(1.801.231)	-	(1.003.286)	(719.996)	(2.527.097)	-	(2.814.538)	(8.866.151)
Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Valore di bilancio</b>	<b>655.061</b>	<b>-</b>	<b>510.242</b>	<b>314.250</b>	<b>13.201</b>	<b>512.092</b>	<b>2.606.227</b>	<b>4.611.075</b>
<b>Variazioni nell'esercizio</b>								
Incrementi per acquisizioni	145.629	-	58.719	322.084	-	240.893	130.497	897.824
Riclassifiche (valore di bilancio)	6.000	-	-	115.120	-	(120.714)	(405)	-
Decrementi per alienazioni e dismissioni (valore di bilancio)	-	-	-	-	-	-	-	-
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-	-
Ammortamento dell'esercizio	(368.900)	-	(179.344)	(118.326)	(13.201)	-	(866.251)	(1.546.023)
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-	-
Altre variazioni	-	-	-	-	-	-	14	14
<b>Totale variazioni</b>	<b>(217.270)</b>	<b>-</b>	<b>(120.625)</b>	<b>318.879</b>	<b>(13.201)</b>	<b>120.179</b>	<b>(736.145)</b>	<b>(648.185)</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>								
Costo	2.477.075	-	1.572.248	1.471.453	2.540.299	632.271	5.547.407	14.240.754
Rivalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
Ammortamenti (F.do ammortamento)	(2.039.284)	-	(1.182.631)	(838.323)	(2.540.299)	-	(3.677.325)	(10.277.864)
Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Valore di bilancio</b>	<b>437.790</b>	<b>-</b>	<b>389.616</b>	<b>633.129</b>	<b>-</b>	<b>632.271</b>	<b>1.870.082</b>	<b>3.962.890</b>

B.I

## B.II Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali per complessivi euro 694.039.262, comprendono incrementi nell'esercizio pari a euro 54.498.371 e decrementi pari a euro 875.547 al netto dei relativi fondi.

Negli incrementi della voce terreni e fabbricati, per complessivi euro 16.770.507, si rilevano in particolare la capitalizzazione dei lavori di ristrutturazione dei seguenti punti di vendita:

- ristrutturazione e riqualificazione in Super Store del negozio in Alessandria via Sclavo, 15;
- ristrutturazione e riqualificazione Iper in Beinasco strada Torino, 34/36;
- apertura del Super Store in Alpignano in via Venaria, 39;
- apertura del negozio con il nuovo format urbano in Torino via Madama Cristina, 143;
- apertura del negozio con il nuovo format urbano in Torino corso Inghilterra, 49.

A fine esercizio nella voce fabbricati sono inoltre ricompresi i residui delle rivalutazioni degli immobili effettuate da Nova Coop in esercizi precedenti ai sensi delle specifiche leggi che le hanno regolate.

La voce è stata aggiornata riclassificando l'esposizione per una più trasparente rappresentazione.

Inoltre si rilevano incrementi relativi a impianti e macchinari per euro 16.499.215, incrementi nelle attrezzature industriali e commerciali per euro 4.201.774 ed incrementi di altri beni per euro 5.365.775 e sono riferiti all'allestimento degli immobili ristrutturati e per la sostituzione delle attrezzature obsolete necessarie allo svolgimento delle attività della società.

I decrementi nell'esercizio ammontano a euro 836.513 nei terreni e fabbricati, 36.795 negli impianti e macchinari, euro 1.574 nelle attrezzature industriali e commerciali, per euro 664 nelle altre immobilizzazioni materiali.

La voce Immobilizzazioni in corso e acconti per complessivi euro 11.661.097, comprende incrementi di lavori in corso di future aperture e ristrutturazioni.

Il costo della voce terreni e fabbricati è esposto al netto della svalutazione di euro 44.100.000 effettuata nel 2021. Tale operazione ha modificato la vita utile degli immobili di natura commerciale a partire dal 2022.

La Cooperativa non ha effettuato, nel corso dell'anno, capitalizzazioni di oneri finanziari.

## ANALISI DEI MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>						
Costo	814.482.025	283.374.517	66.637.409	68.451.701	49.783.154	1.282.728.807
Rivalutazioni	248.680.461	-	-	-	-	248.680.461
Ammortamenti (F.do ammortamento)	(494.147.220)	(250.222.190)	(57.493.049)	(56.777.653)	-	(858.640.113)
Svalutazioni	-	-	-	-	-	-
<b>Valore di bilancio</b>	<b>569.015.265</b>	<b>33.152.327</b>	<b>9.144.359</b>	<b>11.674.047</b>	<b>49.783.154</b>	<b>672.769.155</b>
<b>Variazioni nell'esercizio</b>						
Incrementi per acquisizioni	16.770.507	16.499.215	4.201.774	5.365.775	11.661.097	54.498.371
Riclassifiche (valore di bilancio)	8.599.404	980.415	9.174	120.504	(9.709.499)	-
Decrementi per alienazioni e dismissioni (valore di bilancio)	(836.513)	(36.795)	(1.574)	(664)	-	(875.547)
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	-	-	-	-
Ammortamento dell'esercizio	(14.169.236)	(10.766.038)	(2.384.358)	(4.473.853)	-	(31.793.488)
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	-	-	-	-
Altre variazioni	-	(39)	-	25	(559.214)	(559.228)
<b>Totale variazioni</b>	<b>10.364.162</b>	<b>6.676.757</b>	<b>1.825.015</b>	<b>1.011.787</b>	<b>1.392.383</b>	<b>21.270.107</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>						
Costo	839.014.399	300.121.639	70.470.734	72.543.029	51.175.538	1.333.325.339
Rivalutazioni	247.957.451	-	-	-	-	247.957.451
Ammortamenti (F.do ammortamento)	(507.592.422)	(260.292.554)	(59.501.358)	(59.857.193)	-	(887.243.528)
Svalutazioni	-	-	-	-	-	-
<b>Valore di bilancio</b>	<b>579.379.428</b>	<b>39.829.084</b>	<b>10.969.375</b>	<b>12.685.835</b>	<b>51.175.538</b>	<b>694.039.262</b>

B.II

## RIVALUTAZIONI RIFERITE ALLE MOVIMENTAZIONI CESPITI

Legge di riferimento	Storico al 31.12.2022	Ammortamenti/ Alienazioni	Riclassificazioni	Residuo al 31.12.2023
Legge 576 del 02.12.1975	-	-	-	-
Legge 72 del 19.03.1983	19.193	-	-	19.193
Legge 413 del 30.12.1991	-	-	-	-
Legge 266 del 23.12.2005	-	-	-	-
D.L. 185 del 29.11.2008	166.861.355	(3.708.483)	(12.706.207)	150.446.664
<b>Totali</b>	<b>166.880.549</b>	<b>(3.708.483)</b>	<b>(12.706.207)</b>	<b>150.465.858</b>

## B.III Immobilizzazioni finanziarie

### B.III.1 Partecipazioni

#### Informazioni sulle società partecipate

Nelle tabelle seguenti sono fornite, in modo sintetico, le informazioni disponibili sulle società controllate, collegate e altre partecipate e le variazioni delle partecipazioni avvenute nel corso dell'esercizio. Le partecipazioni in società controllate e collegate sono valutate con il metodo del patrimonio netto (O.I.C. 21) tranne quelle poco significative.

La Cooperativa non possiede azioni proprie neppure in modo indiretto e tutte le partecipazioni sono possedute direttamente. Le operazioni nei confronti delle parti correlate (articolo 2427 n. 22 bis Codice Civile) sono state concluse a normali condizioni di mercato. Nei casi in cui i bilanci delle società partecipate non siano stati resi disponibili alla data della presente, sono stati riportati i risultati dell'ultimo bilancio approvato.

#### Società controllate

Alla data del 31.12.2023, Nova Coop controlla direttamente otto società, tutte strumentali al conseguimento degli scopi sociali della Cooperativa ed attive in ambiti complementari all'attività esercitata dalla società controllante. I rapporti economici infragruppo sono regolati alle normali condizioni di mercato.

#### 1 - Sviluppo Dora S.r.l.

Via Nelson Mandela n. 4 - Vercelli (VC)

Capitale Sociale: euro 50.000

Partecipazione diretta: 100,00%

La società è stata costituita il 17.02.1999 e dal 09.04.2019 Nova Coop detiene il 100% del capitale sociale. Si tratta di una società immobiliare di acquisto, costruzione, ristrutturazione, vendita, permuta, gestione e locazione di beni immobili di proprietà di qualunque tipo.

L'esercizio chiuso al 31.12.2023 evidenzia una perdita d'esercizio di euro 1.364.548. Nova Coop ha proceduto all'allineamento del valore della propria partecipazione al patrimonio netto della controllata pertanto, al 31.12.2023, la partecipazione risulta iscritta a un valore di 6.032.852 euro. Il bilancio 2023 di Sviluppo Dora S.r.l. non evidenzia impegni o garanzie prestate a terzi.

#### 2 - Nova AEG S.p.A.

Via Nelson Mandela n. 4 - Vercelli (VC)

Capitale Sociale: euro 10.000.000

Partecipazione diretta: 100,00%

La società, costituita da Nova Coop il 7 aprile 2016, opera, in via diretta o attraverso società ed enti di partecipazione, nei settori dell'energia elettrica e del gas naturale sull'intero territorio nazionale.

L'esercizio chiuso al 31.12.2023 evidenzia un utile di esercizio 5.122.408. Con la rilevazione dell'utile la partecipazione risulta iscritta a un valore di 20.397.970 euro. Al patrimonio netto vengono imputate riserve per prodotti di copertura finanziaria per operazioni a termine sulla materia. Si tratta di anticipazioni di componenti reddituali che si chiudono nell'anno successivo e, come tali, non concorrono a incrementare o decrementare, a dipendere dal segno, la reale consistenza dei mezzi propri. Il bilancio 2023 di Nova AEG S.p.A. evidenzia impegni o garanzie prestate a terzi per un valore totale di 74.924.735 euro.



### **3 - Società Consortile Il Gallo r.l.**

Via Monte Nero, 36 - Galliate (NO)

Capitale Sociale: euro 10.000

Partecipazione diretta: 75,67%

La società, costituita il 14 giugno 2010, ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto, ridistribuendo tra i vari operatori le spese per la gestione stessa.

L'esercizio si è chiuso al 31 dicembre 2023 e, in conformità con la natura consortile della società, presenta un risultato a pareggio. Il bilancio non evidenzia impegni o garanzie prestati a terzi.

### **4 - Centro Commerciale Le Due Valli Soc. Cons. r.l.**

Via Cascina Vastameglio n. 3 - Pinerolo (TO)

Capitale Sociale: euro 10.000

Partecipazione diretta: 63,56%

La società, costituita in data 30 luglio 2008, ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto, ridistribuendo tra i vari operatori le spese per la gestione stessa.

L'esercizio si è chiuso al 31 dicembre 2023 e, in conformità con la natura consortile della società, presenta un risultato a pareggio. Il bilancio non evidenzia impegni o garanzie prestati a terzi.

### **5 - Centro Commerciale San Martino Soc. Cons. r.l.**

Via Ugo Porzio Giovanola n. 7 - Novara

Capitale Sociale: euro 50.000

Partecipazione diretta: 60,00%

La società costituita il 31 ottobre 2002, il cui controllo diretto è stato acquisito nel 2008, ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto, ridistribuendo tra i vari operatori le spese per la gestione stessa.

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, in conformità con la natura consortile della società, presenta un risultato a pareggio. Il bilancio espone impegni e garanzie fideiussorie bancarie, rilasciate da terzi, per complessivi euro 77.000.

### **6 - La Cittadella Soc. Cons. r.l.**

Via Madre Teresa Di Calcutta n. 2 - Casale Monf.to (AL)

Capitale Sociale: euro 10.000

Partecipazione diretta 53,10%

La società costituita in data 5 aprile 2007 ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto, ridistribuendo tra i vari operatori le spese per la gestione stessa.

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, in conformità con la natura consortile della società, presenta un risultato a pareggio. Il bilancio non espone impegni o garanzie prestati a terzi.

#### **7 - Centrolaghi Gravellona Toce Soc. Cons. r.l.**

Corso Marconi n. 42/44 - Gravellona Toce (VB)

Capitale Sociale: euro 50.000

Partecipazione diretta: 52,25%

La società, costituita il 23 dicembre 2005, ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto, ridistribuendo tra i vari operatori le spese per la gestione stessa.

L'esercizio chiuso al 31.12.2023, in conformità con la natura consortile della società, presenta un risultato a pareggio. Il bilancio non evidenzia impegni o garanzie prestatati a terzi.

#### **8 - Parco Commerciale Dora Soc. Cons. r.l.**

Via Livorno angolo Via Treviso - Torino

Capitale Sociale: euro 50.000

Partecipazione diretta: 44,96%

La società, costituita il 2 dicembre 2002, ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto, ridistribuendo tra i vari operatori le spese per la gestione stessa sull'area del Parco Commerciale Dora in Torino Via Livorno.

L'esercizio chiuso al 31.12.2023, in conformità con la natura consortile della società, presenta un risultato a pareggio. Il bilancio non evidenzia impegni o garanzie prestatati a terzi.

#### **Società collegate**

Le partecipazioni in società collegate al 31.12.2023 sono quattro esposte di seguito dal n. 9 al n.12.

#### **9 - Parco Commerciale Gli Orsi Soc. Cons. r.l.**

Via Domenico Modugno, 3 - Biella

Capitale Sociale: euro 10.000

Partecipazione diretta: 30,22%

La società è stata costituita nel corso del 2008 per la gestione del Centro Commerciale Gli Orsi di Biella. La società ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto.

L'esercizio chiuso al 31.12.2023 presenta la perdita non allineata di euro 2.964 portando il patrimonio netto a euro 7.036, non comportando una perdita in relazione alla nostra partecipazione che è pari a euro 2.125. Il bilancio non evidenzia impegni o garanzie prestatati a terzi.

#### **10 - Coop Consorzio Nord Ovest Soc. Cons. r.l.**

Via Aldo Moro, 1 - Pieve Emanuele (MI)

Capitale Sociale: euro 6.000.000

Partecipazione diretta: 32,80%

Nell'ambito del progetto di riorganizzazione imprenditoriale del distretto Nord Ovest, finalizzato a rafforzare l'efficacia commerciale e l'efficienza operativa delle Cooperative del Nord Ovest, nel mese di novembre 2003 è stata costituita tra Nova Coop S.C., Coop Lombardia S.C. e Coop Liguria S.C. la società Coop Consorzio Nord Ovest, società consortile a r.l.. Il Consorzio opera anche al servizio di una

serie di altre cooperative con attività nel distretto, di dimensioni piccole e medie. Nel 2020, a seguito all'incorporazione di Coop Vicinato in Coop Lombardia, si è provveduto a redistribuire le quote, al fine di mantenere inalterati i rapporti di collegamento esistenti con le altre 2 grandi Cooperative del distretto. Con un versamento di euro 168.000, Nova Coop ha portato la sua partecipazione al 32,80%, stessa percentuale di partecipazione posseduta da Coop Lombardia e Coop Liguria. Nel 2022 il Consorzio, in conformità con la propria natura consortile ha chiuso il proprio esercizio del 2022 in pareggio. Alla data della presente non è ancora disponibile il bilancio 2023.

#### **11 - Assipiemonte '96 S.r.l.**

Via Perrone, 3 - Torino

Capitale Sociale: euro 454.485

Partecipazione diretta: 29,20%

La società, costituita su iniziativa di Cooperative di abitazione, gestisce un'agenzia dell'Unipol Assicurazioni S.p.A. nella quale Nova Coop partecipa con una quota di euro 175.110. Il bilancio chiuso al 31.12.2022 evidenzia un utile d'esercizio di 20.261 euro; Nova Coop non ha ritenuto di procedere all'allineamento del valore della propria partecipazione al patrimonio netto della collegata e pertanto al 31.12.2022 la partecipazione risulta iscritta per 175.110 euro. Il bilancio non evidenzia impegni o garanzie prestati a terzi. Alla data della presente non è ancora disponibile il bilancio 2023.

#### **12 - Le Fornaci Soc. Cons. r.l.**

Strada Torino, 36 - Beinasco (TO)

Capitale Sociale: euro 29.413

Partecipazione diretta: 34,51%

La società ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto del Centro Commerciale.

Nel corso del 2021 abbiamo acquisito altre quote per euro 2.753 portando la partecipazione Nova Coop al 31.12.2021 ad euro 12.414 corrispondente al 34,51% del capitale sociale.

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 presenta un risultato a pareggio. Il bilancio non evidenzia impegni o garanzie prestati a terzi.

#### **Altre società**

Nel 2023 si evidenziano le sole società con movimentazioni sul capitale:

#### **Simgest S.p.A.**

La partecipazione di Nova Coop è pari al 11,34% del Capitale Sociale pari a 11.000.000 euro con 1.248.012 azioni. Al 31.12.2023 si è provveduto a riallineare il valore della società effettuando una svalutazione pari a euro 557.659. La partecipazione al 31.12.2023 è pari ad euro 1.020.600.

#### **Tangram S.p.A.**

La partecipazione di Nova Coop è pari al 6,85% del Capitale Sociale pari a 3.000.000 euro con 6.850 azioni. Nel corso del 2023 la società ha provveduto a ridurre il Capitale Sociale a euro 100.000 costituendo una riserva di euro 2.900.000. Nel mese di dicembre euro 900.000 della riserva è stata distribuita alle partecipate; per Nova Coop il valore distribuito è pari a euro 61.650 portando la partecipazione al 31.12.2023 pari ad euro 141.699.

### Astra Soc. Coop.

Nel corso del 2023 la società Astra Soc. Coop ha deliberato un aumento di capitale sociale attraverso emissione di quote di strumenti finanziari, e Nova Coop ha sottoscritto numero 2.000 azioni da euro 50,00 cadauna versando la quota pari a euro 100.000.

### Altre informazioni relative alle partecipazioni

La Cooperativa non possiede azioni proprie neppure in modo indiretto e tutte le partecipazioni sono possedute direttamente. Le operazioni nei confronti delle parti correlate (art. 2427 n. 22 bis C.C.) sono state concluse a normali condizioni di mercato. Nei casi in cui i Bilanci delle Società partecipate non sono stati resi disponibili alla data della presente, sono stati riportati i risultati dell'ultimo Bilancio approvato.

## INFORMAZIONI SULLE SOCIETÀ PARTECIPATE

### ANALISI DEI MOVIMENTI DI PARTECIPAZIONI, ALTRI TITOLI, STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI ATTIVI IMMOBILIZZATI

	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in imprese collegate	Partecipazioni imprese controllanti	Partecipazioni imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni	Altri titoli	Strumenti finanziari derivati attivi
<b>Valore di inizio esercizio</b>								
Costo	22.770.996	2.157.651	-	-	290.209.549	315.138.198	201.747.796	-
Rivalutazioni	5.122.408	-	-	-	-	5.122.408	-	-
Svalutazioni	1.364.548	-	-	-	557.659	1.922.207	30.000.000	-
<b>Valore di bilancio</b>	<b>26.528.857</b>	<b>2.157.651</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>289.651.890</b>	<b>318.338.399</b>	<b>171.747.796</b>	<b>-</b>
<b>Variazioni nell'esercizio</b>								
Incrementi per acquisizioni	-	-	-	-	100.000	100.000	-	-
Riclassifiche (valore di bilancio)	-	-	-	-	-	-	19.419.985	-
Decrementi per alienazioni e dismissioni (valore di bilancio)	-	-	-	-	61.706	61.706	25.981.519	-
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-	-
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-	-
Altre variazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale variazioni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>38.293</b>	<b>38.293</b>	<b>6.561.534</b>	<b>-</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>								
Costo	22.770.996	2.157.651	-	-	290.247.843	315.176.491	195.186.262	-
Rivalutazioni	5.122.408	-	-	-	-	5.122.408	-	-
Svalutazioni	1.364.548	-	-	-	557.659	1.922.207	30.000.000	-
<b>Valore di bilancio</b>	<b>26.528.857</b>	<b>2.157.651</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>289.690.184</b>	<b>318.376.692</b>	<b>165.186.262</b>	<b>-</b>
	B.III 1a)	B.III 1b)			B.III 1) d-bis		B.III 3)	

## SOCIETÀ CONTROLLATE

DETTAGLI SULLE PARTECIPAZIONI IN IMPRESE CONTROLLATE POSSEDUTE DIRETTAMENTE O PER TRAMITE DI SOCIETÀ FIDUCIARIA O PER INTERPOSTA PERSONA

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
Sviluppo Dora s.r.l.	Vercelli	7716640011	50.000	(1.364.548)	6.032.852	6.032.852	100,00%	6.032.852
Nova AEG S.p.A.	Vercelli	2616630022	10.000.000	5.122.408	18.602.914	18.602.914	100,00%	20.397.970
Soc. Cons. Il Gallo r.l.	Galliate (No)	2243320039	10.000	-	10.000	7.567	75,67%	7.567
Centro Comm. Le Due Valli Soc. Cons. r.l.	Pinerolo (To)	9908300016	10.000	-	10.000	6.356	63,56%	6.356
Centro Comm. San Martino Soc. Cons. r.l.	Novara	1884640036	50.000	-	49.999	29.999	60,00%	30.001
La Cittadella Soc. Cons. r.l.	Casale M.to	2164070068	10.000	-	10.000	5.310	53,10%	5.310
Centro Laghi Gravellona Soc. Cons. r.l.	Gravellona Toce (VB)	2029480031	50.000	-	50.000	26.125	52,25%	26.318
Parco Commerciale Dora Soc. Cons. r.l.	Torino	8548470015	50.000	-	50.000	22.480	44,96%	22.480

## SOCIETÀ COLLEGATE

DETTAGLI SULLE PARTECIPAZIONI IN IMPRESE COLLEGATE POSSEDUTE DIRETTAMENTE O PER TRAMITE DI SOCIETÀ FIDUCIARIA O PER INTERPOSTA PERSONA

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
Parco Comm. Gli Orsi Soc. Cons. r.l.	Biella	2377510025	10.000	0	7.035	2.125	30,22%	2.125
Coop Cons. Nord Ovest Soc. Cons. r.l.	Pieve Emanuele	4117520967	6.000.000	0	6.000.000	1.968.000	32,80%	1.968.000
Assipiemonte '96 s.r.l.	Torino	7119610017	454.485	0	589.789	172.218	29,20%	175.110
Le Fornaci Soc. Cons. r.l.	Beinasco	5398070010	29.413	0	29.413	10.150	34,51%	12.414

## CONFRONTO FRA VALORE DI CARICO E FRAZIONE DI PATRIMONIO NETTO DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE E COLLEGATE

Ragione sociale	Patrimonio netto finale	% quota di possesso	Quota di pertinenza del patrimonio netto	Valore di bilancio	Bilancio al
<b>Controllate:</b>					
1. SVILUPPO DORA S.R.L.	6.032.852	100,00	6.032.852	6.032.852	31/12/23
2. NOVA AEG S.P.A.	18.602.914	100,00	18.602.914	20.397.970	31/12/23
3. SOC. CONS. IL GALLO A R.L.	10.000	75,67	7.567	7.567	31/12/23
4. CENTRO COMM. LE DUE VALLI SOC. CONS. R.L.	10.000	63,56	6.356	6.356	31/12/23
5. CENTRO COMM. SAN MARTINO SOC. CONS. R.L.	49.999	60,00	29.999	30.001	31/12/23
6. LA CITTADELLA SOC. CONS. R.L.	10.000	53,10	5.310	5.310	31/12/23
7. CENTRO LAGHI GRAVELLONA SOC. CONS. R.L.	50.371	52,25	26.318	26.318	31/12/23
8. PARCO COMMERCIALE DORA SOC. CONS. R.L.	50.000	44,96	22.480	22.480	31/12/23
<b>Collegate:</b>					
9. PARCO COMM. GLI ORSI SOC. CONS. R.L.	7.035	30,22	2.125	2.125	31/12/23
10. COOP CONS. NORD OVEST SOC. CONS. R.L.	6.000.000	32,80	1.968.000	1.968.000	31/12/22
11. ASSIPIEMONTE '96 S.R.L.	589.789	29,20	172.218	175.110	31/12/22
12. LE FORNACI SOC. CONS. R.L.	29.413	34,51	10.150	12.414	31/12/23

**ALTRE SOCIETÀ**

## DETTAGLIO DEL VALORE DELLE PARTECIPAZIONI IMMOBILIZZATE IN ALTRE IMPRESE

Descrizione	Valore contabile	Fair value
UNIPOL GRUPPO FINANZ. S.P.A.	274.890.960	233.322.400
BANCA ETICA S.C.P.A.	1.150	1.150
TANGRAM S.P.A.	141.699	195.233
FACTORCOOP S.P.A.	2.676.567	2.674.611
SIMGEST S.P.A.	1.020.600	1.570.953
ENERGYA S.P.A.	24.567	32.000
PAUSA CAFÈ S.C.S.	100.000	100.000
C.C.F.S. CONS. COOP. FIN. SVIL. S.C.	422.202	422.202
CPR SYSTEM SOC. CONS. R.L.	33.726	33.726
COOP LOMBARDIA SOC.COOP.	700	700
COOP LIGURIA SOC.COOP.	500	500
COOP INDUSTRIA S.C.	28.755	28.755
SCUOLA COOP IS.NAZ.FORM. S.C.	129.114	129.114
COOP ITALIA S.C.	16.998	16.998
INRES SOC.COOP.	71.108	71.108
EDITRICE CONSUM. SOC.COOP.	2.582	2.582
CASA POPOLO NOVARA SOC. CONS. R.L.	7.591	7.591
COOP. VA BADULERIO '86	20.657	20.657
CENTRO SERV. COOP.VE S.COOP.	516	516
KORU	10.000.000	10.000.000
ASTRA SOC. COOP.	100.000	100.000
Altre	184	184
<b>Totale Partecipazione in altre imprese</b>	<b>289.690.184</b>	<b>248.730.986</b>
	B.III 1) d-bis)	

## Confronto tra valore di carico al costo ed il valore di mercato al fair value delle partecipazioni in altre imprese

Con riferimento all'attivo immobilizzato, in relazione al possesso di strumenti finanziari legati alla partecipata Unipol Gruppo Finanziario S.p.A., si annota quanto segue:

Nova Coop è titolare complessivamente di n. 45.200.000 azioni di Unipol Gruppo Finanziario S.p.A., equivalenti alla somma di n. 31.369.474, acquisite direttamente dalla Cooperativa medesima e mai appartenute ad altre società del gruppo, e di n. 13.830.526, acquisite negli anni dalla società ex collegata Finsoe S.p.A. e oggi facenti riferimento al Patto Parasociale sottoscritto in data 13 dicembre 2017 e il cui scopo è principalmente quello di mantenere, senza soluzione di continuità, un assetto di controllo e governance equivalente a quello precedentemente esistente nella medesima Finsoe (e dunque, per il tramite di quest'ultima, in UGF e UnipolSai). Il Patto Parasociale riproduce le regole di governance e di circolazione azionaria a suo tempo presenti nello statuto di Finsoe S.p.A. prima del prodursi degli effetti della scissione ed ha natura di sindacato di voto e di blocco.

La Cooperativa contabilizza la partecipazione in Unipol Gruppo Finanziario S.p.A. di tutte le azioni complessivamente detenute, ovverosia quelle apportate al "patto" e quelle libere, al costo di acquisto, pari a complessivi euro 274.890.960. Il valore medio di carico di queste azioni è pertanto pari a 6,082 euro, ritenuto largamente inferiore alla valutazione desumibile dalla relazione di stima effettuata da una primaria società di consulenza, incaricata dalla stessa Cooperativa, dalla quale si desume una stima del valore economico delle azioni UGF (calcolato con un metodo che determina il valore in uso di Unipol Gruppo Finanziario S.p.A. attraverso il metodo Dividend Discount Model).

In aggiunta a quanto sopra rappresentato, si segnala che in data 17.06.2021 Nova Coop ha sottoscritto una partecipazione del 17,86% nella società Koru S.p.A. che, a sua volta, detiene 24 milioni di azioni UGF al valore complessivo di carico di euro 107.616.439 e, quindi, con un valore medio per azione di euro 4,484.

In relazione a quanto precede preme precisare, altresì, quanto segue: con riguardo alla esplicitazione della gestione del rischio finanziario legato all'investimento in tali strumenti, nella valutazione del fair value, considerato come prezzo di mercato, visto il perdurare della volatilità dei prezzi di Borsa, non è stato ritenuto un dato di riferimento appropriato, in quanto avrebbe voluto dire considerare i prezzi di Borsa dei titoli Unipol e i multipli di Borsa che ne derivano, che appaiono indicativi di un valore di breve termine. Secondo gli amministratori, il valore della partecipazione in Unipol Gruppo Finanziario S.p.A, espresso in questo bilancio si conferma sostanzialmente corretto alla luce anche di quanto si è puntualmente precisato nei punti che precedono.

In conclusione, gli investimenti in partecipazioni di Unipol Gruppo Finanziario S.p.A., ancorché siano ritenuti strategici e funzionali allo sviluppo del movimento cooperativo nel suo complesso, evidenziano valori economici superiori a quelli di iscrizione a bilancio, a dimostrazione dell'attenzione alla gestione dei rischi finanziari connessi a investimenti di questa tipologia.

## ANALISI DEL VALORE DELLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

	Partecipazioni in imprese controllanti	Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Partecipazioni in altre imprese	Crediti verso imprese controllate	Crediti verso imprese collegate	Crediti verso imprese controllanti	Crediti immobilizzati verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Crediti verso altri	Altri titoli
Valore contabile			289.690.184					4.805.072	165.186.262
Fair value			248.730.986					4.805.072	163.583.945

## B.III.2 Crediti (che costituiscono immobilizzazioni)

### ANALISI DELLE VARIAZIONI E DELLA SCADENZA DELLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE: CREDITI

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti immobilizzati verso imprese controllate	-	-	-	-	-	-
Crediti immobilizzati verso imprese collegate	-	-	-	-	-	-
Crediti immobilizzati verso imprese controllanti	-	-	-	-	-	-
Crediti immobilizzati verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-	-	-	-
Crediti immobilizzati verso altri	4.903.504	98.431	4.805.072	-	4.805.072	121.364
<b>Totale crediti immobilizzati</b>	<b>4.903.504</b>	<b>98.431</b>	<b>4.805.072</b>	<b>-</b>	<b>4.805.072</b>	<b>121.364</b>

B III 2) d-bis 2)

La voce riporta il valore di 4.805.072 euro ed è costituita da:

- cauzioni: importi versati a società erogatrici di energia elettrica, gas e servizi euro 145.597 a cui si aggiunge la caparra confirmatoria per euro 540.000 versata per l'acquisto del lotto di terreno ubicato nel comune di Alba (CN). Il decremento è dato dalla restituzione della caparra confirmatoria versata per l'acquisto del terreno ubicato nel comune di Ivrea (TO);
- deposito vincolato a garanzia delle eventuali passività fiscali a seguito cessione ramo d'azienda del Centro Commerciale Parco Dora di Torino, avvenuta nel 2014 incrementata nell'anno degli interessi maturati pari a euro 70.432, per un totale complessivo fine esercizio pari a 4.119.475.

### DETTAGLI SUI CREDITI IMMOBILIZZATI SUDDIVISI PER AREA GEOGRAFICA

Area geografica	Totale	Italia
Crediti immobilizzati verso imprese controllate	-	-
Crediti immobilizzati verso imprese collegate	-	-
Crediti immobilizzati verso imprese controllanti	-	-
Crediti immobilizzati verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
Crediti immobilizzati verso altri	4.805.072	4.805.072
<b>Totale crediti immobilizzati</b>	<b>4.805.072</b>	<b>4.805.072</b>

B.III 2) d-bis 2)

### DETTAGLIO DEL VALORE DEI CREDITI IMMOBILIZZATI VERSO ALTRI

Descrizione	Totale	Cauzioni	Deposito a garanzia Torino Via Livorno
Valore contabile	4.805.072	685.597	4.119.475
Fair value	4.805.072		



### B.III.3 Altri titoli (che costituiscono immobilizzazioni)

Sono iscritti in questa voce i titoli considerati immobilizzati in quanto concessi in pegno o garanzia a fronte di contratti, o in seguito a delibera del CdA che ne ha valutato la rilevanza strategica in relazione ai flussi cedolari offerti. In specifica tabella, inserita nella presente nota integrativa, è indicata la consistenza dei pegni in titoli ed i debiti da essi garantiti.

Le sempre più preoccupanti tensioni geopolitiche e le forti oscillazioni sui mercati finanziari ci inducono in via cautelativa a ricorrere alla svalutazione delle Immobilizzazioni Finanziarie per 30 mln.

I titoli immobilizzati in relazione al vincolo per garanzia di cui al punto uno della tabella sulle variazioni intervenute nella consistenza delle attività finanziarie per 165.186.262 euro sono inclusi al valore nominale di 197.370.000 euro nella tabella relativa ai conti d'ordine a garanzia, rappresentati da garanzie reali. I titoli ricompresi in questa voce sono iscritti al costo rettificato della differenza tra costo e valore di realizzo in funzione del tempo intercorrente tra l'acquisto ed il rimborso al netto della svalutazione portata in essere. I titoli immobilizzati come da delibera del CdA sono pari a nominali 33.000.000 per un controvalore di bilancio al 31.12.2023 pari a 33.691.210 euro.

Il raffronto tra il valore iscritto in bilancio ed il valore di mercato al 31.12.2023 evidenzia, anche ai fini dell'articolo 2427 bis comma 1 n. 2, un minor valore di 1.602.316 euro.

L'ammontare dei titoli vincolati ed immobilizzati iscritti fra le immobilizzazioni rappresenta il 22,86% dell'intero portafoglio che vede iscritto al circolante il restante 77,14%. Nel dettaglio il portafoglio circolante è composto per il 33,04% da titoli a tasso fisso e per il 28,06% da titoli a tasso variabile, mentre la componente azionaria è al 6,87% e la parte in fondi comuni è rappresentata dal 9,17%.

### DETTAGLIO DEL VALORE DEGLI ALTRI TITOLI IMMOBILIZZATI

Descrizione	Totale	Vincolati	Immobilizzati	Fondo Sval. Immob. Finanziarie
Valore contabile	165.186.262	161.495.051	33.691.210	(30.000.000)
Fair value	163.583.945			

### VARIAZIONI INTERVENUTE NELLA CONSISTENZA DELLE ATTIVITÀ FINANZIARIE

Portafoglio	Esistenza iniziale	Acquisti	Rimborsi Vendite	Interessi incassati	Capital. Polizze	Ratei interessi 2023	Rivalutaz.	Svalutaz.	Rimanenza al 31.12.2023
<b>Titoli immobilizzati (vincolati a garanzia)</b>	<b>201.747.796</b>	<b>18.489.266</b>	<b>(25.161.802)</b>	<b>(819.716)</b>	-	<b>930.718</b>	-	<b>(30.000.000)</b>	<b>165.186.262</b>
	B.III 3								B.III 3

### COMPOSIZIONE PORTAFOGLIO TITOLI PER TIPOLOGIA E SETTORE (IMMOBILIZZAZIONI)

Area geografica	2022		2023		Diff. 2022/2023
	Controvalore	% per tipologia	Controvalore	% per tipologia	
<b>Vincolati:</b>					
di cui titoli di Stato tasso fisso	156.435.501	77,54	157.049.050	80,46	613.549
di cui obbligazioni tasso fisso	14.564.946	7,22	14.574.857	7,47	9.912
di cui titoli di Stato tasso variabile	27.875.908	13,82	19.747.160	10,12	(8.128.748)
di cui obbligazioni tasso variabile	2.871.439	1,42	3.815.193	1,95	943.754
Fondo svalut. Immob. finanziarie	-	-	(30.000.000)	-	(30.000.000)
<b>Totale vincolati</b>	<b>201.747.796</b>	<b>100</b>	<b>165.186.262</b>	<b>100</b>	<b>(36.561.534)</b>

## 2.2 C Attivo Circolante

Di seguito in sintesi la composizione, la comparazione con l'anno precedente e la variazione per voce:

Voce	Attivo Circolante	31.12.2022	31.12.2023	Variazioni
C.I	Rimanenze	58.890.466	62.119.270	3.228.803
C.II	Crediti	212.465.238	175.333.079	(37.132.158)
C.III	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	545.659.733	557.324.111	11.664.378
C.IV	Disponibilità Liquide	63.788.033	63.542.929	(245.104)
<b>Totale Attivo Circolante</b>		<b>880.803.472</b>	<b>858.319.390</b>	<b>(22.484.082)</b>

### C.I Rimanenze

Nel complessivo, la voce "Rimanenze", pari a 62.119.270 euro, registra un incremento pari a 3.228.803 euro rispetto al 31.12.2022.

Le rimanenze di materiale di consumo (C.I.1), pari a euro 761.882, sono costituite principalmente da indumenti di lavoro e protezione infortunistica e gasolio per gruppi elettrogeni di emergenza.

La voce C.I.4 per complessivi euro 61.357.387 comprende euro 60.441.842 relativi alle merci al netto del fondo obsolescenza di euro 754.521, euro 161.537 facenti parte delle operazioni a premio, euro 754.007 per i carburanti.

Le giacenze di merci destinate alla vendita sono valorizzate al minore tra costo e valore di mercato, utilizzando per tale determinazione, prevalentemente il metodo F.I.F.O. (first in, first out), che nella realtà specifica, date le alte rotazioni delle giacenze, tende generalmente a parificare i due valori.

Il fondo obsolescenza è stato determinato applicando diverse percentuali di abbattimento, sulla base delle categorie di appartenenza e dell'anzianità dell'ultimo acquisto effettuato (tra 12 e 18 mesi, dai 18 ai 24 mesi e oltre 24 mesi).

Di seguito si riporta il prospetto delle rimanenze:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
C.I 1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	748.548	13.334	761.882
C.I 2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	-	-
C.I 3) Lavori in corso su ordinazione	-	-	-
C.I 4) Prodotti finiti e merci	58.141.918	3.215.468	61.357.387
C.I 5) Acconti	-	-	-
<b>Totale rimanenze</b>	<b>58.890.466</b>	<b>3.228.803</b>	<b>62.119.270</b>

## C.II Crediti

Di seguito si riporta l'analisi delle variazioni e della scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante:

### ANALISI DELLE VARIAZIONI E DELLA SCADENZA DEI CREDITI ISCRITTI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
C.II 1) Crediti verso clienti	1.993.246	(108.910)	1.884.335	1.884.335	-	-
C.II 2a) Crediti verso imprese controllate a breve	43.110.546	(36.452.880)	6.657.666	6.657.666	-	-
C.II 3a) Crediti verso imprese collegate a breve	64.373.278	3.408.204	67.781.483	67.781.483	-	-
C.II 4) Crediti verso controllanti	-	-	-	-	-	-
C.II 5) Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-	-	-	-
C.II 5-bis a) Crediti tributari entro l'esercizio successivo	9.384.110	(1.506.561)	7.877.549	7.877.549	-	-
C.II 5-ter Imposte anticipate	22.786.817	4.546.922	27.333.739	12.399.713	14.934.026	7.519.044
C.II 5-quater Crediti verso altri	70.817.238	(7.018.933)	63.798.304	56.686.739	7.111.564	-
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>212.465.238</b>	<b>(37.132.158)</b>	<b>175.333.079</b>	<b>153.287.488</b>	<b>22.045.591</b>	<b>-</b>
	C.II		C.II			

### DETTAGLI SUI CREDITI ISCRITTI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE SUDDIVISI PER AREA GEOGRAFICA

Area geografica	Totale	Italia	CEE	EXTRA-CEE
C.II 1) Crediti verso clienti	1.884.335	1.884.335	-	-
C.II 2a) Crediti verso imprese controllate a breve	6.657.666	6.657.666	-	-
C.II 3a) Crediti verso imprese collegate a breve	67.781.483	67.781.483	-	-
C.II 4) Crediti verso controllanti	-	-	-	-
C.II 5) Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-	-
C.II 5-bis a) Crediti tributari entro l'esercizio successivo	7.877.549	7.877.549	-	-
C.II 5-ter Imposte anticipate	27.333.739	27.333.739	-	-
C.II 5-quater Crediti verso altri	63.798.304	63.791.954	6.008	341
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>175.333.079</b>	<b>175.326.729</b>	<b>6.008</b>	<b>341</b>
	C.II			

### C.II.1 Crediti verso clienti

La voce "crediti verso clienti" al 31.12.2023 riporta un saldo di euro 1.884.336. Rispetto all'esercizio precedente, si registra decremento di 108.910 euro. Il valore al 31 dicembre 2023 è riferito a crediti nei confronti dei clienti per vendite di merci al dettaglio (euro 141.242), crediti derivanti dall'attività delle stazioni carburanti (euro 1.237.107), crediti verso pubblica amministrazione per vendita merce e per vendita di prodotti per celiaci (euro 505.987). Per questa voce è stato deciso di non incrementare il fondo svalutazione crediti.

### C.II.2 e C.II.3 Crediti verso imprese controllate e collegate

I crediti verso controllate ammontano a 6.657.666 euro e hanno subito un decremento di 36.452.880 euro rispetto al 2022 dovuto principalmente al prestito fruttifero erogato alla società Nova AEG S.p.A. che al 31.12.2022 ammontava a 38.823.257 euro e che nel corso del 2023 si è azzerato. La voce si compone di fatture da emettere o ancora da saldare per un ammontare di 1.021.795 euro e di 4.738.825 euro per imposte di gruppo relative alla controllata Nova AEG S.p.A.

Le altre società controllate hanno un credito residuo di 897.045 euro dovuti ai conguagli di fine anno e a fatture saldate nel 2024 per affitti, concessioni temporanee e altri servizi.

I crediti a breve verso collegate, che al 31.12.2023 saldano in 67.781.483 euro, sono composti principalmente dai crediti di natura commerciale nei confronti di Coop Consorzio Nord Ovest Soc. Cons. r.l. per un totale di 67.290.383 euro.

I restanti crediti a breve verso collegate si riferiscono a fatturazioni di servizi prestati dalla Cooperativa alla collegata Le Fornaci Soc. Cons. r.l. per 491.099 euro.

Non sono presenti crediti verso controllate e collegate con scadenza oltre l'esercizio successivo.

### C.II.5bis e C.II.5ter Crediti tributari e imposte anticipate

I "crediti tributari" sono tutti esigibili entro l'esercizio successivo ed ammontano ad euro 7.877.549, di cui euro 4.207.986 per crediti IRES ed IRAP, crediti d'imposta per euro 1.289.341, crediti TARI per euro 564.000, ritenute d'acconto varie 1.217.015 e varie per euro 599.205.

La voce, quest'anno, rileva un decremento di euro 1.506.561, caratterizzato soprattutto dalla riduzione del credito d'imposta in favore delle imprese per l'acquisto di energia elettrica e gas naturale, concesso solo per il primo e per il secondo trimestre dell'anno.

I crediti IRES ed IRAP sono esposti al lordo delle imposte d'esercizio rilevate per maggiore trasparenza nella voce debiti verso erario.

I "crediti per imposte anticipate" pari a euro 27.333.739, sono originati dalle differenze tra reddito civilistico e reddito fiscale, che determinano lo spostamento di imposte, deducibili negli esercizi futuri.

L'importo è iscritto nel rispetto del principio della prudenza e sulla base della ragionevole certezza del loro recupero, in ragione della capienza dei redditi imponibili futuri attesi.

Il valore recuperabile entro l'esercizio successivo è pari a euro 12.399.713, la differenza di euro 14.934.024, negli anni a seguire.

### C.II.5 quater Crediti verso altri

I "crediti verso altri" al 31 dicembre 2023, esigibili entro l'esercizio successivo, ammontano complessivamente a euro 63.798.304, di cui entro l'esercizio successivo euro 56.686.739 registrando un decremento rispetto al 2022 di euro 7.018.934, e oltre esercizio successivo per euro 7.111.564, riferiti al credito per un finanziamento fruttifero nei confronti di Holmo2 S.p.A., con un aumento rispetto al 2022 di euro 115.143 per maggior investimento.

Si evidenziano per il 2023 tra i crediti esigibili entro l'esercizio successivo le seguenti voci verso:

- organismi consortili euro 32.570.892 con una diminuzione rispetto al 2022 di euro 5.005.220;
- clienti per servizi ed affitti per euro 15.334.229, con un decremento rispetto al 2022 di euro 151.343;
- Simgest per euro 49.573 con una diminuzione di euro 60.676 rispetto al 2022;
- Factorcoop per euro 5.000.000 riferito ad un finanziamento fruttifero che verrà chiuso nel mese di febbraio 2024;
- enti previdenziali per euro 1.212.778;
- fornitori merci per euro 1.152.856;
- dipendenti per euro 524.640;
- buoni pasto e comunali per euro 221.832, rispetto al 2022 vi è un decremento di euro 73.836;
- il valore residuale relativo agli altri crediti è pari ad euro 619.939

Il fondo svalutazione crediti al 31.12.2023 salda in euro 942.614 euro.

Tale valore rientra nei limiti previsti dall'art.106 del TUIR ed è ritenuto congruo rispetto al rischio di inesigibilità dei crediti iscritti in bilancio.

Si segnala inoltre, come già indicato nei criteri di redazione del bilancio, che per i crediti non incassati alle scadenze pattuite, non vengono rilevati interessi di mora, previsti dal D.Lgs. 231/2002 in quanto da stima effettuata, non rilevanti.

### **C.III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

Sono costituite prevalentemente da investimenti in titoli di Stato ed obbligazioni e, per una parte limitata, in titoli azionari (6,87%) e fondi comuni d'investimento (9,17%). La voce, al 31.12.2023 salda in 557.324.111 euro, e al netto dei rimborsi e delle rettifiche, nell'esercizio è aumentata rispetto al 2022 di 11.664.378 euro.

I criteri di valutazione utilizzati per l'identificazione dei valori di mercato sono i seguenti:

- per i fondi comuni e per le obbligazioni non quotati sul mercato italiano, è stato utilizzato il valore di mercato al 31.12.2023;
- per i titoli di stato, obbligazioni e azionari quotati sul mercato italiano, titoli azionari esteri iscritti all'attivo circolante, è stato utilizzato il valore normale del mese di dicembre 2023.

In un anno di mercati agitati dal perdurare delle tensioni inflattive e dalla rapida e costante salita dei tassi d'interesse, Nova Coop conferma la propria attitudine a investire in sicurezza e a produrre margini in grado di sostenere l'allineamento del portafoglio titoli ai valori di fine anno, rinunciando all'adozione del decreto del governo che, in via emergenziale, ne avrebbe permesso la deroga.

## ANALISI DELLE VARIAZIONI DELLE ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Partecipazioni non immobilizzate in imprese controllate	-	-	-
Partecipazioni non immobilizzate in imprese collegate	-	-	-
Partecipazioni non immobilizzate in imprese controllanti	-	-	-
Partecipazioni non immobilizzate in imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
Altre partecipazioni non immobilizzate	67.358.129	17.756.742	49.601.386
Strumenti finanziari derivati attivi non immobilizzati	-	-	-
Altri titoli non immobilizzati	478.301.604	29.421.120	507.722.725
Attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	-	-	-
<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>545.659.733</b>	<b>11.664.378</b>	<b>557.324.111</b>
	C.III		C.III

## VARIAZIONI INTERVENUTE NELLA CONSISTENZA DELLE ATTIVITÀ FINANZIARIE (ATTIVO CIRCOLANTE)

Portafoglio	Esistenza iniziale	Acquisti	Rimborsi Vendite	Interessi incassati	Capital. Polizze	Ratei interessi 2023	Rivalutaz.	Svalutaz.	Rimanenza al 31.12.2023
<b>Partecipazioni - circolante (titoli azionari)</b>	<b>67.358.129</b>	<b>254.730.939</b>	<b>(268.481.661)</b>	-	-	-	<b>1.210.394</b>	<b>(5.216.415)</b>	<b>49.601.386</b>
	C.III.4								C.III.4
Titoli circolante	406.268.091	211.484.126	(183.886.428)	(3.504.455)	265.459	3.731.496	7.803.607	(709.555)	441.452.341
Fondi	72.033.513	10.286.393	(16.632.104)	-	-	-	2.122.428	(1.539.846)	66.270.383
<b>Totali circolante e fondi</b>	<b>478.301.604</b>	<b>221.770.520</b>	<b>(200.518.533)</b>	<b>(3.504.455)</b>	<b>265.459</b>	<b>3.731.496</b>	<b>9.926.035</b>	<b>(2.249.402)</b>	<b>507.722.725</b>
C.III.4	C.III.6								C.III.6
<b>Totale</b>	<b>545.659.733</b>	<b>476.501.459</b>	<b>(469.000.194)</b>	<b>(3.504.455)</b>	<b>265.459</b>	<b>3.731.496</b>	<b>11.136.430</b>	<b>(7.465.817)</b>	<b>557.324.111</b>
	C.III								C.III

## COMPOSIZIONE PORTAFOGLIO TITOLI PER TIPOLOGIA E SETTORE

Area geografica	2022		2023		Diff. 2022/2023
	Controvalore	% per tipologia	Controvalore	% per tipologia	
<b>Circolante:</b>					
di cui titoli di Stato tasso fisso	97.082.269	23,90	120.732.170	27,35	23.649.900
di cui obbligazioni tasso fisso	119.094.002	29,31	117.950.118	26,72	(1.143.884)
di cui titoli di Stato tasso variabile	139.065.643	34,23	149.284.966	33,82	10.219.322
di cui obbligazioni tasso variabile	51.026.174	12,56	53.485.086	12,12	2.458.912
<b>Totale circolante</b>	<b>406.268.091</b>	<b>100,00</b>	<b>441.452.341</b>	<b>100,00</b>	<b>35.184.251</b>
<b>Fondi:</b>					
di cui fondi Hedge	-	-	-	-	-
di cui fondi obbligazionari	34.333.324	47,66	35.705.940	53,88	1.372.616
di cui fondi di liquidità e azionari	37.700.189	52,34	30.564.443	46,12	(7.135.746)
<b>Totale fondi</b>	<b>72.033.513</b>	<b>100,00</b>	<b>66.270.383</b>	<b>100,00</b>	<b>(5.763.130)</b>
<b>Azioni:</b>					
Assicurativo	7.209.932	10,70	565.071	1,14	(6.644.862)
Bancario	6.667.549	9,90	6.621.979	13,35	(45.570)
Chimico	693.226	1,03	4.160.806	8,39	3.467.579
Industrial	34.043.770	50,54	24.412.483	49,22	(9.631.287)
Oil & gas	1.446.677	2,15	2.389.398	4,82	942.721
Telecomunicazioni	5.671.004	8,42	5.490.143	11,07	(180.860)
Food	2.202.246	3,27	1.925.612	3,88	(276.635)
Utility	7.186.237	10,67	1.182.578	2,38	(6.003.659)
Farmaceutica	2.237.483	3,32	2.853.312	5,75	615.829
<b>Totale azioni</b>	<b>67.358.129</b>	<b>100,00</b>	<b>49.601.386</b>	<b>100,00</b>	<b>(17.756.743)</b>
<b>Totale</b>	<b>545.659.733</b>	<b>-</b>	<b>557.324.111</b>	<b>-</b>	<b>11.664.378</b>
	C.III		C.III		

## C.IV Disponibilità liquide

Sono rappresentate, per la quasi totalità, dalle disponibilità liquide sui conti correnti intestati alla Cooperativa presso istituti bancari e postali.

Il denaro presente presso gli uffici ed i punti vendita al 31.12.2023 ammonta a 1.818.164 euro. Non sono presenti assegni.

Il valore dei conti correnti bancari e postali ammonta ad euro 61.724.764 e registra un decremento del dato al 31.12.2022 di euro 319.682.

La voce delle disponibilità liquide registra, rispetto alla situazione al 31.12.2022, un decremento di euro 245.104.

## ANALISI DELLE VARIAZIONI DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
C.IV 1) Depositi bancari e postali	62.044.447	(319.682)	61.724.764
C.IV 2) Assegni	-	-	-
C.IV 3) Denaro e altri valori in cassa	1.743.586	74.577	1.818.164
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>63.788.033</b>	<b>(245.104)</b>	<b>63.542.929</b>
	C.IV		C.IV

## 2.3 D Ratei e Risconti Attivi

I ratei e risconti attivi, che al 31.12.2023 ammontano a 210.091 euro, hanno subito un incremento complessivo di euro 70.684.

I ratei si riferiscono alla quota di ricavi di competenza dell'esercizio che saranno incassati nell'esercizio successivo.

I risconti attivi riguardano principalmente la quota di costi per polizze fideiussorie, spese condominiali ed altri costi rilevati in via anticipata nell'esercizio corrente che non sono completamente di competenza economica dell'esercizio e quindi rimandati per la quota proporzionale all'esercizio futuro.

Tali rettifiche sono meglio evidenziate nella seguente tabella:

## ANALISI DELLE VARIAZIONI DEI RATEI E RISCONTI ATTIVI

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
D) Ratei attivi	62.361	80.647	143.008
D) Risconti attivi	77.046	(9.963)	67.083
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	<b>139.407</b>	<b>70.684</b>	<b>210.091</b>
	D		D



## PASSIVO

### Struttura del capitale sociale

Il capitale sociale è variabile. Il numero dei Soci e il valore del capitale sociale alla fine dell'esercizio 2023 e le variazioni intervenute, di esercizi precedenti, sono di seguito sinteticamente illustrate. Lo Statuto Sociale non prevede tipologie di titoli mobiliari, quali azioni di godimento, obbligazioni e titoli similari.

In relazione alla Legge 59/92, lo Statuto Sociale non prevede figure diverse dai Soci cooperatori.

## 2.4 A Patrimonio Netto

### CAPITALE SOCIALE E NUMERO SOCI

Area geografica	2022		2023		Confronto 2022/2023	
	N. Soci	Cap. Sociale	N. Soci	Cap. Sociale	N. Soci	Cap. Sociale
<b>Totale al 1° gennaio</b>	<b>603.563</b>	<b>10.677.448</b>	<b>599.403</b>	<b>10.747.702</b>	<b>(4.160)</b>	<b>70.254</b>
<b>Variazioni</b>	<b>N. Soci</b>	<b>Cap. Sociale</b>	<b>N. Soci</b>	<b>Cap. Sociale</b>	<b>Confronto 2022/2023</b>	
Nuove adesioni persone giuridiche e riammissioni soci esclusi	1	50	-	-	(1)	(50)
Nuove adesioni persone fisiche e riammissione soci esclusi	18.268	456.700	24.430	610.750	6.162	154.050
Riunificazione quote per doppia associazione persone fisiche	(2)	-	-	-	2	-
Deceduti	(716)	(6.594)	(646)	(7.060)	70	(465)
Esclusi (articoli 12 e), 13 Statuto Sociale)	(21.605)	(377.493)	(40.132)	(744.282)	(18.527)	(366.788)
Receduti persone fisiche	(106)	(2.407)	(113)	(2.539)	(7)	(132)
<b>Descrizione</b>	<b>N. Soci</b>	<b>Cap. Sociale</b>	<b>N. Soci</b>	<b>Cap. Sociale</b>	<b>Confronto 2022/2023</b>	
Persone giuridiche	25	2.207	24	2.157	(1)	(50)
Persone fisiche	599.378	10.745.494	582.918	10.602.412	(16.460)	(143.082)
<b>Totale al 31 dicembre</b>	<b>599.403</b>	<b>10.747.702</b>	<b>582.942</b>	<b>10.604.570</b>	<b>(16.461)</b>	<b>(143.132)</b>
		A.I		A.I		
<b>Numero persone giuridiche</b>	<b>25</b>		<b>24</b>		<b>(1)</b>	
<b>Numero soci persone fisiche:</b>						
Maschi	245.025		237.897		(7.128)	
Femmine	354.353		345.021		(9.332)	
<b>Totale</b>	<b>599.403</b>		<b>582.942</b>		<b>(16.461)</b>	

### Patrimonio Netto

Il Patrimonio Netto della Cooperativa al 31 dicembre 2023 è pari a euro 852.462.352 con un incremento rispetto all'Esercizio precedente di euro 30.143.158.

In particolare, la voce "A-I Capitale" comprende il Capitale Sociale (art. 17 Statuto Sociale) che è variabile ed illimitato ed è costituito esclusivamente dall'ammontare complessivo delle quote sottoscritte e versate dai soci. A fine esercizio l'importo è pari a euro 10.604.570, con un decremento di euro 143.132 rispetto all'anno precedente.

Il numero dei soci è illimitato (art. 5 Statuto Sociale). A fine esercizio il numero dei soci, al netto dei recessi (art. 11 Statuto Sociale) ed esclusioni (art. 12 e 12-bis Statuto Sociale) è complessivamente di 582.942, di cui 24 persone giuridiche, 237.897 uomini e 345.021 donne.

Si precisa, ai sensi dell'art. 2427 comma 7 bis del Codice Civile, che tutte le riserve (art. 24 Statuto Sociale) sono indivisibili e ne è vietata la distribuzione, sotto qualsiasi forma, durante la vita della Cooperativa e all'atto del suo scioglimento. Negli ultimi tre esercizi non ci sono stati utilizzi di riserve, neanche per copertura di perdite in quanto la Cooperativa ha sempre chiuso gli esercizi in Utile.

La voce "A-III Riserve di rivalutazione" comprende le diverse riserve di rivalutazione economica previste da leggi speciali in materia, precedenti all'esercizio in corso.

La voce "A-IV Riserva Legale" rileva la sommatoria di tutti gli utili d'esercizio, al netto del 3% destinato al Fondo Mutualistico per la Promozione e Sviluppo della Cooperazione "Coopfond S.p.a." costituito dalla Lega Nazionale delle Cooperative e Mutue, Associazione di Rappresentanza e Tutela, a cui aderisce la Cooperativa, ai sensi dell'art. 11 della Legge 31.1.1992 n. 59.

La Riserva Legale a fine esercizio ammonta a euro 514.349.382. L'incremento di euro 7.059.168 è costituito dall'intero utile 2022 al netto della quota 3% versato a Coopfond nel mese di agosto 2023.

La voce "V Riserve statutarie" rileva riserve straordinarie per complessivi euro 12.402.265.

La voce "VI Altre Riserve", comprende alcune riserve residuali tassate:

- Riserva per attività statutarie euro 33.457;
- Riserva di capitale per quote sociali di soci receduti o esclusi che non hanno esercitato il diritto al rimborso entro i termini di prescrizione (art. 14 Statuto Sociale), euro 2.244.805;
- Riserva da valutazione titoli al costo ammortizzato, introdotto con D.Lgs. 139/2015, euro 178.915.

Il totale di tali Altre Riserve è pari a euro 2.457.177.

Di seguito sono riportate le tabelle che illustrano nel dettaglio la composizione del Patrimonio Netto, della loro origine e possibilità di utilizzazione.

## ANALISI DELLE VARIAZIONI NELLE VOCI DI PATRIMONIO NETTO

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente			Altre variazioni		Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche		
Capitale	10.747.702	-	-	-	(143.132)	-	-	10.604.570
Riserva da soprapprezzo delle azioni	-	-	-	-	-	-	-	-
Riserve di rivalutazione	284.254.451	-	-	-	-	-	-	284.254.451
Riserva legale	507.290.214	-	-	7.059.168	-	-	-	514.349.382
Riserve statutarie	12.402.265	-	-	-	-	-	-	12.402.265
<b>Altre riserve</b>								
Riserva straordinaria	-	-	-	-	-	-	-	-
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	-	-	-	-	-	-	-	-
Riserva azioni o quote della società controllante	-	-	-	-	-	-	-	-
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
Versamenti in conto aumento di capitale	-	-	-	-	-	-	-	-
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	-	-	-	-	-	-	-	-
Versamenti in conto capitale	-	-	-	-	-	-	-	-
Versamenti a copertura perdite	-	-	-	-	-	-	-	-
Riserva da riduzione capitale sociale	-	-	-	-	-	-	-	-
Riserva avanzo di fusione	-	-	-	-	-	-	-	-
Riserva per utili su cambi non realizzati	-	-	-	-	-	-	-	-
Riserva da conguaglio utili in corso	-	-	-	-	-	-	-	-
Varie altre riserve	347.066	-	-	2.110.111	-	-	-	2.457.177
<b>Totale altre riserve</b>	<b>347.066</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.110.111</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.457.177</b>
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	-	-	-	-	-	-	-	-
Utili (perdite) portati a nuovo	-	-	-	-	-	-	-	-
Utile (perdita) dell'esercizio	7.277.492	-	-	21.117.010	-	-	-	28.394.503
Perdita ripianata nell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-	-
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale Patrimonio netto</b>	<b>822.319.194</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>30.286.289</b>	<b>(143.132)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>852.462.352</b>

A

## DETTAGLIO DELLE VARIE ALTRE RISERVE

Descrizione	Importo
Fondo attività statutarie	33.457
Rinuncia quota soci	2.244.805
Riserva valutazione titoli al costo amm.	178.915
<b>Totale</b>	<b>2.457.177</b>

## ORIGINE, POSSIBILITA' DI UTILIZZO E DISTRIBUIBILITA' DELLE VOCI DI PATRIMONIO NETTO

	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	
					per copertura perdite	per altre ragioni
Capitale	10.604.570	-		-	-	-
Riserva da soprapprezzo delle azioni	-	-		-	-	-
Riserve di rivalutazione	284.254.451	-	B	284.254.451	-	-
Riserva legale	514.349.382	-	B	514.349.382	-	-
Riserve statutarie	12.402.265	-	B	12.402.265	-	-
<b>Altre riserve</b>						
Riserva straordinaria	-	-	-	-	-	-
Riserva da deroghe ex articolo 2423 C.C.	-	-	-	-	-	-
Riserva azioni o quote della società controllante	-	-	-	-	-	-
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	-	-	-	-	-	-
Versamenti in conto aumento di capitale	-	-	-	-	-	-
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	-	-	-	-	-	-
Versamenti in conto capitale	-	-	-	-	-	-
Versamenti a copertura perdite	-	-	-	-	-	-
Riserva da riduzione capitale sociale	-	-	-	-	-	-
Riserva avanzo di fusione	-	-	-	-	-	-
Riserva per utili su cambi non realizzati	-	-	-	-	-	-
Riserva da conguaglio utili in corso	-	-	-	-	-	-
Varie altre riserve	2.457.177	-	B	2.457.177	-	-
<b>Totale altre riserve</b>	<b>2.457.177</b>	<b>-</b>	<b>B</b>	<b>2.457.177</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	-	-	-	-	-	-
Utili portati a nuovo	28.394.503	-	-	-	-	-
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	-	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>852.462.352</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Quota non distribuibile  
Residua quota distribuibile

**Legenda:**

- A:** per aumento di capitale
- B:** per copertura perdite
- C:** per distribuzione ai soci
- D:** per altri vincoli statutarie
- E:** altro

I fondi per rischi e oneri ammontano complessivamente a euro 19.417.264.

### **B.2 Fondo imposte differite**

Il fondo imposte differite comprende la quota di imposte calcolata su poste economiche che non rilevano fiscalmente nell'esercizio in corso ma che saranno riversate in esercizi successivi.

Nello specifico il valore al 31.12.2023, pari a euro 4.135 non ha subito variazioni e comprende la parte tassata dei ristorni partecipazione C.C.F.S., registrati per competenza, la cui imposizione fiscale è rinviata all'esercizio in cui avverrà l'incasso.

### **B.4 Altri fondi**

La voce Altri Fondi, per complessivi euro 19.413.129 in relazione al principio della prudenza e competenza, di cui all'art. 2424 C.C. e in riferimento all'O.I.C. 31, accoglie i seguenti oneri e rischi di natura certa o probabile, il cui ammontare o data di sopravvenienza non sono certi alla data di chiusura dell'esercizio:

#### **Fondo Operazioni a Premi**

Il fondo pari a euro 2.327.695 comprende gli stanziamenti e utilizzi relativi alle seguenti operazioni a premio:

- "Solo per te 2020" dal 02 marzo 2020 al 28 febbraio 2023;
- "Solo per te – Abbraccia la tua fedeltà" dal 01 marzo 2023 al 29 febbraio 2024.

#### **Fondo incentivi aziendali**

Il fondo incentivi aziendali comprende lo stanziamento per retribuzioni variabili spettante a dirigenti, quadri e impiegati stimato sulla base dei risultati conseguiti e degli obiettivi raggiunti relativi all'esercizio 2023, sulla base realistica dell'onere che dovrà essere sostenuto nel 2024.

L'accantonamento è pari a euro 6.000.000, comprensivi degli oneri contributivi.

#### **Fondo rischi su contenzioso legale**

Tale fondo è stato costituito in esercizi precedenti in relazione ad un contenzioso legale che si articola in un arbitrato avanti la Camera Arbitrale di Milano e in alcuni Giudizi ordinari.

Nel corso del 2023 sono state sostenute spese legali in relazione a tale contenzioso, con utilizzo diretto del fondo; a seguito di tali registrazioni il valore al 31.12.2023 è di euro 66.088 ed è ritenuto congruo e adeguato.

#### **Fondo debiti verso Dipendenti**

Tale fondo salda al 31.12.2023 in euro 2.505.396 e accoglie l'accantonamento per rischi futuri di natura generica verso i propri dipendenti, legati principalmente al rinnovo contrattuale e a trattamenti particolari di quiescenza. Nel corso del 2023 tale fondo è stato utilizzato per l'esodo di alcuni dirigenti.

#### **Fondo rischi**

Tale voce accoglie l'indennità suppletiva di clientela agenti, per la quota di competenza 2019 e 2020 e salda al 31.12.2023 in euro 29.367; inoltre include anche il fondo rischi su partecipazioni immobilizzate, che è stato utilizzato per la copertura della perdita 2023 della società controllata Sviluppo Dora per euro 1.364.548. Il fondo rischi su partecipazioni immobilizzate al 31.12.2023 salda in euro 8.484.580 e risulta adeguato a recepire l'onere connesso a future perdite ritenute probabili per talune partecipazioni.

## ANALISI DELLE VARIAZIONI DEI FONDI PER RISCHI E ONERI

	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Fondo per imposte anche differite	Strumenti finanziari derivati passivi	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	-	4.135	-	24.311.257	24.315.392
<b>Variazioni nell'esercizio</b>					
Accantonamento nell'esercizio	-	-	-	8.872.278	8.872.278
Utilizzo nell'esercizio	-	-	-	(13.770.406)	(13.770.406)
Altre variazioni	-	-	-	-	-
<b>Totale variazioni</b>	-	-	-	<b>(4.898.127)</b>	<b>(4.898.127)</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>	-	<b>4.135</b>	-	<b>19.413.129</b>	<b>19.417.264</b>
		B1		B4	B

## 2.6 C Trattamento di Fine Rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto subordinato, che al 31.12.2023 è pari a 21.264.690 euro, ha subito un decremento complessivo di 972.999 euro. La principale voce che ha subito una forte diminuzione, è l'accantonamento nell'Esercizio a motivo della variazione del coefficiente di rivalutazione del TFR in azienda rispetto allo scorso anno, che è stato dello 0,50% contro il 9,97% del 2022.

Il costo per TFR comprende la quota di rivalutazione calcolata sul fondo presente in azienda al 31.12.2023, come previsto dall'art. 2120 del Codice Civile. Tale valore è al netto dell'imposta sostitutiva del 17% versata a titolo di acconto a dicembre 2023, il cui saldo sarà versato a febbraio 2024.

La quota maturata nell'esercizio viene versata in parte alla tesoreria dell'INPS (nel 2023 per un ammontare di 3.583.331 euro) e in parte ai fondi di previdenza complementare; il più rilevante è Previdenza Cooperativa, per un ammontare di 2.230.224 euro, trattasi del fondo previsto per i lavoratori di aziende che applicano il CCNL della Distribuzione Cooperativa.

## ANALISI DELLE VARIAZIONI DEL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	22.237.689
<b>Variazioni nell'esercizio</b>	
Accantonamento nell'esercizio	6.585.688
Utilizzo nell'esercizio	(1.335.463)
Altre variazioni	(6.223.224)
<b>Totale variazioni</b>	<b>(972.999)</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>	<b>21.264.690</b>

C

Di seguito si riporta l'analisi delle variazioni e della scadenza dei debiti.

## 2.7 D Debiti

### ANALISI DELLE VARIAZIONI E DELLA SCADENZA DEI DEBITI

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
D 1) Obbligazioni	-	-	-	-	-	-
D 2) Obbligazioni convertibili	-	-	-	-	-	-
D 3) Debiti verso soci per finanziamenti	729.848.046	(53.623.124)	676.224.922	676.224.922	-	-
D 4) Debiti verso banche	165.667.245	(32.653.090)	133.014.154	93.141.377	39.872.777	-
D 5) Debiti verso altri finanziatori	-	-	-	-	-	-
D 6) Acconti	63.569	464.730	528.300	528.300	-	-
D 7) Debiti verso fornitori	35.912.725	5.353.222	41.265.947	41.265.947	-	-
D 8) Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-	-	-	-	-
D 9) Debiti verso imprese controllate	3.800.083	15.725.647	19.525.731	19.525.731	-	-
D 10) Debiti verso imprese collegate	62.773.973	(3.490.779)	59.283.194	59.283.194	-	-
D 11) Debiti verso controllanti	-	-	-	-	-	-
D 11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-	-	-	-
D 12) Debiti tributari	7.708.262	2.837.732	10.545.995	10.545.995	-	-
D 13) Debiti verso Istit. di Previd. e di sicurezza sociale	1.948.772	960.920	2.909.693	2.909.693	-	-
D 14) Altri debiti	200.829.900	3.459.336	204.289.237	202.613.025	1.676.211	-
<b>Totale debiti</b>	<b>1.208.552.580</b>	<b>(60.965.404)</b>	<b>1.147.587.175</b>	<b>1.106.038.187</b>	<b>41.548.988</b>	-
	D		D			

### DETTAGLI SUI DEBITI SUDDIVISI PER AREA GEOGRAFICA

	Totale	Italia	CEE	EXTRA-CEE
D 1) Obbligazioni	-	-	-	-
D 2) Obbligazioni convertibili	-	-	-	-
D 3) Debiti verso soci per finanziamenti	676.224.922	676.224.922	-	-
D 4) Debiti verso banche	133.014.154	133.014.154	-	-
D 5) Debiti verso altri finanziatori	-	-	-	-
D 6) Acconti	528.300	528.300	-	-
D 7) Debiti verso fornitori	41.265.947	41.254.812	14.522	-
D 8) Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-	-	-
D 9) Debiti verso imprese controllate	19.525.731	19.525.731	-	-
D 10) Debiti verso imprese collegate	59.283.194	59.283.194	-	-
D 11) Debiti verso controllanti	-	-	-	-
D 11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-	-
D 12) Debiti tributari	10.545.995	10.545.995	-	-
D 13) Debiti verso Istit. di Previd. e di sicurezza sociale	2.909.693	2.909.693	-	-
D 14) Altri debiti	204.289.237	204.289.237	-	-
<b>Totale debiti</b>	<b>1.147.587.175</b>	<b>1.147.576.040</b>	<b>14.522</b>	-
	D			

## ANALISI DEI DEBITI ASSISTITI DA GARANZIE REALI SU BENI SOCIALI

	Debiti assistiti da garanzie reali					Totale
	Debiti assistiti da ipoteche	Debiti assistiti da pegni	Debiti assistiti da privilegi speciali	Totale debiti assistiti da garanzie reali	Debiti non assistiti da garanzie reali	
D 1) Obbligazioni	-	-	-	-	-	-
D 2) Obbligazioni convertibili	-	-	-	-	-	-
D 3) Debiti verso soci per finanziamenti	-	-	-	-	676.224.922	676.224.922
D 4) Debiti verso banche	9.960.050	41.759.440	-	51.719.490	81.294.664	133.014.154
D 5) Debiti verso altri finanziatori	-	-	-	-	-	-
D 6) Acconti	-	-	-	-	528.300	528.300
D 7) Debiti verso fornitori	-	-	-	-	41.265.947	41.265.947
D 8) Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-	-	-	-	-
D 9) Debiti verso imprese controllate	-	-	-	-	19.525.731	19.525.731
D 10) Debiti verso imprese collegate	-	-	-	-	59.283.194	59.283.194
D 11) Debiti verso controllanti	-	-	-	-	-	-
D 11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-	-	-	-
D 12) Debiti tributari	-	-	-	-	10.545.995	10.545.995
D 13) Debiti verso Istit. di Previd. e di sicurezza sociale	-	-	-	-	2.909.693	2.909.693
D 14) Altri debiti	-	-	-	-	204.289.237	204.289.237
<b>Totale debiti</b>	<b>9.960.050</b>	<b>41.759.440</b>	<b>-</b>	<b>51.719.490</b>	<b>1.095.867.685</b>	<b>1.147.587.175</b>

**D.3.a Debiti verso Soci per finanziamenti entro l'esercizio successivo**

Tale voce rappresenta la consistenza del Prestito Sociale al 31.12.2023. I tassi di remunerazione e gli scaglioni applicati sui depositi sociali sono riportati nello schema che segue evidenziando una variazione a partire dall' 01.01.2024.

Gli interessi sul Prestito Sociale dell'esercizio 2023 sono stati capitalizzati all' 01.01.2024.

Sugli interessi maturati nei confronti dei Soci viene applicata una ritenuta a titolo di imposta nella misura del 26% ai sensi dell'art. 3 D.L. 66 del 24 aprile 2014.

Sul deposito sociale non grava nessun tipo di spesa. Le condizioni applicate sono dettagliatamente esposte negli appositi fogli informativi analitici messi a disposizione dei Soci presso tutti i punti di vendita della Cooperativa. Si evidenzia che il rapporto tra Prestito Sociale e Patrimonio netto è largamente inferiore ai limiti massimi previsti dalla legge.



	2023		2024	
	dal 1° gennaio Scaglioni	Tasso lordo	dal 1° gennaio Scaglioni	Tasso lordo
Saldi	fino a 17.000,00	0,90%	fino a 17.000,00	1,00%
Saldi	da 17.000,01		da 17.000,01	
	a 27.000,00	1,10%	a 27.000,00	2,00%
Saldi	da 27.000,01		da 27.000,01	
	a 38.000,00	1,40%	a 38.000,00	3,00%

## PRESTITO SOCIALE

Descrizione	31.12.2022	31.12.2023	Variazione
Prestito sociale	742.121.593	729.848.046	(12.273.547)
Interessi netti 2022 capitalizzati al 1° gennaio 2023	3.199.297	2.872.323	(326.974)
Versamenti	115.769.822	117.459.294	1.689.471
Prelevamenti	(131.242.666)	(173.954.741)	(42.712.074)
<b>Totale prestito sociale</b>	<b>729.848.046</b>	<b>676.224.922</b>	<b>(53.623.124)</b>
	D.3.a	D.3.a	
<b>Interessi su prestito sociale</b>			
Interessi lordi anno in corso Economico C17 d)	3.901.122	7.184.039	3.282.917
Ritenute fiscali	(1.014.300)	(1.867.847)	(853.547)
Interessi netti capitalizzati valuta 01.01.2024	2.872.323	4.837.459	1.965.136
Interessi netti rimborsati in corso d'anno 2023	14.499	40.726	26.226

## DETTAGLIO DEI FINANZIAMENTI EFFETTUATI DA SOCI DELLA SOCIETÀ

Scadenza	Quota in scadenza
Immediata	676.224.922
<b>Totale</b>	<b>676.224.922</b>

## D.4 Debiti verso banche

Nella voce D.4 “debiti verso banche” sono iscritti i valori dei finanziamenti in essere con istituti bancari nel corso dell’Esercizio 2023. Una parte dei finanziamenti è stata accordata con il rilascio di garanzie in titoli o ipotecarie per un valore complessivo di euro 51.719.490 (facenti parte delle garanzie totali indicate nella tabella “Importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo Stato Patrimoniale”); la variazione dei finanziamenti nel corso del 2023 rileva un decremento rispetto al 2022 di 32.653.090 euro, dovuti ai rimborsi delle quote di finanziamento andati in scadenza.

Il pegno in titoli è rotativo e permette la sostituzione dei titoli concessi in garanzia con altri titoli in relazione alle esigenze lavorative, pertanto le garanzie non sono vincolate.

L’importo residuo dei finanziamenti al 31.12.2023 è di euro 133.014.154, distinti nella tabella che segue tra quelli in scadenza entro l’Esercizio successivo (D.4a) e quelli con scadenza oltre l’Esercizio (D.4b).

Non vi sono debiti con durata residua oltre i cinque anni.

### DEBITI VERSO BANCHE

	A breve termine	A medio/lungo termine	Totale
<b>Valore iniziale</b>	108.088.783	57.578.461	165.667.245
<b>Totale variazioni</b>	<b>(14.947.406)</b>	<b>(17.705.684)</b>	<b>(32.653.090)</b>
<i>Rimborsi</i>	(152.197.571)	-	-
<i>Spostamento quote</i>	17.750.164	(17.750.164)	-
<i>Nuove acquisizioni</i>	119.500.000	44.480	-
<b>Valore residuo</b>	<b>93.141.377</b>	<b>39.872.777</b>	<b>133.014.154</b>
	D.4 a)	D.4 b)	

## D.6 Acconti

La voce accoglie anticipi ricevuti da clienti per canoni di affitto per euro 21.250 e per euro 507.050 relativi a cessioni di immobilizzazioni in attesa che si perfezioni la compravendita.

Il saldo totale al 31.12.2023 è pari ad euro 528.300.

## D.7 Debiti verso fornitori

La voce è costituita dalle somme dovute ai fornitori di merci ed a quelli di beni e servizi in relazione alle normali dilazioni concordate contrattualmente e ammonta a euro 41.265.947.

I debiti si riferiscono a rapporti verso operatori italiani tranne per euro 14.522 nei confronti di creditori comunitari principalmente per acquisto di servizi

## D.9 e D.10 Debiti verso controllate e collegate

I debiti verso controllate per il 2023 ammontano a 19.525.731 euro, con un incremento rispetto all’anno 2022 di 15.725.647 euro. Tra questi debiti, si evidenzia quello verso la società Nova AEG S.p.A. che al 31.12.2023 si compone di 3.509.019 euro, per fatture per consumo di gas ed energia elettrica non ancora emesse o in scadenza nel 2024 e di 14.674.454 euro riguardanti un prestito fruttifero nei confronti di Nova Coop.

Il debito verso la controllata Sviluppo Dora S.r.l. ammonta a 965.384 euro ed è interamente costituito da debiti per imposte di Gruppo.

Verso le restanti società controllate, il debito residuo al 31.12.2023 è di 376.872 euro e riguarda i conguagli di fine anno per le gestioni dei centri commerciali.

I debiti verso collegate ammontano a 59.283.194 euro, con un incremento rispetto al 2022 di 3.490.779 euro; il debito di natura commerciale verso Coop Consorzio Nord Ovest Soc. Cons. r.l., al 31.12.2023, ammonta a 58.945.016 euro di cui 56.819.377 euro riferiti all'acquisto di merci e 2.125.638 euro relativi a servizi.

I restanti debiti sono nei confronti della società collegate Gli Orsi Soc. Cons. r.l. per 338.177 euro relativi ai conguagli di fine anno per la gestione del centro commerciale.

Non sono presenti debiti verso controllate e collegate con scadenza oltre l'esercizio successivo.

## **D.12 Debiti tributari**

I debiti tributari al 31.12.2023 ammontano a euro 10.545.995. La voce ha subito un incremento rispetto all'anno precedente per complessivi euro 2.837.732.

La voce comprende debiti verso erario per trattenute su stipendi dipendenti di dicembre 2023 (euro 2.091.380), per ritenute su compensi di lavoratori autonomi (euro 27.339), per debito IVA anno 2023 (euro 860.361), per imposte correnti Irap (euro 860.533), per imposte correnti Ires (euro 2.634.388), consolidato Ires (euro 2.342.335), per tassa rifiuti (euro 138.949), nei confronti del Comune di Torino per tributi locali (euro 1.586.341) e varie (euro 4.366).

## **D.13 Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale**

La voce, che al 31 dicembre 2023 ammonta a 2.909.693 euro, include:

- il debito verso l'INPS per i lavoratori dipendenti e per prestazioni di collaborazione coordinata e continuativa per un totale di 2.898.008 euro;
- il debito verso l'INAIL per 11.507;
- il debito verso l'Enpals per 177 euro.

La voce si riferisce a partite di fine esercizio e dal confronto con l'esercizio precedente ha subito un incremento di 960.920 euro.

## **D.14 Altri debiti**

La voce "Altri debiti" comprende gli "altri debiti esigibili entro l'esercizio successivo" (D 14.a) e gli altri debiti esigibili oltre esercizio successivo (D 14.b). I debiti relativi a questa voce sono tutti verso operatori italiani.

Al 31.12.2023 il totale degli altri debiti ammonta a 204.289.237 con un incremento di euro 3.459.336 rispetto al 2022. La voce è rappresentata da debiti esigibili entro esercizio pari a euro 202.613.025 e debiti esigibili oltre esercizio successivo pari a euro 1.676.211 ed è rappresentata da depositi cauzionali.

Di seguito si evidenzia il dettaglio delle voci più rilevanti:

- debiti verso soci finanziatori per un totale di euro 7.129.004 corrispondenti agli interessi non capitalizzati ma maturati nel 2023 sul prestito sociale al netto della ritenuta di legge pari al 26% e liquidati il 1.1.2024;
- debiti verso soci che si suddivide come dettagliato di seguito ed ammonta ad euro 4.513.205:
  - euro 2.246.361 relativo a debiti verso soci esclusi, in applicazione della normativa vigente (art. 17 bis del D.L. 81/2014, integrato dal D.M. MISE del 18.9.2014) recepita dallo Statuto Sociale di Nova Coop (art. 12 bis) che prevede l'esclusione dalla Cooperativa dei Soci inattivi (al riguardo si rimanda alla relazione sulla gestione "Attività Sociale");
  - euro 88.709 relativi a debiti verso soci finanziatori esclusi per capitale e interesse;
  - euro 2.178.134 relativi a debiti verso soci per esubero del prestito sociale.
- i debiti verso dipendenti per ratei al 31.12.2023 ammontano a euro 10.859.148 relativi alle

spettanze verso i dipendenti, che comprendono gli stipendi di dicembre in pagamento al 10 del mese successivo e i ratei per le ferie non godute;

- i debiti per finanziamento pronti contro termini per complessivi euro 176.281.190 hanno scadenza entro l'anno successivo, si rileva un incremento di 1.779.858 rispetto all'esercizio precedente;
- i debiti per carte regalo Coop per complessivi euro 2.362,151, si rileva un decremento di 377.915 rispetto all'esercizio precedente;
- inoltre si registrano debiti minori verso altri per euro 3.144.704.

Il saldo dei ratei e dei risconti passivi salda in euro 4.168.179 e rispetto al 31.12.2022, risulta complessivamente incrementato di euro 1.480.426.

## 2.8 E Ratei e Risconti Passivi

I ratei passivi per complessivi euro 1.781.162 sono iscritti a fronte di quote di interessi passivi bancari e per finanziamenti di competenza dell'Esercizio e non ancora liquidati.

Tra i risconti passivi l'importo di euro 210.275 è riferito a quota parte del valore di carte carburanti che verranno utilizzate nell'Esercizio successivo e l'importo di euro 498.834 è riferito alla quota parte di affitti attivi. La voce accoglie anche il risconto relativo alle quote di competenza di Esercizi futuri relativi al credito di imposta per investimenti in beni strumentali in base alla Legge 160/2019 e alla Legge 178/2020 pari a euro 1.677.907.

Il dettaglio dei ratei e dei risconti passivi e il confronto con l'anno precedente sono esposti nella tabella che segue:

### ANALISI DELLE VARIAZIONI DEI RATEI E RISCONTI PASSIVI

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	459.025	1.322.137	1.781.162
Risconti passivi	2.228.727	158.289	2.387.016
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	<b>2.687.752</b>	<b>1.480.426</b>	<b>4.168.179</b>
	E		E

## Impegni e Garanzie

Gli impegni e le garanzie rilasciate a favore delle controllate, collegate e terzi al 31.12.2023 sono così esposte:

- gli impegni per il rilascio di fidejussioni a favore della controllata Nova AEG S.p.A. risulta essere di 5.887.875 euro come al 31.12.2022;
- le fidejussioni rilasciate a favore di terzi sono pari a 52.609.051 euro con un incremento di 7.633.791 euro rispetto all'anno precedente;
- le garanzie prestate a terzi sono iscritte per un totale di 557.967.270 euro e si compongono per garantire le attività di Nova AEG con il rilascio di lettere di patronage a terzi per 174.891.970 euro, lettere di patronage ad istituti bancari per le linee di credito per 161.000.000 euro e 76.750.000 euro in titoli per linee di credito. Inoltre si evidenzia un pegno in titoli di 3.600.000 euro a favore di Factorcoop S.p.A. per crediti vantati verso la società collegata Coop Consorzio Nord Ovest s.c.r.l ed euro 20.000 per affitti. Sono anche scritti tra le garanzie titoli immobilizzati o vincolati con pegno rotativo per un totale di 117.000.000 euro per garantire linee di finanziamento a Nova Coop.

Le garanzie reali (ipotecarie), che sono un di cui della voce "garanzie", sono state concesse a fronte dell'erogazione di mutui; e al 31.12.2023 ammontano a 44.705.300 euro.

Si evidenzia inoltre che Nova Coop ha ricevuto fidejussioni attive per un totale di 4.173.612 euro a copertura delle locazioni per attività commerciali e per l'attività di gestione dei rifiuti.

## IMPORTO COMPLESSIVO DEGLI IMPEGNI, DELLE GARANZIE E DELLE PASSIVITÀ POTENZIALI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE

	Importo
<b>Impegni</b>	
Impegni	58.496.925
di cui in materia di trattamento di quiescenza e simili	52.609.050
di cui nei confronti di imprese controllate	5.887.875
di cui nei confronti di imprese collegate	-
di cui nei confronti di imprese controllanti	-
di cui nei confronti di imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-
<b>Garanzie</b>	
Garanzie	557.967.270
di cui reali	44.705.300
<b>Passività potenziali</b>	-

### Informativa ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 22-ter del Codice Civile – Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo Stato Patrimoniale

In relazione a quanto previsto dall'art. 2427, comma 1, numero 9 e 22-ter del Codice Civile, così come interpretato e analizzato dai principi contabili nazionali, si segnala che tutti gli impegni, le garanzie e le passività potenziali risultano dallo Stato Patrimoniale e sono distintamente indicati in nota integrativa. Non esistono accordi fuori bilancio che debbano essere evidenziati o dettagliati in questa sede, così come richiesto dalla normativa citata.

### Cerved

Il 31.08.2017, dopo un'opportuna attività di verifica svolta in azienda dai propri analisti, Cerved Rating Agency ha attribuito a Nova Coop un giudizio sulla capacità di onorare in modo puntuale i propri debiti finanziari in un arco temporale di breve termine (rating). Tale giudizio è stato riconfermato anche per il 2018 attribuendo a Nova Coop il rating A3.1. Nel 2019 il rating è stato rivisto al rialzo spostandolo a A2.2 corrispondente a un merito creditizio ALTO e riservato alle aziende con fondamentali solidi, una buona capacità di far fronte agli impegni finanziari e il cui rischio di credito correlato è basso. Si tratta di un giudizio positivo che colloca Nova Coop nel novero, purtroppo assai ristretto, di imprese italiane che godono di un alto merito creditizio rappresentando la stessa Cooperativa come controparte affidabile nei confronti dei propri creditori, siano essi istituzioni creditizie, fornitori o investitori privati come, in particolare esempio, i Soci prestatori. Lo stesso giudizio è stato confermato nel 2020 e 2021 dopo attenta analisi dei conti Nova Coop e controllate.

Per il 2023, Cerved Rating Agency ha proceduto all'emissione di rating della Cooperativa in base ai risultati economici e patrimoniale del 2022, integrati dai risultati intermedi a marzo 2023 e dal forecast economico e finanziario. Il posizionamento di Nova Coop viene confermato come per il 2022 al livello A3.1 che riflette una gestione del circolante più onerosa nel FY22 per effetto sia dell'incremento di crediti commerciali nei confronti di Coop Consorzio Nord Ovest sia del magazzino.

Il Cash Flow Operativo Netto ha consentito di coprire buona parte degli interventi di ristrutturazione e riqualificazione di Punti Vendita della rete e di nuove aperture.

La Posizione Finanziaria Netta (PFN) al 31.12.2022 è incrementata rispetto al 31.12.2021 in virtù delle operazioni sopra descritte, confermando la solidità dell'assetto patrimoniale della società.

L'attribuzione di un rating di A3.1 classifica Nova Coop fra le imprese in area di sicurezza della scala rating Cerved che garantiscono una buona capacità di far fronte agli impegni finanziari e un basso rischio di credito.

Si riporta di seguito il Rating Scale di Cerved che evidenzia la classificazione attribuita a Nova Coop e la comparazione di tale rating con le altre principali agenzie di valutazione finanziaria operanti a livello internazionale.

Area	Classe	Descrizione	S&P's	Moody's	Fitch
SICUREZZA	A1.1	Azienda caratterizzata da una dimensione elevata, da un eccellente profilo economico-finanziario e da un'ottima capacità di far fronte agli impegni finanziari. Il rischio di credito è minimo.	AAA	Aaa	AAA
	A1.2	Azienda di dimensioni medio-grandi caratterizzata da un eccellente profilo economico-finanziario e da un'ottima capacità di far fronte agli impegni finanziari. Il rischio di credito è molto basso.	AA+ / AA	Aa1 / Aa2	AA+ / AA
	A1.3	Azienda caratterizzata da un profilo economico-finanziario e da una capacità di far fronte agli impegni finanziari molto buoni. Il rischio di credito è molto basso.	AA-	Aa3	AA-
	A2.1	Azienda con fondamentali molto solidi e una elevata capacità di far fronte agli impegni finanziari. Il rischio di credito è basso.	A+	A1	A+
	A2.2	Azienda con fondamentali molto solidi e una elevata capacità di far fronte agli impegni finanziari. Il rischio di credito è basso.	A	A2	A
	A3.1	Azienda con fondamentali solidi e una buona capacità di far fronte agli impegni finanziari. Il rischio di credito è basso.	A-	A3	A-
SOLVIBILITA'	B1.1	Azienda caratterizzata da una adeguata capacità di far fronte agli impegni finanziari, che potrebbe risentire di mutamenti gravi ed improvvisi del contesto economico-finanziario e del mercato di riferimento. Il rischio di credito è contenuto.	BBB+ / BBB	Baa1 / Baa2	BBB+ / BBB
	B1.2	Azienda caratterizzata da una adeguata capacità di far fronte agli impegni finanziari, che potrebbe risentire di mutamenti gravi ed improvvisi del contesto economico-finanziario e del mercato di riferimento. Il rischio di credito è relativamente contenuto.	BBB-	Baa3	BBB-
VULNERABILITA'	B2.1	I fondamentali dell'azienda sono complessivamente positivi nonostante elementi di fragilità, che la rendono vulnerabile a improvvisi cambiamenti del contesto economico-finanziario e del mercato di riferimento. Il rischio di credito è comunque inferiore alla media.	BB+ / BB	Ba1 / Ba2	BB+ / BB
	B2.2	I fondamentali dell'azienda presentano elementi di fragilità, che la rendono vulnerabile a cambiamenti del contesto economico-finanziario e del mercato di riferimento. Il rischio di credito, seppur generalmente ancora prossimo alla media, è significativo.	BB-	Ba3	BB-
RISCHIO	C1.1	L'azienda presenta gravi problemi e potrebbe non essere in grado di far fronte agli impegni finanziari assunti. Il rischio di credito è elevato.	B+ / B	B1 / B2	B+ / B
	C1.2	L'azienda presenta problemi molto gravi e potrebbe non essere in grado di far fronte agli impegni finanziari assunti. Il rischio di credito è molto elevato.	B-	B3	B-
	C2.1	L'azienda presenta problemi estremamente gravi, che ne pregiudicano la capacità di far fronte agli impegni finanziari anche nel breve periodo. Il rischio di credito è massimo.	CCC / C	Caaa /Ca /C	CCC / C

# 03

## Commenti alle voci del bilancio: Conto Economico



### 3.1 A Valore della Produzione

Di seguito in sintesi la composizione, la comparazione con l'anno precedente e la variazione per voce:

Voce	Valore della produzione	31.12.2022	31.12.2023	Variazione
A 1 a)	Ricavi delle vendite al dettaglio	968.792.404	<b>994.744.275</b>	25.771.871
A 1 b)	Somministrazione servizi della rete di vendita	55.765.837	<b>62.832.646</b>	7.066.809
A 1 d)	Altri ricavi da vendita e ricavi per prestazioni	80.243.380	<b>93.201.750</b>	12.958.370
	<b>Totale ricavi di vendita e delle prestazioni</b>	1.104.981.621	<b>1.150.778.673</b>	45.797.051
A 4	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	567.322	<b>985.523</b>	418.201
A 5	Vari	21.269.009	<b>18.324.661</b>	(2.944.348)
	<b>Totale Valore della Produzione</b>	<b>1.126.817.954</b>	<b>1.170.088.858</b>	<b>43.270.904</b>

Tra le voci che compongono il valore della produzione, che è pari a 1.170.088.858 euro sono presenti ricavi e proventi conseguiti nei confronti delle controllate per 1.935.034 euro, il cui dettaglio è rappresentato nella tabella "VALORE DELLA PRODUZIONE REALIZZATO CON LE SOCIETÀ CONTROLLATE" che espone anche il confronto con l'esercizio precedente.

#### A.1 Ricavi delle vendite e delle prestazioni

La Cooperativa è iscritta all'Albo Nazionale delle Società sezione ad attività prevalente al n. A103575 come prescritto dall'art. 2512 u.c. del Codice Civile.

Gli amministratori, al fine di documentare lo stato di prevalenza dello scambio mutualistico con i Soci, hanno predisposto la tabella "PROSPETTO DIMOSTRATIVO PREVALENZA DELLO SCAMBIO MUTUALISTICO CON I SOCI" che illustra i valori e l'incidenza di tale scambio sul totale dei ricavi delle vendite e delle prestazioni. La suddivisione dei ricavi effettuata nei confronti dei Soci e dei terzi, avviene attraverso la memorizzazione delle informazioni degli scontrini fiscali, sui quali è riportato il numero della tessera magnetica assegnata al Socio, ogni volta che all'atto dell'acquisto la stessa è esibita.

La percentuale di scambio mutualistico con i Soci ha raggiunto il 72,68% sul totale dei ricavi pertanto (per un valore di euro 836.359.518) la condizione oggettiva di prevalenza di cui all'articolo 2513 del Codice Civile è ampiamente superata. Tale condizione è peraltro attestata dalla revisione avvenuta a norma del D.Lgs. 2 agosto 2002 n. 220 inerente la vigilanza sugli Enti Cooperativi che si allega a corredo del Bilancio in commento.

I corrispettivi delle vendite e altri ricavi (euro 1.150.778.673), suddivisi per aree geografiche incidono sul Piemonte per euro 1.109.152.549, e sulla Lombardia per euro 41.626.123; l'incidenza per settore merceologico, che si riferisce soprattutto al Grocery Alimentare, è pari a euro 994.744.275, per la vendita al dettaglio, e a euro 62.832.646, per i servizi di somministrazione.

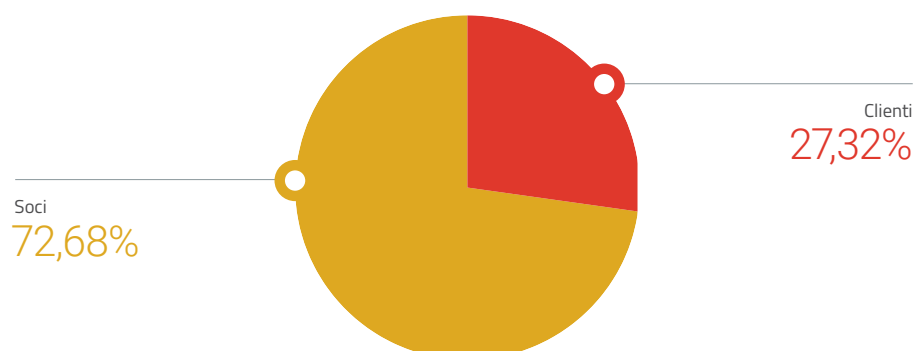
I componenti della voce "altri ricavi da vendita e ricavi per prestazioni" che complessivamente ammontano ad euro 93.201.750, si riferiscono a prestazioni svolte nei confronti di Coop Consorzio Nord Ovest per la promozione di prodotti, inserimento referenze ed esposizioni preferenziali al pubblico (euro 88.087.280) ad affitti d'azienda e simili (euro 4.908.243) e ad altri proventi (euro 206.227).

Nelle tabelle che seguono è data illustrazione della ripartizione dei corrispettivi delle vendite delle merci (A.1a) e dei servizi (A.1b) e degli altri ricavi (A.1d).

### PROSPETTO DIMOSTRATIVO PREVALENZA DELLO SCAMBIO MUTUALISTICO CON I SOCI

	TOTALE NOVA COOP		
	Totale Ricavi	Valore dello scambio mutualistico con i Soci	% Preval.
Ricavi vendite nette al dettaglio	994.744.275	743.876.230	74,78
A.1.a			
Ricavi sommin. e servizi della rete di vendita	62.832.646	4.396.006	7,00
A.1.b			
<b>Ricavi netti vendite e servizi rete di vendita</b>	<b>1.057.576.922</b>	<b>748.272.237</b>	<b>70,75</b>
A.1.a e A.1.b			
<b>Totale altri ricavi da vendita e ricavi per prestazioni</b>	<b>93.201.750</b>	<b>88.087.280</b>	<b>94,51</b>
A.1.d			
<b>Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>1.150.778.673</b>	<b>836.359.517</b>	<b>72,68</b>
A.1			

### GRAFICO DIMOSTRATIVO PREVALENZA DELLO SCAMBIO MUTUALISTICO CON I SOCI





## DETTAGLI SUI RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI SUDDIVISI PER CATEGORIA DI ATTIVITÀ

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Vendite al dettaglio	994.744.275
Somministrazione servizi rete	62.832.646
Altri ricavi di vendita e prestazioni	93.201.750
<b>Totale</b>	<b>1.150.778.673</b>

A1

## DETTAGLI SUI RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI SUDDIVISI PER AREA GEOGRAFICA

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Piemonte	1.109.152.549
Lombardia	41.626.123
<b>Totale</b>	<b>1.150.778.673</b>

A1

### A.4 Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni

La voce comprende i costi diretti del personale sostenuti per la realizzazione interna di nuovi insediamenti e ristrutturazioni di punti di vendita esistenti per un totale di 985.523 euro.

Tali costi sono stati rilevati nella voce B.9 "costi per il personale" e capitalizzati nelle immobilizzazioni materiali nel corso dell'esercizio, se relativi ad opere completate, ovvero nelle costruzioni in corso quando relative ad opere non ancora terminate.

### A.5 Altri ricavi e proventi

La voce riporta un saldo di euro 18.324.661; il confronto con l'esercizio 2022 evidenzia un decremento della voce pari ad euro 2.944.348.

Gli importi più rilevanti sono composti da canoni locazioni, spese condominiali e pubblicità per euro 7.479.327, dall'utilizzo dei fondi per operazioni a premio euro 5.516.940, recupero spese condominiali ed altri ricavi generici per euro 3.483.898, infine, sopravvenienze attive per euro 1.036.569.

Nel corso dell'esercizio, la Società non ha ricevuto contributi e vantaggi economici di cui alla L.124/2017, art.1, comma 25.

## Operazioni infragruppo

Le operazioni intercorse nell'esercizio con le società controllate, sono state effettuate alle normali condizioni di mercato ed iscritte al valore nominale. Nelle seguenti tabelle vengono dettagliati i valori relativi a tali operazioni, con distinzione delle voci di costo e di ricavo in cui sono registrate.

### VALORE DELLA PRODUZIONE REALIZZATO CON LE SOCIETÀ CONTROLLATE

	Parco Dora	Centrolaghi	San Martino	La Cittadella	Le Due Valli	Nova AEG	Sviluppo Dora	Il Gallo	Totale 2023	Totale 2022	Confronto 2022/2023
Vendita merci	7.819	4.588	6.650	4.966	3.994	37.067	-	4.828	69.915	70.886	(970)
<b>TOTALE A.1a)</b>	<b>7.819</b>	<b>4.588</b>	<b>6.650</b>	<b>4.966</b>	<b>3.994</b>	<b>37.067</b>	<b>-</b>	<b>4.828</b>	<b>69.915</b>	<b>70.886</b>	<b>(970)</b>
Prestazioni pubblicitarie	2.500	-	-	2.500	2.500	-	-	-	7.500	4.000	3.500
<b>TOTALE A.1d)</b>	<b>2.500</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.500</b>	<b>2.500</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7.500</b>	<b>4.000</b>	<b>3.500</b>
Ricavi per affitti imm. strum. e concessioni temporanee	96.206	57.431	202.387	40.816	66.605	88.727	-	24.309	576.485	578.917	(2.431)
Ricavi diversi e altri proventi	-	-	-	-	-	593.981	5.127	-	599.108	629.489	(30.380)
Riaddebito costi spese generali	5.034	724	3.500	-	-	3.251	-	-	12.510	12.457	52
Riaddebito bolli	8	-	2	26	-	131	12	6	185	46	139
Riaddebito costi automezzi	-	-	-	-	-	546	-	-	546	-	546
Sopravvenienze attive e insussistenze passive	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.097	(1.097)
Proventi servizi di vendita	17.628	3.966	42.479	-	-	-	-	-	64.074	25.000	39.074
Recupero spese condominiali	-	-	-	-	-	10.673	-	-	10.673	9.488	1.184
Recupero costi personale	-	-	3.286	-	-	64.183	-	-	67.469	58.725	8.744
<b>TOTALE A.5a)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>268.384</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>268.384</b>	<b>438.826</b>	<b>(170.442)</b>
Interessi attivi verso controllate	-	-	-	-	-	258.180	-	-	258.180	621.743	(363.562)
<b>TOTALE C.16d)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>258.180</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>258.180</b>	<b>621.743</b>	<b>(363.562)</b>
<b>Totale ricavi e prestazioni Società controllate</b>									<b>1.935.034</b>	<b>2.450.677</b>	<b>(519.143)</b>

## COSTI DELLA PRODUZIONE REALIZZATO CON LE SOCIETÀ CONTROLLATE

	Parco Dora	Centrolaghi	San Martino	La Cittadella	Le Due Valli	Nova AEG	Sviluppo Dora	Il Gallo	Totale 2023	Totale 2022	Confronto 2022/2023
Acquisti carburante (al netto dei resi)	-	-	-	-	-	716.138	-	-	716.138	1.030.689	(314.550)
<b>Totale costi B.6</b>	-	-	-	-	-	<b>716.138</b>	-	-	<b>716.138</b>	<b>1.030.689</b>	<b>(314.550)</b>
Condominiali	709.132	580.218	753.502	399.479	109.408	-	-	417.973	2.969.716	3.849.863	(880.146)
Pubblicità	132.952	91.444	166.765	109.908	642.897	-	-	65.221	1.209.189	604.734	604.454
Energia elettrica	79.333	-	-	-	-	10.731.325	-	-	10.810.659	7.912.080	2.898.579
Riscaldamento e gas	104.720	-	-	-	-	1.052.230	-	-	1.156.951	1.791.442	(634.491)
Acque potabili	-	26.486	-	-	-	-	-	-	26.486	23.901	2.584
Prestazioni di terzi	-	9.931	-	-	-	-	-	-	9.931	44	9.886
Consulenze professionali	-	1.310	-	4.864	-	-	-	-	6.174	-	6.174
Personale distaccato	-	-	-	-	-	128.091	-	-	128.091	112.062	16.028
Affitti passivi	-	-	-	-	-	628	-	-	628	1.004	(375)
Altre spese generali	-	-	-	-	-	4.064	-	-	4.064	1.355	2.709
<b>Totale costi B.7</b>	<b>1.026.140</b>	<b>709.391</b>	<b>920.267</b>	<b>514.252</b>	<b>752.305</b>	<b>11.916.340</b>	-	<b>483.195</b>	<b>16.321.893</b>	<b>14.298.668</b>	<b>2.025.404</b>
Bolli e Vidimazioni	-	-	-	-	-	-	-	1.673	1.673	2.179	(506)
Diritti vari	-	-	-	-	-	-	-	<b>1.673</b>	<b>1.673</b>	-	<b>(506)</b>
Imposta di registro	2	-	-	-	-	-	-	4	6	2	4
Sopravvenienze passive e insussistenze attive	-	-	-	-	-	77	-	-	77	-	77
<b>Totale costi B.14</b>	-	-	-	-	-	-	-	<b>321</b>	<b>321</b>	<b>67</b>	<b>254</b>
Interessi e altri oneri finanziari	6.870	237	-	-	2.849	4.090	-	-	14.048	479	13.569
<b>Totale costi C.17</b>	<b>6.872</b>	<b>237</b>	-	-	<b>2.849</b>	<b>4.168</b>	-	<b>325</b>	<b>14.453</b>	<b>548</b>	<b>13.904</b>
<b>Totale costi Soc. controllate</b>									<b>17.210.313</b>	<b>15.329.907</b>	<b>1.880.913</b>

## 3.2 B Costi della Produzione

Di seguito in sintesi la composizione, la comparazione con l'anno precedente e la variazione per voce:

Voce	Costi della produzione	31.12.2022	31.12.2023	Variazione
B 6	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	799.802.137	838.028.684	38.226.547
B 7	Per servizi	116.212.734	122.007.226	5.794.491
B 8	Per godimento di beni di terzi	3.464.923	3.667.135	202.211
B 9	Per il personale	147.062.057	151.129.365	4.067.307
B 10	Ammortamenti e svalutazioni	32.508.098	33.549.822	1.041.724
B 11	Variazione delle rimanenze di materie prime sussidiarie, di consumo e merci	(3.092.651)	(3.228.803)	(136.152)
B 13	Altri accantonamenti	7.052.642	2.872.278	(4.180.364)
B 14	Oneri diversi di gestione	13.261.688	13.086.218	(175.470)
<b>Totale costi della produzione</b>		<b>1.116.271.631</b>	<b>1.161.111.927</b>	<b>44.840.295</b>

Tra le voci che compongono i costi della produzione, pari a 1.161.111.927 euro, sono presenti costi e servizi fatturati dalle società controllate per 17.210.313 euro, il cui dettaglio è rappresentato nella tabella "COSTI DELLA PRODUZIONE ADDEBITATI DALLE SOCIETÀ CONTROLLATE".

### B.6 Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Tra i costi della produzione, i valori iscritti nella presente voce sono i più rilevanti e si riferiscono ad acquisti di merci, materiale di consumo e simili. Essi ammontano ad euro 838.028.684 al netto degli sconti, abbuoni e dei resi. I valori delle merci sono iscritti facendo riferimento al momento del passaggio di proprietà coincidente con la consegna delle stesse ai punti di vendita. La voce ha subito un incremento, rispetto all'esercizio precedente, di euro 38.226.547 che si riferisce per 38.146.061 euro alle merci.

### B.7 Per servizi

I costi per servizi ammontano a euro 122.007.226 con un incremento rispetto al 2022 di euro 5.794.491.

I costi energetici hanno avuto un aumento rispetto all'anno precedente di euro 2.985.799, questo è dovuto al fatto per l'anno 2023 non è stata prorogata la riduzione degli oneri di sistema come era invece successo per il 2022.

In relazione al consumo del gas per l'anno 2023 c'è stata una diminuzione importante di euro 815.397 dovuta principalmente ad un mantenimento su tutta la rete della temperatura ad una gradazione inferiore rispetto all'anno precedente e a condizioni climatiche invernali più miti rispetto alla media stagionale; inoltre anche l'andamento della tariffa ha avuto una diminuzione rispetto all'anno precedente.

Si evidenzia anche un aumento di euro 1.303.229 per il costo di premi per catalogo dovuto all'erogazione dei premi conclusa entro l'anno corrente.

I compensi spettanti ad Amministratori, Sindaci e Società di Revisione, compresi nella voce B.7, sono evidenziati separatamente per il valore pari a 256.602 euro.

## AMMONTARE DEI COMPENSI, DELLE ANTICIPAZIONI E DEI CREDITI CONCESSI AD AMMINISTRATORI E SINDACI E DEGLI IMPEGNI ASSUNTI PER LORO CONTO

Descrizione	Amministratori	Sindaci
Compensi	157.313	42.085
Anticipazioni	-	-
Crediti	-	-
Impegni assunti per loro conto per effetto di garanzie prestate	-	-

## AMMONTARE DEI CORRISPETTIVI SPETTANTI AL REVISORE LEGALE O ALLA SOCIETÀ DI REVISIONE

	Revisione legale dei conti annuali	Altri servizi di verifica svolti	Servizi di consulenza fiscale	Altri servizi diversi dalla revisione contabile	Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione
Valore	39.468	13.086	-	4.650	57.204

### B.8 Per godimento beni di terzi

I costi per godimento beni di terzi ammontano ad euro 3.667.135, la cui voce più rilevante è riferita a fitti passivi su immobili in cui sono presenti alcuni punti vendita della Cooperativa.

La voce evidenzia un incremento di euro 202.211 rispetto all'anno 2022 dovuto a un incremento dei fitti passivi di euro 137.054, manutenzioni condominiali di euro 31.550 e nolo automezzi di euro 26.262.

### B.9 Per il personale

Il costo del lavoro pari a 151.129.365 euro comprende le retribuzioni, i contributi sociali e il trattamento di fine rapporto di personale dipendente e il costo del lavoro interinale.

La voce complessivamente ha avuto un incremento di 4.067.307 euro, dovuto a un maggior accantonamento degli incentivi aziendali rispetto allo scorso anno, nonché all'aumento delle retribuzioni e dei relativi contributi a seguito delle nuove aperture avvenute nel corso del 2023 dei punti vendita di Alpignano e dei due In Coop di Torino.

La voce relativa all'accantonamento del TFR è diminuita rispetto al 2022 di 1.562.162 euro, principalmente per quanto riguarda la rivalutazione del TFR in azienda, che quest'anno è più bassa per via del coefficiente di rivalutazione che è sensibilmente inferiore rispetto allo scorso anno.

Per maggiori dettagli si rinvia ai commenti della Relazione sulla gestione al capitolo 5 "Organizzazione, gestione e sviluppo delle Risorse Umane".

## COSTI PER IL PERSONALE

	31.12.2022	31.12.2023	Confronto 2022/2023
Retribuzioni lorde	95.419.781	97.619.812	2.200.031
Retribuzioni lorde per lavoro interinale	10.516.521	11.312.763	796.241
Incentivi aziendali	3.720.930	4.651.163	930.233
<b>Totale salari e stipendi</b>	<b>109.657.233</b>	<b>113.583.738</b>	<b>3.926.505</b>
	B.9.a	B.9.a	
Assicurazioni INAIL	573.609	652.088	78.478
Contributi INPS	25.199.075	26.538.459	1.339.383
Contributi su incentivi aziendali	1.079.070	1.348.837	269.767
<b>Totale oneri sociali</b>	<b>26.851.755</b>	<b>28.539.384</b>	<b>1.687.629</b>
	B.9.b	B.9.b	
<b>Trattamento di fine rapporto</b>	<b>8.147.850</b>	<b>6.585.688</b>	<b>(1.562.162)</b>
	B.9.c	B.9.c	
<b>Trattamento di quiescenza e simili (Previdenza Cooperativa)</b>	<b>650.441</b>	<b>642.319</b>	<b>(8.122)</b>
	B.9.d	B.9.d	
Assicurazioni, previdenze contrattuali	835.984	816.948	(19.036)
Contributi sindacali a carico Coop	96.786	101.325	4.538
Rimborsi chilometrici	600.443	645.558	45.114
Incentivi all'esodo	221.561	214.402	(7.158)
<b>Totale altri costi</b>	<b>1.754.776</b>	<b>1.778.234</b>	<b>23.457</b>
	B.9.e	B.9.e	
<b>Totale costo del personale</b>	<b>147.062.057</b>	<b>151.129.365</b>	<b>4.067.307</b>
	B.9	B.9	

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 15, del Codice Civile, si riporta il numero medio dei dipendenti ripartito per categoria:

## NUMERO MEDIO DI DIPENDENTI RIPARTITI PER CATEGORIA

	Numero medio
Dirigenti	14
Quadri	61
Impiegati	4.546
Operai	-
Altri dipendenti	-
<b>Totale Dipendenti</b>	<b>4.621</b>

## B.10 Ammortamenti e svalutazioni

Gli ammortamenti imputati a Conto Economico sono stati calcolati sulla base delle aliquote ritenute rappresentative della vita economico-tecnica stimata dei cespiti, definita come residua possibilità di utilizzazione, applicando il criterio proporzionale ragguagliato ai giorni di effettivo possesso.

Facciamo comunque riferimento a quanto dichiarato in relazione ai principi contabili ed esposto a commento delle immobilizzazioni.

Il valore degli ammortamenti materiali ed immateriali al 31.12.2023 ammonta a euro 33.339.511 con una variazione complessiva in aumento pari a euro 998.899.

La voce accantonamento a fondo svalutazione crediti rileva l'accantonamento effettuato nel corso dell'esercizio pari ad euro 210.310.

### AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

	31.12.2022	31.12.2023	Confronto 2022/2023
Ammortamento costi impianto e ampliamento	340.517	368.900	28.382
Ammortamento diritti di brevetto	166.879	179.344	12.465
Ammortamento avviamento	219.029	13.201	(205.828)
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	460.300	493.508	33.207
Ammortamento altri (oneri e accessori)	491.024	491.068	43
<b>Totale ammortamenti immobilizzazioni immateriali</b>	<b>1.677.751</b>	<b>1.546.023</b>	<b>(131.728)</b>
	B.10.a	B.10.a	
Ammortamenti fabbricati	13.751.259	14.169.237	417.978
Ammortamenti impianti e macchinari	10.605.436	10.766.038	160.602
Ammortamenti attrezzature ind.e comm.	2.117.825	2.384.358	266.532
Ammortamenti altri beni	4.188.338	4.473.853	285.514
<b>Totale ammortamenti immobilizzazioni materiali</b>	<b>30.662.860</b>	<b>31.793.488</b>	<b>1.130.627</b>
	B.10.b	B.10.b	
<b>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	B.10.c	B.10.c	
<b>Totale accantonamento fondo svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante</b>	<b>167.485</b>	<b>210.310</b>	<b>42.825</b>
	B.10.d	B.10.d	
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>32.508.098</b>	<b>33.549.822</b>	<b>1.041.724</b>
	B.10	B.10	

### **B.11 Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci**

Le rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci hanno subito un incremento di 3.228.803 euro rispetto al 31 dicembre dell'anno precedente.

Considerando il valore delle merci in rimanenza al termine dell'esercizio 2023 si registra complessivamente nel canale Ipermercati un incremento di euro 1.895.808 (di cui per minor obsolescenza 135.098 euro e costi logistici 847.131 euro) e nel canale Supermercati un incremento di euro 1.377.960 (di cui per minor obsolescenza pari a 46.018 e costi logistici 683.284).

Alla fine dell'esercizio la voce evidenzia, inoltre, un incremento nel valore delle scorte tecniche per euro 13.334 e un decremento dei gadget da distribuire a clienti e soci dei due canali per euro 192.300.

### **B.12 Accantonamenti per rischi**

Nell'esercizio in corso la Cooperativa non ha effettuato accantonamenti per rischi ed oneri.

### **B.13 Altri accantonamenti**

La voce, per complessivi euro 2.872.278, accoglie l'accantonamento al fondo per oneri sull'operazione a premio "Solo per te 2023" per l'ammontare stimato di euro 2.327.695, nel rispetto della correlazione tra costi e ricavi e dei principi di prudenza e competenza.

Per il 2023 è stato accantonato anche l'importo di euro 544.583 al "Fondo debiti verso dipendenti" in relazione ad un accantonamento prudenziale per rischi futuri che potrebbero emergere verso dipendenti.

### **B.14 Oneri diversi di gestione**

Il totale della voce "Oneri diversi di gestione" è pari a euro 13.086.218 con un decremento di euro 175.470 rispetto al 2022. La voce comprende: l'IMU pari a euro 3.955.683, la TARI pari a euro 2.934.396, altre imposte, bolli, vidimazioni e diritti vari per euro 1.083.736, minusvalenze per cessione cespiti pari a euro 249.091, contributi associativi per euro 770.120, notiziari e pubblicazioni per euro 529.549, liberalità e omaggio per euro 501.844, varie per complessivi euro 420.136 e sopravvenienze passive per euro 2.641.663 di cui 1.095.533 per tributi locali.



I proventi da partecipazioni iscritti alla voce C.15 ed i proventi finanziari iscritti alla voce C.16 del Conto Economico sono dettagliatamente esposti nelle rispettive tabelle nelle quali sono separatamente indicati i proventi relativi alle controllate, collegate e quelli originati da rapporti con altri soggetti. Si denota che Nova Coop non ha percepito proventi da partecipazione diversi dai dividendi.

Si evidenzia che, in osservanza dell'OIC 12, i dividendi relativi al 2023 delle società partecipate sono rilevati nell'esercizio in cui ne è stata deliberata la distribuzione (cfr. par. 58 dell'OIC 21 "Partecipazioni").

### 3.3 C Proventi ed oneri finanziari

#### PROVENTI DA PARTECIPAZIONE

Rif. Stato Patrim.	31.12.2022	31.12.2023	Confronto 2022/2023	
<b>Da imprese controllate:</b>				
<b>Totale controllate</b>	-	-	-	
	C.15.a	C.15.a		
<b>Da imprese collegate:</b>				
B.III.1b	Dividendi Assipiemonte '96 S.r.l.	9.028	-	(9.028)
<b>Totale collegate</b>	<b>9.028</b>	-	<b>(9.028)</b>	
	C.15.b	C.15.b		
<b>Da altri:</b>				
C.III.4	Plusvalenze da alienazione titoli azionari del circolante	9.931.645	10.813.908	882.262
B.III.1d-bis	Dividendi da partecipazioni immobilizzate	14.412.648	17.863.752	3.451.103
B.III.1d-bis	Plusvalenze da partecipazioni in altre	7	-	(7)
C.III.4	Dividendi titoli azioni del circolante	2.607.204	1.973.664	(633.539)
<b>Totale proventi da realizzo</b>	<b>26.951.504</b>	<b>30.651.325</b>	<b>3.699.820</b>	
	C.15.e	C.15.e		
<b>Totale proventi</b>	<b>26.960.533</b>	<b>30.651.325</b>	<b>3.690.792</b>	
	C.15	C.15		

## ALTRI PROVENTI FINANZIARI

Rif. Stato Patrim.		31.12.2022	31.12.2023	Confronto 2022/2023
B.III.3	Interessi attivi su titoli di stato e obbligazioni immobilizzate	2.041.949	2.936.651	894.701
B.III.3	Plusvalenze da alienazione titoli immobilizzati a rimborso	-	-	-
	<b>Tot. titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni</b>	<b>2.041.949</b>	<b>2.936.651</b>	<b>894.701</b>
		C.16.b	C.16.b	
	<b>Altri verso terzi:</b>			
C.III.6	Interessi attivi su titoli di stato e obbligazioni iscritti nell'attivo circolante	6.978.692	12.965.711	5.987.018
C.III.6	Plusvalenze da alienazione fondi dell'attivo circolante	1.292.321	1.645.739	353.418
C.III.6	Dividendi fondi circolante	1.579.144	1.517.924	(61.220)
C.III.6	Capitalizzazione polizze	322.131	265.459	(56.671)
C.III.7	Retrocessioni titoli	8.053	-	(8.053)
	<b>Tot. titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni</b>	<b>10.180.343</b>	<b>16.394.834</b>	<b>6.214.491</b>
		C.16.c	C.16.c	
	<b>Interessi attivi controllate:</b>			
B.III.a	Nova AEG S.p.A.	621.743	258.180	(363.562)
	<b>Totale controllate</b>	<b>621.743</b>	<b>258.180</b>	<b>(363.562)</b>
		C.16. d.1	C.16. d.1	
C.III.6	Plusvalenze da alienazione titoli di stato e obbligazioni dell'attivo circolante	232.041	2.815.955	2.583.914
C.IV.1	Interessi attivi bancari e postali	798.105	2.352.053	1.553.948
C.III.6	Utili su futures	1.911.924	4.919.153	3.007.229
Fornitori	Sconti finanziari e abbuoni attivi	1.897.254	1.446.375	(450.879)
C.III.5.a	Interessi attivi su crediti diversi e altri proventi	23.123	15.704	(7.418)
	<b>Totale verso terzi diversi dai precedenti</b>	<b>4.862.448</b>	<b>11.549.242</b>	<b>6.686.794</b>
		C.16.d.5	C.16.d.5	
	<b>Totale altri proventi finanziari</b>	<b>17.706.484</b>	<b>31.138.909</b>	<b>13.432.425</b>
		C.16	C.16	

## RIPARTIZIONE DEGLI INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI PER TIPOLOGIA DI DEBITI

	Prestiti obbligazionari	Debiti verso banche	Altri	Totale
Interessi e altri oneri finanziari	-	4.465.675	17.750.040	22.215.716
				C.17

## INTERESSI PASSIVI ED ALTRI ONERI FINANZIARI

	31.12.2022	31.12.2023	Confronto 2022/2023
Interessi passivi Nova AEG	-	156.154	156.154
<b>Totale verso imprese controllate</b>	<b>-</b>	<b>156.154</b>	<b>156.154</b>
	C.17.a	C.17.a	
Interessi passivi verso soci finanziatori	3.901.122	7.184.039	3.282.917
<b>Totale verso soci finanziatori</b>	<b>3.901.122</b>	<b>7.184.039</b>	<b>3.282.917</b>
	C.17.d	C.17.d	
Interessi per mutui	518.376	845.372	326.995
Interessi per Pct	285.081	4.406.170	4.121.088
Interessi verso banche	952.955	3.620.303	2.667.347
Interessi verso terzi diversi dai precedenti	212.445	90.689	(121.755)
Abbuoni e sconti finanziari	332.563	169.653	(162.910)
<b>Totale interessi e sconti finanziari</b>	<b>2.301.422</b>	<b>9.132.188</b>	<b>6.830.765</b>
Perdite da gestione titoli	950.679	520.108	(430.570)
Minusvalenze da azioni	87.719	138.329	50.609
Perdite su futures	1.960.883	4.803.779	2.842.896
Commissioni negoziazione finanziaria	12.175	44.341	32.165
Imposta transazioni finanziarie (TOBIN TAX)	151.004	236.775	85.770
<b>Totale perdite su titoli</b>	<b>3.162.462</b>	<b>5.743.333</b>	<b>2.580.871</b>
<b>Totale altri</b>	<b>5.463.885</b>	<b>14.875.521</b>	<b>9.411.636</b>
	C.17.e	C.17.e	
<b>Totale interessi e altri oneri finanziari</b>	<b>9.365.007</b>	<b>22.215.716</b>	<b>12.850.708</b>
	C.17	C.17	

## UTILI E PERDITE SU CAMBI

	31.12.2022	31.12.2023	Confronto 2022/2023
Utili su cambi da realizzo	26.903	93.349	66.446
	C.17bis.a	C.17bis.a	
Perdite su cambi da realizzo	(48.205)	(94.876)	(46.670)
	C.17bis.b	C.17bis.b	
<b>Totale</b>	<b>(21.302)</b>	<b>(1.526)</b>	<b>19.776</b>
	C.17bis	C.17bis	

## 3.4 D Rettifiche di valore di attività finanziarie

Nella prima tabella che segue si evidenziano le rivalutazioni dei titoli iscritti nell'attivo circolante e delle partecipazioni immobilizzate che, in relazione alle svalutazioni effettuate negli Esercizi precedenti, ammontano nel 2023 a euro 5.122.408 derivanti dalla partecipazione in Nova AEG e a euro 11.136.430 per i titoli iscritti nell'attivo circolante.

La seconda tabella evidenzia le svalutazioni delle attività finanziarie, distinte tra partecipazioni, immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni e altri titoli iscritti all'attivo circolante.

I titoli e le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono iscritti al costo di acquisto, ovvero al valore di realizzazione, desumibile dall'andamento di mercato, se minore. Nel 2023 sono stati svalutati i titoli azionari, fondi e titoli iscritti nel circolante per complessivi 7.465.817 euro e rivalutati per euro 11.136.430. La voce di partecipazioni immobilizzate ammonta a euro 30.557.659 derivanti dalla svalutazione relativa alle immobilizzazioni finanziarie e alla partecipazione in Simgest.

### RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE: RIVALUTAZIONI

	31.12.2022	31.12.2023	Confronto 2022/2023
Partecipazioni immobilizzate	5.191.436	5.122.408	(69.027)
<b>Totale rivalutazione partecipazioni immobilizzate</b>	<b>5.191.436</b>	<b>5.122.408</b>	<b>(69.027)</b>
	D.18.a	D.18.a	
Titoli iscritti all'attivo circolante	4.546	11.136.430	11.131.883
<b>Totale rivalutazione titoli iscritti all'attivo circolante</b>	<b>4.546</b>	<b>11.136.430</b>	<b>11.131.883</b>
	D.18.c	D.18.c	
<b>Totale rivalutazioni</b>	<b>5.195.982</b>	<b>16.258.839</b>	<b>11.062.856</b>
	D.18	D.18	

### RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE: SVALUTAZIONI

	31.12.2022	31.12.2023	Confronto 2022/2023
Partecipazioni immobilizzate	-	30.557.659	30.557.659
<b>Totale svalutazione partecipazioni immobilizzate</b>	<b>-</b>	<b>30.557.659</b>	<b>30.557.659</b>
	D.19.a1	D.19.a1	
Titoli iscritti all'attivo circolante	42.615.967	7.465.817	(35.150.149)
<b>Totale svalutazione titoli iscritti all'attivo circolante</b>	<b>42.615.967</b>	<b>7.465.817</b>	<b>(35.150.149)</b>
	D.19.c	D.19.c	
<b>Totale svalutazioni</b>	<b>42.615.967</b>	<b>38.023.476</b>	<b>(4.592.490)</b>
	D.19	D.19	
<b>Totale delle rettifiche</b>	<b>(37.419.984)</b>	<b>(21.764.637)</b>	<b>15.655.346</b>

## **Analisi dei risultati della gestione finanziaria e rendimenti del portafoglio**

La gestione finanziaria si configura come accessoria al conseguimento degli scopi sociali e nel corso del 2023 in una situazione di mercato molto complesso e di difficile interpretazione, registra un risultato positivo di circa 39,57 milioni di euro, con un incremento di 4,2 milioni di euro rispetto all'anno precedente.

I titoli iscritti nell'attivo circolante, sono valutati in base al valore di realizzazione, desumibile dall'andamento del mercato del mese di dicembre 2023 e, come previsto dai principi contabili nazionali, si è provveduto ad allineare il valore di bilancio dei titoli al valore di mercato.

Al 31.12.2023 la valutazione dei titoli presenti in portafoglio ha evidenziato differenze tra il prezzo di bilancio e il valore di mercato, pertanto si è provveduto ad effettuare svalutazioni dei titoli iscritti nell'attivo circolante per 7,46 milioni di euro, e riprese di valore per i titoli svalutati negli esercizi precedenti per 11,1 milioni di euro. Inoltre sono stati svalutati titoli iscritti nell'immobilizzato per 30 milioni di euro.

Con riferimento al Conto Economico compilato con i criteri dell'articolo 2425 del Codice Civile, gli interessi ed i proventi finanziari attivi ammontano a circa 61,88 milioni di euro, gli oneri e le rettifiche a 22,31 milioni di euro con un risultato positivo di circa 39,57 milioni di euro. I rendimenti ottenuti dalla gestione finanziaria operativa sono frutto del mix generato dalla presenza in portafoglio di titoli ad un buon livello di rendimento e dall'ottima attività di trading che nel corso dell'anno hanno generato buoni utili. I nuovi investimenti sono stati effettuati a tassi di mercato.

La gestione strategica di gruppo è caratterizzata dai proventi derivanti dai dividendi distribuiti dalle società di cui si detengono partecipazioni iscritte negli immobilizzi; nel corso del 2023 si evidenzia l'erogazione di dividendi per 17,86 milioni di euro.

La maggior parte degli interessi passivi deriva dai depositi dei Soci finanziatori, ai quali è assicurato un buon livello di remunerazione ed inoltre il 16,30% è rappresentato da interessi passivi su finanziamenti da banche e il 3,81% da interessi per mutui.

PROVENTI E ONERI DELLA GESTIONE FINANZIARIA

	Dividendi	Interessi e utili	Plusval. Minusval.	Totali	Rivalutaz. Svalutazioni	Risultato	% sul totale	Giacenza media	Rendim. e oneri %
<b>Proventi e rendimenti della gestione finanziaria operativa:</b>									
Banche e postali	-	2.143.490	-	2.143.490	-	2.143.490	-	75.862.237	2,83
Consorzio finanziario CCFS	-	3.525	-	3.525	-	3.525	-	928.923	0,38
Titoli ed obbligazioni	3.491.589	16.167.822	20.194.757	39.854.168	11.136.430	50.990.599	-	763.496.651	6,68
Altri	-	1.555.429	-	1.555.429	-	1.555.429	-	-	-
<b>Totale proventi e rendimenti della gestione finanziaria operativa (A)</b>	<b>3.491.589</b>	<b>19.870.268</b>	<b>20.194.757</b>	<b>43.556.615</b>	<b>11.136.430</b>	<b>54.693.045</b>	<b>69,99</b>	<b>840.287.812</b>	<b>6,51</b>
<b>Proventi e rendimenti della gestione finanziaria strategica di gruppo:</b>									
Finanziamenti a controllate	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Partecipazioni a controllate	-	258.180	-	258.180	5.122.408	5.380.589	-	21.406.448	25,14
Finanziamenti a collegate	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Partecipazioni a collegate	-	-	-	-	-	-	-	2.157.651	-
Partecipazioni in altre immobilizzate	17.863.752	205.037	-	18.068.789	-	18.068.789	-	289.690.184	6,24
Svalutazione partecipazioni immobilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale proventi e rendimenti della gestione finanziaria strategica di gruppo (B)</b>	<b>17.863.752</b>	<b>463.217</b>	<b>-</b>	<b>18.326.969</b>	<b>5.122.408</b>	<b>23.449.378</b>	<b>30,01</b>	<b>313.254.284</b>	<b>-</b>
<b>Totale proventi e rendimento delle gestioni finanziarie (A+B)</b>	<b>21.355.341</b>	<b>20.333.486</b>	<b>20.194.757</b>	<b>61.883.584</b>	<b>16.258.839</b>	<b>78.142.423</b>	<b>100,00</b>	<b>1.153.542.096</b>	<b>6,77</b>
				C.15+16+C17bis a	D.18				
<b>Oneri gestione finanziaria:</b>									
Interessi soci finanziatori	-	(7.184.039)	-	(7.184.039)	-	(7.184.039)	-	710.610.814	(1,01)
Interessi passivi banche e mutui	-	(4.518.155)	-	(4.518.155)	-	(4.518.155)	-	130.968.059	(3,45)
Titoli e obbligazioni	-	(236.775)	(4.986.449)	(5.223.224)	(37.465.817)	(42.689.042)	-	763.496.651	(5,59)
PCT di Finanziamento	-	(4.406.170)	-	(4.406.170)	-	(4.406.170)	-	183.854.847	(2,40)
Partecipazioni Controllate, Collegate e Altre	-	(156.154)	-	(156.154)	(557.659)	(713.813)	-	313.254.284	(0,23)
Altri	-	(822.847)	-	(822.847)	-	(822.847)	-	-	-
<b>Totale oneri gestione finanziaria (C)</b>	<b>-</b>	<b>(17.324.142)</b>	<b>(4.986.449)</b>	<b>(22.310.592)</b>	<b>(38.023.476)</b>	<b>(60.334.069)</b>	<b>-</b>	<b>2.102.184.656</b>	<b>(2,87)</b>
				C.17-C.17bis b	D.19				
<b>RISULTATO DELLE GESTIONI FINANZIARIE (A+B-C)</b>	<b>21.355.341</b>	<b>3.009.343</b>	<b>15.208.307</b>	<b>39.572.992</b>	<b>(21.764.637)</b>	<b>17.808.354</b>			
				C (15+16-17+-17bis)	D18 - D19				

## 3.5 E Imposte sul reddito dell'Esercizio

La voce "imposte sul reddito d'Esercizio" accoglie le imposte sul reddito di competenza dell'Esercizio, costituito dalle imposte correnti, anticipate e differite della società per un totale netto positivo complessivo di euro (1.609.217), come di seguito dettagliato:

- imposte correnti IRES euro 2.634.389;
- imposte correnti IRAP euro 860.532;
- saldo netto delle imposte anticipate (4.546.922) e sopravvenienze euro (557.216).

Le imposte correnti sono determinate apportando all'utile civilistico le variazioni in aumento e diminuzione previste dalla normativa fiscale, in relazione ad alcune voci di costo e ricavo del Conto Economico.

Le imposte "anticipate e differite" accolgono tutte le differenze temporanee, determinate dalle differenze di competenza civilistica e fiscale di determinate poste di Bilancio. Sono rilevate solo le differenze temporanee destinate ad essere riassorbite nel corso degli esercizi futuri. In particolare, le imposte anticipate sono rilevate nel rispetto del principio della prudenza, solo quando vi è una ragionevole certezza del loro futuro recupero.

La voce "imposte relative a esercizi precedenti" rileva sopravvenienze attive pari a euro (557.216), per differenze di stanziamento dell'anno precedente.

### RILEVAZIONE DELLE IMPOSTE DIFFERITE E ANTICIPATE ED EFFETTI CONSEGUENTI

	IRES	IRAP	Totale
<b>A) Differenze temporanee</b>			
Totale differenze temporanee deducibili	6.109.238	342.369	-
Totale differenze temporanee imponibili	(10.691.919)	(306.610)	-
<b>Differenze temporanee nette</b>	<b>(4.582.681)</b>	<b>35.759</b>	<b>(4.546.922)</b>
<b>B) Effetti fiscali</b>			
Fondo imposte differite (anticipate) a inizio esercizio	(20.474.506)	(2.308.176)	-
Imposte differite (anticipate) dell'esercizio	(4.582.681)	35.759	-
<b>Fondo imposte differite (anticipate) a fine Esercizio</b>	<b>(25.057.187)</b>	<b>(2.272.417)</b>	<b>(27.329.604)</b>

## DETERMINAZIONE DELL'IMPONIBILE IRES

	2023	Variazioni aumento	Variazioni diminuzione	Totale	IRAP 3,9%
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>26.785.285</b>	-	-	<b>26.785.285</b>	<b>6.428.468</b>
<b>Onere fiscale teorico</b>					
Reddito e imposte 32% detassato cooperative	-	-	8.292.267	(8.292.267)	(1.990.144)
<b>Differenze temporanee</b>					
Imposte deducibili per cassa	-	304.034	139.939	164.095	39.382
Ammortamenti fiscali	-	767.555	717.142	50.413	12.099
Ammortamenti avviamento	-	13.202	130.380	(117.178)	(28.122)
Svalutazione titoli circolante	-	5.216.416	7.326.372	(2.109.956)	(506.389)
Svalutazione magazzino	-	44.094	-	44.094	10.582
Svalutazione immobili	-	-	7.649.682	(7.649.682)	(1.835.923)
Fondo operazioni a premio	-	2.327.696	5.495.492	(3.167.796)	(760.271)
Fondo salario variab. e vacanza contr.	-	6.544.583	6.720.944	(176.361)	(42.326)
Svalutazione crediti	-	-	-	-	-
<b>Differenze permanenti</b>					
Svalutazione partecipazioni immobilizzate e rischi diversi	-	30.557.659	5.122.408	25.435.250	6.104.460
Minusvalenze/Plusvalenze cessione partecipazioni Pex	-	-	-	-	-
Quota interessi passivi Soci indeducibili	-	-	-	-	-
Imposta Municipale Unica	-	-	-	-	-
Sopravvenienze e altri costi e ricavi fiscalmente rilevanti	-	3.266.360	1.902.925	1.363.435	327.224
Dividend washing	-	843.572	-	843.572	202.457
Imposta transaz. Finanziarie (Tobin Tax)	-	236.775	-	236.775	56.826
Erogazioni liberali	-	84.045	-	84.045	20.170
Deduzione distributori carburanti	-	-	373.253	(373.253)	(89.580)
Misure compensative	-	-	493.815	(493.815)	(118.515)
Dividendi 95% non tassati	-	-	18.845.546	(18.845.546)	(4.522.931)
Super e Iper ammortamento	-	-	2.804.492	(2.804.492)	(673.078)
<b>Totale imponibile fiscale</b>	<b>26.785.285</b>	<b>50.205.991</b>	<b>66.014.657</b>	<b>10.976.619</b>	<b>2.634.389</b>
Contributo riqualificazione energetica	-	-	-	-	-
<b>Totale imposta IRES corrente Esercizio 2023</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.634.389</b>



## DETERMINAZIONE DELL'IMPONIBILE IRAP

	2023	Variazioni aumento	Variazioni diminuzione	Totale	IRAP 3,9%
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>8.976.931</b>	-	-	<b>8.976.931</b>	<b>350.100</b>
<b>Costi non rilevanti ai fini IRAP</b>					
Costo del personale	-	151.129.365	-	151.129.365	5.894.045
Altri accantonamenti per rischi	-	3.082.589	-	3.082.589	120.220
<b>Totale</b>	<b>8.976.931</b>	<b>154.211.954</b>	-	<b>163.188.885</b>	<b>6.364.366</b>
<b>Differenze temporanee</b>					
Utilizzo fondo operazioni a premio	-	-	5.516.940	(5.516.940)	(215.160)
Ammortamenti	-	13.202	2.081.282	(2.068.080)	(80.655)
<b>Differenze permanenti</b>					
Costi assimilati al personale	-	582.149	-	582.149	22.703
Imposta Municipale Unica	-	3.955.684	-	3.955.684	154.271
Costi gestione finanziaria	-	272.740	-	272.740	10.636
Sopravv., plusv. e altre voci diverse	-	1.924.404	464.809	1.459.595	56.924
<b>Totale variazioni</b>	<b>-</b>	<b>6.748.179</b>	<b>8.063.031</b>	<b>(1.314.852)</b>	<b>(51.279)</b>
<b>Totale imponibile IRAP</b>	<b>8.976.931</b>	<b>160.960.133</b>	<b>8.063.031</b>	<b>161.874.033</b>	<b>6.313.087</b>
Onere fiscale IRAP 3,9%	-	-	-	161.874.033	6.313.087
Deduzioni	-	-	-	(139.809.094)	(5.452.554)
<b>Totale imposta IRAP corrente Esercizio 2023</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>860.533</b>

### Informativa sulle Erogazioni Pubbliche ex art. 1, comma 125, della Legge 4 agosto 2017 n. 124

La disciplina sulla trasparenza delle erogazioni pubbliche, introdotta dall'art. 1, commi da 125 a 129 della L. 124/2017 (Legge annuale per il mercato e la concorrenza), poi riformulata dall'art. 35 D.L. 34/2019 (Decreto crescita), prevede l'indicazione in nota integrativa degli importi e le informazioni relativi a sovvenzioni, sussidi, vantaggi, contributi e aiuti, in denaro o in natura, non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria, agli stessi effettivamente erogati dalle pubbliche amministrazioni, complessivamente superiori a euro 10.000.

A tale proposito si segnala che Nova Coop nel corso dell'Esercizio 2023 non ha ricevuto vantaggi previsti dalla norma citata, non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria.

Per maggiore trasparenza si elencano comunque le principali voci di ricavi e crediti d'imposta rilevati e/o incassati nel corso del 2023, non rientranti nella disciplina richiamata in quanto aventi carattere generale e di natura corrispettiva. Nella tabella sono riportati anche gli Aiuti di Stato oggetto di obbligo di pubblicazione nell'ambito del "Registro nazionale degli aiuti di Stato", liberamente consultabile on-line tramite il sito <https://www.rna.gov.it/>.

Soggetto erogatore	Aiuto di Stato	Causale	Competenza anno 2023 euro	Liquidato/ Compensato anno 2023 euro
Ministero Economia e delle Finanze	Si	Credito imposta 50% commissioni su incassi esercenti distributori carburanti L. 205/2017 Art. 1, commi 924-925	137.595	87.403
Ministero Economia e delle Finanze	No	Credito imposta Sanificazione e DPI art. 125 DL 34/2020	-	11.249
Ministero Economia e delle Finanze	No	Bonus Rottamazione TV DM 5/7/2021	-	500.058
Ministero Economia e delle Finanze	No	Bonus TV DM 18/10/2019	-	79.285
Ministero Economia e delle Finanze	No	Credito imposta adeguamento strumenti trasmissione telematica art. 8 DL 18/11/22 n. 176	3.350	3.350
Agenzia Dogane e Monopoli	No	Premio esercenti Lotteria Scontrini L. 232/2016	95.000	85.000
Ministero delle Imprese e del Made in Italy	No	Credito imposta ammortamenti L. 160/2019	-	142.730
Ministero delle Imprese e del Made in Italy	No	Credito imposta ammortamenti 4.0 L. 178/2020	-	567.289
Ministero delle Imprese e del Made in Italy	Si	Credito imposta Formazione 4.0	-	7.881
Presidenza Consiglio dei Ministri – Dipartimento per l'informazione e l'editoria	Si	Credito imposta inv. Pubblicitari art. 57-bis c.1 DL 50/2017	-	25.239
Presidenza Consiglio dei Ministri – Misure straordinarie Ministero Economia e delle Finanze	No	Credito imposta acquisto gas/ee imprese – Decreto aiuti – bis – ter – quater – quinquies	203.491	795.234
Gestione Servizi Energetici GSE S.p.A.	No	Ricavi scambio sul posto e contributo tariffa incentivante	790.852	753.773
INPS	Si	Esonero versamento contributi previdenziali TFCOVID 19	-	43.979
			<b>1.230.288</b>	<b>3.102.470</b>



# Proposta di delibera di destinazione degli utili

Amici Soci,

terminata l'illustrazione del Bilancio 2023 della nostra Cooperativa, il Consiglio di Amministrazione, nel ringraziarvi per l'attenta partecipazione, Vi invita ad approvare la seguente delibera:

"I Soci di Nova Coop, riuniti in Assemblea Ordinaria per l'approvazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2023, avendo preso atto della Relazione sulla Gestione presentata dal Consiglio di Amministrazione, del Bilancio e della relativa Nota Integrativa, della Relazione del Collegio Sindacale, della Relazione di Certificazione della Società di Ria Grant Thornton S.p.A. e vista la complessiva documentazione messa a disposizione, ne deliberano l'approvazione".

Di seguito si riportano i totali delle voci dello Stato Patrimoniale e Conto Economico che evidenziano un utile di esercizio di euro 28.394.503.

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

A	Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	-
B	Immobilizzazioni	1.186.370.180
C	Attivo circolante	858.319.390
D	Ratei e risconti	210.091

---

### ATTIVO

**2.044.899.662**

A	Patrimonio netto	852.462.352
	di cui UTILE D'ESERCIZIO	28.394.503
B	Fondo per rischi e oneri	19.417.264
C	Trattamento di fine rapporto di lavoro	21.264.690
D	Debiti	1.147.587.175
E	Ratei e risconti	4.168.179

---

### PASSIVO

**2.044.899.662**

## CONTO ECONOMICO

A	Valore della produzione	1.170.088.858
B	Costi della produzione	(1.161.111.927)
C	Proventi e oneri finanziari	39.572.992
D	Rettifiche di valore di attività finanziarie	(21.764.637)
	Imposte correnti	3.494.921
	Imposte relative a esercizi precedenti	(557.216)
	Imposte differite e anticipate	(4.546.922)
	Provento da consolidamento fiscale	-
	Imposte sul reddito dell'esercizio	(1.609.217)

---

**Utile d'esercizio** **28.394.503**

Nel rispetto delle previsioni statutarie dettate dall'articolo 20, si delibera di destinare l'utile netto dell'esercizio, pari ad euro 28.394.503,77 come segue:

- al Fondo Mutualistico per la Promozione e Sviluppo della Cooperazione, "Coopfond S.p.A.", costituito dalla Lega Nazionale delle Cooperative e Mutue, Associazione di Rappresentanza e Tutela a cui aderisce la nostra Cooperativa, le somme di cui all'art. 11 della Legge 31 gennaio 1992 n. 59, pari al 3% dell'utile netto per euro

**851.835,11**

- a Riserva Legale l'utile dell'esercizio residuo per euro

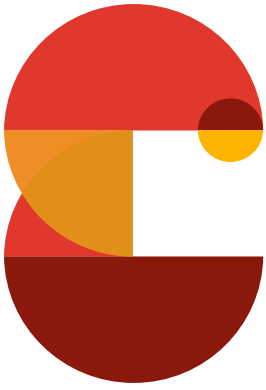
**27.542.668,66**

La Riserva Legale a cui vengono destinati gli utili, come pure la Riserva da Rivalutazione e le altre Riserve, senza esclusione alcuna, in quanto indivisibili tra i Soci, godono dei requisiti previsti dall'art. 12 della Legge 16.12.1977 n. 904 e successive modifiche.

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

(Ernesto Dalle Rive)



# Evoluzione prevedibile della gestione

Nel 2023 l'economia italiana è cresciuta complessivamente dello 0,7%, in linea con la maggior parte delle previsioni e leggermente meno della stima del governo. Il 2023 ha subito le conseguenze dell'inflazione e dell'aumento dei tassi di interesse, che hanno fatto diminuire i consumi e gli investimenti. In più ha risentito delle incertezze legate al contesto internazionale, con il prosieguo della guerra in Ucraina e l'inizio della guerra nella Striscia di Gaza. Sono le stesse tendenze che si sono rilevate anche in altri grandi Paesi europei, il cui PIL è cresciuto meno rispetto al 2022: tra queste l'economia tedesca è entrata in recessione.

Le prospettive per l'economia italiana nel 2024 ereditano dall'anno precedente una frenata del commercio internazionale e un aumento dei tassi di interesse senza precedenti nella storia dell'euro. La crescita prevista è dello 0,4%, tra le più basse in Europa. Il rallentamento dell'inflazione, l'abbassamento dei tassi di interesse, l'impatto degli investimenti del PNRR, il graduale recupero delle retribuzioni e la crescita dell'occupazione dovrebbero essere i principali fattori a sostenere la crescita.



# Relazioni di Revisione e del Collegio Sindacale del Bilancio di Esercizio

---

1.	Relazione dei Revisori	150
2.	Relazione del Collegio Sindacale	153
3.	Relazione della Lega Nazionale Cooperative e Mutue	156

Nova Coop  
Società Cooperativa

Società Cooperativa  
Sede Legale: Vercelli, Via Nelson Mandela n° 4  
Costituita in Novara l'11.11.1989  
P. IVA, C. F. e numero d'iscrizione  
del Registro delle Imprese di Monte Rosa Laghi Alto Piemonte: 01314250034  
R.E.A. n° 155262 della CCIAA di Monte Rosa Laghi Alto Piemonte  
Albo Società Cooperative a Mutualità Prevalente n° A103575  
Cooperativa aderente a:





**Relazione della società di revisione indipendente  
ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39  
e dell'art. 15 della legge 31 gennaio 1992, n. 59**

Ria Grant Thornton S.p.A.  
Via Maragliano, 6  
50144 Firenze

T +39 055 480112

Ai Soci della  
Nova Coop Società Cooperativa  
Via Nelson Mandela, n. 4  
Vercelli

ed alla Lega Nazionale Cooperative e Mutue  
Ufficio Certificazioni

## **Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio**

### **Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Nova Coop Società Cooperativa (la Società), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2023, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2023, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

### **Elementi alla base del giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

### **Altri aspetti**

Il bilancio d'esercizio della Nova Coop Società Cooperativa per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 è stato sottoposto a revisione contabile da parte di altro revisore che, in data 28 aprile 2023, ha espresso un giudizio senza modifica su tale bilancio.

### **Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio**

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.



Società di revisione ed organizzazione contabile Sede Legale: Via Melchiorre Gioia n.8 - 20124 Milano - Iscrizione al registro delle imprese di Milano Codice Fiscale e P.IVA n.02342440399 - R.E.A. 1965420. Registro dei revisori legali n.157902 già iscritta all'Albo Speciale delle società di revisione tenuto dalla CONSOB al n. 49 Capitale Sociale: € 1.832.610,00 interamente versato Uffici: Ancona-Bari-Bologna-Cagliari-Firenze-Milano-Napoli-Padova-Palermo-Perugia-Rimini-Roma-Torino-Trento-Treviso. Grant Thornton refers to the brand under which the Grant Thornton member firms provide assurance, tax and advisory services to their clients and/or refers to one or more member firms, as the context requires. Ria Grant Thornton spa is a member firm of Grant Thornton International Ltd (GTIL). GTIL and the member firms are not a worldwide partnership. GTIL and each member firm is a separate legal entity. Services are delivered by the member firms. GTIL does not provide services to clients. GTIL and its member firms are not agents of, and do not obligate one another and are not liable for one another's acts or omissions.

[www.ria-grantthornton.it](http://www.ria-grantthornton.it)



Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

#### ***Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio***

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.



#### **Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

##### ***Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10***

Gli amministratori della Nova Coop Società Cooperativa sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Nova Coop Società Cooperativa al 31 dicembre 2023, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Nova Coop Società Cooperativa al 31 dicembre 2023 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Nova Coop Società Cooperativa al 31 dicembre 2023 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

##### ***Adempimenti in merito al rispetto delle disposizioni di legge e di statuto in materia di cooperazione***

Gli amministratori sono responsabili del rispetto delle disposizioni di legge e di statuto in materia di cooperazione e, in particolare, di quelle contenute negli articoli 4, 5, 7, 8, 9 e 11 della Legge n. 59 del 31 gennaio 1992, ove applicabili, nonché delle dichiarazioni rese ai sensi dell'articolo 2513 del Codice Civile.

Come richiesto dal Decreto del Ministero dello Sviluppo Economico del 16 novembre 2006, abbiamo verificato, con riferimento all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, il rispetto da parte della Società delle disposizioni sopra menzionate.

Firenze, 3 maggio 2024

Ria Grant Thornton S.p.A.

Marco Gerini  
Socio  


## **RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI (ART. 2429, SECONDO COMMA, CODICE CIVILE)**

Signori Soci,

il Collegio Sindacale ha proceduto all'esame del Bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, redatto dal Consiglio di Amministrazione ai sensi di legge, da questi approvato e consegnato allo scrivente Collegio Sindacale nel corso del Consiglio di Amministrazione del 12/04/2024. In osservanza di quanto disposto dall'art. 2429, co. 2, Codice Civile, riportiamo qui di seguito le nostre osservazioni e proposte sui risultati dell'esercizio sociale chiuso al 31 dicembre 2023 e Vi informiamo sull'attività da noi svolta nel corso dell'esercizio medesimo, tenendo conto che la revisione legale dei conti è stata affidata, alla Ria Grant Thornton S.p.A..

Vi precisiamo preliminarmente che la nostra attività è stata ispirata ai principi di comportamento del Collegio Sindacale statuiti dagli Ordini Professionali, dall'Organismo Italiano di Contabilità e dove necessario, dai principi internazionali. Avuto riguardo alla modalità con cui si è svolta la nostra attività istituzionale, Vi diamo atto di quanto segue. Il Collegio Sindacale ha vigilato, nel corso dell'esercizio, sull'osservanza della legge e dello statuto sociale nonché sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Abbiamo, altresì, vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla società e sul suo concreto funzionamento.

A tale scopo, collegialmente e con interventi singoli, abbiamo acquisito gli idonei elementi di conoscenza al fine di valutarne l'adeguatezza alle esigenze gestionali nonché l'affidabilità nella rappresentazione dei fatti di gestione, mediante indagini dirette sui documenti aziendali, raccolta d'informazioni dai responsabili delle funzioni interessate, scambi di dati ed informazioni con il soggetto incaricato della revisione legale, nonché analisi dei risultati del lavoro svolto dallo stesso. Il Collegio Sindacale ha preso parte all'assemblea generale e a diverse assemblee separate dei soci, alle adunanze del Consiglio di Amministrazione, che si sono svolte nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento. Possiamo ragionevolmente assicurare che le deliberazioni sono state prese in conformità alla legge ed allo statuto sociale; non risultano manifestamente imprudenti, azzardate o in potenziale conflitto d'interesse, né in contrasto con le deliberazioni assunte dall'assemblea dei soci o tali da poter compromettere l'integrità del patrimonio sociale. Nel corso delle riunioni cui abbiamo preso parte abbiamo ottenuto dagli Amministratori, ai sensi dell'art. 2381, co. 5, Codice Civile, tempestive ed idonee informazioni sull'attività sociale, sul generale andamento, sulla gestione, sulla prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per dimensioni e caratteristiche, effettuate sia dalla società e sia dalle sue società controllate e collegate. Le operazioni ordinarie di natura finanziaria e commerciale effettuate infragruppo e con parti correlate, sono indicate nella relazione sulla gestione e nella nota integrativa al bilancio.

In base alle informazioni acquisite abbiamo rilevato la loro conformità alla legge ed allo statuto sociale; le stesse non presentano requisiti che comportino considerazioni e commenti da parte del Collegio Sindacale. Abbiamo ricevuto informazioni sulle società controllate e/o collegate, e non sono emersi dati o fatti rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione, in quanto dettagliati nella nota integrativa. Riguardo ai principi generali, si sottolinea che viene redatto il Bilancio Consolidato che verrà analizzato in un'apposita relazione.

Non abbiamo ulteriori particolari osservazioni da svolgere sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, che appaiono essere stati costantemente osservati.

Non sono pervenute al Collegio Sindacale denunce ex art. 2408 Codice Civile. Il Collegio Sindacale nel corso dell'esercizio non ha rilasciato pareri previsti dalla legge in merito ad operazioni straordinarie o particolari.

Nel corso dell'attività di vigilanza sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la segnalazione nella presente relazione.

Non abbiamo effettuato segnalazioni all'organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 15 D L 118/2021 oppure ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25 octies D Lgs 12/01/2019 n° 14 ed inoltre non abbiamo ricevuto segnalazioni da parte dei creditori pubblici ai sensi e per gli effetti di

cui all'art. 25 novies D.lgs 12/01/2019 o ai sensi e per gli effetti di cui all'art.30-sexies DL 152/2021 convertito dalla legge 233/2021

Con particolare riferimento al Bilancio chiuso al 31 dicembre 2023, Vi riferiamo quanto segue:

- non essendo a noi affidato il controllo analitico di merito sul contenuto del Bilancio stesso, abbiamo vigilato sull'impostazione generale, sulla conformità alla legge, per quanto riguarda la sua formazione e struttura ed a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire;
- abbiamo verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti alla predisposizione della relazione sulla gestione e la sua coerenza con le deliberazioni adottate dal Consiglio di Amministrazione, nonché con i fatti rappresentati dal Bilancio di esercizio ed a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire;
- per quanto a nostra conoscenza, nella redazione del Bilancio gli Amministratori non hanno derogato alle norme di legge ai sensi del comma. 4 dell'articolo 2423, Codice Civile.
- ai sensi dell'art. 2426, co. 1, punto 5), Codice Civile, abbiamo espresso il nostro consenso alla iscrizione (durante l'esercizio in esame) nell'attivo dello stato patrimoniale di alcuni costi di impianto ed ampliamento e di costi per software ad utilizzo pluriennale per importi non significativi
- ai sensi dell'art. 2426, co.1, punto 6), Codice Civile, rileviamo che i valori nell'attivo dello stato patrimoniale alla posta avviamento sono incrementati correttamente per importi non significativi.
- abbiamo verificato la rispondenza del Bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui abbiamo avuto conoscenza a seguito dell'espletamento dei nostri doveri, compreso i criteri e la composizione del portafoglio titoli, approfondendo l'analisi delle svalutazioni e perdite sui titoli, i quali sono iscritti nelle rimanenze, secondo il principio contabile OIC20, utilizzando il criterio del costo ammortizzato.

La Nota Integrativa indica dettagliatamente i criteri e le metodologie di valutazione adottati.

In merito alla documentazione della condizione di prevalenza, contenuta nella nota integrativa ai sensi dell'art. 2513 Codice Civile che indica il superamento dei parametri minimi per il riconoscimento della condizione della mutualità prevalente, abbiamo accertato l'affidabilità delle procedure di raccolta delle informazioni pertinenti, nonché dei calcoli di consuntivazione, e concordiamo con l'informativa fornita dagli Amministratori. In merito alle informazioni contenute nella relazione sulla gestione nella sezione intitolata "La gestione sociale e l'attività svolta per il conseguimento dello scopo mutualistico" circa i criteri seguiti dalla cooperativa nel rapporto con i soci, ai sensi dell'art. 2545, Codice Civile e all'articolo 2 della legge 59/92, abbiamo verificato la coerenza interna, la completezza dell'informativa, l'affidabilità del processo di raccolta delle informazioni e concordiamo con le conclusioni indicate dagli Amministratori in merito al rispetto sostanziale dello scopo mutualistico. Per ciò che riguarda la gestione del prestito sociale e del suo andamento, il Collegio rinvia alla descrizione contenuta nella Relazione sulla Gestione sottolineando che, ai sensi dell'art. 20 del Regolamento raccolta di prestito sociale, sono state svolte le relative verifiche trimestrali dandone atto nei verbali e comunicando i risultati in opportune relazioni semestrali al Consiglio di Amministrazione.

Non sono emerse anomalie, né rilievi, né obblighi di segnalazioni, come previsti dall'art. 23 del Regolamento stesso.

Abbiamo verificato l'osservanza delle altre norme di legge inerenti alla predisposizione della relazione sulla gestione ed a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Signori soci, preso atto delle risultanze dell'attività svolta dall'organo di revisione legale, contenute nell'apposita relazione accompagnatoria del Bilancio in esame, il Collegio Sindacale propone all'assemblea di approvare il Bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, così come redatto dagli Amministratori, e concorda con la proposta avanzata dal Consiglio di Amministrazione circa la destinazione dell'intero utile netto a riserva legale, dopo aver destinato il 3% al Fondo Mutualistico per la Promozione e Sviluppo della Cooperazione previsto dall'articolo 11 della legge 59/92.

Vercelli, 03 Maggio 2024

Il Collegio Sindacale Nova Coop Soc. Cooperativa

Il Presidente: Dott. Stefano Beltritti

I Sindaci effettivi: Dott. Pier Luigi Passoni

Dott.ssa Carola Bosetto



## Lega Nazionale Cooperative e Mutue

VIGILANZA SUGLI ENTI COOPERATIVI AI SENSI DEL D.LGS. 2 AGOSTO 2002 N. 220

### ATTESTAZIONE DI AVVENUTA REVISIONE

(conforme al modello approvato con D.M. 12 aprile 2007 del Ministero dello Sviluppo Economico)

**Biennio di revisione: 2023-2024**

**Anno 2023**

Ai sensi dell'art. 5, commi 1 e 2 del Decreto Legislativo 2 agosto 2002 n. 220, si attesta che la società cooperativa

**NOVACOOP Società Cooperativa**

con sede in Vercelli (VC)

codice fiscale 01314250034

n. posizione albo A103575 Matricola 10030334

Categoria Albo delle Società Cooperative: Consumo

assoggettabile a revisione annuale

è stata revisionata in data 31/01/2024

In base alle risultanze delle verifiche la cooperativa deve considerarsi a: Mutualità Prevalente

Data 29 aprile 2024

LA RESPONSABILE  
Stefania Serafini

## **Sintesi finale delle conclusioni del Verbale di Revisione**

"...La Cooperativa grazie alla espansione costante del suo operato economico e alla solidità raggiunta, sia in termini economico-finanziari che organizzativi, rappresenta un punto di riferimento fondamentale per i consumi del territorio dove opera (Regione Piemonte e in parte Lombardia) e, grazie alla politica di integrazione con i territori stessi, riesce ad essere un elemento di crescita al di là della pura soddisfazione delle esigenze di consumo".

"...Si conferma a conclusione di questa revisione che, anche alla luce della gestione della complessa situazione socio-economica che stiamo vivendo e delle profonde modifiche del mercato di riferimento, la realtà di Nova Coop appare capace di declinare con efficacia la indiscussa capacità manageriale (attenzione alla congiuntura economica, ai bilanci, alle compatibilità economiche ed a quelle finanziarie) con la valorialità cooperativa: gli importanti sforzi fatti per tutelare i dipendenti, coinvolgere e agevolare la base dei soci nella vita della Coop e nell'offerta di servizi, l'attenzione alla qualità dei prodotti, al contenimento dei prezzi, ma anche all'ambiente ed alle filiere territoriali eque e solidali di produzione dimostrano come, in una congiuntura economica in cui il consumatore ha visto diminuire il suo potere di acquisto, Nova Coop continui comunque ad investire risorse in temi che non producono un ritorno economico immediato, ma creano un impatto sociale ed ambientale sul territorio e sulla collettività, dimostrando che il modello cooperativo, interpretato e declinato come un modello di impresa economica e mutualistica, rappresenta una scelta quanto mai appropriata per affrontare una congiuntura nella quale gli individui più deboli rischiano di essere messi ai margini della vita economica e sociale".

"... Si conferma il giudizio positivo circa il rispetto dei principi mutualistici, la possibilità di dare una continuità piena all'operato aziendale proseguendo nel perseguimento degli scopi mutualistici di Statuto".





# Bilancio Consolidato di Gruppo al 31.12.2023

Secondo gli schemi previsti  
dagli artt. 2424 e 2425 Codice  
Civile (D.Lgs. N.139 art.15)

1.	Relazione al Bilancio Consolidato di Gruppo	160
2.	Criteri generali di redazione e principi di consolidamento	176
3.	Commenti alle voci di bilancio: Stato Patrimoniale	182
4.	Commenti alle voci del bilancio: Conto Economico	212
5.	Evoluzione Prevedibile della gestione del Gruppo	225

Nova Coop  
Società Cooperativa

Società Cooperativa  
Sede Legale: Vercelli, Via Nelson Mandela n° 4  
Costituita in Novara l'11.11.1989  
P. IVA, C. F. e numero d'iscrizione  
del Registro delle Imprese di Monte Rosa Laghi Alto Piemonte: 01314250034  
R.E.A. n° 155262 della CCIAA di Monte Rosa Laghi Alto Piemonte  
Albo Società Cooperative a Mutualità Prevalente n° A103575  
Cooperativa aderente a:





# 01 Relazione al Bilancio Consolidato del Gruppo Nova Coop Società Cooperativa

Care Socie e cari Soci,

L'esposizione dei dati consolidati offre una vista più coerente e finalizzata a valutare adeguatamente gli elementi di sicurezza che, oltre a caratterizzare il Gruppo Nova Coop, si pongono a garanzia dell'affidabilità e della solidità che la Cooperativa riveste per i propri Soci e, più in particolare, sul versante del Prestito Sociale. Gli indicatori permangono in maniera sostanziale all'interno di un'area di piena sicurezza facendo segnare un rapporto fra prestito e patrimonio di 0,79, largamente all'interno del disposto della Legge 27 dicembre 2017, n. 205 che definisce i limiti alla raccolta del Prestito Sociale nelle società cooperative e le relative forme di garanzia.

Come per gli anni precedenti, nell'esercizio 2023, sono stati ottenuti dei buoni risultati, sia sotto il profilo della gestione caratteristica sia sotto quello più generale dello stato di salute del Gruppo Nova Coop. Il 2023 è stato caratterizzato da forti aumenti determinati dai processi inflattivi legati alla crescita dei costi di funzionamento delle imprese e dei costi energetici, Nova Coop e le società del Gruppo hanno attuato una politica di efficientamento operando uno sforzo per il contenimento dei rincari, affinché gli stessi non penalizzassero i risultati finali del Gruppo.

La Capogruppo nel 2023 ha subito una forte pressione sui prezzi di listino dal mondo dell'industria ma in risposta ha deciso di mantenere l'impegno nel difendere il potere di acquisto dei Soci e consumatori, scegliendo di assorbire direttamente parte dei rincari subiti. Il bilancio 2023 di NovaCoop conferma una cooperativa solida e una delle realtà più performanti del sistema cooperativo a livello nazionale.

La controllata NovaAEG, società che commercializza gas ed energia, ha chiuso il bilancio di esercizio 2023 rilevando un utile di oltre 5 milioni di euro al netto delle imposte, partecipando in virtù di un risultato molto positivo, all'utile complessivo del Gruppo Nova Coop. Nel 2023 NovaAEG ha rafforzato sul mercato la sua reputazione di operatore affidabile, solido e performante, sapendo cogliere al meglio le opportunità createsi in un contesto particolarmente difficile caratterizzato prima dall'elevata volatilità sui mercati energetici e successivamente del costo del denaro.

Al Bilancio Consolidato partecipa anche Sviluppo Dora, azienda immobiliare di scopo costituita per la realizzazione di un complesso intervento di trasformazione urbana nella città di Torino e che, con gli anni, è divenuta il veicolo attraverso il quale Nova Coop intende efficientare e mettere a reddito quella parte di patrimonio immobiliare divenuta superflua per l'esercizio dell'attività distributiva e a cui garantire differenti opzioni di utilizzo.

Il 2023 è stato dunque un anno difficile, che il nostro Gruppo ha saputo affrontare ottenendo risultati positivi in termini di capacità di presidio del mercato, qualità dei servizi offerti, solidità patrimoniale e di risultati interessanti.

Il Bilancio Consolidato consuntiva un valore della produzione del Gruppo che supera 2,2 miliardi di euro e un risultato positivo di euro 28.394.503.

## Indicatori finanziari e non finanziari – Analisi degli indicatori di risultato

### INDICATORI PATRIMONIALI

#### Margine di struttura secondario

Grandezza	Provenienza		
+ Patrimonio Netto	Stato Patrimoniale		
+ Debiti a M/L	Stato Patrimoniale		
- Attivo Immobilizzato	Stato Patrimoniale		
		<b>2022</b>	<b>2023</b>
		(101.652)	<b>(109.611)</b>

#### Indice di struttura secondario

Grandezza	Provenienza		
<b>Numeratore:</b>			
+ Patrimonio Netto	Stato Patrimoniale		
+ Debiti a M/L	Stato Patrimoniale		
<b>Denominatore:</b>			
Attivo Immobilizzato	Stato Patrimoniale		
		<b>2022</b>	<b>2023</b>
		0,90	<b>0,89</b>

#### Mezzi propri / Capitale investito

Grandezza	Provenienza		
<b>Numeratore:</b>			
+ Patrimonio Netto	Bilancio: Stato Patrimoniale passivo voce A)		
<b>Denominatore:</b>			
Totale attivo	Bilancio: Stato Patrimoniale TOTALE ATTIVO		
		<b>2022</b>	<b>2023</b>
		0,35	<b>0,38</b>

#### Indice di indebitamento o leva finanziaria

Grandezza	Provenienza		
<b>Numeratore:</b>			
+ Indebit. finanziario	Stato Patrimoniale		
+ Deb. V/Forn. e Altri	Stato Patrimoniale		
<b>Denominatore:</b>			
Patrimonio Netto	Stato Patrimoniale		
		<b>2022</b>	<b>2023</b>
		1,77	<b>1,46</b>

## INDICATORI ECONOMICI

### ROS

Grandezza	Provenienza		
<b>Numeratore:</b>			
Risultato operativo caratteristico	Conto Economico		
<b>Denominatore:</b>			
Valore della produzione	Conto Economico		
		<b>2022</b>	<b>2023</b>
		0,319%	<b>0,686%</b>

### EBITDA

Grandezza	Provenienza		
+ Differenza tra valore e costi della produzione	Conto Economico (A-B)		
+ Ammortamenti e svalutazioni	Conto Economico B.10)		
+ Altri accantonamenti	Conto Economico B.13)		
		<b>2022</b>	<b>2023</b>
		51.311	<b>56.842</b>

### ROI

Grandezza	Provenienza		
<b>Numeratore:</b>			
Risultato operativo caratteristico	Conto Economico		
<b>Denominatore:</b>			
CIN - Capitale investito netto	Stato Patrimoniale		
		<b>2022</b>	<b>2023</b>
		0,811%	<b>1,470%</b>

### ROE

Grandezza	Provenienza		
<b>Numeratore:</b>			
Reddito Netto	Conto Economico		
<b>Denominatore:</b>			
Patrimonio Netto	Stato Patrimoniale		
		<b>2022</b>	<b>2023</b>
		0,885%	<b>3,339%</b>

## INDICATORI DI LIQUIDITÀ

### Posizione Finanziaria Netta

Grandezza	Provenienza		
+ Attivo Finanziario	Stato Patrimoniale		
- Indebit. Finanziario	Stato Patrimoniale		
		<b>2022</b>	<b>2023</b>
		(273.508)	(204.552)

### Capitale Circolante Netto

Grandezza	Provenienza		
+ Attivo a breve	Stato Patrimoniale		
- Passivo a breve	Stato Patrimoniale		
		<b>2022</b>	<b>2023</b>
		97.825	49.123

### Working Capital

Grandezza	Provenienza		
+ Crediti commerciali	Stato Patrimoniale		
+ Rimanenze	Stato Patrimoniale		
- Debiti commerciali	Stato Patrimoniale		
		<b>2022</b>	<b>2023</b>
		169.438	99.149

## **Deliberazione C.I.C.R. n. 1058 del 19.07.2005 e Art. 13 e 19 del Regolamento dei Depositi al Risparmio**

Le somme che costituiscono il deposito a risparmio sono versate esclusivamente dai Soci con la limitazione fissata dalle norme; gli interessi corrisposti sono sottoposti alla ritenuta fiscale a titolo d'imposta del 26% nei confronti di residenti in Italia. Le norme vigenti in materia, come pure le delibere del C.I.C.R. (Comitato Interministeriale per il Credito ed il Risparmio), che normano la raccolta del risparmio dei soggetti diversi dalle banche, e gli obblighi derivanti dalle prescrizioni statutarie e dai regolamenti, sono puntualmente rispettate.

In particolare:

- A.** In attesa di apposita delibera da parte del C.I.C.R., così come prevista al comma 240 della Legge 27 dicembre 2017, n. 205, che definisca i limiti alla raccolta del Prestito Sociale nelle società cooperative e le relative forme di garanzia, si segnala che:
- 1.** L'ammontare complessivo del Prestito Sociale non eccede il limite del triplo del Patrimonio Netto risultante dal Bilancio di Esercizio Consolidato (Legge 27 dicembre 2017, n. 205, comma 240, lettera a) in quanto il valore del Prestito Sociale al 31 dicembre 2023 si è mantenuto nel rapporto dello 0,79 sul valore del Patrimonio Netto di Gruppo.
  - 2.** L'indebitamento nei confronti dei Soci, pur eccedendo i 300.000 euro, non risulta superiore all'ammontare del Patrimonio Netto del Gruppo e, pertanto, non è stato necessario predisporre coperture attraverso garanzie reali o personali, né la costituzione di un patrimonio separato – con deliberazione iscritta ai sensi dell'articolo 2436 del Codice Civile – né adesione della Cooperativa a uno schema di garanzia dei prestiti sociali che garantissero il rimborso di almeno il 30 per cento del prestito (Legge 27 dicembre 2017, n. 205, comma 240, lettera c).
- B.** La prescrizione dell'articolo 19 del "Regolamento dei Depositi a risparmio" che limita al 30% dell'ammontare del deposito stesso, la possibilità di immobilizzazione in beni immateriali, immobili, attrezzature, impianti e partecipazioni in società non quotate sui mercati regolamentati, è stata abbondantemente rispettata in quanto la percentuale del Prestito Sociale immobilizzata al 31 dicembre 2023 era del -14,49%.
- C.** La prescrizione dell'articolo 13 del "Regolamento dei Depositi a risparmio", che impone che un ammontare almeno pari al 50% dei fondi derivanti dalla raccolta del Prestito Sociale debba essere sempre mantenuto liquido o impiegato in attività prontamente liquidabili o assimilate, è stata ampiamente rispettata in quanto tali attività al 31 dicembre 2023 rappresentavano il 81,35% del valore del Prestito Sociale.
- D.** La prescrizione di cui all'art. 3 del "Regolamento del Prestito Sociale delle Cooperative ai sensi dell'art. 40 lett. B) dello Statuto di Legacoop Nazionale" che la nostra Cooperativa ha approvato nell'Assemblea Generale dei Delegati in data 21 dicembre 2015 e che dispone l'analisi di 4 tipologie di "situazioni qualificate" all'eventuale verificarsi di una delle quali far derivare opportune iniziative di intervento da parte degli organi amministrativi e di controllo.

Alla data del 31.12.2023 risulta la seguente situazione:

- 1.** La gestione operativa della Cooperativa, che nell'esercizio 2021 per il primo anno è risultata negativa, nel 2022 è risultata nuovamente positiva, così come al 31 dicembre 2023; si confronti in merito il riferimento "C" del prospetto PARAMETRI che segue.
- 2.** Nella relazione redatta dalla società di revisione non vengono segnalate rettifiche e, di conseguenza, non si determina alcuna variazione rispetto al parametro previsto dalla Legge 27 dicembre 2017, n. 205 ed esposto nel PROSPETTO DIMOSTRATIVO DELLE PRESCRIZIONI DEL REGOLAMENTO DEI DEPOSITI A RISPARMIO RACCOLTI PRESSO I SOCI FINANZIATORI che segue.
- 3.** La Cooperativa ha rispettato il vincolo di liquidità la cui misura è stabilita dalla prescrizione dell'articolo 13 del "Regolamento dei Depositi a risparmio". Si confronti il PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISPETTO DELLE PRESCRIZIONI DEL REGOLAMENTO DEI DEPOSITI A RISPARMIO RACCOLTI PRESSO I SOCI FINANZIATORI che segue.

5. La Cooperativa ha un indice di Ricognizione Criticità Aziendali inferiore a 4, come riassunto nel PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISPETTO DELL' ART. 3, N.4 "SITUAZIONE QUALIFICATA" DEL REGOLAMENTO DEL PRESTITO SOCIALE DELLE COOPERATIVE AI SENSI DELL'ART. 40, LETTERA B), DELLO STATUTO DI LEGACOOP NAZIONALE che segue.

Inoltre ai sensi del Provvedimento emanato dalla Banca d'Italia in data 8 novembre 2016, la Cooperativa informa che:

- Per quanto rappresentato al punto A) del paragrafo precedente, non è stato necessario predisporre garanzie reali finanziarie.
- La Cooperativa presenta un indice di struttura finanziaria, dato dal rapporto fra patrimonio più debiti a medio e lungo termine e attivo immobilizzato, pari a 0,93. Per favorire la comprensione dell'informazione, si specifica che un indice di struttura finanziaria inferiore ad 1 evidenzia situazioni di non perfetto equilibrio finanziario dovuto alla mancanza di correlazione temporale tra le fonti di finanziamento e gli impieghi della società.

Si evidenzia quindi un indice assai prossimo allo standard ottimale che, integrato dell'indice di cui al punto A) che precede e dall'analisi dei dati economici, patrimoniali e finanziari risultanti dal Bilancio di Esercizio al 31.12.2023 (si veda, in particolare, la sintesi per indici al paragrafo 8 della Relazione sulla Gestione), dimostra come la Cooperativa costantemente agisca per mantenere il Prestito raccolto presso i propri Soci sempre ai massimi livelli di garanzia e solidità.



## PARAMETRI

Descrizione	Riferimenti	2022	al 31.12.2023
Patrimonio al netto delle somme destinate al Fondo Mutualistico per la Promozione e Sviluppo della Cooperazione (art.11 Legge 59 del 31.01.1992)	A	824.066.515	849.556.029
Depositi Soci Finanziatori	B	729.848.046	676.224.922
Risultato operativo caratteristico	C	8.848.061	15.507.238
Risultato d'esercizio	D	7.277.492	28.394.503
P.F.N. (Posizione finanziaria netta)	E	(273.508.729)	(204.552.443)
Immobilizzazioni non coperte da mezzi propri o da finanziamenti diversi dal prestito sociale (art. 19 Regolamento dei Depositi a risparmio)	F	(138.331.347)	(97.992.005)
Attività prontamente liquidabili (art. 13 Regolamento dei Depositi a risparmio)	G	575.721.475	550.124.567

## PROSPETTO DIMOSTRATIVO LEGGE 27.12.2017 N. 205 COMMA 240 DELLE PRESCRIZIONI DEL REGOLAMENTO DEI DEPOSITI A RISPARMIO RACCOLTI PRESSO I SOCI FINANZIATORI

INDICATORI PRESTITO	limiti	2022	al 31.12.2023
Depositi Soci Finanziatori (Legge 27/12/2017 n. 205 comma 240) <b>(B/A)</b>	max 3 volte il patrimonio netto	0,89	0,79
Immobilizzazioni non coperte da mezzi propri o da finanziamenti diversi dal prestito sociale art. 19 Regolamento dei Depositi a risparmio) <b>(F/B%)</b>	max 30% deposito sociale	(18,95)%	(14,49)%
Attività prontamente liquidabili (art. 13 Regolamento dei Depositi a risparmio) <b>(G/B%)</b>	min. 50% deposito sociale	78,88%	81,35%

## PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISPETTO DELL' ART. 3 N. 4 "SITUAZIONE QUALIFICATA" DEL REGOLAMENTO DEL PRESTITO SOCIALE DELLE COOPERATIVE AI SENSI DELL'ART. 40, LETTERA B), DELLO STATUTO DI LEGACOOP NAZIONALE

INDICATORI DI SITUAZIONE QUALIFICATA (LEGA COOP)	limiti	2022	al 31.12.2023
R.O.C. Risultato operativo caratteristico <b>(C)</b>	se negativo per uno o più esercizi tra gli ultimi tre (da 0 a 1,5)	0	0
Risultato d'esercizio <b>(D)</b>	se negativo per uno o più esercizi tra gli ultimi tre (da 0 a 3)	0	0
Gearing Ratio o rapporto tra posizione finanziaria netta (PFN) e Patrimonio Netto <b>(E)(A)</b>	qualora il saldo negativo della PFN superi il valore del P.N. (da 0 a 2) PFN>PN = 2 PFN=PN = 1 PFN<PN = 0	0	0
Incidenza delle rettifiche risultanti dalla certificazione di bilancio ai fini della L.59/92 sul Patrimonio Netto (da 0 a 2)	(da 0 a 3)	0	0
P.D. "Probability of Default" redatta da Bureau van Dijk rapportata ai relativi cluster merceologici/territoriali/dimensionali	(da 0 a 1,5)	NR (*)	NR (*)
R.C.A. "Indice di Ricognizione Criticità Aziendali"	negativo se > di 4	0	0

(\*) NR non rilevabile

## Strumenti finanziari (Ex art. 2428 comma 2 n.6 bis CC)

Ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria è opportuno precisare che gli obiettivi e le politiche aziendali in materia di gestione del rischio finanziario tendono innanzitutto a salvaguardare gli investimenti e a garantire il raggiungimento dei rendimenti previsti dal budget.

Il portafoglio titoli presenta una forte componente di titoli di Stato italiani ed esteri, pari a circa il 56% del portafoglio complessivo, di cui il 62% a tasso fisso ed il 38% a tasso variabile che rappresentano un ridotto rischio di mercato e minimizzano i rischi di credito e di liquidità.

I movimenti di rialzo tassi nella prima parte del 2023 hanno frenato la ripresa delle quotazioni sulla componente obbligazionaria ma l'incidenza importante della parte governativa all'interno del portafoglio fa sì che il profilo di rischio complessivo resti contenuto.

Si è ritenuto opportuno movimentare poco questa asset class se non strettamente necessaria per operazioni di affidamento, in cui è prevista la costituzione di garanzie, o in operazioni di sostituzione titoli rimborsati.

Le manovre di politica monetaria dalla BCE hanno favorito il rialzo dei rendimenti soprattutto per le nuove emissioni e nella componente di portafoglio a tasso variabile dove si esprimono flussi cedolari interessanti.

Per la definizione del rating medio di portafoglio, indichiamo due valutazioni, la prima di Standard & Poor's e la seconda di Moody's attribuendo il rating con acquisizione automatica ai sistemi di Bloomberg. Va precisato che alcuni titoli di Stato italiani non hanno rating pur trattandosi di BTP o CCT e pertanto il rating complessivo del portafoglio risulta più basso rispetto a quanto dovrebbe essere realmente.

I titoli in portafoglio sono evidenziati nella tabella sottostante.

### TITOLI

<b>Immobilitizzati:</b>	
- quotati	165.186.262
<b>Circolante:</b>	
- quotati	540.733.727
- non quotati	-
Rating complessivo Standard & Poor's	BBB
Rating complessivo Moody's	Baa2
<b>DURATION</b>	<b>3,28</b>

La componente azionaria al 31.12.2023, rappresenta circa il 6,87% del totale del portafoglio titoli, mentre i fondi rappresentano il 9,17% del portafoglio complessivo, suddivisi tra azionari e obbligazionari di mercati globali. Visto il limitato peso e la presenza di titoli che garantiscono buoni flussi da dividendi, riteniamo che tali consistenze non rappresentino rischi particolarmente elevati ma che possano contribuire a migliorare i risultati complessivi di rendimento, soprattutto in ottica di trading.

Le svalutazioni dei prezzi di bilancio al 31.12.2023 hanno riallineato il valore dell'intero portafoglio alle quotazioni espresse dal mercato e pertanto riteniamo che il rischio di prezzo sia contenuto. Complessivamente, la nostra gestione conserva un tratto di sostanziale prudenza, limitando il più possibile i rischi finanziari che possono influire sull'andamento della gestione stessa.

La strategia di non smobilizzare i titoli presenti in portafoglio da diversi esercizi ne ha stabilizzato i rendimenti complessivi per la componente a reddito fisso.

## STATO PATRIMONIALE (D.LGS. 139/2015 DEL 18.08.2015)

(importi troncati in unità di euro)

ATTIVO	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Variazioni
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	-	-	-
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>			
<b>I - Immobilizzazioni immateriali:</b>			
1) Costi di impianto e di ampliamento	905.476	<b>598.500</b>	(306.976)
2) Costi di sviluppo	-	-	-
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizz. delle opere dell'ingegno	658.198	<b>497.594</b>	(160.603)
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	4.519.328	<b>3.654.968</b>	(864.359)
5) Avviamento	13.201	-	(13.201)
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	576.967	<b>649.721</b>	72.754
7) Altre	2.606.227	<b>1.870.082</b>	(736.145)
<b>Totale</b>	<b>9.279.399</b>	<b>7.270.867</b>	<b>(2.008.531)</b>
<b>II - Immobilizzazioni materiali:</b>			
1) Terreni e fabbricati	570.424.377	<b>580.751.099</b>	10.326.722
2) Impianti e macchinario	33.152.327	<b>39.829.084</b>	6.676.757
3) Attrezzature industriali e commerciali	9.144.359	<b>10.969.375</b>	1.825.015
4) Altri beni	12.137.661	<b>13.094.631</b>	956.969
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	49.783.154	<b>51.225.337</b>	1.442.182
<b>Totale</b>	<b>674.641.880</b>	<b>695.869.528</b>	<b>21.227.647</b>
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie:</b>			
1) Partecipazioni in:			
a) imprese controllate	98.034	<b>98.034</b>	-
b) imprese collegate	2.157.651	<b>2.157.651</b>	-
c) imprese controllanti	-	-	-
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
d-bis) altre imprese	290.210.049	<b>289.690.684</b>	(519.365)
2) Crediti:			
a) verso imprese controllate	-	-	-
b) verso imprese collegate	-	-	-
c) verso controllanti	-	-	-
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
d-bis) altre imprese	4.903.504	<b>4.805.072</b>	(98.431)
3) Altri titoli	201.747.796	<b>165.186.262</b>	(36.561.534)
4) Strumenti finanziari derivati attivi	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>499.117.035</b>	<b>461.937.704</b>	<b>(37.179.331)</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>1.183.038.316</b>	<b>1.165.078.100</b>	<b>(17.960.215)</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
<b>I - Rimanenze:</b>			
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	6.833.566	<b>8.375.566</b>	1.542.000
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	-	-
3) Lavori in corso su ordinazione	-	-	-
4) Prodotti finiti e merci	61.503.483	<b>62.879.355</b>	1.375.871
5) Acconti	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>68.337.049</b>	<b>71.254.921</b>	<b>2.917.871</b>

(segue)

(segue)

	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Variazioni
<b>II - Crediti:</b>			
1) Verso clienti	270.649.710	<b>196.302.857</b>	(74.346.853)
2) Verso imprese controllate	501.697	<b>892.045</b>	390.347
3) Verso imprese collegate	64.373.278	<b>67.781.483</b>	3.408.204
4) Verso controllanti	-	-	-
5) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
5-bis) Crediti tributari	11.097.682	<b>10.132.810</b>	(964.871)
5-ter) Imposte anticipate	24.422.427	<b>29.129.718</b>	4.707.290
5-quater) Verso altri	81.681.416	<b>69.168.251</b>	(12.513.164)
<b>Totale</b>	<b>452.726.212</b>	<b>373.407.165</b>	<b>(79.319.047)</b>
<b>III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:</b>			
1) Partecipazioni in imprese controllate	-	-	-
2) Partecipazioni in imprese collegate	-	-	-
3) Partecipazioni in imprese controllanti	-	-	-
3 bis) Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo di controllanti	-	-	-
4) Verso Altre imprese	67.358.129	<b>49.601.386</b>	(17.756.742)
5) Strumenti finanziari derivati attivi	7.358.904	-	(7.358.904)
6) Altri titoli	478.301.604	<b>507.722.725</b>	29.421.120
<b>Totale</b>	<b>553.018.638</b>	<b>557.324.111</b>	<b>4.305.473</b>
<b>IV - Disponibilità liquide:</b>			
1) Depositi bancari e postali	68.502.342	<b>72.129.799</b>	3.627.456
2) Assegni	-	-	-
3) Denaro e valori in cassa	1.744.284	<b>1.819.003</b>	74.718
<b>Totale</b>	<b>70.246.626</b>	<b>73.948.802</b>	<b>3.702.175</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>1.144.328.527</b>	<b>1.075.935.001</b>	<b>(68.393.526)</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>2.261.096</b>	<b>1.317.805</b>	<b>(943.291)</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>2.329.627.940</b>	<b>2.242.330.907</b>	<b>(87.297.033)</b>

(importi troncati in unità di euro)

<b>PASSIVO</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Variazioni</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>			
I - Capitale	10.747.702	<b>10.604.570</b>	(143.132)
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	-	-	-
III - Riserve di rivalutazione	284.254.451	<b>284.254.451</b>	-
IV - Riserva legale	507.290.214	<b>514.349.382</b>	7.059.168
V - Riserve statutarie	12.402.265	<b>12.402.265</b>	-
VI - Altre riserve distintamente indicate:			
- Riserva Straordinaria	-	-	-
- Riserva azioni società controllante	-	-	-
- Riserva copertura perdite	-	-	-
- Altre riserve	347.066	<b>2.457.177</b>	2.110.111
- Riserva da differenza di traduzione	-	-	-
- Riserva di consolidamento	(259.431)	<b>(259.431)</b>	-
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	2.225.078	<b>(1.795.055)</b>	(4.020.133)
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	-	-	-
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	7.277.492	<b>28.394.503</b>	21.117.010
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO</b>	<b>824.284.840</b>	<b>850.407.864</b>	<b>26.123.024</b>
<b>PATRIMONIO NETTO DI TERZI</b>			
- Capitale e riserve di Terzi	-	-	-
- Utile (Perdita) di Terzi	-	-	-
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO DI TERZI</b>	-	-	-
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO</b>	<b>824.284.840</b>	<b>850.407.864</b>	<b>26.123.024</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI:</b>			
1) Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	13.108	-	(13.108)
2) Per imposte, anche differite	2.127.436	<b>52.884</b>	(2.074.552)
3) Strumenti finanziari derivati passivi	3.410.992	<b>2.537.673</b>	(873.318)
4) Altri	24.680.313	<b>19.748.129</b>	(4.932.184)
<b>TOTALE FONDI (B)</b>	<b>30.231.850</b>	<b>22.338.687</b>	<b>(7.893.163)</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>22.688.935</b>	<b>21.741.732</b>	<b>(947.203)</b>
<b>D) DEBITI:</b>			
1) Obbligazioni	-	-	-
2) Obbligazioni convertibili	-	-	-
3a) Debiti verso soci per finanziamenti entro l'esercizio successivo	729.848.046	<b>676.224.922</b>	(53.623.124)
4a) Debiti verso banche esigibili entro l'esercizio successivo	141.859.291	<b>123.974.164</b>	(17.885.126)
4b) Debiti verso banche esigibili oltre l'esercizio successivo	57.578.461	<b>39.872.777</b>	(17.705.684)
5a) Debiti verso altri finanziatori esigibili entro l'esercizio successivo	49.570.930	<b>31.920.802</b>	(17.650.128)
6) Acconti esigibili entro l'esercizio successivo	25.047.627	<b>5.354.561</b>	(19.693.066)
7) Debiti verso fornitori esigibili entro l'esercizio successivo	143.835.581	<b>162.553.354</b>	18.717.773
8) Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-	-
9) Debiti verso imprese controllate	202.261	<b>353.274</b>	151.013
10a) Debiti verso imprese collegate esigibili entro l'esercizio successivo	62.773.973	<b>59.283.194</b>	(3.490.779)
11) Debiti verso controllanti	-	-	-
11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo di controllanti	-	-	-
12) Debiti tributari	20.355.996	<b>16.940.019</b>	(3.415.977)
13) Debiti verso Istit. di Previd. e di sicurezza sociale	2.033.440	<b>3.020.876</b>	987.435
14) Altri debiti	216.284.178	<b>221.505.705</b>	5.221.527
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>1.449.389.788</b>	<b>1.341.003.652</b>	<b>(108.386.136)</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>3.032.524</b>	<b>6.838.969</b>	<b>3.806.444</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>2.329.627.940</b>	<b>2.242.330.907</b>	<b>(87.297.033)</b>

**CONTO ECONOMICO (D.LGS. 139/2015 DEL 18.08.2015)**

(importi troncati in unità di euro)

	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Variazioni
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
1) Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.781.312.287	<b>2.243.154.451</b>	(538.157.835)
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	(12.696)	<b>(1.839.597)</b>	(1.826.900)
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-	-	-
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	582.871	<b>1.080.075</b>	497.204
5) Altri ricavi e proventi	20.351.579	<b>19.184.079</b>	(1.167.499)
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>2.802.234.040</b>	<b>2.261.579.010</b>	<b>(540.655.030)</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.479.104.254	<b>1.919.643.493</b>	(559.460.760)
7) Per servizi	110.791.763	<b>117.177.313</b>	6.385.549
8) Per godimento di beni di terzi	4.318.846	<b>4.791.293</b>	472.446
9) Per il personale:			
a) Salari e stipendi	111.830.028	<b>115.756.363</b>	3.926.334
b) Oneri sociali	27.570.558	<b>29.155.258</b>	1.584.700
c) Trattamento di fine rapporto	8.347.985	<b>6.772.263</b>	(1.575.721)
d) Trattamento di quiescenza e simili	693.980	<b>683.913</b>	(10.066)
e) Altri costi	1.805.209	<b>1.839.849</b>	34.640
10) Ammortamenti e svalutazioni:			
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	3.072.952	<b>3.767.598</b>	694.645
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	30.839.177	<b>31.989.925</b>	1.150.747
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-	-
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	1.467.485	<b>2.704.443</b>	1.236.958
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(7.324.156)	<b>(4.757.469)</b>	2.566.687
12) Accantonamenti per rischi	15.000	-	(15.000)
13) Altri accantonamenti	7.052.642	<b>2.872.278</b>	(4.180.364)
14) Oneri diversi di gestione	13.800.250	<b>13.675.245</b>	(125.004)
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>	<b>2.793.385.979</b>	<b>2.246.071.771</b>	<b>(547.314.207)</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>(8.848.061)</b>	<b>(15.507.238)</b>	<b>(6.659.176)</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			
<b>15) Proventi da partecipazioni</b>			
- da imprese controllate	-	-	-
- da imprese collegate	9.028	-	(9.028)
- da controllanti	-	-	-
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
- altri	42.815.050	<b>30.651.325</b>	(12.163.725)
<b>Totale proventi da partecipazioni</b>	<b>42.824.078</b>	<b>30.651.325</b>	<b>(12.172.753)</b>
<b>16) Altri proventi finanziari</b>			
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni:			
- da imprese controllate	-	-	-
- da imprese collegate	-	-	-
- da controllanti	-	-	-
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
- altri	-	-	-

(segue)

(segue)

	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Variazioni
b) da titoli iscritti nelle imm.ni che non costituiscono partecipazioni	2.041.949	<b>2.936.651</b>	894.701
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non cost. partecipazioni	10.180.343	<b>16.394.834</b>	6.214.491
d) proventi diversi dai precedenti:			
- da imprese controllate	-	-	-
- da imprese collegate	-	-	-
- da controllanti	-	-	-
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
- altri	4.870.583	<b>15.308.559</b>	10.437.976
<b>Totale altri proventi finanziari</b>	<b>17.092.875</b>	<b>34.640.044</b>	<b>17.547.168</b>
<b>17) Interessi e altri oneri finanziari</b>			
- da imprese controllate	-	-	-
- da imprese collegate	-	-	-
- da controllanti	-	-	-
- da soci prestatori	3.901.122	<b>7.184.039</b>	3.282.917
- altri	9.860.166	<b>17.791.661</b>	7.931.495
<b>Totale interessi e altri oneri finanziari</b>	<b>13.761.288</b>	<b>24.975.700</b>	<b>11.214.412</b>
<b>17-bis) Utili e perdite su cambi</b>			
a) Utili su cambi	26.903	<b>93.349</b>	66.446
b) Perdite su cambi	(48.205)	<b>(94.876)</b>	(46.670)
<b>Totale utili e perdite su cambi</b>	<b>(21.302)</b>	<b>(1.526)</b>	<b>19.776</b>
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+-17bis)</b>	<b>46.134.364</b>	<b>40.314.144</b>	<b>(5.820.219)</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE</b>			
<b>18) Rivalutazioni:</b>			
a) di partecipazioni	-	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non cost. partecipazioni	4.546	<b>11.136.430</b>	11.131.883
d) di strumenti finanziari derivati	861.812	-	(861.812)
<b>Totale rivalutazioni</b>	<b>866.358</b>	<b>11.136.430</b>	<b>10.270.071</b>
<b>19) Svalutazioni:</b>			
a1) di partecipazioni immobilizzate	-	<b>30.557.659</b>	30.557.659
a2) di partecipazioni iscritte all'attivo circolante	-	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non cost. partecipazioni	42.615.967	<b>7.465.817</b>	(35.150.149)
d) di strumenti finanziari derivati	-	<b>47.998</b>	47.998
<b>Totale svalutazioni</b>	<b>42.615.967</b>	<b>38.071.474</b>	<b>(4.544.492)</b>
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE (18 - 19)</b>	<b>(41.749.608)</b>	<b>(26.935.045)</b>	<b>14.814.563</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)</b>	<b>13.232.817</b>	<b>28.886.337</b>	<b>15.653.519</b>
<b>20) Imposte sul reddito dell'esercizio:</b>			
a) Imposte correnti	5.609.515	<b>6.236.262</b>	626.746
b) Imposte relative a esercizi precedenti	122.580	<b>(357.729)</b>	(480.309)
c) Imposte differite e anticipate	2.426.174	<b>(5.226.201)</b>	(7.652.375)
d) proventi da consolidamento fiscale	(2.202.946)	<b>(160.498)</b>	2.042.448
<b>TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>5.955.324</b>	<b>491.834</b>	<b>(5.463.490)</b>
<b>21) Utile di Consolidato</b>	<b>7.277.492</b>	<b>28.394.503</b>	<b>21.117.010</b>
<b>RISULTATO DI PERTINENZA DI TERZI</b>	-	-	-
<b>UTILE DI ESERCIZIO DI COMPETENZA DEL GRUPPO</b>	<b>7.277.492</b>	<b>28.394.503</b>	<b>21.117.010</b>

## La gestione della liquidità aziendale del Gruppo

Ai sensi del D.Lgs. 139 del 18 agosto 2015, che ha dato attuazione alla Direttiva Europea 2013/34/UE si presenta in questa sezione il Rendiconto Finanziario, documento costitutivo del Bilancio di Esercizio al pari di Stato Patrimoniale e Conto Economico. La sua modalità di rappresentazione muove dal principio contabile n. 10 emesso dall'OIC e a cui ci siamo scrupolosamente attenuti.

Come si evince dal Rendiconto Finanziario rappresentato alle pagine seguenti, nel corso del 2023 la gestione complessiva del Gruppo ha incrementato di circa 3,7 milioni di euro la liquidità facendo aumentare le proprie disponibilità, rappresentate dai saldi dei depositi bancari e del contante presente in cassa, da 70,2 milioni di euro di inizio esercizio a circa 73,9 milioni di euro del 31.12.2023.

La gestione reddituale ha prodotto circa 144,2 milioni di euro principalmente generati dalle variazioni del capitale circolante netto per la riduzione dei crediti verso clienti del Gruppo, e da un minor utilizzo dei fondi avvenuto nel corso del 2023.

Nel complessivo i flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento del Gruppo hanno assorbito circa 34,9 milioni di euro, nel dettaglio per quanto concerne le attività materiali e immateriali, quest'anno hanno assorbito circa 55,8 milioni di euro di liquidità per effetto degli investimenti netti; a livello di attività finanziarie del circolante si rileva un flusso positivo per circa 12,7 milioni di euro, dovuto principalmente al valore di realizzo dei disinvestimenti. Infine si evidenziano disinvestimenti relativi alle immobilizzazioni finanziarie per circa 25,6 milioni di euro.

L'esposizione finanziaria del Gruppo rispetto a mezzi di terzi si è ridotta di circa 105,5 milioni di euro che sommata al risultato generato dalla gestione reddituale e dall'attività di investimento hanno incrementato le disponibilità liquide del Gruppo di circa 3,7 milioni di euro.



## RENDICONTO FINANZIARIO: FLUSSO DELLA GESTIONE REDDITUALE DETERMINATO CON IL METODO INDIRETTO

A. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALLA GESTIONE REDDITUALE	Esercizio 2022	Esercizio 2023
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	7.277.493	<b>28.394.504</b>
Imposte sul reddito	5.955.324	<b>491.833</b>
Interessi passivi/(interessi attivi)	(17.132.689)	<b>(3.706.155)</b>
(Dividendi)	(18.608.025)	<b>(21.355.341)</b>
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(10.398.624)	<b>14.661.221</b>
<b>1. Utile (perdita) d'Esercizio prima d'Imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minus. da cessione</b>	<b>(32.906.520)</b>	<b>18.486.062</b>
<b>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>		
Accantonamenti ai fondi	16.094.609	<b>10.328.456</b>
Ammortamenti delle immobilizzazioni	33.912.131	<b>35.757.523</b>
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	41.749.608	<b>26.935.045</b>
Altre rettifiche per elementi non monetari	(23.228)	<b>1.236.959</b>
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn</b>	<b>58.826.599</b>	<b>92.744.045</b>
<b>Variazioni del capitale circolante netto</b>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	(7.305.427)	<b>(2.917.872)</b>
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	(114.644.814)	<b>73.109.895</b>
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	40.584.991	<b>(975.293)</b>
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	832.150	<b>943.292</b>
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	652.801	<b>3.806.445</b>
Altre variazioni del capitale circolante netto	23.634.237	<b>(2.601.272)</b>
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</b>	<b>2.580.537</b>	<b>164.109.239</b>
<b>Altre rettifiche</b>		
Interessi incassati/(pagati)	17.132.689	<b>3.706.155</b>
(Imposte sul reddito pagate)	2.424.609	<b>1.129.911</b>
Dividendi incassati	18.608.025	<b>21.355.341</b>
Utilizzo dei fondi	(59.686.491)	<b>(46.103.868)</b>
<b>4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche</b>	<b>(18.940.631)</b>	<b>144.196.779</b>
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELLA GESTIONE REDDITUALE (A)</b>	<b>(18.940.631)</b>	<b>144.196.779</b>
<b>B. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ D'INVESTIMENTO</b>		
(Investimenti)	(29.493.933)	<b>(54.065.790)</b>
Prezzo di realizzo disinvestimenti	55.039	<b>934.348</b>
<b>Immobilizzazioni materiali</b>	(29.438.894)	<b>(53.131.442)</b>
(Investimenti)	(1.426.205)	<b>(1.759.066)</b>
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	<b>-</b>
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>	(1.426.205)	<b>(1.759.066)</b>
(Investimenti)	(111.544.507)	<b>(18.501.837)</b>
Prezzo di realizzo disinvestimenti	32.923.250	<b>25.681.168</b>
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>	(78.621.257)	<b>7.179.331</b>
(Investimenti)	(233.643.158)	<b>(456.212.485)</b>
Prezzo di realizzo disinvestimenti	361.488.078	<b>469.000.194</b>
<b>Attività Finanziarie non immobilizzate</b>	<b>127.844.920</b>	<b>12.787.709</b>
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (B)</b>	<b>18.358.564</b>	<b>(34.923.467)</b>
<b>C. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>		
<b>Mezzi di terzi:</b>		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	(29.937.705)	<b>(12.880.007)</b>
Accensione finanziamenti	90.211.133	<b>44.480</b>
Rimborso finanziamenti	(50.884.715)	<b>(89.023.418)</b>
<b>Mezzi propri:</b>		
Aumento di capitale a pagamento e riserve	377.143	<b>526.267</b>
Cessione (acquisto) di azioni proprie	-	<b>-</b>
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati e pagamento 3% Coopfond della Controllante	(9.810.565)	<b>(4.238.459)</b>
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO (C)</b>	<b>(44.709)</b>	<b>(105.571.135)</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (a ± b ± c)</b>	(626.776)	<b>3.702.176</b>
<b>Disponibilità liquide al 1° gennaio</b>	70.873.403	<b>70.246.627</b>
<b>Disponibilità liquide al 31 dicembre</b>	70.246.627	<b>73.948.802</b>



# 02 Criteri generali di redazione e principi di consolidamento

## 1. Area di Consolidamento

L'area di consolidamento del bilancio 2023 comprende le società controllate Sviluppo Dora S.r.l e Nova AEG S.p.A.

Denominazione	Sede	Capitale Sociale	% quote possesso Capogruppo Nova Coop
Sviluppo Dora S.r.l.	Via Nelson Mandela n. 4 - Vercelli (VC)	50.000	100,00%
Nova AEG S.p.A.	Via Nelson Mandela n. 4 - Vercelli (VC)	10.000.000	100,00%

L'attività caratteristica della Capogruppo Nova Coop è costituita dalle vendite al dettaglio attraverso una rete di 48 Supermercati/Superstore, un punto vendita Fiorfood, di 16 Ipermercati, 2 negozi formato urbano InCoop, 4 stazioni carburanti EnerCoop e 6 Coop Drive. La società Sviluppo Dora S.r.l. è una società immobiliare di acquisto, costruzione, ristrutturazione, vendita, permuta, gestione e locazione di beni immobili di proprietà di qualunque tipo. La società Nova AEG opera in via diretta o attraverso società o enti di partecipazione, nel settore dell'energia elettrica e nel settore della vendita del gas naturale sull'intero territorio nazionale. La data di chiusura del Bilancio dell'Esercizio delle società consolidate coincide con la data di chiusura dell'esercizio dell'impresa controllante. Il consolidamento è avvenuto con il metodo integrale. Sia per le controllate, le collegate e le altre società partecipate, si fa riferimento al dettaglio contenuto nella nota integrativa ed alla specifica voce dell'attivo patrimoniale consolidato, nonché allo schema grafico nella parte introduttiva 1.3 del presente fascicolo, che illustra la struttura del Gruppo Nova Coop al 31.12.2023. Nova Coop si è avvalsa della facoltà prevista dagli articoli 28 comma 2 lettera a) del D.Lgs. 127/1991 di non includere nell'area di consolidamento, in quanto non rilevanti, le seguenti società controllate:

Denominazione	Sede	Capitale Sociale	% quote possesso Capogruppo Nova Coop
Soc. Consortile Il Gallo a r.l.	Via Monte Nero, 36 - Galliate (NO)	10.000	75,67%
Centro Commerciale Le Due Valli Soc. Cons. r.l.	Via Cascina Vastameglio n. 3 - Pinerolo (TO)	10.000	63,56%
Centro Commerciale San Martino Soc. Cons. r.l.	Via Ugo Porzio Giovanola n. 7 - Novara	50.000	60,00%
La Cittadella Soc. Cons. r.l.	Via Madre Teresa Di Calcutta n. 2 - Casale Monf.to (AL)	10.000	53,10%
Centrolaghi Gravellona Soc. Cons. r.l.	Corso Marconi n. 42/44 - Gravellona Toce (VB)	50.000	52,25%
Parco Commerciale Dora Soc. Cons. r.l.	Via Livorno angolo Via Treviso - Torino	50.000	44,96%

## 2. Principi di Consolidamento

### Composizione del Bilancio Consolidato

Il Bilancio Consolidato del Gruppo Nova Coop chiuso al 31.12.2023 è stato redatto secondo le disposizioni del D.Lgs. 127/1991, interpretate e integrate dai principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) e si compone dei seguenti documenti: Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa e Rendiconto Finanziario, oltre a informazioni complementari ritenute necessarie per fornire una rappresentazione veritiera e corretta. Lo schema del Bilancio Consolidato recepisce le disposizioni del D.Lgs. 139 del 18 agosto 2015; la data di chiusura del Bilancio Consolidato coincide con la data di chiusura dell'esercizio della Capogruppo ed è stato predisposto sulla base dei bilanci delle partecipate incluse nell'area di consolidamento, approvati dai rispettivi Consigli di Amministrazione, opportunamente riclassificati per tenere conto delle esigenze di consolidamento e per conseguire una omogeneità di rappresentazione della situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo. Il Bilancio Consolidato e la nota integrativa sono redatti in unità di euro mediante il metodo del troncamento e non vi sono iscritte attività e passività in valuta diversa dall'euro.

### Tecnica di consolidamento

Per le società comprese nell'area di consolidamento, i bilanci sono consolidati con il metodo dell'integrazione globale, così sintetizzate:

- Assunzione delle attività, delle passività, dei costi e dei ricavi nel loro ammontare complessivo, prescindendo dall'entità della partecipazione detenuta e attribuendo ai Soci di minoranza, se presenti, in apposite voci, la quota del Patrimonio Netto e del risultato dell'esercizio di spettanza.
- I valori di carico delle partecipazioni in società consolidate sono eliminati in contropartita alla corrispondente quota di Patrimonio Netto alla data dell'acquisizione o di costituzione; la differenza emergente all'atto dell'acquisto dall'eliminazione del valore di carico della partecipazione in un'impresa inclusa nell'area di consolidamento, a fronte della corrispondente quota di Patrimonio Netto, è imputata, ove possibile, agli elementi dell'attivo e del passivo dell'impresa medesima e l'eventuale residuo è iscritto nella voce "differenza da consolidamento" delle immobilizzazioni immateriali. Il residuo vien ammortizzato in quote costanti in relazione alla prevista recuperabilità dello stesso, mentre se negativo è iscritto in una voce del Patrimonio Netto come "riserva di consolidamento", ovvero, quando sia dovuto a previsione di risultati economici sfavorevoli, in una voce denominata "fondo di consolidamento per rischi ed oneri futuri".
- Eliminazione dei crediti e dei debiti, nonché dei costi e dei ricavi intercorrenti fra le imprese consolidate.
- Vengono eliminate eventuali plusvalenze derivanti da trasferimenti di immobilizzazioni tra imprese consolidate.
- Vengono eliminate le svalutazioni e ripristini di valore di partecipazioni immobilizzate in imprese consolidate, di crediti infragruppo e di dividendi infragruppo.

### CRITERI DI REDAZIONE

Il Bilancio di Esercizio è stato redatto in conformità alla normativa del Codice Civile e integrata dai principi contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) e ove mancanti, e non in contrasto con le norme e i principi contabili italiani, facendo riferimento a quelli emanati dall'International Accounting Standards Board (IASB). Il bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale, non sussistendo incertezze significative a riguardo. Il Bilancio di Esercizio è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario (preparati in conformità agli schemi rispettivamente di cui agli artt. 2424, 2424 bis C.C., agli artt. 2425 e 2425 bis C.C. e all'art. 2425 ter del Codice Civile) e dalla presente nota integrativa.

La nota integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi ed in taluni casi un'integrazione dei dati di bilancio e contiene le informazioni richieste dagli artt. 2427 e 2427 bis del Codice Civile, da altre disposizioni del Codice Civile in materia di bilancio e da altre leggi precedenti. Inoltre, in essa sono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione la più trasparente e completa, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

## 3. Principi contabili di riferimento e criteri di valutazione

## CRITERI DI VALUTAZIONE

I principi contabili di seguito riportati sono stati adeguati con le modifiche, integrazioni e novità introdotte alle norme del Codice Civile dal D.Lgs. 139/2015, che ha recepito in Italia la Direttiva contabile 34/2013/UE. I più significativi criteri di valutazione adottati per la redazione del Bilancio di Esercizio al 31 dicembre 2023 in osservanza dell'art. 2426 del Codice Civile e dei citati principi contabili sono i seguenti:

### ATTIVO

#### 3.1 IMMOBILIZZAZIONI

##### Immobilizzazioni immateriali (OIC 24)

Le immobilizzazioni immateriali sono attività normalmente caratterizzate dalla mancanza di tangibilità. Esse sono costituite da costi che non esauriscono la loro utilità in un solo periodo ma manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi.

Sono iscritte al costo storico di acquisizione, integrato dagli eventuali oneri accessori e dei costi direttamente imputabili, ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati a quote costanti secondo piani di ammortamento individuati in rapporto alla residua possibilità di utilizzazione. Gli avviamenti sono ammortizzati sistematicamente in dieci anni in base alla valutazione ragionevole di vita utile ricollegabile direttamente alla realtà della tipologia cui gli ammortamenti si riferiscono, come consentito dai principi contabili. I costi sostenuti per migliorie e spese incrementative su beni di terzi sono capitalizzati in questa voce e ammortizzati nel periodo minore tra l'utilizzo del bene e la durata del titolo di possesso. I costi di start up per apertura di nuovi punti vendita sono capitalizzati e allocati nella voce di bilancio B.I 1) "costi di impianto e ampliamento". I costi di impianto e di ampliamento e gli avviamenti sono stati iscritti nell'attivo, previo consenso del Collegio Sindacale.

##### Immobilizzazioni materiali (OIC 16)

Le immobilizzazioni materiali sono beni tangibili di uso durevole costituenti parte dell'organizzazione permanente delle società, la cui utilità economica si estende oltre i limiti di un esercizio. Esse sono normalmente impiegate come strumenti di produzione del reddito della gestione caratteristica e non sono, quindi, destinate alla vendita, né alla trasformazione per l'ottenimento dei prodotti della società. Sono iscritte al costo di acquisto, incrementate delle rivalutazioni effettuate a norma di legge, integrate dagli eventuali oneri accessori e dei costi sostenuti per il loro utilizzo e rettificata dai corrispondenti fondi di ammortamento. Tutti i terreni e i fabbricati non strumentali non sono ammortizzati. In base ad una puntuale applicazione del principio contabile n. 16, i terreni in capo alla Capogruppo sui quali insistono fabbricati di proprietà, per i quali già nell'esercizio 2006 si è proceduto alla separazione contabile dei valori, non vengono assoggettati ad ammortamento, per il perdurare nel tempo del loro valore. Al fine della stima dei valori di scorporo, laddove l'acquisto del terreno non risulti da un atto separato rispetto all'acquisto del fabbricato, si utilizza apposita perizia economico-tecnica effettuata da un perito indipendente. Le immobilizzazioni che alla data di chiusura dell'esercizio risultino durevolmente di valore inferiore al valore originario sono svalutate sulla base dei criteri approvati dall'OIC 9. I costi di riparazione e manutenzione sono capitalizzati solo nel caso in cui abbiano assicurato un aumento certo della produttività o la vita economico-tecnica del bene, negli altri casi sono ritenuti di natura ordinaria e imputati direttamente a Conto Economico. I cespiti alienati o dismessi sono eliminati dalle corrispondenti voci patrimoniali e le plusvalenze e le minusvalenze risultanti sono imputate a Conto Economico. Le quote di ammortamento, imputate a Conto Economico, sono calcolate sulla base di aliquote costanti coerenti con l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione e nel rispetto dell'effettivo utilizzo del bene.

##### Immobilizzazioni finanziarie

##### Partecipazioni (OIC 21)

Le partecipazioni in società controllate non consolidate e le società collegate sono valutate con il metodo del Patrimonio Netto e sono iscritte in bilancio per un importo pari alla corrispondente frazione di Patrimonio Netto risultante dall'ultimo bilancio approvato (redatto nel rispetto degli artt. 2423 C.C.

e 2423 bis C.C.). Le partecipazioni in altre imprese sono iscritte in bilancio al costo di acquisto o di sottoscrizione rettificato in caso di perdita permanente di valore.

### **Crediti immobilizzati (OIC 15)**

I crediti immobilizzati (B III - 2) rappresentano diritti ad esigere, ad una scadenza individuata o individuabile, ammontari fissi o determinabili di disponibilità liquide, o di beni/servizi aventi un valore equivalente, da clienti o da altri soggetti.

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato quando gli effetti sono irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo. I crediti di dubbia esigibilità vengono ridotti al presumibile valore di realizzo mediante apposito accantonamento al fondo rischi su crediti appostato nell'attivo, in diminuzione dei crediti stessi. Per i crediti non incassati alle scadenze pattuite, non sono rilevati per competenza gli interessi di mora, previsti dal D.Lgs. 231/2002, in quanto da stima effettuata ritenuti non rilevanti.

### **Altri titoli (OIC 20)**

I Titoli di debito sono costituiti dai titoli che attribuiscono al possessore il diritto a ricevere un flusso determinato o determinabile di liquidità senza attribuire il diritto di partecipazione diretta o indiretta alla gestione della società che li ha emessi e sono valutati con il metodo del costo ammortizzato. Il costo ammortizzato di un titolo è il valore a cui il titolo è stato valutato al momento della rilevazione iniziale al netto dei rimborsi di capitale, aumentato o diminuito dall'ammortamento cumulato, utilizzando il criterio dell'interesse effettivo, su qualsiasi differenza tra il valore iniziale e quello a scadenza e dedotta qualsiasi riduzione (operata direttamente o attraverso l'uso di un accantonamento) a seguito di una perdita di valore. Il valore di iscrizione iniziale è rappresentato dal prezzo di acquisto o sottoscrizione.

## **3.2 ATTIVO CIRCOLANTE**

### **Rimanenze (OIC 13)**

I criteri di valutazione adottati sono i seguenti:

- le merci e il materiale di confezionamento sono stati iscritti sulla base del costo di acquisto, integrato degli oneri accessori e valorizzati secondo il metodo FIFO;
- le merci di gas ed energia sono valorizzate al costo medio ponderato;
- gli immobili al costo di costruzione;
- il materiale di consumo è iscritto al valore di acquisto e valutato al minore tra il costo e il valore di mercato. I beni sono svalutati nel caso in cui il valore corrente non è più adeguato al costo di acquisto. La svalutazione è incorporata a rettifica diretta del valore iscritto nell'attivo.

### **Crediti dell'Attivo Circolante (OIC 15)**

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato quando gli effetti sono irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo oppure se i crediti sono a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi). Il valore dei crediti, come sopra determinato, è rettificato, ove necessario, da un apposito fondo svalutazione, esposto a diretta diminuzione del valore dei crediti stessi, al fine di adeguarli al loro presumibile valore di realizzo.

### **Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni (OIC 20)**

I titoli che non costituiscono attività finanziarie immobilizzate (titoli di stato e obbligazioni) sono valutati al costo ammortizzato. Il costo ammortizzato di una attività finanziaria è il valore a cui l'attività è stata valutata al momento della sua rilevazione iniziale al netto dei rimborsi di capitale, aumentato o diminuito dall'ammortamento accumulato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo

su qualsiasi differenza tra il valore iniziale e quello a scadenza e dedotta qualsiasi riduzione di valore o di irrecuperabilità. I titoli azionari e fondi sono valutati al valore di mercato identificato come media dei prezzi dell'ultimo mese dell'anno per quelli quotati, quelli non quotati sono valutati al minore dei valori tra mercato e valore di bilancio al 31.12 dell'esercizio.

#### **Disponibilità liquide (OIC 14)**

Le disponibilità liquide, come previsto dall'art. 2424 del C.C., sono rappresentate da: depositi bancari e postali, assegni, denaro e valori in cassa.

Le disponibilità liquide sono valutate al valore nominale.

### **3.3 RATEI E RISCONTI (OIC 18)**

I ratei e risconti attivi e passivi sono determinati secondo il criterio della competenza economica, con proporzionale ripartizione dei costi e dei proventi comuni a due o più esercizi.

I ratei attivi rappresentano quote di proventi di competenza dell'esercizio cui si riferisce il bilancio, che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi.

I ratei passivi rappresentano quote di costi di competenza dell'esercizio cui si riferisce il bilancio, che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi.

I risconti attivi rappresentano quote di costi che hanno avuto manifestazione finanziaria nel corso dell'esercizio in chiusura o in precedenti esercizi, ma sono di competenza di uno o più esercizi successivi. Essi rappresentano la quota parte dei costi rinviati ad uno o più esercizi successivi.

I risconti passivi rappresentano quote di proventi che hanno avuto manifestazione finanziaria nel corso dell'esercizio in chiusura o in precedenti esercizi ma sono di competenza di uno o più esercizi successivi. Essi rappresentano la quota parte dei proventi rinviati ad uno o più esercizi successivi.

## **PASSIVO**

### **3.4 PATRIMONIO NETTO (OIC 28)**

Comprende il capitale sociale, le riserve e il risultato d'esercizio.

Le voci del Patrimonio Netto sono valutate al valore nominale.

### **3.5 FONDI PER RISCHI E ONERI (OIC 31)**

I fondi accolgono gli accantonamenti destinati a coprire perdite o debiti aventi: natura determinata; esistenza certa o probabile; ammontare o data di sopravvenienza indeterminate. Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

### **3.6 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (OIC 31)**

È determinato in stretta osservanza della legislazione vigente e dei contratti di lavoro in base alle effettive spettanze di tutti i lavoratori dipendenti in forza al termine dell'esercizio tenuto conto delle rispettive anzianità.

### **3.7 DEBITI (OIC 19)**

I debiti sono passività di natura determinata ed esistenza certa, che rappresentano obbligazioni a pagare ammontari fissi o determinabili di disponibilità liquide, o di beni/servizi aventi un valore equivalente, di solito ad una data stabilita. Tali obbligazioni sono nei confronti di finanziatori, fornitori e altri soggetti.

I debiti sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato ai debiti qualora i suoi effetti risultino irrilevanti. Gli

effetti sono considerati irrilevanti per i debiti a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi). Per il criterio del costo ammortizzato vedasi quanto detto con riferimento ai crediti.

### **3.8 CONTO ECONOMICO (OIC 12)**

I ricavi ed i costi sono rilevati in bilancio secondo il principio della competenza economica.

### **3.9 MERCI (OIC 12)**

#### **Ricavi da vendite merci**

I ricavi per le vendite delle merci sono iscritti in bilancio al momento del passaggio di proprietà coincidente con la consegna.

#### **Costi di acquisto delle merci**

I costi d'acquisto delle merci sono iscritti in bilancio al momento del passaggio di proprietà coincidente con la consegna delle stesse presso i punti di vendita.

### **3.11 IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO, DIFFERITE E ANTICIPATE (OIC 25)**

Il reddito imponibile è l'utile di un esercizio, determinato secondo quanto previsto dalla legislazione fiscale, su cui sono calcolate le imposte correnti (dovute).

Le imposte correnti rappresentano le imposte sul reddito dovute riferibili al reddito imponibile di un esercizio. L'ammontare delle imposte correnti (o dovute) non coincide generalmente con l'ammontare delle imposte di competenza dell'esercizio, in quanto, per effetto delle diversità tra le norme civilistiche e fiscali, i valori attribuiti ad un'attività o passività secondo i criteri civilistici possono differire dai valori riconosciuti a tali elementi ai fini fiscali.

Sono imputate alla voce E.20 del conto economico nel rispetto del principio della competenza economica:

- alla voce imposte correnti sono inserite le imposte esigibili nell'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- alla voce imposte anticipate sono inserite le imposte che, pur essendo di competenza di esercizi futuri sono esigibili con riferimento all'esercizio in corso;
- alla voce imposte differite sono inserite le imposte che, pur essendo di competenza dell'esercizio, si renderanno esigibili solo in esercizi futuri.

La contabilizzazione delle imposte anticipate e differite deriva dalle differenze temporanee dovute all'applicazione di criteri di determinazione e/o valutazione dei componenti positivi e/o negativi di reddito ovvero di specifiche poste dell'attivo e/o del passivo a fini civilistici diversi da quelli fiscali. Le differenze temporanee si distinguono da quelle permanenti in quanto destinate ad essere riassorbite nel corso degli esercizi futuri.

Le attività per imposte anticipate sono indicate in un'apposita voce tra i crediti dell'attivo circolante C.II.5-ter e l'importo è rivisto ogni anno, nel rispetto del principio della prudenza, al fine della verifica della sussistenza della ragionevole certezza di recupero in relazione al conseguimento di redditi imponibili futuri.

Le passività per imposte differite sono indicate nello stato patrimoniale alla voce B.2 "Fondi per rischi e oneri" per imposte anche differite.

Le imposte correnti sono riportate nella voce D.12. "Debiti tributari" del passivo dello Stato Patrimoniale, al lordo di eventuali crediti d'imposta riferiti ad acconti, ritenute d'acconto, contributi e bonus compensabili. Tali crediti per maggiore trasparenza, sono esposti nella voce C.II 5bis "Crediti Tributari" dell'attivo dello Stato Patrimoniale.



# 03 Commenti alle voci del bilancio: Stato Patrimoniale

## B Immobilizzazioni

### ATTIVO

#### B.I Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono composte da:

- costi di impianto e di ampliamento, rappresentati principalmente da studi di fattibilità di nuovi insediamenti;
- costi relativi all'acquisizione ed all'aggiornamento del software;
- migliorie ed addizioni su immobili di proprietà di terzi;
- costi dovuti all'acquisizione di avviamenti di esercizi commerciali;
- immobilizzazione in corso e acconti.

I valori relativi all'avviamento riguardano somme effettivamente pagate a tale titolo e la loro iscrizione è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale. Tali costi sono ammortizzati sistematicamente in un periodo di 10 anni anziché 5 ritenendo più opportuno tale periodo in relazione all'effettivo tempo di utilità.

In Nova Coop nel corso dell'esercizio la voce relativa ai costi di impianto e ampliamento si è incrementata di 145.629 euro per effetto delle nuove aperture avvenute nell'anno.

La voce relativa ai brevetti e allo sviluppo software è cresciuta di 58.719 euro per effetto dei nuovi software.

Nelle concessioni licenze marchi e diritti simili ci sono state acquisizioni per 322.084 euro relativi a nuove licenze.

Le immobilizzazioni immateriali in corso si sono incrementate di 240.893 euro per effetto di nuovi investimenti in progetti ad oggi non ancora avviati ed infine nelle altre immobilizzazioni immateriali ci sono state acquisizioni per 130.497 euro dovute a miglioramenti effettuati in punti vendita non in proprietà.

In Nova AEG i costi di impianto e ampliamento sono principalmente costituiti dalle spese di acquisto del ramo d'azienda avvenuto nel 2016 e i Diritti di Brevetti si riferiscono ai costi sostenuti per la realizzazione e lo sviluppo del nuovo sito internet.

Le concessioni, le licenze, i marchi e i diritti simili sono costituiti principalmente da software in dotazione alla società. Gli incrementi per un valore di 843.777 euro sono riferiti principalmente alle evolutive del software per la gestione del processo di vendita 4Utility e del ERP SAP-4-HANA.



Gli ammortamenti relativi alle immobilizzazioni immateriali ammontano in Nova AEG a 89.705 euro per i costi di impianto e ampliamento, 39.977 euro per i diritti ed opere dell'ingegno e 2.091.891 euro per le concessioni, licenze, marchi e diritti simili raggiungendo un valore di 2.221.573 euro per le immobilizzazioni immateriali.

La voce "immobilizzazione in corso e acconti" in Nova AEG si è incrementata di 17.450 euro e si è ridotta di 64.875 euro per effetto della capitalizzazione di nuovi software entrati in funzione, mentre in Nova Coop si è incrementata di 240.893 euro e ridotta di 120.714 euro per effetto delle capitalizzazioni nell'esercizio e si riferisce ai costi sostenuti per nuovi progetti commerciali ancora non avviati della Capogruppo.

La voce "altre" accoglie i costi per oneri pluriennali e spese per miglorie immobili di terzi della Controllante.

Nella società Sviluppo Dora non sono presenti immobilizzazioni immateriali.

Il valore delle immobilizzazioni immateriali consolidate è di euro 7.270.867.

## VALORE STORICO E MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI DEL GRUPPO

Descrizione	Valori inizio esercizio	Acquisiz.	Riclassificaz.	Alienaz.	St.fondi	Ammort/ Svalutazioni	Saldi consolidati al 31.12.2023
Costi di imp.ampliam. Nova Coop	655.061	145.629	6.000	(130.847)	130.847	(368.900)	437.790
Costi di imp.ampliam. Nova AEG	250.415	-	-	-	-	(89.705)	160.709
<b>Totale di Gruppo</b>	<b>905.476</b>	<b>145.629</b>	<b>6.000</b>	<b>(130.847)</b>	<b>130.847</b>	<b>(458.605)</b>	<b>598.500</b>
Costi di sviluppo Nova Coop	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale di Gruppo</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Diritti di brevetto ind.le e utilizzazione opere d'ingegno Nova Coop	510.242	58.719	-	-	-	(179.344)	389.616
Diritti di brevetto ind.le e utilizzazione opere d'ingegno Nova AEG	147.955	-	-	-	-	(39.977)	107.978
<b>Totale di Gruppo</b>	<b>658.198</b>	<b>58.719</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(219.322)</b>	<b>497.594</b>
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili Nova Coop	314.250	322.084	115.120	-	-	(118.326)	633.129
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili Nova AEG	4.205.077	843.777	64.875	-	-	(2.091.891)	3.021.838
<b>Totale di Gruppo</b>	<b>4.519.328</b>	<b>1.165.862</b>	<b>179.995</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(2.210.218)</b>	<b>3.654.968</b>
Avviamenti Nova Coop	13.201	-	-	-	-	(13.201)	-
Avviamenti Nova AEG	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale di Gruppo</b>	<b>13.201</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(13.201)</b>	<b>-</b>
Immobilizzazioni in corso e acconti Nova Coop	512.092	240.893	(120.714)	-	-	-	632.271
Immobilizzazioni in corso e acconti Nova AEG	64.875	17.450	(64.875)	-	-	-	17.450
<b>Totale di Gruppo</b>	<b>576.967</b>	<b>258.343</b>	<b>(185.589)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>649.721</b>
Altre immob.immat.Nova Coop	2.606.227	130.497	(405)	(3.450)	3.463	(866.250)	1.870.082
Altre immob.immat. Nova AEG	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale di Gruppo</b>	<b>2.606.227</b>	<b>130.497</b>	<b>(405)</b>	<b>(3.450)</b>	<b>3.463</b>	<b>(866.250)</b>	<b>1.870.082</b>
<b>Totale generale di Gruppo</b>	<b>9.279.399</b>	<b>1.759.052</b>	<b>-</b>	<b>(134.297)</b>	<b>134.310</b>	<b>(3.767.598)</b>	<b>7.270.867</b>

BI

BI

## B.II Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali del Gruppo ammontano a euro 695.869.528, al netto degli ammortamenti e delle riclassificazioni e sono di proprietà della Capogruppo per la maggior parte.

In particolare nel corso del 2023 in Nova Coop i terreni e fabbricati si sono incrementati di 16.770.507 euro per effetto della ristrutturazione e riqualificazione del Supermercato in Alessandria, della ristrutturazione dell'ipermercato in Beinasco, dell'apertura del Super Store in Alpignano e dell'apertura dei nuovi punti vendita con il nuovo format urbano in Torino in via Madama Cristina e in Torino in C.so Inghilterra.

Nella voce "riclassificazioni" è presente un valore pari a euro 8.599.404 che fa riferimento a trasferimenti dalle costruzioni in corso.

Nell'esercizio 2023 ci sono stati decrementi delle immobilizzazioni materiali relativamente ai terreni e ai fabbricati per un valore di euro 1.560.548 dovuti alla vendita di un magazzino in Trecate e di un'area edificabile in Alessandria.

A fine esercizio nella voce fabbricati sono inoltre ricomprese le rivalutazioni degli immobili effettuate da Nova Coop in esercizi precedenti ai sensi delle specifiche leggi che le hanno regolate.

Il valore residuo dei terreni e fabbricati di Nova Coop è passato da 569.015.265 euro al 31.12.2022 a 579.379.428 euro al 31.12.2023.

Nella società Sviluppo Dora non sono presenti movimentazioni nell'esercizio ad eccezione dell'ammortamento pari a euro 37.440 rideterminando il valore residuo da da euro 1.409.111 a euro 1.371.671 al 31.12.2023.

La voce terreni e fabbricati del Gruppo è pari a euro 580.751.099.

Nella Capogruppo si rilevano incrementi relativi a impianti e macchinari per 16.499.215 euro, incrementi nelle attrezzature industriali e commerciali per 4.201.774 euro e incrementi di altri beni per 5.365.775 euro riferiti all'allestimento degli immobili ristrutturati e per la sostituzione delle attrezzature obsolete necessarie allo svolgimento delle attività della società.

Si rilevano dei trasferimenti dalle costruzioni in corso e tra i negozi della rete aziendale per un valore di 980.415 euro negli impianti e macchinari, 9.174 euro nelle attrezzature di negozio e 120.504 euro nelle altre attrezzature.

I decrementi al lordo del fondo ammortamento ammontano a 732.509 euro degli impianti e macchinari, 377.623 euro di attrezzature industriali e commerciali e 1.394.952 euro degli altri beni.

La voce impianti e macchinari della Capogruppo ammonta a 39.829.084 euro al netto dell'incremento del fondo ammortamento di 10.766.038 euro, la voce attrezzature industriali e commerciali ammonta a 10.969.375 euro al netto dell'incremento del fondo ammortamento di 2.384.358 euro e la voce altri beni ammonta a 12.685.835 euro al netto dell'incremento fondo pari a 4.473.853 euro.

In Nova AEG l'unica voce in commento si è incrementata di 104.178 euro e riferisce integralmente alla categoria "Altri beni" ed include il costo relativo alle Macchine elettroniche d'ufficio.

Il valore originario delle immobilizzazioni è pari al costo effettivamente sostenuto per l'acquisizione del bene. Tale costo comprende il costo d'acquisto, i costi accessori d'acquisto e tutti i costi sostenuti per portare il cespite nel luogo e nelle condizioni necessarie perché costituisca bene duraturo per la società.

Il costo delle immobilizzazioni materiali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio in relazione alla residua possibilità di utilizzazione e imputato a conto economico.

Gli ammortamenti 2023 relativi alle immobilizzazioni materiali del gruppo ammontano a euro 31.989.923, di cui 31.793.487 euro in Nova Coop e 158.996 euro in Nova AEG e 37.440 euro in Sviluppo Dora.

In Nova Coop la voce Immobilizzazioni in corso e acconti per complessivi euro 51.225.337, si è incrementata di euro 11.710.896, comprende incrementi di lavori in corso di future aperture e ristrutturazioni.

In Nova AEG e Sviluppo Dora non sono presenti voci relative alle costruzioni in corso delle immobilizzazioni materiali.

Questa voce si è decrementata per un valore di euro 10.268.713 per effetto di riclassificazione per le capitalizzazioni avvenute nel 2023 ed è l'unica presente nel Gruppo.

## MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI DEL GRUPPO

Descrizione	Valori inizio esercizio	Acquisiz.	Riclassificaz.	Alienaz.	Storno/ trasf.fondi	Ammort.	Saldi consolidati al 31.12.2023
Terreni e fabbricati Nova Coop	569.015.265	16.770.507	8.599.404	(1.560.548)	724.036	(14.169.237)	579.379.428
Terreni e fabbricati Sviluppo Dora	1.409.111	-	-	-	-	(37.440)	1.371.671
<b>Totale di Gruppo</b>	<b>570.424.377</b>	<b>16.770.507</b>	<b>8.599.404</b>	<b>(1.560.548)</b>	<b>724.036</b>	<b>(14.206.677)</b>	<b>580.751.099</b>
Impianti e macchinari Nova Coop	33.152.327	16.499.215	980.415	(732.509)	695.674	(10.766.038)	39.829.084
<b>Totale di Gruppo</b>	<b>33.152.327</b>	<b>16.499.215</b>	<b>980.415</b>	<b>(732.509)</b>	<b>695.674</b>	<b>(10.766.038)</b>	<b>39.829.084</b>
Attrezzature industriali e commerciali Nova Coop	9.144.359	4.201.774	9.174	(377.623)	376.049	(2.384.358)	10.969.375
<b>Totale di Gruppo</b>	<b>9.144.359</b>	<b>4.201.774</b>	<b>9.174</b>	<b>(377.623)</b>	<b>376.049</b>	<b>(2.384.358)</b>	<b>10.969.375</b>
Altri beni Nova Coop	11.674.047	5.365.775	120.504	(1.394.952)	1.394.313	(4.473.853)	12.685.835
Altri beni Nova AEG	463.613	104.178	-	-	-	(158.996)	408.795
<b>Totale di Gruppo</b>	<b>12.137.661</b>	<b>5.469.954</b>	<b>120.504</b>	<b>(1.394.952)</b>	<b>1.394.313</b>	<b>(4.632.849)</b>	<b>13.094.631</b>
Immobilizzazioni in corso e acconti Nova Coop	49.783.154	11.710.896	(10.268.713)	-	-	-	51.225.337
<b>Totale di Gruppo</b>	<b>49.783.154</b>	<b>11.710.896</b>	<b>(10.268.713)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>51.225.337</b>
<b>Totale generale di Gruppo</b>	<b>674.641.880</b>	<b>54.652.348</b>	<b>(559.214)</b>	<b>(4.065.634)</b>	<b>3.190.073</b>	<b>(31.989.925)</b>	<b>695.869.528</b>
	Bil						Bil

Il prospetto che segue illustra in dettaglio la composizione delle rivalutazioni effettuate sugli immobili in relazione alle leggi che le hanno regolate e sono riferite ad immobili di proprietà della Capogruppo.

## RIVALUTAZIONI RIFERITE AI CESPITI

Legge di riferimento	Residuo al 31.12.2022	Variazioni 2023	Residuo al 31.12.2023
Legge 576 del 02.12.1975	-	-	-
Legge 72 del 19.03.1983	19.193	-	19.193
Legge 413 del 30.12.1991	-	-	-
Legge 266 del 23.12.2005	-	-	-
D.L. 185 del 29.11.2008	166.861.355	(16.414.690)	150.446.664
<b>Totale</b>	<b>166.880.549</b>	<b>(16.414.690)</b>	<b>150.465.858</b>

## B.III Immobilizzazioni finanziarie

### B.III.1 Partecipazioni

Le partecipazioni detenute dal Gruppo Nova Coop sono illustrate nello schema grafico della struttura del Gruppo pubblicato nell'introduzione al capitolo 1 del presente fascicolo.

#### Società controllate

Alla data del 31.12.2023, le partecipazioni in società, di seguito elencate, sono mantenute nel presente bilancio al valore di costo in quanto escluse dall'area di consolidamento.

#### **Società Consortile Il Gallo r.l.**

Via Monte Nero, 36 - Galliate (NO)

Capitale Sociale: euro 10.000

Partecipazione diretta: 75,67%

La società, costituita il 14 giugno 2010, ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto, ridistribuendo tra i vari operatori le spese per la gestione stessa.

L'esercizio si è chiuso al 31.12.2023 e, in conformità con la natura consortile della società, presenta un risultato a pareggio. Il bilancio non evidenzia impegni o garanzie prestatati a terzi.

#### **Centro Commerciale Le Due Valli Soc. Cons. r.l.**

Via Cascina Vastameglio n. 3 - Pinerolo (TO)

Capitale Sociale: euro 10.000

Partecipazione diretta: 63,56%

La società, costituita in data 30 luglio 2008, ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto, ridistribuendo tra i vari operatori le spese per la gestione stessa.

L'esercizio si è chiuso al 31.12.2023 e, in conformità con la natura consortile della società, presenta un risultato a pareggio. Il bilancio non evidenzia impegni o garanzie prestatati a terzi.

#### **Centro Commerciale San Martino Soc. Cons. r.l.**

Via Ugo Porzio Giovanola n. 7 – Novara

Capitale Sociale: euro 50.000

Partecipazione diretta: 60,00%

La società costituita il 31 ottobre 2002, il cui controllo diretto è stato acquisito nel 2008, ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto, ridistribuendo tra i vari operatori le spese per la gestione stessa.

L'esercizio chiuso al 31.12.2023, in conformità con la natura consortile della società, presenta un risultato a pareggio. Il bilancio espone impegni e garanzie fideiussorie bancarie, rilasciate da terzi, per complessivi euro 77.000.

**La Cittadella Soc. Cons. r.l.**

Via Madre Teresa Di Calcutta n. 2 - Casale Monf.to (AL)

Capitale Sociale: euro 10.000

Partecipazione diretta 53,10%

La società costituita in data 5 aprile 2007 ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto, ridistribuendo tra i vari operatori le spese per la gestione stessa.

L'esercizio chiuso al 31.12.2023, in conformità con la natura consortile della società, presenta un risultato a pareggio. Il bilancio non espone impegni o garanzie prestati a terzi.

**Centrolaghi Gravelona Toce Soc. Cons. r.l.**

Corso Marconi n. 42/44 - Gravelona Toce (VB)C

Capitale Sociale: euro 50.000

Partecipazione diretta: 52,25%

La società, costituita il 23 dicembre 2005, ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto, ridistribuendo tra i vari operatori le spese per la gestione stessa.

L'esercizio chiuso al 31.12.2023, in conformità con la natura consortile della società, presenta un risultato a pareggio. Il bilancio non evidenzia impegni o garanzie prestati a terzi.

**Parco Commerciale Dora Soc. Cons. r.l.**

Via Livorno angolo Via Treviso – Torino

Capitale Sociale: euro 50.000

Partecipazione diretta: 44,96%

La società, costituita il 2 dicembre 2002, ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto, ridistribuendo tra i vari operatori le spese per la gestione stessa sull'area del Parco Commerciale Dora in Torino Via Livorno.

L'esercizio chiuso al 31.12.2023, in conformità con la natura consortile della società, presenta un risultato a pareggio. Il bilancio non evidenzia impegni o garanzie prestati a terzi.

**Società collegate**

Le partecipazioni in società collegate al 31.12.2023, sono tutte valutate con il metodo del patrimonio netto e sono quattro, come di seguito esposte.

**Parco Commerciale Gli Orsi Soc. Cons. r.l.**

Via Domenico Modugno, 3 – Biella

Capitale Sociale: euro 10.000

Partecipazione diretta: 30,22%

La società è stata costituita nel corso del 2008 per la gestione del Centro Commerciale Gli Orsi di Biella. La società ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto.

L'esercizio chiuso al 31.12.2023 presenta la perdita non allineata di euro 2.964 portando il Patrimonio Netto a euro 7.036, non comportando una perdita in relazione alla nostra partecipazione che è pari a euro 2.125. Il bilancio non evidenzia impegni o garanzie prestati a terzi.

### **Coop Consorzio Nord Ovest Soc. Cons. r.l.**

Via Aldo Moro, 1 - Pieve Emanuele (MI)

Capitale Sociale: euro 6.000.000

Partecipazione diretta: 32,80%

Nell'ambito del progetto di riorganizzazione imprenditoriale del distretto Nord Ovest, finalizzato a rafforzare l'efficacia commerciale e l'efficienza operativa delle Cooperative del Nord Ovest, nel mese di novembre 2003 è stata costituita tra Nova Coop S.C., Coop Lombardia S.C. e Coop Liguria S.C. la società Coop Consorzio Nord Ovest, società consortile a r.l.. Il Consorzio opera anche al servizio di una serie di altre cooperative con attività nel distretto, di dimensioni piccole e medie. Nel 2020, a seguito all'incorporazione di Coop Vicinato in Coop Lombardia, si è provveduto a redistribuire le quote, al fine di mantenere inalterati i rapporti di collegamento esistenti con le altre 2 grandi Cooperative del distretto. Con un versamento di euro 168.000, Nova Coop ha portato la sua partecipazione al 32,80%, stessa percentuale di partecipazione posseduta da Coop Lombardia e Coop Liguria. Il Consorzio in conformità con la propria natura consortile, ha chiuso il proprio esercizio del 2022 in pareggio. Alla data della presente non è ancora disponibile il bilancio 2023.

### **Assipiemonte '96 S.r.l.**

Via Perrone, 3 - Torino

Capitale Sociale: euro 454.485

Partecipazione diretta: 29,20%

La società, costituita su iniziativa di Cooperative di abitazione, gestisce un'agenzia dell'Unipol Assicurazioni S.p.A. nella quale Nova Coop partecipa con una quota di euro 175.110. Il bilancio chiuso al 31.12.2022 evidenzia un utile d'esercizio di 20.261 euro; Nova Coop non ha ritenuto di procedere all'allineamento del valore della propria partecipazione al patrimonio netto della collegata e pertanto al 31.12.2022 la partecipazione risulta iscritta per 175.110 euro. Il bilancio non evidenzia impegni o garanzie prestati a terzi. Alla data della presente non è ancora disponibile il bilancio 2023.

### **Le Fornaci Soc. Cons. r.l.**

Strada Torino, 36 - Beinasco (TO)

Capitale Sociale: euro 29.413

Partecipazione diretta: 34,51%

La società ha come oggetto la gestione ottimale del centro, la manutenzione delle parti e degli impianti comuni, la promozione, lo sviluppo e la valorizzazione in ogni suo aspetto del Centro Commerciale.

Nel corso del 2021 abbiamo acquisito altre quote per euro 2.753 portando la partecipazione Nova Coop al 31.12.2021 ad euro 12.414 corrispondente al 34,51% del capitale sociale.

L'esercizio chiuso al 31.12.2023 presenta un risultato a pareggio. Il bilancio non evidenzia impegni o garanzie prestati a terzi.

### **Altre società**

Di seguito si descrivono i movimenti del 2023 nelle Altre Società partecipate della Capogruppo. Si evidenziano le sole società con movimentazione sul capitale:

### **Simgest S.p.A.**

La partecipazione di Nova Coop è pari all'11,34% del Capitale Sociale pari a 11.000.000 euro con 1.248.012 azioni. Al 31.12.2023 si è provveduto a riallineare il valore della società effettuando una svalutazione pari a euro 557.659. La partecipazione al 31.12.2023 è pari ad euro 1.020.600.

## Tangram S.p.A.

La partecipazione di Nova Coop è pari al 6,85% del Capitale Sociale pari a 3.000.000 euro con 6.850 azioni. Nel corso del 2023 la società ha provveduto a ridurre il Capitale Sociale a euro 100.000 costituendo una riserva di euro 2.900.000. Nel mese di dicembre euro 900.000 della riserva è stata distribuita alle partecipate, per Nova Coop il valore distribuito è pari a euro 61.650 portando la partecipazione al 31.12.2023 pari ad euro 141.699.

## Astra Soc. Coop.

Nel corso del 2023 la società Astra Soc. Coop ha deliberato un aumento di capitale sociale attraverso emissione di quote di strumenti finanziari, e Nova Coop ha sottoscritto numero 2.000 azioni da euro 50,00 cadauna versando la quota pari a euro 100.000.

## Altre informazioni relative alle partecipazioni

La Cooperativa non possiede azioni proprie neppure in modo indiretto e tutte le partecipazioni sono possedute direttamente. Le operazioni nei confronti delle parti correlate (art.2427 n.22 bis C.C.) sono state concluse a normali condizioni di mercato. Nei casi in cui i bilanci delle Società partecipate non sono stati resi disponibili alla data della presente, sono stati riportati i risultati dell'ultimo bilancio approvato.

## INFORMAZIONI SULLE SOCIETÀ PARTECIPATE

### ANALISI DEI MOVIMENTI DI PARTECIPAZIONI, ALTRI TITOLI, STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI ATTIVI IMMOBILIZZATI

	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in imprese collegate	Partecipazioni in imprese controllanti	Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni	Altri titoli	Strumenti finanziari derivati attivi
<b>Valore di inizio esercizio</b>								
Costo	98.034	2.157.651	-	-	290.210.049	292.465.735	201.747.796	-
Rivalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
Svalutazioni	-	-	-	-	557.659	557.659	30.000.000	-
<b>Valore di bilancio</b>	<b>98.034</b>	<b>2.157.651</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>289.652.390</b>	<b>291.908.076</b>	<b>171.747.796</b>	<b>-</b>
<b>Variazioni nell'esercizio</b>								
Incrementi per acquisizioni	-	-	-	-	100.000	100.000	-	-
Riclassifiche (del valore di bilancio)	-	-	-	-	-	-	19.419.985	-
Decrementi per alienazioni (del valore di bilancio)	-	-	-	-	61.706	61.706	25.981.519	-
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-	-
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-	-
Altre variazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale variazioni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>38.293</b>	<b>38.293</b>	<b>(6.561.534)</b>	<b>-</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>								
Costo	98.034	2.157.651	-	-	290.248.343	292.504.029	195.186.262	-
Rivalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
Svalutazioni	-	-	-	-	557.659	557.659	30.000.000	-
<b>Valore di bilancio</b>	<b>98.034</b>	<b>2.157.651</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>289.690.684</b>	<b>291.946.369</b>	<b>165.186.262</b>	<b>-</b>
	B.III 1a)	B.III 1b)			B.III 1d) bis		B.III 3)	

## SOCIETÀ CONTROLLATE

DETTAGLI SULLE PARTECIPAZIONI IN IMPRESE CONTROLLATE POSSEDUTE DIRETTAMENTE O PER TRAMITE DI SOCIETÀ FIDUCIARIA O PER INTERPOSTA PERSONA

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
Soc. Cons. Il Gallo r.l.	Galliate (No)	2243320039	10.000	-	10.000	7.567	75,67%	7.567
Centro Commerciale Le Due Valli Soc. Cons. r.l.	Pinerolo (To)	9908300016	10.000	-	10.000	6.356	63,56%	6.356
Centro Commerciale San Martino Soc. Cons. r.l.	Novara	1884640036	50.000	-	49.999	29.999	60,00%	30.001
La Cittadella Soc. Cons. r.l.	Casale M.to	2164070068	10.000	-	10.000	5.310	53,10%	5.310
Centro Laghi Gravellona Soc. Cons. r.l.	Gravellona Toce (VB)	2029480031	50.000	-	50.000	26.125	52,25%	26.318
Parco Commerciale Dora Soc. Cons. r.l.	Torino	8548470015	50.000	-	50.000	22.480	44,96%	22.480

## SOCIETÀ COLLEGATE

DETTAGLI SULLE PARTECIPAZIONI IN IMPRESE COLLEGATE POSSEDUTE DIRETTAMENTE O PER TRAMITE DI SOCIETÀ FIDUCIARIA O PER INTERPOSTA PERSONA

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
Parco Comm. Gli Orsi Soc. Cons. r.l.	Biella	2377510025	10.000	-	7.035	2.125	30,22%	2.125
Coop Cons. Nord Ovest Soc. Cons. r.l.	Pieve Emanuele	4117520967	6.000.000	-	6.000.000	1.968.000	32,80%	1.968.000
Assipiemonte '96 S.r.l.	Torino	7119610017	454.485	-	589.789	172.218	29,20%	175.110
Le Fornaci Soc. Cons. r.l.	Beinasco	5398070010	29.413	-	29.413	10.150	34,51%	12.414



## ALTRE SOCIETÀ

### DETTAGLIO DEL VALORE DELLE PARTECIPAZIONI IMMOBILIZZATE IN ALTRE IMPRESE

Descrizione	Valore contabile	Fair value
UNIPOL GRUPPO FINANZ. S.P.A.	274.890.960	233.322.400
BANCA ETICA S.C.P.A.	1.150	1.150
TANGRAM S.P.A.	141.699	195.233
FACTORCOOP S.P.A.	2.676.567	2.674.611
SIMGEST S.P.A.	1.020.600	1.570.953
ENERGYA S.P.A.	24.567	32.000
PAUSA CAFE' S.C.S.	100.000	100.000
C.C.F.S. CONS. COOP. FIN. SVIL. S.C.	422.202	422.202
CPR SYSTEM SOC. CONS. R.L.	33.726	33.726
COOP LOMBARDIA SOC. COOP.	700	700
COOP LIGURIA SOC. COOP.	500	500
COOP INDUSTRIA S.C.	28.755	28.755
SCUOLA COOP IS.NAZ.FORM. S.C.	129.114	129.114
COOP ITALIA S.C.	16.998	16.998
INRES SOC. COOP.	71.108	71.108
EDITRICE CONSUM. SOC. COOP.	2.582	2.582
CASA POPOLO NOVARA SOC. CONS. R.L.	7.591	7.591
COOP. VA BADULERIO '86	20.657	20.657
CENTRO SERV. COOP.VE SOC. COOP.	516	516
KORU	10.000.000	10.000.000
ASTRA SOC. COOP.	100.000	100.000
ALTRE	684	684
<b>Totale Partecipazione in altre imprese</b>	<b>289.690.684</b>	<b>248.731.486</b>
	B.III 1d) bis	

### Confronto tra valore di carico al costo ed il valore di mercato al fair value delle partecipazioni in altre imprese.

Con riferimento all'attivo immobilizzato, in relazione al possesso di strumenti finanziari legati alla partecipata Unipol Gruppo Finanziario S.p.A., si annota quanto segue:

Nova Coop è titolare complessivamente di n. 45.200.000 azioni di Unipol Gruppo Finanziario S.p.A., equivalenti alla somma di n. 31.369.474, acquisite direttamente dalla Cooperativa medesima e mai appartenute ad altre società del Gruppo, e di n.13.830.526, acquisite negli anni dalla società ex collegata Finsoe S.p.A. e oggi facenti riferimento al Patto Parasociale sottoscritto in data 13 dicembre 2017 e il cui scopo è principalmente quello di mantenere, senza soluzione di continuità, un assetto di controllo e governance equivalente a quello precedentemente esistente nella medesima Finsoe (e dunque, per il tramite di quest'ultima, in UGF e UnipolSai). Il Patto Parasociale riproduce le regole di governance e di circolazione azionaria a suo tempo presenti nello statuto di Finsoe S.p.A. prima del prodursi degli effetti della scissione ed ha natura di sindacato di voto e di blocco.

La Cooperativa contabilizza la partecipazione in Unipol Gruppo Finanziario S.p.A. di tutte le azioni complessivamente detenute, ovverosia quelle apportate al "patto" e quelle libere, al costo di acquisto, pari a complessivi euro 274.890.960. Il valore medio di carico di queste azioni è pertanto pari a 6,082 euro, ritenuto largamente inferiore alla valutazione desumibile dalla relazione di stima effettuata da una primaria società di consulenza, incaricata dalla stessa Cooperativa, dalla quale si desume una stima del valore economico delle azioni UGF (calcolato con un metodo che determina il valore in uso di Unipol Gruppo Finanziario S.p.A. attraverso il metodo Dividend Discount Model).

In aggiunta a quanto sopra rappresentato, si segnala che in data 17.06.2021 Nova Coop ha sottoscritto una partecipazione del 17,86% nella società Koru S.p.A. che, a sua volta, detiene 24 milioni di azioni UGF al valore complessivo di carico di euro 107.616.439 e, quindi, con un valore medio per azione di euro 4,484.

In relazione a quanto precede preme precisare, altresì, quanto segue: con riguardo alla esplicitazione della gestione del rischio finanziario legato all'investimento in tali strumenti, nella valutazione del fair value, considerato come prezzo di mercato, visto il perdurare della volatilità dei prezzi di Borsa, non è stato ritenuto un dato di riferimento appropriato, in quanto avrebbe voluto dire considerare i prezzi di Borsa dei titoli Unipol e i multipli di Borsa che ne derivano, che appaiono indicativi di un valore di breve termine. Secondo gli amministratori, il valore della partecipazione in Unipol Gruppo Finanziario S.p.A, espresso in questo bilancio si conferma sostanzialmente corretto alla luce anche di quanto si è puntualmente precisato nei punti che precedono.

In conclusione, gli investimenti in partecipazioni di Unipol Gruppo Finanziario S.p.A., ancorché siano ritenuti strategici e funzionali allo sviluppo del movimento cooperativo nel suo complesso, evidenziano valori economici superiori a quelli di iscrizione a bilancio, a dimostrazione dell'attenzione alla gestione dei rischi finanziari connessi a investimenti di questa tipologia.

## ANALISI DEL VALORE DELLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

	Partecipazioni in imprese controllanti	Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Partecipazioni in altre imprese	Crediti verso imprese controllate	Crediti verso imprese collegate	Crediti verso imprese controllanti	Crediti immobilizzati verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Crediti verso altri	Altri titoli
Valore contabile			289.690.684					4.805.072	165.186.262
Fair value			248.731.486					4.805.072	163.583.945

### B.III.2 Crediti (che costituiscono immobilizzazioni)

La voce riporta il valore di 4.805.072 euro con un decremento di euro 98.431.

Per l'anno 2023 è costituita unicamente dai crediti della Capogruppo ed il saldo al 31.12.2023 è così composto:

- cauzioni: importi versati a società erogatrici di energia elettrica, gas e servizi euro 145.597 a cui si aggiunge la caparra confirmatoria per euro 540.000 versata per l'acquisto del lotto di terreno ubicato nel comune di Alba (CN). Il decremento è dato dalla restituzione della caparra confirmatoria versata per l'acquisto del terreno ubicato nel comune di Ivrea (TO);
- deposito vincolato a garanzia delle eventuali passività fiscali a seguito cessione ramo d'azienda del Centro Commerciale Parco Dora di Torino, avvenuta nel 2014 incrementata nell'anno degli interessi maturati pari a euro 70.432, per un totale complessivo fine esercizio pari a euro 4.119.475;

### ANALISI DELLE VARIAZIONI E DELLA SCADENZA DELLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE: CREDITI

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti immobilizzati verso imprese controllate	-	-	-	-	-	-
Crediti immobilizzati verso imprese collegate	-	-	-	-	-	-
Crediti immobilizzati verso imprese controllanti	-	-	-	-	-	-
Crediti immobilizzati verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-	-	-	-
Crediti immobilizzati verso altri	4.903.504	(98.431)	4.805.072	-	4.805.072	121.364
<b>Totale crediti immobilizzati</b>	<b>4.903.504</b>	<b>(98.431)</b>	<b>4.805.072</b>	<b>-</b>	<b>4.805.072</b>	<b>121.364</b>

B.III.2) d-bis

### DETTAGLI SUI CREDITI IMMOBILIZZATI SUDDIVISI PER AREA GEOGRAFICA

Area geografica	Totale	Italia
Crediti immobilizzati verso imprese controllate	-	-
Crediti immobilizzati verso imprese collegate	-	-
Crediti immobilizzati verso imprese controllanti	-	-
Crediti immobilizzati verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
Crediti immobilizzati verso altri	4.805.072	4.805.072
<b>Totale crediti immobilizzati</b>	<b>4.805.072</b>	<b>4.805.072</b>

B.III.2) d-bis

### DETTAGLIO DEL VALORE DEI CREDITI IMMOBILIZZATI VERSO ALTRI

Descrizione	Totale	Cauzioni	Deposito a garanzia Torino Via Livorno
Valore contabile	4.805.072	685.597	4.119.475
Fair value	4.805.072		

### B.III.3 Altri titoli (che costituiscono immobilizzazioni)

Sono iscritti in questa voce i titoli considerati immobilizzati in quanto concessi in pegno o garanzia a fronte di contratti, o in seguito a delibera del C.d.A. che ne ha valutato la rilevanza strategica in relazione ai flussi cedolari offerti. In specifica tabella, inserita nella presente nota integrativa, è indicata la consistenza dei pegni in titoli ed i debiti da essi garantiti.

Le sempre più preoccupanti tensioni geopolitiche e le forti oscillazioni sui mercati finanziari ci inducono in via cautelativa a ricorrere alla svalutazione delle Immobilizzazioni Finanziarie per 30 milioni.

I titoli immobilizzati vincolati a garanzia e riportati nella tabella sulle variazioni intervenute nella consistenza delle attività finanziarie per euro 165.186.262, sono esposti per un valore nominale di euro 197.370.000 nella tabella ai conti d'ordine a garanzia. I titoli ricompresi in questa voce sono iscritti al costo rettificato dalla differenza tra costo e valore di realizzo in funzione del tempo intercorrente tra l'acquisto ed il rimborso al netto della svalutazione portata in essere. I titoli immobilizzati come da delibera del C.d.A. sono pari a nominali 33.000.000 per un controvalore di bilancio al 31.12.2023 pari a 33.691.210 euro.

Il raffronto tra il valore iscritto in bilancio ed il valore di mercato al 31.12.2023 evidenzia, anche ai fini dell'articolo 2427 bis comma 1 n. 2, un minor valore di 1.602.316 euro.

L'ammontare dei titoli vincolati ed immobilizzati iscritti fra le immobilizzazioni rappresenta il 22,86% dell'intero portafoglio che vede iscritto al circolante il restante 77,14%. Nel dettaglio il portafoglio circolante è composto per il 33,04% da titoli a tasso fisso e per il 28,06% da titoli a tasso variabile, mentre la componente azionaria è al 6,87% e la parte in fondi comuni è rappresentata dal 9,17%.

### DETTAGLIO DEL VALORE DEGLI ALTRI TITOLI IMMOBILIZZATI

Descrizione	Totale	Vincolati	Immobilizzati	Fondo Sval. Immob. Finanziarie
Valore contabile	165.186.262	161.495.051	33.691.210	(30.000.000)
Fair value	163.583.945			

### VARIAZIONI INTERVENUTE NELLA CONSISTENZA DELLE ATTIVITÀ FINANZIARIE

Portafoglio	Esistenza iniziale	Acquisti	Rimborsi Vendite	Interessi incassati	Capital. Polizze	Ratei interessi 2023	Rivalutaz.	Svalutaz.	Rimanenza al 31.12.2023
<b>Titoli immobilizzati (vincolati a garanzia)</b>	<b>201.747.796</b>	<b>18.489.266</b>	<b>(25.161.802)</b>	<b>(819.716)</b>	-	<b>930.718</b>	-	<b>(30.000.000)</b>	<b>165.186.262</b>
	B.III 3								B.III 3

Di seguito in sintesi la composizione, la comparazione con l'anno precedente e la variazione per voce.

## C Attivo Circolante

Voce	Attivo Circolante	31.12.2022	31.12.2023	Variazioni
C.I	Rimanenze	68.337.049	71.254.921	2.917.871
C.II	Crediti	452.726.212	373.407.165	(79.319.047)
C.III	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	553.018.638	557.324.111	4.305.473
C.IV	Disponibilità Liquide	70.246.626	73.948.802	3.702.175
	<b>Totale Attivo Circolante</b>	<b>1.144.328.527</b>	<b>1.075.935.001</b>	<b>(68.393.526)</b>

### C.I Rimanenze

Le rimanenze del Gruppo al 31.12.2023 ammontano ad euro 71.254.921

Le rimanenze di "materie prime, sussidiarie e di consumo" C.I.1 pari ad euro 8.375.566 sono costituite principalmente da materie prime, sussidiarie e di consumo relative allo stoccaggio di gas naturale della controllata Nova AEG S.p.A. per un importo di euro 7.613.683 che sono state valorizzate, per la particolare natura delle stesse, con il criterio del costo medio ponderato. In base ad esso il costo di ciascun bene in rimanenza è pari alla media ponderata del costo degli analoghi beni presenti in magazzino all'inizio dell'esercizio e di quelli acquistati o prodotti durante l'esercizio; tale voce accoglie anche i valori delle rimanenze di indumenti di lavoro e protezione infortunistica, gasolio per gruppi elettrogeni di emergenza della Capogruppo e sono state iscritte al valore di acquisto e valutate al minore tra il costo ed il valore di mercato, euro 761.882.

Le rimanenze di "Prodotti finiti e merci" C.I.4 pari ad euro 62.879.355 sono costituite prevalentemente da merci destinate alla vendita della Capogruppo, euro 61.357.387, inventariate presso i punti di vendita (Supermercati e Ipermercati) e sono contabilizzate al netto del fondo di obsolescenza, determinato applicando diverse percentuali di abbattimento, sulla base delle categorie di appartenenza e dell'anzianità dell'ultimo acquisto effettuato (tra 12 e 18 mesi, dai 18 ai 24 mesi e oltre 24 mesi); tali giacenze merci sono valorizzate al minore tra il costo e valore di mercato, utilizzando per tale determinazione, il metodo F.I.F.O.

In tale voce la Capogruppo rileva la giacenza del carburante rilevato presso le stazioni di servizio EnerCoop, euro 754.007, gadget e prodotti facenti parte delle operazioni a premio ancora in corso per euro 161.537.

Le rimanenze di "prodotti finiti e merci" della controllata Sviluppo Dora S.r.l., euro 1.521.967, sono costituite dagli immobili iscritti al costo di costruzione, incrementati dai costi di manutenzione e con svalutazione diretta ove il valore di mercato è risultato minore.

## RIMANENZE DEL GRUPPO

	31.12.2022	31.12.2023	Variazioni
<b>Materie prime sussidiarie e di cons. Capogruppo</b>	<b>748.548</b>	<b>761.882</b>	<b>13.334</b>
<b>Materie prime sussidiarie e di cons. Nova AEG</b>	<b>6.085.018</b>	<b>7.613.683</b>	<b>1.528.665</b>
<b>Materie prime sussidiarie e di cons. Sviluppo Dora</b>	-	-	-
<b>Totale materie prime sussidiarie e di cons.</b>	<b>6.833.566</b>	<b>8.375.566</b>	<b>1.542.000</b>
	C.I 1	C.I 1	
<b>Merci destinate alla vendita Capogruppo</b>			
Valore canale Super	21.435.760	22.799.914	1.364.154
Consistenza fondo a inizio esercizio Super	(183.878)	(170.073)	13.805
Valore canale Iper	36.442.743	38.396.450	1.953.706
Consistenza fondo a inizio esercizio Iper	(526.549)	(584.448)	(57.899)
<b>Totale merci destinate alla vendita Capogruppo</b>	<b>57.168.075</b>	<b>60.441.842</b>	<b>3.273.767</b>
Altre Gestioni (Carburanti)	620.005	754.007	134.001
Beni operazioni a premi e gadget	353.837	161.537	(192.300)
<b>Totale rimanenze prodotti finiti e merci Capogruppo</b>	<b>58.141.918</b>	<b>61.357.387</b>	<b>3.215.468</b>
<b>Totale rimanenze prodotti finiti e merci Nova AEG</b>	-	-	-
<b>Totale rimanenze prodotti finiti e merci Sviluppo Dora</b>	<b>3.361.564</b>	<b>1.521.967</b>	<b>(1.839.597)</b>
<b>Totale rimanenze prodotti finiti e merci</b>	<b>61.503.483</b>	<b>62.879.355</b>	<b>1.375.871</b>
	C.I 4	C.I 4	
<b>Totale rimanenze</b>	<b>68.337.049</b>	<b>71.254.921</b>	<b>2.917.871</b>
	C.I	C.I	

## C.II Crediti

### ANALISI DELLE VARIAZIONI E DELLA SCADENZA DEI CREDITI ISCRITTI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	270.649.710	(74.346.853)	196.302.857	196.302.857	-	-
Crediti verso imprese controllate iscritte nell'attivo circolante	501.697	390.347	892.045	892.045	-	-
Crediti verso imprese collegate iscritte nell'attivo circolante	64.373.278	3.408.204	67.781.483	67.781.483	-	-
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	-	-	-	-	-	-
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritte nell'attivo circolante	-	-	-	-	-	-
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	11.097.682	(964.871)	10.132.810	10.132.810	-	-
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	24.422.427	4.707.290	29.129.718	12.500.103	16.629.614	9.214.632
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	81.681.416	(12.513.164)	69.168.251	62.028.381	7.139.870	-
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>452.726.212</b>	<b>(79.319.047)</b>	<b>373.407.165</b>	<b>349.637.680</b>	<b>23.769.485</b>	<b>9.214.632</b>
	C.II		C.II			

### DETTAGLI SUI CREDITI ISCRITTI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE SUDDIVISI PER AREA GEOGRAFICA

Area geografica	Totale	Italia	CEE	EXTRA-CEE
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	196.302.857	196.172.455	-	130.401
Crediti verso controllate iscritte nell'attivo circolante	892.045	892.045	-	-
Crediti verso collegate iscritte nell'attivo circolante	67.781.483	67.781.483	-	-
Crediti verso controllanti iscritti nell'attivo circolante	-	-	-	-
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritte nell'attivo circolante	-	-	-	-
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	10.132.810	10.132.810	-	-
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	29.129.718	29.129.718	-	-
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	69.168.251	69.161.901	6.008	341
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>373.407.165</b>	<b>373.270.413</b>	<b>6.008</b>	<b>130.743</b>
	C.II			

### C.II.1 Crediti verso clienti

I “crediti verso clienti” ammontano a euro 196.302.857 e sono esposti al netto del fondo svalutazione crediti. Rispetto all’anno precedente, si riscontra un decremento di euro 74.346.853. La voce è riferita prevalentemente a crediti nei confronti dei clienti per vendite di merci al dettaglio con pagamento differito, crediti per fatture emesse e crediti per fatture da emettere. Il valore principale è da attribuire alla controllata Nova AEG euro 194.418.521, segue la Capogruppo Nova Coop euro 1.884.336.

### C.II.2 e C.II.3 Crediti verso imprese controllate e collegate

La voce comprende i crediti a breve, esigibili entro l’esercizio successivo verso controllate e fuori dall’area di consolidamento e verso collegate, interamente riferiti alla Capogruppo.

I crediti a breve verso collegate, ammontano a 67.781.483 euro e sono composti principalmente dai crediti di natura commerciale nei confronti di Coop Consorzio Nord Ovest Soc. Cons. r.l. per un totale di 67.290.383 euro.

I restanti crediti a breve verso collegate si riferiscono a fatturazioni di servizi prestati dalla Cooperativa alla collegata Le Fornaci Soc. Cons. r.l. per 491.099 euro.

Al netto delle elisioni da consolidamento, la Capogruppo vanta crediti verso le società controllate, non incluse nell’area di consolidamento, per 892.045 euro dovuti ai conguagli di fine anno e a fatture saldate nel 2024 per affitti, concessioni temporanee e altri servizi.

Non si evidenziano crediti con scadenza oltre l’esercizio successivo.

### C.II.5bis e C.II.5ter Crediti tributari e imposte anticipate

I crediti tributari sono tutti esigibili entro l’esercizio successivo, ed ammontano complessivamente a euro 10.132.810, di cui euro 7.877.549 della controllante, euro 2.145.248 della controllata Nova AEG ed euro 109.902 della controllata Sviluppo Dora S.r.l, ed elisioni del Gruppo per euro 109.

I crediti per imposte anticipate, pari a euro 29.129.718 sono originate dalle differenze temporanee dei costi deducibili negli esercizi futuri del Gruppo. Tale valore è riportato nel rispetto del principio della prudenza e sulla base della ragionevole certezza del loro recupero, in ragione della capienza dei redditi imponibili futuri attesi. La suddivisione dell’importo “entro e oltre l’esercizio successivo” è effettuato sulla base delle prudenti valutazioni di merito. Il totale complessivo rileva imposte anticipate per euro 27.333.739 sulla Controllante ed euro 1.695.588 sulla controllata Nova AEG, e differenza di euro 100.390 per elisione del Gruppo.

### C.II.5 quater Crediti verso altri

I “crediti verso altri” al 31 dicembre 2023, esigibili entro l’esercizio successivo, ammontano complessivamente a euro 69.168.251 e sono diminuiti rispetto all’esercizio precedente di euro 12.513.164.

Tra i crediti verso altri, esigibili oltre l’esercizio successivo, si evidenzia il credito di euro 7.111.564 per un finanziamento fruttifero nei confronti di Holmo2 S.p.A., con un aumento rispetto al 2022 di euro 115.143 per maggior investimento.

Si evidenziano per il 2023 tra i crediti esigibili entro l’esercizio successivo per un valore di euro 62.056.687 le seguenti voci:

- organismi consortili euro 33.710.823 con una diminuzione rispetto al 2022 di euro 5.072.055;
- cauzioni attive in denaro per euro 3.685.986;
- clienti per servizi ed affitti per euro 15.334.229 con un decremento rispetto al 2022 di euro 151.343;
- Simgest per euro 49.573 con una diminuzione di euro 60.676 rispetto al 2022;
- Factorcoop per euro 5.000.000 riferito ad un finanziamento fruttifero che verrà chiuso nel mese di febbraio 2024;



- enti previdenziali per euro 1.212.778;
- fornitori merci per euro 1.152.856;
- dipendenti per euro 539.328;
- buoni pasto e comunali per euro 221.832; rispetto al 2022 vi è un decremento di euro 73.836;
- il valore residuale relativo agli altri crediti è pari ad euro 1.149.282

Il fondo svalutazione crediti al 31.12.2023 salda in euro 942.614 euro.

Tale valore rientra nei limiti previsti dall'art. 106 del TUIR ed è ritenuto congruo rispetto al rischio di inesigibilità dei crediti iscritti in bilancio.

Si segnala inoltre, come già indicato nei criteri di redazione del bilancio, che per i crediti non incassati alle scadenze pattuite, non vengono rilevati interessi di mora, previsti dal D.Lgs. 231/2002 in quanto da stima effettuata, non rilevanti.

### C.III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Sono costituite prevalentemente da investimenti in titoli di Stato ed obbligazioni e, per una parte limitata, in titoli azionari (6,87%) e fondi comuni d'investimento (9,17%). La voce, al 31.12.2023 salda in 557.324.111 euro, e, al netto dei rimborsi e delle rettifiche, nell'esercizio è aumentata rispetto al 2022 di 4.305.473 euro.

I criteri di valutazione utilizzati per l'identificazione dei valori di mercato sono i seguenti:

- per i fondi comuni e per le obbligazioni non quotati sul mercato italiano, è stato utilizzato il valore di mercato al 31.12.2023;
- per i titoli di stato, obbligazioni e azionari quotati sul mercato italiano, titoli azionari esteri iscritti all'attivo circolante, è stato utilizzato il valore normale del mese di dicembre 2023.

In un anno di mercati agitati dal perdurare delle tensioni inflattive e dalla rapida e costante salita dei tassi d'interesse, Nova Coop conferma la propria attitudine a investire in sicurezza e a produrre margini in grado di sostenere l'allineamento del portafoglio titoli ai valori di fine anno, rinunciando all'adozione del decreto del governo che, in via emergenziale, ne avrebbe permesso la deroga.

### ANALISI DELLE VARIAZIONI DELLE ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Partecipazioni non immobilizzate in imprese controllate	-	-	-
Partecipazioni non immobilizzate in imprese collegate	-	-	-
Partecipazioni non immobilizzate in imprese controllanti	-	-	-
Partecipazioni non immobilizzate in imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
Altre partecipazioni non immobilizzate	67.358.129	(17.756.742)	49.601.386
Strumenti finanziari derivati attivi non immobilizzati	7.358.904	(7.358.904)	-
Altri titoli non immobilizzati	478.301.604	29.421.120	507.722.725
Attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	-	0	-
<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>553.018.638</b>	<b>4.305.473</b>	<b>557.324.111</b>
	C.III		C.III

**VARIAZIONI INTERVENUTE NELLA CONSISTENZA DELLE ATTIVITÀ FINANZIARIE (ATTIVO CIRCOLANTE)**

Portafoglio	Esistenza iniziale	Acquisti	Rimborsi Vendite	Interessi incassati	Capital. Polizze	Ratei interessi 2023	Rivalutaz.	Svalutaz.	Rimanenza al 31.12.2023
<b>Partecipazioni-circolante (titoli azionari)</b>	<b>67.358.129</b>	<b>254.730.939</b>	<b>(268.481.661)</b>	-	-	-	<b>1.210.394</b>	<b>(5.216.415)</b>	<b>49.601.386</b>
	C.III.4								C.III.4
<b>Strumenti finanziari derivati attivi</b>	<b>7.358.904</b>	-	<b>(7.358.904)</b>	-	-	-	-	-	-
C.III.4	C.III.5								
Titoli circolante	406.268.091	211.484.126	(183.886.428)	(3.504.455)	265.459	3.731.496	7.803.607	(709.555)	441.452.341
Fondi	72.033.513	10.286.393	(16.632.104)	-	-	-	2.122.428	(1.539.846)	66.270.383
<b>Totali circolante e fondi</b>	<b>478.301.604</b>	<b>221.770.520</b>	<b>(200.518.533)</b>	<b>(3.504.455)</b>	<b>265.459</b>	<b>3.731.496</b>	<b>9.926.035</b>	<b>(2.249.402)</b>	<b>507.722.725</b>
	C.III.6								C.III.6
<b>Totale</b>	<b>553.018.638</b>	<b>476.501.459</b>	<b>(476.359.098)</b>	<b>(3.504.455)</b>	<b>265.459</b>	<b>3.731.496</b>	<b>11.136.430</b>	<b>(7.465.817)</b>	<b>557.324.111</b>
									C.III

**C.IV Disponibilità liquide**

Sono rappresentate, per la quasi totalità, dalle disponibilità liquide sui conti correnti intestati alle società del Gruppo presso istituti bancari e postali.

Il denaro presente presso gli uffici ed i punti vendita al 31.12.2023 ammonta a 1.819.003 euro. Non sono presenti assegni.

Il valore dei conti correnti bancari e postali ammonta ad euro 72.129.799 e registra un incremento del dato al 31.12.2022 di euro 3.627.456.

La voce delle disponibilità liquide registra, rispetto alla situazione al 31.12.2022, un incremento di euro 3.702.175.

**ANALISI DELLE VARIAZIONI DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE DEL GRUPPO**

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	68.502.342	3.627.456	72.129.799
Assegni	-	-	-
Denaro e altri valori in cassa	1.744.284	74.718	1.819.003
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>70.246.626</b>	<b>3.702.175</b>	<b>73.948.802</b>
	C.IV		C.IV

## D Ratei e Risconti Attivi

I ratei e risconti attivi hanno subito un decremento complessivo di euro 943.291.

I ratei si riferiscono alla quota di ricavi di competenza dell'esercizio che saranno incassati nell'esercizio successivo e hanno subito un decremento di euro 1.383.341 dovuto principalmente ai valori della controllata Nova AEG per il risultato dei prodotti derivati di copertura di competenza di dicembre 2023 e rilevati nel mese di gennaio 2024.

I risconti attivi riguardano principalmente la quota di costi per polizze fideiussorie, spese condominiali e altri costi rilevati in via anticipata nell'esercizio corrente che non sono completamente di competenza economica dell'esercizio e quindi rimandati per la quota proporzionale all'esercizio futuro e hanno subito un incremento di euro 440.050 dovuto principalmente alla controllata Nova AEG per provvigioni agli agenti.

### ANALISI DELLE VARIAZIONI DEI RATEI E RISCONTI ATTIVI DEL GRUPPO

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	1.681.033	1.383.341	297.692
Risconti attivi	580.062	440.050	1.020.112
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	<b>2.261.096</b>	<b>943.291</b>	<b>1.317.805</b>
	D		D

# A Patrimonio Netto

## PASSIVO

### Patrimonio Netto

Il Patrimonio Netto del Gruppo al 31 dicembre 2023 è pari a euro 850.407.864 con un incremento rispetto all'esercizio precedente di euro 26.123.024. Di seguito sono riepilogati i movimenti intervenuti nel Patrimonio Netto del Gruppo.

### MOVIMENTI INTERVENUTI NELLE VOCI DI PATRIMONIO NETTO DEL GRUPPO

	Capitale sociale	Riserve di rivalutazione	Riserve indivisibili tra i soci			Risultato dell'esercizio	Totale
			legale	statutarie	altre		
<b>Alla chiusura dell'esercizio 2023</b>							
Nova Coop	10.604.570	284.254.451	514.349.382	12.402.265	2.457.177	28.394.503	852.462.352
Nova AEG S.p.A.	10.000.000	-	343.561	-	3.136.944	5.122.408	18.602.914
Sviluppo Dora S.r.l.	50.000	-	-	-	12.000.000	(6.017.147)	6.032.852
Elisioni partecipazioni	(10.050.000)	-	(343.561)	-	(16.932.000)	894.738	(26.430.823)
Elisioni diverse	-	-	-	-	-	-	-
Patrimonio terzi	-	-	-	-	-	-	-
Altre rettifiche	-	-	-	-	(259.431)	-	(259.431)
<b>TOTALE PATRIMONIO AGGREGATO</b>	<b>10.604.570</b>	<b>284.254.451</b>	<b>514.349.382</b>	<b>12.402.265</b>	<b>402.690</b>	<b>28.394.503</b>	<b>850.407.864</b>
	A.I	A.III	A.IV	A.V	A.VI	A.IX	A

## ORIGINE, POSSIBILITÀ DI UTILIZZO E DISTRIBUIBILITÀ DELLE VOCI DI PATRIMONIO NETTO

	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazione	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi		
				Quota disponibile	per copertura perdite	per altre ragioni
Capitale	10.604.570	-		-	-	-
Riserva da soprapprezzo delle azioni	-	-		-	-	-
Riserve di rivalutazione	284.254.451	-	B	284.254.451	-	-
Riserva legale	514.349.382	-	B	514.349.382	-	-
Riserve statutarie	12.402.265	-	B	12.402.265	-	-
<b>Altre riserve</b>						
Riserva straordinaria	-	-		-	-	-
Riserva da deroghe ex articolo 2423 C.C.	-	-		-	-	-
Riserva azioni o quote della società controllante	-	-		-	-	-
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	-	-		-	-	-
Versamenti in conto aumento di capitale	-	-		-	-	-
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	-	-		-	-	-
Versamenti in conto capitale	-	-		-	-	-
Versamenti a copertura perdite	-	-		-	-	-
Riserva da riduzione capitale sociale	-	-		-	-	-
Riserva avanzo di fusione	-	-		-	-	-
Riserva per utili su cambi non realizzati	-	-		-	-	-
Riserva da conguaglio utili in corso	-	-		-	-	-
Riserva da consolidamento	(259.431)	-		-	-	-
Varie altre riserve	2.457.177	-	B	2.457.177	-	-
<b>Totale altre riserve</b>	<b>2.197.745</b>	<b>-</b>		<b>2.457.177</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	(1.795.055)	-		-	-	-
Utili portati a nuovo	28.394.503	-		-	-	-
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	-	-		-	-	-
<b>Totale</b>	<b>850.407.864</b>	<b>-</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Quota non distribuibile	-	-		-	-	-
Residua quota distribuibile	-	-		-	-	-

### Legenda:

- A: per aumento di capitale
- B: per copertura perdite
- C: per distribuzione ai soci
- D: per altri vincoli statutari
- E: altro

## B Fondi per rischi ed oneri

I fondi per rischi e oneri ammontano complessivamente a euro 22.338.687 e, in relazione al principio della prudenza e competenza, di cui all'art. 2424 C.C. e in riferimento all'OIC 31, accolgono i seguenti oneri e rischi di natura certa o probabile, il cui ammontare o data di sopravvenienza non sono certi alla data di chiusura dell'esercizio.

### B.1 Fondo di quiescenza e obblighi simili

Tale voce accoglieva il fondo per indennità agenti della controllata Nova AEG S.p.A. degli anni 2019 e 2020 utilizzato completamente nel corso dell'esercizio 2023.

### B.2 Fondo imposte differite

Il fondo imposte differite, per complessivi euro 52.884, è riferito alla Controllante per euro 4.135, riferito alla parte tassata dei ristorni da partecipazione in C.C.F.S., registrati per competenza, la cui imposizione fiscale è rinviata all'esercizio in cui avverrà l'incasso; alla controllata Nova AEG per euro 48.749 per la quota di imposte calcolate su poste economiche che non rilevano fiscalmente nell'esercizio in corso ma che saranno riversati in esercizi successivi, inoltre, con riferimento ai derivati di copertura di flussi finanziari, iscritti nell'apposita voce dell'attivo, nelle imposte differite passive per l'esercizio 2022 era stata rilevata la componente fiscale di 1.812.689 euro, in linea con quanto stabilito al paragrafo 53 dell'OIC 25, utilizzata nell'esercizio 2023.

### B.3 Fondo per strumenti finanziari derivati passivi

La voce pari 2.537.673 euro accoglie la variazione negativa di fair value relativa ad operazioni di copertura dei flussi finanziari sul prezzo di acquisto delle commodities della controllata Nova AEG. Tali strumenti finanziari derivati sono stati stipulati nel corso dell'esercizio 2023 e il valore contabilizzato corrisponde alla somma dei fair value negativi non ancora chiusi alla data del 31.12.2023 il cui effetto ricade nell'esercizio successivo.

### B.4 Altri fondi

La voce Altri Fondi, per complessivi 19.748.129 euro, accoglie i seguenti oneri e rischi :

#### Fondo Operazioni a Premi

Il fondo pari a euro 2.327.693 comprende gli stanziamenti e utilizzi relativi alle seguenti operazioni a premio relativi alla Controllante:

- "Solo per te 2020" dal 02 marzo 2020 al 28 febbraio 2023;
- "Solo per te – Abbraccia la tua fedeltà" dal 01 marzo 2023 al 29 febbraio 2024.

#### Fondo incentivi aziendali

Il fondo incentivi aziendali comprende lo stanziamento per retribuzioni variabili spettante a dirigenti, quadri e impiegati, stimato sulla base dei risultati conseguiti e degli obiettivi raggiunti relativi all'esercizio 2023, sulla base realistica dell'onere che dovrà essere sostenuto nel 2024. L'accantonamento è pari a euro 6.000.000 comprensivo degli oneri contributivi per la Controllante e per euro 320.000 per la controllata Nova AEG.

#### Fondo rischi su contenzioso legale

Tale voce riguarda il fondo costituito in esercizi precedenti dalla Capogruppo, in relazione ad un contenzioso legale che si articola in un arbitrato avanti la Camera Arbitrale di Milano e in alcuni Giudizi ordinari. Nel corso del 2023 sono state sostenute spese legali in relazione a tale contenzioso, con utilizzo diretto del fondo; a seguito di tali registrazioni il valore al 31.12.2023 è di euro 66.088 ed è ritenuto congruo e adeguato.

### Fondo debiti verso dipendenti

Tale fondo salda al 31.12.2023 in euro 2.505.396 e accoglie l'accantonamento per rischi futuri di natura generica verso i dipendenti di Nova Coop legati principalmente al rinnovo contrattuale e a trattative particolari di quiescenza. Nel corso del 2023 tale fondo è stato utilizzato per l'esodo di alcuni dirigenti della Capogruppo.

### Fondo rischi

Tale voce accoglie l'indennità suppletiva di clientela agenti, per la quota di competenza 2019 e 2020 della Controllante e salda al 31.12.2023 in euro 29.367; inoltre, include anche il fondo rischi su partecipazioni immobilizzate della Controllante per un valore di euro 8.484.580 che risulta adeguato a recepire l'onere connesso a future perdite ritenute probabili per talune partecipazioni.

Sempre in relazione al principio della prudenza e competenza, la controllata Nova AEG ha accantonato negli esercizi precedenti l'importo di euro 15.000 per passività fiscali che saranno liquidate negli esercizi futuri.

Nella tabella che segue è evidenziato il dettaglio di tali movimenti.

## ANALISI DELLE VARIAZIONI DEI FONDI PER RISCHI E ONERI DEL GRUPPO

	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Fondo per imposte anche differite	Strumenti finanziari derivati passivi	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	13.108	2.127.436	3.410.992	24.680.313	30.231.850
<b>Variazioni nell'esercizio</b>					
Accantonamento nell'esercizio	-	34.240	2.537.673	9.192.278	11.764.192
Utilizzo nell'esercizio	(13.108)	(296.103)	(3.410.992)	(14.124.462)	(17.844.666)
Altre variazioni	-	(1.812.688)	-	-	(1.812.688)
<b>Totale variazioni</b>	<b>(13.108)</b>	<b>(2.074.552)</b>	<b>(873.318)</b>	<b>(4.932.184)</b>	<b>(7.893.162)</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>	<b>-</b>	<b>52.884</b>	<b>2.537.673</b>	<b>19.748.129</b>	<b>22.338.687</b>
	B1	B2	B3	B4	B

Il valore del Trattamento di Fine Rapporto subordinato del Gruppo comprende le competenze maturate dai dipendenti della controllante Nova Coop S.C. e della controllata Nova AEG S.p.A. e ha un saldo al 31.12.2023 di 21.741.732 euro, con un decremento di 947.203 euro rispetto all'anno precedente.

## ANALISI DELLE VARIAZIONI DEL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	22.688.935
<b>Variazioni nell'esercizio</b>	
Accantonamento nell'esercizio	6.772.263
Utilizzo nell'esercizio	(1.361.505)
Altre variazioni	(6.357.961)
<b>Totale variazioni</b>	<b>(947.203)</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>	<b>21.741.732</b>

C

C  
Trattamento di Fine Rapporto di lavoro subordinato

# D Debiti

Di seguito si riporta l'analisi delle variazioni e della scadenza dei debiti.

## ANALISI DELLE VARIAZIONI E DELLA SCADENZA DEI DEBITI

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Obbligazioni	-	-	-	-	-	-
Obbligazioni convertibili	-	-	-	-	-	-
Debiti verso soci per finanziamenti	729.848.046	(53.623.124)	676.224.922	676.224.922	-	-
Debiti verso banche	199.437.752	(35.590.810)	163.846.941	123.974.164	39.872.777	-
Debiti verso altri finanziatori	49.570.930	(17.650.128)	31.920.802	31.920.802	-	-
Acconti	25.047.627	(19.693.066)	5.354.561	5.354.561	-	-
Debiti verso fornitori	143.835.581	18.717.773	162.553.354	162.553.354	-	-
Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-	-	-	-	-
Debiti verso imprese controllate	202.261	151.013	353.274	353.274	-	-
Debiti verso imprese collegate	62.773.973	(3.490.779)	59.283.194	59.283.194	-	-
Debiti verso controllanti	-	-	-	-	-	-
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-	-	-	-
Debiti tributari	20.355.996	(3.415.977)	16.940.019	16.940.019	-	-
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	2.033.440	987.435	3.020.876	3.020.876	-	-
Altri debiti	216.284.178	5.221.527	221.505.705	219.829.493	1.676.211	278.995
<b>Totale debiti</b>	<b>1.449.389.788</b>	<b>(108.386.136)</b>	<b>1.341.003.652</b>	<b>1.299.454.662</b>	<b>41.548.988</b>	<b>278.995</b>
	D		D			

## DETTAGLI SUI DEBITI SUDDIVISI PER AREA GEOGRAFICA

	Totale	Italia	CEE	EXTRA-CEE
D 1) Obbligazioni	-	-	-	-
D 2) Obbligazioni convertibili	-	-	-	-
D 3) Debiti verso soci per finanziamenti	676.224.922	676.224.922	-	-
D 4) Debiti verso banche	163.846.941	163.846.941	-	-
D 5) Debiti verso altri finanziatori	31.920.802	31.920.802	-	-
D 6) Acconti	5.354.561	5.354.561	-	-
D 7) Debiti verso fornitori	162.553.354	146.746.956	2.505.672	13.300.726
D 8) Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-	-	-
D 9) Debiti verso imprese controllate	353.274	353.274	-	-
D 10) Debiti verso imprese collegate	59.283.194	59.283.194	-	-
D 11) Debiti verso imprese controllanti	-	-	-	-
D 11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-	-
D 12) Debiti tributari	16.940.019	16.940.019	-	-
D 13) Debiti verso Istit. di Previd. e di sicurezza sociale	3.020.876	3.020.876	-	-
D 14) Altri debiti	221.505.705	221.505.705	-	-
<b>Totale debiti</b>	<b>1.341.003.652</b>	<b>1.325.197.254</b>	<b>2.505.672</b>	<b>13.300.726</b>
	D			



## ANALISI DEI DEBITI ASSISTITI DA GARANZIE REALI SU BENI SOCIALI DEL GRUPPO

	Debiti assistiti da garanzie reali				Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
	Debiti assistiti da ipoteche	Debiti assistiti da pegni	Debiti assistiti da privilegi speciali	Totale debiti assistiti da garanzie reali		
D 1) Obbligazioni	-	-	-	-	-	-
D 2) Obbligazioni convertibili	-	-	-	-	-	-
D 3) Debiti verso soci per finanziamenti	-	-	-	-	676.224.922	676.224.922
D 4) Debiti verso banche	9.960.050	41.759.440	-	51.719.490	112.127.451	163.846.941
D 5) Debiti verso altri finanziatori	-	-	-	-	31.920.802	31.920.802
D 6) Acconti	-	-	-	-	5.354.561	5.354.561
D 7) Debiti verso fornitori	-	-	-	-	162.553.354	162.553.354
D 8) Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-	-	-	-	-
D 9) Debiti verso imprese controllate	-	-	-	-	353.274	353.274
D 10) Debiti verso imprese collegate	-	-	-	-	59.283.194	59.283.194
D 11) Debiti verso controllanti	-	-	-	-	-	-
D 11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-	-	-	-
D 12) Debiti tributari	-	-	-	-	16.940.019	16.940.019
D 13) Debiti verso Istit. di Previd. e di sicurezza sociale	-	-	-	-	3.020.876	3.020.876
D 14) Altri debiti	-	-	-	-	221.505.575	221.505.575
<b>Totale debiti</b>	<b>9.960.050</b>	<b>41.759.440</b>	<b>-</b>	<b>51.719.490</b>	<b>1.289.284.028</b>	<b>1.341.003.652</b>

### D.3.a Debiti verso Soci per finanziamenti entro l'esercizio successivo

La voce di bilancio rappresenta la consistenza del Prestito Sociale di Nova Coop al 31.12.2023.

Gli interessi sul Prestito Sociale dell'esercizio 2023 sono stati capitalizzati allo 01.01.2024.

Sugli interessi maturati nei confronti dei Soci viene applicata una ritenuta a titolo di imposta nella misura del 26% ai sensi dell'art. 3 D.L. 66 del 24.04.2014.

Sul deposito sociale non grava nessun tipo di spesa. Le condizioni applicate sono dettagliatamente esposte negli appositi fogli informativi analitici messi a disposizione dei Soci presso tutti i punti vendita della Cooperativa. Si evidenzia che il rapporto tra Prestito Sociale e patrimonio netto del Gruppo è largamente inferiore ai limiti massimi previsti dalla legge come indicato a commento del prospetto Deliberazione C.I.C.R. n. 1058 del 19.07.2005 e art. 13 e 19 del Regolamento dei Depositi al Risparmio.

## D.4 Debiti verso banche

Nella voce D.4 “debiti verso banche” sono iscritti i valori dei finanziamenti in essere con istituti bancari nel corso dell’esercizio 2023. La maggior parte dei finanziamenti è stata accordata con il rilascio di garanzie in titoli o ipotecarie per un valore nominale complessivo di euro 51.719.490 (facenti parte delle garanzie totali indicate nella tabella “Importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale”); per tale importo si rileva un decremento rispetto al 2022, che era pari a 78.661.788 euro, dovuti al rimborso di finanziamenti andati in scadenza.

Il pegno in titoli è rotativo e permette la sostituzione dei titoli concessi in garanzia con altri titoli in relazione alle esigenze lavorative, pertanto le garanzie non sono vincolate.

L’importo residuo dei finanziamenti al 31.12.2023 è di euro 163.846.941, distinti nella tabella che segue tra quelli in scadenza entro l’esercizio successivo (D.4a) e quelli con scadenza oltre l’esercizio (D.4b).

Non vi sono debiti con durata residua oltre i cinque anni.

### DEBITI VERSO BANCHE

	A breve termine	A medio/lungo termine	Totale
<b>Valore iniziale</b>	141.859.291	57.578.461	199.437.752
<b>Totale variazioni</b>	<b>(17.885.126)</b>	<b>(17.705.684)</b>	<b>(35.590.810)</b>
<i>rimborsi</i>	(155.135.291)	-	-
<i>spostamento quote</i>	17.750.164	(17.750.164)	-
<i>nuove acquisizioni</i>	119.500.000	44.480	-
<b>Valore residuo</b>	<b>123.974.164</b>	<b>39.872.777</b>	<b>163.846.941</b>
	D.4 a)	D.4 b)	

## D.5 Debiti verso altri finanziatori

Il saldo al 31.12.2023 della voce ammonta a 31.920.802 euro, interamente relativo alla controllata Nova AEG S.p.A., ed accoglie i debiti vantati nei confronti delle società di factoring.

## D.6 Acconti

La voce “acconti” accoglie anticipi ricevuti da clienti per prestazioni di servizi non ancora effettuati e cessioni di immobilizzazioni in attesa che si perfezioni la compravendita; per la Controllante ammontano a euro 528.300 e per la controllata Nova AEG S.p.A a 4.826.262 euro, per quest’ultima fa riferimento a fatture di fornitura di gas ed energia elettrica emesse in acconto a determinati clienti sulla base di specifici accordi contrattuali. Al 31.12.2023 la voce consolidata ammonta ad euro 5.354.561.

## D.7 Debiti verso fornitori

La voce è costituita dalle somme dovute ai fornitori di merci ed a quelli di beni e servizi in relazione alle normali dilazioni concordate contrattualmente. Il saldo al 31.12.2023 ammonta a euro 162.553.354.

Il valore è composto da Nova Coop per euro 41.265.947 di cui euro 14.522 verso fornitori comunitari, Sviluppo Dora S.r.l. per euro 4.361 e Nova AEG S.p.A. per euro 121.283.044 di cui euro 2.491.150 verso fornitori comunitari e 13.300.726 verso fornitori Extra CEE.

## D.9 e D.10 Debiti verso controllate e collegate

Nei debiti verso controllate e collegate del Gruppo, al netto delle elisioni operate in fase di consolidamento, rimangono interamente i debiti verso collegate della Capogruppo per euro 59.283.194, di cui 58.945.016 euro relativi a debiti verso Coop Consorzio Nord Ovest Soc. Cons. r.l. e 338.177 euro riferiti a Gli Orsi Soc. Cons. r.l.

Per quanto riguarda i debiti verso le società controllate, rimangono i debiti non oggetto di elisione per un importo di 353.274 euro riferiti prevalentemente ai conguagli di fine anno per le gestioni dei centri commerciali.

Non si evidenziano debiti con scadenza oltre l'esercizio successivo.

## D.12 Debiti tributari

I debiti tributari del Gruppo, pari a euro 16.940.019, di cui euro 10.545.995 della controllante, euro 6.298.687 della controllata Nova AEG e per differenza di euro 95.336 per elisione del Gruppo.

## D.13 Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale

La voce, che al 31.12.2023 ammonta a 3.020.876 euro, include i debiti relativi alla Capogruppo Nova Coop S.C. e alla controllata e Nova AEG S.p.A. così ripartiti:

- debiti verso l'INPS per i lavoratori dipendenti e per prestazioni di collaborazione coordinata e continuativa per un totale di 3.008.616 euro (di cui 2.898.008 euro relativi alla Capogruppo e 110.608 euro relativi alla controllata);
- debiti verso l'INAIL per 12.081 euro (di cui 11.507 euro relativi alla Capogruppo e 574 euro relativi alla controllata);
- debiti verso l'Enpals della Capogruppo per 177 euro.

Rispetto allo scorso anno si registra un incremento del debito di 987.435 euro.

## D.14 Altri debiti

La voce "Altri debiti" al 31.12.2023 ammonta ad 221.505.705 euro, di cui 204.289.236 euro sono relativi alla Capogruppo. Per la controllata Nova AEG S.p.A. la voce ammonta a euro 17.200.912, e per euro 15.556 a Sviluppo Dora.

Di seguito si evidenzia dettaglio delle voci:

- debiti verso soci finanziatori per un totale di euro 7.129.004 corrispondenti agli interessi non capitalizzati ma maturati nel 2023 sul prestito sociale al netto della ritenuta di legge pari al 26% e liquidati allo 01.01.2024;
- debiti verso soci che si suddivide come dettagliato di seguito ed ammonta ad euro 4.513.205:
  - euro 2.246.361 relativi a debiti verso soci esclusi, in applicazione della normativa vigente (art. 17 bis del D.L. 81/2014, integrato dal D.M. MISE del 18.9.2014) recepita dallo Statuto Sociale di Nova Coop (art. 12 bis) che prevede l'esclusione dalla Cooperativa dei Soci inattivi (al riguardo si rimanda alla relazione sulla gestione "Attività Sociale");
  - euro 88.709 relativi a debiti verso soci finanziatori esclusi per capitale e interesse;
  - euro 2.178.134 relativi a debiti verso soci per esubero del prestito sociale;
- i debiti verso dipendenti per ratei al 31.12.2023 ammontano a euro 11.128.386 relative alle spettanze verso i dipendenti (che comprendono gli stipendi di dicembre in pagamento al 10 del mese successivo e i ratei per le ferie non godute);
- i debiti per finanziamento pronti contro termini per complessivi euro 176.281.190 hanno scadenza entro l'anno successivo; si rileva un incremento di 1.779.858 rispetto all'esercizio precedente;

- i debiti per carte regalo Coop per complessivi euro 2.362.151; si rileva un decremento di 377.915 rispetto all'esercizio precedente;
- i debiti per depositi cauzionali ammontano ad euro 15.944.151;
- inoltre si registrano debiti minori verso altri per euro 4.147.618.

Non è stato ritenuto necessario effettuare la ripartizione per aree geografiche dei debiti in quanto sono tutti verso operatori italiani.

## E Ratei e Risconti Passivi

I ratei passivi sono iscritti a fronte di quote di costi di competenza dell'esercizio e non ancora liquidati e ammontano a euro 3.662.861. Per la controllante sono interessi su finanziamenti e per la controllata Nova AEG sono principalmente relativi ad interessi debitori bancari e a differenziali sui derivati di copertura di competenza 2023 regolati nel 2024.

I risconti sono iscritti a fronte di quote di ricavi già fatturati ma di competenza dell'esercizio successivo.

La voce accoglie il risconto della Controllante relativo alle quote di competenza di esercizi futuri relativi al credito di imposta per investimenti in beni strumentali in base alla Legge 160/2019 e Legge 178/2020 pari a euro 1.677.907, dalla quota parte del valore delle carte carburanti che verranno utilizzate nell'esercizio successivo e alla quota parte degli affitti attivi; mentre i risconti passivi delle controllate sono relativi a interessi per dilazione di pagamenti e ricavi di competenza esercizi futuri.

La voce si movimenta maggiormente per i valori di competenza della Controllante e salda al 31.12.2023 per euro 3.176.108.

### ANALISI DELLE VARIAZIONI DEI RATEI E RISCONTI PASSIVI DEL GRUPPO

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	738.043	2.924.817	3.662.861
Risconti passivi	2.294.481	881.627	3.176.108
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	<b>3.032.524</b>	<b>3.806.444</b>	<b>6.838.969</b>
	E		E

## Impegni e Garanzie

Gli impegni e le garanzie rilasciate a favore di terzi al 31.12.2023 sono di seguito riportate:

- Le fidejussioni rilasciate sono pari a 127.533.786 euro con un incremento di 113.589 euro.
- Le garanzie prestate a terzi sono iscritte per un totale di 501.217.270 euro e si compongono con il rilascio di lettere di patronage a terzi per 174.891.970 euro, lettere di patronage ad istituti bancari per le linee di credito per 161.000.000 euro. Inoltre si evidenzia un pegno in titoli 3.600.000 euro a favore di Factorcoop S.p.A. per crediti vantati verso la società collegata Coop Consorzio Nord Ovest S.C.r.l ed euro 20.000 per affitti. Mentre abbiamo titoli immobilizzati o vincolati con pegno rotativo per un totale di 64.000.000 euro per garantire linee di finanziamento Nova Coop.

Le garanzie reali (ipotecarie), che sono un di cui della voce "garanzie", sono state concesse a fronte dell'erogazione di mutui, e al 31.12.2023 ammontano a 44.705.300 euro.

### IMPORTO COMPLESSIVO DEGLI IMPEGNI, DELLE GARANZIE E DELLE PASSIVITÀ POTENZIALI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE

	Importo
<b>Impegni</b>	
Impegni	127.533.786
di cui in materia di trattamento di quiescenza e simili	127.533.786
di cui nei confronti di imprese controllate	-
di cui nei confronti di imprese collegate	-
di cui nei confronti di imprese controllanti	-
di cui nei confronti di imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-
<b>Garanzie</b>	
Garanzie	501.217.270
di cui reali	44.705.300



# 04 Commenti alle voci del bilancio: Conto Economico

## A Valore della Produzione

Di seguito in sintesi la composizione, la comparazione con l'anno precedente e la variazione per voce.

Voce	Valore della produzione	31.12.2022	31.12.2023	Variazioni
A 1 a)	Ricavi delle vendite al dettaglio	2.645.303.070	<b>1.966.353.642</b>	(678.949.427)
A 1 b)	Somministrazione servizi della rete di vendita	55.765.837	<b>183.599.058</b>	127.833.221
A 1 d)	Altri ricavi da vendita e ricavi per prestazioni	80.243.380	<b>93.201.750</b>	12.958.370
	<b>Totale ricavi di vendita e delle prestazioni</b>	<b>2.781.312.287</b>	<b>2.243.154.451</b>	<b>(538.157.835)</b>
A 2	Variazione rimanenze di prodotti in corso, semilavorati e finiti	(12.696)	<b>(1.839.597)</b>	(1.826.900)
A 4	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	582.871	<b>1.080.075</b>	497.204
7A 5	Vari	20.351.579	<b>19.184.079</b>	(1.167.499)
	<b>Totale Valore della Produzione</b>	<b>2.802.234.040</b>	<b>2.261.579.010</b>	<b>(540.655.030)</b>

### A.1 Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Il valore complessivo dei ricavi delle vendite e delle prestazioni ammonta ad euro 2.243.154.451.

La tabella che segue illustra le vendite evidenziando i ricavi per vendite nette al minuto, somministrazione e servizi eseguite dalla rete dei Supermercati e degli Ipermercati, suddivisi per area geografica, effettuati dalla Capogruppo per euro 1.057.539.855, al netto delle elisioni di consolidamento.

I ricavi per le vendite di merci sono iscritti in base al principio della competenza economica identificato, nel caso di vendite al dettaglio, con il momento del passaggio di proprietà a sua volta coincidente con la consegna.

I ricavi delle vendite e prestazioni per la controllata Nova AEG, distribuiti sul territorio nazionale, ammontano, al netto delle elisioni, ad euro 1.091.998.951 e sono relativi a ricavi per vendita di energia elettrica e di gas naturale, mentre per la controllata Sviluppo Dora, distribuiti sul territorio piemontese, ammontano ad euro 413.895 e si riferiscono a vendite di autorimesse e immobili.

I componenti della voce "altri ricavi da vendita e ricavi per prestazioni (A.1d) che complessivamente ammontano ad euro 93.201.750, si riferiscono a prestazioni svolte nei confronti di Coop Consorzio Nord Ovest per la promozione di prodotti, inserimento referenze ed esposizioni preferenziali al pubblico (88.087.280) ad affitti d'azienda e simili (4.908.243) e ad altri proventi (206.227).

## CORRISPETTIVI RELATIVI ALLE VENDITE DELLE MERCI E DEI SERVIZI PRESTATI DALLA RETE DI VENDITA SUDDIVISE PER REGIONE DEL GRUPPO

	2022		2023		Variazioni
	Totale	%	Totale	%	
<b>Tot. PIEMONTE (A)</b>	<b>993.610</b>	<b>95,65</b>	<b>1.029.157</b>	<b>95,66</b>	<b>35.547</b>
<b>Tot. LOMBARDIA (B)</b>	<b>44.042</b>	<b>4,35</b>	<b>46.657</b>	<b>4,34</b>	<b>2.615,00</b>
<b>Tot. vendite lorde al minuto (A + B)</b>	<b>1.037.653</b>	<b>100,00</b>	<b>1.075.815</b>	<b>100,00</b>	<b>38.162</b>
<b>Tot. vendite lorde altre gestioni comm.</b>	<b>114.393</b>		<b>111.773</b>		<b>(2.620)</b>
<b>Totale vendite lorde</b>	<b>1.152.046</b>		<b>1.187.589</b>		<b>35.543</b>
IVA su vendite	(127.360)		(130.049)		
<b>Totale ricavi netti della Capogruppo</b>	<b>1.024.685</b>		<b>1.057.540</b>		<b>32.855</b>
<b>Totale ricavi netti Nova AEG S.p.A.</b>	<b>1.676.375</b>		<b>1.091.999</b>		<b>(584.376)</b>
<b>Totale ricavi netti Sviluppo Dora S.r.l.</b>	<b>8</b>		<b>414</b>		<b>406</b>
<b>Totale Gruppo per ricavi di vendite per merci e servizi del gruppo</b>	<b>2.701.069</b>		<b>2.149.953</b>		<b>(551.116)</b>
<b>Altri ricavi da vendite e prestazioni</b>					
Nova Coop s.c.	80.243		93.202		12.958
Nova AEG S.p.A.	-		-		
Sviluppo Dora S.r.l.	-		-		
<b>Totale altri ricavi da vendite e prestazioni del Gruppo</b>	<b>80.243</b>		<b>93.202</b>		<b>12.958</b>
<b>Totale del Gruppo</b>	<b>2.781.312</b>		<b>2.243.154</b>		<b>(538.157)</b>
	A.1		A.1		

## A.2 Variazioni rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti

La voce al 31.12.2023 accoglie la variazione positiva delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti, anche per effetto della svalutazione delle rimanenze della controllata Sviluppo Dora S.r.l., ritenendo non più congruo il valore iscritto a bilancio, pari ad euro 1.839.597, costituito dagli immobili in acquisto e vendita, oggetto dell'attività della società.

## A.4 Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni

La voce comprende i costi diretti del personale sostenuti per la realizzazione interna di nuovi insediamenti e ristrutturazioni di punti vendita della Capogruppo per un totale di 1.080.075 euro.

Tali costi sono stati rilevati nella voce B.9 "costi per il personale" e capitalizzati nelle immobilizzazioni materiali nel corso dell'esercizio, se relativi ad opere completate, ovvero nelle costruzioni in corso quando relative ad opere non ancora terminate.

## A.5 Altri ricavi e proventi

Gli altri ricavi e proventi diversi ammontano complessivamente a euro 19.184.079 riportando un decremento di euro 1.167.499 rispetto all'anno precedente.

Gli importi più rilevanti, riportati al netto delle elisioni, sono composti da canoni locazioni, spese condominiali e pubblicità per euro 7.326.416, recupero spese condominiali ed altri ricavi generici per euro 3.093.943, dall'utilizzo dei fondi per operazioni a premio euro 5.516.940, dai contributi statali per gas energia elettrica e lotteria degli scontrini euro 288.492, infine, sopravvenienze attive per euro 1.074.307.

Nel corso dell'esercizio la Capogruppo non ha ricevuto contributi e vantaggi economici di cui alla L. 124/2017, art. 1, comma 25 si rimanda per trasparenza al dettaglio delle principali voci di ricavo rilevati e/o incassati nell'anno 2023, non rientranti nella disciplina indicata in quanto di carattere generale e di natura di corrispettivo, ed esposto nella tabella a commento dei "CONTRIBUTI RICEVUTI DALLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE O SOGGETTI EQUIPARATI ALLA P.A." della presente Nota Integrativa del Bilancio Consolidato.

## B Costi della Produzione

Di seguito in sintesi la composizione, la comparazione con l'anno precedente e la variazione per voce.

Voce	Costi della produzione	31.12.2022	31.12.2023	Variazioni
B 6	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	2.479.104.254	1.919.643.493	(559.460.760)
B 7	Per servizi	110.791.763	117.177.313	6.385.549
B 8	Per godimento di beni di terzi	4.318.846	4.791.293	472.446
B 9	Per il personale	150.247.762	154.207.649	3.959.887
B 10	Ammortamenti e svalutazioni	35.379.615	38.461.966	3.082.351
B 11	Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(7.324.156)	(4.757.469)	2.566.687
B 12	Accantonamento per rischi	15.000	-	(15.000)
B 13	Altri accantonamenti	7.052.642	2.872.278	(4.180.364)
B 14	Oneri diversi di gestione	13.800.250	13.675.245	(125.004)
<b>Totale costi della produzione</b>		<b>2.793.385.979</b>	<b>2.246.071.771</b>	<b>(547.314.207)</b>

## B.6 Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

I costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci sono contabilizzati al netto degli sconti, degli abbuoni e dei resi; il loro valore consolidato al 31.12.2023 ammonta a 1.919.643.493 ed è quello più rilevante tra i costi della produzione.

I costi di acquisto merci riferiti alla Controllante (euro 837.997.744) sono iscritti in bilancio facendo riferimento al momento del passaggio di proprietà coincidente con la consegna delle stesse ai punti di vendita; i costi di acquisto della controllata Nova AEG S.p.A. (euro 1.081.645.749) sono relativi all'acquisto di energia elettrica, gas naturale e altre materie prime; non si evidenziano acquisti per la controllata Sviluppo Dora.



## B.7 Per servizi

I costi per servizi del Gruppo ammontano a euro 117.177.313 con un incremento rispetto al 2022 di euro 6.385.549.

Le principali variazioni sono dovute a un incremento e del costo di premi per catalogo di euro 1.303.229 e delle prestazioni per euro 2.595.317 per fee commerciali.

I compensi spettanti ad Amministratori e Sindaci e Società di Revisione, compresi nella voce B.7, sono evidenziati separatamente per il valore di 491.533 euro.

### AMMONTARE DEI COMPENSI, DELLE ANTICIPAZIONI E DEI CREDITI CONCESSI AD AMMINISTRATORI E SINDACI E DEGLI IMPEGNI ASSUNTI PER LORO CONTO

	Amministratori	Sindaci
<b>Compensi TOTALI</b>	<b>300.813</b>	<b>80.825</b>
Di cui Nova Coop	157.313	42.085
Di cui Nova AEG	143.499	37.180
Di cui Sviluppo Dora	-	1.560
Anticipazioni	-	-
Crediti	-	-
Impegni assunti per loro conto per effetto di garanzie prestate	-	-

### AMMONTARE DEI CORRISPETTIVI SPETTANTI AL REVISORE LEGALE O ALLA SOCIETÀ DI REVISIONE

	Revisione legale dei conti annuali	Altri servizi di verifica svolti	Servizi di consulenza fiscale	Altri servizi diversi dalla revisione contabile	Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione
<b>Valore Totale</b>	<b>74.971</b>	<b>25.086</b>	<b>-</b>	<b>9.836</b>	<b>109.893</b>
Di cui Nova Coop	39.468	13.086	-	4.650	57.204
Di cui Nova AEG	33.943	12.000	-	5.186	51.129
Di cui Sviluppo Dora	1.560	-	-	-	1.560

## B.8 Per godimento beni di terzi

I costi per godimento beni di terzi del Gruppo ammontano ad euro 4.791.293, la cui voce più rilevante è riferita a fitti passivi su immobili in cui sono presenti alcuni punti vendita di Nova Coop.

La voce evidenzia un incremento di euro 472.446 rispetto all'anno 2022 dovuto principalmente a un incremento del noleggio di attrezzature di euro 317.551 e ai fitti passivi per euro 137.054.

## B.9 Per il personale

Il costo per il personale ammonta a 154.207.649 euro di cui 151.129.365 euro relativi alla Capogruppo e 3.078.284 euro relativi alla società controllata Nova AEG S.p.A. al netto delle elisioni per rapporti infragruppo. L'incremento di 3.959.887 euro, rispetto allo scorso anno è da attribuirsi principalmente ai maggiori costi sostenuti dalla Capogruppo.

Le voci più significative relative al costo per il personale ed il confronto con l'esercizio precedente sono esposti nella tabella seguente.

## COSTI PER IL PERSONALE

	2022	2023	Confronto 2022/2023
Retribuzioni lorde	97.341.197	99.543.758	2.202.561
Retribuzioni lorde per lavoro interinale	10.516.521	11.334.242	817.720
Incentivi aziendali	3.972.309	4.878.363	906.053
<b>Totale salari e stipendi</b>	<b>111.830.028</b>	<b>115.756.363</b>	<b>3.926.334</b>
	B.9.a	B.9.a	
Assicurazioni INAIL	581.094	660.364	79.269
Contributi INPS	25.807.717	27.155.933	1.348.216
Contributi su incentivi aziendali	1.181.746	1.338.960	157.214
Altri contributi	-	-	-
<b>Totale oneri sociali</b>	<b>27.570.558</b>	<b>29.155.258</b>	<b>1.584.700</b>
	B.9.b	B.9.b	
<b>Trattamento di fine rapporto</b>	<b>8.347.985</b>	<b>6.772.263</b>	<b>(1.575.721)</b>
	B.9.c	B.9.c	
<b>Trattamento di quiescenza e simili (Previdenza Cooperativa)</b>	<b>693.980</b>	<b>683.913</b>	<b>(10.066)</b>
	B.9.d	B.9.d	
Assicurazioni, previdenze contrattuali	835.984	816.948	(19.036)
Contributi sindacali a carico Coop	96.786	101.325	4.538
Rimborsi chilometrici	604.519	654.964	50.445
Incentivi all'esodo	221.561	214.402	(7.158)
Altri costi	46.356	52.209	5.852
<b>Totale altri costi</b>	<b>1.805.209</b>	<b>1.839.849</b>	<b>34.640</b>
	B.9.e	B.9.e	
<b>TOTALE COSTO DEL PERSONALE</b>	<b>150.247.762</b>	<b>154.207.649</b>	<b>3.959.887</b>
	B.9	B.9	

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 15, del Codice Civile, si riporta il numero medio dei dipendenti del Gruppo ripartito per categoria:

## NUMERO MEDIO DI DIPENDENTI RIPARTITI PER CATEGORIA DEL GRUPPO

	Nova Coop S.C.	Sviluppo Dora S.r.l.	Nova AEG S.p.A.	(Numero medio) Totale Gruppo
Dirigenti	14	-	3	17
Quadri	61	-	6	67
Impiegati	4.546	-	41	4.587
Operai	-	-	-	0
Altri dipendenti	-	-	-	0
<b>Totale Dipendenti</b>	<b>4.621</b>	<b>-</b>	<b>50</b>	<b>4.671</b>

## B.10 Ammortamenti e svalutazioni

Gli ammortamenti imputati al conto economico sono stati calcolati sulla base delle aliquote ritenute rappresentative della vita economico-tecnica stimata dei cespiti, definita come residua possibilità di utilizzazione, applicando il criterio proporzionale ragguagliato ai giorni di effettivo possesso.

Facciamo comunque riferimento a quanto dichiarato in relazione ai principi contabili ed esposto a commento delle immobilizzazioni.

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali del Gruppo ammontano a euro 3.767.598, di cui 1.546.023 euro relativi alla Capogruppo, 2.221.575 euro relativi a Nova AEG, mentre la Sviluppo Dora non possiede immobilizzazioni immateriali.

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali del gruppo ammontano a euro 31.989.925 di cui euro 31.793.488 in riferimento a Nova Coop, euro 158.996 a Nova AEG e euro 37.440 a Sviluppo Dora.

Il valore complessivo degli "ammortamenti materiali e immateriali" al 31.12.2023 ammonta a euro 35.757.523.

Il Gruppo ha provveduto ad effettuare un accantonamento al "fondo svalutazione crediti compresi nell'attivo circolante" per euro 2.704.443.

### AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI DEL GRUPPO

	31.12.2022	31.12.2023	Confronto 2022/2023
Ammortamento costi impianto e ampliamento	478.903	458.605	(20.297)
Ammortamento diritti di brevetto	1.423.694	2.311.213	887.519
Ammortamento avviamento	219.029	13.201	(205.828)
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	460.300	493.509	33.209
Ammortamento altri (oneri e accessori)	491.024	491.067	42
<b>Totale ammortamenti immobilizzazioni immateriali</b>	<b>3.072.952</b>	<b>3.767.598</b>	<b>694.645</b>
	B.10.a	B.10.a	
Ammortamenti fabbricati	13.788.699	14.206.677	417.978
Ammortamenti impianti e macchinari	10.605.436	10.766.038	160.602
Ammortamenti attrezzature ind. e comm.	2.117.825	2.384.358	266.532
Ammortamenti altri beni	4.327.215	4.632.849	305.634
<b>Totale ammortamenti immobilizzazioni materiali</b>	<b>30.839.177</b>	<b>31.989.925</b>	<b>1.150.747</b>
	B.10.b	B.10.b	
<b>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	B.10.c	B.10.c	
<b>Totale accantonamento fondo svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante</b>	<b>1.467.485</b>	<b>2.704.443</b>	<b>1.236.958</b>
	B.10.d	B.10.d	
<b>TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>35.379.615</b>	<b>38.461.966</b>	<b>3.082.351</b>
	B.10	B.10	

### **B.11 Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci**

La variazione delle rimanenze complessiva del Gruppo registra al 31.12.2023 un valore negativo di euro 4.757.469, attribuito alla Controllante per euro 3.228.803 per materie prime sussidiarie di consumo, prodotti finiti e merci e alla società controllata Nova AEG S.p.A. per euro 1.528.665 (per materie prime relative allo stoccaggio di gas naturale).

Per maggior dettaglio sulla composizione delle rimanenze del Gruppo si rimanda alla tabella di dettaglio a corredo della voce C.I. RIMANENZE della presente nota integrativa.

### **B.12 Accantonamenti per rischi**

Nell'esercizio in corso non sono stati effettuati accantonamenti per rischi ed oneri.

### **B.13 Altri accantonamenti**

La voce, per complessivi euro 2.872.278, accoglie l'accantonamento al fondo per oneri sull'operazione a premio "Solo per te 2023" della Controllante per l'ammontare stimato di euro 2.327.695 nel rispetto della correlazione tra costi e ricavi e dei principi di prudenza e competenza.

Per il 2023 è stato accantonato anche l'importo di euro 544.583 al "Fondo debiti verso dipendenti" in relazione ad un accantonamento prudenziale per rischi futuri che potrebbero emergere verso dipendenti della Controllante.

### **B.14 Oneri diversi di gestione**

Gli oneri diversi di gestione del Gruppo sono pari a euro 13.675.245, di cui euro 13.086.218 della controllante, euro 562.605 della controllata Nova AEG, euro 37.808 della controllata Sviluppo Dora e differenza di euro (11.386) per elisioni del Gruppo.

## **C** Proventi ed oneri finanziari

I proventi da partecipazioni iscritti alla voce C.15 ed i proventi finanziari iscritti alla voce C.16 del Conto Economico sono dettagliatamente esposti nelle rispettive tabelle nelle quali sono separatamente indicati i proventi relativi alle controllate, collegate e quelli originati da rapporti con altri soggetti.

Si evidenzia che, in osservanza dell'OIC 12, i dividendi relativi al 2023 delle società partecipate sono rilevati nell'esercizio in cui ne è stata deliberata la distribuzione (OIC 21 "Partecipazioni").

## PROVENTI DA PARTECIPAZIONE DEL GRUPPO

Rif. Stato Patrim.		31.12.2022	31.12.2023	Confronto 2022/2023
<b>Da imprese collegate:</b>				
B.III.1b	Dividendi Assipiemonte '96 S.r.l.	9.028	-	(9.028)
	<b>Totale collegate</b>	<b>9.028</b>	<b>-</b>	<b>(9.028)</b>
		C.15.b	C.15.b	
<b>Da altri:</b>				
C.III.4	Plusvalenze da alienazione titoli azionari del circolante	9.931.645	10.813.908	882.262
	Proventi da trading Nova AEG	15.863.546	-	(15.863.546)
B.III.1d-bis	Dividendi da partecipazioni immobilizzate	14.412.655	17.863.752	3.451.097
C.III.4	Dividendi titoli azioni del circolante	2.607.204	1.973.664	(633.539)
	<b>Totale proventi da realizzo</b>	<b>42.815.050</b>	<b>30.651.325</b>	<b>(12.163.725)</b>
		C.15.e	C.15.e	
	<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>42.824.078</b>	<b>30.651.325</b>	<b>(12.172.753)</b>
		C.15	C.15	

## ALTRI PROVENTI FINANZIARI DEL GRUPPO

Rif. Stato Patrim.		31.12.2022	31.12.2023	Confronto 2022/2023
B.III.3	Interessi attivi su titoli di stato e obbligazioni immobilizzate	2.041.949	2.936.651	894.701
B.III.3	Plusvalenze da alienazione titoli immobilizzati a rimborso	-	-	-
	<b>Tot. titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni</b>	<b>2.041.949</b>	<b>2.936.651</b>	<b>894.701</b>
		C.16.b	C.16.b	
<b>Altri verso terzi:</b>				
C.III.6	Interessi attivi su titoli di stato e obbligazioni iscritti nell'attivo circolante	6.964.591	12.965.711	6.001.120
C.III.6	Plusvalenze da alienazione fondi dell'attivo circolante	1.292.321	1.645.739	353.418
C.III.6	Dividendi fondi circolante	1.579.144	1.517.924	(61.220)
C.III.6	Capitalizzazione polizze	336.233	265.459	(70.773)
C.III.7	Retrocessioni titoli	8.053	-	(8.053)
	<b>Tot. titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni</b>	<b>10.180.343</b>	<b>16.394.834</b>	<b>6.214.491</b>
		C.16.d.2	C.16.d.2	
C.III.6	Plusvalenze da alienazione titoli di stato e obbligazioni dell'attivo circolante	232.041	2.815.955	2.583.914
C.IV.1	Interessi attivi bancari e postali	419.048	2.476.076	2.057.027
C.III.6	Utili su futures	1.911.924	4.919.153	3.007.229
Fornitori	Sconti finanziari e abbuoni attivi	1.287.338	1.446.375	159.036
	Interessi attivi di mora da clienti	18.377	892.425	878.048
C.III.5.a	Interessi attivi su crediti diversi e altri proventi	1.001.852	2.758.572	1.756.720
	<b>Totale verso terzi diversi dai precedenti</b>	<b>4.870.583</b>	<b>15.308.559</b>	<b>10.437.976</b>
		C.16.d.5	C.16.d.5	
	<b>TOTALE ALTRI PROVENTI FINANZIARI</b>	<b>17.092.875</b>	<b>34.640.045</b>	<b>17.547.169</b>
		C.16	C.16	

## ANALISI DELLA COMPOSIZIONE DEI PROVENTI DA PARTECIPAZIONE DIVERSI DAI DIVIDENDI

	Proventi diversi dai dividendi
Da imprese collegate	-
Da imprese controllanti	-
Da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-
Da altri	10.813.908
<b>Totale</b>	<b>10.813.908</b>

## INTERESSI PASSIVI ED ALTRI ONERI FINANZIARI DEL GRUPPO

	31.12.2022	31.12.2023	Confronto 2022/2023
Interessi passivi verso soci finanziatori	3.901.122	7.184.039	3.282.917
<b>Totale verso soci finanziatori</b>	<b>3.901.122</b>	<b>7.184.039</b>	<b>3.282.917</b>
	C.17.d	C.17.d	
Interessi per mutui	518.376	872.379	354.002
Interessi per Pct	285.081	4.706.253	4.421.172
Interessi verso banche	1.245.001	4.617.218	3.372.217
Interessi verso terzi diversi dai precedenti	706.637	1.682.823	976.186
Abbuoni e sconti finanziari	372.920	169.653	(203.266)
<b>Totale interessi e sconti finanziari</b>	<b>3.128.017</b>	<b>12.048.327</b>	<b>8.920.311</b>
Perdite da gestione titoli	4.520.366	520.108	(4.000.257)
Minusvalenze da azioni	87.719	138.329	50.609
Minusvalenze da fondi	-	-	-
Perdite su futures	1.960.883	4.803.779	2.842.896
Commissioni negoziazione finanziaria	12.175	44.341	32.165
Imposta transazioni finanziarie (TOBIN TAX)	151.004	236.775	85.770
<b>Totale perdite su titoli</b>	<b>6.732.148</b>	<b>5.743.333</b>	<b>(988.815)</b>
<b>Totale altri</b>	<b>9.860.166</b>	<b>17.791.660</b>	<b>7.931.496</b>
<b>TOTALE INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI</b>	<b>13.761.288</b>	<b>24.975.700</b>	<b>11.214.412</b>
	C.17	C.17	

## UTILI E PERDITE SU CAMBI DEL GRUPPO

	31.12.2022	31.12.2023	Confronto 2022/2023
Utili su cambi da realizzo	26.903	93.349	66.446
	C.17bis.a	C.17bis.a	-
Perdite su cambi da realizzo	(48.205)	(94.876)	(46.670)
	C.17bis.b	C.17bis.b	
<b>Totale</b>	<b>(21.302)</b>	<b>(1.526)</b>	<b>19.776</b>
	C.17bis	C.17bis	

Nella prima tabella che segue si evidenziano le rivalutazioni dei titoli iscritti nell'attivo circolante e delle partecipazioni immobilizzate che, in relazione alle svalutazioni effettuate negli esercizi precedenti, ammontano nel 2023 a euro 11.136.430 per i titoli iscritti nell'attivo circolante.

La seconda tabella evidenzia le svalutazioni delle attività finanziarie, distinte tra partecipazioni, immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni e altri titoli iscritti all'attivo circolante. Il valore relativo alle svalutazioni di strumenti finanziari derivati di Nova AEG ammonta a euro 47.998.

I titoli e le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono iscritti al costo di acquisto, ovvero al valore di realizzazione, desumibile dall'andamento di mercato, se minore. Nel 2023 sono stati svalutati i titoli azionari, fondi e titoli iscritti nel circolante per complessivi 7.465.817 euro e rivalutati per euro 11.136.430.

La voce di partecipazioni immobilizzate ammonta a euro 30.557.659 derivanti dalla svalutazione relativa alle immobilizzazioni finanziarie e alla partecipazione in Simgest.

## D Rettifiche di valore di attività finanziarie

### RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE DEL GRUPPO: RIVALUTAZIONI

	31.12.2022	31.12.2023	Confronto 2022/2023
Partecipazioni immobilizzate	-	-	-
<b>Totale rivalutazione Partecipazioni immobilizzate</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	D.18.a	D.18.a	
Titoli iscritti all'attivo circolante	4.546	11.136.430	11.131.883
<b>Totale rivalutazione titoli iscritti all'attivo circolante</b>	<b>4.546</b>	<b>11.136.430</b>	<b>11.131.883</b>
	D.18.c	D.18.c	
Strumenti finanziari derivati	861.812	-	(861.812)
<b>Totale rivalutazione strumenti finanziari derivati</b>	<b>861.812</b>	<b>-</b>	<b>(861.812)</b>
	D18.d	D18.d	
<b>TOTALE RIVALUTAZIONI</b>	<b>866.358</b>	<b>11.136.430</b>	<b>10.270.071</b>
	D.18	D.18	

### RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE DEL GRUPPO: SVALUTAZIONI

	31.12.2022	31.12.2023	Confronto 2022/2023
Partecipazioni immobilizzate	-	30.557.659	30.557.659
<b>Totale svalutazione Partecipazioni immobilizzate</b>	<b>-</b>	<b>30.557.659</b>	<b>30.557.659</b>
	D.18.a	D.18.a	
Titoli iscritti all'attivo circolante	42.615.967	7.465.817	(35.150.149)
<b>Totale svalutazione titoli iscritti all'attivo circolante</b>	<b>42.615.967</b>	<b>7.465.817</b>	<b>(35.150.149)</b>
	D.18.c	D.18.c	
Strumenti finanziari derivati	-	47.998	47.998
<b>Totale svalutazione strumenti finanziari derivati</b>	<b>-</b>	<b>47.998</b>	<b>47.998</b>
	D18.d	D18.d	
<b>TOTALE SVALUTAZIONI</b>	<b>42.615.967</b>	<b>38.071.474</b>	<b>(4.544.493)</b>
	D.18	D.18	
<b>TOTALE DELLE RETTIFICHE</b>	<b>(41.749.608)</b>	<b>(26.935.045)</b>	<b>14.814.563</b>
	D.19	D.19	

## E Imposte sul reddito dell'Esercizio

La voce "imposte sul reddito d'esercizio" per un totale di euro 491.833, accoglie le imposte del Gruppo di competenza dell'esercizio, costituito dalle imposte correnti e dalle imposte differite e anticipate di ciascuna società del Gruppo consolidato.

Le imposte correnti di Gruppo complessivamente per euro 6.236.262, di cui euro 3.494.921 di Nova Coop ed euro 2.741.341 di Nova AEG.

Le differenze temporanee deducibili e imponibili, rilevano per differenza, un credito per imposte anticipate di euro 5.226.201 di cui euro 4.546.922 di Nova Coop ed euro 679.279 di Nova AEG. Sulle perdite fiscali del Gruppo, prudenzialmente non sono state rilevate le imposte anticipate, non avendo la certezza della completa recuperabilità.

Nella voce si rilevano inoltre sopravvenienze per imposte dirette, relative all'anno precedente, per euro 357.729, di cui euro 557.216 per minori imposte di Nova Coop ed euro 199.487 per maggiori imposte di Nova AEG.

I proventi da consolidamento per complessivi euro 160.498, sono state calcolate sulle perdite fiscali di Sviluppo Dora, complessivamente compensabili all'interno del gruppo.

### RILEVAZIONE DELLE IMPOSTE DIFFERITE E ANTICIPATE ED EFFETTI CONSEGUENTI

	IRES	IRAP	Totale
<b>A) Differenze temporanee</b>			
Totale differenze temporanee deducibili Nova Coop	6.109.238	342.369	-
Totale differenze temporanee deducibili Nova AEG	106.396	7.058	-
Totale differenze temporanee deducibili Sviluppo Dora	-	-	-
Totale differenze temporanee imponibili Nova Coop	(10.691.919)	(306.610)	-
Totale differenze temporanee imponibili Nova AEG	(734.919)	(57.814)	-
Totale differenze temporanee imponibili Sviluppo Dora	-	-	-
<b>Differenze temporanee nette</b>	<b>(5.211.204)</b>	<b>(14.997)</b>	<b>(5.226.201)</b>
<b>Rettifiche consolidamento</b>	<b>(1.555.643)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>B) Effetti fiscali</b>			
Fondo imposte differite (anticipate) a inizio esercizio	(19.909.256)	(2.385.734)	-
Imposte differite (anticipate) dell'esercizio	(5.211.204)	(14.997)	-
<b>Fondo imposte differite (anticipate) a fine esercizio</b>	<b>(26.676.103)</b>	<b>(2.400.731)</b>	<b>(29.076.834)</b>



## RICONCILIAZIONE TRA L'ONERE FISCALE CORRENTE E L'ONERE FISCALE TEORICO (IRES)

	Nova Coop	Nova AEG	Sviluppo Dora
<b>Risultato prima delle imposte gruppo</b>	<b>26.785.285</b>	<b>7.383.958</b>	<b>(1.525.046)</b>
<b>Onere fiscale teorico (aliquota 24%)</b>	<b>6.428.468</b>	<b>1.772.149</b>	<b>-</b>
Differenza temporanee imponibili in esercizi futuri	-	1.203.467	-
Differenze temporanee deducibili in esercizi futuri	45.775.239	1.802.414	-
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti	(33.302.359)	(535.026)	-
Differenze che non si riverseranno negli esercizi successivi	(28.281.546)	(95.082)	856.306
<b>Imponibile fiscale</b>	<b>10.976.619</b>	<b>9.759.731</b>	<b>negativo</b>
IRES corrente Esercizio	2.634.389	2.342.335	zero

## DETERMINAZIONE DELL'IMPONIBILE IRAP

	Nova Coop	Nova AEG	Sviluppo Dora
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>8.976.931</b>	<b>6.719.914</b>	<b>(1.556.108)</b>
Costi non rilevanti ai fini IRAP	20.673.038	3.691.921	856.381
<b>Totale</b>	<b>29.649.969</b>	<b>10.411.835</b>	<b>(699.727)</b>
<b>Onere fiscale teorico aliquota 3,9%</b>	<b>1.156.348</b>	<b>406.061</b>	<b>(27.289)</b>
Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi	(7.585.020)	(180.970)	-
Differenze temporanee imponibili in esercizi successivi	-	-	-
<b>Imponibile IRAP</b>	<b>22.064.949</b>	<b>10.230.865</b>	<b>-</b>
<b>IRAP corrente dell'Esercizio</b>	<b>860.533</b>	<b>399.004</b>	<b>zero</b>

## PROSPETTO DI RACCORDO DEL GRUPPO

	Risultato d'esercizio 2023 del Gruppo	Patrimonio netto Totale
<b>Patrimonio netto e risultato d'esercizio come riportati nel Bilancio d'Esercizio della società controllante</b>	<b>28.394.503</b>	<b>852.462.352</b>
Eliminazioni utili infragruppo	-	(359.822)
Eliminazione interferenze fiscali	-	100.390
Variazioni del patrimonio netto della partecipata che non hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'esercizio	-	(1.795.056)
<b>Risultato d'Esercizio e Patrimonio netto come riportati nel Bilancio Consolidato proforma</b>	<b>28.394.503</b>	<b>850.407.864</b>

## Contributi ricevuti dalla Pubblica Amministrazione o soggetti equiparati alla P.A.

La disciplina sulla trasparenza delle erogazioni pubbliche, introdotta dall'art. 1, commi da 125 a 129 della L. 124/2017 (Legge annuale per il mercato e la concorrenza), poi riformulata dall'art. 35 D.L. 34/2019 (Decreto crescita), prevede l'indicazione in nota integrativa degli importi e le informazioni relative a sovvenzioni, sussidi, vantaggi, contributi e aiuti, in denaro o in natura, non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria, agli stessi effettivamente erogati dalle pubbliche amministrazioni, complessivamente superiori a euro 10.000.

A tale proposito si segnala che la componente del Gruppo nel corso dell'Esercizio 2023 non ha ricevuto vantaggi previsti dalla norma citata, non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria.

Per maggiore trasparenza si elencano comunque le principali voci di ricavi e crediti d'imposta rilevati e/o incassati nel corso del 2023, non rientranti nella disciplina richiamata in quanto aventi carattere generale e di natura corrispettiva. Nella tabella sono riportati anche gli Aiuti di Stato oggetto di obbligo di pubblicazione nell'ambito del "Registro nazionale degli aiuti di Stato", liberamente consultabile on-line tramite il sito <https://www.rna.gov.it/>.

### CONTRIBUTI RICEVUTI DALLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE O SOGGETTI EQUIPARATI ALLA P.A.

Soggetto erogatore	Aiuto di Stato	Causale	Competenza anno 2023 euro	Liquidato/ Compensato anno 2023 euro
Ministero Economia e delle Finanze	Si	Credito imposta 50% commissioni su incassi esercenti distributori carburanti L. 205/2017 Art. 1, commi 924-925	137.595	87.403
Ministero Economia e delle Finanze	No	Credito imposta Sanificazione e DPI art. 125 D.L. 34/2020	0	11.249
Ministero Economia e delle Finanze	No	Bonus Rottamazione TV DM 5/7/2021	0	500.058
Ministero Economia e delle Finanze	No	Bonus TV DM 18/10/2019	0	79.285
Ministero Economia e delle Finanze	No	Credito imposta adeguamento strumenti trasmissione telematica art. 8 D.L. 18/11/22 n. 176	3.350	3.350
Agenzia Dogane e Monopoli	No	Premio esercenti Lotteria Scontrini L. 232/2016	95.000	85.000
Ministero delle Imprese e del Made in Italy	No	Credito imposta ammortamenti L. 160/2019	0	142.730
Ministero delle Imprese e del Made in Italy	No	Credito imposta ammortamenti 4.0 L. 178/2020	0	567.289
Ministero delle Imprese e del Made in Italy	Si	Credito imposta Formazione 4.0	0	7.881
Presidenza Consiglio dei Ministri – Dipartimento per l'informazione e l'editoria	Si	Credito imposta inv. Pubblicitari art. 57-bis c.1 DL 50/2017	0	25.239
Presidenza Consiglio dei Ministri – Misure straordinarie Ministero Economia e delle Finanze	No	Credito imposta acquisto gas/ee imprese – Decreto aiuti – bis – ter – quater – quinquies	203.491	795.234
Gestione Servizi Energetici GSE Spa	No	Ricavi scambio sul posto e contributo tariffa incentivante	790.852	753.773
INPS	Si	Esonero versamento contributi previdenziali TFCOVID 19	0	43.979
			<b>1.230.288</b>	<b>3.102.470</b>

Il 2023 ha subito le conseguenze dell'inflazione e dell'aumento dei tassi di interesse, con rincari delle materie prime, del gas e dell'energia, che hanno fatto diminuire i consumi e gli investimenti; in più ha risentito delle incertezze legate al contesto internazionale, con il prosieguo della guerra in Ucraina e l'inizio della guerra nella Striscia di Gaza.

Il 2023 ci consegna, dunque, un anno difficile e uno scenario complesso da interpretare e i cui sviluppi non sono semplici da prevedere in chiave futura; le prospettive per l'economia italiana nel 2024 ereditano dall'anno precedente una frenata del commercio internazionale e un aumento dei tassi di interesse senza precedenti nella storia dell'euro, tale contesto accresce volatilità e incertezza.

Il Gruppo Nova Coop cercherà di cogliere sempre nuove opportunità di mercato e di investimento per assicurare un servizio di qualità, all'altezza delle aspettative dei nostri Soci e clienti.

## Evoluzione prevedibile della gestione del Gruppo



# Relazioni della Società di Revisione e del Collegio Sindacale

---

1.	Relazione dei Revisori	228
2.	Relazione del Collegio Sindacale	231

Nova Coop  
Società Cooperativa

Società Cooperativa  
Sede Legale: Vercelli, Via Nelson Mandela n° 4  
Costituita in Novara l'11.11.1989  
P. IVA, C. F. e numero d'iscrizione  
del Registro delle Imprese di Monte Rosa Laghi Alto Piemonte: 01314250034  
R.E.A. n° 155262 della CCIAA di Monte Rosa Laghi Alto Piemonte  
Albo Società Cooperative a Mutualità Prevalente n° A103575  
Cooperativa aderente a:





Ria

Grant Thornton

**Relazione della società di revisione indipendente  
ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39**

Ria Grant Thornton S.p.A.  
Via Maragliano, 6  
50144 Firenze

T +39 055 480112

Ai Soci della  
Nova Coop Società Cooperativa  
Via Nelson Mandela, n. 4  
Vercelli

ed alla Lega Nazionale Cooperative e Mutue  
Ufficio Certificazioni

**Relazione sulla revisione contabile del bilancio consolidato**

**Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo Nova Coop Società Cooperativa (il Gruppo), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2023, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2023, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

**Elementi alla base del giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla società Nova Coop Società Cooperativa in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

**Altri aspetti**

Il bilancio consolidato della Nova Coop Società Cooperativa per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 è stato sottoposto a revisione contabile da parte di altro revisore che, in data 28 aprile 2023, ha espresso un giudizio senza modifica su tale bilancio.

**Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio consolidato**

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della capogruppo Nova Coop Società Cooperativa o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Società di revisione ed organizzazione contabile Sede Legale: Via Melchiorre Gioia n. 8 - 20124 Milano - Iscrizione al registro delle imprese di Milano Codice Fiscale e P.IVA n.02342440399 - R.E.A. 1965420. Registro dei revisori legali n. 157902 già iscritta all'Albo Speciale delle società di revisione tenuto dalla CONSOB al n. 49 Capitale Sociale: € 1.832.610,00 interamente versato Uffici: Ancona-Bari-Bologna-Cagliari-Firenze-Milano-Napoli-Padova-Palermo-Perugia-Rimini-Roma-Torino-Trento-Treviso.  
Grant Thornton refers to the brand under which the Grant Thornton member firms provide assurance, tax and advisory services to their clients and/or refers to one or more member firms, as the context requires. Ria Grant Thornton spa is a member firm of Grant Thornton International Ltd (GTL). GTIL and the member firms are not a worldwide partnership. GTIL and each member firm is a separate legal entity. Services are delivered by the member firms. GTIL does not provide services to clients. GTIL and its member firms are not agents of, and do not obligate one another and are not liable for one another's acts or omissions.

[www.ria-grantthornton.it](http://www.ria-grantthornton.it)



Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

**Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.



**Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

***Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10***

Gli amministratori della Nova Coop Società Cooperativa sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione del Gruppo Nova Coop al 31 dicembre 2023, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio consolidato e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consolidato del Gruppo Nova Coop al 31 dicembre 2023 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del Gruppo Nova Coop Società Cooperativa al 31 dicembre 2023 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Firenze, 3 maggio 2024

Ria Grant Thornton S.p.A.

Marco Gerini  
Socio



## RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AL BILANCIO CONSOLIDATO DI GRUPPO 2023 NOVA COOP SOCIETA' COOPERATIVA

### All'Assemblea dei Soci della Cooperativa Nova Coop.

Signori Soci,

nel corso dell'esercizio chiuso al 31.12.2023 abbiamo adempiuto ai nostri doveri, secondo le disposizioni di legge e riferiamo, in merito, quanto segue:

- abbiamo vigilato sull'osservanza della legge, dello Statuto, delle disposizioni in materia di cooperazione e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- abbiamo scambiato informazioni con la Società di Revisione, Ria Grant Thornton S.p.A., incaricata del controllo contabile e non sono emersi dati e fatti rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione;
- abbiamo acquisito conoscenza e vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo della Cooperativa, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e non abbiamo rilievi o fatti da segnalare;
- abbiamo valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile nonché sul suo concreto funzionamento, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e dalla Società di Revisione, incaricata del controllo contabile, nonché mediante l'esame di documenti aziendali e verifiche di conformità e non abbiamo rilievi o fatti da segnalare;
- nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione;
- abbiamo verificato, l'osservanza delle altre norme di leggi inerenti la predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire;
- abbiamo esaminato il Bilancio consolidato chiuso al 31.12.2023, in merito al quale, non essendo a noi demandata la Revisione legale dei conti sul contenuto del bilancio, condividiamo l'impostazione generale data allo stesso, e confermiamo la sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

In particolare, il Collegio Sindacale condivide le modalità di definizione della area di consolidamento e la non inclusione di alcune società controllate, per la loro irrilevanza - sensi dell'art. 28 D.Lgs. 127/91 - al fine del risultato d'esercizio 2023; sottolinea che nella redazione del Bilancio consolidato, sono stati eliminati i componenti economici positivi e negativi derivanti da operazioni infragruppo.

Considerando, anche, le risultanze dell'attività svolta dalla Società di Revisione, incaricata del controllo contabile contenute nella relazione da questa predisposta, proponiamo all'assemblea di approvare il Bilancio Consolidato d'esercizio chiuso al 31.12.2023, così come redatto dagli Amministratori.

Vercelli, 03 Maggio 2024

Il Collegio Sindacale Nova Coop Soc. Cooperativa

Il Presidente: Dott. Stefano Beltritti

I Sindaci effettivi: Dott. Pier Luigi Passoni

Dott.ssa Carola Bosetto



# Bilanci delle Società Consolidate

---

- |    |                               |     |
|----|-------------------------------|-----|
| 1. | Bilancio Sviluppo Dora S.r.l. | 234 |
| 2. | Bilancio Nova AEG S.p.A.      | 239 |

Nova Coop  
Società Cooperativa

Società Cooperativa  
Sede Legale: Vercelli, Via Nelson Mandela n° 4  
Costituita in Novara l'11.11.1989  
P. IVA, C. F. e numero d'iscrizione  
del Registro delle Imprese di Monte Rosa Laghi Alto Piemonte: 01314250034  
R.E.A. n° 155262 della CCIAA di Monte Rosa Laghi Alto Piemonte  
Albo Società Cooperative a Mutualità Prevalente n° A103575  
Cooperativa aderente a:



**STATO PATRIMONIALE (D.LGS. 139/2015 DEL 18.08.2015)**

(importi troncati in unità di euro)

ATTIVO	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Variazioni
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	-	-	-
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>			
<b>I - Immobilizzazioni immateriali:</b>			
1) Costi di impianto e di ampliamento	-	-	-
2) Costi di sviluppo	-	-	-
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizz. delle opere dell'ingegno	-	-	-
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-
5) Avviamento	-	-	-
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-
7) Altre	-	-	-
<b>Totale</b>	-	-	-
<b>II - Immobilizzazioni materiali:</b>			
1) Terreni e fabbricati	1.409.112	<b>1.371.672</b>	(37.440)
2) Impianti e macchinario	-	-	-
3) Attrezzature industriali e commerciali	-	-	-
4) Altri beni	-	-	-
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>1.409.112</b>	<b>1.371.672</b>	<b>(37.440)</b>
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie:</b>			
1) Partecipazioni in:			
a) imprese controllate	-	-	-
b) imprese collegate	-	-	-
c) imprese controllanti	-	-	-
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
d-bis) altre imprese	-	-	-
2) Crediti:			
a) verso imprese controllate	-	-	-
b) verso imprese collegate	-	-	-
c) verso controllanti	-	-	-
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
d-bis) altre imprese	-	-	-
3) Altri titoli	-	-	-
4) Strumenti finanziari derivati attivi	-	-	-
<b>Totale</b>	-	-	-
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>1.409.112</b>	<b>1.371.672</b>	<b>(37.440)</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
<b>I - Rimanenze:</b>			
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	-	-	-
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	-	-
3) Lavori in corso su ordinazione	-	-	-
4) Prodotti finiti e merci	3.721.387	<b>1.881.790</b>	(1.839.597)
5) Acconti	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>3.721.387</b>	<b>1.881.790</b>	<b>(1.839.597)</b>

(segue)

## Sviluppo Dora S.r.l.

(segue)

	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Variazioni
<b>II - Crediti:</b>			
1a) Verso clienti entro l'esercizio successivo	10.955	-	(10.955)
1b) Verso clienti oltre l'esercizio successivo	180.264	-	(180.264)
2) Verso imprese controllate	-	-	-
3) Verso imprese collegate	-	-	-
4) Verso controllanti	801.678	<b>965.384</b>	163.706
5) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
5-bis) Crediti tributari	102.112	<b>109.903</b>	7.791
5-ter) Imposte anticipate	-	-	-
5-quater) Verso altri	4.830	<b>28.305</b>	23.475
<b>Totale</b>	<b>1.099.839</b>	<b>1.103.592</b>	<b>3.753</b>
<b>III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:</b>			
1) Partecipazioni in imprese controllate	-	-	-
2) Partecipazioni in imprese collegate	-	-	-
3) Partecipazioni in imprese controllanti	-	-	-
3 bis) Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo di controllanti	-	-	-
4) Verso Altre imprese	-	-	-
5) Strumenti finanziari derivati attivi	-	-	-
6) Altri titoli	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>IV - Disponibilità liquide:</b>			
1) Depositi bancari e postali	1.266.818	<b>1.700.074</b>	433.256
2) Assegni	-	-	-
3) Denaro e valori in cassa	659	<b>643</b>	(16)
<b>Totale</b>	<b>1.267.477</b>	<b>1.700.717</b>	<b>433.240</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>6.088.703</b>	<b>4.686.099</b>	<b>(1.402.604)</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	-	-	-
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>7.497.814</b>	<b>6.057.771</b>	<b>(1.440.043)</b>

## Sviluppo Dora S.r.l.

(importi troncati in unità di euro)

PASSIVO	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Variazioni
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>			
I - Capitale	50.000	<b>50.000</b>	-
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	-	-	-
III - Riserve di rivalutazione	-	-	-
IV - Riserva legale	-	-	-
V - Riserve statutarie	-	-	-
VI - Altre riserve distintamente indicate:			
- Riserva "Fondo attività statutarie " (tassata)	-	-	-
- Altre riserve	-	-	-
- Riserva in sospensione d'imposta ex L. 59/92	-	-	-
- Riserva da valutazione titoli al costo ammortizzato	-	-	-
- Versamenti in conto capitale	12.000.000	<b>12.000.000</b>	-
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	-	-	-
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	(4.531.095)	<b>(4.652.599)</b>	(121.504)
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	(121.504)	<b>(1.364.548)</b>	(1.243.044)
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>7.397.401</b>	<b>6.032.853</b>	<b>(1.364.548)</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI:</b>			
1) Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	-	-	-
2) Per imposte, anche differite	-	-	-
3) Strumenti finanziari derivati passivi	-	-	-
4) Altri	-	-	-
<b>TOTALE FONDI (B)</b>	-	-	-
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	-	-	-
<b>D) DEBITI:</b>			
1) Obbligazioni	-	-	-
2) Obbligazioni convertibili	-	-	-
3) Debiti verso soci per finanziamenti	-	-	-
4) Debiti verso banche	-	-	-
5) Debiti verso altri finanziatori	-	-	-
6) Acconti	-	-	-
7) Debiti verso fornitori	7.389	<b>4.362</b>	(3.027)
8) Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-	-
9) Debiti verso imprese controllate	-	-	-
10) Debiti verso imprese collegate	-	-	-
11) Debiti verso controllanti	30.128	<b>5.000</b>	(25.128)
11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo di controllanti	-	-	-
12) Debiti tributari	-	-	-
13) Debiti verso Istit. di Previd. e di sicurezza sociale	-	-	-
14) Altri debiti	32.872	<b>15.556</b>	(17.316)
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>70.389</b>	<b>24.918</b>	<b>(45.471)</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>30.024</b>	-	<b>(30.024)</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>7.497.814</b>	<b>6.057.771</b>	<b>(1.440.043)</b>

**CONTO ECONOMICO (D.LGS. 139/2015 DEL 18.08.2015)**

(importi troncati in unità di euro)

	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Variazioni
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
1) Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni	8.000	<b>414.195</b>	406.195
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	(12.697)	<b>(1.839.597)</b>	(1.826.900)
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-	-	-
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
5) Altri ricavi e proventi	2.218	<b>1.953</b>	(265)
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>(2.479)</b>	<b>(1.423.449)</b>	<b>(1.420.970)</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-	-	-
7) Per servizi	35.622	<b>24.179</b>	(11.443)
8) Per godimento di beni di terzi	19.102	<b>31.278</b>	12.176
9) Per il personale:			
a) Salari e stipendi	-	-	-
b) Oneri sociali	-	-	-
c) Trattamento di fine rapporto	-	-	-
d) Trattamento di quiescenza e simili	-	-	-
e) Altri costi	-	-	-
10) Ammortamenti e svalutazioni:			
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	-	-	-
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	37.440	<b>37.440</b>	-
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-	-
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	-	-	-
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-	-	-
12) Accantonamenti per rischi	-	-	-
13) Altri accantonamenti	-	-	-
14) Oneri diversi di gestione	65.882	<b>37.809</b>	(28.073)
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>	<b>158.046</b>	<b>130.706</b>	<b>(27.340)</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>(160.525)</b>	<b>(1.554.155)</b>	<b>(1.393.630)</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			
<b>15) Proventi da partecipazioni</b>			
- da imprese controllate	-	-	-
- da imprese collegate	-	-	-
- da controllanti	-	-	-
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
- altri	-	-	-
<b>Totale proventi da partecipazioni</b>	-	-	-
<b>16) Altri proventi finanziari</b>			
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni:			
- da imprese controllate	-	-	-
- da imprese collegate	-	-	-
- da controllanti	-	-	-
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
- altri	-	-	-

(segue)

(segue)

	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Variazioni
b) da titoli iscritti nelle imm.ni che non costituiscono partecipazioni	-	-	-
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non cost. partecipazioni	-	-	-
d) proventi diversi dai precedenti:			
- da imprese controllate	-	-	-
- da imprese collegate	-	-	-
- da controllanti	-	-	-
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
- altri	8.135	29.109	20.974
<b>Totale altri proventi finanziari</b>	<b>8.135</b>	<b>29.109</b>	<b>20.974</b>
<b>17) Interessi e altri oneri finanziari</b>			
- da imprese controllate	-	-	-
- da imprese collegate	-	-	-
- da controllanti	-	-	-
- da soci prestatori	-	-	-
- altri	-	-	-
<b>Totale interessi e altri oneri finanziari</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>17-bis) Utili e perdite su cambi</b>			
a) Utili su cambi	-	-	-
b) Perdite su cambi	-	-	-
<b>Totale utili e perdite su cambi</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+-17bis)</b>	<b>8.135</b>	<b>29.109</b>	<b>20.974</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE</b>			
<b>18) Rivalutazioni:</b>			
a) di partecipazioni	-	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non cost. partecipazioni	-	-	-
d) di strumenti finanziari derivati	-	-	-
<b>Totale rivalutazioni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>19) Svalutazioni:</b>			
a1) di partecipazioni immobilizzate	-	-	-
a2) di partecipazioni iscritte all'attivo circolante	-	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non cost. partecipazioni	-	-	-
d) di strumenti finanziari derivati	-	-	-
<b>Totale svalutazioni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE (18 - 19)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)</b>	<b>(152.390)</b>	<b>(1.525.046)</b>	<b>(1.372.656)</b>
<b>20) Imposte sul reddito dell'esercizio:</b>			
a) Imposte correnti	-	-	-
b) Imposte relative a esercizi precedenti	-	-	-
c) Imposte differite e anticipate	-	-	-
d) Proventi (oneri) da adesione al regime di consolidamento fiscale/trasparenza fiscale	30.886	160.498	129.612
<b>TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>30.886</b>	<b>160.498</b>	<b>129.612</b>
<b>21) Utile dell'Esercizio</b>	<b>(121.504)</b>	<b>(1.364.548)</b>	<b>(1.243.044)</b>



**STATO PATRIMONIALE (D.LGS. 139/2015 DEL 18.08.2015)**

(importi troncati in unità di euro)

ATTIVO	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Variazioni
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	-	-	-
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>			
<b>I - Immobilizzazioni immateriali:</b>			
1) Costi di impianto e di ampliamento	250.415	<b>160.710</b>	(89.705)
2) Costi di sviluppo	-	-	-
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizz. delle opere dell'ingegno	147.956	<b>107.979</b>	(39.977)
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	4.205.078	<b>3.021.839</b>	(1.183.239)
5) Avviamento	-	-	-
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	64.875	<b>17.450</b>	(47.425)
7) Altre	-	-	-
<b>Totale</b>	4.668.324	<b>3.307.977</b>	(1.360.347)
<b>II - Immobilizzazioni materiali:</b>			
1) Terreni e fabbricati	-	-	-
2) Impianti e macchinario	-	-	-
3) Attrezzature industriali e commerciali	-	-	-
4) Altri beni	463.614	<b>408.796</b>	(54.818)
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>463.614</b>	<b>408.796</b>	<b>(54.818)</b>
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie:</b>			
1) Partecipazioni in:			
a) imprese controllate	-	-	-
b) imprese collegate	-	-	-
c) imprese controllanti	-	-	-
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
d-bis) altre imprese	500	<b>500</b>	-
2) Crediti:			
a) verso imprese controllate	-	-	-
b) verso imprese collegate	-	-	-
c) verso controllanti	-	-	-
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
d-bis) altre imprese	-	-	-
3) Altri titoli	-	-	-
4) Strumenti finanziari derivati attivi	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>500</b>	<b>500</b>	-
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>5.132.438</b>	<b>3.717.273</b>	<b>(1.415.165)</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
<b>I - Rimanenze:</b>			
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	6.085.018	<b>7.613.684</b>	1.528.666
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	-	-
3) Lavori in corso su ordinazione	-	-	-
4) Prodotti finiti e merci	-	-	-
5) Acconti	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>6.085.018</b>	<b>7.613.684</b>	<b>1.528.666</b>

(segue)

(segue)

	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Variazioni
<b>II - Crediti:</b>			
1a) Verso clienti entro l'esercizio successivo	268.465.298	<b>194.418.521</b>	(74.046.777)
1b) Verso clienti oltre l'esercizio successivo	-	-	-
2) Verso imprese controllate	-	-	-
3) Verso imprese collegate	-	-	-
4) Verso controllanti	2.163.308	<b>17.600.512</b>	(970.222)
5) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
5-bis) Crediti tributari	1.611.414	<b>2.145.248</b>	533.834
5-ter a) Imposte anticipate entro l'esercizio successivo	1.030.880	-	(1.030.880)
5-ter b) Imposte anticipate oltre l'esercizio successivo	504.339	<b>1.695.588</b>	1.191.249
5-quater) Verso altri	10.873.476	<b>5.341.642</b>	(5.531.834)
<b>Totale</b>	<b>284.648.716</b>	<b>221.201.512</b>	<b>(63.447.204)</b>
<b>III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:</b>			
1) Partecipazioni in imprese controllate	-	-	-
2) Partecipazioni in imprese collegate	-	-	-
3) Partecipazioni in imprese controllanti	-	-	-
3 bis) Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo di controllanti	-	-	-
4) Verso Altre imprese	-	-	-
5) Strumenti finanziari derivati attivi	7.358.905	-	(7.358.905)
6) Altri titoli	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>7.358.905</b>	<b>-</b>	<b>(7.358.905)</b>
<b>IV - Disponibilità liquide:</b>			
1) Depositi bancari e postali	5.191.078	<b>8.704.961</b>	3.513.883
2) Assegni	-	-	-
3) Denaro e valori in cassa	39	<b>196</b>	157
<b>Totale</b>	<b>5.191.117</b>	<b>8.705.157</b>	<b>3.514.040</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>303.283.755</b>	<b>237.520.352</b>	<b>(65.763.403)</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>2.121.689</b>	<b>1.107.713</b>	<b>(1.013.976)</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>310.537.883</b>	<b>242.345.339</b>	<b>(68.192.544)</b>

## Nova AEG S.p.A

(importi troncati in unità di euro)

<b>PASSIVO</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Variazioni</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>			
I - Capitale	10.000.000	<b>10.000.000</b>	-
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	-	-	-
III - Riserve di rivalutazione	-	-	-
IV - Riserva legale	84.126	<b>343.562</b>	259.436
V - Riserve statutarie	-	-	-
VI - Altre riserve distintamente indicate:			
- Riserva "Fondo attività statutarie " (tassata)	-	-	-
- Altre riserve	-	<b>4.932.000</b>	4.932.000
- Riserva in sospensione d'imposta ex L. 59/92	-	-	-
- Riserva da valutazione titoli al costo ammortizzato	-	-	-
- Versamenti in conto capitale	-	-	-
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	2.225.078	<b>(1.795.056)</b>	(4.020.134)
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	-	-	-
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	5.191.436	<b>5.122.409</b>	(69.028)
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>17.500.640</b>	<b>18.602.915</b>	<b>1.102.275</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI:</b>			
1) Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	13.108	-	(13.108)
2) Per imposte, anche differite	2.123.302	<b>48.749</b>	(2.074.552)
3) Strumenti finanziari derivati passivi	3.410.992	<b>2.537.674</b>	(873.318)
4) Altri	369.056	<b>335.000</b>	(34.056)
<b>TOTALE FONDI (B)</b>	<b>5.916.458</b>	<b>2.921.423</b>	<b>(2.995.035)</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>451.246</b>	<b>477.043</b>	<b>25.797</b>
<b>D) DEBITI:</b>			
1) Obbligazioni	-	-	-
2) Obbligazioni convertibili	-	-	-
3) Debiti verso soci per finanziamenti	38.823.257	-	(38.823.257)
4) Debiti verso banche	33.770.507	<b>30.832.788</b>	(2.937.720)
5) Debiti verso altri finanziatori	49.570.931	<b>31.920.802</b>	(17.650.129)
6) Acconti	24.984.058	<b>4.826.262</b>	(20.157.797)
7) Debiti verso fornitori	107.915.519	<b>121.283.044</b>	13.367.525
8) Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-	-
9) Debiti verso imprese controllate	-	-	-
10) Debiti verso imprese collegate	-	-	-
11) Debiti verso controllanti	3.233.438	<b>5.199.490</b>	1.966.052
11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo di controllanti	-	-	-
12) Debiti tributari	12.551.007	<b>6.298.688</b>	(6.252.319)
13) Debiti verso Istit. di Previd. e di sicurezza sociale	84.668	<b>111.183</b>	26.515
14) Altri debiti	15.421.405	<b>17.200.913</b>	1.779.507
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>286.354.790</b>	<b>217.673.168</b>	<b>(68.681.622)</b>
<b>E) RATEI E RISCOSSI</b>	<b>314.748</b>	<b>2.670.790</b>	<b>2.356.042</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>310.537.883</b>	<b>242.345.339</b>	<b>(68.192.544)</b>

**CONTO ECONOMICO (D.LGS. 139/2015 DEL 18.08.2015)**

(importi troncati in unità di euro)

	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Variazioni
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
1) Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.686.864.539	<b>1.104.595.927</b>	(582.268.612)
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-	-	-
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-	-	-
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
5) Altri ricavi e proventi	316.746	<b>664.785</b>	348.039
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>1.687.181.286</b>	<b>1.105.260.713</b>	<b>(581.920.573)</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.680.373.236	<b>1.082.361.888</b>	(598.011.348)
7) Per servizi	5.172.745	<b>7.945.141</b>	2.772.396
8) Per godimento di beni di terzi	970.851	<b>1.245.792</b>	274.940
9) Per il personale:			
a) Salari e stipendi	2.172.795	<b>2.172.625</b>	(170)
b) Oneri sociali	718.803	<b>615.874</b>	(102.929)
c) Trattamento di fine rapporto	200.135	<b>186.576</b>	(13.560)
d) Trattamento di quiescenza e simili	43.538	<b>41.594</b>	(1.944)
e) Altri costi	54.107	<b>62.665</b>	8.558
10) Ammortamenti e svalutazioni:			
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.395.201	<b>2.221.574</b>	826.374
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	138.877	<b>158.996</b>	20.119
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-	-
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	1.300.000	<b>2.494.133</b>	1.194.133
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(4.231.505)	<b>(1.528.666)</b>	(2.702.840)
12) Accantonamenti per rischi	15.000	-	(15.000)
13) Altri accantonamenti	-	-	-
14) Oneri diversi di gestione	516.741	<b>562.605</b>	45.864
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>	<b>1.688.840.525</b>	<b>1.098.540.798</b>	<b>(590.299.727)</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>(1.659.240)</b>	<b>6.719.914</b>	<b>8.379.154</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			
<b>15) Proventi da partecipazioni</b>			
- da imprese controllate	-	-	-
- da imprese collegate	-	-	-
- da controllanti	-	-	-
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
- altri	-	-	-
<b>Totale proventi da partecipazioni</b>	-	-	-
<b>16) Altri proventi finanziari</b>			
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni:			
- da imprese controllate	-	-	-
- da imprese collegate	-	-	-
- da controllanti	-	<b>156.155</b>	156.155
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
- altri	-	-	-

(segue)

(segue)

	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Variazioni
b) da titoli iscritti nelle imm.ni che non costituiscono partecipazioni	-	-	-
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non cost. partecipazioni	-	-	-
d) proventi diversi dai precedenti:			
- da imprese controllate	-	-	-
- da imprese collegate	-	-	-
- da controllanti	-	-	-
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
- altri	15.863.546	3.730.208	(12.133.338)
<b>Totale altri proventi finanziari</b>	<b>15.863.546</b>	<b>3.886.362</b>	<b>(11.977.183)</b>
<b>17) Interessi e altri oneri finanziari</b>			
- da imprese controllate	-	-	-
- da imprese collegate	-	-	-
- da controllanti	621.743	258.181	(363.562)
- da soci prestatori	-	-	-
- altri	4.396.281	2.916.139	(1.480.142)
<b>Totale interessi e altri oneri finanziari</b>	<b>5.018.024</b>	<b>3.174.320</b>	<b>(1.843.704)</b>
<b>17-bis) Utili e perdite su cambi</b>			
a) Utili su cambi	-	-	-
b) Perdite su cambi	-	-	-
<b>Totale utili e perdite su cambi</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+-17bis)</b>	<b>10.845.521</b>	<b>712.042</b>	<b>(10.133.479)</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE</b>			
<b>18) Rivalutazioni:</b>			
a) di partecipazioni	-	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non cost. partecipazioni	-	-	-
d) di strumenti finanziari derivati	861.812	-	(861.812)
<b>Totale rivalutazioni</b>	<b>861.812</b>	<b>-</b>	<b>(861.812)</b>
<b>19) Svalutazioni:</b>			
a1) di partecipazioni immobilizzate	-	-	-
a2) di partecipazioni iscritte all'attivo circolante	-	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non cost. partecipazioni	-	-	-
d) di strumenti finanziari derivati	-	47.999	47.999
<b>Totale svalutazioni</b>	<b>-</b>	<b>47.999</b>	<b>47.999</b>
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE (18 - 19)</b>	<b>861.812</b>	<b>47.999</b>	<b>(813.813)</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)</b>	<b>10.048.094</b>	<b>7.383.958</b>	<b>(2.664.136)</b>
<b>20) Imposte sul reddito dell'esercizio:</b>			
a) Imposte correnti	(4.397.092)	(2.741.341)	1.655.751
b) Imposte relative a esercizi precedenti	(14.399)	(199.487)	(185.088)
c) Imposte differite e anticipate	(445.167)	679.280	1.124.446
d) Proventi (oneri) da adesione al regime di consolidamento fiscale/trasparenza fiscale	-	-	-
<b>TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>(4.856.658)</b>	<b>(2.261.549)</b>	<b>2.595.109</b>
<b>21) Utile dell'Esercizio</b>	<b>5.191.436</b>	<b>5.122.409</b>	<b>(69.028)</b>

Dal 9 gennaio  
al 30 febbraio 2022  
**GIORNI  
BUONI**

**5€ DI BUONO\***  
PER UNA SPESA DI ALMENO 15€

**PRENDI**  
IL TUO BUONO

**USALO**  
PER RIMBORSARTE

DAL 9 AL 30 GENNAIO  
DAL 22 AL 29 GENNAIO  
DAL 22 AL 29 FEBBRAIO  
DAL 22 AL 29 FEBBRAIO

coop ipercoop



Una buona spesa può cambiare il mondo



I nostri Soci alle Assemblee Separate 2023



Vista aerea Sede Nova Coop, Vercelli



Finito di stampare maggio 2024

Progetto grafico e impaginazione:  
Message

Stampa:  
Graf Art - Officine Grafiche Artistiche  
Venaria Reale, Torino



**Novacoop**

Sede legale e operativa  
Via Nelson Mandela, 4  
13100 Vercelli  
telefono 0161 299111  
Soci.consumatori@novacoop.coop.it

Sito Web: [www.novacoop.it](http://www.novacoop.it)

Numero Verde Filo Diretto: **800-238380**

Seguici sui nostri Social:    

*Consumatori*  
NOTIZIE E APPROFONDIMENTI PER I SOCI  
**coop**